



LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT

2021

TRANSFORMASI

UNTUK MASA HADAPAN YANG LEBIH BAIK

Transformation for a Better Tomorrow

TRANSFORMASI UNTUK MASA DEPAN YANG LEBIH BAIK



RASIONAL MUKA HADAPAN

Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) ditubuhkan dengan mandat untuk menyediakan kemudahan simpanan persaraan kepada pegawai dan anggota Lain-Lain Pangkat Angkatan Tentera Malaysia (ATM) serta veteran ATM. Selama hampir lima dekad, kami sentiasa berusaha untuk memastikan kedudukan sosio-ekonomi para penjarum terpelihara. Kami bertekad untuk mengutamakan penjana pendapatan menerusi strategi pelaburan yang lestari untuk memenuhi keperluan dan kebajikan penjarum sementara menyuburkan pembangunan sosio-ekonomi negara.

Tahun ini, Laporan Tahunan kami, bertemakan 'Transformasi untuk Masa Hadapan yang Lebih Baik' mewakili usaha kami untuk mencipta semula organisasi di tengah-tengah cabaran global. Diterajui oleh asas kukuh kami, kami berhasrat untuk kekal tangkas dan menyesuaikan diri dengan cabaran sosio-ekonomi yang semakin berkembang. 'Tiga tangan' terkunci kukuh melambangkan ketabahan dan kesungguhan anggota angkatan tentera kita, nilai yang menjadi ikutan sepanjang perjalanan transformasi dan dalam pelaksanaan Pelan Transformasi 2019-2023. LTAT sedang mengukuhkan kedudukannya sebagai dana persaraan bertaraf dunia, dalam menempa masa hadapan yang lebih cerah.

KANDUNGAN LAPORAN TAHUNAN 2021

Perihal Laporan Ini

Laporan Tahunan Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) 2021 berfungsi sebagai saluran interaksi untuk mengemas kini pemegang kepentingan tentang kemajuan dalam pelaksanaan misi kami untuk meningkatkan kemakmuran kewangan pencarum menerusi pengurusan dana yang berkesan, pulangan pelaburan yang menguntungkan dan perkhidmatan pelanggan yang cemerlang.

Laporan ini disediakan menurut piawaian Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (AKTA101) pelaporan kewangan yang berkaitan dan Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia (MCCG 2021)

Semua maklumat yang dinyatakan dalam Laporan ini adalah untuk tahun berakhir pada 31 Disember 2021 kecuali dinyatakan sebaliknya.

Skop dan Batasan

Laporan ini menggariskan prestasi kewangan dan bukan kewangan kami bagi tempoh 1 Januari 2021 hingga 31 Disember 2021.

Prestasi pelaburan, peruntukan aset strategik dan portfolio pelaburan kami dibincangkan berserta penilaian cabaran, peluang dan risiko yang kami hadapi dalam tempoh tersebut yang telah mempengaruhi prestasi kami.

Kenyataan Berpandangan ke Hadapan

Laporan ini mengandungi kenyataan tertentu yang berpandangan ke hadapan berkenaan dengan prestasi dan pencapaian masa hadapan perniagaan. Kami telah menyertakan kenyataan ini berdasarkan rumusan realistik yang diperolehi daripada andaian semasa Laporan ini diterbitkan.

Walau bagaimanapun, hasil sebenar mungkin berbeza secara material disebabkan ketidakpastian dan perubahan dalam industri akibat keadaan ekonomi global atau ekonomi negara dan juga faktor lain.

MAKLUMAT KORPORAT

- 02 Penyata Pengerusi
- 04 Latar Belakang
- 06 Pernyataan Urus Tadbir Korporat
- 10 Mesyuarat Lembaga Pengarah & Panel Pelaburan
- 11 Pernyataan Kawalan Dalaman
- 16 Lembaga
- 19 Panel Pelaburan
- 21 Pengurusan Atasan
- 25 Struktur Organisasi
- 26 Perutusan Pengerusi
- 28 Ulasan Ketua Eksekutif
- 31 Laporan Penilaian Hasil Dan Impak
- 38 Analisis Prestasi Kewangan
 - Prestasi Kewangan Lima Tahun LTAT
 - Prestasi Kewangan Lima Tahun Kumpulan
- 193 Aktiviti Sepanjang Tahun

PENYATA KEWANGAN

- 42 • Sijil Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan LTAT bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021
- 48 • Penyata Pengerusi dan Seorang Anggota Lembaga (Akaun Induk dan Akaun Kumpulan)
- 49 • Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan LTAT
- 51 Penyata Kewangan Kumpulan bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021
- 52 • Penyata Kedudukan Kewangan
- 54 • Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain
- 56 • Penyata Perubahan Ekuiti
- 59 • Penyata Aliran Tunai
- 62 • Nota-nota kepada Penyata Kewangan
- 153 Penyata Kewangan LTAT bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021
- 154 • Penyata Kedudukan Kewangan
- 155 • Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain
- 156 • Penyata Perubahan Ekuiti
- 158 • Penyata Aliran Tunai
- 160 • Nota-nota kepada Penyata Kewangan

PENYATA Pengerusi



PENYATA Pengerusi



**Yang Berhormat,
Menteri Pertahanan Malaysia.**

Kami, Ahli-Ahli Lembaga Tabung Angkatan Tentera, dengan segala hormatnya, mengikut Seksyen 17(4) Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101], mengangkat kira-kira Lembaga bagi tahun berakhir pada 31 Disember 2021.

Bagi pihak Lembaga,

A handwritten signature in black ink, belonging to Y.M. Jeneral Tan Sri Raja Mohamed Affandi Bin Raja Mohamed Noor. The signature is stylized and cursive, with a clear downward arrow at the end.

**YM JENERAL TAN SRI RAJA MOHAMED
AFFANDI BIN RAJA MOHAMED NOOR
(BERSARA)**

Pengerusi

LATAR BELAKANG



LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA YANG LEBIH DIKENALI DENGAN SINGKATAN LTAT, TELAH DITUBUHKAN PADA BULAN OGOS 1972 DI BAWAH AKTA PARLIMEN, IAITU AKTA TABUNG ANGKATAN TENTERA 1973 [AKTA 101].

OBJEKTIF LTAT

Menyediakan faedah persaraan dan faedah-faedah lain untuk pegawai dan anggota lain-lain pangkat Angkatan Tentera Malaysia (ATM) dan satu skim simpanan untuk Anggota Kerahan Angkatan Sukarela.

Objektif sampingan ialah untuk menggalakkan pembangunan sosioekonomi dan kebajikan anggota tentera yang akan atau telah bersara serta Anggota Kerahan Angkatan Sukarela.

CARUMAN

Di bawah skim LTAT, pencarum dikehendaki mencarum 10% daripada gaji bulanan dan Kerajaan akan mencarum sebanyak 15% sebagai majikan kepada LTAT. Di bawah skim simpanan bagi pencarum sukarela, simpanan dibenarkan sekurang-kurangnya RM25 sebulan sehingga had maksimum RM2,000 sebulan.

FAEDAH-FAEDAH BAGI ANGGOTA YANG SEDANG BERKHIDMAT

Pengeluaran Sekaligus Termasuk Dividen dan Bonus

Pencarum wajib yang bertaraf tidak berpencen akan dibayar semua wang simpanannya dan caruman Kerajaan termasuk dividen dan bonus terkumpul secara sekaligus apabila pencarum meninggal dunia (kepada waris), berhenti atau bersara daripada perkhidmatan, atau telah mencapai umur 50 tahun.

Pencarum wajib yang berpencen akan hanya dibayar wang simpanannya termasuk dividen dan bonus yang terkumpul sahaja secara sekaligus tanpa sumbangan Kerajaan apabila pencarum meninggal dunia (kepada waris), berhenti atau bersara daripada perkhidmatan atau telah mencapai umur 50 tahun. Wang sumbangan Kerajaan dibayar kepada Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) atau KWAP untuk bayaran pencen bulanan.

Pencarum sukarela boleh mengeluarkan wang simpanannya pada bila-bila masa dan diberikan kelonggaran untuk menjadi ahli bagi kali kedua walaupun telah membuat pengeluaran caruman kali pertama.

Skim Faedah Kematian dan Hilang Upaya

Semua pencarum secara automatik mendapat perlindungan di bawah Skim Faedah Kematian dan Hilang Upaya LTAT. Skim ini membolehkan sejumlah wang dibayar kepada pencarum yang diberhentikan atas sebab kecacatan fikiran atau tubuh badan, atau kepada waris pencarum yang meninggal dunia semasa dalam perkhidmatan.

Pengeluaran Sebahagian Caruman Untuk Membeli Rumah

Pencarum dibenar mengeluarkan tidak melebihi 40% daripada carumannya sahaja atau 10% daripada harga harta tak alih yang mana lebih rendah, untuk pembelian rumah kediaman pertama atau sebidang tanah untuk membina rumah kediaman.

FAEDAH-FAEDAH BAGI ANGGOTA YANG AKAN DAN TELAH BERSARA

Program Latihan Peralihan Bagi Anggota Tentera Yang Akan Dan Telah Bersara

Pelbagai program latihan peralihan bagi anggota tentera yang akan dan telah bersara untuk menyediakan mereka untuk kerjaya kedua di Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera (PERHEBAT), sebuah perbadanan milik penuh LTAT yang telah ditubuhkan dalam tahun 1994.

PERBADANAN MILIKAN PENUH LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

Perwira Niaga Malaysia (PERNAMA)

Perwira Niaga Malaysia atau PERNAMA, sebuah perbadanan milik penuh LTAT yang ditubuhkan dalam tahun 1983, mengendalikan rangkaian kedai-kedai runcit di kem-kem Angkatan Tentera Malaysia (ATM) di seluruh negara untuk menjual barangan pengguna, sebahagiannya bebas cukai, kepada anggota angkatan tentera, veteran dan keluarga mereka.

Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM)

Perbadanan Perwira Harta Malaysia atau PPHM, sebuah lagi perbadanan milik penuh LTAT, yang ditubuhkan dalam tahun 1984, menjalankan aktiviti perniagaan berhubung dengan pengambilan, pembelian, pemilikan, penyewaan, pemajakan, pembangunan dan penjualan harta, menawarkan perkhidmatan pengurusan projek hartanah serta menjalankan aktiviti penyelenggaraan harta bagi pihak LTAT.

Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera (PERHEBAT)

Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera atau PERHEBAT, perbadanan milik penuh ketiga LTAT yang ditubuhkan dalam tahun 1994, menawarkan pelbagai program latihan dalam bidang kemahiran teknikal, vokasional dan keusahawanan untuk anggota angkatan tentera yang akan dan telah bersara.

LATAR BELAKANG

TERAS TRANSFORMASI

**MENGUKUHKAN TADBIR URUS KORPORAT**

Membina kepercayaan dan keyakinan pihak berkepentingan dengan melindungi dana pelaburan dan menjana pulangan

**MENINGKATKAN PULANGAN PELABURAN YANG MAMPAN**

Mengukuhkan pertumbuhan masa hadapan dan meningkatkan pulangan pelaburan

**MEMBANGUNKAN MODAL INSAN**

Mengenal pasti, memilih, membangun, meningkatkan dan mengekalkan kemahiran

**MENAMBAHBAIK INFRASTRUKTUR**

Memudahkan pelaksanaan pekerjaan untuk meningkatkan produktiviti dan kepuasan agar perkhidmatan yang cemerlang dapat diberi kepada pihak berkepentingan

**MENINGKATKAN PENGURUSAN PIHAK BERKEPENTINGAN STRATEGIK**

Memberikan perkhidmatan yang cemerlang dan berkomunikasi secara efektif untuk memenuhi harapan pihak berkepentingan

VISI DAN MISI

VISI



Menjadi sebuah organisasi pengurusan dana terkemuka yang memberikan pulangan pelaburan yang terbaik dan perkhidmatan yang cemerlang berteraskan kepada keperluan pelanggan

MISI



Komited untuk mengoptimumkan faedah persaraan dan memberikan perkhidmatan yang cemerlang kepada anggota-anggota Angkatan Tentera menerusi amalan dan piawaian yang terbaik

NILAI-NILAI MURNI

INTEGRITI

Tadbir urus korporat yang baik, beretika, telus dan dipercayai

BEKERJA SECARA BERPASUKAN

Kesediaan untuk bekerjasama bagi mencapai matlamat atau objektif yang sama

PROFESIONALISME

Melaksanakan tanggungjawab dengan cara yang terbaik dan berkualiti tinggi

INOVASI

Membina model perniagaan, produk dan perkhidmatan yang baru

PERNYATAAN URUS TADBIR KORPORAT

KOD

Ahli Lembaga LTAT memberi komitmen sepenuhnya dalam memastikan piawaian urus tadbir korporat yang paling tinggi dan aplikasi yang efektif, selaras dengan Prinsip Amalan Terbaik Urus Tadbir Korporat seperti yang digariskan dalam Kod Urus Tadbir Korporat Malaysia, diamalkan di Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) dan Kumpulan sebagai satu bahagian penting dalam pelaksanaan tanggungjawabnya dalam mengendalikan aset dan mentadbir wang pencarum LTAT. Ahli Lembaga LTAT dengan sukacitanya melaporkan bahawa LTAT dan Kumpulan telah menerima pakai prinsip-prinsip dan mematuhi amalan terbaik seperti yang digariskan di dalam Kod tersebut.

AHLI LEMBAGA

KOMPOSISI AHLI LEMBAGA

LTAT mengiktiraf kepentingan peranan yang dimainkan oleh Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan dalam pembentukan, penentuan hala tuju dan operasinya. Ahli Lembaga LTAT dianggotai oleh:

- Pengerusi, iaitu Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan atau wakil yang dilantik oleh Menteri;
- Timbalan Pengerusi, iaitu wakil daripada Kementerian Pertahanan;
- Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan;
- Ketua Eksekutif yang merupakan seorang ahli ex-officio;
- Empat (4) orang ahli yang dilantik oleh Menteri untuk mewakili pencarum, seorang daripadanya hendaklah Panglima Angkatan Tentera; dan
- Beberapa orang ahli lain, tidak melebihi empat (4) orang yang dilantik oleh Menteri.

Ahli Lembaga bertanggungjawab sepenuhnya atas keseluruhan urus tadbir korporat LTAT dan Kumpulan termasuk hala tuju pembangunan strategiknya serta menetapkan matlamat untuk pengurusan dan memantau pencapaian matlamat tersebut.

INTEGRITI AHLI LEMBAGA

Keputusan Ahli Lembaga tidak dipengaruhi oleh mana-mana pihak dan sekiranya terdapat percanggahan kepentingan, Ahli Lembaga yang berkenaan dikehendaki untuk mengecualikan diri dalam apa-apa pertimbangan (kecuali atas undangan Lembaga) dan pengundian dalam perkara yang melibatkan kepentingan mereka, kepentingan peribadi atau yang berkaitan dengan pemegang saham yang diwakili mereka.

Lembaga ialah badan yang dibentuk untuk mentadbir LTAT mengikut apa-apa jua cara yang dapat memajukan kepentingan pencarum dan juga warga kerja yang akan bersara, pesara ATM dan anggota Kerahan Angkatan Sukarela. Fungsi Lembaga juga adalah untuk menggubal dasar pentadbiran dan pengurusan serta memastikan LTAT mencapai objektifnya dengan sempurna dan cemerlang.

MESYUARAT LEMBAGA

Ahli Lembaga bermesyuarat sekurang-kurangnya sekali (1) bagi setiap enam (6) bulan berdasarkan Jadual Pertama 4 (1) di bawah Seksyen 4 (4) Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101]. Pengerusi atau seseorang ahli yang bertugas sebagai Pengerusi semasa Pengerusi tidak ada dan (3) tiga orang ahli lain boleh dijadikan korum pada mana-mana mesyuarat Lembaga. Pada setiap mesyuarat, ahli Lembaga menimbang dan membuat keputusan bagi cadangan yang berkaitan dengan operasi dan pentadbiran, dasar serta isu semasa dan strategi LTAT serta meluluskan penyata kewangan

LTAT. Bagi tahun 2021, Lembaga telah bermesyuarat sebanyak empat belas (14) kali.

Kesemua Ahli Lembaga diberi maklumat yang tepat dan lengkap sebelum tiap-tiap mesyuarat Lembaga bagi membolehkan mereka mengambil bahagian dalam mesyuarat berkenaan, memahami isu-isu yang akan dibincangkan untuk membuat keputusan yang tepat. Bagi membantu Lembaga menjalankan tugasnya, Lembaga boleh mendapatkan khidmat dan nasihat profesional yang bebas dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab mereka seperti yang dinyatakan dalam peruntukan dalam Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101] di bawah seksyen 5 (3).

PERSARAAN DAN PELANTIKAN SEMULA

Pengerusi dan Ahli Lembaga yang lain yang telah dilantik di bawah Seksyen 4(3) (d) (selain Panglima Angkatan Tentera) dan Seksyen 4(3) (e) Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101] hendaklah memegang jawatan selama tempoh tidak melebihi tiga (3) tahun, sebagaimana yang ditentukan dalam surat pelantikan mereka. Pelantikan Panglima Angkatan Tentera adalah atas jawatannya. Ahli Lembaga adalah layak untuk dilantik semula.

IMBUHAN LEMBAGA

Ahli Lembaga yang telah dilantik boleh dibayar elaun, termasuk elaun perjalanan dan elaun hidup, sebagaimana yang ditetapkan oleh Lembaga dari semasa ke semasa tertakluk kepada apa-apa syarat yang ditetapkan oleh Menteri.

PANEL PELABURAN

KOMPOSISI PANEL PELABURAN

Panel Pelaburan ialah badan yang dibentuk mengikut Seksyen 6 (1), (2) dan (3) Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101] untuk membantu Lembaga melaksanakan tugas dan tanggungjawab mengenai perkara yang berkaitan dengan bidang pelaburan LTAT. Panel Pelaburan adalah terdiri daripada:

- Pengerusi yang dilantik oleh Menteri atas nasihat Lembaga;
- Panglima Angkatan Tentera;
- Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan; dan
- Dua (2) orang Ahli yang berpengalaman dalam perniagaan atau kewangan yang dilantik oleh Menteri.

MESYUARAT PANEL PELABURAN

Mesyuarat Panel Pelaburan biasanya diadakan sebelum Lembaga bermesyuarat dan/atau apabila dikehendaki oleh Lembaga. Pengerusi dan dua (2) orang ahli lain adalah mencukupi untuk dijadikan korum dalam sesuatu mesyuarat Panel. Bagi tahun 2021, Panel Pelaburan telah bermesyuarat sebanyak dua belas (12) kali.

PERSARAAN DAN PELANTIKAN SEMULA

Seseorang Ahli Panel Pelaburan hendaklah memegang jawatan selama tempoh yang ditetapkan oleh LTAT dan layak dilantik semula.

IMBUHAN PANEL PELABURAN

Panel Pelaburan yang dilantik layak dibayar elaun, termasuk elaun perjalanan dan elaun hidup, sebagaimana yang ditetapkan oleh Lembaga dari semasa ke semasa tertakluk kepada apa-apa syarat sebagaimana yang ditetapkan oleh Menteri.

PERNYATAAN URUS TADBIR KORPORAT

JAWATANKUASA LEMBAGA

Lembaga dalam menjalankan tugasnya, boleh menubuhkan apa-apa jawatankuasa yang terdiri daripada mana-mana orang yang difikirkan layak oleh Lembaga untuk membantu melaksanakan tanggungjawabnya untuk memastikan urus tadbir korporat dilaksanakan dengan baik dan teratur.

Jawatankuasa kecil yang diwujudkan untuk membantu ahli Lembaga dalam pentadbirannya adalah seperti berikut:



LEMBAGA RISIKO

Lembaga Risiko adalah jawatankuasa bebas bagi Lembaga Pengarah yang mana fungsi eksklusif dan tunggalnya adalah bertanggungjawab terhadap pengawasan dasar dan amalan pengurusan risiko organisasi dan pengawasan terhadap operasi rangka kerja pengurusan risiko organisasi.

Ahli Lembaga Risiko bagi tahun 2021 adalah terdiri daripada:

Pengerusi

1. YBhg. Dato' Maznah binti Abdul Jalil

Ahli

- 1. YBhg. Laksamana Madya Dato' Abdul Rahman bin Ayob**
- 2. YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Pahlawan Mohammad bin Ab Rahman**
- 3. YBrs. Cik Che Zakiah binti Che Din**

JAWATANKUASA AUDIT

Jawatankuasa Audit ditubuhkan bagi membantu Lembaga dalam mengkaji, menilai, dan melaporkan perkara berkaitan dengan audit yang merangkumi pelan audit, dasar dan prosedur dalaman, membincang tentang laporan audit dalaman dan laporan Ketua Audit Negara mengenai laporan kewangan dan memastikan keberkesanan sistem kawalan dalaman terhadap aktiviti LTAT.

Ahli Audit bagi tahun 2021 adalah:

Pengerusi

1. YBhg. Dato' Sri Muez bin Abd Aziz

Ahli

- 1. YBrs. Puan Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin**
- 2. YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Pahlawan Mohammad bin Ab Rahman**
- 3. YBhg. Laksamana Madya Dato' Abdul Rahman bin Ayob**

LEMBAGA PEROLEHAN

Lembaga Perolehan terdiri daripada ahli yang dilantik oleh Lembaga untuk mengelolakan perolehan LTAT bernilai melebihi RM500,000 tetapi tidak melebihi RM100 juta bagi satu-satu jenis item, atau satu-satu kelas jenis item, atau satu-satu projek, atau satu-satu kontrak. Perolehan yang nilainya melebihi RM100 juta dikemukakan untuk pertimbangan dan kelulusan Lembaga.

Senarai ahli Lembaga Perolehan bagi tahun 2021 adalah:

Pengerusi

1. YBhg. Dato' Sri Muez bin Abd Aziz

Ahli

- 1. YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Pahlawan Mohammad bin Ab Rahman**
- 2. YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan TUDM**
- 3. YBhg. Dato' Ahmad Nazim bin Abd Rahman**

JAWATANKUASA PENAMAAN DAN SARAAN

Jawatankuasa Penamaan dan Saraan ini ditubuhkan oleh Lembaga pada 26 Ogos 2021 dengan tujuan untuk menyokong dan menasihati Lembaga dalam melaksanakan kuasanya berkenaan dengan penilaian, pelantikan Ahli Lembaga dan Ahli Panel dan perkara berkaitan skim perkhidmatan LTAT.

Senarai ahli Jawatankuasa Penamaan dan Saraan bagi tahun 2021 adalah:

Pengerusi

1. YBhg. Dato' Sri Muez bin Abd Aziz

Ahli

- 1. YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Pahlawan Mohammad bin Ab Rahman**
- 2. YBhg. Laksamana Madya Dato' Abdul Rahman bin Ayob**
- 3. YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan TUDM**
- 4. YBhg. Dato' Maznah Abdul Jalil**

JAWATANKUASA INTEGRITI

Jawatankuasa Integriti ini ditubuhkan oleh Lembaga pada 26 Ogos 2021 terdiri daripada ahli-ahli yang dilantik oleh Lembaga yang bertanggungjawab bagi memastikan LTAT mencapai matlamat dan/atau rancangan LTAT dalam mendapatkan antara lain, persekitaran perniagaan bebas rasuah dan untuk menggalakkan amalan etika yang baik.

Senarai ahli Jawatankuasa Integriti bagi tahun 2021 adalah:

Pengerusi

1. YBrs. Puan Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin

Ahli

- 1. YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan TUDM**
- 2. YBhg. Dato' Omar bin Faudzar**
- 3. YBhg. Dato' Sri Shamshun Baharin bin Mohd Jamil**

PERNYATAAN URUS TADBIR KORPORAT

JAWATANKUASA LEMBAGA (SAMBUNGAN)

JAWATANKUASA KECIL LAIN

Jawatankuasa kecil lain juga ditubuhkan untuk mengawal selia perkara-perkara yang spesifik berkaitan dengan operasi dan pelaburan LTAT. Setiap jawatankuasa telah melaksanakan tanggungjawab mengikut terma rujukan yang telah ditetapkan. Jawatankuasa tersebut adalah:

JAWATANKUASA PELABURAN

- Membantu Panel Pelaburan dan Lembaga dalam mempertimbangkan peluang-peluang pelaburan dan tindakan korporat (*Corporate Exercise*) lain
- Meluluskan pengambilalihan, pelupusan dan perbelanjaan modal

JAWATANKUASA LEMBAGA TATATERTIB

- Menimbang dan menentukan hukuman tatatertib ke atas pegawai dan kakitangan LTAT yang telah melanggar syarat perkhidmatan dan peraturan yang berkuat kuasa dari semasa ke semasa

JAWATANKUASA PENGURUSAN KEWANGAN DAN AKAUN

- Membantu Ketua Eksekutif untuk mengawasi, mengesan dan menyelia semua urusan kewangan dan akaun
- Menyediakan laporan suku tahunan

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

- Mengkaji dan mengesyorkan strategi pengurusan risiko, dasar, dan selera risiko/ toleransi untuk pengesahan Lembaga Risiko dan seterusnya untuk kelulusan Lembaga
- Mengkaji dan menilai kecukupan dasar dan rangka kerja pengurusan risiko dalam mengenal pasti, mengukur, memantau dan mengawal risiko serta menguji sejauh mana ia beroperasi dengan berkesan
- Menyokong pelan Pengurusan Kesenambungan Perkhidmatan (PKP) dalam pengoperasian Rangka Kerja PKP yang diluluskan oleh Lembaga
- Memastikan infrastruktur, sumber dan sistem disediakan untuk pengurusan risiko
- Memastikan kakitangan melaksanakan sistem pengurusan risiko secara bebas daripada aktiviti pengambilan risiko jabatan
- Laporan berkala mengenai pendedahan risiko, komposisi portfolio risiko, pematuhan dan aktiviti pengurusan risiko
- Mengkaji penarafan risiko dan menentukan risiko utama yang akan diangkat kepada Lembaga pada setiap suku tahun

JAWATANKUASA KHAS SISTEM PENGURUSAN KUALITI

- Membuat penambahbaikan pada keseluruhan sistem pengurusan kualiti

JAWATANKUASA KHAS SISTEM PENGURUSAN TEKNOLOGI MAKLUMAT

- Membuat pemantauan dan penambahbaikan pada keseluruhan sistem pengurusan teknologi maklumat

JAWATANKUASA SISTEM PENGURUSAN KESELAMATAN MAKLUMAT

- Membuat pemantauan dan penambahbaikan pada keseluruhan sistem pengurusan keselamatan maklumat

JAWATANKUASA PENGURUSAN ASET ALIH

- Merancang, memantau, mengawasi dan menyelia semua aspek pengurusan aset alih LTAT

PERNYATAAN URUS TADBIR KORPORAT

KEBERTANGGUNGJAWABAN DAN PENGAUDITAN

LAPORAN KEWANGAN

LTAT sebagai sebuah badan berkanun dikehendaki untuk mengemukakan akaunnya kepada Pejabat Ketua Audit Negara bagi tujuan pengauditan setiap tahun. Akaun yang telah diaudit akan dibentangkan di Parlimen untuk kelulusan.

Lembaga juga perlu memastikan yang semua rekod perakaunan dilaporkan dengan tepat dan memberi pandangan yang benar dan saksama mengenai status LTAT setakat akhir tahun kewangan, berdasarkan piawaian perakaunan yang diguna pakai.

Sebagai mematuhi peruntukan dalam Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101], ahli Lembaga hendaklah memastikan perkara-perkara berikut:

- Lembaga hendaklah, tidak lewat daripada satu bulan sebelum bermula setiap tahun kewangan, menimbang dan meluluskan suatu anggaran perbelanjaan Lembaga (termasuk perbelanjaan modal) bagi tahun yang berikutnya;
- Lembaga bertanggungjawab mengarahkan supaya penyata kewangan dan juga laporan kewangan LTAT lain disediakan menurut piawaian perakaunan yang bersesuaian dan diluluskan;
- Lembaga hendaklah memastikan kesemua laporan kewangan diaudit setiap tahun oleh Ketua Audit Negara atau seseorang juruaudit lain yang dilantik oleh Lembaga dengan kelulusan Menteri Kewangan;
- Selepas berakhir setiap tahun kewangan, setelah diaudit, Lembaga hendaklah mengarahkan supaya satu salinan penyata akaun itu dihantar kepada Menteri bersama dengan satu salinan apa-apa pandangan audit. Menteri hendaklah mengarahkan supaya satu salinan bagi tiap-tiap penyata dan pandangan itu dibentangkan di dalam setiap satu Mesyuarat Parlimen; dan
- Lembaga hendaklah, tidak lewat daripada tiga puluh (30) hari bulan Jun setiap tahun, mengarahkan supaya dibuat dan dihantar kepada Menteri suatu laporan berkenaan dengan aktiviti LTAT dalam tahun kewangan yang lalu dan mengandungi sebarang maklumat berhubung dengan perjalanan dan dasar sebagaimana yang diarahkan dari semasa ke semasa oleh Menteri. Menteri hendaklah mengarahkan supaya satu salinan setiap laporan itu dibentangkan di hadapan setiap satu mesyuarat Parlimen.

PERKARA-PERKARA LAIN

PIAGAM LEMBAGA

Piagam Lembaga telah dibangunkan untuk menekankan komitmen ahli Lembaga Pengarah LTAT terhadap standard amalan urus tadbir korporat yang terbaik dan menetapkan dengan jelas mengenai peranan, komposisi, dan tanggungjawab ahli Lembaga LTAT. Ianya menerima pakai amalan terbaik, garis panduan, peraturan dan undang-undang yang berkenaan, proses dan prosedur untuk memberi panduan kepada Lembaga dalam menjalankan tugas dan tanggungjawabnya contohnya seperti *Guidelines on Conduct of Directors of Listed Issuers and their Subsidiaries* yang dikeluarkan oleh Suruhanjaya Sekuriti. Piagam Lembaga akan menjadi bahagian penting dalam setiap tugas dan tanggungjawab ahli Lembaga.

PERHUBUNGAN DENGAN JURUAUDIT

Lembaga mewujudkan satu hubungan yang rasmi dan telus dengan Pejabat Ketua Audit Negara dan Juruaudit swasta bagi anak syarikat LTAT. Penemuan audit bagi LTAT diteliti oleh Ketua Eksekutif sebelum tindakan susulan dijalankan. Jawapan kepada penemuan audit akan dibentangkan secara rasmi dalam Mesyuarat Penutupan Audit dan pemantauan berterusan dijalankan oleh pegawai di setiap bahagian dan jabatan bagi teguran audit yang diterima.

KOMUNIKASI DENGAN PENCARUM

Lembaga mengiktiraf akan pentingnya Lembaga Tabung Angkatan Tentera dalam memberi maklumat yang tepat berkenaan dengan prestasi dan perkara lain yang melibatkan kepentingan pencarum LTAT. Antara kaedah yang digunakan untuk berkomunikasi dengan

pencarumnya berkenaan aktiviti dan prestasi kewangan LTAT adalah melalui Laporan Tahunan, Penyata Caruman Ahli, Hari Bersama Pelanggan, Kenyataan Akhbar, Portal Rasmi, Taklimat, Media Sosial (Facebook, Twitter, Instagram) dan pengumuman melalui media.

TANGGUNGJAWAB LEMBAGA MENGENAI LAPORAN KEWANGAN

Lembaga adalah bertanggungjawab memastikan Penyata Kewangan disediakan berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan dan bersesuaian serta memberikan gambaran benar dan saksama berkenaan kedudukan Kewangan LTAT dan Kumpulan. Ini termasuk keputusan dan Penyata Aliran Tunai bagi LTAT dan Kumpulan bagi tahun Penyata Kewangannya. Lembaga hendaklah memastikan bahawa proses penyediaan penyata kewangan adalah berasaskan konsep usaha yang berterusan (*on-going concern concept*) berdasarkan jangkaan munasabah dan dengan sumber yang mencukupi untuk meneruskan operasi dalam jangka masa tertentu. Lembaga juga bertanggungjawab sepenuhnya untuk mengambil langkah bagi memastikan keselamatan aset kumpulan dan mengurangkan risiko operasi dan kewangan

KAWALAN DALAMAN

Lembaga telah mengambil tanggungjawab untuk mengenal pasti, menilai, dan mengkaji kecukupan dan keutuhan sistem kawalan dalaman LTAT bagi mematuhi undang-undang, peraturan, dan garis panduan yang berkenaan. Maklumat berkenaan sistem kawalan dalaman LTAT dibentangkan menerusi Pernyataan Kawalan Dalaman dalam Laporan Tahunan yang memberikan tinjauan menyeluruh berhubung kedudukan kawalan dalaman LTAT.

MESYUARAT LEMBAGA PENGARAH

MESYUARAT LEMBAGA PENGARAH



MESYUARAT PANEL PELABURAN



PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

TANGGUNGJAWAB

Lembaga LTAT bertanggungjawab terhadap pengekalan sistem kawalan dalaman LTAT yang sempurna dan berkesan. Sistem kawalan dalaman LTAT telah diwujudkan untuk mengurus risiko dan bukan untuk menyingkirkan terus risiko kegagalan mencapai matlamat organisasi secara mutlak. Ia hanya dapat memberikan jaminan keberkesanan organisasi yang munasabah dan bukan jaminan terhadap salah nyata atau kerugian ketara.

CIRI-CIRI UTAMA KAWALAN DALAMAN

Ciri-ciri utama kawalan dalaman LTAT adalah seperti berikut:

- Terma rujukan yang jelas menggariskan peranan dan tanggungjawab ahli Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Audit;
- Struktur organisasi yang jelas menggariskan had kuasa dan tanggungjawab di semua peringkat untuk memastikan akauntabiliti pengurusan risiko dan kawalan;
- Tanggungjawab Lembaga dan Panel Pelaburan yang berkaitan dicatatkan dalam Pernyataan Urus Tadbir Korporat;
- Mesyuarat Jawatankuasa Audit yang diadakan secara tetap untuk mengkaji, menilai, dan memberi pertimbangan terhadap laporan audit dalaman dan laporan pejabat Ketua Audit Negara tentang laporan kewangan dan keberkesanan sistem kawalan dalaman terhadap aktiviti LTAT dan seterusnya dibentangkan kepada Lembaga untuk kelulusan. Pengurusan bertanggungjawab untuk mengambil tindakan susulan pada laporan tersebut;
- Mesyuarat Pengurusan yang diadakan oleh Ketua Eksekutif dengan Pegawai-Pegawai Kanan dan Ketua-Ketua Jabatan memberi penekanan kepada proses penilaian dan pengawasan terhadap pengurusan risiko, prestasi pendapatan, perkhidmatan pelanggan, kewangan, pentadbiran, pelaburan dan sistem kualiti;
- Peraturan Kewangan menggariskan secara keseluruhan dasar dan prosedur bagi pengurusan hal ehwal kewangan dan perakaunan LTAT untuk rujukan pegawai dan kakitangan melaksanakan tanggungjawab harian dan dikemas kini dari semasa ke semasa mengikut kesesuaian;
- Belanjawan tahunan disediakan oleh unit-unit operasi, dikaji semula oleh pengurusan dan diluluskan oleh Lembaga;
- Sistem pembangunan dan penilaian program latihan pegawai dan kakitangan bertujuan memastikan kakitangan ialah kompeten dan mempunyai latihan yang mencukupi untuk melaksanakan tugas dan tanggungjawab mereka;
- Sebagai usaha yang berterusan untuk meningkatkan tadbir urus korporat dalam organisasi, LTAT telah mewujudkan Dasar Pendedahan Maklumat (*Whistleblowing*) bertujuan untuk meningkatkan pencegahan dan pengesanan kesalahan, rasuah, dan salah guna kuasa secara berkesan;
- Sistem komunikasi maklumat di mana laporan kewangan bulanan, laporan syarikat-syarikat pelaburan LTAT, Petunjuk Keberkesanan Prestasi dan sebarang laporan kelemahan dan perubahan profil risiko dilaporkan kepada Pengurusan, ahli Lembaga dan Panel Pelaburan;
- Polisi keselamatan teknologi maklumat menggariskan polisi dan prosedur yang penting bagi menjamin aset-aset teknologi maklumat dilindungi secukupnya dari segi kerahsiaan, keutuhan dan ketersediaan maklumat, data, dan penggunaanya di LTAT;
- *Integrity Pact* dilaksanakan bagi mengukuhkan usaha ke arah meningkatkan integriti dan ketelusan dalam perolehan LTAT;
- LTAT telah melantik wakil daripada ahli Lembaga dan Pegawai Integriti Bertauliah (CeIO) untuk membantu memantapkan sistem pengurusan integriti dan meningkatkan ketelusan serta mewujudkan budaya tadbir urus yang terbaik di LTAT, Perbadanan milik penuh LTAT dan syarikat kumpulannya;
- LTAT telah meluluskan Unit Integriti dinaik taraf menjadi sebuah Jabatan Integriti yang bebas dan berkecuali yang bertanggungjawab dalam memperkasakan amalan tadbir urus korporat yang baik dalam organisasi serta mewujudkan persekitaran perniagaan ke arah toleransi sifar terhadap rasuah, penipuan, penyelewengan dan salah guna kuasa;
- Jawatankuasa Integriti dibentuk bagi mengukuhkan kawalan dalaman bagi mencegah kegiatan rasuah dan memastikan pelaksanaan inisiatif yang dirancang berjalan lancar serta menggalakkan amalan beretika dan tadbir urus yang baik selari dengan matlamat Pelan Antirasuah Nasional 2019-2023; dan
- LTAT telah melantik Ketua Pegawai Keselamatan Maklumat dan Pegawai Keselamatan Teknologi Komunikasi dan Maklumat yang bertanggungjawab untuk membantu Pengurusan LTAT dalam perkara-perkara yang berkaitan dengan sistem pengurusan keselamatan teknologi komunikasi dan maklumat (ICT) agar dilaksanakan dengan teratur, mengikut piawaian dan mematuhi Dasar Keselamatan ICT LTAT supaya keselamatan maklumat pencarum LTAT terjamin.

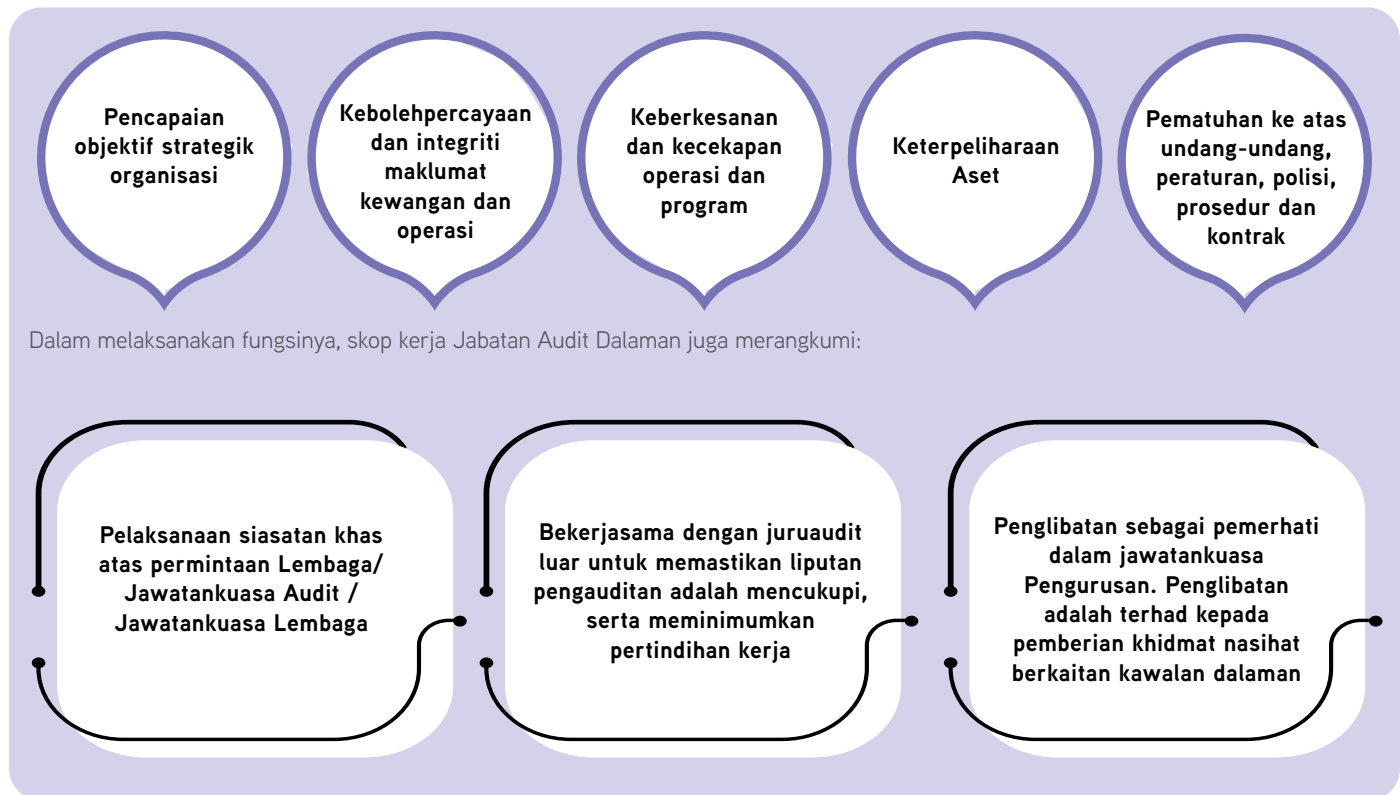
PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

FUNGSI JABATAN AUDIT DALAMAN

Fungsi utama Jabatan Audit Dalaman ialah untuk memberi jaminan yang munasabah kepada Lembaga berkaitan kecukupan dan keberkesanan sistem kawalan dalaman untuk berfungsi dengan sempurna. Sebagai satu badan bebas, Jabatan Audit Dalaman memberi kepastian dan khidmat perundingan secara objektif bagi menambah nilai dan meningkatkan tahap operasi LTAT.

Jabatan Audit Dalaman membantu LTAT dalam mencapai objektifnya melalui pendekatan yang sistematik dan berdisiplin untuk menilai dan memperbaiki keberkesanan proses-proses pengurusan risiko, kawalan dalaman dan tadbir urus di LTAT. Fungsi Audit Dalaman dikawal oleh Piagam Audit Dalaman yang diluluskan oleh Jawatankuasa Audit bagi memberi kuasa kepada Jabatan Audit Dalaman untuk melaksanakan peranan dan tanggungjawabnya dengan lebih berkesan. Sistem kawalan dalaman bagi aktiviti-aktiviti utama di LTAT dinilai berpandukan kepada Pelan Tahunan Audit Dalaman yang diluluskan oleh Jawatankuasa Audit.

Proses audit dalaman menggunakan pendekatan berasaskan risiko di mana pelan dan strategi audit yang dirancang adalah berdasarkan kepada profil-profil risiko berkaitan dengan unit-unit perniagaan serta ditumpukan kepada pencapaian objektif berkaitan tadbir urus, operasi dan sistem maklumat LTAT mengikut skop berikut:



Semua laporan audit dalaman dibentangkan untuk perbincangan Jawatankuasa Audit. Pengurusan bertanggungjawab bagi memastikan tindakan pembetulan diambil ke atas kelemahan-kelemahan yang dilaporkan dalam tempoh masa yang ditetapkan.

Status pemerhatian audit yang belum selesai dilaporkan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Audit secara sukuan dan status pelaksanaan pelan tindakan yang telah dipersetujui oleh Pengurusan akan terus dipantau oleh Jabatan Audit Dalaman.

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

STRUKTUR TADBIR URUS RISIKO

Tadbir urus dan amalan pematuhan yang berhemah adalah tanggungjawab utama kakitangan LTAT. Model tadbir urus dalam LTAT adalah berdasarkan “tiga barisan pertahanan” untuk memastikan akauntabiliti, kebebasan dan pengasingan tugas. Setiap baris memainkan peranan penting untuk melaksanakan pengurusan risiko dengan berkesan.

Ilustrasi di bawah menggariskan struktur tadbir urus risiko dan amalan Tiga Barisan Pertahanan di LTAT:



PENYATA TAHAP RISIKO

Penyata tahap risiko menggariskan toleransi risiko yang sanggup diambil oleh LTAT yang selaras dengan pencapaian strategik objektif.

Penyata tahap risiko dalam aspek pelaburan adalah berlandaskan faktor seperti objektif pelaburan, kedudukan kewangan, keperluan kecairan dan keadaan pasaran semasa. Kenyataan itu digunakan bagi menetapkan asas peruntukan dana pelaburan LTAT.

PENGURUSAN RISIKO MENYELURUH

LTAT komited untuk memastikan pengurusan risiko memainkan peranan utama dalam usaha untuk mewujudkan tadbir urus korporat yang terbaik di LTAT. LTAT telah membangunkan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Menyeluruh (ERM) bagi memastikan risiko diambil kira dalam semua proses membuat keputusan dan bagi membolehkan tindakan wajar diambil untuk meminimumkan pendedahan kepada risiko selepas ianya dikenal pasti.

Lembaga Risiko bertanggungjawab mengawasi dan menentukan hala tuju mengenai tadbir urus pengurusan risiko, manakala Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Pematuhan memacu pelaksanaan strategi pengurusan risiko, rangka kerja, dasar dan had risiko. Fungsi Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan juga telah dipertingkatkan bagi membolehkan risiko diuruskan dengan berkesan dan proaktif secara holistik dan menyeluruh. Memandangkan cabaran yang lebih getir di masa hadapan, LTAT terus memantau dan meneliti setiap situasi risiko untuk memastikan langkah-langkah pengurusan risiko yang sesuai diambil.

Pada tahun ini, fungsi pengurusan risiko LTAT terus membantu Lembaga Risiko dalam mengawasi pengurusan risiko keseluruhan LTAT dan menyokong jabatan dalam penilaian risiko dan inisiatif risiko. Proses pengurusan risiko menyeluruh adalah penting dalam menguruskan perkhidmatan kerana ia menyediakan panduan untuk mengenal pasti, menilai, menambahbaik, memantau dan mengkaji risiko secara sistematik. Ia bertujuan untuk meningkatkan keupayaan untuk mengurangkan kemungkinan dan/atau kesan risiko yang dikenal pasti yang boleh menjejaskan pencapaian objektifnya.

Profil risiko diwujudkan melalui proses pengurusan risiko dipantau di peringkat korporat dan keseluruhan organisasi, terdiri daripada risiko utama dan mitigasi yang dikenal pasti bagi mengurangkan risiko yang berkaitan. Ini membolehkan tindakan diambil untuk memastikan risiko diuruskan dengan berkesan oleh setiap jabatan.

PENGURUSAN KESINAMBUNGAN PERKHIDMATAN

Salah satu prioriti utama untuk kesinambungan perkhidmatan adalah memastikan tempat kerja kekal selamat untuk semua kakitangan. Pada tahun tersebut, LTAT mengalami beberapa kes COVID-19, yang mana majoritinya dikesan berpunca daripada kes komuniti. Bagi memastikan persekitaran kerja berada di dalam keadaan yang selamat, LTAT telah menambahbaik Manual Operasi Standard COVID-19 dengan mewajibkan ujian antigen RTK atau ujian SWAB bagi semua kes yang mempunyai simptom-simptom yang berkaitan dan kontak rapat. Langkah-langkah sanitasi dan pembasmian kuman telah dijalankan untuk memastikan persekitaran kerja selamat untuk semua.

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

Semasa operasi biasa dan sebagai tindak balas terhadap pandemik COVID-19, Pelan Pengurusan Kesinambungan Perkhidmatan menetapkan strategi untuk meningkatkan daya tahan korporat secara aktif. Objektifnya jelas, untuk mencegah berlakunya penggantungan operasi atau perkhidmatan.

Semua kakitangan diberi kemudahan Rangkaian Peribadi Maya atau lebih dikenali sebagai Virtual Private Network (VPN) untuk membolehkan akses kepada semua sistem kritikal dan tidak kritikal bagi membolehkan kakitangan bekerja dari rumah. Melalui pengurangan kakitangan di pejabat, risiko jangkitan COVID-19 dapat dikurangkan dan seterusnya dapat meminimumkan risiko gangguan kepada operasi LTAT yang berpunca dari pandemik COVID-19.

PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

Pengurusan risiko pelaburan menggunakan proses pengurusan risiko yang konsisten dalam Rangka Kerja ERM. Proses penilaian dan pengawalan aktiviti pengambilan risiko adalah melibatkan metodologi yang setaraf dengan praktis rakan industri.

Setiap cadangan pelaburan memerlukan penilaian bebas risiko yang komprehensif daripada RMCD. Penilaian ini juga diperkuatkan dengan pemantauan risiko di peringkat portfolio.

Selain itu, Rangka Kerja Perumpukan Aset Strategik (SAA) yang telah diluluskan oleh Lembaga pada November 2020 turut berfungsi sebagai salah satu proses integral dalam pengurusan risiko pelaburan. Penyataan Tahap Risiko (Risk Appetite Statement) yang menjadi asas bagi pembangunan Rangka Kerja SAA telah menetapkan tahap risiko yang mampu ditoleransikan oleh LTAT dalam menjalankan aktiviti pelaburan.

RISIKO PASARAN

Risiko pasaran adalah risiko kerugian yang berkaitan dengan perubahan nilai instrumen kewangan disebabkan oleh perubahan pelbagai aspek ekonomi yang memberi implikasi negatif kepada pergerakan harga pasaran ekuiti dan kadar faedah.

Pengurusan risiko pasaran menggunakan metrik seperti berikut:

- Nilai berisiko (VaR)
- Volatility
- Tempoh masa
- Tracking Error

Rangka Kerja Ujian Tekanan turut dibangunkan pada tahun 2021 untuk membantu penyusunan semula strategi pelaburan dalam persekitaran pasaran yang bukan normal. Penilaian tersebut mengambil kira elemen-elemen utama dalam Penyata Tahap Risiko pelaburan.

RISIKO KREDIT

Risiko kredit ialah risiko yang dikaitkan dengan kerugian yang disebabkan oleh ketidakupayaan pihak yang berwajib untuk membayar balik dan memenuhi obligasi kontraknya.

Risiko kredit melibatkan risiko kerugian yang berpunca daripada ketidakmampuan peminjam untuk membuat pembayaran dan memenuhi obligasi kewangannya. Pendedahan kepada risiko kredit ini wujud melalui pelaburan pendapatan tetap, pasaran wang dan pelaburan alternatif.

Pengurusan risiko kredit di LTAT merangkumi langkah-langkah mitigasi seperti berikut untuk menguruskan pendedahan kepada risiko ini:

- Kualiti kredit sesuatu instrumen adalah tertakluk kepada minimum kadaran yang dibenarkan;
- Penilaian kredit yang ketat bagi kemasukan penerbit baharu ke dalam sejagat; dan
- Penilaian komprehensif yang dijalankan ke atas cadangan pelaburan baharu

RISIKO KECAIRAN

Risiko kecairan ditakrifkan sebagai risiko kegagalan memenuhi komitmen pembayaran dan obligasi seperti caruman ahli, operasi harian, pembayaran pelaburan dan tuntutan dari pihak berkaitan.

LTAT menguruskan keperluan kecairan secara berhemat bagi memastikan keperluan pembiayaan adalah mencukupi. Inisiatif pengurusan risiko kecairan adalah melibatkan peruntukan aset pelaburan dalam bentuk tunai dan penempatan di institusi kewangan, penilaian unjuran aliran tunai secara berkala dan pemantauan liabiliti kewangan secara berterusan.

Dalam usaha memastikan LTAT sentiasa mempunyai tahap kecairan yang memuaskan, pendedahan kepada kelas aset instrumen pasaran wang dan baki tunai telah ditetapkan tidak kurang daripada RM200 juta pada sesuatu masa. Ini adalah selari dengan sasaran SAA bagi kelas aset ini iaitu 5 peratus dengan had minimum pada 2 peratus dari jumlah aset bawah pengurusan pada nilai pasaran.

Peralihan alokasi aset pelaburan LTAT sedia ada ke arah julat SAA yang diluluskan turut dilaporkan dengan kerap kepada Pengurusan, Panel Pelaburan dan Lembaga LTAT. Pematuhan setiap aset kelas untuk berada dalam julat SAA yang diluluskan adalah penting yang mana ianya akan memastikan pendedahan kepada aset mudah cair berada pada peratusan yang sihat dan mampan dalam menghadapi sebarang ketidakpastian pada aliran tunai.

Di samping itu, nisbah-nisbah berkaitan kecairan turut diperkenalkan dan dipantau dengan ketat seperti Nisbah Perlindungan Mudah Tunai (Liquidity Coverage Ratio) bagi menyokong pemantauan sedia ada seperti nisbah kesolvenan pada nilai buku dan pasaran.

PENGURUSAN PEMATUHAN

Fungsi pematuhan membentuk bahagian penting dalam rangka kerja pengurusan risiko LTAT, yang termasuk, antara lain, tadbir urus dan struktur, rangka kerja, proses pengurusan risiko dan pelaksana.

Pada tahun 2021, RMCD mengenal pasti cabaran dalam pelaksanaan pematuhan dalam LTAT dan mencadangkan penubuhan pasukan petugas khas (task force) dengan objektif membantu LTAT dalam pengurusan dokumentasi bermaklumat. Rasional projek ini adalah untuk membangunkan strategi mitigasi yang berkesan, mengurangkan kemungkinan kejadian ketidakpatuhan atau kegagalan etika, dan meletakkannya sebagai sebahagian aktiviti perniagaan.

Sebagai ahli pasukan petugas khas (task force), RMCD berjaya membangunkan tiga prosedur operasi standard pematuhan, iaitu, laporan pelanggaran pematuhan, proses penilaian sendiri pematuhan dan proses pelan pematuhan.

Penglibatan pertama dengan Risk and Compliance Champion (RCC) jabatan bermula dengan mengumpul maklumat bagi menyediakan daftar pematuhan, iaitu senarai undang-undang dan peraturan yang perlu dipatuhi dalam aktiviti harian jabatan. Daftar pematuhan membantu RMCD mengenal pasti risiko pematuhan berdasarkan parameter yang ditetapkan.

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

LTAT mengesahkan komitmennya untuk menegakkan piawaian tadbir urus korporat yang baik dengan menandatangani Kod Pelabur Insituti Malaysia (MCII) pada 6 Julai 2020.

Seterusnya, LTAT mewujudkan Penyata Pematuhan Kod Pelabur Institusi Malaysia (MCII). LTAT mengisytiharkan pematuhan kepada kod MCII pada 15 Ogos 2021 dan pendekatan LTAT terhadap Enam (6) Prinsip Kod adalah seperti berikut:

PRINSIP 1: MENDEDAHKAN POLISI MENGENAI PENGAWASAN

LTAT ditadbir oleh Lembaga LTAT yang bertanggungjawab ke atas pentadbiran dan pengurusan seperti yang diamanatkan oleh Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101). LTAT berusaha untuk mencapai pertumbuhan mampan jangka panjang untuk memberikan pulangan optimum kepada pencarum dalam had toleransi risiko yang boleh diterima, seperti berpandukan rangka kerja Peruntukan Aset Strategiknya seperti yang diluluskan oleh Lembaga.

PRINSIP 2 - MEMANTAU SYARIKAT PELABUR

LTAT percaya bahawa pemantauan adalah komponen penting dalam proses pelaburan. Pendekatan berstruktur dan berterusan untuk memantau syarikat penerima pelaburan adalah penting untuk memastikan amalan tadbir urus korporat yang baik sentiasa didukung. Berpandukan Dasar dan Garis Panduan Pelaburan dalam LTAT, proses pemantauan termasuk penglibatan aktif oleh pasukan pelaburan LTAT, merangkumi perkara berikut:

- Penjejakan berterusan
- Interaksi
- Pemantauan yang dipertingkatkan

PRINSIP 3 - MELIBATKAN SYARIKAT PELABUR

LTAT percaya bahawa strategi dan proses penglibatan yang jelas akan memudahkan perundingan yang bermakna dan berkesan dengan syarikat penerima pelaburan, membantu menangani isu khusus syarikat dan membangkitkan sebarang kebimbangan yang mungkin memberi kesan kepada pelaburan jangka panjang. LTAT mengadakan mesyuarat berkala dan sesi penglibatan dengan Lembaga, pasukan pengurusan dan pengarah nominee serta mengadakan lawatan syarikat secara berkala.

PRINSIP 4 - MENGURUS KONFLIK KEPENTINGAN

LTAT berusaha untuk mewujudkan budaya etika dan amanah untuk mengelak, mengurangkan dan mengawal sebarang potensi konflik kepentingan yang mungkin timbul semasa menjalankan aktiviti pelaburan. LTAT percaya bahawa kunci kejayaan mengurus konflik kepentingan ialah menetapkan nada yang betul di peringkat Pengurusan atasan dan mewujudkan dasar yang memadai. LTAT sedar bahawa konflik kepentingan menimbulkan risiko kepada pencapaian visi dan misi LTAT.

PRINSIP 5 - MENGGABUNGKAN PERTIMBANGAN KEMAMPAHAN

Tadbir urus korporat dan pertimbangan kemampanan dimasukkan ke dalam proses membuat keputusan pelaburan LTAT melalui Tadbir Urus Korporat dan Garis Panduan Pengundian serta Polisi dan Garis Panduan Pelaburan.

PRINSIP 6 - HEBAHAN DASAR MENGUNDI

Prinsip Tadbir Urus Korporat dan Garis Panduan Mengundi LTAT ditangani dalam Polisi dan Garis Panduan Pelaburan LTAT dan akan menjadi garis panduan dalam cara LTAT mengundi dalam Mesyuarat Agung Tahunan/Mesyuarat Agung Luarbiasa dalam semua pelaburannya yang berkenaan. Dasar Pengundian LTAT meliputi bidang seperti kesesuaian dan prestasi pengarah, pengeluaran modal dan lain-lain pelaksanaan korporat oleh syarikat penerima pelaburan.

PEMANTAUAN DAN KAJIAN KECUKUPAN DAN KETELUSAN SISTEM KAWALAN DALAMAN

Proses-proses pemantauan, pengkajian kecukupan, dan ketelusan sistem kawalan LTAT termasuklah:

- Pengamatan yang cermat dan tindakan susulan penambahbaikan yang berterusan oleh Ketua Eksekutif, Pegawai-pegawai Kanan, dan Ketua-ketua Jabatan dalam mesyuarat Pengurusan tentang keberkesanan sistem kawalan dalaman dan pengurusan risiko;
- Pengakuan tetap oleh Ketua Eksekutif dan Lembaga mengenai keberkesanan sistem kawalan dalaman setiap tahun dalam laporan kewangan tahunan;
- Audit berkala terhadap pematuhan prosedur kawalan dalaman dan pengkajian semula semua penemuan dan syor syor audit dalaman tersebut oleh Jawatankuasa Audit dan Lembaga Risiko dalam mesyuaratnya yang diadakan secara tetap;
- Pengesahan daripada Pejabat Ketua Audit Negara melalui Sijil Ketua Audit Negara terhadap Laporan Kewangan dan Laporan Pengurusan Pengurusan akan terus mengambil langkah-langkah untuk memperkukuhkan persekitaran kawalan dalaman LTAT.

KESIMPULAN

Bagi tahun 2021, tiada sebarang kerugian matan berlaku yang disebabkan oleh kelemahan kawalan dalaman LTAT dan Kumpulannya.

Sistem kawalan dalaman LTAT dan Kumpulannya meliputi pengurusan risiko serta kawalan kewangan, operasi dan pematuhan kawalan. Manakala risiko yang boleh diinsuranskan, atau perlindungan insuransnya boleh dibeli serta risiko lain yang dihadapi oleh Kumpulan (kecuali syarikat-syarikat bersekutu), dilaporkan dan diurus oleh ahli Lembaga yang berkenaan. Lembaga berpendapat bahawa sistem kawalan dalaman Kumpulan LTAT perlu dipertingkatkan untuk memperbaiki kelemahan kawalan bagi mengelakkan kepincangan pengurusan untuk memelihara pelaburan para pemegang saham, kepentingan pelanggan, dan aset-aset Kumpulan.

LEMBAGA BOARD



**YANG MULIA JENERAL TAN SRI RAJA MOHAMED AFFANDI
BIN RAJA MOHAMED NOOR (BERSARA)**

Pengerusi
Chairman



YBHG. DATO' SRI MUEZ BIN ABD AZIZ

Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan
Secretary General to the Ministry of Defence



**YBHG. JENERAL TAN SRI DATO' SRI HJ AFFENDI
BIN BUANG TUDM**

Panglima Angkatan Tentera
Chief of the Defence Forces



**YBRS. PUAN ANIS RIZANA
BINTI MOHD ZAINUDIN @ MOHD ZAINUDDIN**

Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan
Deputy Secretary General of Treasury (Investment)

LEMBAGA
BOARD



**YBHG. LEFTENAN JENRAL DATO' MOHAMMAD
BIN AB RAHMAN**

Timbalan Panglima Tentera Darat
Deputy Chief of the Army



**YBHG. LAKSAMANA MADYA DATO' ABDUL RAHMAN
BIN AYOB**

Timbalan Panglima Tentera Laut
Deputy Chief of the Navy



**YBHG. LEFTENAN JENRAL DATO' HJ MOHD ASGHAR
KHAN BIN GORIMAN KHAN TUDM**

Timbalan Panglima Tentera Udara
Deputy Chief of the Air Force
Ahli Lembaga/*Board Member*



YBHG. DATO' MAZNAH BINTI ABDUL JALIL

Ahli Lembaga
Board Member

LEMBAGA

BOARD



**YBHG. DATUK SERI DR. MOHD SHAFEI
BIN ABDULLAH**

Ahli Lembaga
Board Member



YBHG. DATUK MUSA BIN HAJI SHEIKH FADZIR

Ahli Lembaga
Board Member



YBHG. DATUK MOHD RAZLAN BIN MUHAMMAD RAFII

Ahli Lembaga
Board Member



YBHG. DATO' AHMAD NAZIM ABD RAHMAN

Ketua Eksekutif/*Chief Executive*
Ahli Lembaga (Ex-officio)/*Board Member*

PANEL PELABURAN INVESTMENT PANEL



YM. RAJA TAN SRI DATO' SERI AMAN BIN RAJA HAJI AHMAD

Pengerusi
Chairman



**YBRS. PUAN ANIS RIZANA BINTI MOHD ZAINUDIN
@ MOHD ZAINUDDIN**

Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Pelaburan)
Deputy Secretary General of Treasury (Investment)



**YBHG. JENERAL TAN SRI DATO' SRI HJ AFFENDI
BIN BUANG TUDM**

Panglima Angkatan Tentera
Chief of the Defence Force

PANEL PELABURAN

INVESTMENT PANEL



YBRS. CIK CHE ZAKIAH BINTI CHE DIN

Ahli Panel Pelaburan
Investment Panel Member



YBHG. DATO' OMAR BIN FAUDZAR

Ahli Panel Pelaburan
Investment Panel Member

PENGURUSAN ATASAN SENIOR MANAGEMENT



YBHG. DATO' AHMAD NAZIM ABD RAHMAN

Ketua Eksekutif
Chief Executive



ENCIK MUHAMMAD FITRI OTHMAN

Ketua Pegawai Pelaburan
Chief Investment Officer



ENCIK MOHAMMAD ASHRAF MD RADZI

Ketua Pegawai Kewangan
Chief Financial Officer



PUAN DAYANA ROGAYAH OMAR

Ketua Strategi & Perumpukan Aset Strategik
Head of Strategy & Strategic Asset Allocation

PENGURUSAN ATASAN

SENIOR MANAGEMENT



PUAN BALILAH HASSAN

Ketua Sumber Manusia
Head of Human Resource



PUAN SAIRA BANU CHARA DIN

Ketua Pentadbiran dan Operasi Pelaburan
Head of Investment Administration and Operation



ENCIK ZAIRUDDY ZAINAL

Ketua Hartanah
Head of Real Estate



ENCIK IRFAN HASHIM

Ketua Kewangan Korporat
Head of Corporate Finance

PENGURUSAN KANAN

SENIOR MANAGEMENT



PUAN MAIZATUL AZNIN MOHAMED

Ketua Perundangan dan Kesetiausahaan
Head of Legal and Secretarial



ENCIK JASNI SAMI

Ketua Rekayasa Proses Perniagaan
Head of Business Process Reengineering



ENCIK KHAIRUL ANWAR ISMAIL

Ketua Ekuiti Persendirian
Head of Private Equity



ENCIK AHMAD SHAKIF MOHD NAWI

Ketua Pengurusan Teknologi Maklumat
Head of Information Technology Management

PENGURUSAN KANAN

SENIOR MANAGEMENT



ENCIK SALAHUDDIN MD SAH

Ketua Audit Dalaman
Head of Internal Audit



PUAN SYAZRIN ELIZA YAZID

Ketua Kewangan dan Pentadbiran
Head of Finance and Administration



PUAN AZLEEN ISMAIL

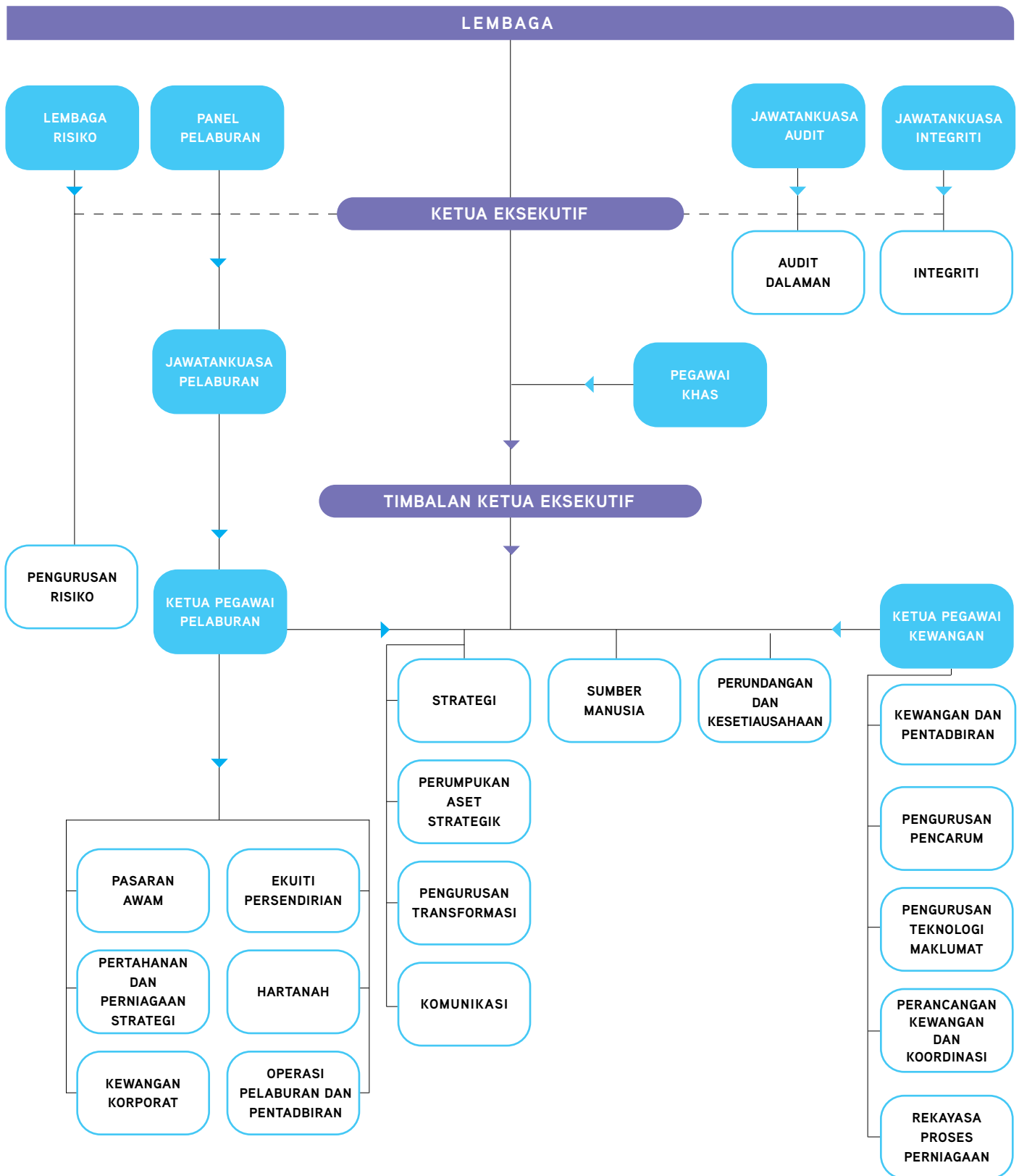
Ketua Pengurusan Risiko dan Pematuhan
Head of Risk Management and Compliance



ENCIK ANWAR ZAMREE

Pegawai Khas Ketua Eksekutif
Special Officer to Chief Executive

STRUKTUR ORGANISASI



PERUTUSAN PENERUSI

PEMEGANG TARUH SEKALIAN,

Persekitaran ekonomi yang tidak menentu akibat dari pandemik COVID-19 dan juga konflik global menjadi cabaran yang tidak dapat tidak, harus dihadapi. Adakah kita berhenti di situ dan 'sitting on our laurel'. Pasti tidak, kita harus beranjak. Pelan Transformasi LTAT 2019-2023 telah menjadi pemacu keberhasilan dan kejayaan LTAT sekaligus memastikan pelaburan mereka ditebat dan memberikan pulangan yang terbaik. Itu adalah hala tuju kami di LTAT.

**Jeneral Tan Sri Raja Mohamed Affandi Raja
Mohamed Noor (Bersara)**

Pengerusi



CABARAN YANG DIHADAPI

2021 menandakan titik perubahan bagi ekonomi global yang semakin beransur pulih di mana seluruh dunia menerima norma baharu kesan daripada pandemik COVID-19. Lebih banyak sektor ekonomi dan aktiviti sosial juga telah dibenarkan beroperasi secara berperingkat hasil dari langkah proaktif yang dilaksanakan oleh pihak Kerajaan di mana ekonomi domestik telah dibuka sepenuhnya pada suku keempat 2021.

Dalam mendepani cabaran sekatan kawalan pergerakan yang dilaksanakan oleh Kerajaan, ia tidak menjejaskan keupayaan LTAT dalam menguruskan aset pelaburan serta operasinya dalam memberikan perkhidmatan yang terbaik kepada para pencarum. LTAT tetap komited dalam melaksanakan tanggungjawabnya sebagai sebuah dana persaraan yang berprestasi tinggi dan memberikan pulangan pelaburan yang lestari kepada warga ATM walaupun terpaksa beroperasi dalam persekitaran ekonomi yang tidak menentu.

KOMITMEN DENGAN PELAN TRANSFORMASI

Seiring dengan mandat kami untuk menjana pulangan yang mampan dalam memenuhi tanggungjawab kami terhadap anggota ATM, LTAT kekal utuh untuk meneruskan perjalanan transformasi yang dilancarkan pada tahun 2019 ke arah menjadi sebuah dana persaraan yang berkelas dunia. Sejajar dengan objektif penubuhan kami, LTAT akan kekal dengan iltizamnya sebagai pelabur jangka panjang dan pelindung modal serta sentiasa memastikan strategi pelaburan kami terus dinamik.

Fokus LTAT adalah untuk melaksanakan Rangka Kerja Perumpukan Aset Strategik ("Strategic Asset Allocation Framework" atau "SAA") yang akan menjamin pulangan yang mampan dan kompetitif kepada para pencarum. Kerangka ini menetapkan sasaran jangka panjang LTAT untuk menggunakan dana ke arah kepelbagaian portfolio pelaburan yang lebih baik. LTAT juga berhasrat untuk mengimbangi semula portfolio dengan meningkatkan pelaburan pendapatan tetap, mengurangkan pendedahan ekuiti hartanah dan swasta, meningkatkan kepelbagaian portfolio ekuiti awam dan pelaburan dalam kelas aset lain termasuk instrumen pasaran wang.

LTAT juga telah memainkan peranan yang aktif dengan mengadakan sesi libat urus bersama pihak berkepentingan agar transformasi LTAT dapat diselaraskan dengan teras Pelan Tindakan 2022 (PT22) Kementerian Pertahanan. Sinergi bersama Kementerian Pertahanan ini amat penting agar transformasi LTAT dapat dilaksanakan dengan berkesan bagi mengukuhkan perlindungan sosial serta menjamin kelangsungan hidup masa hadapan anggota Angkatan Tentera.

PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN MELALUI PENDIGITALAN

Perkembangan pesat teknologi digital semasa pasca pandemik COVID-19 telah menjadi satu platform baharu dan perubahan besar kepada kebanyakan negara untuk mengekang penularan virus di samping membolehkan perniagaan atau perkhidmatan meneruskan operasi seperti biasa.

LTAT turut menyahut dan menyokong pendigitalan ini bagi kesejahteraan kakitangan dan pencarumnya semasa pandemik tanpa menjejaskan operasi dan perkhidmatan LTAT. Pendigitalan merupakan salah satu inisiatif utama yang diterapkan untuk memastikan

PERUTUSAN Pengerusi

kelangsungan perkhidmatan yang terbaik dapat terus disampaikan kepada warga ATM. Pada tahun yang dilapor, LTAT telah melancarkan aplikasi mudah alih MyWIRA, yang membolehkan pencarum untuk mengakses akaun mereka dengan lebih cepat. Antara ciri-ciri yang terdapat dalam aplikasi ini termasuk akses kepada penyata tahun semasa dan terdahulu, semakan transaksi dan maklumat berkenaan unit saham amanah mereka. Dengan penggunaan aplikasi ini, pencarum tidak lagi perlu mengunjungi kaunter perkhidmatan LTAT atau e-kiosk memandangkan semakan akaun boleh dilakukan di mana sahaja dan pada bila-bila masa.

Ternyata inisiatif ini telah mendapat sambutan yang baik dengan mencatatkan seramai 55,117 pencarum LTAT yang mendaftar dalam aplikasi MyWIRA ini.

Pada tahun ini, kami juga sedang mengkaji semula sistem-sistem utama yang digunakan khususnya sistem pengurusan wang caruman, pengurusan kewangan dan pengurusan pelaburan. Ini bertujuan untuk memastikan sistem-sistem ini kekal relevan dan LTAT dapat beroperasi dengan lebih lancar. Kami percaya bahawa kajian semula ini akan membolehkan LTAT untuk mengadaptasi teknologi yang terkini sebagai persediaan bagi menghadapi persekitaran dan cabaran dunia digital untuk terus kekal berdaya saing.

LTAT turut menyepadukan inisiatif digital buat kakitangannya dalam menjalankan operasi, di mana kakitangan LTAT telah dibekalkan dengan komputer riba dan dibenarkan untuk bekerja dari rumah. Dalam jangka panjang, kami percaya bahawa amalan *Future-of-Work* akan merintis masa hadapan yang lestari dalam organisasi kami bagi memastikan warga kerja LTAT kekal produktif untuk melaksanakan tugas mereka di mana sahaja.

TADBIR URUS SEBAGAI TONGGAK PERNIAGAAN

LTAT komited untuk memastikan amalan tadbir urus yang terbaik dan bertanggungjawab dilaksanakan selaras dengan Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia (MCCG) yang telah digariskan.

Dalam meningkatkan tadbir urus korporat, LTAT telah menubuhkan Jabatan Integriti dan Jawatankuasa Integriti selaras dengan saranan Kerajaan untuk memastikan semua badan-badan berkanun bebas dari ancaman rasuah dan salah guna kuasa yang akhirnya akan merugikan organisasi dan pihak berkepentingannya.

LTAT juga telah membentuk Jawatankuasa Penamaan dan Imbuan bagi meningkatkan tahap ketelusan dalam menasihati Lembaga melaksanakan kuasanya berkenaan dengan penilaian dan pelantikan ahli Lembaga dan Panel Pelaburan dan perkara berkaitan skim perkhidmatan LTAT. Pembentukan jawatankuasa ini adalah selaras dengan nilai murni LTAT iaitu integriti yang menyokong tadbir urus korporat yang baik, beretika, telus dan dipercayai.

PRIHATIN TERHADAP KESEJAHTERAAN PENCARUM

Kerajaan melalui Kementerian Pertahanan akan terus memberi tumpuan kepada agenda kebajikan terutamanya mengenai perumahan untuk anggota ATM. Antara usaha yang sedang dilaksanakan ialah melalui Blueprint Perumahan 2.0 dengan matlamat utamanya untuk membina 28,033 unit Rumah Keluarga Angkatan Tentera (RKAT)

yang selesa dan kondusif bermula dari tahun 2021 hingga 2030 di samping menyelenggara RKAT sedia ada di seluruh negara.

Bagi menyokong pelaksanaan agenda perumahan ini, sebanyak 2,000 unit RKAT di Taman LTAT, Bukit Jalil telah berjaya disiapkan dan dijual kepada Kementerian Pertahanan yang dijangka dapat memenuhi kira-kira 85% keperluan perumahan anggota ATM di sekitar Lembah Klang. Pembangunan yang bernilai sebanyak RM560 juta ini mengandungi empat blok pangsapuri 38 tingkat dan dibina di atas tanah seluas 8,194 ekar dengan keluasan binaan seluas 850 kaki persegi bagi setiap unit. Rumah ini dibina di kawasan yang strategik dan mempunyai pelbagai kemudahan awam bagi menyediakan sebuah kediaman yang selesa untuk warga ATM dan keluarga mereka.

MASA HADAPAN

Pada peringkat global, ketidaktentuan ekonomi akibat pandemik dan ketegangan geopolitik masih memberi kesan terhadap ketidakstabilan prestasi pasaran saham tempatan. Walau bagaimanapun, LTAT yakin dengan langkah yang sedang diambil oleh pihak Kerajaan untuk melonjakkan semula pertumbuhan ekonomi negara melalui Pelan Imunisasi Kebangsaan Kerajaan yang sedang dijalankan, yang akhirnya akan memberi prospek yang lebih positif pada tahun 2022.

Matlamat transformasi LTAT untuk mencapai pertumbuhan yang lestari akan diteruskan kerana LTAT bertekad untuk memastikan sosioekonomi warga ATM akan terus terjamin dan terpelihara. Fokus dan kerjasama yang berasaskan ketangkasan dan inovasi, membolehkan LTAT meningkatkan kecekapan operasi dan terus menambahkan penyampaian perkhidmatan yang diberikan kepada para pencarum.

PENGHARGAAN

Saya dengan penuh rasa ikhlas berterima kasih kepada barisan Pengurusan, yang disokong penuh oleh kakitangan LTAT, atas kesabaran dan komitmen mereka dalam mengharungi cabaran sepanjang tahun ini. Mereka telah memainkan peranan dengan cemerlang untuk memimpin dan menangani pandemik COVID-19 bersama-sama. Menerusi kerjasama yang erat ini, saya percaya bahawa Pelan Transformasi 2019-2023 LTAT akan dapat dilaksanakan dengan jayanya.

Saya juga ingin menyampaikan setinggi-tinggi penghargaan kepada Kementerian Pertahanan, Kementerian Kewangan dan pemegang kepentingan lain atas sokongan mereka terhadap LTAT.

Saya, mewakili pasukan LTAT, juga ingin mengucapkan terima kasih kepada Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan LTAT atas bimbingan dan nasihat berharga yang membolehkan kami meneruskan operasi LTAT dengan baik dalam situasi pandemik ini.

Akhir sekali, kepada anggota Angkatan Tentera Malaysia yang merupakan pencarum kami, LTAT amat berbesar hati kerana diberikan mandat untuk terus berkhidmat demi kepentingan anda. Terima kasih atas kepercayaan dan kesetiaan anda terhadap LTAT dan kami memberikan jaminan untuk sentiasa berusaha meningkatkan prestasi dan memberikan hasil yang terbaik demi kesejahteraan warga ATM.

ULASAN KETUA EKSEKUTIF

PEMEGANG TARUH YANG DIHORMATI,

Saya selaku Ketua Eksekutif dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan LTAT 2021. Disela ketidaktentuan pasaran global dan fasa pandemik, LTAT masih mampu berdaya tahan serta kekal fokus pada pelaksanaan strategi dan pelan transformasi untuk merealisasikan misinya demi kesejahteraan pencarum-pencarum.

YBhg. Dato' Ahmad Nazim Abd Rahman
Ketua Pegawai Eksekutif LTAT



KAMI TELAH MENERUSKAN USAHA UNTUK MELAKSANAKAN PELAN TRANSFORMASI LTAT 2019 - 2023 YANG BERTUJUAN UNTUK MENGOPTIMUMKAN STRATEGI PELABURAN SERTA SELARAS DENGAN RANGKA KERJA PERUMPUKAN ASET STRATEGIK, SERTA MENGUKUHKAN TATAKELOLA TADBIR URUS. MENERUSI PELAN INI, KAMI AKAN MEMPERKUKUHKAN PELABURAN, STRUKTUR ORGANISASI, PENGURUSAN RISIKO, AMALAN TADBIR URUS KORPORAT, PROSES DALAMAN SERTA PEMBANGUNAN MODAL INSAN.



PELAKSANAAN TRANSFORMASI

LTAT akan terus meningkatkan prospeknya melalui pelan transformasinya, berasaskan kepada pengukuhan dan pengimbangan semula portfolio pelaburannya selain menambah baik struktur organisasi, pengurusan risiko, amalan tadbir urus korporat, proses dalaman dan pembangunan modal insan, Pelan Tranformasi kini memasuki pertengahan jangka pelaksanaan.

Antara inisiatif-inisiatif yang telah dilaksanakan adalah dengan memperkenalkan penubuhan Jawatankuasa Integriti yang dianggotai oleh wakil-wakil dari Kementerian Kewangan, Kementerian Pertahanan dan Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia. Bagi memastikan integriti dan pertanggungjawaban dibudayakan di LTAT, Jabatan Integriti juga telah ditubuhkan untuk memantau sebarang aktiviti yang mencurigakan di kalangan pegawai serta kakitangan LTAT. Jabatan ini bertanggungjawab untuk membentangkan sebarang perancangan berkenaan pengukuhan integriti dan melaporkan sebarang penemuan serta status yang telah diambil terhadap perkara-perkara berkaitan dengan integriti. Pada masa ini, Jabatan Integriti

●
PULANGAN (2021)
RM379.4 juta

●
**PENGURANGAN DEDAHAN
HARTANAH DAN EKUITI
PERSENDIRIAN (2021)**
10%
setiap satunya

●●
KADAR DIVIDEN (2021)
4.1%

●●
**PENINGKATAN
PORTFOLIO
(2021)**
50%
ekuiti awam

sedang membangunkan Pelan Anti Rasuah LTAT untuk menunjukkan komitmen LTAT dalam memerangi rasuah dan memupuk tadbir urus yang baik selaras dengan keperluan yang digariskan dalam Pelan Anti Rasuah Nasional (NACP) 2019-2023.

ULASAN KETUA EKSEKUTIF

Selain itu, LTAT turut melaksanakan penajajaran semula organisasi dengan menyusun semula beberapa fungsi serta menubuhkan Pejabat Ketua Eksekutif yang diterajui oleh Pengarah Strategi, bertujuan untuk memastikan Pelan Transformasi LTAT berjalan dengan lancar seperti mana yang telah disasarkan. Pengarah Strategi bertanggungjawab untuk memantau operasi empat (4) jabatan di bawah bidang kuasa beliau iaitu Jabatan Perumpukan Aset Strategik (SAA), Jabatan Strategi, Jabatan Pengurusan Transformasi dan Jabatan Komunikasi.

Bagi tahun 2021, LTAT meneruskan usaha dalam memastikan inisiatif utama pelan ini iaitu pengoperasian rangka kerja SAA berjalan dengan lancar. Rangka kerja SAA merupakan pelan pelaburan yang menetapkan hala tuju jangka panjang kearah kepelbagaian portfolio yang lebih baik selain meningkatkan aset mudah tunai bagi mengurangkan kebarangkalian LTAT tidak mencapai mandat pelaburannya dari segi kadar dividen, tahap kecairan serta daya tahan dalam menghadapi ketidakpastian ekonomi dan pasaran modal jangka pendek dan panjang.

Prestasi yang lebih baik pada tahun ini menunjukkan keberhasilan usaha kami. Pada 2021, kami mencatatkan pulangan 4.1% atau RM379.4 juta berbanding dengan 3.5% atau RM310.0 juta pada 2020. Pulangan ini merupakan kadar dividen tertinggi kami sejak 2018.

Selain SAA, kami juga mengiktiraf keperluan perubahan struktur dalam pentadbiran operasi dan oleh itu kami mencadangkan pindaan kepada Akta Tabung Angkatan Tentera (TAT) 1973. Pindaan ini akan memperbaiki rancangan keseluruhan LTAT dan memulihkan dana mengikut pelan SAA.

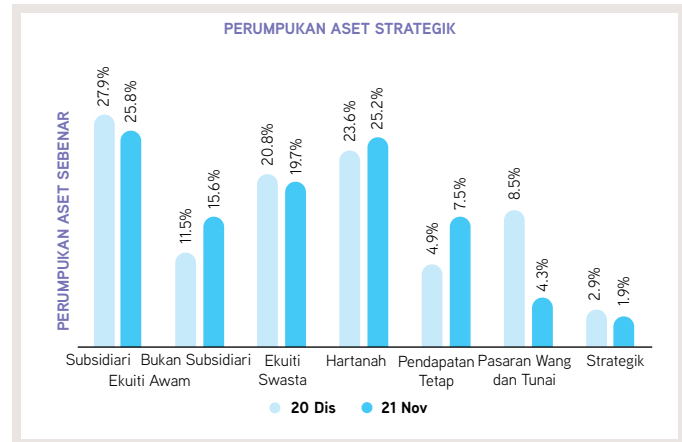
PERUBAHAN KAEDAH PELABURAN

Kini, LTAT hanya boleh bergantung pada sebahagian kecil portfolionya yang mudah tunai untuk menjana semua pendapatan yang diperlukan dalam pulangan kadar dividen yang kompetitif kepada ahlinya. Kaedah ini tidak lestari dalam jangka masa panjang dan oleh itu perlu diubah menerusi SAA.

Oleh itu, tiga strategi pelaburan teras kami adalah untuk menstrukturkan semula pelaburan pewarisan, menambahkan sekuriti pendapatan tetap dan ekuiti global, serta mengurangkan pendedahan kami kepada ekuiti persendirian dan hartanah. Pada asasnya, portfolio kami perlu diimbangkan semula dengan sasaran 20% pemilikan pelaburan pendapatan tetap, pengurangan dedahan dalam pelaburan hartanah dan ekuiti persendirian kepada 10% setiap satunya, peningkatan portfolio ekuiti awam kepada 50% dan penempatan dana selebihnya dalam kelas aset lain termasuk instrumen pasaran wang.

Selaras dengan strategi ini, kami beransur-ansur meningkatkan pegangan kami dalam portfolio saham tersenarai bukan subsidiari dan mula membeli hutang kerajaan pada tahun 2021. Kami juga melupuskan beberapa syarikat bawah pegangan ekuiti persendirian dan berupaya mengekalkan tahap tunai yang optimum dalam pasaran wang dan instrumen tunai.

Secara keseluruhan, kedudukan portfolio kami pada penghujung 2021 adalah seperti berikut:



Untuk terus menyokong pertumbuhan dana yang mampan, LTAT juga merancang untuk membuat pelaburan bersama dengan pengurus aset tempatan dan antarabangsa, termasuk syarikat pelaburan berkaitan kerajaan yang lain, untuk meningkatkan sinergi antara pelaburan LTAT dalam ekosistem pertahanan. Rangka kerja yang telah dibangunkan pada tahun 2021:

- Pengenalan rangka kerja pelbagai aset pelaburan
- Rangka Kerja Pendapatan Tetap
- Rangka Kerja Ekuiti Antarabangsa
- Rangka Kerja Pelaburan Strategik
- Rangka Kerja Ekuiti Persendirian

Tahun 2021 merupakan tahun pertama pelaksanaan Rangka Kerja Perumpukan Aset Strategik yang telah ditubuhkan pada penghujung tahun 2020. Pelaksanaan rangka kerja ini menjadi salah satu fokus utama bermula pada tahun 2021 bagi mengimbangkan semula portfolio pelaburan LTAT dan merungkai semula nilai pelaburan yang tidak memberi keuntungan khususnya dalam pelaburan legasinya. Kami amat komited untuk memastikan supaya nilai wang caruman warga ATM terus berkembang melalui pulangan dividen yang mampan untuk membolehkan mereka menjalani hari persaraan yang selesa setelah menamatkan perkhidmatan ATM kelak.

Pada tahun 2021 juga, beberapa rangka kerja pelaburan mengikut kelas aset telah ditubuhkan bagi memastikan setiap pelaburan yang dibuat adalah ditadbir mengikut piawaian semasa dan menjamin pulangan seperti mana yang telah disasarkan. Pada tahun yang dilaporkan, LTAT telah juga membuat pelaburan yang pertama dalam Bon Kerajaan dan Bon Dijamin Kerajaan bagi memastikan pulangan pelaburan yang konsisten dalam tempoh jangka sederhana dan panjang.

Bagi meningkatkan pengalaman pelanggan (*customer's experience*) terhadap kualiti perkhidmatan yang disampaikan oleh LTAT, kami telah melancarkan aplikasi mudah alih iaitu MyWIRA pada April 2021 sebagai perkhidmatan nilai tambah kepada pencarum. Aplikasi ini dibangunkan dengan tujuan bagi memberi kemudahan kepada pencarum untuk menyemak akaun caruman mereka dengan mudah pada bila-bila masa tanpa perlu bersusah payah untuk hadir di kaunter perkhidmatan LTAT. Setakat 31 Disember 2021, seramai lebih dari 55,000 anggota tentera telah mendaftar aplikasi ini.

ULASAN KETUA EKSEKUTIF

LTAT juga komited dalam menyokong aspirasi Kerajaan untuk menyediakan rumah kediaman yang selesa untuk warga Angkatan Tentera Malaysia (ATM) dan ahli keluarga mereka. Justeru itu, salah satu inisiatif yang telah berjaya dicapai untuk menyokong usaha ini adalah melalui penyerahan 2,000 unit rumah kediaman mampu milik (RKAT) yang telah dibina di Taman LTAT, Bukit Jalil Kuala Lumpur. Unit kediaman ini turut dilengkapi pelbagai kemudahan asas seperti perabot, perkakas elektrik, dewan serba guna, gimnasium, surau dan beberapa unit kedai. Pembinaan rumah kediaman ini secara tidak langsung dapat meringankan kos sara hidup warga ATM dan keluarga mereka khususnya di kawasan lembah Klang.

Pada tahun 2021, LTAT juga telah melancarkan Pusat Pemulihan Bencana bagi memastikan kesinambungan perkhidmatan dan operasi dapat terus berjalan dengan lancar sekiranya berlaku sebarang bencana. Pusat ini akan bertindak sebagai backup center untuk pangkalan data bagi sistem-sistem utama LTAT yang terdiri dari sistem pengurusan caruman, sistem pengurusan kewangan dan sistem pengurusan pelaburan LTAT. Pangkalan data ini dikemaskini secara berkala supaya fungsi-fungsi kritikal LTAT akan dapat diteruskan dan pusat ini juga mampu untuk menampung sejumlah kakitangan yang akan menggunakan serta meneruskan fungsi ini.

MEMUPUK BAKAT DALAMAN

LTAT sangat menghargai pasukan tenaga kerjanya dan mengiktiraf kepentingan mereka dalam kejayaan pelan transformasi kami. Dengan memupuk bakat dalaman secara berterusan, LTAT memulakan pelan pengambilan kakitangan yang baharu dan kenaikan pangkat sepanjang tempoh pandemik. Kami telah merekrut seramai sembilan (9) kakitangan yang layak dan berbakat untuk pelbagai fungsi khas serta mengisi 61 jawatan menerusi kenaikan pangkat dalaman, pindahan jabatan, perjawatan gantian dan pengambilan bakat luaran yang berpengalaman.

LTAT tetap akan mengutamakan kakitangan dalamannya tetapi berpendapat keperluan pengambilan kakitangan dari luar juga penting untuk membawa perspektif baharu dalam mengisi kepakaran, kemahiran dan pengalaman dalam organisasi kami. Pengambilan kakitangan dari luar ini tertumpu kepada jawatan yang terlibat dalam pelaksanaan inisiatif transformasi LTAT, terutamanya dalam bidang pengurusan pelaburan. Namun kami tetap tegas dalam dasar Jabatan Sumber Manusia bagi proses pengambilan kakitangan, kenaikan pangkat dan pertukaran jawatan yang adil dan saksama mengikut kepakaran, potensi serta kemahiran seseorang kakitangan.

Kami sedia maklum bahawa LTAT telah menerapkan pengaturan kerja hibrid iaitu kerja yang fleksibel akibat fasa pandemik ini kepada kakitangannya, samada bekerja di pejabat mahupun bekerja dari rumah. Kami akan berusaha memastikan ketelusan dalam komunikasi, mendapatkan maklumbalas dari pekerja secara berterusan dan memastikan mereka mendapat latihan yang secukupnya agar kemahiran dan pengetahuan mereka dapat dipertingkatkan.

Pembangunan modal insan turut menjadi keutamaan LTAT bagi memastikan kelestarian pengurusan bakat antaranya mengadakan program atau aktiviti pembangunan kepimpinan Pengurusan Atasan dan Pertengahan. Dalam tahun yang dilapor, LTAT juga telah melancarkan *Associate Fellow Program* (AFP) yang julung

kali diadakan bagi memberi peluang dan pendedahan kepada para graduan baharu bagi meningkatkan kebolehpasaran kerja.

TINJAUAN

Melangkah ke hadapan, misi LTAT adalah untuk mencapai pembayaran dividen 5% bermula pada tahun 2022, sejajar dengan sambutan Ulang Tahun LTAT yang ke-50. Untuk mencapai matlamat ini, kami akan memulakan proses mendapatkan kelulusan untuk pelaburan dalam ekuiti awam antarabangsa dan mempelbagaikan portfolio pendapatan tetap dengan membuat pelaburan dalam bon dan sukuk korporat. LTAT juga akan terus menyusun dan menempatkan semula pelaburan tidak mudah cair sejajar dengan Perumpukan Aset Strategik untuk mengoptimalkan pulangan mengikut tahap risiko yang boleh diterima.

Walau bagaimanapun, perlu diambil perhatian bahawa pemulihan portfolio masih dalam pelaksanaan yang akan mengambil masa beberapa tahun. Dalam konteks ini, prestasi LTAT perlu dinilai berdasarkan kelestarian jangka panjangnya, relatif kepada prestasi pasaran semasa untuk diukur berbanding dengan kadar dividen yang diisytiharkan oleh dana persaraan lain dan bukannya berbanding dengan kadar bagi tahun-tahun sebelumnya.

PENGHARGAAN

Bagi pihak LTAT, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada pucuk pimpinan yang terdahulu iaitu YABhg. Jeneral Dato' Seri Diraja Tan Sri (Dr) Mohd Zahidi bin Haji Zainuddin (Bersara) mantan Pengerusi LTAT dan YBhg. Dato Sri Amrin Awaluddin, mantan Ketua Eksekutif LTAT atas sumbangan besar dan bimbingan mereka yang tidak ternilai sepanjang menerajui LTAT.

Saya juga amat mengalu-alukan barisan kepimpinan baharu iaitu Pengerusi LTAT, Yang Mulia Jeneral Tan Sri Raja Mohamed Affandi bin Raja Mohamed (Bersara) serta Lembaga Pengarah, Panel Pelaburan, dan rakan dalam pasukan Pengurusan atas dedikasi serta komitmen yang telah diberikan. Di atas bimbingan, nasihat dan kepimpinan mereka ianya penting dalam usaha LTAT mengharungi persekitaran yang mencabar, dan kami berbangga mempunyai satu pasukan yang telah membantu LTAT mengharungi satu tahun yang luar biasa.

Saya ingin merakamkan ucapan terima kasih dan penghargaan kepada pemegang taruh yang dihormati, termasuk Kementerian Pertahanan, Kementerian Kewangan dan semua kementerian dan agensi Kerajaan yang lain atas sokongan mereka yang tidak berbelah bahagi. Juga kepada pencarum kami yang sentiasa memberi kepercayaan dan harapan kepada kami agar kami dapat meningkatkan lagi prestasi kami selaras dengan visi LTAT untuk dana persaraan yang mampan dan berdaya saing.

Terima kasih juga kepada kakitangan LTAT di atas kekutan, dedikasi dan ketabahan mereka dalam mengharungi tahun yang amat mencabar ini untuk memberikan hasil yang lebih baik. Saya amat berbesar hati dengan pencapaian 2021 yang hanya dapat dicapai kerana komitmen semua yang tidak berbelah bahagi kepada LTAT.

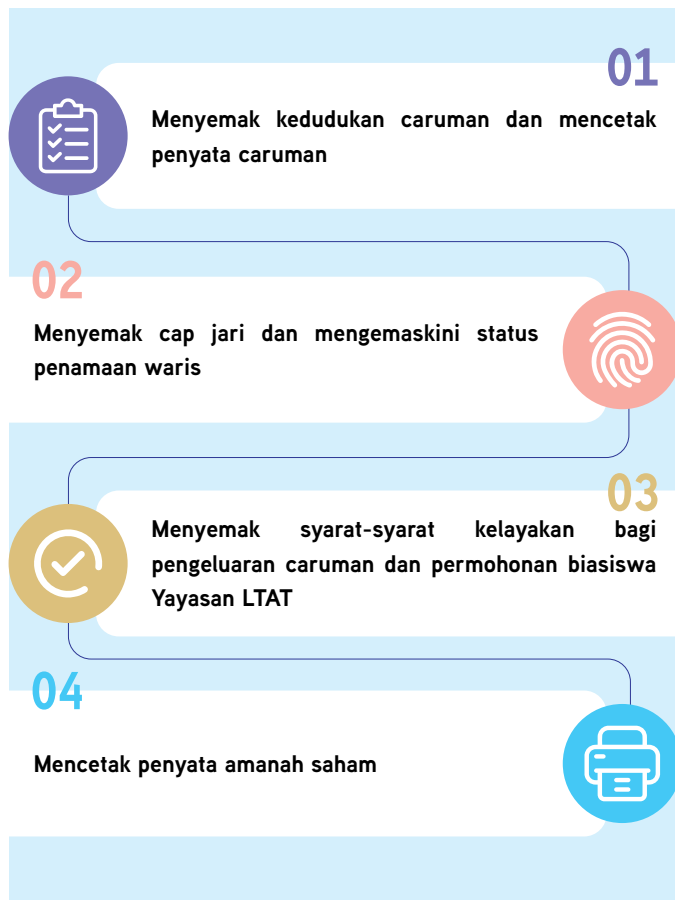
LAPORAN PENILAIAN HASIL DAN IMPAK

PENCAPAIAN PELAN TRANSFORMASI LTAT SEPANJANG TAHUN 2021



LAPORAN PENILAIAN HASIL DAN IMPAK

PROGRAM PEMBANGUNAN E-KIOSK



KEMUDAHAN PAUTAN E-KIOSK



Aplikasi MyWIRA

CIRI UTAMA MYWIRA

- PENYATA CARUMAN**
Membolehkan anda melihat maklumat akaun caruman LTAT tahun semasa dan tahun sebelumnya
- PENGUMUMAN**
Hebahan terbaru dari KEMENTAH, ATM dan LTAT
- PENGELUARAN**
Semak permohonan pengeluaran anda, sejarah transaksi pengeluaran, senarai semak dokumen pengeluaran caruman dan maklumat kontak kecemasan anda
- HUBUNGI KAMI**
1300 88 5828
pencarum@ltat.org.my
lwira@ltat.org.my
- PROGRAM MANFAAT**
Akses tawaran dan promosi eksklusif oleh anak syarikat dan rakan kongsi LTAT
- UNIT AMANAH**
Mengakses maklumat mengenai akaun unit amanah anda dan pautan semakan dana Affin Hwang
- LAMAN WEB LTAT**
Layari www.ltat.org.my
- MyRA CHATBOT**
Chatbot kami, MyRA sentiasa bersedia memberikan maklumat mengenai pengeluaran caruman LTAT dan senarai soalan lazim kami

Available on the iPhone **App Store** GET IT ON **Google Play** EXPLORE IT ON **AppGallery**

LAPORAN PENILAIAN HASIL DAN IMPAK

LOKASI PENEMPATAN e-KIOSK

PERLIS

- Taman Intan Arau

PULAU PINANG

- Kem Sungai Ara, Bayan Lepas
- Pangkalan Udara Butterworth

KEDAH

- Kem Lapangan Terbang, Sungai Petani
- Kem Tok Jelai, Jitra
- Kem Bukit Kayu Hitam, Jitra
- PN 420, Kolej Tentera Udara Alor Setar
- Kem Tanjong Gerak, Langkawi

PERAK

- Pangkalan Hulu, Kroh
- Pangkalan TLDM, Lumut
- Kem Sangro Circle Taiping
- TUDM Ipoh
- Kompleks Mutiara PERNAMA, Jalan Hospital, Ipoh
- Kem Tapah
- Kem Syed Putra, Jalan Tambun, Ipoh
- KD Malaya Lumut
- Kem Gerik
- KD Pelandok, TLDM Lumut

KELANTAN

- Kem Desa Pahlawan, Kota Bharu
- Kem Pengkalan Chepa
- Kem Tanah Merah

TERENGGANU

- Kem Sri Pantai, Seberang Takir
- Pangkalan Udara Gong Kedak, Jerteh

PAHANG

- Kem Batu 10 Kuantan
- Markas 4 Briged, Kem Batu 3, Temerloh
- Rumah Keluarga TLDM, Taman Balok Perdana, Kuantan
- Kem Ungku Nasaruddin, Kuala Lipis
- Kem Mentakab
- Kem Bentong
- Pangkalan TUDM Batu 10, Kuantan
- Skuadron 322, Bukit Ibam
- Kem Mempaga, Pahang

KUALA LUMPUR & SELANGOR

- Bangunan LTAT
- Bangunan KEMANTAH
- Kem Sungai Besi
- Pangkalan TUDM Subang
- Kem Sungai Buloh
- Kem Batu Kentonmen
- Kem Wardieburn
- Unit Gaji Angkatan Tentera (UGAT), Kementah
- TUDM Jugra, Banting
- UPMN Sungai Besi
- Desa Tun Hussein Onn, Jalan Jelatek
- Kem Paya Jaras, Sungai Buloh
- Hospital Angkatan Tentera Tuanku Mizan, Wangsa Maju

MELAKA

- Kem Terendak
- Kem Sungai Udang

NEGERI SEMBILAN

- LATEDA Port Dickson
- Kem Rasah, Seremban
- Kem Syed Sirajuddin, Gemas
- Kem Senawang, Seremban
- Pusat Latihan Asas Tentera Darat (PUSASDA)
- Kem Sikamat, Seremban
- Kem Sunggala, Port Dickson
- Kedai PERNAMA, Pangkalan Udara Sendayan

JOHOR

- Kem Mahkota, Kluang
- Kem Sri Iskandar, Mersing
- Pangkalan TLDM Tanjung Pengelih, Kota Tinggi, Pengerang
- PULADA Ulu Tiram
- Kem Tebrau, Johor Bharu
- Kem Batu 3, Jalan Mersing, Kluang
- Kem Batu Pahat, Johor

SABAH & LABUAN

- Kem Lok Kawi, Kota Kinabalu
- Pangkalan TLDM Sepanggar, Kota Kinabalu
- Kem Sri Kinabatangan, Sandakan
- Kem Kabota, Tawau
- Pangkalan TUDM Labuan
- Kem TLDM Semporna
- Kem Paradise Kota Belud

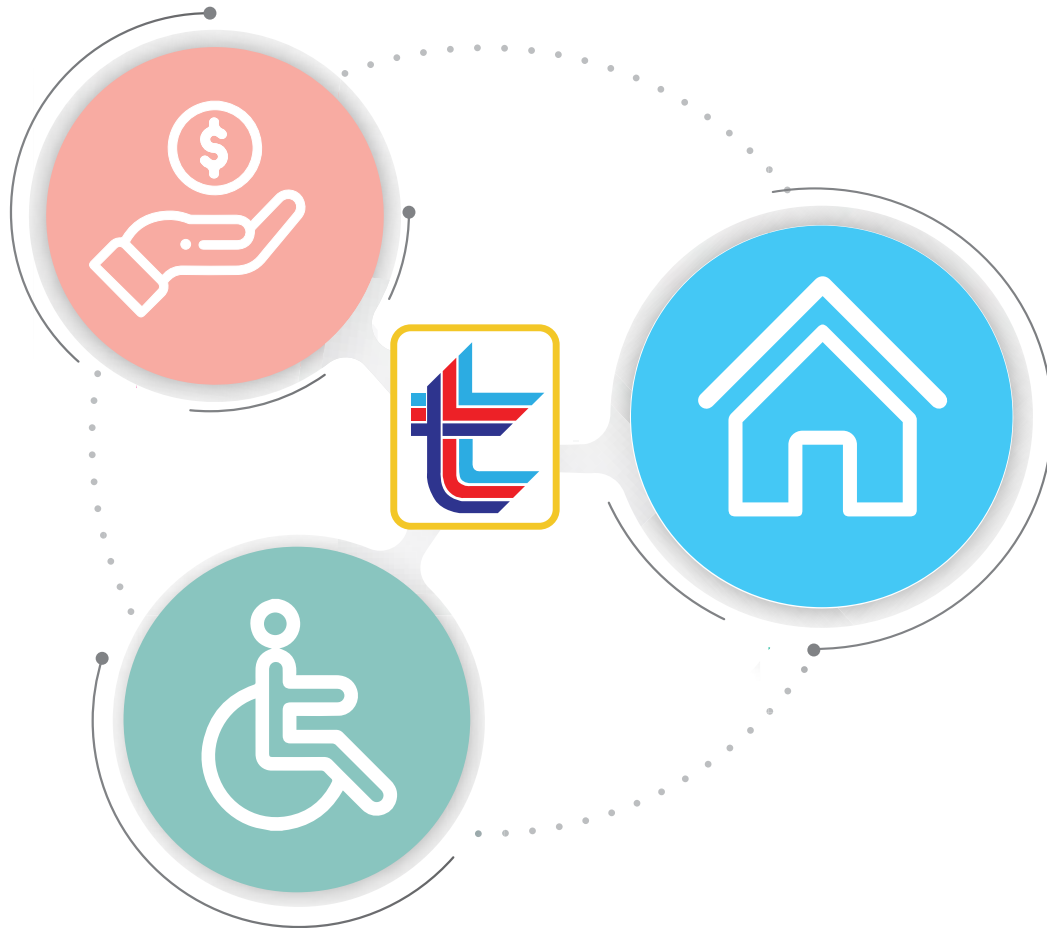
SARAWAK

- Kem Penrissen, Kuching
- Kem Simanggang, Sri Aman
- Kem Miri
- Kem Semenggo, Batu 8 Jalan Penrissen Kuching
- Pangkalan Udara Kuching
- Kem Rascom, Batu 10 Sibul
- Kem Oya, Batu 14 1/2, Sibul
- Kem Muara Tuang, Kuching



LAPORAN PENILAIAN HASIL DAN IMPAK

FAEDAH SKIM PENGELUARAN CARUMAN



PENGELUARAN CARUMAN TAMAT PERKHIDMATAN

Pencarum wajib yang berpencen dan tidak berpencen akan dibayar semula wang simpanannya apabila pencarum berhenti atau bersara daripada perkhidmatan atau telah mencapai umur 50 tahun. Bagi pencarum wajib yang bertaraf pencen, wang sumbangan Kerajaan dikembalikan kepada Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) atau KWAP untuk bayaran pencen bulanan.

SKIM FAEDAH KEMATIAN DAN HILANG UPAYA

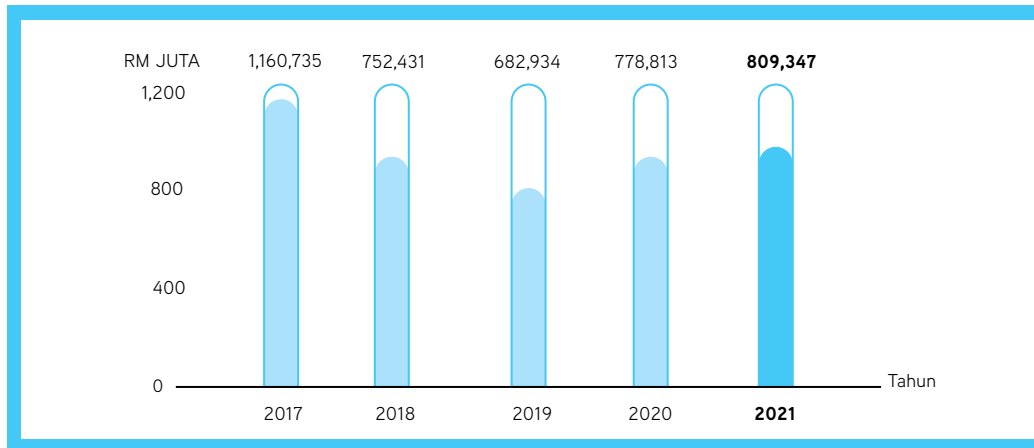
Skim Faedah Kematian dibayar kepada tanggungan pencarum yang meninggal dunia semasa dalam perkhidmatan dengan Angkatan Tentera Malaysia, manakala Faedah Hilang Upaya dibayar kepada pencarum yang diberhentikan perkhidmatan atas sebab-sebab kecacatan fikiran atau tubuh badan.

SKIM PENGELUARAN PERUMAHAN

Pencarum dibenar mengeluarkan tidak melebihi 40% daripada carumannya atau 10% dari harga harta tak alih yang mana lebih rendah untuk pembelian rumah kediaman pertama atau sebidang tanah untuk membina rumah kediaman di atasnya.

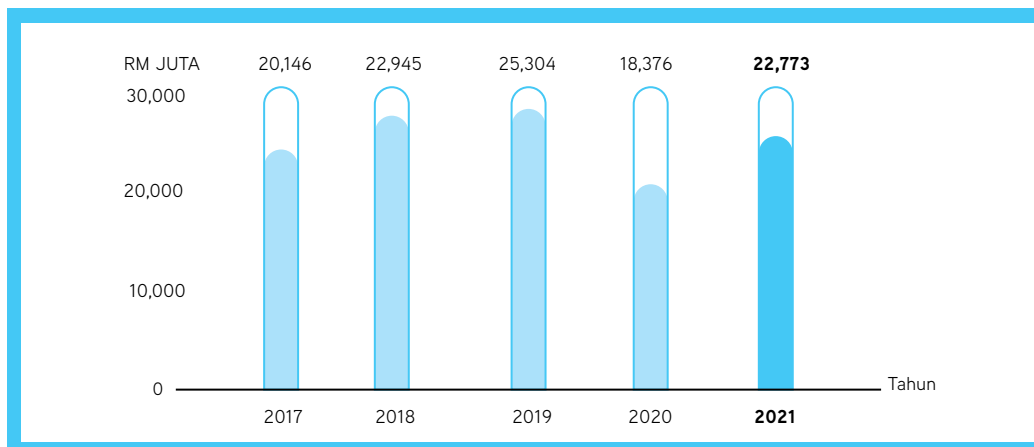
LAPORAN PENILAIAN HASIL DAN IMPAK

PENGELUARAN CARUMAN TAMAT PERKHIDMATAN



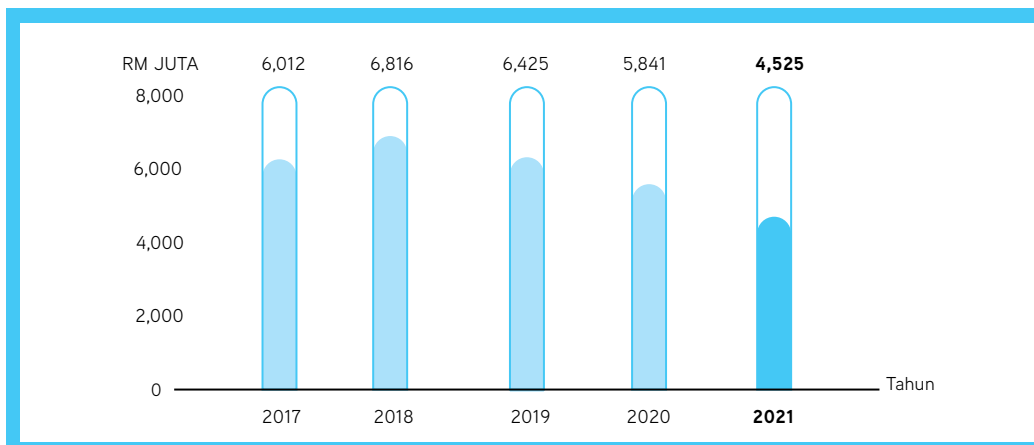
Bilangan Pengeluaran	
2017	8,322
2018	7,850
2019	6,463
2020	6,545
2021	7,754

SKIM PENGELUARAN PERUMAHAN



Bilangan Pengeluaran	
2017	2,401
2018	2,692
2019	3,033
2020	2,192
2021	2,718

SKIM FAEDAH KEMATIAN DAN HILANG UPAYA



Bilangan Pengeluaran	
2017	183
2018	175
2019	174
2020	169
2021	127

LAPORAN PENILAIAN HASIL DAN IMPAK

PROGRAM TAKLIMAT DAN PROGRAM SEHARI BERSAMA PELANGGAN

OBJEKTIF

Untuk mempertingkatkan sistem penyampaian perkhidmatan kepada anggota ATM

Meninjau secara terus tahap kepuasan pelanggan terhadap perkhidmatan dan manfaat yang disediakan oleh LTAT untuk penjarum

Memastikan maklumat terkini sampai kepada penjarum



IMPAK

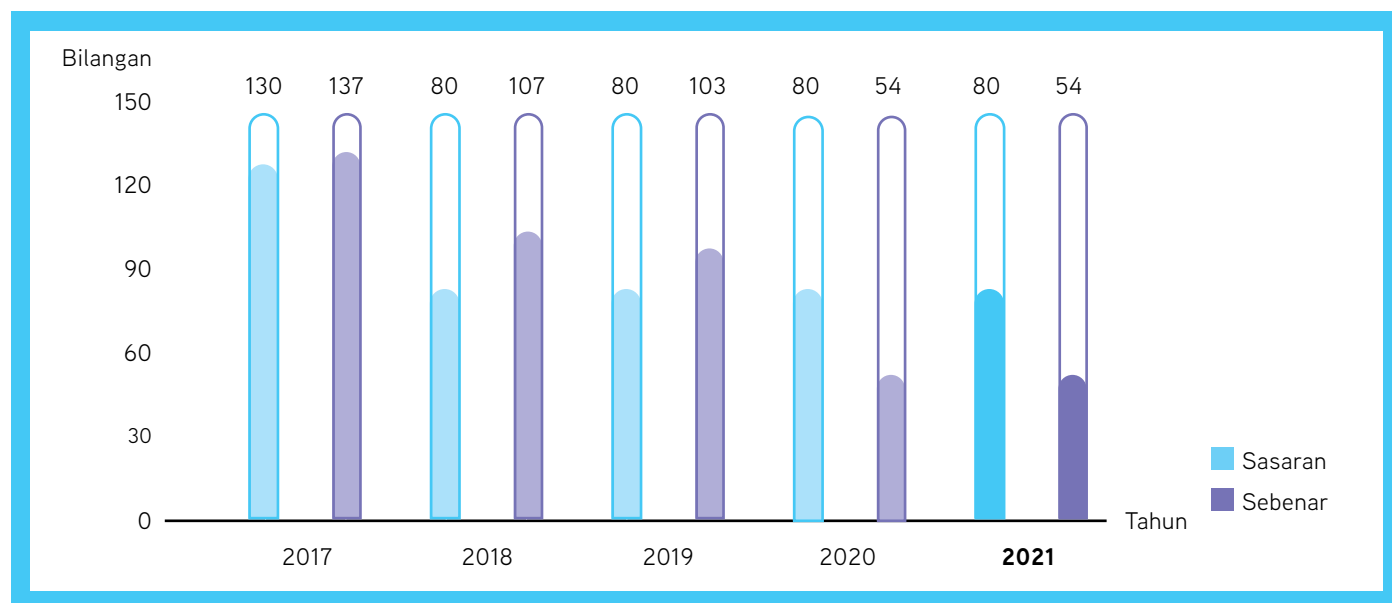
Anggota angkatan tentera dapat berkomunikasi dengan lebih baik melalui sesi soal jawab pada setiap program

LTAT dapat meningkatkan mutu penyampaian perkhidmatan dan memberi manfaat yang lebih baik kepada anggota ATM

Meningkatkan kepuasan pelanggan



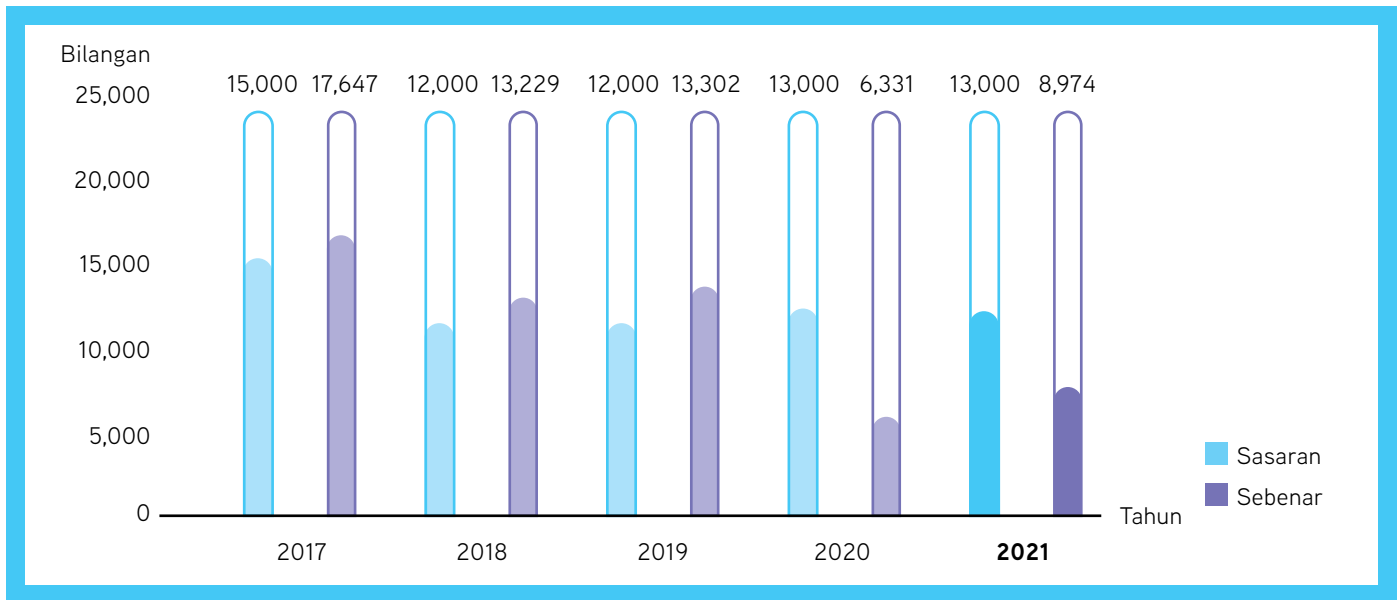
1. BILANGAN PROGRAM



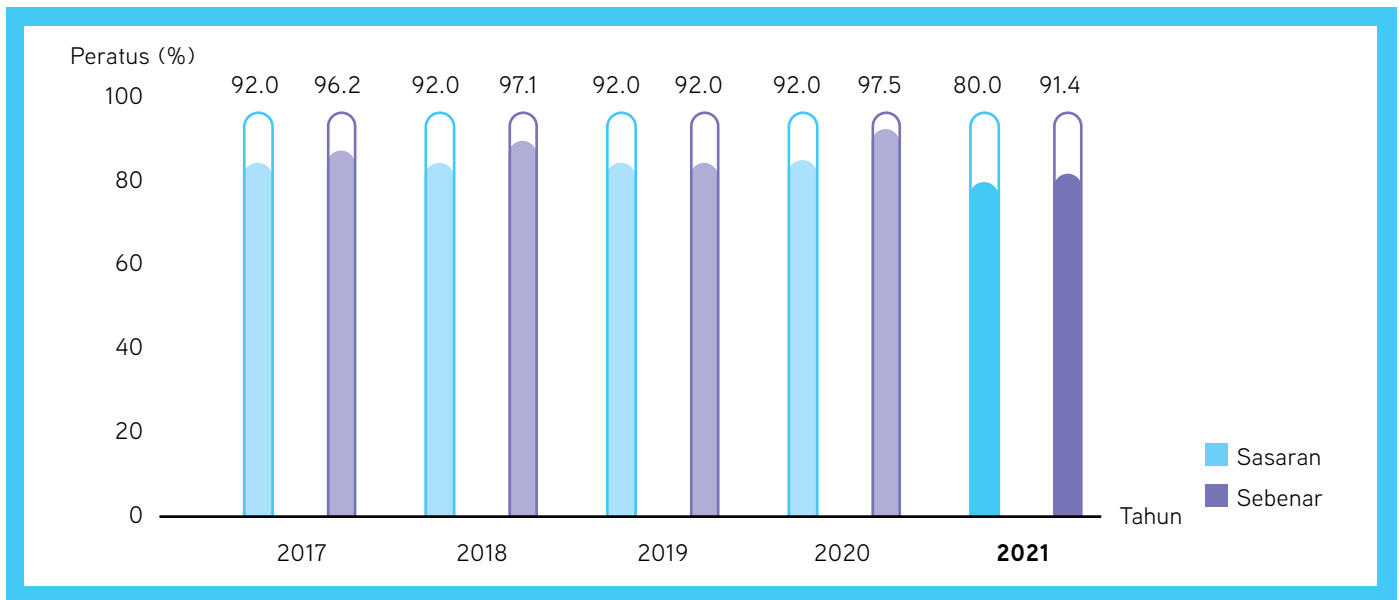
LAPORAN PENILAIAN HASIL DAN IMPAK

KAJIAN KEPUASAN PELANGGAN

2. STATISTIK PENERIMAAN BORANG KEPUASAN PELANGGAN



3. INDEKS KEPUASAN PELANGGAN



ANALISIS PRESTASI KEWANGAN

PRESTASI KEWANGAN LIMA TAHUN LTAT

PENDAPATAN DAN JUMLAH PEMBAYARAN DIVIDEN (RM Juta)

	2021	2020	2019	2018	2017
1 JUMLAH PENDAPATAN (termasuk pendapatan-pendapatan lain)	512.0	341.1	195.2	423.9	528.5
2 PERBELANJAAN KENDALIAN	76.6	72.8	75.0	76.6	66.2
3 NISBAH KOS KEPADA ASET DI BAWAH PENGURUSAN (%)**	0.9	0.8	0.8	0.8	0.7
4 UNTUNG BERSIH BAGI TAHUN	382.9	134.9	92.8	221.0	459.5
5 DIVIDEN, BONUS DAN BONUS KHAS KEPADA AHLI (%)	4.1	3.5	2.5	2.0	8.27

ASET, EKUITI DAN LIABILITI (RM Juta)

	2021	2020	2019	2018	2017
1 JUMLAH ASET	10,019.0	9,652.4	9,648.7	9,380.6	9,620.3
• Aset Bukan Semasa	7,790.4	7,191.2	7,357.0	7,607.5	8,055.7
• Aset Semasa	2,228.6	2,461.2	2,291.7	1,773.1	1,564.6
2 JUMLAH EKUITI	9,669.8	9,173.2	9,146.7	8,867.8	8,814.6
• Akaun Caruman Ahli	9,665.2	9,355.6	9,071.1	8,822.6	8,787.3
• Kumpulan Wang Rizab	193.3	187.1	181.4	176.5	175.7
• Rizab Pendapatan Komprehensif Lain	(477.9)	(562.7)	(169.3)	(170.0)	-
• Rizab Sekuriti Sedia Untuk Dijual	-	-	-	-	22.4
• Kerugian Terkumpul/Keuntungan Tertahan	289.2	193.2	63.5	38.7	(170.8)
3 JUMLAH LIABILITI	349.2	479.2	502.0	512.8	805.7
4 JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI	10,019.0	9,652.4	9,648.7	9,380.6	9,620.3

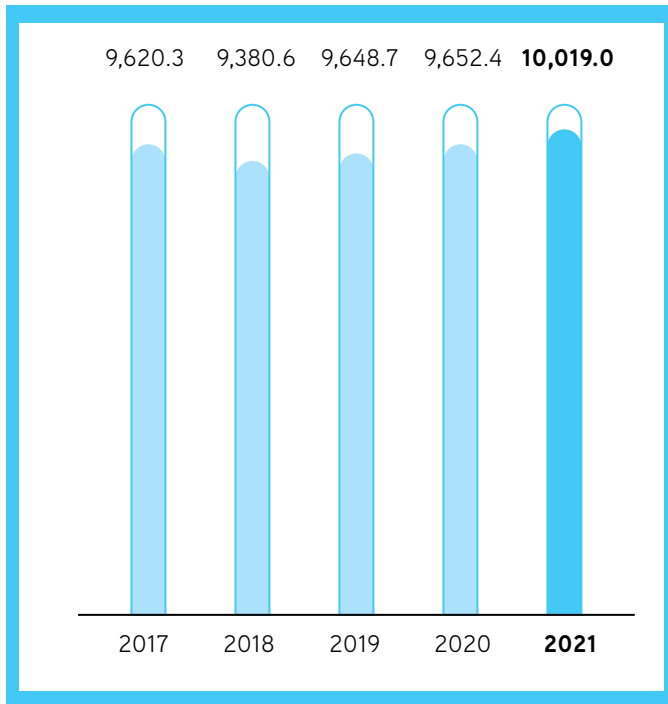
ANALISIS PRESTASI KEWANGAN

PRESTASI KEWANGAN LIMA TAHUN LTAT (SAMBUNGAN)

ASET

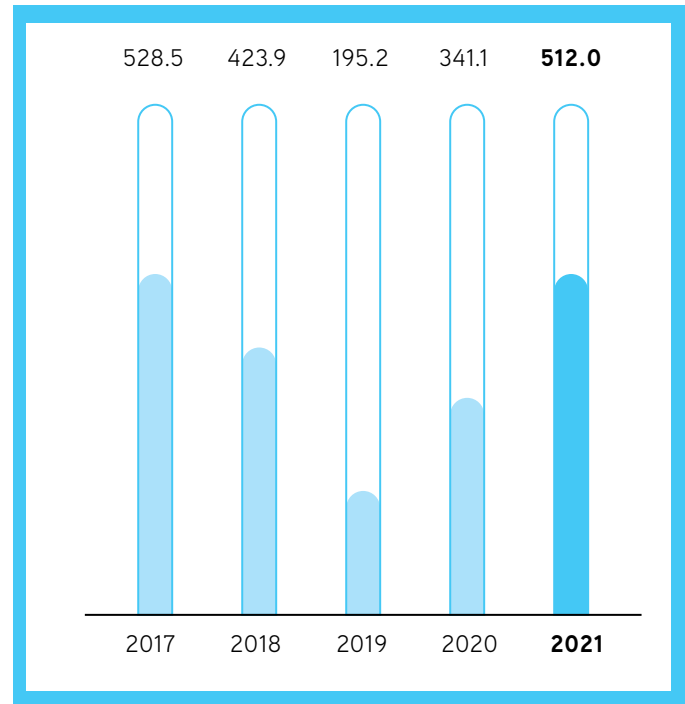
(RM Juta)

Tahun berakhir 31 Disember

**PENDAPATAN**

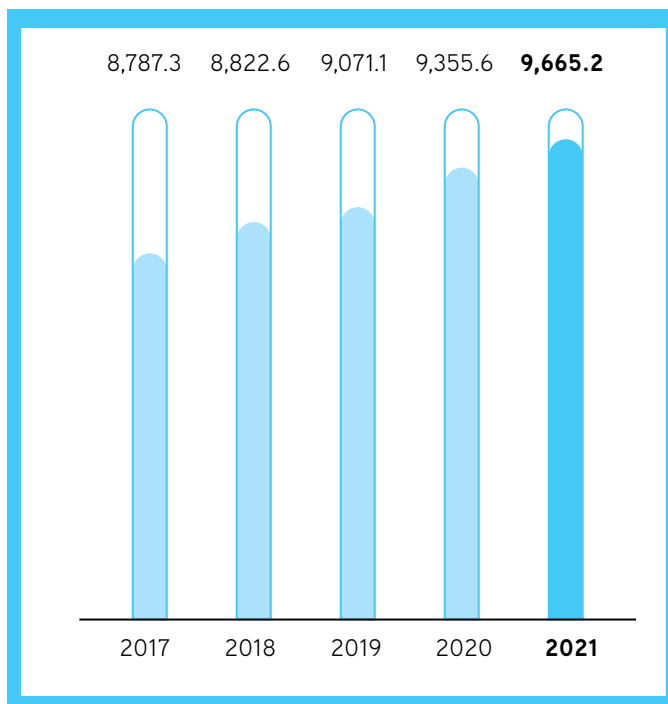
(RM Juta)

Tahun berakhir 31 Disember

**AKAUN CARUMAN AHLI**

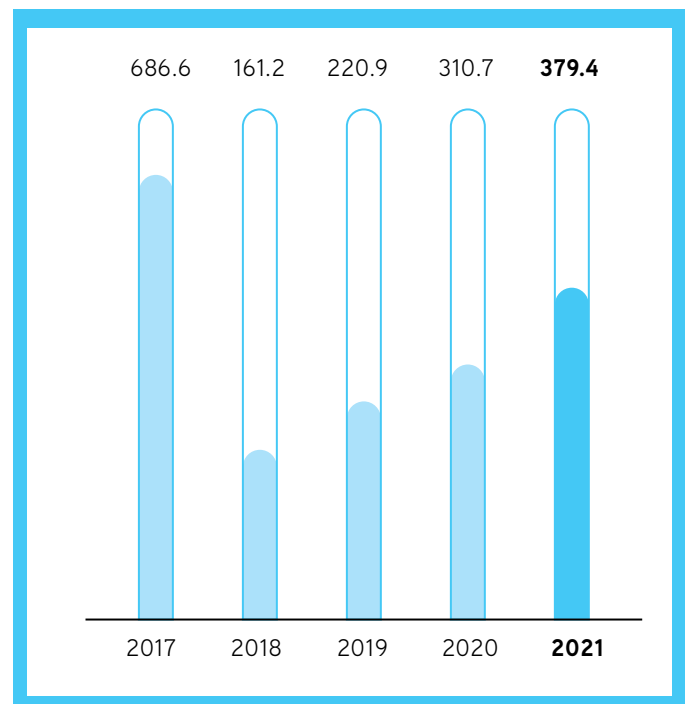
(RM Juta)

Tahun berakhir 31 Disember

**JUMLAH DIVIDEN, BONUS & BONUS KHAS KEPADA AHLI**

(RM Juta)

Tahun berakhir 31 Disember



ANALISIS PRESTASI KEWANGAN

PRESTASI KEWANGAN LIMA TAHUN KUMPULAN

PENDAPATAN (RM Juta)

	2021	2020	2019	2018	2017
1 JUMLAH PENDAPATAN (termasuk pendapatan-pendapatan lain)	15,117.6	11,831.3	15,254.7	13,607.8	15,002.6
2 KEUNTUNGAN / (KERUGIAN) SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT	1,461.5	143.9	(566.2)	54.5	1,738.7
3 UNTUNG/(RUGI) BERSIH BAGI TAHUN	1,035.0	68.4	(808.1)	(169.1)	1,362.3

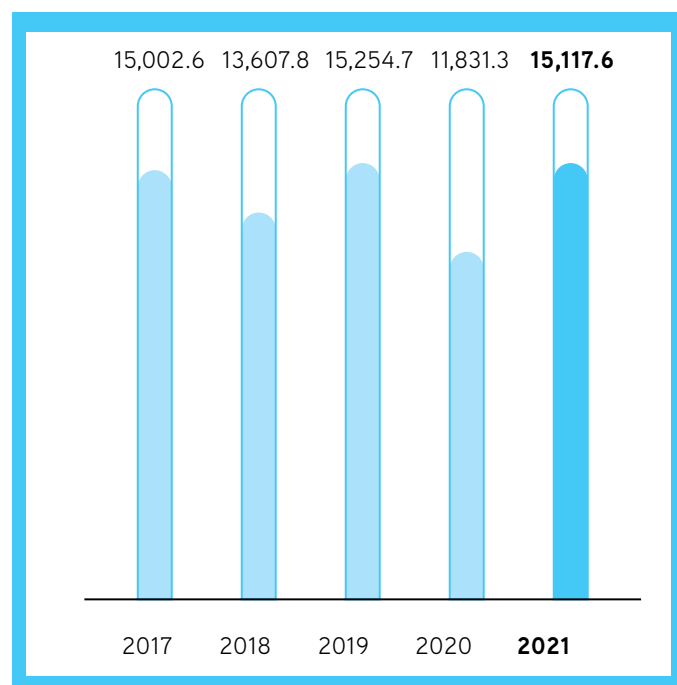
ASET, EKUITI DAN LIABILITI (RM Juta)

	2021	2020	2019	2018	2017
1 JUMLAH ASET	97,806.5	87,800.3	87,681.5	96,681.1	91,792.5
• Aset Bukan Semasa	30,664.7	28,125.0	28,225.1	32,206.5	32,027.1
• Aset Semasa	67,141.8	59,675.3	59,456.4	64,474.5	59,765.4
2 JUMLAH EKUITI	17,946.9	16,779.2	17,047.3	18,173.1	19,772.9
• Akaun Caruman Ahli	9,665.2	9,355.6	9,071.1	8,822.6	8,787.3
• Rizab-Rizab	541.7	578.6	932.8	1,016.1	1,072.9
• Kumpulan Wang	2.1	2.1	2.5	2.8	2.8
• Keuntungan Tertahan/(Kerugian Terkumpul)	(407.7)	(628.0)	(443.3)	(74.7)	1,061.4
• Kepentingan Bukan Mengawal	7,681.4	7,007.0	7,020.6	7,343.8	7,786.2
• Sukuk Kekal	464.2	463.9	463.6	1,062.5	1,062.3
3 JUMLAH LIABILITI	79,859.6	71,021.1	70,634.2	78,508.0	72,019.6
4 JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI	97,806.5	87,800.3	87,681.5	96,681.1	91,792.5

PENDAPATAN

(RM Juta)

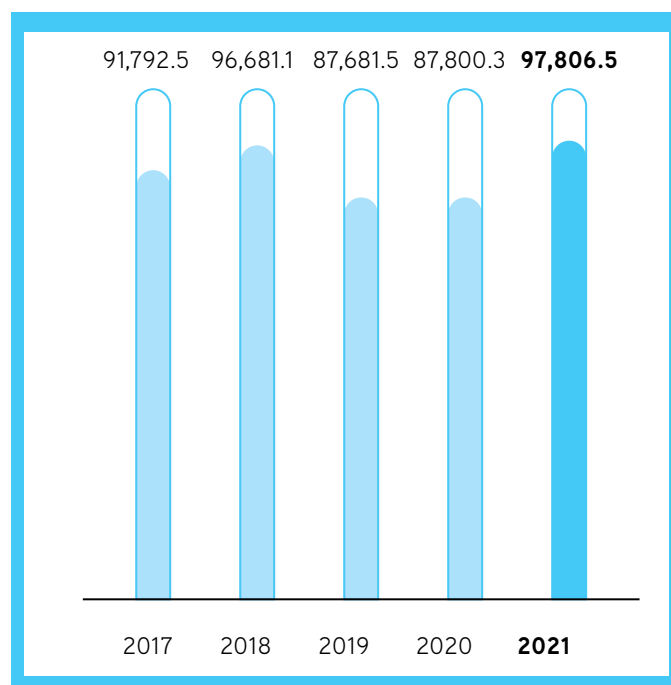
Tahun berakhir 31 Disember



ASET

(RM Juta)

Tahun berakhir 31 Disember



PENYATA KEWANGAN

- 42 Sijil Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan LTAT bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021
- 48 Penyata Pengerusi dan Seorang Anggota Lembaga (Akaun Induk dan Akaun Kumpulan)
- 49 Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan LTAT





**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah mengaudit Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2021 Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan dan Penyata Untung Atau Rugi Dan Pendapatan Komprehensif Lain, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 1 hingga 85.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan pada 31 Disember 2021 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) dan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101].

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Penegasan Perkara

Tanpa menjejaskan pendapat Audit, saya ingin menarik perhatian terhadap perkara seperti berikut:

a. Nota 8 Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari

- i. Pelaburan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dalam tujuh syarikat subsidiari pada tahun 2021 adalah berjumlah RM5.151 bilion. Termasuk dalam jumlah tersebut adalah kos pelaburan dalam Boustead Holdings Berhad berjumlah RM2.551 bilion dan Pharmaniaga Berhad berjumlah RM113.98 juta. Pada 31 Disember 2021, nilai pasaran bagi pelaburan dalam Boustead Holdings Berhad adalah sebanyak RM638.44 juta dan Pharmaniaga Berhad sebanyak RM90.66 juta. Lembaga Tabung Angkatan Tentera tidak membuat penjejasan nilai terhadap Boustead Holdings Berhad berjumlah RM1.912 bilion dan Pharmaniaga Berhad berjumlah RM23.32 juta berdasarkan nilai kegunaan (value in use) syarikat subsidiari tersebut yang lebih tinggi berbanding kos pelaburan Lembaga Tabung Angkatan Tentera. Pengiraan nilai kegunaan syarikat subsidiari dibuat berdasarkan anggaran unjuran aliran tunai pada masa hadapan. Pihak Audit berpendapat wujud ketidakpastian terhadap asas aliran tunai tersebut yang tertakluk kepada prestasi kewangan sebenar syarikat subsidiari.
- ii. Termasuk dalam pelaburan Lembaga Tabung Angkatan Tentera yang berjumlah RM5.151 bilion adalah kos pelaburan dalam Boustead Petroleum Marketing Sdn Bhd sebanyak RM120.15 juta. Lembaga Tabung Angkatan Tentera telah menjual keseluruhan saham Boustead Petroleum Marketing Sdn Bhd kepada Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd. Sebagai balasan, Lembaga Tabung Angkatan Tentera telah menerima saham Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd bernilai RM344.40 juta. Keuntungan bukan tunai sebanyak RM224.25 juta daripada urus niaga tersebut telah digunakan oleh Lembaga Tabung Angkatan Tentera untuk membuat sebahagian pembayaran dividen tahun 2021 yang berjumlah RM379.42 juta.

b. Nota 27 Liabiliti Manfaat Kakitangan Liabiliti Manfaat Kakitangan

Liabiliti manfaat kakitangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera pada tahun 2021 adalah berjumlah RM106.12 juta. Termasuk dalam jumlah tersebut adalah manfaat perubatan selepas persaraan bukan semasa berjumlah RM71.63 juta. Pada tahun 2021, Lembaga Tabung Angkatan Tentera telah membuat peruntukan manfaat perubatan selepas persaraan sebanyak RM20.77 juta berbanding Laporan Penilaian Aktuari yang berjumlah RM59.43 juta. Lembaga Tabung Angkatan Tentera membuat peruntukan berdasarkan bajet tahunan manfaat perubatan selepas persaraan berbeza dengan anggaran yang dibuat oleh aktuari.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah, Lembaga Tabung Angkatan Tentera bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) dan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101]. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa

mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Lembaga Tabung Angkatan Tentera atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Lembaga Tabung Angkatan Tentera atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;
- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan

sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan

- f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Lembaga Pengarah telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Saya juga telah memaklumkan Lembaga Pengarah bahawa saya telah mematuhi keperluan etika yang berkaitan dengan kebebasan, dan telah memaklumkan semua hubungan dan hal-hal lain yang berkemungkinan menjejaskan kebebasan dan langkah pencegahan yang bersesuaian, sekiranya berkaitan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101], saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 8 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

a. Lembaga Tabung Angkatan Tentera perlu mengambil perhatian terhadap perkara berikut:

- i. Pada 6 Mac 2022, Lembaga Tabung Angkatan Tentera mengisytiharkan dividen sebanyak 4.1% bersamaan RM379.42 juta untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021. Bagaimanapun, Laporan Cadangan Pembayaran Dividen Tahun 2021 oleh aktuari menyatakan pembayaran dividen pada kadar 4.1% akan menjejaskan keupayaan Lembaga Tabung Angkatan Tentera untuk membayar liabilitinya mengikut perenggan 11(2)(c), Akta 101. Seterusnya, Kerajaan melalui Kementerian Kewangan telah mengeluarkan surat sokongan kewangan bertarikh 5 Mac 2022 untuk memastikan Lembaga Tabung Angkatan Tentera akan terus berupaya memenuhi setiap obligasi kewangannya di bawah Akta 101.
- ii. Mengikut perenggan 15(1)(a) Akta 101, Lembaga Tabung Angkatan Tentera boleh melabur tidak kurang daripada 70% dalam pelaburan yang dibenarkan oleh atau di bawah Akta Pemegang Amanah 1949. Bagaimanapun, Lembaga Tabung Angkatan Tentera hanya membuat pelaburan berjumlah RM3.026 bilion atau 30.9% iaitu kurang

39.1% daripada had ditetapkan. Perenggan 15(1)(b) Akta 101 pula membenarkan Lembaga Tabung Angkatan Tentera melabur tidak melebihi 30% dalam pelaburan ekuiti sama ada tidak disenaraikan atau disenaraikan di bursa saham yang ditubuhkan di Malaysia. Bagaimanapun, Lembaga Tabung Angkatan Tentera telah membuat pelaburan berjumlah RM6.750 bilion atau 69.1% iaitu melebihi 39.1% daripada had ditetapkan.

- b. Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah, Lembaga Tabung Angkatan Tentera berdasarkan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [*Akta 101*] dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DATUK SERI NIK AZMAN NIK ABDUL MAJID)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
1 NOVEMBER 2022



LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Ditubuhkan Di bawah Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101)

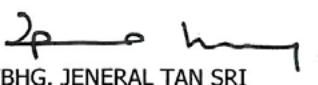
PENYATA Pengerusi
DAN SEORANG ANGGOTA LEMBAGA

Kami, YM Jeneral Tan Sri Raja Mohamed Affandi Bin Raja Mohamed Noor (Bersara) dan YBhg. Jeneral Tan Sri Dato' Sri Hj Affendi Bin Buang TUDM yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Anggota Lembaga, Lembaga Tabung Angkatan Tentera dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan Nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan pada 31 Disember 2020 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,

Bagi pihak Lembaga,


YM JENERAL TAN SRI
RAJA MOHAMED AFFANDI
BIN RAJA MOHAMED NOOR
(Bersara)


YBHG. JENERAL TAN SRI
DATO' SRI HJ AFFENDI
BIN BUANG TUDM

PENGERUSI

ANGGOTA LEMBAGA

TARIKH: 26 AUG 2021
KUALA LUMPUR

TARIKH: 26 AUG 2021
KUALA LUMPUR

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Ditubuhkan Di bawah Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101)

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG
BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN
LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

Saya, Dato' Ahmad Nazim Bin Abd Rahman, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Lembaga Tabung Angkatan Tentera, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan Nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenar dan	)	
sesungguhnya diakui	)	
oleh penama di atas di	)	
Kuala Lumpur	)	
pada 26 AUG 2021	)	
		DATO' AHMAD NAZIM BIN ABD RAHMAN

Di hadapan saya,



PENYATA KEWANGAN KUMPULAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

- 52 Penyata Kedudukan Kewangan
- 54 Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain
- 56 Penyata Perubahan Ekuiti
- 59 Penyata Aliran Tunai
- 62 Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

Ditubuhkan dibawah Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101)

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

Pada 31 Disember 2021

	Nota	Kumpulan		LTAT	
		2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
ASET					
Aset Bukan Semasa					
Harta tanah, loji dan peralatan	3	5,276,656	5,496,960	73,852	75,230
Pelaburan harta tanah	4	2,150,648	2,259,420	457,000	455,100
Hak Penggunaan Aset	5	2,309,658	2,372,997	1,738	739
Inventori	6	800,165	905,154	-	-
Aset-aset tidak ketara	7	264,961	278,004	-	-
Syarikat-syarikat subsidiari	8	-	-	5,151,104	5,058,661
Syarikat-syarikat bersekutu	9	1,932,598	1,640,658	187,524	201,649
Pelaburan dalam usaha sama	10	421,475	485,179	-	-
Pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	11	5,342,104	13,967,320	1,356,877	824,956
Pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi	12	-	-	150,655	150,385
Pelaburan pada kos dilunaskan	13	11,435,142	143,037	275,002	279,519
Aset cukai tertunda	14	255,962	154,093	-	-
Pinjaman dan akaun belum terima	15	475,275	422,165	136,606	144,944
Jumlah Aset Bukan Semasa		30,664,644	28,124,987	7,790,358	7,191,183
Aset Semasa					
Inventori	6	3,171,010	2,285,975	1,451,353	1,382,811
Aset biologi	16	47,046	25,026	-	-
Kontrak aset dan kontrak kos aset	17	1,204,004	1,110,834	-	-
Pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi	12	878,917	1,035,229	248,902	305,548
Pinjaman dan akaun belum terima	15	52,829,805	47,762,758	30,103	31,419
Aset derivatif	18	186,881	388,294	-	-
Depositi Berkanun Dengan Bank Negara Malaysia	19	68,625	103,267	-	-
Depositi	20	6,558,470	5,054,119	486,363	738,175
Wang tunai dan baki bank	21	1,802,536	1,587,233	11,888	3,249
Aset dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan	22	394,543	322,609	-	-
Jumlah Aset Semasa		67,141,837	59,675,344	2,228,609	2,461,202
JUMLAH ASET		97,806,481	87,800,331	10,018,967	9,652,385

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Pada 31 Disember 2021

		Kumpulan		LTAT	
		2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Nota					
EKUITI DAN LIABILITI					
Akaun caruman ahli	23	9,665,182	9,355,600	9,665,182	9,355,600
Kumpulan wang	24	2,129	2,056	-	-
Rizab-rizab	25	541,709	578,643	(284,569)	(375,583)
(Kerugian terkumpul)/ Keuntungan tertahan		(407,667)	(628,014)	289,149	193,199
		9,801,353	9,308,285	9,669,762	9,173,216
Kepentingan bukan mengawal		7,681,354	7,006,996	-	-
Sukuk Kekal	26	464,180	463,924	-	-
Jumlah Ekuiti		17,946,887	16,779,205	9,669,762	9,173,216
Liabiliti Bukan Semasa					
Liabiliti manfaat kakitangan	27	140,348	121,803	100,086	81,412
Pinjaman	28	6,360,248	6,307,794	-	-
Akaun belum bayar	29	49,702	69,490	36,351	168,407
Liabiliti cukai tertunda	14	372,325	359,006	4,700	4,642
Liabiliti pajakan	30	71,429	69,094	485	529
Jumlah Liabiliti Bukan Semasa		6,994,052	6,927,187	141,622	254,990
Liabiliti Semasa					
Liabiliti manfaat kakitangan	27	10,326	8,150	6,034	5,203
Pinjaman	28	65,247,093	58,005,192	-	-
Kontrak liabiliti	17	190,809	51,249	-	-
Akaun belum bayar	29	6,894,255	5,533,391	201,088	218,730
Liabiliti derivatif	18	204,361	391,161	-	-
Liabiliti pajakan	30	51,440	73,086	461	246
Cukai		108,226	31,710	-	-
Liabiliti yang berkaitan dengan aset dipegang untuk dijual	22	159,032	-	-	-
Jumlah Liabiliti Semasa		72,865,542	64,093,939	207,583	224,179
Jumlah Liabiliti		79,859,594	71,021,126	349,205	479,169
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		97,806,481	87,800,331	10,018,967	9,652,385

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA UNTUNG ATAU RUGI DAN PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

	Nota	Kumpulan		LTAT	
		2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Pendapatan	31	14,270,376	11,359,568	511,953	334,416
Pendapatan-pendapatan lain	32	847,201	471,769	1,886	6,661
Jumlah pendapatan bagi tahun		15,117,577	11,831,337	513,839	341,077
Perbelanjaan faedah - institusi bank		(776,668)	(1,032,225)	-	-
Kerugian modifikasi	33	(5,597)	(78,447)	-	-
Kerugian nilai saksama bersih pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi	34	(31,772)	(12,340)	(17,475)	(22,431)
Kerugian kredit dijangka	35	(248,908)	(569,938)	(19,823)	(3,214)
Rosot nilai ke atas aset-aset lain	36	(3,206)	(35,386)	(14,285)	(104,627)
Rosot nilai harta tanah, loji dan peralatan, aset biologi dan pelaburan harta tanah		(8,881)	(133,317)	-	-
Rosot nilai hak penggunaan aset		-	(37,860)	-	-
Rosot nilai muhibbah		(8,848)	(36,100)	-	-
Perubahan inventori untuk barang siap dan kerja dalam perlaksanaan		9,641	(205,994)	-	-
Pembelian barang siap dan kerja dalam perlaksanaan		(6,913,256)	(4,895,459)	-	-
Bahan mentah dan barangan digunakan		(2,010,197)	(918,240)	-	-
Perbelanjaan Program Reskilling & Upskilling Veteran ATM (PRUV-ATM)		(18,766)	-	-	-
Program Pembangunan Sosio Ekonomi Veteran ATM Tidak Berpencen (PPSEV)		-	(274)	-	-
Perbelanjaan kakitangan		(1,749,834)	(1,749,317)	(53,118)	(49,770)
Perbelanjaan operasi		(1,178,375)	(1,179,459)	(23,472)	(23,012)
Susut nilai dan pelunasan		(400,535)	(451,072)	(2,746)	(3,091)
Untung operasi		1,772,375	495,909	382,920	134,932
Kos kewangan		(321,353)	(358,107)	-	-
Bahagian keuntungan selepas cukai syarikat-syarikat bersekutu		108,558	70,145	-	-
Bahagian kerugian pelaburan dalam usaha sama		(98,061)	(63,956)	-	-
Untung sebelum cukai dan zakat		1,461,519	143,991	382,920	134,932
Cukai dan zakat	37	(426,523)	(212,433)	(58)	(21)
Untung/(Rugi) bersih bagi tahun		1,034,996	(68,442)	382,862	134,911

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA UNTUNG ATAU RUGI DAN PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (SAMBUNGAN)

Pada 31 Disember 2021

Nota	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Pendapatan komprehensif lain				
Item mungkin/akan dikelas semula ke untung atau rugi				
Kerugian bersih ke atas pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
– Perubahan ke atas nilai saksama	(2,372)	-	(2,372)	-
– Pindah ke untung atau rugi atas jualan	6	-	6	-
Bahagian (kerugian)/pendapatan komprehensif lain syarikat bersekutu	(27,561)	17,895	-	-
Bahagian kerugian komprehensif lain pelaburan dalam usaha sama	(1,110)	(6,421)	-	-
Pertukaran mata wang asing	(1,017)	(4,791)	-	-
Cukai tertunda atas pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	35,605	22,643	-	-
	3,551	29,326	(2,366)	-
Item tidak akan dikelas semula ke untung atau rugi				
Perubahan nilai saksama bersih ke atas pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	(166,237)	(270,830)	15,733	(255,401)
Pengukuran semula manfaat perubatan selepas persaraan	(12,888)	(7,878)	(12,888)	(7,878)
Pengukuran semula manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	-	(1,748)	-	(1,748)
(Kerugian)/Pendapatan komprehensif lain bagi tahun	(175,574)	(251,130)	479	(265,027)
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif bagi tahun	859,422	(319,572)	383,341	(130,116)
Agihan kepada:				
Kumpulan/LTAT	253,781	(119,769)	382,862	134,911
Kepentingan bukan mengawal	724,559	783	-	-
Pemegang Sukuk Kekal	56,656	50,544	-	-
Untung/(Rugi) bersih bagi tahun	1,034,996	(68,442)	382,862	134,911
Agihan kepada:				
Kumpulan/LTAT	170,490	(377,301)	383,341	(130,116)
Kepentingan bukan mengawal	632,276	7,185	-	-
Pemegang Sukuk Kekal	56,656	50,544	-	-
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif bagi tahun	859,422	(319,572)	383,341	(130,116)

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

Kumpulan	Nota	Akaun Caruman Ahli RM'000	Kumpulan Wang (nota 24) RM'000		Rizab-Rizab (nota 25) RM'000	Kerugian Terkumpul RM'000	Jumlah RM'000	Kepentingan Bukan Mengawal RM'000		Sukuk Kekal (nota 26) RM'000	Jumlah Ekuiti RM'000
2021											
Baki pada 1 Januari		9,355,600	2,056	578,643	(628,014)	9,308,285	7,006,996	463,924	16,779,205		
Untung bersih bagi tahun		-	-	-	253,781	253,781	724,559	56,656	1,034,996		
Kerugian komprehensif lain bagi tahun		-	-	(70,403)	(12,888)	(83,291)	(92,283)	-	(175,574)		
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun		-	-	(70,403)	240,893	170,490	632,276	56,656	859,422		
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		-	-	72,052	(72,052)	-	-	-	-		
Perubahan kepentingan pemilikan syarikat-syarikat subsidiari		-	-	(28,876)	238,176	209,300	195,490	-	404,790		
Pindah dari keuntungan tertahan		-	-	(9,707)	9,707	-	-	-	-		
Pengasingan ke akaun dorman		(13,738)	-	-	-	(13,738)	-	-	(13,738)		
Pelarasan caruman/dividen	38	3,086	-	-	(3,002)	84	-	-	84		
Pelarasan dividen ke atas caruman kerajaan		(190,569)	-	-	190,569	-	-	-	-		
Caruman diterima pada tahun		963,504	-	-	-	963,504	-	-	963,504		
Dividen pada kadar 4.1% dalam tahun		379,419	-	-	(379,419)	-	-	-	-		
Pengeluaran caruman pada tahun		(809,347)	-	-	-	(809,347)	-	-	(809,347)		
Pengeluaran perumahan pada tahun		(22,773)	-	-	-	(22,773)	-	-	(22,773)		
Geran diterima pada tahun		-	273	-	-	273	-	-	273		
Pelunasan Kumpulan Wang Aset Latihan		-	(200)	-	-	(200)	-	-	(200)		
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya		-	-	-	(4,525)	(4,525)	-	-	(4,525)		
Agihan Sukuk Kekal		-	-	-	-	-	-	(56,400)	(56,400)		
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan mengawal oleh syarikat-syarikat subsidiari		-	-	-	-	-	(153,408)	-	(153,408)		
Baki pada 31 Disember		9,665,182	2,129	541,709	(407,667)	9,801,353	7,681,354	464,180	17,946,887		

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

Kumpulan	Nota	Akaun Caruman Ahli		Kumpulan Wang (nota 24)		Rizab-Rizab (nota 25)	Kerugian Terkumpul		Kepentingan Mengawal		Sukuk Kekal (nota 26)		Jumlah Ekuiti	
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
2020														
Baki pada 1 Januari		9,071,124		2,441		932,847	(443,309)		9,563,103	7,020,592	463,545		17,047,240	
Rugi bersih bagi tahun		-		-		-	(119,769)		(119,769)	783	50,544		(68,442)	
Kerugian komprehensif lain bagi tahun		-		-		(247,906)	(9,626)		(257,532)	6,402	-		(251,130)	
Jumlah kerugian komprehensif bagi tahun		-		-		(247,906)	(129,395)		(377,301)	7,185	50,544		(319,572)	
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		-		-		(138,534)	138,534		-	-	-		-	
Perubahan kepentingan pemilikan syarikat-syarikat subsidiari		-		-		(2,844)	(30,906)		(33,750)	85,200	-		51,450	
Pindah dari/(ke) keuntungan tertahan		-		-		35,080	(35,080)		-	-	-		-	
Pengasingan ke akaun dorman		(55)		-		-	-		(55)	-	-		(55)	
Pelarasan caruman/dividen	38	(63)		-		-	(12)		(75)	-	-		(75)	
Pelarasan dividen ke atas caruman kerajaan		(188,682)		-		-	188,682		-	-	-		-	
Caruman diterima pada tahun		959,778		-		-	-		959,778	-	-		959,778	
Dividen pada kadar 3.5% dalam tahun		310,687		-		-	(310,687)		-	-	-		-	
Pengeluaran caruman pada tahun		(778,813)		-		-	-		(778,813)	-	-		(778,813)	
Pengeluaran perumahan pada tahun		(18,376)		-		-	-		(18,376)	-	-		(18,376)	
Pelunasan Kumpulan Wang Aset Latihan		-		(385)		-	-		(385)	-	-		(385)	
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya		-		-		-	(5,841)		(5,841)	-	-		(5,841)	
Agihan Sukuk Kekal		-		-		-	-		-	-	(50,165)		(50,165)	
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan mengawal oleh syarikat-syarikat subsidiari		-		-		-	-		-	(105,981)	-		(105,981)	
Baki pada 31 Disember		9,355,600		2,056		578,643	(628,014)		9,308,285	7,006,996	463,924		16,779,205	

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

LTAT	Nota	Akaun Caruman Ahli RM'000	Rizab-Rizab (Nota 25) RM'000	Keuntungan Tertahan RM'000	Jumlah RM'000
2021					
Baki pada 1 Januari		9,355,600	(375,583)	193,199	9,173,216
Untung bersih bagi tahun		-	-	382,862	382,862
Keuntungan/(kerugian) komprehensif lain bagi tahun		-	13,367	(12,888)	479
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun		-	13,367	369,974	383,341
Pindah ke keuntungan tertahan ke atas penyahiktirafan pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		-	71,455	(71,455)	-
Pengasingan ke akaun dormant		(13,738)	-	-	(13,738)
Pindah dari keuntungan tertahan		-	6,192	(6,192)	-
Pelarasan caruman/dividen	38	3,086	-	(3,002)	84
Pelarasan dividen ke atas caruman kerajaan		(190,569)	-	190,569	-
Caruman diterima pada tahun		963,504	-	-	963,504
Dividen pada kadar 4.1% dalam tahun		379,419	-	(379,419)	-
Pengeluaran caruman pada tahun		(809,347)	-	-	(809,347)
Pengeluaran perumahan pada tahun		(22,773)	-	-	(22,773)
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya		-	-	(4,525)	(4,525)
Baki pada 31 Disember		9,665,182	(284,569)	289,149	9,669,762
2020					
Baki pada 1 Januari		9,071,124	12,115	63,475	9,146,714
Untung bersih bagi tahun		-	-	134,911	134,911
Kerugian komprehensif lain bagi tahun		-	(255,401)	(9,626)	(265,027)
Jumlah kerugian komprehensif bagi tahun		-	(255,401)	125,285	(130,116)
Pindah ke keuntungan tertahan ke atas penyahiktirafan pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		-	(137,987)	137,987	-
Pengasingan ke akaun dormant		(55)	-	-	(55)
Pindah dari keuntungan tertahan		-	5,690	(5,690)	-
Pelarasan caruman/dividen	38	(63)	-	(12)	(75)
Pelarasan dividen ke atas caruman kerajaan		(188,682)	-	188,682	-
Caruman diterima pada tahun		959,778	-	-	959,778
Dividen pada kadar 3.5% dalam tahun		310,687	-	(310,687)	-
Pengeluaran caruman pada tahun		(778,813)	-	-	(778,813)
Pengeluaran perumahan pada tahun		(18,376)	-	-	(18,376)
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya		-	-	(5,841)	(5,841)
Baki pada 31 Disember		9,355,600	(375,583)	193,199	9,173,216

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Operasi				
Penerimaan tunai daripada pendapatan-pendapatan lain	1,301,235	1,037,394	-	-
Penerimaan tunai daripada pelanggan	13,002,956	9,638,673	68,831	2,590
Penerimaan sewaan lain	3	2	881	880
Penerimaan tunai daripada PPHM	-	-	3,300	-
Penerimaan tunai daripada geran bagi pihak Perbadanan	-	-	-	11,000
Bayaran tunai kepada kakitangan dan pembekal	(11,912,721)	(8,877,924)	(70,519)	(60,505)
Perolehan semula pinjaman yang telah dihapus kira	36,199	34,795	-	-
Pembayaran balik kumpulan wang skim pinjaman kakitangan	235	243	-	-
Bayaran untuk Program Reskilling & Upskilling Veteran ATM (PRUV - ATM)	(8,110)	-	-	-
(Bayaran)/Penerimaan daripada kerajaan kepada PPHM untuk pembangunan Kuarters Kerajaan	-	(2,978)	-	(2,978)
Penerimaan balik cukai keuntungan harta tanah bagi pihak syarikat subsidiari dari Lembaga Hasil Dalam Negeri	-	-	-	5,322
Pembayaran untuk Program Pembangunan Sosio Ekonomi Veteran ATM Tidak Berpencen (PPSEV)	-	(279)	-	-
(Penambahan)/Pengurangan dalam aset operasi:				
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	(5,224,016)	(699,219)	-	-
Pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi	134,323	87,737	-	-
Penghutang perdagangan	394,527	(388,630)	-	-
Penghutang-penghutang lain	(99,546)	(166,720)	-	-
Pengurangan/(Penambahan) dalam liabiliti operasi:				
Deposit daripada pelanggan	8,865,356	(1,128,913)	-	-
Deposit berkanun dengan Bank Negara	34,642	1,431,510	-	-
Deposit dan penempatan daripada bank-bank dan institusi kewangan lain	(854,320)	1,907,974	-	-
Obligasi atas sekuriti yang dijual di bawah perjanjian beli balik	85,408	18,258	-	-
Bil dan penerimaan jurubank	(38,366)	34,107	-	-
Pemiutang perdagangan	60,970	133,829	-	-
Tunai janaan daripada/(digunakan untuk) aktiviti-aktiviti operasi	5,778,775	3,059,859	2,493	(43,691)
Bayaran faedah	(574,217)	(825,356)	-	-
Bayaran cukai	(445,612)	(280,924)	-	-
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya	(4,525)	(5,842)	(4,525)	(5,842)
Bayaran manfaat kakitangan	(5,071)	(4,940)	(5,071)	(4,940)
Penerimaan bayaran balik Skim Pembiayaan Mikro Usahawan Veteran ATM	692	2,337	-	-
Bayaran geran kepada PERHEBAT	-	-	-	(11,000)
Bayaran kepada syarikat subsidiari atas pemulangan cukai keuntungan harta tanah	-	-	-	(5,322)
Tunai bersih daripada/(digunakan untuk) aktiviti-aktiviti operasi	4,750,042	1,945,134	(7,103)	(70,795)

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Pelaburan				
Harta tanah, loji dan peralatan				
- Pembelian	(402,016)	(375,028)	(1,181)	(1,242)
- Penjualan	20,604	26,603	-	-
Pembangunan harta tanah				
- Pembelian	(78,500)	(169,200)	-	-
- Penjualan	10,402	221,564	10,402	221,564
Hak penggunaan aset				
- Pembelian	(1,269)	(10,209)	(1,269)	(285)
Pembelian aset-aset tidak ketara	(38,633)	(31,285)	-	-
Pelaburan harta tanah	(5,185)	(4,807)	(460)	(18)
Penjualan pelaburan hartanah	129,000	-	-	-
Pelaburan dalam usaha sama	-	(15,300)	-	-
Pelaburan tambahan dalam syarikat bersekutu	(3,000)	(140)	-	(140)
Pembelian pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	(1,023,697)	(322,644)	(1,023,697)	(322,644)
Pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi	49,071	(172,681)	49,071	(172,681)
Pembangunan harta tanah dalam pelaksanaan	(103,283)	(103,315)	(103,283)	(103,315)
Penerimaan faedah dan keuntungan	414,620	379,558	8,735	13,374
Penerimaan keuntungan daripada Junior Sukuk Musharakah	-	-	13,650	12,150
Penerimaan keuntungan daripada pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada Perbadanan	-	-	4,590	6,092
Penjualan harta tanah lelongan	3,600	1,020	-	-
Penjualan syarikat subsidiari	310,309	7,692	33,871	7,692
Penjualan syarikat-syarikat bersekutu	70,375	67,991	66,267	59
Penjualan dan penerimaan daripada pelaburan pendapatan tetap	136,107	-	136,107	-
Penjualan aset dikelaskan sebagai aset dipegang untuk jualan	142,312	-	-	-
Penjualan pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	383,368	253,067	382,978	248,996
(Belian)/Jualan bersih saham pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	(1,050,571)	(167,945)	-	-
Dividen diterima daripada syarikat-syarikat subsidiari	-	-	31,983	7,663
Dividen diterima daripada syarikat-syarikat bersekutu	22,152	16,965	22,152	16,965
Dividen dan pendapatan lain diterima daripada pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	46,200	72,780	38,789	28,116
Dividen diterima daripada pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi	6,640	7,185	-	-
Pendapatan lain daripada syarikat-syarikat bersekutu	-	85	-	85
Dividen diterima daripada saham keutamaan boleh tebus terkumpul	-	-	500	1,200
Penebusan saham keutamaan boleh tebus terkumpul	1,125	2,010	1,125	2,010
Pemulangan modal dan faedah diterima daripada pelaburan pada kos dilunaskan	(1,372,121)	-	-	22,877
Penerimaan sewaan daripada pelaburan harta tanah	35,173	25,502	36,703	26,552
Penerimaan/(Pemulangan) deposit tetap	233	(1,253)	-	-
Bayaran balik kredit cukai daripada Lembaga Hasil Dalam Negeri	-	1,977	-	1,977
Pemulangan deposit	-	3,821	-	-
Tunai bersih (digunakan untuk)/daripada aktiviti-aktiviti pelaburan	(2,296,984)	(285,987)	(292,967)	17,047

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Pembiayaan				
Penerimaan caruman ahli	963,709	960,203	963,709	960,203
Pengeluaran caruman ahli	(906,812)	(771,580)	(906,812)	(771,580)
Pengurangan bersih daripada pinjaman lain	(135,928)	(433,783)	-	-
Bayaran faedah	(600,926)	(612,888)	-	-
Terbitan saham	66,250	128,018	-	-
Pengagihan Sukuk Kekal	(42,750)	(37,950)	-	-
Bayaran dividen kepada kepentingan bukan mengawal	(194,236)	(182,025)	-	-
Penerimaan daripada pinjaman jangka panjang	50,571	4,300	-	-
Bayaran balik pinjaman jangka panjang	(507,062)	(231,037)	-	-
Penerimaan geran kerajaan - Kumpulan wang mengurus	21,940	32,350	-	-
Penerimaan geran kerajaan - Program Reskilling & Upskilling Veteran ATM (PRUV - ATM)	19,600	-	-	-
(Bayaran kepada)/Penerimaan balik daripada pelaburan usaha sama	(35,250)	(23,200)	-	-
Bayaran ke atas pinjaman sewa pajak	(62,108)	(75,489)	-	-
Penerimaan daripada obligasi pinjaman/pembiayaan yang dijual kepada Cagamas Berhad	616,763	50,000	-	-
Tunai bersih (digunakan untuk)/daripada untuk aktiviti-aktiviti pembiayaan	(746,239)	(1,193,081)	56,897	188,623
Penambahan/(Pengurangan) bersih tunai dan kesetaraan tunai	1,706,819	466,066	(243,173)	134,875
Kesan pertukaran mata wang asing	(43,447)	(7,342)	-	-
Tunai dan kesetaraan tunai pada 1 Januari	6,473,697	6,014,973	741,424	606,549
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember	8,137,069	6,473,697	498,251	741,424
Tunai dan kesetaraan tunai				
Deposit (Nota 20)	6,558,470	5,054,119	486,363	738,175
Wang tunai dan baki bank (Nota 21)	1,802,536	1,587,233	11,888	3,249
Wang tunai dan baki bank diklasifikasikan sebagai aset dipegang untuk jualan (Nota 22)	14,093	3,900	-	-
Overdraf bank (Nota 28)	(45,363)	(55,377)	-	-
Pelarasan bagi tunai yang dipegang dalam amanah bagi pihak remiser (Nota 29)	(68,653)	(65,792)	-	-
Deposit dengan kematangan lebih daripada 3 bulan (Nota 21)	(124,014)	(50,386)	-	-
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember	8,137,069	6,473,697	498,251	741,424

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

1. LATAR BELAKANG DAN AKTIVITI UTAMA

Lembaga Tabung Angkatan Tentera yang lebih dikenali dengan singkatan LTAT, telah ditubuhkan pada bulan Ogos 1972 di bawah Akta Parlimen. Pejabat berdaftar adalah di Tingkat 12, Bangunan LTAT, Jalan Bukit Bintang, Peti Surat 11542, 50748 Kuala Lumpur.

Aktiviti utama Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) mengikut Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101) adalah bagi mentadbir dan melabur kumpulan wang caruman pegawai-pegawai dan anggota-anggota lain-lain pangkat, Angkatan Tentera Malaysia (ATM) yang mencarum secara wajib dan Anggota Kerahan Angkatan Sukarela yang mencarum secara sukarela. Aktiviti ini meliputi proses mengumpul, mengurus dan melabur dana wang caruman dalam pelaburan harta tanah (nota 4), inventori (nota 6), syarikat-syarikat subsidiari (nota 8), syarikat-syarikat bersekutu (nota 9), pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain (nota 11), pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi (nota 12), pelaburan pada kos dilunaskan (nota 13), aset derivatif (nota 18) dan deposit (nota 20).

LTAT juga melaksanakan program-program latihan peralihan bagi anggota Angkatan Tentera yang akan dan yang telah bersara.

Penyata Kewangan Kumpulan dan LTAT dikemukakan dalam Ringgit Malaysia (RM) dan semua nilai dibundarkan kepada ribu yang terdekat (RM'000), kecuali dinyatakan sebaliknya.

Penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 yang telah diaudit dan diluluskan oleh Lembaga secara pembentangan untuk pengeluaran pada 29 Jun 2022.

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN

2.1 Asas Penyediaan

(a) Pernyataan Pematuhan

Penyata Kewangan Kumpulan dan LTAT telah disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS) dan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101).

Dasar perakaunan yang diterima pakai adalah konsisten dengan dasar perakaunan tahun kewangan sebelumnya, kecuali pada tahun semasa, Kumpulan dan LTAT menerima pakai MFRS baharu dan pindaan yang mandatori untuk tempoh kewangan tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2021, seperti berikut:

Keterangan	Berkuat kuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas
Pindaan kepada MFRS 16 : Konsesi Sewa Berkaitan Covid-19	1 Jun 2020
Pindaan kepada MFRS 19, MFRS 139 dan MFRS 7, MFRS 4, dan MFRS 16 : Pembaharuan Tanda Aras Kadar Faedah (Fasa 2)	1 Januari 2021
Penerimaan pakai MFRS baharu dan pindaan di atas tidak memberi kesan yang signifikan kepada kedudukan kewangan Kumpulan dan LTAT.	

(b) Piawaian yang dikeluarkan tetapi belum berkuat kuasa

Piawaian dan tafsiran yang dikeluarkan tetapi belum berkuat kuasa sehingga tarikh pengeluaran Penyata Kewangan Kumpulan dan LTAT dinyatakan di bawah. Kumpulan dan LTAT berhasrat untuk menerima pakai piawaian ini, jika diterima pakai, apabila ia berkuat kuasa.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.1 Asas Penyediaan (sambungan)

(b) Piawaian yang dikeluarkan tetapi belum berkuatkuasa (sambungan)

Keterangan	Berkuat kuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas
Pindaan kepada MFRS 16 : Konsesi Sewa Berkaitan Covid-19 selepas 30 Jun 2021	1 April 2021
Pindaan kepada MFRS 9 : Instrumen Kewangan	1 Januari 2022
- Penambahbaikan tahunan terhadap Piawaian MFRS 2018 - 2020	
Pindaan kepada MFRS 3 : Rujukan kepada Kerangka Konseptual	1 Januari 2022
Pindaan kepada MFRS 116 : Harta tanah, Loji dan Peralatan - Hasil sebelum Penggunaan	1 Januari 2022
Pindaan kepada MFRS 137 : Kontrak Berat - Kos Memenuhi Kontrak	1 Januari 2022
MFRS 17 : Kontrak Insurans	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 17 : Kontrak Insurans	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 17 : Kontrak Insurans (Pemakaian Awal MFRS 17 dan MFRS 9 – Maklumat Perbandingan)	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 101 : Pengelasan Liabiliti Semasa atau Bukan Semasa	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 101 : Pendedahan Dasar Perakaunan	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 108 : Definisi Anggaran Perakaunan	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 112 : Cukai Tertunda berkaitan Aset dan Liabiliti yang timbul daripada Satu Transaksi	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 10 dan MFRS 128: Penjualan atau Penambahan Aset antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Usaha Sama	Ditangguhkan

Lembaga menjangkakan penerimaan pakai piawaian dan tafsiran di atas tidak akan memberi kesan yang material kepada penyata kewangan dalam tempoh menerima pakai.

(c) Asas Pengukuran

Penyata Kewangan Kumpulan dan LTAT telah disediakan mengikut kelaziman kos kecuali untuk harta tanah tertentu dan instrumen kewangan yang diukur pada amaun penilaian semula atau nilai saksama pada akhir setiap tempoh pelaporan seperti yang dinyatakan dalam dasar-dasar perakaunan di bawah.

(d) Anggaran Dan Pertimbangan Perakaunan yang Signifikan

Penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan dan LTAT memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset dan liabiliti dan pendedahan liabiliti luar jangka pada tarikh pelaporan. Andaian utama berkaitan dengan masa hadapan dan sumber utama ketidakpastian anggaran pada tarikh pelaporan yang mempunyai risiko signifikan menyebabkan pelarasan material kepada amaun dibawa aset dan liabiliti dalam tahun kewangan akan datang seperti di bawah:

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.1 Asas Penyediaan (sambungan)****(d) Anggaran Dan Pertimbangan Perakaunan yang Signifikan (sambungan)****(i) Rosot Nilai Aset-Aset Tidak Ketara**

Kumpulan menilai sama ada terdapat sebarang petunjuk rosot nilai aset-aset tidak ketara pada setiap tarikh pelaporan. Aset-aset tidak ketara (muhimab dan aset tidak ketara dengan jangka hayat tanpa batasan) diuji untuk rosot nilai setiap tahun dan pada masa lain apabila terdapat petunjuk yang wujud. Aset tidak ketara dengan jangka hayat kegunaan yang terhad diuji untuk rosot nilai apabila terdapat petunjuk bahawa amaun dibawa mungkin melebihi jumlah yang boleh diperolehi. Apabila pengiraan nilai kegunaan dilaksanakan, pengurusan menganggarkan aliran tunai masa hadapan yang dijangka daripada aset-aset atau unit-unit janaan tunai dan memilih kadar diskaun yang sesuai untuk mengira nilai semasa aliran tunai tersebut. Penyediaan anggaran aliran tunai masa hadapan melibatkan pertimbangan dan anggaran yang signifikan.

Walaupun Kumpulan percaya bahawa andaian itu adalah wajar dan munasabah, perubahan signifikan dalam andaian boleh memberi kesan penilaian jumlah yang boleh diperolehi dan boleh membawa kepada rosot nilai masa hadapan.

(ii) Rosot Nilai Harta Tanah, Loji Dan Peralatan, Hak Penggunaan Aset dan Pelaburan dalam Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama

Kumpulan dan LTAT mengkaji semula amaun dibawa bagi aset bukan kewangan di atas pada setiap tarikh pelaporan untuk menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk rosot nilai.

Jika sebarang petunjuk wujud, Kumpulan dan LTAT perlu menganggarkan amaun unit-unit janaan tunai yang boleh diperolehi semula atau kumpulan bagi unit-unit janaan tunai. Amaun yang boleh diperolehi semula adalah diukur pada nilai saksama ditolak kos penjualan atau nilai kegunaan yang mana lebih tinggi.

Di mana, penilaian amaun unit-unit janaan tunai yang boleh diperolehi semula atau kumpulan bagi unit-unit janaan tunai ditentukan berdasarkan nilai saksama ditolak kos penjualan, Kumpulan dan LTAT antara lain, berdasarkan penilaian nilai saksama ditolak kos penjualan yang dibuat oleh penilai profesional bebas yang telah diperolehi daripada perbandingan dengan urus niaga terkini yang melibatkan aset-aset lain yang serupa dan di mana berkenaan, umur, saiz dan tempoh.

Penentuan nilai kegunaan bagi unit-unit janaan tunai atau kumpulan unit-unit janaan tunai memerlukan anggaran aliran tunai masa hadapan yang dijangka akan diperolehi dari penggunaan aset tersebut secara berterusan dan penjualan muktamad seperti aset. Dalam menganggarkan nilai kegunaan itu, anggaran aliran tunai masa hadapan didiskaunkan kepada nilai kini menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko khususnya kepada aset.

Anggaran amaun yang boleh diperolehi semula melibatkan anggaran dan pertimbangan yang signifikan. Manakala Kumpulan dan LTAT percaya bahawa andaian yang wajar dan munasabah, perubahan dalam andaian mungkin menjejaskan penilaian terhadap amaun yang boleh diperolehi semula.

(iii) Peruntukan Kerugian Kredit Dijangka ke atas Akaun Belum Terima Perdagangan, Akaun Belum Terima Lain-lain dan Aset Kontrak

Kumpulan dan LTAT menilai risiko kredit pada setiap tarikh pelaporan, sama ada terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit sejak dari pengiktirafan awal secara individu. Untuk menentukan sama ada terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit, Kumpulan dan LTAT mempertimbangkan faktor-faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan penghutang dan keingkaran atau kelewatan dalam pembayaran.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.1 Asas Penyediaan (sambungan)****(d) Anggaran Dan Pertimbangan Perakaunan yang Signifikan (sambungan)****(iii) Peruntukan Kerugian Kredit Dijangka ke atas Akaun Belum Terima Perdagangan, Akaun Belum Terima Lain-lain dan Aset Kontrak (sambungan)**

Sekiranya terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit, Kumpulan dan LTAT menentukan kerugian kredit dijangka sepanjang hayat dengan mengambil kira kerugian dan kebarangkalian kepada setiap pelanggan. Aset kewangan dihapuskan sama ada sebahagian atau sepenuhnya apabila tiada prospek pemulihan yang realistik. Ini biasanya berlaku apabila Kumpulan dan LTAT menentukan bahawa akaun belum terima perdagangan tidak mempunyai aset atau sumber pendapatan yang boleh menghasilkan aliran tunai yang mencukupi untuk bayaran balik jumlah tertakluk kepada hapus kira.

(iv) Nilai Saksama Aset Biologi

Aset biologi adalah pengeluaran daripada hasil kelapa sawit. Tandan buah segar dituai dari kelapa sawit untuk digunakan dalam pengeluaran minyak sawit mentah dan kernel sawit. Hasil yang dikeluarkan adalah dituai daripada tandan buah segar.

Buah kelapa sawit dijangka mula menghasilkan minyak sekitar 14 ke 15 minggu selepas pendebungaan. Kandungan minyak dalam buah meningkat secara eksponen dalam tempoh selepas 5 minggu berikutnya dan mencapai penghasilan maksimum sekitar 22 minggu.

Pengurusan mempertimbangkan tahap kematangan tandan buah segar dan membuat kesimpulan bahawa tandan buah segar yang dijangka akan dituai dalam tempoh tiga minggu akan digunakan untuk menentukan nilai saksama aset biologi.

Nilai saksama hasil yang semakin meningkat ditentukan berdasarkan nilai semasa aliran tunai masa hadapan yang dijangka dengan mengambil kira pengeluaran dan anggaran harga jualan minyak sawit mentah dan kernel sawit diselarasakan untuk kos-kos pengekstrakan, pemrosesan, penuaian dan pengangkutan.

(v) Pembangunan Harta Tanah

Kumpulan dan LTAT mengiktiraf hasil dan perbelanjaan pembangunan harta tanah dalam untung atau rugi dengan menggunakan kaedah input berdasarkan kos yang ditanggung sehingga kini berbanding dengan jumlah kos yang dijangka untuk memenuhi obligasi prestasi.

Pertimbangan signifikan diperlukan dalam penentuan peringkat kesiapan, tahap kos pembangunan harta tanah yang ditanggung, anggaran jumlah hasil dan kos pembangunan harta, dan juga pulangan bagi kos pembangunan harta tanah. Dalam membuat pertimbangan, Kumpulan dan LTAT menilai berdasarkan pengalaman lepas dan bergantung kepada kerja pakar.

(vi) Pembuatan dan Pembaikan Kapal

Kumpulan mengiktiraf hasil dan kos kontrak dalam untung atau rugi dengan menggunakan kaedah input berdasarkan kos yang ditanggung sehingga kini berbanding dengan jumlah kos yang dijangka untuk mencapai prestasi tersebut.

Pertimbangan signifikan diperlukan untuk penentuan kos kontrak yang ditanggung, anggaran jumlah hasil dan kos kontrak, perolehan semula kos kontrak serta menilai potensi penolakan kepada hasil akibat kelewatan penghantaran atau penalti kontrak yang lain. Pertimbangan lanjut yang signifikan juga diperlukan dalam menentukan pengubahsuaian kontrak dengan perubahan yang dipersetujui dalam ruang lingkup pekerjaan, tetapi dengan harga kontrak yang masih belum ditentukan. Kumpulan menilai berdasarkan pengalaman lepas, maklum balas dari pelanggan dan kerja pakar dalaman.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.1 Asas Penyediaan (sambungan)****(d) Anggaran Dan Pertimbangan Perakaunan yang Signifikan (sambungan)****(vii) Aset Cukai Tertunda**

Aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua kerugian dan kredit cukai belum digunakan, elaun modal dan elaun pertanian tidak diserap terhad kepada keuntungan boleh dicukai yang boleh ditolak dengan perbezaan sementara yang boleh dimanfaatkan. Keputusan pengurusan yang signifikan diperlukan untuk menentukan amaun aset cukai tertunda yang boleh diiktiraf, berdasarkan masa dan tahap keuntungan boleh cukai masa hadapan bersama dengan strategi perancangan cukai masa hadapan.

Andaian mengenai penajaan keuntungan cukai masa depan bergantung kepada anggaran pengurusan bagi aliran tunai masa hadapan. Ini bergantung kepada anggaran pengeluaran dan jumlah jualan, kos operasi, perbelanjaan modal, dividen dan urus niaga pengurusan modal lain pada masa hadapan. Pertimbangan juga diperlukan berkaitan aplikasi undang-undang cukai pendapatan.

Pertimbangan dan andaian ini adalah tertakluk kepada risiko dan ketidakpastian, oleh itu terdapat kemungkinan bahawa perubahan dalam keadaan akan mengubah jangkaan, yang boleh memberi kesan kepada amaun aset cukai tertunda yang diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan dan jumlah kerugian cukai dan perbezaan sementara yang tidak diiktiraf.

(viii) Penilaian bagi Pelaburan Harta Tanah

Kumpulan dan LTAT telah menilai pelaburan harta tanah pada nilai saksama, perubahan nilai saksama tersebut diiktiraf dalam penyata untung atau rugi. Bagi tanah-tanah yang dikelaskan sebagai pelaburan harta tanah, Kumpulan dan LTAT telah mengaplikasikan teknik penilaian perbandingan kegunaan bagi menentukan nilai saksama tanah tersebut. Bagi pelaburan harta tanah, Kumpulan dan LTAT telah mengaplikasikan pelbagai teknik penilaian bagi menentukan nilai saksama harta tanah tersebut. Keputusan yang diperolehi akan dinilai berdasarkan kewajaran julat nilai yang terhasil daripada keputusan tersebut. Pengukuran nilai saksama tersebut adalah titik utama dalam julat bagi menentukan nilai saksama aset.

Penilai profesional terlibat dalam penilaian pelaburan harta tanah dan ditentukan setiap tahun oleh pihak pengurusan. Kriteria dalam pemilihan penilai profesional merangkumi pengetahuan pasaran, reputasi, kebebasan dan piawaian profesional adalah terpelihara. Selepas perbincangan bersama penilai profesional Kumpulan, pihak pengurusan akan memutuskan teknik penilaian dan input-input yang akan digunakan bagi setiap kes.

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan**(a) Asas Penyatuan****(i) Syarikat-Syarikat Subsidiari**

Subsidiari adalah entiti-entiti, termasuk entiti berstruktur, yang dikawal oleh Kumpulan dan LTAT.

Kumpulan dan LTAT mengawal entiti apabila ia terdedah, atau mempunyai hak ke atas pulangan boleh ubah daripada penglibatan dengan entiti dan mempunyai keupayaan untuk mempengaruhi pulangan menerusi kuasanya ke atas entiti. Apabila menilai kawalan, potensi hak mengundi dipertimbangkan hanya apabila hak-hak tersebut adalah substantif.

Kumpulan dan LTAT juga mempertimbangkan kuasa de facto ke atas pelaburan, walaupun tidak mempunyai majoriti hak mengundi tetapi mempunyai keupayaan untuk mengarahkan aktiviti-aktiviti pelaburan yang memberi kesan yang signifikan terhadap pulangan pelaburan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(a) Asas Penyatuan (sambungan)****(i) Syarikat-Syarikat Subsidiari (sambungan)**

Syarikat subsidiari disatukan bermula apabila Kumpulan memperoleh kawalan ke atas syarikat subsidiari dan terhenti apabila Kumpulan hilang kawalan terhadap syarikat subsidiari. Aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan syarikat subsidiari yang diperolehi atau dilupus dalam tahun, adalah diambil kira dalam penyata kewangan disatukan mulai dari tarikh Kumpulan memperoleh kawalan sehingga tarikh Kumpulan tidak lagi mengawal syarikat subsidiari.

Kepentingan bukan mengawal pada tarikh pelaporan, adalah bahagian aset bersih syarikat subsidiari yang diagihkan kepada kepentingan ekuiti yang bukan dimiliki oleh Kumpulan, sama ada secara langsung atau sebaliknya melalui syarikat subsidiari, adalah dinyatakan dalam penyata kedudukan kewangan yang disatukan dan penyata perubahan ekuiti yang disatukan di bawah ekuiti, berasingan dari ekuiti diagihkan kepada Kumpulan. Untung atau rugi dan setiap komponen pendapatan komprehensif lain diagihkan kepada Kumpulan dan kepada kepentingan bukan mengawal, walaupun keputusan dalam kepentingan bukan mengawal mengalami baki defisit.

Pengambilalihan syarikat-syarikat subsidiari diambil kira mengikut kaedah perakaunan pengambilalihan. Aset-aset dan liabiliti-liabiliti yang dikenal pasti diambil alih adalah diukur pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Kos-kos berkaitan pengambilalihan diiktiraf sebagai perbelanjaan dan dicaj sebagai perbelanjaan pentadbiran.

Muhibah pada mulanya diukur pada kos (iaitu lebihan agregat pertimbangan yang dipindahkan dan jumlah yang diiktiraf untuk kepentingan bukan mengawal dan sebarang kepentingan terdahulu yang dipegang atas aset yang boleh dikenal pasti bersih yang diperolehi dan liabiliti yang diandaikan). Sekiranya nilai saksama aset bersih yang diambil alih adalah melebihi pertimbangan agregat yang dipindahkan, Kumpulan menilai semula sama ada ia telah mengenal pasti semua aset yang diperolehi dan semua liabiliti yang diandaikan dan mengkaji semula prosedur yang digunakan untuk mengukur jumlah yang akan diiktiraf pada tarikh pengambilalihan. Sekiranya penilaian semula itu masih menghasilkan lebihan nilai saksama aset bersih yang diperolehi daripada pertimbangan agregat yang dipindahkan, maka keuntungan diiktiraf dalam untung atau rugi. Dasar perakaunan mengenai muhibah atas pengambilalihan syarikat subsidiari seperti yang dinyatakan dalam Nota 2.2 (j) (i).

Bagi setiap penggabungan perniagaan, Kumpulan memilih sama ada untuk mengukur kepentingan bukan mengawal syarikat subsidiari diambil alih pada tarikh pengambilalihan sama ada pada nilai saksama atau bahagian setara aset bersih yang dikenal pasti.

Perubahan dalam kepentingan ekuiti Kumpulan dalam syarikat subsidiari yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan diambil kira sebagai transaksi ekuiti. Dalam keadaan tersebut, amaun dibawa kepentingan mengawal dan kepentingan bukan mengawal diselaraskan untuk menunjukkan perubahan dalam kepentingan masing-masing dalam syarikat subsidiari. Sebarang perbezaan di antara amaun kepentingan bukan mengawal diselaraskan dan nilai saksama ke atas pertimbangan yang dibayar atau diterima diiktiraf secara langsung ke ekuiti.

Setelah kehilangan kawalan ke atas syarikat subsidiari, Kumpulan menyahiktiraf aset (termasuk muhibah) dan liabiliti, sebarang kepentingan bukan mengawal dan komponen ekuiti lain yang berkaitan dengan syarikat subsidiari daripada penyata kedudukan kewangan disatukan. Bahagian kumpulan yang sebelum ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain diklasifikasikan semula ke untung atau rugi atau keuntungan tertahan. Sebarang lebihan atau defisit yang timbul daripada kehilangan kawalan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Jika Kumpulan mengekalkan sebarang kepentingan dalam syarikat subsidiari, maka faedah itu diukur pada nilai saksama pada tarikh kehilangan kawalan dan seterusnya diambil kira sebagai ekuiti syarikat penerima pelaburan atau sebagai aset kewangan pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain bergantung kepada tahap pengaruh yang dikekalkan.

Dividen yang diterima daripada subsidiari direkodkan sebagai komponen pendapatan dalam penyata untung atau rugi.

Pelaburan disebut harga dan tidak disebut harga dalam syarikat subsidiari dinyatakan pada kos ditolak rosot nilai. Butiran lanjut syarikat-syarikat subsidiari disenaraikan di Nota 8.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(a) Asas Penyatuan (sambungan)****(ii) Pelaburan Dalam Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Usaha Sama**

Syarikat bersekutu adalah entiti-entiti, termasuk entiti yang tidak diperbadankan, di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan, tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama ke atas keputusan-keputusan dasar operasi dan kewangan.

Usaha sama adalah suatu perjanjian bersama di mana pihak-pihak yang mempunyai kawalan bersama dengan perjanjian itu mempunyai hak ke atas aset bersih usaha sama itu. Kawalan bersama adalah perjanjian kawalan perkongsian yang dipersetujui secara kontrak, yang wujud hanya apabila keputusan mengenai aktiviti-aktiviti berkaitan yang memerlukan persetujuan sebulat suara daripada pihak yang berkongsi kawalan.

Pelaburan dalam syarikat bersekutu dan usaha sama diambil kira di dalam penyata kewangan yang disatukan menggunakan kaedah ekuiti. Di bawah kaedah ekuiti, pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama pada mulanya diiktiraf pada kos. Amaun dibawa pelaburan diselaraskan untuk mengiktiraf perubahan bahagian kumpulan dalam aset bersih syarikat bersekutu atau usaha sama bermula dari tarikh pengambilalihan. Muhibah berkaitan syarikat bersekutu atau usaha sama dimasukkan dalam amaun dibawa pelaburan dan tidak dilunaskan atau diuji secara individu untuk rosot nilai.

Penyata pendapatan disatukan menunjukkan bahagian Kumpulan daripada keputusan operasi syarikat bersekutu atau usaha sama. Sebarang perubahan dalam pendapatan komprehensif lain ditunjukkan sebagai sebahagian daripada Pendapatan Komprehensif Lain Kumpulan. Di samping itu, sekiranya terdapat perubahan yang diiktiraf secara langsung dalam ekuiti syarikat bersekutu atau usaha sama, Kumpulan mengiktiraf bahagiannya dalam perubahan tersebut, sekiranya ada, dalam penyata perubahan ekuiti disatukan. Keuntungan atau kerugian tidak direalisasi daripada urus niaga antara Kumpulan dan syarikat-syarikat bersekutu dan usaha sama dihapuskan setakat kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama.

Apabila bahagian kerugian Kumpulan melebihi kepentingannya di dalam syarikat bersekutu atau usaha sama, Kumpulan tidak perlu mengiktiraf kerugian tambahan melainkan ke satu tahap Kumpulan menanggung obligasi konstruktif atau melibatkan undang-undang atau pembayaran dibuat bagi pihak syarikat bersekutu atau usaha sama.

Penyata kewangan syarikat bersekutu dan usaha sama yang terkini digunakan oleh Kumpulan dalam mengakaunkan kaedah ekuiti. Apabila tarikh penyata kewangan yang telah diaudit digunakan tidak selari dengan Kumpulan, bahagian keuntungan diambil kira dari penyata kewangan yang telah diaudit dan penyata kewangan pengurusan sehingga akhir tempoh perakaunan. Jika perlu, pelarasan perlu dibuat ke atas penyata kewangan ini bagi memastikan keseragaman dasar-dasar perakaunan yang digunakan oleh Kumpulan adalah konsisten.

Selepas mengaplikasi kaedah ekuiti, Kumpulan menentukan sama ada perlu untuk mengiktiraf tambahan rosot nilai ke atas pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama. Kumpulan menentukan pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama terjejas. Jika pelaburan dalam syarikat bersekutu dan usaha sama terjejas, Kumpulan akan mengira amaun rosot nilai sebagai perbezaan di antara amaun yang boleh diperolehi semula daripada syarikat bersekutu atau usaha sama dengan amaun dibawa. Rosot nilai diiktiraf dalam untung atau rugi.

Apabila kehilangan pengaruh signifikan atau kawalan bersama ke atas syarikat bersekutu atau usaha sama, Kumpulan mengukur dan mengiktiraf sebarang pelaburan dikekalkan pada nilai saksama. Perbezaan di antara amaun dibawa syarikat bersekutu atau usaha sama setelah kehilangan pengaruh signifikan atau kawalan bersama dan nilai saksama atau pelaburan yang dikekalkan dan hasil jualan daripada pelupusan diiktiraf dalam untung atau rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(b) Aset Kewangan****(i) Pengiktirafan Awal dan Pengukuran**

Aset kewangan diklasifikasikan, pada pengiktirafan awal, yang kemudiannya diukur pada kos dilunaskan, nilai saksama pendapatan komprehensif lain dan nilai saksama ke untung atau rugi.

Pada pengiktirafan awal klasifikasi aset kewangan bergantung kepada ciri-ciri aliran tunai kontrak aset kewangan dan model perniagaan Kumpulan dan LTAT untuk menguruskan aset kewangan.

Dengan pengecualian akaun belum terima perdagangan yang tidak mengandungi komponen kewangan penting atau yang mana Kumpulan dan LTAT telah mengaplikasikan manfaat praktikal, Kumpulan dan LTAT pada mulanya mengukur aset kewangan pada nilai saksama ditambah, dalam hal aset kewangan tidak pada nilai saksama melalui untung atau rugi, kos transaksi.

Akaun belum terima perdagangan yang tidak mengandungi komponen pembiayaan penting atau Kumpulan dan LTAT telah memohon faedah praktikal diukur pada harga transaksi yang ditentukan di bawah MFRS 15.

Bagi memastikan aset kewangan diklasifikasikan dan diukur pada kos dilunaskan atau nilai saksama pendapatan komprehensif lain, ia perlu meningkatkan aliran tunai hanya pembayaran prinsipal dan faedah (SPPI) atas jumlah prinsipal yang belum dijelaskan. Penilaian ini dirujuk sebagai ujian SPPI dan dilaksanakan pada tahap instrumen.

Model perniagaan Kumpulan dan LTAT untuk menguruskan aset kewangan merujuk kepada pengurusan aset kewangan bagi menjana aliran tunai. Model perniagaan menentukan sama ada aliran tunai akan dihasilkan dari aliran tunai kontrak, penjualan aset kewangan atau kedua-duanya.

Pembelian atau penjualan aset kewangan yang memerlukan penghantaran aset dalam jangka masa yang ditentukan oleh peraturan atau konvensyen dalam pasaran berkenaan (amalan biasa atau urus niaga), diiktiraf pada tarikh niaga iaitu, tarikh Kumpulan dan LTAT komited untuk membeli atau menjual aset itu.

(ii) Pengukuran berikutnya

Bagi tujuan pengukuran berikutnya, aset kewangan dikelaskan dalam tiga kategori:

- Aset kewangan pada kos dilunaskan (instrumen hutang)
- Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain tidak akan dikelas semula ke untung atau rugi kumulatif apabila berlaku penyahiktirafan (instrumen ekuiti)
- Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi

1) Aset kewangan pada kos dilunaskan (instrumen hutang)

Pengukuran berikutnya bagi instrumen hutang bergantung pada model perniagaan Kumpulan dan LTAT untuk mengurus aset dan aliran tunai aset tersebut. Kumpulan dan LTAT mengklasifikasikan semula instrumen hutang apabila dan hanya apabila model perniagaan bagi menguruskan aset tersebut berubah.

Kategori ini adalah relevan kepada Kumpulan dan LTAT. Kumpulan dan LTAT mengukur aset kewangan pada kos dilunaskan jika kedua-dua syarat berikut dipenuhi:

- Aset kewangan dipegang dalam suatu model perniagaan dengan objektif untuk mengumpul aliran tunai kontrak, dan
- Terma kontrak aset kewangan memanjangkan tempoh tertentu kepada aliran tunai SPPI atas amaun prinsipal yang belum dijelaskan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(b) Aset Kewangan (sambungan)****(ii) Pengukuran berikutnya (sambungan)****1) Aset kewangan pada kos dilunaskan (instrumen hutang) (sambungan)**

Aset kewangan pada kos dilunaskan kemudiannya diukur dengan menggunakan kaedah faedah efektif dan tertakluk kepada rosot nilai. Keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi apabila aset tersebut dinyah iktiraf, diubah suai atau rosot nilai.

Aset kewangan Kumpulan dan LTAT pada kos dilunaskan terdiri daripada akaun belum terima (tidak termasuk prabayaran dan pendahuluan yang dibayar kepada pembekal) deposit, wang tunai dan baki bank.

2) Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain**i. Instrumen ekuiti**

Selepas pengiktirafan awal, Kumpulan dan LTAT boleh memilih untuk mengklasifikasikan pelaburan ekuiti yang tidak boleh ditarik balik sebagai instrumen ekuiti yang ditetapkan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain apabila memenuhi definisi ekuiti di bawah MFRS 132 Instrumen Kewangan: Pembentangan dan tidak dipegang untuk urus niaga. Klasifikasi instrumen ditentukan berdasarkan asas instrumen.

Keuntungan dan kerugian ke atas aset kewangan ini tidak dikelas semula ke untung atau rugi. Dividen diiktiraf sebagai pendapatan lain dalam penyata untung atau rugi apabila hak pembayaran telah dikenal pasti, kecuali apabila Kumpulan dan LTAT mendapat manfaat daripada hasil tersebut sebagai diperoleh semula sebahagian daripada kos aset kewangan, dalam hal ini, keuntungan sedemikian direkodkan dalam pendapatan komprehensif lain. Instrumen ekuiti yang ditetapkan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain tidak tertakluk kepada penilaian rosot nilai.

ii. Instrumen hutang

Aset kewangan yang dipegang untuk mengumpul aliran tunai kontrak dan penjualan aset, di mana aliran tunai aset mewakili SPPI, ianya diukur pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain. Perubahan dalam amaun dibawa diambil kira di dalam pendapatan komprehensif lain, kecuali bagi pengiktirafan keuntungan atau kerugian rosot nilai, pendapatan faedah dan keuntungan atau kerugian pertukaran asing diiktiraf di dalam untung atau rugi. Apabila aset kewangan dinyahiktiraf, keuntungan atau kerugian terkumpul yang sebelum ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain diklasifikasikan semula dari ekuiti kepada untung atau rugi dan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian bersih instrumen kewangan.

Pendapatan faedah dari aset kewangan ini diukur menggunakan kaedah faedah efektif. Keuntungan dan kerugian pertukaran asing dinyatakan dalam keuntungan dan kerugian bersih instrumen kewangan dan kerugian rosot nilai dinyatakan sebagai item berasingan dalam penyata pendapatan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(b) Aset Kewangan (sambungan)****(ii) Pengukuran berikutnya (sambungan)****3) Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi**

Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi termasuk aset kewangan yang dipegang untuk urus niaga, aset kewangan yang ditetapkan pada pengiktirafan awal pada nilai saksama ke untung atau rugi, atau aset kewangan yang mandatori diukur pada nilai saksama. Aset kewangan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk urus niaga sekiranya ia diperoleh untuk tujuan jualan atau belian semula dalam tempoh terdekat. Derivatif, termasuk derivatif yang diterap secara berasingan, juga diklasifikasikan sebagai dipegang untuk urus niaga kecuali ianya ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif.

Aset kewangan dengan aliran tunai yang bukan untuk pembayaran prinsipal dan faedah dikelas dan diukur pada nilai saksama ke untung atau rugi, tanpa mengira model perniagaan. Walau apa pun kriteria bagi instrumen hutang yang diklasifikasikan pada kos dilunaskan atau pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain seperti yang dinyatakan di atas, instrumen hutang boleh ditetapkan pada nilai saksama ke untung atau rugi pada pengiktirafan awal sekiranya dapat menghapuskan atau mengurangkan ketidaksamaan perakaunan.

Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi dibawa dalam penyata kedudukan kewangan pada nilai saksama dengan perubahan bersih dalam nilai saksama diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

(iii) Penyahiktirafan

Aset kewangan (atau, jika berkenaan, sebahagian daripada aset kewangan atau sebahagian daripada sekumpulan aset kewangan yang serupa) tidak lagi diiktiraf apabila:

- Hak untuk menerima aliran tunai dari aset telah tamat; atau
- Kumpulan telah memindahkan hak-hak lain untuk menerima aliran tunai dari aset atau telah mengambil tanggungjawab untuk membayar aliran tunai yang diterima sepenuhnya tanpa kelewatan yang melampau kepada pihak ketiga di bawah perjanjian *'pass-through'*; dan sama ada:
 - a) Kumpulan telah memindahkan semua risiko dan ganjaran aset tersebut secara keseluruhan, atau
 - b) Kumpulan tidak memindahkan atau mengekalkan semua risiko dan ganjaran aset tersebut secara keseluruhan, tetapi telah memindahkan kawalan aset tersebut.

Apabila Kumpulan telah memindahkan haknya untuk menerima aliran tunai dari aset atau telah menandatangani perjanjian *'pass-through'*, ianya akan menilai sejauh mana, ia telah mengekalkan risiko dan keuntungan pemilikan. Apabila ianya tidak memindahkan atau mengekalkan semua risiko dan keuntungan aset secara keseluruhan, atau memindahkan kawalan aset tersebut, Kumpulan terus mengiktiraf aset yang dipindahkan setakat penglibatannya secara berterusan. Dalam kes tersebut, Kumpulan juga akan mengiktiraf liabiliti yang berkaitan. Aset yang dipindahkan dan liabiliti berkaitan diukur berdasarkan asas yang menggambarkan hak dan tanggungjawab yang telah dikekalkan oleh Kumpulan.

Penglibatan berterusan yang berbentuk jaminan ke atas aset yang dipindahkan diukur pada amaun dibawa asal aset yang lebih rendah dan jumlah pertimbangan maksimum yang mungkin diperlukan oleh Kumpulan untuk membayar balik.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(c) Liabiliti Kewangan****Pengiktirafan dan Pengukuran Awal**

Pada pengiktirafan awal, liabiliti kewangan dikelaskan sebagai liabiliti pada nilai saksama melalui untung atau rugi, pinjaman bank dan peminjaman, hutang atau derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai.

Pada awalnya, semua liabiliti kewangan diiktiraf pada nilai saksama dalam hal pinjaman dan peminjaman serta pemiutang, dikurangkan daripada kos urus niaga secara langsung.

Hutang, pinjaman overdraf bank dan instrumen kewangan derivatif termasuk sebagai liabiliti kewangan Kumpulan.

Pengukuran Seterusnya

Pengukuran liabiliti kewangan bergantung pada klasifikasi mereka, seperti yang dijelaskan di bawah:

1) Liabiliti Kewangan Pada Nilai Saksama Ke Untung Atau Rugi

Liabiliti kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi termasuk liabiliti kewangan yang dipegang untuk urus niaga dan liabiliti kewangan yang ditentukan pada nilai saksama ke untung atau rugi semasa pengiktirafan awal.

Liabiliti kewangan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk urus niaga sekiranya ianya ditanggung untuk tujuan pembelian semula dalam jangka masa terdekat. Kategori ini juga merangkumi instrumen kewangan derivatif yang disertai oleh Kumpulan yang tidak ditentukan sebagai instrumen lindung nilai dalam hubungan lindung nilai seperti yang dinyatakan oleh MFRS 9. Derivatif tersembunyi yang terpisah juga diklasifikasikan sebagai dipegang untuk urus niaga melainkan ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang berkesan.

Keuntungan atau kerugian liabiliti yang dipegang untuk urus niaga diiktiraf dalam penyata untung atau rugi. Liabiliti kewangan yang ditetapkan semasa pengiktirafan awal pada nilai saksama melalui untung atau rugi ditetapkan pada tarikh awal pengiktirafan, dan hanya jika kriteria dalam MFRS 9 dipenuhi. Kumpulan tidak menetapkan sebarang tanggungjawab kewangan sebagai nilai wajar melalui untung atau rugi.

2) Liabiliti Kewangan Lain pada Kos Dilunaskan

Liabiliti kewangan lain Kumpulan dan LTAT termasuk pinjaman dan peminjaman, pemiutang perdagangan dan pemiutang lain.

Pinjaman dan peminjaman pada awalnya diiktiraf pada nilai saksama, kos urus niaga bersih yang terlibat, dan kemudiannya diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif. Pinjaman dikelaskan sebagai liabiliti semasa melainkan Kumpulan mempunyai hak tidak bersyarat untuk menunda penyelesaian liabiliti sekurang-kurangnya 12 bulan selepas tarikh pelaporan.

Pada awalnya, pemiutang perdagangan dan pemiutang lain diiktiraf pada nilai saksama ditambah kos urus niaga yang terlibat secara langsung dan seterusnya diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif.

Bagi liabiliti kewangan lain, keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi apabila liabiliti dinyah iktiraf dan melalui proses pelunasan.

Penyahiktirafan

Liabiliti kewangan dinyah iktiraf apabila obligasi di bawah liabiliti diberhentikan atau dibatalkan atau telah tamat. Apabila liabiliti kewangan sedia ada digantikan dengan liabiliti kewangan yang lain dari peminjam yang sama dengan syarat yang berbeza, atau terma liabiliti sedia ada diubah dengan ketara, sebarang pertukaran atau perubahan tersebut dianggap sebagai penyahiktirafan liabiliti asal dan pengiktirafan liabiliti baharu dan perbezaan dalam amaun dibawa diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(d) Pengukuran Nilai Saksama**

Kumpulan dan LTAT mengukur aset kewangan seperti derivatif dan aset bukan kewangan seperti pelaburan harta tanah, pada nilai saksama pada setiap tarikh pelaporan.

Nilai saksama adalah harga yang akan diterima dari penjualan sesuatu aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urus niaga yang teratur antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran.

Pengukuran nilai saksama adalah berdasarkan kepada anggapan bahawa transaksi penjualan aset tersebut atau memindahkan liabiliti sama ada:

- di pasaran utama; atau
- jika tiada pasaran yang utama, dalam pasaran yang paling menguntungkan.

Pasaran utama atau paling menguntungkan mestilah boleh diakses oleh Kumpulan dan LTAT.

Nilai saksama bagi aset atau liabiliti diukur dengan andaian bahawa peserta pasaran akan menggunakan nilai saksama bagi menetapkan harga aset atau liabiliti, dengan andaian bahawa peserta pasaran bertindak demi kepentingan ekonomi mereka yang terbaik.

Pengukuran nilai saksama aset bukan kewangan mengambil kira keupayaan peserta pasaran untuk menjana faedah ekonomi dengan menggunakan aset dengan baik atau menjual kepada peserta pasaran lain yang akan menggunakan aset tersebut secara baik. Kumpulan dan LTAT menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan di mana data adalah mencukupi untuk mengukur nilai saksama, memaksimumkan penggunaan input yang boleh dilihat dan meminimumkan penggunaan input yang tidak dapat dilihat.

Semua aset dan liabiliti yang mana nilai saksama diukur atau dinyatakan di dalam penyata kewangan dikategorikan mengikut hierarki nilai saksama, berdasarkan input paras terendah yang signifikan kepada ukuran nilai saksama secara keseluruhan seperti berikut:

- Tahap 1: Harga pasaran disebut harga tidak terlaras dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa.
- Tahap 2: Input selain daripada harga pasaran disebut harga yang dilihat sama ada secara langsung atau tidak langsung.
- Tahap 3: Input yang tidak dapat dilihat untuk aset dan liabiliti.

Bagi aset-aset dan liabiliti-liabiliti yang diiktiraf di dalam penyata kewangan secara berulang, Kumpulan dan LTAT akan menentukan sama ada terdapat pemindahan telah berlaku antara tahap dalam hierarki dengan pengkategorian penilaian semula (berdasarkan input paras terendah yang signifikan kepada pengukuran nilai saksama secara keseluruhan) pada akhir setiap tarikh pelaporan.

(e) Harta Tanah, Loji dan Peralatan dan Susut Nilai

Harta tanah, loji dan peralatan pada mulanya dicatatkan pada kos, selepas susut nilai terkumpul dan rosot nilai terkumpul, jika ada. Kos termasuk kos penggantian sebahagian loji dan peralatan dan kos pinjaman jika kriteria pengiktirafan dipenuhi.

Kos berikutnya dimasukkan ke dalam amaun dibawa aset atau diiktiraf sebagai aset berasingan, yang sesuai, apabila kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan yang berkaitan dengan aset tersebut dan kos aset boleh diukur dengan pasti. Amaun dibawa bahagian yang diganti adalah dinyahiktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan lain diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi dalam tahun kewangan di mana ia ditanggung.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(e) Harta Tanah, Loji dan Peralatan dan Susut Nilai (sambungan)**

Tanah milik bebas mempunyai jangka hayat kegunaan yang tidak terhad dan tidak dilunaskan. Tanah pegangan pajak jangka panjang dilunaskan sepanjang jangka masa pajakan. Bangunan dalam binaan tidak disusut nilai memandangkan aset tersebut belum sedia untuk diguna. Susut nilai kerja dalam pelaksanaan bermula apabila aset sedia untuk digunakan.

Susut nilai harta tanah, loji dan peralatan lain diperuntukkan berdasarkan kaedah garis lurus untuk menghapus kira kos setiap aset kepada nilai sisa sepanjang tempoh anggaran jangka hayat kegunaannya pada kadar tahunan seperti berikut:

Bangunan

- Milik bebas 1.25% - 5.6%
- Pegangan pajak jangka pendek dan jangka panjang 1.25% - 20%

Kapal dan Pesawat

4.0% - 16.7%

Loji dan peralatan lain

6.0% - 33.3%

Amaun dibawa bagi harta tanah, loji dan peralatan dikaji semula bagi rosot nilai apabila terdapat peristiwa atau perubahan dalam keadaan yang menunjukkan bahawa amaun dibawa mungkin tidak boleh diperolehi semula.

Nilai sisa, jangka hayat kegunaan dan kaedah susut nilai dikaji semula pada setiap akhir tahun kewangan, dan diselaraskan secara prospektif, jika sesuai.

Harta tanah, loji dan peralatan yang dinyah iktiraf apabila dilupuskan atau apabila tiada manfaat ekonomi masa hadapan dijangka daripada penggunaan atau pelupusannya. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih, jika ada, dan amaun dibawa bersih diiktiraf dalam untung atau rugi.

(f) Aset Biologi

Aset biologi merangkumi hasil yang dikeluarkan daripada kelapa sawit. Aset biologi diukur pada nilai saksama tolak kos untuk dijual. Perubahan dalam nilai saksama tolak kos untuk dijual diiktiraf dalam untung atau rugi. Nilai saksama ditentukan berdasarkan nilai semasa aliran tunai bersih dijangka daripada aset biologi. Aliran tunai bersih yang dijangkakan dianggarkan dengan menggunakan penuaian kelapa sawit yang dijangka dan harga pasaran pada tarikh pelaporan minyak sawit mentah dan kernel sawit diselaraskan dengan kadar pengekstrakan ditolak kos pemrosesan, penuaian dan pengangkutan.

(g) Inventori

Inventori dinyatakan pada nilai terendah antara kos atau nilai realisasi bersih, kos ditentukan berdasarkan purata wajaran.

(i) Bahan mentah dan kerja dalam pelaksanaan, hasil ladang, barangan untuk dijual semula dan kedai pengguna

Kos termasuk semua kos sampingan yang ditimbulkan untuk membawa inventori ke lokasi dan keadaan semasa dalam menghasilkan stok, termasuk caj penuaian, pembuatan dan pengangkutan, jika berkenaan.

Bagi barangan siap dibina dan kerja dalam pelaksanaan, buruh dan overhead pengeluaran yang sesuai (berdasarkan kapasiti operasi biasa) juga dimasukkan.

(ii) Pembangunan harta tanah

Pembangunan harta tanah (diklasifikasikan dalam aset bukan semasa) meliputi tabungan tanah yang dalam proses penyediaan untuk pembangunan tetapi belum dilancarkan atau di mana aktiviti pembangunan tidak dijangka akan disiapkan dalam kitaran operasi biasa.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(g) Inventori (sambungan)****(ii) Pembangunan harta tanah (sambungan)**

Kos yang berkaitan dengan pemerolehan tanah termasuklah harga pembelian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran dan levi yang berkaitan.

Pembangunan harta tanah dipindahkan kepada pembangunan harta tanah, dalam pelaksanaan (diklasifikasikan dalam aset semasa) pada ketika aktiviti pembangunan harta tanah telah dimulakan dan di mana ia dapat ditunjukkan bahawa aktiviti tersebut dapat diselesaikan dalam kitaran operasi biasa.

(iii) Pembangunan harta tanah dalam pelaksanaan

Pembangunan harta tanah dalam pelaksanaan terdiri daripada kos tanah dalam pembangunan beserta kos pembangunan yang berkaitan dengan keseluruhan projek dan kos langsung bangunan.

Kos pembangunan harta tanah kemudiannya diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi apabila kawalan ke atas inventori dipindahkan kepada pelanggan. Kos pembangunan harta tanah unit tidak terjual dipindahkan ke harta tanah yang disiapkan sebaik sahaja pembangunan selesai.

(iv) Harta tanah siap

Kos merangkumi kos pembelian tanah termasuk semua kos berkaitan yang ditanggung selepas pembelian bagi tujuan penyediaan guna tanah, kos pembangunan yang berkaitan dengan projek dan kos langsung bangunan.

Nilai realisasi bersih ialah anggaran harga jualan dalam perjalanan perniagaan biasa, ditolak anggaran kos penyediaan dan anggaran kos yang perlu untuk membuat jualan.

(h) Pelaburan Harta Tanah

Harta tanah yang dipegang di bawah pajakan diklasifikasikan sebagai pelaburan harta tanah apabila dimiliki untuk tujuan pengeluaran atau pentadbiran. Pelaburan harta tanah merangkumi harta tanah siap dan harta tanah yang siap dibina atau dibangunkan untuk kegunaan masa depan sebagai pelaburan harta tanah. Harta tanah yang disewakan kepada syarikat-syarikat subsidiari LTAT untuk menjalankan operasi perniagaan dianggap sebagai diduduki sendiri dan bukan pelaburan harta tanah. Pelaburan harta tanah terdiri daripada pelaburan harta tanah yang telah siap dan harta tanah yang sedang dibina atau dibangunkan untuk kegunaan masa hadapan.

Pelaburan harta tanah adalah harta tanah yang dimiliki sama ada untuk mendapatkan pendapatan sewa atau untuk peningkatan modal, atau kedua-duanya untuk digunakan dalam pengeluaran atau pembekalan barangan atau perkhidmatan, atau untuk tujuan pentadbiran, atau dalam urusan perniagaan biasa. Pelaburan hartanah merangkumi pelaburan harta tanah siap dan harta tanah yang sedang dibina dan tidak digunakan secara keseluruhan oleh, atau dalam operasi Kumpulan dan LTAT, atau untuk penjualan dalam perniagaan biasa, tetapi dipegang terutamanya untuk mendapatkan pendapatan sewa dan peningkatan modal. Bangunan ini pada dasarnya disewa kepada penyewa dan tidak bertujuan untuk dijual dalam urusan perniagaan biasa.

Pelaburan harta tanah pada mulanya diukur pada kos, termasuk kos urus niaga. Kos urus niaga merangkumi cukai pemindahan, bayaran professional untuk perkhidmatan undang-undang dan komisen pajakan awal (pelaburan harta tanah pajakan) untuk membolehkan harta tanah beroperasi. Amaun dibawa termasuklah kos menggantikan sebahagian pelaburan harta tanah yang wujud pada masa kos ditanggung jika kriteria pengiktirafan dipenuhi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(h) Pelaburan Harta Tanah (sambungan)**

Selepas pengiktirafan awal, pelaburan harta tanah diukur pada nilai saksama yang ditentukan oleh Kumpulan dengan merujuk kepada bukti pasaran harga urus niaga bagi harta tanah yang serupa, dan penilaian dilakukan oleh penilai bebas berdaftar yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan pengalaman terkini di lokasi dan kategori harta tanah yang dinilai. Keuntungan atau kerugian yang timbul daripada perubahan nilai saksama pelaburan harta tanah diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tahun ianya berlaku termasuk kesan cukai.

Pelaburan harta tanah dinyah iktiraf apabila ia telah dijual atau apabila pelaburan harta tanah tersebut ditarik balik penggunaan selama-lamanya dan tiada manfaat ekonomi masa hadapan dijangka daripada pelupusan berkenaan. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan amaun dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh pelaburan harta tanah dinyah iktiraf.

Pemindahan dibuat kepada atau daripada pelaburan harta tanah hanya apabila terdapat perubahan dalam penggunaan. Bagi pindahan daripada pelaburan harta tanah kepada harta tanah yang diduduki pemilik, kos yang dianggarkan bagi perakaunan berikutnya adalah nilai saksama pada tarikh perubahan dalam penggunaan.

Bagi pindahan daripada harta tanah yang diduduki pemilik kepada pelaburan harta tanah, harta tanah diambil kira mengikut dasar perakaunan untuk harta tanah, loji dan peralatan sehingga tarikh perubahan dalam penggunaan.

(i) Pajakan

Kumpulan dan LTAT menilai permulaan kontrak sama ada ianya kontrak, atau mengandungi pajakan. Di mana, jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengawal penggunaan aset yang telah dikenal pasti bagi satu jangka masa sebagai pertukaran.

Kumpulan dan LTAT sebagai pemajak

Kumpulan dan LTAT menggunakan pendekatan pengiktirafan dan pengukuran tunggal bagi semua pajakan, kecuali pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah. Kumpulan dan LTAT juga mengiktiraf liabiliti pajakan untuk membuat pembayaran pajakan dan hak penggunaan aset yang mewakili hak untuk menggunakan aset pendasar.

(i) Hak Penggunaan Aset

Kumpulan dan LTAT mengiktiraf hak penggunaan aset pada tarikh permulaan pajakan (iaitu, tarikh aset pendasar sedia digunakan). Hak penggunaan aset diukur pada kos, ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai, dan dipelaraskan sekiranya ada pengukuran semula liabiliti pajakan. Kos hak penggunaan aset merangkumi jumlah liabiliti pajakan yang diiktiraf, kos langsung awal yang dikenakan dan pembayaran pajakan yang dibuat pada atau sebelum tarikh permulaan ditolak sebarang insentif pajakan yang diterima.

Hak penggunaan aset disusut nilai menggunakan kaedah garis lurus berdasarkan jangka masa pajakan yang lebih pendek dan hayat kegunaan aset, seperti berikut:

Tanah dan Bangunan	0.1% – 1%
Loji dan Peralatan lain	1% – 25%
Kenderaan	1% – 20%

Sekiranya pemilikan aset pajakan dipindahkan kepada Kumpulan dan LTAT pada akhir tempoh pajakan atau kos ke atas pelaksanaan opsyen pembelian, susut nilai dikira menggunakan anggaran jangka hayat kegunaan aset. Hak penggunaan aset juga akan mengalami rosot nilai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(i) Pajakan (sambungan)****Kumpulan dan LTAT sebagai pemajak (sambungan)****(ii) Liabiliti Pajakan**

Pada tarikh permulaan pajakan, Kumpulan dan LTAT perlu mengiktiraf liabiliti pajakan yang diukur pada nilai semasa, pembayaran pajakan akan dibuat sepanjang tempoh pajakan. Bayaran pajakan merangkumi pembayaran tetap (termasuk bayaran tetap substansial) ditolak sebarang insentif pajakan yang belum diterima, pembayaran pajakan berubah bergantung pada indeks atau kadar, dan jumlah yang dijangka akan dibayar di bawah jaminan nilai baki.

Pembayaran pajakan juga merangkumi harga pelaksanaan opsyen pembelian yang munasabah untuk dilaksanakan oleh Kumpulan dan LTAT dan bayaran penalti ke atas penamatan pajakan, sekiranya terma pajakan mencerminkan Kumpulan dan LTAT membuat pilihan menamatkan pajakan. Perubahan pembayaran pajakan yang tidak bergantung pada indeks atau kadar diiktiraf sebagai perbelanjaan (melainkan jika dikenakan untuk menghasilkan inventori) dalam tempoh di mana peristiwa atau keadaan yang menyebabkan pembayaran berlaku.

Dalam mengira nilai baki bagi pembayaran pajakan, Kumpulan dan LTAT menggunakan kadar pinjaman tambahan pada tarikh permulaan pajakan kerana kadar faedah tersirat dalam pajakan tidak dapat ditentukan dengan mudah. Selepas tarikh permulaan, jumlah liabiliti pajakan dinaikkan bagi memberi kesan penambahan faedah dan mengurangkan bayaran pajakan yang dibuat. Disamping itu, amaun dibawa liabiliti pajakan diukur semula sekiranya terdapat modifikasi, perubahan dalam jangka masa pajakan, perubahan pembayaran pajakan (contohnya; perubahan pada pembayaran masa hadapan yang disebabkan oleh perubahan indeks atau kadar yang digunakan untuk menentukan bayaran pajakan) atau perubahan dalam penilaian opsyen untuk membeli aset pendasar.

(iii) Pajakan Jangka Pendek dan Pajakan Aset Bernilai Rendah

Kumpulan dan LTAT menggunakan pengecualian pengiktirafan pajakan jangka pendek bagi pajakan loji dan peralatan (contohnya; pajakan yang mempunyai jangka masa pajakan 12 bulan atau kurang dari tarikh permulaan dan tidak mengandungi opsyen pembelian). Kumpulan juga menggunakan pengecualian pengiktirafan aset bernilai rendah bagi pajakan peralatan pejabat yang dianggap bernilai rendah. Bayaran pajakan bagi pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan menggunakan kaedah garis lurus berdasarkan tempoh pajakan.

Kumpulan dan LTAT sebagai pemberi pajakan

Pajakan di mana Kumpulan dan LTAT tidak memindahkan secara keseluruhan semua risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilihan aset yang diklasifikasikan sebagai pajakan operasi. Pendapatan sewaan yang diperolehi perlu diambil kira menggunakan kaedah garis lurus berdasarkan tempoh pajakan dan diambil kira sebagai pendapatan dalam penyata untung atau rugi kerana sifat operasinya. Kos langsung awal yang berlaku semasa berunding dan mengatur pajakan operasi perlu ditambah kepada amaun dibawa aset pajakan dan diiktiraf berdasarkan tempoh pajakan menggunakan asas yang sama dengan pendapatan sewaan. Sewa luar jangka diiktiraf sebagai pendapatan dalam tempoh ianya diperolehi.

(j) Aset-Aset Tidak Ketara**(i) Muhibah**

Muhibah pada mulanya diukur pada kos, adalah merupakan lebihan agregat pertimbangan belian yang dipindahkan dan jumlah yang diiktiraf bagi kepentingan bukan mengawal, sebarang kepentingan yang dipegang sebelum ini, ke atas aset bersih yang diperolehi dan liabiliti yang dianggarkan. Selepas pengiktirafan awal, muhibah diukur pada kos ditolak rosot nilai terkumpul. Muhibah tidak dilunaskan, walau bagaimanapun dikaji semula untuk rosot nilai sekurang-kurangnya setahun sekali dan apabila berlaku sesuatu atau perubahan keadaan yang menunjukkan bahawa amaun dibawa mungkin terjejas.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(j) Aset-Aset Tidak Ketara (sambungan)****(i) Muhibah (sambungan)**

Apabila muhibah membentuk sebahagian daripada unit janaan tunai dan sebahagian daripada operasi unit janaan tunai itu dilupuskan, muhibah yang berkaitan dengan operasi yang dilupuskan itu dimasukkan sebagai amaun dibawa operasi apabila menentukan keuntungan atau kerugian pelupusan operasi. Muhibah yang dilupuskan dalam keadaan tersebut diukur berdasarkan nilai saksama relatif operasi yang dilupuskan dan bahagian lebihan unit janaan tunai dipegang.

(ii) Perisian Komputer

Kos berkaitan penyelenggaraan program perisian komputer diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila ianya berlaku. Kos pembangunan yang terlibat secara langsung dalam mereka bentuk dan pengujian produk perisian yang boleh dikenal pasti dan perisian khusus yang dikawal oleh Kumpulan diiktiraf sebagai aset tidak ketara apabila kriteria berikut dipenuhi:

- dilakukan secara teknikal bagi menyiapkan produk perisian supaya ianya boleh digunakan;
- pengurusan bercadang untuk menyiapkan produk perisian dan menggunakan atau menjualnya;
- mempunyai keupayaan untuk menggunakan atau menjual produk perisian;
- menunjukkan bagaimana produk perisian akan menjana kemungkinan faedah ekonomi masa hadapan;
- kepakaran teknikal yang mencukupi, kewangan dan lain-lain sumber bagi menyiapkan pembangunan dan untuk menggunakan atau menjual produk perisian yang tersedia; dan
- perbelanjaan yang terlibat bagi produk perisian semasa pembangunannya boleh diukur dengan tepat.

Kos langsung yang dipermodalkan sebagai sebahagian daripada produk perisian adalah termasuk kos pembangunan perisian dan kos overhead yang relevan.

Lain-lain perbelanjaan pembangunan yang tidak memenuhi kriteria ini diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila ianya berlaku. Kos pembangunan yang sebelum ini diiktiraf sebagai perbelanjaan tidak diiktiraf sebagai aset dalam tempoh berikutnya.

Kos pembangunan perisian komputer dikira sebagai aset yang dilunaskan bermula apabila aset tersebut sedia untuk digunakan sepanjang anggaran hayat kegunaannya iaitu selama 5 tahun.

(iii) Hak Konsesi

Sebuah sub subsidiari Kumpulan telah diberikan konsesi yang berkaitan dengan penswastan makmal perubatan dan Stor Kementerian Kesihatan bagi pengagihan produk perubatan terpilih kepada hospital milik Kerajaan selama 11 tahun sejak 1998. Konsesi ini telah dilanjutkan lagi bagi tempoh 10 tahun bermula 1 Disember 2009.

Hak untuk konsesi ini diambil alih merupakan sebahagian daripada penyatuan perniagaan dan pengiktirafan awal diukur pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Nilai saksama hak konsesi dikira dengan mendiskaunkan anggaran aliran tunai bersih masa hadapan yang akan dijana dari tarikh pengambilalihan sehingga tempoh hak konsesi berakhir pada 30 November 2019.

Nilai saksama konsesi dilunaskan pada asas garis lurus sepanjang baki tempoh kontrak konsesi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(j) Aset-Aset Tidak Ketara (sambungan)****(iv) Pembangunan Dan Penyelidikan**

Perbelanjaan penyelidikan diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila ditanggung. Kos yang dikenakan ke atas projek pembangunan (berkaitan dengan reka bentuk dan pengujian produk baharu dan lebih baik) diiktiraf sebagai aset tak ketara apabila kriteria berikut telah dipenuhi:

- i. secara teknikal boleh dilaksanakan untuk menyelesaikan aset tidak ketara supaya ia tersedia untuk digunakan atau dijual;
- ii. pihak pengurusan berhasrat untuk melengkapkan aset tidak ketara dan menggunakan atau menjualnya;
- iii. terdapat keupayaan untuk menggunakan atau menjual aset tak ketara;
- iv. ia dapat ditunjukkan bagaimana aset tidak ketara akan menjana manfaat ekonomi masa depan yang mungkin;
- v. sumber teknikal, kewangan dan lain-lain yang mencukupi untuk menyiapkan pembangunan dan menggunakan atau menjual aset tidak ketara yang sedia ada; dan
- vi. perbelanjaan yang boleh dikaitkan dengan aset tidak ketara semasa pembangunannya boleh diukur dengan pasti.

Perbelanjaan pembangunan lain yang tidak memenuhi kriteria ini diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila ditanggung. Kos pembangunan sebelum ini diiktiraf sebagai perbelanjaan tidak diiktiraf sebagai aset dalam tempoh yang berikutnya.

Kos pembangunan dipermodalkan yang diiktiraf sebagai aset tidak ketara dilunaskan dari titik di mana aset tersebut siap digunakan secara garis lurus sepanjang hayat penggunaannya, tidak melebihi 15 tahun.

Kos pembangunan yang sedang dilaksanakan diuji rosot nilai setiap tahun, sejajar dengan MFRS 136 Rosot Nilai ke atas Aset.

(v) Hak Untuk Membekal

Perbelanjaan yang ditanggung dalam menyediakan dan membekalkan perkakasan dan perisian tertentu kepada Kerajaan Malaysia menjadi sebahagian daripada obligasi kontrak biasa di bawah perjanjian konsesi, ianya dipermodalkan dan dinyatakan pada kos tolak pelunasan terkumpul dan sebarang rosot nilai terkumpul. Hak konsesi perkakasan dan perisian ini adalah milik Kerajaan Malaysia.

(vi) Lesen Pengilang Farmasi, Nama Dagangan, Harta Intelektual dan Perisian

Lesen pengilang farmasi dan nama dagangan diperolehi semasa penggabungan perniagaan diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan.

Lesen pengilang farmasi mewakili hak untuk mengilang produk farmaseutikal di Malaysia dan Indonesia. Lesen tersebut mempunyai jangka hayat yang terhad dan dibawa pada kos ditolak pelunasan terkumpul dan rosot nilai.

Pelunasan dikira menggunakan kaedah garis lurus bagi memperuntukkan kos lesen pengilang farmasi dalam tempoh 6 hingga 9 tahun.

Nama dagangan mewakili produk tempatan yang berjenama dan mempunyai jangka hayat yang terhad dan dibawa pada kos ditolak pelunasan terkumpul dan rosot nilai. Pelunasan adalah dikira menggunakan kaedah garis lurus bagi memperuntukkan kos nama dagangan dalam tempoh 15 tahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(j) Aset-Aset Tidak Ketara (sambungan)****(vi) Lesen Pengilang Farmasi, Nama Dagangan, Harta Intelek dan Perisian (sambungan)**

Harta intelek merupakan hak paten untuk formula stevia dan mempunyai jangka hayat terhad dan kos yang dibawa ditolak pelunasan terkumpul dan rosot nilai. Pelunasan dikira dengan menggunakan kaedah garis lurus untuk memperuntukkan kos harta intelek dalam tempoh 15 tahun.

(vii) Aset Tidak Ketara Dikenal Pasti Yang Timbul Daripada Penggabungan Perniagaan

Aset tidak ketara dikenal pasti yang timbul daripada penggabungan perniagaan adalah diiktiraf pada kos. Kos bagi aset tidak ketara yang diambil alih daripada penggabungan perniagaan adalah pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Nilai saksama bagi aset tidak ketara biasanya ditentukan menggunakan pendekatan pendapatan seperti kaedah aliran tunai didiskaunkan. Aset tidak ketara dengan jangka hayat kegunaan yang terhad dilunaskan mengikut kaedah garis lurus sepanjang tempoh anggaran jangka hayat kegunaan ekonominya. Aset tidak ketara dengan jangka hayat kegunaan yang tidak terhad tidak akan dilunaskan. Secara amnya, aset tidak ketara yang dikenal pasti dikaji semula bagi petunjuk rosot nilai atau perubahan dalam anggaran manfaat ekonomi masa hadapan.

Sekiranya petunjuk itu wujud, aset tidak ketara dianalisa untuk dinilai sama ada amaun dibawa boleh diperolehi semula sepenuhnya. Rosot nilai diiktiraf jika amaun dibawa melebihi amaun boleh diperolehi semula. Aset tidak ketara dengan jangka hayat kegunaan tidak terhad akan diuji bagi rosot nilai setiap tahun dan apabila terdapat petunjuk bahawa aset mungkin terjejas nilainya.

Aset tidak ketara dikenal pasti yang timbul daripada penggabungan perniagaan terdiri daripada jenama dan perhubungan pelanggan. Jenama dan perhubungan pelanggan dilunaskan sepanjang jangka hayat kegunaannya selari dengan corak yang menyumbang kepada aliran tunai masa hadapan seperti berikut:-

Jenama	- 3 tahun
Perhubungan pelanggan	- 7 tahun

(k) Rosot Nilai Aset Kewangan

Bagi akaun belum terima perdagangan, aset kontrak dan aset kos kontrak, Kumpulan dan LTAT menggunakan pendekatan yang mudah dalam mengira peruntukan kerugian kredit dijangka. Oleh itu, Kumpulan dan LTAT tidak menjejaki perubahan dalam risiko kredit, tetapi mengiktiraf peruntukan kerugian berdasarkan kerugian kredit dijangka sepanjang hayat pada setiap tarikh pelaporan. Kumpulan dan LTAT telah menetapkan matriks peruntukan berdasarkan sejarah kerugian kredit, diselaraskan pada faktor-faktor hadapan khusus kepada akaun belum terima dan persekitaran ekonomi.

Kumpulan dan LTAT menganggap aset kewangan itu gagal apabila bayaran kontrak melebihi 90 hari selepas tamat tempoh. Walau bagaimanapun, dalam kes-kes tertentu, Kumpulan dan LTAT juga boleh mempertimbangkan aset kewangan adalah gagal apabila maklumat dalaman atau luaran menunjukkan bahawa Kumpulan dan LTAT tidak mungkin menerima jumlah kontrak yang belum dijelaskan sepenuhnya, sebelum mengambil kira sebarang peningkatan kredit yang dipegang oleh Kumpulan dan LTAT. Aset kewangan dihapus kira apabila tiada jangkaan yang munasabah untuk memulihkan aliran tunai kontrak.

(l) Rosot Nilai Aset Bukan Kewangan

Amaun dibawa untuk aset-aset bukan kewangan dikaji pada setiap tarikh pelaporan bagi mengenal pasti sama ada terdapat tanda-tanda rosot nilai. Jika terdapat tanda-tanda rosot nilai, amaun dibawa akan terus disusutkan kepada jumlah diperolehi semula. Rosot nilai diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali bagi aset yang dinilai semula, di mana penilaian semula dibawa ke pendapatan komprehensif lain.

Untuk tujuan menilai rosot nilai, aset dikumpulkan pada tahap terendah yang mana terdapat aliran tunai yang dapat dikenal pasti secara berasingan (Unit Penjualan Tunai atau CGU).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(l) Rosot Nilai Aset Bukan Kewangan (sambungan)**

Amaun yang boleh diperolehi daripada aset atau Unit Penajaan Tunai (CGU) adalah lebih besar daripada nilai saksama yang ditolak kos pelupusan dan nilai kegunaan. Dalam menilai nilai kegunaan, anggaran aliran tunai masa hadapan yang dijangka akan dihasilkan oleh aset didiskaunkan kepada nilai semasa dengan menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa mengenai nilai masa wang dan risiko khusus kepada aset tersebut. Rosot nilai diiktiraf sekiranya amaun dibawa aset atau CGU berkaitannya melebihi anggaran amaun yang boleh diperolehi semula.

Penilaian dibuat pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang petunjuk bahawa rosot nilai yang diiktiraf sebelum ini mungkin tidak lagi wujud atau telah berkurangan. Rosot nilai yang diiktiraf sebelumnya diselaraskan hanya jika terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk penentuan jumlah aset yang boleh diperolehi semula apabila rosot nilai terakhir diiktiraf. Jika itu berlaku, amaun dibawa aset dinaikkan kepada jumlah yang boleh diperolehi semula. Peningkatan tidak boleh melebihi amaun dibawa yang mungkin telah ditentukan (ditolak susut nilai), sekiranya tiada rosot nilai diiktiraf sebelum ini. Pelarasan tersebut diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali aset tersebut diukur pada amaun dinilai semula, di mana pelarasan dianggap sebagai peningkatan penilaian semula. Rosot nilai ke atas muhibah tidak diselaraskan dalam tempoh berikutnya.

(m) Instrumen Kewangan Derivatif

Instrumen kewangan derivatif pada permulaannya diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh kontrak derivatif dimasuki dan kemudiannya dinilai semula pada nilai saksama pada setiap akhir tempoh pelaporan. Nilai saksama diperolehi daripada harga pasaran yang disebut harga dalam pasaran yang aktif, termasuk urus niaga pasaran terkini, serta teknik penilaian, termasuk model aliran tunai yang didiskaunkan dan model harga pilihan, yang mana sesuai. Semua derivatif dikelaskan sebagai aset apabila mempunyai nilai saksama yang positif manakala sebagai liabiliti apabila nilai saksamanya adalah negatif.

Bukti terbaik nilai saksama derivatif yang direkod pada permulaan pengiktirafan ialah dengan menggunakan harga transaksi (nilai transaksi saksama semasa diberi atau diterima) melainkan nilai saksama instrumen dapat dibuktikan melalui perbandingan dengan transaksi dalam pasaran semasa yang dapat diperlihatkan mengguna instrumen yang sama (tanpa sebarang perubahan atau modifikasi) atau berdasarkan teknik penilaian di mana pembolehubah termasuk data daripada pasaran yang dapat dilihat. Apabila terdapat bukti sedemikian, Kumpulan akan mengiktiraf keuntungan atau kerugian nilai saksama dengan serta-merta.

(n) Tunai Dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai mengandungi wang tunai dan baki bank, deposit permintaan dan pelaburan jangka pendek berkecairan tinggi yang mudah ditukarkan kepada tunai yang mana tertakluk kepada jumlah risiko yang tidak signifikan dalam perubahan nilai. Ini juga termasuk overdraf bank yang merupakan sebahagian daripada pengurusan tunai Kumpulan.

(o) Bil dan Penerimaan Belum Bayar

Bil dan penerimaan belum bayar bagi syarikat subsidiari di dalam sektor bank dan kewangan terdiri daripada bil dan penerimaan yang didiskaunkan semula dan masih belum dijelaskan di pasaran.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(p) Cukai**

Cukai bagi tahun yang diiktiraf dalam untung atau rugi terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda.

Cukai semasa ialah amaun anggaran percukaian yang perlu dibayar berdasarkan keuntungan boleh cukai (termasuk cukai pegangan dan cukai keuntungan harta tanah yang perlu dibayar daripada penjualan harta tanah) bagi tahun berkenaan dan diukur menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal secara substantif pada tarikh pelaporan.

Cukai semasa yang berkaitan dengan item yang diiktiraf secara langsung dalam ekuiti diiktiraf dalam ekuiti dan bukan dalam untung atau rugi.

Cukai tertunda diperuntukkan menggunakan kaedah liabiliti ke atas perbezaan sementara pada tarikh pelaporan di antara asas cukai aset dan liabiliti dan amaun dibawa bagi tujuan pelaporan kewangan.

Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh dicukai, kecuali:

- Apabila liabiliti cukai tertunda timbul daripada pengiktirafan awal muhibah atau aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan penggabungan perniagaan dan pada masa transaksi, ianya tidak memberi kesan kepada keuntungan perakaunan atau untung atau rugi boleh cukai; dan
- Berhubung dengan perbezaan sementara boleh cukai berkaitan dengan pelaburan dalam subsidiari, syarikat bersekutu dan usaha sama, di mana masa pelarasan perbezaan sementara boleh dikawal dan terdapat kemungkinan bahawa perbezaan sementara tidak akan diselaraskan pada masa hadapan.

Aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh ditolak, kredit cukai dan kerugian cukai yang tidak digunakan dibawa ke hadapan, walau bagaimanapun terhad kepada keuntungan boleh dicukai yang boleh ditolak dengan perbezaan sementara, dan kredit cukai dan kerugian cukai yang tidak digunakan di bawa ke hadapan boleh dimanfaatkan kecuali:

- Apabila aset cukai tertunda berkaitan dengan perbezaan sementara boleh timbul daripada pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan penggabungan perniagaan dan pada masa urus niaga, tidak memberi kesan kepada keuntungan perakaunan atau keuntungan atau kerugian boleh cukai; dan
- Berhubung dengan perbezaan sementara boleh ditolak berkaitan dengan pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari, syarikat-syarikat bersekutu dan usaha sama, aset cukai tertunda diiktiraf terhad kepada perbezaan sementara yang akan diselaraskan pada masa hadapan dan terhad kepada keuntungan boleh cukai yang boleh ditolak dengan perbezaan sementara yang boleh dimanfaatkan.

Amaun dibawa aset cukai tertunda dikaji semula pada setiap tarikh pelaporan dan dikurangkan setakat mana ia tidak lagi berkemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai mencukupi untuk membolehkan semua atau sebahagian daripada aset cukai tertunda dimanfaatkan.

Aset cukai tertunda yang dinyah iktiraf dinilai semula pada setiap tarikh pelaporan dan diiktiraf setakat mana berkemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai masa hadapan akan membolehkan aset cukai tertunda dimanfaatkan.

Aset dan liabiliti cukai tertunda diukur pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan pada tahun di mana aset direalisasi atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai dan undang-undang cukai yang telah digubal atau digubal secara substantif pada tarikh pelaporan.

Aset dan liabiliti cukai tertunda dihapuskan, jika hak pelaksanaan secara undang-undang wujud untuk mengimbangi aset dan liabiliti cukai semasa dan cukai tertunda berkaitan dengan entiti boleh cukai dan pihak berkuasa cukai yang sama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(q) Pertukaran Mata Wang**

Penyata Kewangan Kumpulan disatukan dibentang dalam Ringgit Malaysia (RM), yang juga merupakan mata wang fungsian Kumpulan. Semua urus niaga dicatat dalam RM. Setiap entiti dalam Kumpulan menentukan mata wang fungsian sendiri dan item-item yang termasuk dalam penyata kewangan bagi setiap entiti diukur menggunakan mata wang fungsian tersebut.

(i) Urus Niaga Dan Baki

Urus niaga dalam mata wang asing dinilai dalam mata wang fungsian Kumpulan dan direkodkan pada pengiktirafan permulaan dalam mata wang fungsi pada kadar pertukaran yang hampir dengan kadar yang berkuat kuasa pada tarikh urus niaga. Aset dan liabiliti kewangan dalam mata wang asing diterjemahkan pada kadar pertukaran yang berkuat kuasa pada akhir tempoh pelaporan.

Item bukan kewangan dalam mata wang asing yang diukur pada kos sejarah diterjemahkan menggunakan kadar pertukaran pada tarikh mula urus niaga. Butiran bukan kewangan yang diukur pada nilai saksama dalam mata wang asing diterjemahkan menggunakan kadar pertukaran pada tarikh nilai saksama ditentukan.

Perbezaan pertukaran yang timbul daripada penyelesaian butiran kewangan atau menterjemah butiran kewangan pada akhir tempoh pelaporan diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali perbezaan pertukaran yang timbul daripada butiran kewangan yang membentuk sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan dalam operasi asing yang diiktiraf permulaannya dalam pendapatan komprehensif lain dan terkumpul di bawah rizab mata wang asing dalam ekuiti. Rizab mata wang asing diklasifikasikan semula daripada ekuiti kepada untung atau rugi Kumpulan daripada pelupusan operasi asing.

Perbezaan pertukaran yang timbul daripada pertukaran ke atas butiran bukan kewangan yang dibawa pada nilai saksama dimasukkan dalam untung atau rugi kecuali perbezaan yang timbul daripada penterjemahan butiran bukan kewangan di mana keuntungan dan kerugian diiktiraf secara langsung dalam ekuiti. Perbezaan pertukaran yang timbul daripada butiran bukan kewangan juga diiktiraf secara langsung dalam ekuiti.

(ii) Penyata Kewangan Kumpulan

Untuk tujuan penyatuan, aset dan liabiliti operasi asing diterjemahkan kepada RM pada kadar pertukaran yang berkuat kuasa pada akhir tempoh pelaporan dan untung atau rugi diterjemahkan pada kadar pertukaran yang berkuat kuasa pada tarikh urus niaga. Perbezaan pertukaran yang timbul daripada terjemahan ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain. Semasa penjualan operasi asing, komponen pendapatan komprehensif lain yang berkaitan dengan operasi tersebut diiktiraf dalam untung atau rugi.

(r) Harta Tanah Dilelong

Harta tanah dilelong adalah dinyatakan pada nilai terendah amaun dibawa dan nilai saksama ditolak kos jualan.

(s) Manfaat Kakitangan**(i) Manfaat Jangka Pendek**

Gaji, bonus dan caruman kepada institusi keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan Kumpulan dan LTAT pada tahun di mana perkhidmatan diberikan oleh kakitangan. Ketidakhadiran berbayar terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh pekerja manakala ketidakhadiran berbayar tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(s) Manfaat Kakitangan (sambungan)****(ii) Pelan Caruman Tetap**

Caruman yang dibuat kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja. Caruman ini diiktiraf sebagai perbelanjaan Kumpulan dan LTAT di dalam untung atau rugi apabila berlaku.

(iii) Manfaat Perubatan Selepas Persaraan

Kumpulan dan LTAT telah memperuntukkan manfaat perubatan selepas persaraan kepada kakitangannya yang telah bersara dan pasangan. Pesara yang dilantik sebagai pegawai kontrak akan menggunakan manfaat ini selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak. Peruntukan manfaat perubatan ini meliputi kos rawatan sepenuhnya di hospital/klinik panel dan kerajaan.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan manfaat perubatan selepas persaraan.

Amaun liabiliti selepas persaraan dikira berdasarkan penilaian aktuari dengan menganggarkan amaun manfaat yang diperolehi oleh kakitangan sebagai balasan perkhidmatan mereka dalam tahun kewangan semasa dan sebelumnya. Manfaat tersebut ditentukan oleh aktuari menggunakan kaedah Unjuran Kredit Unit Aktuari. Kumpulan dan LTAT mengiktiraf keuntungan atau kerugian aktuari dalam penyata untung atau rugi.

Andaian utama yang digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

- (a) Kadar inflasi terhadap kos rawatan ialah 5.0% setahun (2020: 5.0%); dan
- (b) Kadar diskaun ialah pada 4.2% setahun (2020: 4.2%).

(iv) Manfaat Pelan Ganjaran dan Saguhati Tamat Perkhidmatan

Manfaat pelan ganjaran menyediakan sejumlah manfaat yang ditakrifkan melalui gaji dan tempoh perkhidmatan.

Manfaat saguhati tamat perkhidmatan menyediakan sejumlah manfaat iaitu satu bulan gaji terakhir bagi kakitangan yang bersara.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan.

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

- (a) Kadar diskaun ialah 3.9% setahun (2020: 3.9%); dan
- (b) Kadar kenaikan gaji ialah 4.0% setahun (2020: 4.0%).

(v) Gantian Cuti Rehat

Gantian cuti rehat menyediakan sejumlah manfaat yang ditakrifkan melalui gaji dan bilangan cuti rehat yang dikumpul sepanjang tempoh perkhidmatan.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan gantian cuti rehat.

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

- (a) Kadar diskaun ialah 3.9% setahun (2020: 3.9%); dan
- (b) Kadar kenaikan gaji ialah 4.0% setahun (2020: 4.0%).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(t) Pengiktirafan Pendapatan****(i) Hasil daripada Kontrak dengan Pelanggan**

Hasil daripada kontrak dengan pelanggan diiktiraf apabila kawalan barang atau perkhidmatan itu dipindahkan kepada pelanggan pada jumlah yang menunjukkan pertimbangan sebagai pertukaran barang atau perkhidmatan. Secara amnya Kumpulan telah menyimpulkan bahawa ia adalah prinsipal dalam pengaturan pendapatannya (kecuali dinyatakan sebaliknya) kerana biasanya mengawal barang atau perkhidmatan sebelum memindahkannya kepada pelanggan.

Kumpulan mempertimbangkan sama ada terdapat terma-terma lain dalam kontrak yang merupakan obligasi yang berasingan yang mana sebahagian daripada harga transaksi perlu diperuntukkan (misalnya, jaminan, pertimbangan dan pertimbangan bukan tunai yang perlu dibayar kepada pelanggan, jika ada). Bergantung pada terma kontrak, pendapatan diiktiraf apabila obligasi dipenuhi, yang mungkin tepat pada waktunya atau dari masa ke semasa.

Sekiranya pertimbangan dalam kontrak merangkumi jumlah yang berubah-ubah, Kumpulan menganggarkan jumlah pertimbangan yang akan berhak sebagai pertukaran untuk memindahkan barang kepada pelanggan. Pertimbangan dianggarkan pada permulaan kontrak dan dibatasi sehingga kemungkinan besar pembalikan hasil yang signifikan dalam jumlah hasil kumulatif yang diiktiraf tidak akan berlaku apabila ketidakpastian yang berkaitan dengan pertimbangan berubah kemudiannya diselesaikan.

Beberapa kontrak yang berkaitan dengan pembaikan kapal, pembinaan kapal dan pembangunan harta tanah membolehkan pelanggan untuk ditolak sebagai ganti rugi dari pertimbangan yang kena dibayar kepada Kumpulan, sekiranya berlaku kelewatan dalam pembekalan barang atau perkhidmatan. Kontrak yang berkaitan dengan penjualan bahan binaan memberikan hak pulangan kepada pelanggan. Ganti rugi dan hak pengembalian telah menimbulkan pertimbangan yang berubah-ubah.

Secara amnya, Kumpulan mendapat pendahuluan jangka pendek daripada pelanggannya. Dengan menggunakan kaedah praktikal dalam MFRS 15, Kumpulan tidak menyesuaikan jumlah pertimbangan yang dijanjikan untuk komponen pembiayaan yang signifikan jika menjangkakan, pada awal kontrak, bahawa tempoh antara pemindahan barang atau perkhidmatan yang dijanjikan kepada pelanggan dan apabila pelanggan membayar untuk barangan atau perkhidmatan akan menjadi satu tahun atau kurang.

Kumpulan juga memberikan jaminan untuk kecacatan yang wujud pada masa penjualan. Peruntukan yang berkaitan dengan jaminan ini diakui semasa produk tersebut dijual atau perkhidmatan tersebut diberikan kepada pelanggan. Pengiktirafan awal berdasarkan pengalaman sejarah. Anggaran awal kos jaminan disemak setiap tahun.

(ii) Hasil daripada pembangunan harta tanah diiktiraf apabila kawalan aset dipindahkan kepada pelanggan. Bergantung pada syarat-syarat kontrak dan undang-undang yang terpakai untuk kontrak, hak kawalan aset boleh dipindahkan dari semasa ke semasa atau dalam satu masa. Kawalan aset dipindahkan dari masa ke semasa jika prestasi Kumpulan dan LTAT tidak memperoleh aset dengan kegunaan alternatif kepada Kumpulan dan LTAT mempunyai hak yang boleh dikuatkuasakan untuk pembayaran untuk prestasi yang selesai setakat ini.

Sekiranya kawalan pemindahan aset dari semasa ke semasa, pendapatan diiktiraf sepanjang tempoh kontrak dengan menggunakan kaedah input yang berdasarkan kos yang dikenakan sehingga kini berbanding dengan jumlah kos yang dijangkakan untuk memenuhi kewajipan prestasi tersebut. Jika tidak, pendapatan diiktiraf pada satu masa apabila pelanggan memperoleh kawalan aset tersebut.

Kumpulan dan LTAT mengiktiraf jualan pada satu ketika dalam masa jualan harta tanah siap, apabila kawalan harta tanah telah dipindahkan kepada pembeli, ketika harta tanah telah siap dan diserahkan kepada pelanggan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(t) Pengiktirafan Pendapatan (sambungan)**

- (iii) Pendapatan dividen dari pelaburan saham adalah diiktiraf apabila hak pemegang saham untuk pembayaran dividen telah dipastikan.
- (iv) Pendapatan daripada jualan barangan diiktiraf apabila kawalan, risiko signifikan dan pemilikan barangan tersebut dipindahkan kepada pelanggan.
- (v) Pendapatan sewa diiktiraf berdasarkan garis lurus sepanjang tempoh pajakan. Kos keseluruhan insentif yang diberikan kepada penyewa diiktiraf sebagai pengurangan pendapatan sewa sepanjang tempoh pajakan secara garis lurus.
- (vi) Pendapatan faedah diiktiraf berdasarkan akrual menggunakan kaedah faedah efektif.

(u) Geran

Pemberian geran tahunan yang diterima daripada kerajaan seperti yang diperuntukkan di dalam Seksyen 23 Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101), adalah diiktiraf atas asas tunai.

Geran yang diterima dibahagikan kepada empat kumpulan wang iaitu:

(i) Kumpulan Wang Mengurus

Geran yang diterima di bawah kumpulan wang ini adalah untuk tujuan membiayai perbelanjaan operasi dan diambil kira sebagai pendapatan dalam untung atau rugi.

(ii) Kumpulan Wang Pinjaman Kakitangan

Geran yang diterima di bawah kumpulan wang ini adalah untuk membiayai pinjaman kakitangan akan/telah dikreditkan ke kumpulan wang pinjaman kakitangan.

Jenis Pinjaman	Kadar	Tempoh bayaran balik
Pinjaman perumahan	4%	Maksimum 30 tahun
Pinjaman kenderaan	4%	20 bulan hingga 9 tahun
Pinjaman komputer peribadi dan sokongan	4%	Maksimum 4 tahun
Pinjaman kebajikan dan kemudahan – kemudahan lain		Maksimum 12 bulan

(iii) Dana Skim Pembiayaan Mikro *Public Private Partnership* (PPP)- Skim Pembiayaan Mikro (SPM)- Usahawan Veteran (UV)- Angkatan Tentera Malaysia (ATM)

Dana Mikro PPP-SPM-UV-ATM wang ini adalah diterima daripada Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS) di bawah program *National Blue Ocean Strategy 7* (NBOS) bagi tujuan pembiayaan pinjaman kepada veteran ATM untuk inisiatif pembangunan usahawan. Penerimaan dana adalah dikreditkan ke akaun Dana Skim Pembiayaan Mikro PPP-SPM-UV-ATM. PERHEBAT telah menjalankan kerjasama strategik dengan TEKUN untuk menyalurkan Dana Mikro PPP-SPM-UV-ATM kepada Veteran ATM.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(u) Geran (sambungan)****(iv) Geran Program *Reskilling & Upskilling* Veteran ATM (PRUV-ATM)**

Geran Program *Reskilling & Upskilling* Veteran ATM (PRUV-ATM) adalah pemberian dana dari Kumpulan Wang Covid-19 (KWC) bagi membiayai pakej rangsangan dan pelan pemulihan ekonomi untuk menangani krisis Covid-19.

Program *Reskilling & Upskilling* Veteran ATM (PRUV-ATM) adalah sebuah Program Peningkatan Kemahiran dan Latihan Semula khusus untuk pesara tentera yang disediakan melalui program Latihan kemahiran dan keusahawanan. Ia merupakan inisiatif kerajaan melalui PERHEBAT bagi menambahbaik status sosio-ekonomi veteran Angkatan Tentera Malaysia (ATM) yang terjejas akibat pandemik Covid-19. Melalui program ini, veteran ATM akan dilatih untuk meningkatkan, menambah, memperluas atau memperkasa pengetahuan dan kemahiran dimiliki bagi sektor pekerjaan dan keusahawanan yang mereka ceburi.

(v) Aset Bukan Semasa Dipegang Untuk Jualan

Kumpulan mengklasifikasikan aset bukan semasa dan pelupusan sebagai dipegang untuk jualan jika amaun dibawa akan diperolehi semula terutamanya melalui urusniaga jualan dan bukan melalui penggunaan berterusan. Aset bukan semasa dan pelupusan yang dikelaskan sebagai pegangan untuk dijual diukur pada nilai terendah antara amaun dibawa dan nilai saksama ditolak kos untuk menjual. Kos untuk menjual adalah kos berkaitan secara langsung dengan penjualan sesuatu (pelupusan) aset, tidak termasuk kos kewangan dan perbelanjaan cukai pendapatan.

Kriteria klasifikasi aset bukan semasa dipegang untuk jualan dipenuhi hanya apabila penjualan berkemungkinan tinggi, dan tersedia untuk penjualan segera dalam keadaan semasa. Tindakan yang diperlukan untuk menyelesaikan penjualan harus menunjukkan bahawa tiada perubahan ketara terhadap penjualan tersebut atau penjualan akan ditarik. Pengurusan mesti komited untuk merancang penjualan aset dan penjualan tersebut dijangka selesai dalam masa satu tahun dari tarikh klasifikasi.

Harta tanah, loji dan peralatan, hak penggunaan aset dan aset tidak ketara tidak disusut nilai atau dilunaskan setelah dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan.

Aset dan liabiliti yang dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan dibentangkan secara berasingan sebagai item semasa dalam penyata kedudukan kewangan.

(w) Instrumen Ekuiti dan Perbelanjaan yang Berkaitan

Instrumen ekuiti adalah kontrak yang menunjukkan baki kepentingan dalam aset Kumpulan dan LTAT setelah menolak semua liabiliti. Saham dan Junior Sukuk Musharakah (Sukuk kekal) adalah instrumen ekuiti.

Saham dan Sukuk Kekal diklasifikasikan sebagai ekuiti. Dividen atas saham biasa dan pengagihan pada Sukuk Kekal diiktiraf sebagai ekuiti dalam tempoh di mana diisytiharkan. Kos tambahan urus niaga selepas cukai yang boleh diagihkan untuk transaksi ekuiti diambil kira sebagai potongan daripada ekuiti.

(x) Kontigensi

Liabiliti atau aset luar jangka merupakan jangkaan obligasi atau aset yang disebabkan peristiwa lalu dan kewujudannya akan disahkan dengan kejadian atau tidak terjadinya peristiwa masa hadapan yang tidak dapat ditentukan secara keseluruhan dalam kawalan Kumpulan dan LTAT.

Liabiliti dan aset luar jangka tidak diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan Kumpulan dan LTAT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)**2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)****(y) Peruntukan**

Peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai obligasi semasa (perundangan atau konstruktif) hasil daripada peristiwa yang lalu, ia adalah berkemungkinan aliran keluar sumber ekonomi yang akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi dan amaun obligasi boleh dianggarkan dengan pasti.

Peruntukan dikaji pada setiap tarikh pelaporan dan disesuaikan untuk menggambarkan anggaran semasa yang terbaik. Jika ia tidak lagi kemungkinan aliran keluar sumber ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi, peruntukan akan dilaraskan. Jika kesan nilai masa wang adalah ketara, peruntukan didiskaunkan dengan menggunakan kadar sebelum cukai semasa yang mana sesuai, risiko khusus kepada liabiliti tersebut. Apabila diskaun digunakan, kenaikan peruntukan yang disebabkan oleh peredaran masa diiktiraf sebagai kos kewangan.

(z) Klasifikasi Semasa dan Bukan Semasa

Kumpulan dan LTAT menunjukkan aset dan liabiliti dalam penyata kedudukan kewangan berdasarkan klasifikasi semasa / bukan semasa. Aset adalah semasa apabila:

- Dijangka dapat direalisasikan atau berniat untuk menjual dan diguna pakai dalam kitaran operasi biasa;
- Diadakan terutamanya untuk tujuan urus niaga
- Dijangka dapat direalisasikan dalam masa dua belas (12) bulan setelah tempoh pelaporan atau
- Tunai atau setara tunai kecuali dilarang ditukar atau digunakan untuk menyelesaikan liabiliti sekurang-kurangnya dua belas bulan selepas tempoh pelaporan

Semua aset lain dikelaskan sebagai aset bukan semasa.

Liabiliti adalah semasa apabila:

- hanya diharapkan dapat diselesaikan dalam kitaran operasi biasa
- hanya diadakan terutamanya untuk tujuan urus niaga
- hanya dijelaskan dalam dua belas (12) bulan setelah tempoh pelaporan atau
- Tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan penyelesaian tanggungjawab sekurang-kurangnya dua belas bulan setelah tempoh pelaporan

Semua liabiliti lain dikelaskan sebagai liabiliti bukan semasa.

Cukai tertunda aset dan liabiliti dikelaskan sebagai aset dan liabiliti bukan semasa.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

3. HARTA TANAH, LOJI DAN PERALATAN

Kumpulan	Harta Tanah Milik Bebas		Harta Tanah Sewa		Harta Tanah Sewa		Harta Tanah Sewa		Loji dan Peralatan		Bangunan		Tanaman Berbuah		Kapal dan Pesawat		Jumlah RM'000
	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Pajak Tanah RM'000	Jangka Panjang RM'000	Pajak Tanah RM'000	Jangka Panjang RM'000	Pajak Tanah RM'000	Jangka Panjang RM'000	Lain RM'000	Peralatan RM'000	Dalam Binaan RM'000	Bangunan RM'000	Tanaman Berbuah RM'000	Pesawat RM'000	Kapal dan Pesawat RM'000	Jumlah RM'000	
2021																	
Kos																	
Baki pada 1 Januari	1,821,527	1,275,178	60,642	531,522					3,341,432		142,983	974,871	640,636			9,098,160	
Penambahan	-	2,182	-	763					4,466	116,320	249,957	26,891	-	-	-	400,579	
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan/Hapus kira	(5,819)	(1,471)	-	(98)					(345)	(101,406)	(791)	(8,024)	706			(117,248)	
Pindah dari hak penggunaan aset (Nota 5)	-	-	-	26,967					2,785	(5,050)	17,164	-	-	-	-	41,866	
Pindah ke aset-aset tidak ketara (Nota 7)	-	-	-	-					-	-	(16,901)	-	-	-	-	(16,901)	
Pindah ke aset dipegang untuk dijual (Nota 22)	(119,960)	(177,434)	-	-					(2,995)	(28,057)	-	(1,308)	-	-	-	(329,754)	
Reklasifikasi	(4,554)	4,811	-	(10,535)					13,373	(474,960)	471,865	-	-	-	-	-	
Pelarasan pertukaran mata wang	26	(1,639)	-	49					21	861	-	-	-	-	-	(682)	
Faedah diambil kira	-	-	-	-					931	570	-	1,463	-	-	-	2,964	
Pindah dari Syarikat Kumpulan	-	-	-	-					-	(170)	-	-	-	-	-	(170)	
Baki pada 31 Disember	1,691,220	1,101,627	60,642	548,668	-	327,605	2,849,540	864,277	993,893	641,342	9,078,814						
Susut nilai terkumpul																	
Baki pada 1 Januari	5,556	301,418	10,362	273,885	-	129,619	1,734,853	124,373	487,411	533,723	3,601,200						
Susut nilai dalam tahun :																	
- Diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	-	18,454	879	8,210	-	18,961	159,171	8,636	52,643	8,967	275,921						
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan/Hapus kira	-	(1,107)	-	(95)	-	(281)	(95,714)	(789)	(7,431)	607	(104,810)						
Pindah dari hak penggunaan aset (Nota 5)	-	-	-	12,967	-	-	-	17,164	-	-	30,131						
Pindah ke aset dipegang untuk dijual (Nota 22)	-	-	-	-	-	(863)	(94)	-	(486)	-	(1,443)						
Rosot nilai	339	-	-	-	-	-	-	-	-	300	639						
Reklasifikasi	(2,900)	2,630	-	(13,904)	-	13,904	275	-	-	(5)	-						
Pelarasan pertukaran mata wang	-	35	-	48	-	21	586	-	-	-	690						
Pindah ke Syarikat Kumpulan	-	-	-	-	-	-	(170)	-	-	-	(170)						
Baki pada 31 Disember	2,995	321,430	11,241	281,111	-	161,361	1,798,907	149,384	532,137	543,592	3,802,158						
Amaun dibawa pada 31 Disember	1,688,225	780,197	49,401	267,557	-	166,244	1,050,633	714,893	461,756	97,750	5,276,656						

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

3. HARTA TANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Harta Tanah Milik Bebas		Harta Tanah Sewa		Harta Tanah Sewa		Harta Tanah Sewa		Harta Tanah Sewa		Loji dan Peralatan		Bangunan		Tanaman Berbuah		Kapal dan Pesawat		Jumlah RM'000
	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Pajak Tanah RM'000	Jangka Panjang RM'000	Pajak Tanah RM'000	Jangka Panjang RM'000	Pajak Tanah RM'000	Jangka Panjang RM'000	Pajak Tanah RM'000	Jangka Panjang RM'000	Lain RM'000	Peralatan RM'000	Dalam Binaan RM'000	Binaan RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	
2020																			
Kos																			
Baki pada 1 Januari	1,821,527	1,310,388	70,430	742,944	5,900	309,369	3,295,491	-	972,343	640,636									9,169,028
Penambahan	-	4,304	-	6,466	-	-	340,124	3,763	20,639	-									375,296
Penjualan/Pelaras/Pelupusan/Hapus kira	-	(24,313)	-	(32,149)	-	-	(64,978)	(1,487)	(19,952)	-									(142,879)
Pindah ke hak penggunaan aset (Nota 5)	-	-	(9,787)	(26,969)	(5,900)	-	-	(9,164)	-	-									(51,820)
Pindah ke aset-aset tidak ketara (Nota 7)	-	-	-	-	-	-	(19,260)	-	-	-									(19,260)
Pindah ke aset dipegang untuk jualan (Nota 22)	-	(20,031)	-	(177,388)	-	-	(38,024)	-	-	-									(235,443)
Reklasifikasi	-	2,530	(1)	18,983	-	-	(171,383)	149,871	-	-									-
Pelaras pertukaran mata wang	-	2,300	-	(365)	-	-	(611)	-	-	-									1,324
Faedah diambil kira	-	-	-	-	-	-	64	-	1,841	-									1,905
Pindah dari Syarikat Kumpulan	-	-	-	-	-	-	9	-	-	-									9
Baki pada 31 Disember	1,821,527	1,275,178	60,642	531,522	-	309,369	3,341,432	142,983	974,871	640,636									9,098,160
Susut nilai terkumpul																			
Baki pada 1 Januari	5,556	229,222	17,305	449,311	(3,309)	129,401	1,628,927	-	454,610	524,751									3,435,774
Susut nilai dalam tahun :																			
- Diiktiraf dalam penyata untung dan rugi	-	31,221	876	27,071	-	218	164,063	8,255	52,320	6,871									290,895
Penjualan/Pelaras/Pelupusan/Hapus kira	-	(88)	-	(30,495)	-	-	(57,634)	(1,352)	(19,517)	-									(109,086)
Pindah ke hak penggunaan aset (Nota 5)	-	-	(1,920)	(11,893)	(2,590)	-	-	(9,164)	-	-									(25,567)
Pindah ke aset dipegang untuk jualan (Nota 22)	-	(17,947)	-	(86,100)	-	-	(34,270)	-	-	-									(138,317)
Rosot nilai	-	55,209	-	64,874	-	-	13,235	-	-	-									133,318
Reklasifikasi	-	3,836	(5,899)	(138,669)	5,899	-	8,201	126,634	(2)	-									-
Pelaras pertukaran mata wang	-	(34)	-	(214)	-	-	(493)	-	-	-									(741)
Dipermodalkan di dalam kos pembangunan	-	(1)	-	-	-	-	12,862	-	-	2,101									14,962
Pindah ke Syarikat Kumpulan	-	-	-	-	-	-	(38)	-	-	-									(38)
Baki pada 31 Disember	5,556	301,418	10,362	273,885	-	129,619	1,734,853	124,373	487,411	533,723									3,601,200
Amaun dibawa pada 31 Disember	1,815,971	973,760	50,280	257,637	-	179,750	1,606,579	18,610	487,460	106,913									5,496,960

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

3. HARTA TANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

LTAT	Harta Tanah Milik Bebas RM'000	Harta Tanah Sewa Pajak Jangka Panjang		Loji dan Peralatan Lain RM'000	Jumlah RM'000
		Tanah RM'000	Bangunan RM'000		
2021					
Kos					
Baki pada 1 Januari	130	50,000	38,954	38,926	128,010
Penambahan	-	-	16	1,150	1,166
Pelupusan	-	-	-	(230)	(230)
Baki pada 31 Disember	130	50,000	38,970	39,846	128,946
Susut nilai terkumpul					
Baki pada 1 Januari	21	6,146	10,301	36,312	52,780
Penambahan	3	768	711	928	2,410
Pelupusan	-	-	-	(96)	(96)
Baki pada 31 Disember	24	6,914	11,012	37,144	55,094
Amaun dibawa pada 31 Disember	106	43,086	27,958	2,702	73,852
2020					
Kos					
Baki pada 1 Januari	130	50,000	38,922	37,709	126,761
Penambahan	-	-	32	1,217	1,249
Baki pada 31 Disember	130	50,000	38,954	38,926	128,010
Susut nilai terkumpul					
Baki pada 1 Januari	19	5,377	9,187	35,353	49,936
Penambahan	2	769	1,114	959	2,844
Baki pada 31 Disember	21	6,146	10,301	36,312	52,780
Amaun dibawa pada 31 Disember	109	43,854	28,653	2,614	75,230

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

4. PELABURAN HARTA TANAH

	Pelaburan Harta Tanah Siap RM'000	Pelaburan Harta Tanah Dalam Binaan Pada Kos RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan			
2021			
Baki pada 1 Januari	2,259,053	367	2,259,420
Keuntungan nilai saksama bersih (Nota 32)	1,476	-	1,476
Penambahan	747	-	747
Penambahan dari perbelanjaan berikutan	4,005	860	4,865
Penjualan	(114,633)	(1,227)	(115,860)
Baki pada 31 Disember	2,150,648	-	2,150,648
2020			
Baki pada 1 Januari	2,420,809	6,945	2,427,754
Pindah ke aset dipegang untuk jualan (Nota 22)	(57,000)	-	(57,000)
Kerugian nilai saksama bersih (Nota 32)	(117,786)	-	(117,786)
Penambahan	3,097	-	3,097
Penambahan dari perbelanjaan berikutan	2,988	367	3,355
Reklasifikasi	6,945	(6,945)	-
Baki pada 31 Disember	2,259,053	367	2,259,420
LTAT			
2021			
Baki pada 1 Januari	455,100	-	455,100
Keuntungan nilai saksama bersih (Nota 32)	1,153	-	1,153
Penambahan	747	-	747
Baki pada 31 Disember	457,000	-	457,000
2020			
Baki pada 1 Januari	453,100	-	453,100
Keuntungan nilai saksama bersih (Nota 32)	1,982	-	1,982
Penambahan	18	-	18
Baki pada 31 Disember	455,100	-	455,100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

5. HAK PENGGUNAAN ASET

Kumpulan	Tanah dan bangunan RM'000	Loji dan peralatan RM'000	Kenderaan RM'000	Lain-lain Aset RM'000	Jumlah RM'000
2021					
Kos					
Baki pada 1 Januari	2,834,005	2,605	1,239	3,573	2,841,422
Penambahan	58,191	1,356	2,064	386	61,997
Penjualan	(2,660)	-	-	-	(2,660)
Hapus kira	(6,301)	-	-	-	(6,301)
Tamat tempoh pajakan	(426)	-	-	-	(426)
Penamatan kontrak	(624)	-	-	-	(624)
Pindah ke harta tanah, loji dan peralatan (Nota 3)	(41,866)	-	-	-	(41,866)
Pindah ke aset dipegang untuk jualan (Nota 22)	(5,802)	-	-	(1,904)	(7,706)
Baki pada 31 Disember	2,834,517	3,961	3,303	2,055	2,843,836
Susut nilai terkumpul					
Baki pada 1 Januari	466,172	817	982	454	468,425
Penambahan	106,087	630	355	1,335	108,407
Penjualan	(1,829)	-	-	-	(1,829)
Hapus kira	(6,251)	-	-	-	(6,251)
Tamat tempoh pajakan	(426)	-	-	-	(426)
Penamatan kontrak	(624)	-	-	-	(624)
Pindah ke harta tanah, loji dan peralatan (Nota 3)	(30,131)	-	-	-	(30,131)
Pindah ke aset dipegang untuk jualan (Nota 22)	(2,311)	-	-	(1,082)	(3,393)
Baki pada 31 Disember	530,687	1,447	1,337	707	534,178
Amaun dibawa pada 31 Disember	2,303,830	2,514	1,966	1,348	2,309,658
2020					
Kos					
Baki pada 1 Januari	2,783,184	3,365	1,091	2,232	2,789,872
Penambahan	110,575	590	148	1,521	112,834
Pelupusan	(5,995)	-	-	(180)	(6,175)
Tamat tempoh pajakan	(2,511)	-	-	-	(2,511)
Penamatan kontrak	(1,897)	(265)	-	-	(2,162)
Pindah dari harta tanah, loji dan peralatan (Nota 3)	51,820	-	-	-	51,820
Pindah ke aset dipegang untuk jualan (Nota 22)	(101,171)	(1,085)	-	-	(102,256)
Baki pada 31 Disember	2,834,005	2,605	1,239	3,573	2,841,422
Susut nilai terkumpul					
Baki pada 1 Januari	325,454	691	759	247	327,151
Penambahan	116,192	574	223	207	117,196
Pelupusan	(5,587)	-	-	-	(5,587)
Rosot nilai	37,860	-	-	-	37,860
Tamat tempoh pajakan	(2,511)	-	-	-	(2,511)
Penamatan kontrak	(1,878)	(181)	-	-	(2,059)
Pindah dari harta tanah, loji dan peralatan (Nota 3)	25,567	-	-	-	25,567
Pindah ke aset dipegang untuk jualan (Nota 22)	(28,925)	(267)	-	-	(29,192)
Baki pada 31 Disember	466,172	817	982	454	468,425
Amaun dibawa pada 31 Disember	2,367,833	1,788	257	3,119	2,372,997

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

5. HAK PENGGUNAAN ASET (SAMBUNGAN)

LTAT mempunyai kontrak pajakan ke atas peralatan lain dimana tempoh pajakan selama 3 hingga 5 tahun. Kontrak tersebut merangkumi opsyen lanjutan tempoh pajakan dan opsyen pembelian.

Amaun dibawa nilai penggunaan pajakan aset yang diiktiraf dan pergerakannya sepanjang tahun adalah seperti berikut:

LTAT	Loji dan peralatan RM'000	Jumlah RM'000
2021		
Kos		
Baki pada 1 Januari	1,232	1,232
Penambahan	1,335	1,335
Baki pada 31 Disember	2,567	2,567
Susut nilai terkumpul		
Baki pada 1 Januari	493	493
Penambahan	336	336
Baki pada 31 Disember	829	829
Amaun dibawa pada 31 Disember	1,738	1,738
2020		
Kos		
Baki pada 1 Januari	1,232	1,232
Baki pada 31 Disember	1,232	1,232
Susut nilai terkumpul		
Baki pada 1 Januari	246	246
Penambahan	247	247
Baki pada 31 Disember	493	493
Amaun dibawa pada 31 Disember	739	739

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

6. INVENTORI

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Bukan Semasa				
Pembangunan harta tanah	800,165	905,154	-	-
Semasa				
Bahan mentah dan kerja dalam proses	235,050	150,472	-	-
Barang siap	1,285,729	558,089	-	-
Keluaran estet	25,898	9,509	-	-
Bahan guna	52,420	31,653	-	-
Harta tanah siap	70,360	69,857	46,586	46,434
Pembangunan harta tanah dalam pelaksanaan	1,501,553	1,466,395	1,404,767	1,336,377
	3,171,010	2,285,975	1,451,353	1,382,811
Pembangunan harta tanah				
Baki pada 1 Januari				
Kos				
- Tanah milik bebas	354,820	354,762	-	-
- Harta tanah pajakan jangka panjang	1,821	2,310	-	-
- Kos pembangunan	548,513	489,990	-	-
	905,154	847,062	-	-
Penambahan				
- Tanah milik bebas	58	58	-	-
	58	58	-	-
Pindah ke pembangunan harta tanah dalam pelaksanaan				
- Tanah milik bebas	(2,025)	-	-	-
- Harta tanah pajakan jangka panjang	(297)	(489)	-	-
- Kos pembangunan	(7,339)	(40,333)	-	-
	(9,661)	(40,822)	-	-
Kos pembangunan dalam tahun:	41,194	98,856	-	-
Jualan dalam tahun :				
- Tanah milik bebas	(65,398)	-	-	-
- Kos pembangunan	(71,182)	-	-	-
Baki pada 31 Disember	800,165	905,154	-	-
Faedah yang dipermodalkan dalam tahun	9,524	21,376	-	-
Pembangunan harta tanah dalam pelaksanaan				
Kos				
Baki pada 1 Januari	1,466,395	1,561,291	1,336,377	1,400,908
Kos diiktiraf dalam tahun :				
- Perbelanjaan pembangunan	110,288	125,008	84,749	86,771
- Penjualan	(16,359)	(151,302)	(16,359)	(151,302)
	93,929	(26,294)	68,390	(64,531)
Pindah dari pembangunan harta tanah	9,661	40,822	-	-
Pindah ke inventori	(6,807)	(24,847)	-	-
Kontrak kos aset	(61,625)	(84,577)	-	-
	(58,771)	(68,602)	-	-
Baki pada 31 Disember	1,501,553	1,466,395	1,404,767	1,336,377
Faedah yang dipermodalkan dalam tahun	118	3,722	-	-

Pembangunan harta tanah siap terdiri daripada kos 88 unit pangsapuri siap untuk dijual di Taman LTAT, Bukit Jalil, Kuala Lumpur.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

7. ASET-ASET TIDAK KETARA

Kumpulan	Muhibah RM'000	Perisian Komputer RM'000	Hak Konsesi RM'000	Hak Untuk Membekal RM'000	Lain-Lain RM'000	Jumlah RM'000
2021						
Kos						
Baki pada 1 Januari	689,160	303,049	198,102	342,886	176,084	1,709,281
Pindah dari harta tanah, loji dan peralatan (Nota 3)	-	16,901	-	-	-	16,901
Pindah ke aset dipegang untuk jualan	(1,621)	-	-	-	-	(1,621)
Penambahan	-	3,383	-	-	16,411	19,794
Reklasifikasi	-	254	-	-	(254)	-
Hapus kira	(603,893)	(29)	(198,102)	(342,886)	(5,931)	(1,150,841)
Pelarasan pertukaran mata wang	1,118	-	-	-	502	1,620
Baki pada 31 Disember	84,764	323,558	-	-	186,812	595,134
Pelunasan dan rosot nilai terkumpul						
Baki pada 1 Januari	562,692	228,669	198,102	342,886	98,928	1,431,277
Pelunasan	-	25,612	-	-	6,848	32,460
Rosot nilai	8,848	-	-	-	2,095	10,943
Hapus kira	(603,893)	(29)	(198,102)	(342,886)	-	(1,144,910)
Pelarasan pertukaran mata wang	-	-	-	-	403	403
Baki pada 31 Disember	(32,353)	254,252	-	-	108,274	330,173
Amaun dibawa pada 31 Disember	117,117	69,306	-	-	78,538	264,961
2020						
Kos						
Baki pada 1 Januari	1,646,234	282,888	198,102	342,886	170,465	2,640,575
Pindah dari harta tanah, loji dan peralatan (Nota 3)	-	19,260	-	-	-	19,260
Penambahan	-	7,903	-	-	15,477	23,380
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan	-	(6,724)	-	-	(4,811)	(11,535)
Reklasifikasi	-	(278)	-	-	-	(278)
Hapus kira	(955,397)	-	-	-	-	(955,397)
Pelarasan pertukaran mata wang	(1,677)	-	-	-	(5,047)	(6,724)
Baki pada 31 Disember	689,160	303,049	198,102	342,886	176,084	1,709,281
Pelunasan dan rosot nilai terkumpul						
Baki pada 1 Januari	1,481,989	208,643	198,102	342,886	87,730	2,319,350
Pelunasan	-	27,027	-	-	15,902	42,929
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan	-	(6,723)	-	-	-	(6,723)
Rosot nilai	36,100	(278)	-	-	-	35,822
Hapus kira	(955,397)	-	-	-	-	(955,397)
Pelarasan pertukaran mata wang	-	-	-	-	(4,704)	(4,704)
Baki pada 31 Disember	562,692	228,669	198,102	342,886	98,928	1,431,277
Amaun dibawa pada 31 Disember	126,468	74,380	-	-	77,156	278,004

Dalam tahun kewangan, Kumpulan telah mengiktiraf kerugian rosot nilai muhibah sebanyak RM8.8 juta (2020 : RM36.1 juta) berkaitan dengan penurunan muhibah yang diperuntukkan kepada syarikat sub subsidiari.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

8. SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

	LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Pada Kos		
Saham disebut harga	4,591,740	4,607,491
Perbadanan	123,000	123,000
Saham tidak disebut harga	450,649	415,883
	5,165,389	5,146,374
Rosot nilai (Nota 36)		
Saham disebut harga	(1,925)	(13,477)
Saham tidak disebut harga	(12,360)	(74,236)
	5,151,104	5,058,661
Pada nilai pasaran		
Saham disebut harga	2,200,019	2,424,498
Perbadanan	123,000	123,000
Saham tidak disebut harga	492,881	931,888
	2,815,900	3,479,386

Dalam tahun kewangan, LTAT telah memperolehi saham tidak disebut harga Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd (PPHSB) berikutan daripada pemindahan saham Boustead Petroleum Marketing Sdn Bhd (Project All Spark) berjumlah RM344.4 juta manakala Irat Properties Sdn Bhd telah menebus balik saham tidak disebut harga daripada LTAT berjumlah RM115.3 juta.

Pada 31 Disember 2021, nilai pasaran saham Boustead Heavy Industries Corporation Berhad adalah lebih rendah daripada amaun dibawa. Bagi saham tidak disebut harga iaitu Irat Properties Sdn Bhd dan Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd nilai saksama saham adalah lebih rendah daripada kos saham.

LTAT telah menganggarkan amaun boleh diperolehi semula pada nilai yang lebih tinggi antara nilai pasaran/saksama ditolak kos dijual (FVLCD) atau nilai kegunaan (VIU) dan mengiktiraf kerugian rosot nilai seperti berikut:

- Amaun boleh diperolehi semula bagi Boustead Heavy Industries Corporation Berhad adalah berdasarkan nilai pasaran dan kerugian rosot nilai ialah RM1.9 juta (2020: RM13.5 juta).
- Amaun boleh diperolehi semula bagi Irat Properties Sdn Bhd adalah berdasarkan nilai saksama dan kerugian rosot nilai ialah RM7.7 juta (2020: RM42.4 juta).
- Amaun boleh diperolehi semula bagi Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd adalah berdasarkan nilai saksama dan kerugian rosot nilai ialah RM4.7 juta (2020: Nil).

Syarikat-syarikat subsidiari dengan kepentingan bukan mengawal yang material

Kumpulan menganggap Boustead Holdings Berhad dan Affin Bank Berhad adalah syarikat-syarikat subsidiari yang mempunyai kepentingan bukan mengawal yang material. Syarikat-syarikat subsidiari ini ditubuhkan dan beroperasi di Malaysia. Maklumat kewangan syarikat-syarikat subsidiari ini adalah seperti berikut:

	Boustead Holdings Bhd		Affin Bank Bhd	
	2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
Milik ekuiti dipegang oleh kepentingan bukan mengawal	41	41	52	52

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

8. SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Ringkasan maklumat kewangan syarikat-syarikat subsidiari sebelum penghapusan baki antara pihak berkaitan.

(a) Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain

	Boustead Holdings Bhd		Affin Bank Bhd	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Pendapatan	11,305,511	7,925,552	2,241,156	2,252,248
Untung/(Rugi) bersih bagi tahun	479,166	(500,604)	580,323	272,848
(Rugi)/Pendapatan komprehensif lain	(38,319)	1,881	(175,560)	15,211
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif bagi tahun	440,847	(498,723)	404,763	288,059
Diagihkan kepada:				
Kumpulan	131,365	(547,422)	351,374	245,733
Kepentingan bukan mengawal	252,826	(1,845)	53,389	42,326
Pemegang Sukuk Kekal	56,656	50,544	-	-
	440,847	(498,723)	404,763	288,059
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan mengawal	-	-	66,026	28,777

(b) Ringkasan penyata kedudukan kewangan

	Boustead Holdings Bhd		Affin Bank Bhd	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Jumlah aset :				
Aset bukan semasa	11,538,145	12,307,298	18,451,464	16,004,726
Aset semasa	4,511,097	3,372,295	59,977,601	53,531,798
Aset dipegang untuk jualan	394,543	322,609	-	-
	16,443,785	16,002,202	78,429,065	69,536,524
Jumlah liabiliti :				
Liabiliti bukan semasa	3,453,306	3,363,627	3,303,075	3,346,818
Liabiliti semasa	7,366,063	7,519,682	65,192,335	56,552,610
Liabiliti dipegang untuk jualan	159,032	-	-	-
	10,978,401	10,883,309	68,495,410	59,899,428
Aset bersih	5,465,384	5,118,893	9,933,655	9,637,096
Diagihkan kepada:				
Kumpulan	3,279,073	3,117,123	9,888,970	9,566,511
Kepentingan bukan mengawal	1,576,706	1,392,421	44,685	70,585
Pemegang Sukuk Kekal	609,605	609,349	-	-
	5,465,384	5,118,893	9,933,655	9,637,096

(c) Penyata Aliran Tunai

	Boustead Holdings Bhd		Affin Bank Bhd	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Aktiviti-aktiviti Operasi	747,685	451,334	4,017,083	1,486,495
Aktiviti-aktiviti Pelaburan	381,594	(142,525)	(2,271,279)	(115,371)
Aktiviti-aktiviti Pembiayaan	(1,142,456)	(766,551)	274,198	(475,725)
(Pengurangan)/Peningkatan bersih tunai dan kesetaraan tunai	(13,177)	(457,742)	2,020,002	895,399

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

8. SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2021 %	2020 %
Disebut harga			
Affin Bank Berhad @	Perkhidmatan Kewangan Kumpulan	47	48
Boustead Holdings Berhad @	Pelaburan induk dan perladangan kelapa sawit	59	59
Tidak disebut harga			
Irat Properties Sdn Bhd @	Pelaburan harta tanah	80	80
Perbadanan Perwira Harta Malaysia #	Pemaju harta tanah	100	100
Perwira Niaga Malaysia #	Penjualan barang-barang keperluan pengguna	100	100
Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera #	Melaksanakan program-program sosio-ekonomi melalui latihan teknikal dan bukan teknikal bagi bakal pesara dan bekas anggota Angkatan Tentera Malaysia	100	100
Power Cables Malaysia Sdn Bhd @	Mengilang dan menjual kabel elektrik	60	60
Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd @	Dorman	100	-

@ Kumpulan mempunyai kuasa untuk mengawal secara langsung atau tidak langsung dasar-dasar kewangan dan operasi.

Akaun-akaun Perbadanan ini diaudit oleh Ketua Audit Negara

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2021 %	2020 %
Disebut Harga			
Boustead Properties Berhad *	Pegangan pelaburan dan pelaburan harta tanah	59	59
Boustead Plantations Berhad *	Pegangan pelaburan dan perladangan kelapa sawit	46	46
Boustead Heavy Industries Corporation Berhad *	Pegangan pelaburan	47	47
Pharmaniaga Berhad *	Pegangan pelaburan	40	45
Tidak disebut harga			
Affin Islamic Bank Berhad +	Perniagaan perbankan Islam	47	48
PAB Properties Sdn Bhd +	Perkhidmatan pengurusan harta tanah	47	48
ABB Nominee (Tempatan) Sdn Bhd +	Perkhidmatan nominee saham	47	48
Affin Holdings Berhad +	Pegangan pelaburan	47	48
Affin Moneybrokers Sdn Bhd +	Broker kewangan	47	48
Affin Hwang Investment Bank Berhad +	Penyedia perkhidmatan perbankan pelaburan	47	48
Affin Hwang Asset Management Berhad +	Pengurusan aset, unit amanah dan skim persaraan swasta	30	30
AIIMAN Asset Management Sdn Bhd +	Pengurusan dana Islam	30	30
TradePlus HSCEI Daily (-2X) Leveraged Tracked +	Pelaburan dalam kontrak masa hadapan	30	30
Affin Hwang Nominees (Tempatan) Sdn Bhd +	Perkhidmatan nominee	47	48
Affin Hwang Nominees (Asing) Sdn Bhd +	Perkhidmatan nominee	47	48
AHC Associates Sdn Bhd +	Pegangan pelaburan	47	48

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

8. SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (sambungan)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2021 %	2020 %
Tidak disebut harga			
AHC Global Sdn Bhd +	Pegangan pelaburan	47	48
Affin Hwang Trustee Berhad +	Perkhidmatan pengurusan amanah	47	48
Mutiara Rini Sdn Bhd *	Pembangunan harta tanah	59	59
Boustead DCP Sdn Bhd *	Mengeluar dan membekal penyejuk air untuk penghawa dingin	59	59
Boustead Curve Sdn Bhd *	Pelaburan harta tanah	59	59
Damansara Entertainment Centre Sdn Bhd *	Pelaburan harta tanah	59	59
Boustead Hotels & Resorts Sdn Bhd *	Operasi hotel	59	59
Boustead Realty Sdn Bhd *	Pelaburan harta tanah	59	59
Boustead Balau Sdn Bhd *	Pembangunan harta tanah	59	59
Bakti Wira Development Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	59	59
Boustead Weld Quay Sdn Bhd *	Pelaburan harta tanah dan operasi hotel	59	59
Midas Mayang Sdn Bhd *	Operasi hotel	48	48
Astacanggih Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	48	48
Cebur Megah Development Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	38	38
Boustead Hyde Park Ltd *	Operasi hotel	59	59
Boustead Weld Court Sdn Bhd *	Pelaburan harta tanah	59	59
Boustead Nucleus Sdn Bhd (Nama Lama: Nam Seng Bee Hoon Sdn Bhd)	Pelaburan harta tanah	59	59
Boustead Ventures Limited *	Operasi hotel	59	59
Mutiara Nusa Sdn Bhd *	Pembangunan harta tanah	59	59
Boustead Shipping Agencies Sdn Bhd *	Agen perkapalan	59	59
Boustead Petroleum Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	36	36
Boustead Petroleum Marketing Sdn Bhd *	Pemasaran barangan petroleum	25	55
Boustead Telok Sengat Sdn Bhd *	Pemprosesan FFB dan pegangan pelaburan	46	46
Boustead Pelita Kanowit Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit	28	28
Boustead Pelita Kanowit Oil Mill Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit	28	28
Boustead Eldred Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit	46	46
Boustead Agency and Consultancy Services Sdn Bhd *	Pengurusan ladang dan konsultan kejuruteraan	46	46
Boustead Pelita Tinjar Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit dan pemprosesan FFB	28	28
Boustead Rimba Nilai Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit dan pemprosesan FFB	46	46
Boustead Gradient Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit dan pemprosesan FFB	46	46
Boustead Life Sciences Research Sdn Bhd *	Khidmat nasihat dan penyelidikan sains hayat dan pengkomersilan produk yang dibangunkan dari sains hayat	46	46
Boustead Solandra Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit	46	46
Boustead Emastulin Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit dan pemprosesan FFB	46	46
Boustead Trunkline Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit	46	46
Boustead Estates Agency Sdn Bhd *	Pengurusan ladang dan konsultan kejuruteraan	46	46
Boustead Emastulin Automobile Sdn Bhd*	Pegangan pelaburan	59	59

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

8. SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (sambungan)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2021 %	2020 %
Tidak disebut harga			
Boustead Segaria Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	59	59
Boustead Construction Sdn Bhd *	Pengurusan projek, pembinaan dan pembangunan harta tanah	59	59
Boustead Building Materials Sdn Bhd *	Pengedar barangan binaan dan pengurusan projek	59	59
Boustead Technology Sdn Bhd *	Penyedia penyelesaian teknologi dan inovasi	59	59
Boustead Credit Sdn Bhd *	Pembiayaan sewa beli & pajakan	59	59
Boustead Cruise Centre Sdn Bhd *	Penyedia fasiliti pelabuhan dan perkhidmatan bagi kapal persiaran dan tentera laut	-	59
Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd *	Pembinaan, membaiki dan penyelenggaraan kapal tentera laut dan kapal dagang	61	61
Boustead Langkawi Shipyard Sdn Bhd *	Pembinaan, membaiki dan menyelenggara kapal layar dan bot	59	59
Boustead Digital Services Sdn Bhd * (Nama Lama : Boustead Electronic Commerce Sdn Bhd)	Pegangan pelaburan syarikat bagi produk dan perkhidmatan digital	59	59
Boustead Travel Services Sdn Bhd *	Agen pelancongan	59	59
UAC Berhad *	Pengilang barang simen gentian, pengurusan projek dan pelaburan harta tanah	59	59
UAC Solidpanel Sdn Bhd *	Mengilang dan menjual panel padu	59	59
Boustead Global Risk Solution Sdn Bhd *	Agen insurans	59	59
UAC Construction Sdn Bhd *	Pembuatan dan penjualan salutan permukaan untuk kegunaan hiasan dan perindustrian	59	59
BHIC Allied Defence Technology Sdn Bhd *	Membekal elektronik dan sistem teknologi bagi industri berkaitan pertahanan	47	47
BHIC Defence Technologies Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	47	47
BHIC Defence Techservices Sdn Bhd *	Penyedia penyelenggaraan dan servis bagi barangan berkaitan pertahanan	47	47
BHIC Electronics and Technologies Sdn Bhd *	Penyedia penyelenggaraan dan servis senjata dan peralatan berkaitan pertahanan	47	47
BHIC Marine Carriers Sdn Bhd *	Penyedia khidmat kejuruteraan untuk industri minyak dan gas	47	47
BHIC Marine Technology Academy Sdn Bhd *	Penyedia latihan pengurusan marin dan pertahanan	47	47
BHIC Marine Transport Sdn Bhd *	Penyedia khidmat sewaan kapal	47	47
BHIC Marine Ventures Sdn Bhd *	Penyedia khidmat sewaan kapal	47	47
BHIC Navaltech Sdn Bhd *	Perkhidmatan sokongan penyelenggaraan, servis dan membekal alat ganti kapal	47	47
BHIC Shipbuilding & Engineering Sdn Bhd *	Membina dan membaiki kapal serta fabrikasi struktur keluli	47	47
BHIC Trading Sdn Bhd *	Pelaburan harta tanah	47	47
Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd *	Membina dan membaiki kapal dan pembinaan kejuruteraan berat	47	47

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

8. SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (sambungan)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2021 %	2020 %
Tidak disebut harga			
Dominion Defence & Industries Sdn Bhd *	Membekal dan servis barangan marin dan barangan berkaitan pertahanan	47	47
BHIC Submarine Engineering Services Sdn Bhd *	Penyedia penyelenggaraan dan servis kapal selam	47	47
BHIC AeroTech Sdn Bhd *	Penyedia penyelenggaraan, pembaikan dan baik pulih roda dan brek pesawat	47	47
Perstim Industries Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	47	47
Malaysian Heavy Industry Group Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	28	28
Pharmaniaga Manufacturing Bhd *	Mengilang dan menjual produk pharmaseutikal	40	45
Pharmaniaga LifeScience Sdn Bhd *	Mengilang dan menjual produk pharmaseutikal	40	45
Pharmaniaga Logistic Sdn Bhd *	Pengedar produk pharmaseutikal dan perubatan	40	45
Pharmaniaga Biomedical Sdn Bhd *	Membekal dan memasang peralatan perubatan dan hospital	40	45
Idaman Pharma Manufacturing Sdn Bhd *	Mengilang dan menjual produk pharmaseutikal	40	45
Pharmaniaga Marketing Sdn Bhd *	Perdagangan dan pemasaran produk pharmaseutikal dan perubatan	40	45
Pharmaniaga Research Centre Sdn Bhd *	Menjalankan kajian dan pembangunan produk pharmaseutikal	40	45
Pristine Pharma Sdn Bhd *	Perdagangan dan pemborong produk pengguna	40	45
Paradigm Industry Sdn Bhd *	Mengilang dan menjual makanan tambahan	40	36
Pharmaniaga International Corporation Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	40	45
PT Millennium Pharmacon International TBK *	Pengedar barangan diagnostik dan pharmaseutikal dan makanan tambahan	29	33
PT Errita Pharma *	Mengilang dan menjual produk pharmaseutikal di Indonesia	39	43
Bio-Collagen Technologies Sdn Bhd *	Penyelidikan dan mengilang peranti perubatan kolagen	40	31
MHS Aviation Berhad *	Perkhidmatan pengangkutan udara, sokongan penerbangan, kejuruteraan dan servis teknikal	56	56
The University of Nottingham in Malaysia Sdn Bhd*	Operasi Universiti	39	39
Nottingham MyResearch Sdn Bhd*	Menjalankan kontrak penyelidikan, pembangunan dan khidmat pengujian	26	39
Pernama Network Sdn Bhd ^	Pengendali penyelenggaraan perniagaan termasuk landskap, kemudahan dan kontraktor	100	100
Pernama Haemodialisis Sdn Bhd	Perkhidmatan perubatan khusus dan jualan runcit barangan farmasi	60	-
Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd @	Operator hotel dan resort	86	86
Beta Tegap Sdn Bhd @	Operator sistem penguatkuasaan trafik automatik	80	80
A.T.E.S. Sdn Bhd @	Operator sistem penguatkuasaan trafik automatik	80	80
Pernama Healthccare Sdn Bhd	Dorman	100	-
ABB Nominee (Asing) Sdn Bhd +	Dorman	47	48

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

8. SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (sambungan)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2021 %	2020 %
Tidak disebut harga			
U.K. Realty Sdn Bhd *	Dorman	59	59
Mecuro Properties Sdn Bhd *	Dorman	59	59
AB Shipping Sdn Bhd *	Dorman	59	59
Cargo Freight Shipping Sdn Bhd *	Dorman	59	59
Boustead REIT Managers Sdn Bhd	Dorman	59	59
Boustead Advertising Sdn Bhd *	Dorman	59	59
Boustead Management Services Sdn Bhd *	Dorman	59	59
Boustead Sissons Marketing Sdn Bhd *	Dorman	59	59
Malakoff Management Services Pte Ltd *	Dorman	59	59
UAC Masterflange Sdn Bhd *	Dorman	59	59
UAC Marketing Sdn Bhd *	Dorman	59	59
Fitek (M) Sdn Bhd *	Dorman	59	59
Pharmaniaga Pegasus (Seychelles) Co. LTD *	Dorman	40	45
MHS Assets Sdn Bhd *	Dorman	56	56
Landasan Ria Sdn Bhd *	Dorman	56	56
MHS International Labuan Limited *	Dorman	56	56
Usahasama PPHM-Juwana Sdn Bhd #	Dorman	-	51
Automated Traffic Enforcement System Sdn Bhd @	Dorman	80	80
Naval and Defence Communication System Sdn Bhd *	Dalam proses pembubaran	47	47
Bounty Crop Sdn Bhd *	Berhenti operasi	46	46
Boustead Engineering Sdn Bhd *	Berhenti operasi	59	59
Boustead Atlas Hall Sdn Bhd*	Berhenti operasi	59	30
BN Shiprepair Sdn Bhd*	Berhenti operasi	59	59
Boustead Yachts Sdn Bhd *	Berhenti operasi	59	59
UAC Steel Systems Sdn Bhd *	Berhenti operasi	59	59
BHIC Asset Holding Sdn Bhd *	Berhenti operasi	47	47
BHIC Development Sdn Bhd *	Berhenti operasi	47	47
PT Mega Pharmaniaga *	Berhenti operasi	38	42
+	Syarikat-syarikat subsidiari Affin Bank Berhad		
*	Syarikat-syarikat subsidiari Boustead Holdings Berhad		
@	Syarikat-syarikat subsidiari Irat Properties Sdn Bhd		
#	Syarikat-syarikat subsidiari Perbadanan Perwira Harta Malaysia		
^	Syarikat-syarikat subsidiari Perwira Niaga Malaysia		

Semua syarikat-syarikat subsidiari dan sub subsidiari di atas diperbadankan di Malaysia kecuali Boustead Hyde Park Ltd yang diperbadankan di British Virgin Island, Boustead Ventures Limited yang diperbadankan di United Kingdom, PT Errita Pharma, PT Mega Pharmaniaga dan PT Millennium Pharmacom International TBK yang diperbadankan di Indonesia, Malakoff Management Services Pte Ltd yang diperbadankan di Singapura dan Pharmaniaga Pegasus (Seychelles) Co. Ltd yang diperbadankan di Republik Seychelles.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

9. SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Pada kos				
Saham tidak disebut harga	934,924	611,878	187,524	201,649
Bahagian rizab selepas pengambilalihan	971,735	1,006,756	-	-
Rizab lain-lain	25,939	22,024	-	-
	1,932,598	1,640,658	187,524	201,649

Syarikat-syarikat bersekutu yang material

Kumpulan menganggap Perumahan Kinrara dan Ketengah Perwira adalah syarikat-syarikat bersekutu yang material. Maklumat yang diringkaskan, diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan dan penyesuaian maklumat tersebut dengan jumlah kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

	2021		2020	
	Perumahan Kinrara RM'000	Ketengah Perwira RM'000	Perumahan Kinrara RM'000	Ketengah Perwira RM'000
Milik ekuiti	25%	49%	25%	49%
Jumlah aset	1,123,411	178,578	1,048,512	206,095
Jumlah liabiliti dan kepentingan bukan mengawal	179,596	15,583	158,403	24,632
Aset bersih	943,815	162,995	890,109	181,463
Pendapatan	278,930	60,669	295,565	48,186
Untung bagi tahun	75,767	23,762	76,342	18,745

Penyesuaian maklumat kewangan yang dibentangkan di bawah diringkaskan kepada amaun dibawa kepentingan Kumpulan bagi syarikat-syarikat bersekutu:

	2021		2020	
	Perumahan Kinrara RM'000	Ketengah Perwira RM'000	Perumahan Kinrara RM'000	Ketengah Perwira RM'000
Penyesuaian aset bersih ke amaun dibawa pada 31 Disember				
Bahagian Kumpulan pada aset bersih	235,954	79,868	222,527	88,917
Muhibah	14,303	-	14,303	-
Amaun dibawa di dalam penyata kedudukan kewangan	250,257	79,868	236,830	88,917
Bahagian Kumpulan pada tahun berakhir 31 Disember				
Bahagian Kumpulan pada untung atau rugi bagi tahun	18,942	11,643	19,086	9,185
Dividen diterima oleh Kumpulan	20,269	-	2,695	5,586

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

9. SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2021 %	2020 %
Anglo-Eastern Plantations (M) Sdn Bhd	Pembangunan dan operasi perladangan kelapa sawit	30	30
AXA Affin General Insurance Bhd +	Perniagaan penaja jamin insurans am	24	24
Bond Pricing Agency Malaysia Sdn Bhd	Perkhidmatan pengurusan bon	-	23
Boustead Wah Seong Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	30	30
BP Malaysia Holdings Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	30	30
Cargill Feed Sdn Bhd	Mengilang dan menjual makanan ternakan	40	40
Drew Ameroid (Malaysia) Sdn Bhd *	Pengedar bahan kimia perindustrian	30	30
Dhaya Maju LTAT Sdn Bhd	Kontraktor pembinaan infrastruktur	20	20
Ericsson (Malaysia) Sdn Bhd	Reka bentuk rangkaian, membekal dan memasang peralatan telekomunikasi	-	30
Guocera Tile Industries (Meru) Sdn Bhd	Mengilang jubin seramik	-	30
Ketengah Jaya Sdn Bhd	Perladangan kelapa sawit dan penanaman buah-buahan	29	29
Ketengah Perwira Sdn Bhd	Pembangunan dan penanaman kelapa sawit	49	49
LTP Wibawa Sdn Bhd	Dorman	30	30
Pavilion Entertainment Centre (M) Sdn Bhd *	Pembangunan harta tanah	30	30
Perumahan Kinrara Berhad	Pembangunan harta tanah dan padang golf	25	25
Prima Prai Sdn Bhd	Perkhidmatan pengurusan projek dan pegangan pelaburan	30	30
Restonic (M) Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	20	20
San Miguel Yamamura Plastic Films Sdn Bhd	Mengilang dan menjual produk filem plastik	30	30
Strong Elegance Sdn Bhd	Membina dan membangunkan loji solar photovoltaic	30	30
Sapura-LTAT Communications Technologies Sdn Bhd	Membekal peralatan komunikasi dan memberi perkhidmatan latihan	30	30
Usahasama SPNB-LTAT Sdn Bhd	Kontraktor pembinaan awam	49	49
Wah Seong Boustead Co Ltd *	Pengedar barangan pengguna dan bangunan	30	30
Warisan Pinang Sdn Bhd	Pembinaan kem tentera, perkhidmatan pengurusan dan pegangan pelaburan	20	20
Wasco Coatings Malaysia Sdn Bhd	Perkhidmatan salutan paip industri minyak dan gas	30	30
Xtend Services Sdn Bhd	Perniagaan am dan penyediaan perkhidmatan telekomunikasi	26	26
Chery Holdings (Malaysia) Sdn Bhd	Dalam proses pembubaran	20	20

+ Syarikat-syarikat bersekutu Affin Bank Berhad

* Syarikat-syarikat bersekutu Boustead Holdings Berhad

Semua syarikat bersekutu di atas diperbadankan di Malaysia kecuali Wah Seong Boustead Co. Ltd yang diperbadankan di Myanmar.

Dalam tahun kewangan, penjualan saham syarikat-syarikat bersekutu terdiri dari Guocera Tile Industries (MERU) Sdn Bhd, Bond Pricing Agency Malaysia Sdn Bhd dan Ericsson Malaysia Sdn Bhd berjumlah RM14.1 juta.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

10. PELABURAN DALAM USAHA SAMA

	Kumpulan	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Pada Kos		
Saham tidak disebut harga	490,780	490,784
Bahagian kerugian dan rizab dalam tahun	(69,305)	(5,605)
	421,475	485,179

Pelaburan dalam usaha sama yang material

Ringkasan maklumat kewangan pelaburan dalam usaha sama yang material adalah seperti di bawah. Ringkasan maklumat kewangan mewakili jumlah dalam penyata kewangan pelaburan dalam usaha sama dan bukan bahagian Kumpulan.

i) Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain

	2021		2020	
	Boustead Ikano Sdn Bhd RM'000	AXA Affin Life Insurance Berhad RM'000	Boustead Ikano Sdn Bhd RM'000	AXA Affin Life Insurance Berhad RM'000
Milik ekuiti	30%	24%	30%	24%
Pendapatan	53,137	521,738	66,075	500,485
(Rugi)/untung bagi tahun	(105,502)	5,026	(131,740)	(773)
(Kerugian)/pendapatan komprehensif lain	-	(2,173)	6,268	(12,590)
Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif	(105,502)	2,853	(125,472)	(13,363)

ii) Ringkasan penyata kedudukan kewangan

Jumlah aset	1,796,521	2,748,567	1,824,344	2,595,257
Jumlah liabiliti dan kepentingan bukan mengawal	1,441,385	2,391,993	1,363,620	2,241,536
Aset bersih	355,136	356,574	460,724	353,721

Penyesuaian maklumat kewangan yang dibentangkan di bawah diringkaskan kepada amaun dibawa kepentingan Kumpulan bagi pelaburan dalam usaha sama:

Penyesuaian aset bersih ke amaun dibawa pada 31 Disember

Bahagian Kumpulan pada aset bersih	106,541	85,578	138,217	84,893
Bahagian Kumpulan pada tahun berakhir 31 Disember				
Bahagian Kumpulan pada untung atau rugi	(31,651)	1,206	(39,522)	(186)
Bahagian Kumpulan pada (kerugian)/pendapatan komprehensif lain	-	(522)	1,880	(3,022)
Bahagian Kumpulan pada jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif	(31,651)	685	(37,642)	(3,207)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

10. PELABURAN DALAM USAHA SAMA (SAMBUNGAN)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2021 %	2020 %
AXA Affin Life Insurance Berhad +	Perniagaan penaja jamin insurans hayat	24	24
Affin-I Ndayu Sdn Bhd +	Pemaju harta tanah	24	24
KL South Development Sdn Bhd +	Pemaju harta tanah	14	14
Boustead Ikano Sdn Bhd *	Pelaburan harta tanah	30	30
BHIC MSM Sdn Bhd *	Penyelenggaraan dan pembaikan produk MTU	28	28
Boustead DCNS Naval Corporation Sdn Bhd *	Penyelenggaraan kapal	28	28
Contraves Advanced Devices Sdn Bhd *	Pembuatan produk elektronik	24	24
BHIC Bofors Asia Sdn Bhd *	Menyedia, membekal dan servis sistem senjata BOFORS	24	24
BYO Marine Sdn Bhd *	Pembinaan kapal	24	24
BHIC Aeroservices Sdn Bhd *	Penyelenggaraan dan baik pulih helikopter dan kapal terbang	24	24
BHIC System Integration Sdn Bhd *	Pengurusan projek, pentadbiran kontrak dan perkhidmatan berkaitan lain untuk industri pertahanan	24	24
Pyrotechnical Ordnance Malaysia Sdn Bhd *	Pengeluar dan penjual peluru meriam dan roket berasaskan penggalak berganda untuk kegunaan tempatan dalam sektor pertahanan	23	24
Airbus Helicopters Malaysia Sdn Bhd *	Penyedia perkhidmatan berkaitan simulator latihan penerbangan	14	14
Irat Civil Works Sdn Bhd @	Menyediakan kerja-kerja awam, mekanikal dan elektrik, penyelenggaraan tapak dan perkhidmatan rangkaian	48	48

+ Syarikat-syarikat pelaburan dalam usaha sama Affin Bank Berhad

* Syarikat-syarikat pelaburan dalam usaha sama Boustead Holdings Berhad

@ Syarikat-syarikat pelaburan dalam usaha sama Irat Properties Sdn Bhd

11. PELABURAN PADA NILAI SAKSAMA PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Saham disebut harga	1,123,881	794,688	1,016,086	686,187
Saham tidak disebut harga				
- Saham-saham di Malaysia	371,405	350,044	146,740	138,769
- Bon/Sukuk Korporat di Malaysia	1,618,659	6,742,087	-	-
- Bon/Sukuk Korporat di luar Malaysia	26,958	115,507	-	-
Instrumen pasaran wang				
- Sekuriti Kerajaan Malaysia	819,254	2,370,147	50,470	-
- Terbitan Pelaburan Kerajaan Malaysia	1,231,487	3,472,328	93,503	-
- Bon/Sukuk Cagamas	90,757	116,938	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

11. PELABURAN PADA NILAI SAKSAMA PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (SAMBUNGAN)

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Instrumen pasaran wang				
- Bon/Sukuk Khazanah	9,625	-	-	-
- Bon Perumahan Kerajaan	9,856	-	9,856	-
- Bon Prasarana	15,290	-	15,290	-
- Bon Dana Infra	20,052	-	20,052	-
- Bon Perbadanan Tabung Pendidikan Tinggi Nasional (PTPTN)	4,880	-	4,880	-
- Instrumen deposit boleh niaga dan Sijil Pinjaman Islam	-	5,581	-	-
	5,342,104	13,967,320	1,356,877	824,956

12. PELABURAN PADA NILAI SAKSAMA KE UNTUNG ATAU RUGI

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Bukan semasa				
Junior Sukuk Musharakah	-	-	150,655	150,385
Semasa				
Saham disebut harga				
- Dana Dagangan	138,961	185,244	138,961	185,244
- Pengurusan Portfolio	109,941	120,304	109,941	120,304
- Saham, Waran dan Reits di Malaysia	62,277	143,583	-	-
- Unit Amanah di Malaysia	118,501	229,378	-	-
- Dana Urusniaga Perdagangan	-	891	-	-
- Saham, Waran dan Reits di luar Malaysia	79,553	69,412	-	-
Saham tidak disebut harga				
- Saham-saham di Malaysia	104,171	99,222	-	-
- Bon/Sukuk Korporat di Malaysia	15,931	29,049	-	-
- Bon/Sukuk Korporat di luar Malaysia	-	44,489	-	-
Instrumen pasaran wang				
- Instrumen deposit boleh niaga	249,582	113,657	-	-
	878,917	1,035,229	248,902	305,548

Junior Sukuk Musharakah dilanggan daripada syarikat subsidiari Boustead Holdings Berhad (BHB) pada 27 Jun 2014. Ianya tidak bertaraf dan kekal dalam tempoh di mana BHB mempunyai opsyen panggilan untuk menebus pada akhir tahun ke 5 iaitu pada 28 Jun 2019. Opsyen panggilan untuk menebus telah dilanjutkan sehingga 31 Disember 2021 pada kadar 9.6% setahun. Tarikh panggilan seterusnya ialah pada 30 Jun 2022 di mana jika tidak dipanggil balik, opsyen panggilan akan dilanjutkan sehingga 31 Disember 2022 pada kadar 10.6%.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

13. PELABURAN PADA KOS DILUNASKAN

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Pada kos dilunaskan				
Instrumen pasaran wang :				
- Bil perbendaharaan Kerajaan Malaysia	97,747	-	-	-
- Sekuriti Kerajaan Malaysia	1,822,807	-	-	-
- Terbitan Pelaburan Kerajaan Malaysia	3,540,004	-	-	-
- Bon/Sukuk Cagamas	30,512	-	-	-
- Sukuk Bank Negara Malaysia	10,299	-	-	-
- Instrumen deposit boleh niaga dan Sijil Pinjaman Islam	731,259	-	-	-
Saham tidak disebut harga				
- Bon/Sukuk Korporat di Malaysia	5,126,845	141,119	-	-
- Stok Pinjaman di Malaysia	15,000	15,000	-	-
- Bon/Sukuk Korporat di Luar Malaysia	164,194	-	-	-
Nota Jangka Pertengahan	-	-	336,221	316,919
	11,538,667	156,119	336,221	316,919
Peruntukan kerugian kredit dijangka	(103,525)	(13,082)	(61,219)	(37,400)
	11,435,142	143,037	275,002	279,519

Nota Jangka Pertengahan (MTN) dilanggan daripada syarikat subsidiari Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd pada 12 Mei 2011 dan matang pada 29 April 2026. Ianya tidak boleh dipindah milik serta tidak bertaraf. Jangkaan pengagihan berkala untuk tempoh 1 hingga 9 tahun pertama pada kadar 7% setahun dan tahun ke 10 berikutnya pada kadar 7.5% setahun.

14. ASET/LIABILITI CUKAI TERTUNDA

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Baki pada 1 Januari	(204,913)	(308,272)	(4,642)	(4,621)
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	59,978	80,976	(58)	(21)
Diiktiraf di dalam ekuiti	35,605	22,643	-	-
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan	(7,986)	-	-	-
Pelarasan pertukaran mata wang	953	(233)	-	-
Pelarasan	-	(27)	-	-
Baki pada 31 Disember	(116,363)	(204,913)	(4,700)	(4,642)
Dipersembahkan selepas diseimbangkan sewajarnya seperti berikut:				
- Aset cukai tertunda	255,962	154,093	-	-
- Liabiliti cukai tertunda	(372,325)	(359,006)	(4,700)	(4,642)
	(116,363)	(204,913)	(4,700)	(4,642)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

14. ASET/LIABILITI CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Komponen-komponen dan pergerakan-pergerakan aset dan liabiliti cukai tertunda Kumpulan bagi tahun kewangan sebelum diseimbangkan adalah seperti berikut:

Aset cukai tertunda bagi Kumpulan:

Kumpulan	Kerugian Cukai dan Elaun Modal Tidak Diserap RM'000	Peruntukan kerugian kredit dijangka RM'000	Pelaburan pada kos dilunaskan RM'000	Pelaburan Pada Nilai Saksama Pendapatan Komprehensif Lain RM'000	Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
2021						
Baki pada 1 Januari	119,366	21,805	-	-	288,971	430,142
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	(51,354)	43,176	18,433	(6,512)	(42,665)	(38,922)
Diiktiraf di dalam ekuiti	-	-	-	35,605	-	35,605
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan	-	-	-	-	(9,000)	(9,000)
Reklasifikasi	-	-	(26)	(1,911)	-	(1,937)
Baki pada 31 Disember	68,012	64,981	18,407	27,182	237,306	415,888
2020						
Baki pada 1 Januari	233,792	54,245	(103)	(24,507)	(225,783)	37,644
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	(17,968)	16,016	-	-	227,316	225,364
Reklasifikasi	(96,458)	(48,456)	103	24,507	287,438	167,134
Baki pada 31 Disember	119,366	21,805	-	-	288,971	430,142

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

14. ASET/LIABILITI CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Liabiliti cukai tertunda bagi Kumpulan:

Kumpulan	Elaun Modal dan Susut Nilai Dipercepat RM'000	Keuntungan Nilai Saksama Pelaburan Harta Tanah RM'000	Pelaburan Pada Nilai Saksama Pendapatan Komprehensif Lain RM'000	Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
2021					
Baki pada 1 Januari	(611,012)	(10,408)	(1,911)	(11,724)	(635,055)
Ditiraf di dalam penyata untung atau rugi	123,478	(9,166)	-	(15,412)	98,900
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan	1,613	(14,099)	-	13,500	1,014
Pelarasan pertukaran mata wang	-	-	-	953	953
Reklasifikasi	-	-	1,911	26	1,937
Baki pada 31 Disember	(485,921)	(33,673)	-	(12,657)	(532,251)
2020					
Baki pada 1 Januari	(413,491)	(71,249)	28,640	110,184	(345,916)
Ditiraf di dalam penyata untung atau rugi	(186,518)	52,296	8,299	(18,465)	(144,388)
Ditiraf di dalam ekuiti	-	-	22,643	-	22,643
Pelarasan pertukaran mata wang	-	-	-	(233)	(233)
Pelarasan	(27)	-	-	-	(27)
Reklasifikasi	(10,976)	8,545	(61,493)	(103,210)	(167,134)
Baki pada 31 Disember	(611,012)	(10,408)	(1,911)	(11,724)	(635,055)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

14. ASET/LIABILITI CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Komponen-komponen dan pergerakan-pergerakan liabiliti cukai tertunda LTAT bagi tahun kewangan adalah seperti berikut:

LTAT	Keuntungan Nilai Saksama Pelaburan Harta Tanah RM'000
2021	
Baki pada 1 Januari	4,642
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	58
Baki pada 31 Disember	4,700
2020	
Baki pada 1 Januari	4,621
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	21
Baki pada 31 Disember	4,642

15. PINJAMAN DAN AKAUN BELUM TERIMA

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Bukan Semasa				
Akaun belum terima perdagangan	124,843	122,167	-	-
Akaun belum terima lain-lain	5,996	7,559	691	702
Cukai akan diperolehi dari Lembaga Hasil Dalam Negeri	4,081	827	4,081	827
Pinjaman perumahan kakitangan	10,972	11,046	10,972	11,046
Pinjaman lain kakitangan	493	519	493	519
Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat subsidiari	-	-	122,474	128,233
Pelbagai prabayaran	-	335	-	335
Pelbagai penghutang	5,868	980	-	-
Amaun terhutang daripada usaha sama	296,381	244,243	-	-
Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat bersekutu/berkaitan	22,445	26,074	22,445	26,074
Akaun kawalan pengurusan bangunan	3,254	9,012	3,254	9,012
Deposit dan jaminan	2,284	2,284	2,284	2,284
	476,617	425,046	166,694	179,032
Peruntukan kerugian kredit dijangka				
- Akaun belum terima lain-lain	(8)	(8)	(8)	(8)
- Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat subsidiari	-	-	(28,746)	(31,207)
- Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat bersekutu	(1,334)	(2,873)	(1,334)	(2,873)
	(1,342)	(2,881)	(30,088)	(34,088)
	475,275	422,165	136,606	144,944

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

15. PINJAMAN DAN AKAUN BELUM TERIMA (SAMBUNGAN)

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Semasa				
Akaun belum terima perdagangan	1,832,706	1,834,860	-	-
Akaun belum terima lain-lain	378,569	414,520	12,622	14,257
Cukai akan diperolehi dari Lembaga Hasil Dalam Negeri	166,286	125,890	41	3,254
Faedah terakru bagi deposit & Keuntungan terakru bagi deposit -IFBS	1,868	637	1,868	625
Dividen belum diterima	6,890	5,647	834	3,647
Pinjaman perumahan kakitangan	1,579	1,550	785	587
Pinjaman lain kakitangan	1,365	1,662	724	926
Pendahuluan dibayar kepada pembekal	1,728	500	-	-
Deposit	34,257	16,000	-	-
Harta tanah terlelong	13,358	16,962	-	-
Akaun penjelasan cek	20,325	6,226	-	-
Pelbagai prabayaran	43,126	36,993	409	141
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	50,448,512	45,395,539	-	-
Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat subsidiari	-	-	5,651	2,602
Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat bersekutu/berkaitan	35,793	41,024	172	-
Amaun terhutang daripada usaha sama	112,147	111,403	-	-
Amaun terhutang daripada pengurusan portfolio	2,978	142	2,978	142
Akaun kawalan pengurusan bangunan	4,019	5,238	4,019	5,238
	53,105,506	48,014,793	30,103	31,419
Peruntukan kerugian kredit dijangka				
- Akaun belum terima perdagangan	(155,992)	(130,936)	-	-
- Akaun belum terima lain-lain	(37,979)	(39,066)	-	-
- Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat bersekutu	(43)	(46)	-	-
- Amaun terhutang daripada usaha sama	(81,687)	(81,987)	-	-
	(275,701)	(252,035)	-	-
	52,829,805	47,762,758	30,103	31,419

Akaun belum terima lain-lain, amaun terhutang daripada syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutu adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai syarat bayaran yang tetap kecuali pendahuluan kepada Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM) sebanyak RM62.5 juta pada kadar 6.5% dan Perwira Niaga Malaysia sebanyak RM14.7 juta pada kadar 6.0%.

Analisis pengumuman akaun belum terima perdagangan bagi Kumpulan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Tidak melebihi tarikh dan tiada rosot nilai	544,500	304,552
Melebihi tarikh tetapi tidak dibuat rosot nilai		
1 hingga 30 hari	825,460	1,047,307
31 hingga 60 hari	151,697	38,575
61 hingga 90 hari	16,993	48,362
91 hingga 120 hari	14,327	69,602
Lebih 120 hari	123,737	195,526
	1,132,214	1,399,372
Peruntukan kerugian kredit dijangka	155,992	130,936
	1,832,706	1,834,860

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

15. PINJAMAN DAN AKAUN BELUM TERIMA (SAMBUNGAN)

Pergerakan akaun peruntukan kerugian kredit dijangka :

	Kumpulan	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Baki pada 1 Januari	130,936	96,705
Peruntukan kerugian kredit dijangka yang diiktiraf	75,896	53,625
Dihapus kira	(18,452)	(7,773)
Kerugian kredit dijangka	-	2,300
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan	(7,446)	-
Pelarasan semula peruntukan kerugian kredit dijangka	(24,890)	(13,704)
Pelarasan pertukaran mata wang	(52)	(217)
Baki pada 31 Disember	155,992	130,936

Analisis pengumuran akaun belum terima lain-lain bagi Kumpulan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Kurang daripada 1 tahun	377,218	412,883	12,622	14,257
1 hingga 3 tahun	7,290	8,982	691	702
Melebihi 3 tahun	57	214	-	-
	384,565	422,079	13,313	14,959
Peruntukan kerugian kredit dijangka	(37,987)	(39,074)	(8)	(8)
	346,578	383,005	13,305	14,951

16. ASET BIOLOGI

	Kumpulan	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Pada nilai saksama tolak kos untuk dijual:		
Baki pada 1 Januari	25,026	22,230
Keuntungan nilai saksama (Nota 32)	22,020	2,796
Baki pada 31 Disember	47,046	25,026

Aset biologi Kumpulan mewakili tandan buah segar 3 minggu sebelum penuaian. Kuantiti tandan buah segar yang tidak dituai termasuk dalam penilaian Kumpulan adalah 46,635 (2020: 39,588) tan metrik. Jangkaan aliran tunai bersih dianggar dengan menggunakan Jangkaan Pengeluaran (Tuaian tandan buah segar) dan harga pasaran pada tarikh pelaporan minyak sawit mentah dan kernel kelapa sawit diselaraskan dengan kadar pengekstrakan ditolak kos pemprosesan, penuaian dan pengangkutan.

Nilai saksama aset biologi mengikut hierarki nilai saksama Tahap 3.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

17. KONTRAK ASET/LIABILITI DAN KONTRAK KOS ASET

	Kumpulan	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Kontrak Aset		
Kontrak aset	2,936,733	2,784,039
Keuntungan diagihkan	38,047	34,847
Bil pelaksanaan	(1,781,203)	(1,715,963)
	1,193,577	1,102,923
Kontrak Kos Aset berkenaan dengan pembangunan harta tanah dalam perlaksanaan		
Baki pada 1 Januari	7,911	11,400
Pertambahan	83,133	141,811
Pelunasan diiktiraf dalam untung atau rugi	(80,617)	(145,300)
Baki pada 31 Disember	10,427	7,911
Jumlah Kontrak Aset dan Kontrak Kos Aset	1,204,004	1,110,834
Kontrak Liabiliti		
Bil pendahuluan kepada pelanggan kontrak		
Pembinaan dan pembaikan kapal	32,287	37,449
Bekalan peralatan perubatan dan bukan perubatan	21,824	6,600
Kos pembangunan harta tanah	136,698	7,200
	190,809	51,249

18. ASET/LIABILITI DERIVATIF

Kumpulan	Kontrak/Amaun		Kontrak/Amaun	
	Notional RM'000	Aset RM'000	Notional RM'000	Liabiliti RM'000
2021				
Pada nilai saksama				
Derivatif pertukaran asing				
- Kontrak mata wang hadapan	3,588,697	25,205	5,528,902	64,542
- Persilangan swap mata wang	207,100	709	-	61
- Swap mata wang	9,816,766	87,474	7,282,786	69,480
Derivatif kadar faedah				
- Swap kadar faedah	3,450,000	73,493	3,453,000	70,278
	17,062,563	186,881	16,264,688	204,361
2020				
Pada nilai saksama				
Derivatif pertukaran asing				
- Kontrak mata wang hadapan	1,356,819	35,220	4,954,135	154,641
- Persilangan swap mata wang	207,100	1,161	-	109
- Swap mata wang	8,453,380	259,204	4,916,929	122,993
Derivatif kadar faedah				
- Swap kadar faedah	2,345,000	92,709	2,920,000	113,418
	12,362,299	388,294	12,791,064	391,161

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

19. DEPOSIT BERKANUN DENGAN BANK NEGARA MALAYSIA

Deposit berkanun tanpa faedah/untung dikekalkan dengan Bank Negara Malaysia (BNM) selaras dengan kehendak Seksyen 26 (2) (c) Akta Bank Negara Malaysia 2009, di mana jumlahnya ditentukan pada peratusan yang ditetapkan dari jumlah liabiliti yang layak. Kadar Keperluan Rizab Berkanun (SRR) bagi industri perbankan ialah 2.0% daripada jumlah liabiliti yang layak. Bagi tahun kewangan 2021, deposit berkanun dengan Bank Negara Malaysia berjumlah RM0.07 juta (2020 : RM0.1 juta).

20. DEPOSIT

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Deposit tetap				
- institusi-institusi lain	-	1,000	-	-
- bank-bank berlesen	66,600	15,600	-	-
	66,600	16,600	-	-
Deposit jangka pendek dan pasaran wang				
- syarikat subsidiari	-	-	238,647	74,000
- institusi-institusi lain	220,400	459,720	220,400	459,720
	220,400	459,720	459,047	533,720
Deposit jangka pendek dan pasaran wang Perbankan Islam				
- syarikat subsidiari	-	-	10,000	78,450
- institusi-institusi lain	6,254,154	4,569,853	-	118,059
	6,254,154	4,569,853	10,000	196,509
Deposit jangka pendek pengurusan portfolio	17,316	7,946	17,316	7,946
	6,558,470	5,054,119	486,363	738,175

21. WANG TUNAI DAN BAKI BANK

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Baki bank				
- bank-bank berlesen	1,801,041	1,585,759	-	-
- syarikat-syarikat subsidiari	-	-	11,170	2,532
	1,801,041	1,585,759	11,170	2,532
Wang tunai	779	759	2	2
Wang tunai dipegang oleh pengurusan portfolio	716	715	716	715
	1,802,536	1,587,233	11,888	3,249

Termasuk dalam baki bank-bank berlesen adalah deposit dengan kematangan lebih daripada 3 bulan berjumlah RM124.0 juta (2020 : RM50.4 juta) dan tidak termasuk dalam tunai dan kesetaraan tunai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

22. ASET DIKELASKAN SEBAGAI DIPEGANG UNTUK JUALAN

- a) Pada 17 Ogos 2021, Kumpulan telah menandatangani perjanjian penjualan saham bersyarat dengan UON Holding (Malaysia) Sdn Bhd untuk cadangan penjualan 102,910,000 saham biasa (atau 66.41% kepentingan) dalam The University of Nottingham in Malaysia Sdn Bhd (UNIM), mewakili pegangan secara keseluruhan dalam kepentingan ekuiti oleh Kumpulan dalam UNIM.

Butiran mengenai cadangan penjualan didedahkan di dalam Nota 47(i).

- b) Pada 22 Disember 2020, syarikat subsidiari milik penuh Kumpulan, Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd telah menandatangani tiga perjanjian untuk penjualan loji dan peralatan pada harga RM3.4 juta, RM0.3 juta dan RM0.2 juta kepada A.D Metals Trading Sdn Bhd, Boustead Langkawi Shipyard Sdn Bhd dan Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd masing-masing. Kumpulan telah menerima deposit sebanyak RM1.0 juta pada akhir tahun dan cadangan penjualan itu dijangka selesai dalam tempoh 12 bulan akan datang.

Pada 31 Disember 2021, loji dan peralatan Kumpulan telah diklasifikasikan semula daripada harta tanah, loji dan peralatan serta hak penggunaan aset kepada aset yang diklasifikasikan sebagai dipegang untuk dijual. Pengarah telah menilai bahawa kriteria bagi memenuhi piawaian MFRS 5 Aset Bukan Semasa Dipegang untuk Dijual sebelum mengklasifikasikan aset tersebut sebagai dipegang untuk dijual.

- c) Pada 28 September 2021, CIMB Islamic Trustee Berhad, bertindak sebagai pemegang amanah bagi Boustead Plantations Berhad, telah menandatangani perjanjian jual beli dengan SIPP Power Sdn Bhd untuk penjualan tanah pegangan bebas seluas 663.98 hektar di daerah Kulai, Johor.

Penjualan ini telah selesai pada 27 Januari 2022 dan butiran mengenai cadangan pelupusan didedahkan di dalam Nota 47(g).

- d) Pada 15 Mac 2019, syarikat sub subsidiari Kumpulan, Boustead Hotel & Resorts Sdn Bhd telah menandatangani perjanjian jual beli dengan Every Room A Home Sdn Bhd bagi penjualan Royale Chulan Bukit Bintang Hotel.

Penjualan ini telah selesai pada 22 Februari 2021.

- e) Pada 19 Mac 2021, Kumpulan telah menandatangani perjanjian penjualan saham secara bersyarat dengan Westports Holdings Berhad dan Klang Port Management Sdn Bhd bagi cadangan penjualan keseluruhan kepentingan ekuiti Kumpulan saham berjumlah 369,712,894 unit saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu untuk pertimbangan tunai RM230 juta (Pertimbangan Jualan) tertakluk kepada terma dan syarat seperti yang ditetapkan dalam Perjanjian Jualan Saham.

Penjualan ini telah selesai pada 23 September 2021.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

22. ASET DIKELASKAN SEBAGAI DIPEGANG UNTUK JUALAN (SAMBUNGAN)

Aset yang akan dijual menurut perjanjian jual beli di atas adalah seperti berikut:

Kumpulan	Nota 22(a) RM'000	Nota 22(b) RM'000	Nota 22(c) RM'000	Jumlah RM'000
2021				
Aset dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan				
Harta tanah, loji dan peralatan (Nota 3)				
Tanah dan bangunan	235,293	2,084	64,232	301,609
Loji dan peralatan lain	27,537	3,115	1,243	31,895
	262,830	5,199	65,475	333,504
Hak penggunaan aset (Nota 5)	4,313	818	-	5,131
Aset cukai tertunda	9,591	-	-	9,591
Lain-lain aset	34,350	-	5	34,355
Deposit, wang tunai dan baki bank	14,093	-	-	14,093
Hapus kira	-	(2,131)	-	(2,131)
Baki pada 31 Disember	325,177	3,886	65,480	394,543
Liabiliti yang berkaitan dengan aset dipegang untuk dijual				
Liabiliti cukai tertunda	-	-	1,613	1,613
Lain-lain liabiliti	157,419	-	-	157,419
Baki pada 31 Disember	157,419	-	1,613	159,032
2020				
Harta tanah, loji dan peralatan (Nota 3)				
Tanah dan bangunan	90,200	2,084	91,288	183,572
Loji dan peralatan lain	2,749	3,115	639	6,503
	92,949	5,199	91,927	190,075
Pelaburan harta tanah (Nota 4)	-	-	57,000	57,000
Hak penggunaan aset (Nota 5)	-	818	72,246	73,064
Lain-lain aset	-	-	701	701
Deposit, wang tunai dan baki bank	-	-	3,900	3,900
Hapus kira	-	(2,131)	-	(2,131)
Baki pada 31 Disember	92,949	3,886	225,774	322,609

23. AKAUN CARUMAN AHLI

Jumlah akaun caruman ahli yang terkumpul setakat 31 Disember 2021 ialah RM9,665.2 juta (2020: RM9,355.6 juta). Jumlah ini diperolehi setelah mengambil kira penerimaan caruman dalam tahun, dividen yang dikreditkan pada kadar 4.1% (2020: 3.5%) setahun, ditolak pengeluaran dan pengasingan ke akaun dorman dalam tahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

24. KUMPULAN WANG

Kumpulan	Kumpulan Wang Pinjaman Kakitangan RM'000	Kumpulan Wang Aset Latihan RM'000	Jumlah RM'000
2021			
Baki pada 1 Januari	1,727	329	2,056
Geran Program <i>Reskilling & Upskilling</i> Veteran ATM (PRUV-ATM)	-	273	273
Pelunasan kumpulan wang aset latihan (Nota 31)	-	(200)	(200)
Baki pada 31 Disember	1,727	402	2,129
2020			
Baki pada 1 Januari	1,727	714	2,441
Pelunasan kumpulan wang aset latihan (Nota 31)	-	(385)	(385)
Baki pada 31 Disember	1,727	329	2,056

25. RIZAB-RIZAB

Kumpulan	Rizab-rizab Yang Tidak Boleh Diagihkan						Jumlah RM'000
	Rizab Kumpulan Wang RM'000	Rizab Modal RM'000	Rizab Pendapatan Komprehensif Lain RM'000	Rizab Kawal Selia RM'000	Rizab Matawang Asing RM'000	Rizab Lain RM'000	
2021							
Baki pada 1 Januari	187,112	381,618	(448,488)	489,880	(100)	(31,379)	578,643
Jumlah (Kerugian)/Pendapatan Komprehensif	-	(957)	(69,562)	-	116	-	(70,403)
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	-	72,052	-	-	-	72,052
Transaksi dengan pemilik							
Perubahan kepentingan pemilikan syarikat-syarikat subsidiari tanpa perubahan kawalan	-	(15,613)	(662)	(1,954)	-	(10,647)	(28,876)
	-	(16,570)	1,828	(1,954)	116	(10,647)	(27,227)
Pindah dari/(ke) keuntungan tertahan	6,192	279	-	(16,178)	-	-	(9,707)
Baki pada 31 Disember	193,304	365,327	(446,660)	471,748	16	(42,026)	541,709

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

25. RIZAB-RIZAB (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Rizab-rizab Yang Tidak Boleh Diagihkan						
	Rizab Kumpulan Wang RM'000	Rizab Modal RM'000	Rizab Pendapatan Komprehensif Lain RM'000	Rizab Kawal Selia RM'000	Rizab Matawang Asing RM'000	Rizab Lain RM'000	Jumlah RM'000
2020							
Baki pada 1 Januari	181,422	381,329	(61,718)	460,823	62	(29,071)	932,847
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif	-	393	(248,137)	-	(162)	-	(247,906)
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	-	(138,534)	-	-	-	(138,534)
Transaksi dengan pemilik							
Perubahan kepentingan pemilikan syarikat-syarikat subsidiari tanpa perubahan kawalan	-	(104)	(99)	(333)	-	(2,308)	(2,844)
	-	289	(386,770)	(333)	(162)	(2,308)	(389,284)
Pindah dari keuntungan tertahan	5,690	-	-	29,390	-	-	35,080
Baki pada 31 Disember	187,112	381,618	(448,488)	489,880	(100)	(31,379)	578,643

LTAT	Rizab-Rizab Yang Tidak Boleh Diagihkan		
	Rizab Kumpulan Wang RM'000	Rizab Pendapatan Komprehensif Lain RM'000	Jumlah RM'000
2021			
Baki pada 1 Januari	187,112	(562,695)	(375,583)
Jumlah Pendapatan Komprehensif	-	13,367	13,367
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	71,455	71,455
Transaksi dengan pemilik			
Pindah dari keuntungan tertahan	6,192	-	6,192
Baki pada 31 Disember	193,304	(477,873)	(284,569)
2020			
Baki pada 1 Januari	181,422	(169,307)	12,115
Jumlah Kerugian Komprehensif	-	(255,401)	(255,401)
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	(137,987)	(137,987)
Transaksi dengan pemilik			
Pindah dari keuntungan tertahan	5,690	-	5,690
Baki pada 31 Disember	187,112	(562,695)	(375,583)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

26. SUKUK KEKAL

Sukuk Kekal, diterbitkan berasaskan Program Nota Jangka Sederhana Islam Junior sehingga RM1,200.0 juta dalam nilai nominal yang telah diluluskan oleh Suruhanjaya Sekuriti Malaysia pada 15 November 2013. Sukuk Kekal diakaunkan sebagai ekuiti kerana tiada obligasi berkontrak untuk menebus instrumen tersebut.

Pada akhir tahun, jumlah nilai nominal Sukuk Kekal adalah seperti berikut:

Pinjaman / Tranches	Kadar Keuntungan (%)	2021 RM Juta	Kadar Keuntungan (%)	2020 RM Juta
T1	10.6	340.0	9.6	340.0
T3	9.6	51.0	8.6	51.0
T4	9.6	150.0	8.6	150.0
T7	8.75	66.0	7.75	66.0
		607.0		607.0

Ciri-ciri utama Sukuk Kekal adalah seperti berikut:

- i. Sukuk Kekal diterbitkan di bawah prinsip Islam Musharakah, manakala prinsipal Komoditi Musawamah akan digunakan untuk melaksanakan penangguhan pengagihan berkala, jika ada;
- ii. Oleh kerana bersifat kekal, syarikat subsidiari mempunyai opsyen panggilan untuk menebus Sukuk Kekal pada akhir tahun ke-5 dan pada setiap tarikh pengagihan berkala selepas itu;
- iii. Syarikat subsidiari juga mempunyai opsyen untuk menebus Sukuk Kekal berdasarkan keadaan berikut;
 - a) Peristiwa perakaunan - perubahan dalam piawaian perakaunan menyebabkan Sukuk Kekal tidak lagi diiktiraf sebagai instrumen ekuiti;
 - b) Perubahan dalam kawalan - perubahan dalam pegangan saham syarikat subsidiari menyebabkan LTAT sebagai pemegang saham utama, memegang kurang daripada peratusan kepentingan dalam syarikat subsidiari seperti mana yang dipersetujui;
 - c) Peristiwa Leveraj - nisbah kewangan kepada nisbah ekuiti syarikat subsidiari telah melebihi jumlah yang dipersetujui;
 - d) Peristiwa penswastan - saham syarikat subsidiari tidak lagi disenaraikan di Bursa Malaysia Berhad; dan
 - e) Peristiwa cukai - syarikat subsidiari bertanggungjawab untuk membayar jumlah tambahan disebabkan oleh perubahan dalam undang-undang atau peraturan cukai.
- iv. Kadar pengagihan berkala bagi Sukuk Kekal untuk tempoh lima tahun pertama pada kadar 6.1% hingga 6.25% setahun dan akan dibayar enam (6) bulan dari tarikh terbitan bahagian pinjaman yang berkaitan dan setiap enam bulan selepas itu;
- v. Jika syarikat subsidiari tidak melaksanakan opsyen untuk menebus pada akhir tahun ke 5, kenaikan pengagihan berkala sebanyak 1.5% setahun untuk tahun ke 6. Untuk tahun ke 7 dan seterusnya, pengagihan berkala akan terus meningkat sebanyak 1% setahun bagi setiap tahun selepas itu, tertakluk kepada maksimum 15% setahun;
- vi. Syarikat subsidiari boleh memilih untuk menangguhkan pengagihan berkala selama-lamanya dengan syarat bahawa syarikat subsidiari tidak mengistihar atau membayar dividen atau sebarang pembayaran bagi pengagihan lain atau pembelian balik atau menebus saham biasa, atau sebarang sekuriti lain syarikat subsidiari bertaraf junior untuk Sukuk Kekal, dalam tempoh enam bulan terakhir. Pengagihan berkala tertunda, jika ada, akan terkumpul tetapi tidak layak mendapat keuntungan tambahan (iaitu tidak akan ada pengkompaunan pengagihan berkala yang tertunda);
- vii. Bagi pengagihan berkala tertunda, tiada dividen atau pembayaran atau pengagihan lain atau pembelian semula atau menebus berkaitan saham biasa, atau sekuriti lain syarikat subsidiari bertaraf junior Sukuk Kekal sehingga syarikat subsidiari membayar bagi sebarang pembahagian berkala atau tertunda berkala/pengagihan tambahan sepenuhnya;
- viii. Obligasi bayaran ke atas Sukuk Kekal akan, pada setiap masa, mendahului daripada instrumen ekuiti lain ketika ianya masih tertangguh atau obligasi syarikat subsidiari itu yang tertakluk kepada Sukuk Junior, tetapi ianya berada ditahap ke bawah dari tuntutan pemiutang kini dan masa depan syarikat subsidiari (selain daripada obligasi bertaraf *pari passu* dengan Sukuk Kekal); dan
- ix. Sukuk Kekal tidak bercagar dan tidak bertaraf.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

27. LIABILITI MANFAAT KAKITANGAN

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Bukan Semasa				
Manfaat Perubatan selepas persaraan	71,630	51,693	71,630	51,693
Manfaat Pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	63,465	64,561	25,618	26,710
Gantian cuti rehat	5,253	5,549	2,838	3,009
	140,348	121,803	100,086	81,412
Semasa				
Manfaat Perubatan selepas persaraan	2,116	1,844	2,116	1,844
Manfaat Pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	7,436	5,737	3,495	2,995
Gantian cuti rehat	774	569	423	364
	10,326	8,150	6,034	5,203
	150,674	129,953	106,120	86,615
Pergerakan dalam liabiliti bersih diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan				
Manfaat perubatan selepas persaraan				
Liabiliti bersih pada 1 Januari	53,537	42,956	53,537	42,956
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	8,855	4,270	8,855	4,270
Pengukuran semula manfaat perubatan selepas persaraan	12,888	7,878	12,888	7,878
Manfaat perubatan selepas persaraan dibayar	(1,534)	(1,567)	(1,534)	(1,567)
	73,746	53,537	73,746	53,537
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan				
Liabiliti bersih pada 1 Januari	70,297	62,933	29,705	28,225
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	7,522	6,620	2,544	2,801
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan dibayar	(6,918)	(5,120)	(3,136)	(3,069)
Pengukuran semula manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	-	1,748	-	1,748
Pelarasan	-	4,116	-	-
	70,901	70,297	29,113	29,705
Gantian cuti rehat				
Liabiliti bersih pada 1 Januari	6,119	2,355	3,373	-
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	742	3,899	289	3,677
Gantian cuti rehat dibayar	(834)	(579)	(401)	(304)
Pelarasan	-	444	-	-
	6,027	6,119	3,261	3,373
Liabiliti bersih pada 31 Disember	150,674	129,953	106,120	86,615

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

28. PINJAMAN

	Kumpulan	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Bukan Semasa		
Nota jangka pertengahan Islamik	2,044,396	2,342,175
Pinjaman bertempoh	3,303,075	3,345,455
Pinjaman jangka panjang lain	786,782	941,390
Pusingan kredit	392,299	270,000
	6,526,552	6,899,020
Bayaran balik dalam tempoh satu tahun	(166,304)	(591,226)
	6,360,248	6,307,794
Semasa		
Deposit dari pelanggan	58,402,863	49,583,987
Deposit dari bank-bank dan institusi-institusi kewangan lain	2,866,040	3,720,360
Bil dan penerimaan harus dibayar	28,644	67,010
Pinjaman jangka pendek	166,304	591,226
Overdraf bank	45,363	55,377
Penerimaan jurubank	720,804	516,107
Pusingan kredit	3,017,075	3,471,125
	65,247,093	58,005,192

Faedah yang dikenakan ke atas penerimaan jurubank, pusingan kredit dan overdraf bank dalam tahun semasa masing-masing adalah 2.05% hingga 3.05% (2020: 2.65% hingga 4.40%), 4.05% hingga 4.30% (2020: 3.90% hingga 4.50%) dan 6.31% (2020: 7.85%) setahun.

29. AKAUN BELUM BAYAR

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Bukan Semasa				
Deposit daripada penyewa	17,806	32,314	7,029	6,948
Akaun belum bayar lain-lain	29,371	33,417	26,066	41,494
Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat subsidiari	-	-	731	116,206
Akaun dormant	1,837	3,759	1,837	3,759
Caruman ahli akan dibayar	283	-	283	-
Sekuriti dan pelbagai deposit	405	-	405	-
	49,702	69,490	36,351	168,407

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

29. AKAUN BELUM BAYAR

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Semasa				
Akaun belum bayar perdagangan	3,111,152	2,679,131	-	-
Caruman ahli akan dibayar	1,742	827	1,742	827
Akaun dormant	11,060	7	11,060	7
Faedah diakru	10,121	12,233	-	-
Deposit diterima	280,355	104,313	57,449	273
Program pembiayaan Bank Negara Malaysia dan <i>Credit Guarantee Corporation</i>	238,834	113,938	-	-
Margin dan deposit cagaran	97,665	101,630	-	-
Pelarasan bagi tunai yang dipegang dalam amanah bagi pihak remiser	68,653	65,792	-	-
Obligasi rekursu atas pinjaman yang dijual kepada Cagamas Berhad	669,212	50,034	-	-
Akaun belum bayar lain-lain	1,893,757	1,685,484	8,996	22,232
Akaun belum bayar Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP)	112,942	184,020	112,942	184,020
Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat bersekutu/berkaitan	5,614	11,555	-	-
Amaun terhutang kepada pelaburan dalam usaha sama	392,373	524,307	-	-
Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat subsidiari	-	-	8,124	11,251
Amaun terhutang kepada pengurusan portfolio	775	120	775	120
	6,894,255	5,533,391	201,088	218,730

Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat subsidiari adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai syarat bayaran yang tetap.

Akaun Dormant diasingkan daripada Akaun Caruman Ahli di bawah Seksyen 4, Peraturan-Peraturan Tabung Angkatan Tentera (Pengendalian & Pembayaran Balik Caruman Bagi Akaun Dormant) 2009 Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

30. LIABILITI PAJAKAN

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Bukan Semasa	71,429	69,094	485	529
Semasa	51,440	73,086	461	246
	122,869	142,180	946	775
Baki pada 1 Januari	142,180	114,985	775	1,009
Penambahan	40,409	95,655	1,334	-
Penamatan kontrak	(380)	(415)	-	-
Faedah atas pajakan aset	6,039	8,136	105	51
Pembayaran pajakan	(63,847)	(76,181)	(1,268)	(285)
Pelupusan	(1)	-	-	-
Pindah ke aset dipegang untuk jualan	(1,531)	-	-	-
Baki pada 31 Disember	122,869	142,180	946	775

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

31. PENDAPATAN

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Hasil daripada kontrak dengan pelanggan				
Jualan komoditi	1,049,539	762,329	-	-
Jualan barangan	9,512,154	6,192,597	-	-
Jualan kabel elektrik	218,299	150,640	-	-
Keuntungan bersih penjualan pembangunan harta tanah	260,514	320,970	8,671	125,634
Pendapatan daripada penyenggaraan dan pembinaan kapal	370,189	571,428	-	-
Pengurusan hotel	51,730	58,343	-	-
Pendapatan daripada kontrak pembinaan	3,200	4,708	-	-
	11,465,625	8,061,015	8,671	125,634
Pendapatan sewaan				
Sewaan daripada pelaburan harta tanah	110,163	130,672	29,556	32,446
Sewaan-sewaan lain	31,134	31,337	892	900
	141,297	162,009	30,448	33,346
Pendapatan daripada syarikat subsidiari				
Faedah daripada pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada perbadanan	-	-	5,122	5,422
Dividen daripada syarikat-syarikat subsidiari	-	-	57,635	53,114
Keuntungan/(Kerugian) penjualan syarikat-syarikat subsidiari	-	-	234,038	(2,295)
	-	-	296,795	56,241
Pendapatan daripada syarikat bersekutu				
Dividen daripada syarikat-syarikat bersekutu	-	44,463	19,651	15,976
(Kerugian)/keuntungan penjualan syarikat-syarikat bersekutu	(1,137)	-	52,432	10
	(1,137)	44,463	72,083	15,986
Pendapatan daripada pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	339,754	322,547	47,485	24,988
Pendapatan daripada pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi	136,051	528,875	28,912	46,413
Pendapatan daripada pelaburan pada kos dilunaskan	19,654	6,139	19,302	19,000
Faedah daripada deposit tetap dan deposit-deposit lain	582,272	520,004	8,257	12,808
Pendapatan faedah daripada bank dan institusi-institusi kewangan	1,338,722	1,473,610	-	-
Pelunasan Kumpulan Wang Aset Latihan (Nota 24)	200	385	-	-
Pelunasan Dana Skim Pembiayaan Mikro PP-SPM-UV-ATM	1,292	6,661	-	-
Pelunasan Program <i>Reskilling & Upskilling</i> Veteran ATM (PRUV-ATM)	18,766	-	-	-
Pelunasan Program Pembangunan Sosio Ekonomi ATM Tidak Berpencen (PPSEV)	-	274	-	-
Komisen dan bayaran agensi	47,312	29,726	-	-
Pelbagai pendapatan	180,568	203,860	-	-
	14,270,376	11,359,568	511,953	334,416

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

32. PENDAPATAN-PENDAPATAN LAIN

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Geran	21,590	32,350	-	-
Yuran dan komisen	579,171	501,407	-	-
Keuntungan/(Kerugian) daripada penjualan harta tanah, loji dan peralatan	91,161	(2,858)	32	-
Keuntungan daripada jualan harta lelongan	285	165	-	-
Keuntungan nilai saksama daripada aset biologi (Nota 16)	22,020	2,796	-	-
Keuntungan/(Kerugian) nilai saksama bersih daripada pelaburan harta tanah (Nota 4)	1,476	(117,786)	1,153	1,982
Keuntungan bersih atas pertukaran mata wang asing direalisasi/tidak direalisasi	53,813	10,326	-	-
Pendapatan lain	77,685	45,369	701	4,679
	847,201	471,769	1,886	6,661

33. KERUGIAN MODIFIKASI

	Kumpulan	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Kerugian modifikasi	5,597	245,537
Manfaat diiktiraf di bawah pelbagai Skim Pembiayaan Kerajaan	-	(167,090)
	5,597	78,447

Kerugian modifikasi adalah merujuk kepada kos penangguhan aliran tunai pinjaman/pembiayaan kesan daripada pembayaran moratorium. Pembiayaan adalah manfaat bersih dari pelbagai Skim Pembiayaan Kerajaan bagi menyokong langkah Kerajaan untuk membantu Perusahaan Kecil dan Sederhana (PKS) yang terkesan dengan Covid-19 bagi mengekalkan operasi perniagaan mereka.

Moratorium tidak secara automatik memberi kesan dalam proses perpindahan di bawah MFRS 9, tertakluk tiada faktor lain yang memberi kesan dalam penilaian MFRS 9.

Dalam tahun kewangan, Kumpulan telah memberikan moratorium pembayaran balik/pembayaran kepada individu yang dipilih oleh PKS yang terjejas oleh pandemik Covid-19, dan juga menyertai pelbagai skim pembiayaan kerajaan, pengurangan ansuran dan pakej pembiayaan kewangan/pembiayaan lain-lain termasuk menjadualkan semula dan penstrukturan semula pinjaman/pembiayaan yang bersesuaian dengan keadaan kewangan peminjam tersebut.

Dalam tahun kewangan 2020, Kumpulan memberikan moratorium secara automatik atas pinjaman/pembiayaan bayaran balik/pembayaran oleh individu dan PKS untuk tempoh enam bulan bermula dari 1 April 2020. Pada tahun kewangan 2021, Kumpulan telah memberikan pelbagai bantuan bayaran balik kepada pelanggan terpilih termasuk PERMAI, PERMAKASA+ dan PEMULIH.

Ini adalah antara langkah lain, untuk membantu peminjam yang mengalami kekangan kewangan sementara akibat pandemik Covid-19 dan pengenalan Perintah Kawalan Pergerakan yang dilaksanakan oleh Kerajaan Malaysia bagi mengawal penularan wabak itu. Hasil daripada moratorium pembayaran, Kumpulan mengiktiraf kerugian daripada pengubahsuaian aliran tunai pembiayaan.

Pada tahun kewangan 2020, Kumpulan juga menerima pembiayaan daripada Bank Negara Malaysia dan/atau Kerajaan, untuk tujuan pinjaman/pembiayaan kepada PKS pada kadar konsesi. Pembiayaan ini adalah untuk memberi sokongan kepada PKS bagi mengekalkan operasi perniagaan, melindungi pekerjaan dan menggalakkan pelaburan domestik semasa pandemik Covid-19. Manfaat di bawah pelbagai Skim Pembiayaan Kerajaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi dan digunakan bagi menangani sebahagian kesan kewangan dan perakaunan yang ditanggung oleh Kumpulan berkaitan dengan pelepasan dan penangguhan bayaran balik/pembayaran berkaitan Covid-19.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

34. KERUGIAN NILAI SAKSAMA BERSIH PELABURAN PADA NILAI SAKSAMA KE UNTUNG ATAU RUGI

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Junior Sukuk Musharakah	-	-	270	340
Dana Dagangan	(17,039)	(25,127)	(17,039)	(25,127)
Pengurusan Portfolio	(706)	2,356	(706)	2,356
Lain-lain Pelaburan	(14,027)	10,431	-	-
	(31,772)	(12,340)	(17,475)	(22,431)

35. KERUGIAN KREDIT DIJANGKA

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Pelaburan pada kos dilunaskan				
- peruntukan kerugian kredit dijangka	-	-	(23,819)	(4,594)
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan				
- peruntukan kerugian kredit dijangka	(181,461)	(512,232)	-	-
Sekuriti dan deposit				
- peruntukan kerugian kredit dijangka	(55,235)	(50,724)	-	-
Pinjaman dan komitmen pembiayaan dan jaminan kewangan				
- peruntukan kerugian kredit dijangka	(19,488)	(14,873)	-	-
Pinjaman dan akaun belum terima				
- (peruntukan)/pelarasan semula kerugian kredit dijangka				
- Akaun belum terima perdagangan	(28,347)	(21,573)	-	-
- Akaun belum terima lain-lain	(240)	(7)	-	(7)
- Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari	-	-	2,461	2,579
- Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	1,535	(1,192)	1,535	(1,192)
- Amaun terhutang daripada pelaburan dalam usaha sama	(100)	(600)	-	-
Hutang lapuk dan pembiayaan				
- diperoleh semula	36,199	34,795	-	-
- dihapus kira	(1,771)	(3,532)	-	-
	(248,908)	(569,938)	(19,823)	(3,214)

36. ROSOT NILAI KE ATAS ASET-ASET LAIN

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Syarikat-syarikat subsidiari	-	-	(14,285)	(87,713)
Pinjaman dan akaun belum terima				
- Akaun belum terima lain-lain	(2,933)	(18,880)	-	(16,914)
- Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	3	(1,257)	-	-
- Amaun terhutang daripada pelaburan dalam usaha sama	(276)	(15,249)	-	-
	(3,206)	(35,386)	(14,285)	(104,627)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

37. CUKAI DAN ZAKAT

Cukai dan zakat bagi tahun adalah seperti berikut:

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Cukai pendapatan Malaysia	446,173	283,575	-	-
Cukai tertunda				
- Pembalikan perbezaan sementara	(59,866)	(80,976)	58	21
Lebihan/(kurangan) peruntukan tahun-tahun terdahulu	6,508	(1,151)	-	-
	392,815	201,448	58	21
Zakat	33,708	10,985	-	-
	426,523	212,433	58	21

Cukai pendapatan domestik dikira pada kadar berkanun Malaysia sebanyak 24% (2020: 24%) bagi anggaran keuntungan boleh taksir untuk tahun.

Penyelarasan belanja cukai pendapatan terhadap keuntungan sebelum cukai dan zakat pada kadar cukai pendapatan berkanun dengan belanja cukai pendapatan pada kadar cukai pendapatan efektif bagi Kumpulan dan LTAT adalah seperti berikut:

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Keuntungan sebelum cukai dan zakat	1,461,519	143,991	382,920	134,932
Cukai pada kadar berkanun Malaysia	350,765	34,558	91,901	32,384
Pendapatan tidak dikenakan cukai	(51,370)	(92,086)	(91,901)	(32,384)
Perbelanjaan tidak boleh ditolak bagi tujuan cukai	136,762	170,238	-	-
Insentif cukai	(4,411)	(3,551)	-	-
Aset cukai tertunda tidak diiktiraf bagi tahun terdahulu	29,638	56,626	-	-
Kesan kadar cukai yang berbeza	16,583	19,824	-	-
Manfaat daripada kerugian cukai tahun terdahulu yang tidak diiktiraf dan elaun modal tidak diserap	(27,589)	(5,537)	-	-
Perbelanjaan yang dibenarkan potongan berganda	(4,783)	(4,284)	-	-
Bahagian keuntungan/(kerugian) syarikat-syarikat bersekutu dan pelaburan dalam usaha sama	(12,777)	6,613	-	-
Kesan ke atas mengiktiraf cukai tertunda bagi cukai keuntungan harta tanah	(1,560)	1,291	58	21
Lebihan peruntukan cukai tertunda	(3,858)	(286)	-	-
Pengiktirafan perbezaan sementara yang tidak diiktiraf sebelum ini	-	(166)	-	-
Lain-lain	(41,093)	19,359	-	-
	386,307	202,599	58	21
Lebihan/(kurangan) peruntukan tahun-tahun terdahulu	6,508	(1,151)	-	-
Belanja cukai untuk tahun	392,815	201,448	58	21
Zakat	33,708	10,985	-	-
	426,523	212,433	58	21

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

37. CUKAI DAN ZAKAT (SAMBUNGAN)

Pengiraan liabiliti cukai tertunda adalah berdasarkan kadar cukai sebanyak 5% ke atas nilai saksama pelaburan harta tanah.

Di bawah Perintah Cukai Pendapatan (Pengecualian)(No. 5) 1974, LTAT dikecualikan daripada cukai ke atas pendapatan yang diterima daripada pelaburan-pelaburan, selain daripada sewa, yang dibuat di bawah Seksyen 15 Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101).

Pada 22 Mac 2017, YB Menteri Kewangan selaras dengan Seksyen 127 (3A) Akta Cukai Pendapatan 1967 telah meluluskan pengecualian peringkat statutori ke atas pendapatan sewaan LTAT bagi tempoh sepuluh tahun bermula dari tahun taksiran 2017 hingga tahun taksiran 2026.

Zakat ialah zakat perniagaan yang dibayar oleh Kumpulan bagi mematuhi prinsip-prinsip Syariah.

38. PELARASAN CARUMAN/DIVIDEN

	Kumpulan/LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Caruman terlebih kredit	(21)	(62)
Dividen berkurang/(terlebih) kredit	3,107	(1)
	3,086	(63)
Pelarasan ke atas dividen	(3,002)	(12)
	84	(75)

39. FAEDAH UNIT AMANAH

Faedah unit amanah dikendalikan mengikut Seksyen 15 C(1), (2) dan (3) Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101). LTAT telah membuat perjanjian dengan Affin Hwang Asset Management Berhad (AHAM) ke atas faedah unit amanah yang diuruskan oleh AHAM bagi pihak LTAT. Nilai pelaburan faedah unit amanah pada harga pasaran pada 31 Disember 2021 bagi bilangan pencarum 86,330 orang ialah RM821.4 juta (31 Disember 2020 : Bilangan pencarum 91,850 orang ialah RM922.1 juta).

40. KOMITMEN

	Kumpulan	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Diluluskan dan dikontrakkan		
Perbelanjaan modal	172,463	128,181
Diluluskan tetapi tidak dikontrakkan		
Perbelanjaan modal	702,739	338,829

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

41. KOMITMEN DAN LUAR JANGKA

Dalam tahun kewangan, Kumpulan membuat berbagai komitmen dan menanggung beberapa liabiliti luar jangka berserta hak bagi pelanggan membuat tuntutan mengikut undang-undang. Tiada kerugian ketara dijangka berikutan daripada urusan-urusan tersebut. Komitmen dan liabiliti luar jangka ini tidak dijamin ke atas aset Kumpulan.

Komitmen dan liabiliti luar jangka terdiri daripada :

	Kumpulan	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Pengganti kredit langsung*	548,856	501,472
- Urus niaga yang berkaitan dengan item luar jangka	1,477,614	1,640,080
- Luar jangkaan jangka pendek berkaitan dagangan bubar sendiri	461,206	450,212
- Obligasi di bawah perjanjian taja jamin	-	17,792
Komitmen pemberian kredit yang tidak boleh dipulih	7,109,446	6,864,342
- matang kurang satu tahun	5,069,907	5,114,530
- matang melebihi satu tahun	2,039,539	1,749,812
Kontrak yang berkait dengan pertukaran mata wang asing#	26,417,608	19,884,023
- kurang dari satu tahun	25,519,945	18,864,614
- satu tahun hingga kurang lima tahun	897,663	1,019,409
Kontrak berkaitan dengan kadar faedah/keuntungan#	6,903,000	5,265,000
- kurang dari satu tahun	1,135,000	447,000
- satu tahun hingga kurang lima tahun	4,813,000	4,063,000
- lima tahun ke atas	955,000	755,000
Komitmen tanpa syarat dibatalkan pada bila-bila masa oleh pihak bank tanpa notis terlebih dahulu atau pembatalan secara automatik akibat kemerosotan kepercayaan kredit peminjam	1,116,522	783,018
Kemudahan kad kredit yang belum digunakan	1,163,042	844,254
	45,197,294	36,250,193

* Termasuk dalam pengganti kredit langsung di atas ialah kontrak jaminan kewangan Kumpulan sebanyak RM548.9 juta (2020: RM501.5 juta), yang mana nilai saksama pada masa pengeluaran adalah sifar.

Nilai saksama derivatif ini telah diiktiraf sebagai 'aset derivatif' dan 'liabiliti derivatif' dalam penyata kedudukan kewangan dan dinyatakan di dalam Nota 18.

42. PENGURUSAN MODAL

Objektif Kumpulan di dalam pengurusan modal adalah untuk memastikan supaya Kumpulan mempunyai akaun caruman ahli yang mencukupi untuk membolehkannya kekal sebagai entiti berterusan. Kumpulan mengkaji semula dan mengurus struktur modalnya berlandaskan keperluannya dan keadaan semasa.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

43. LIABILITI LUAR JANGKA

- (a) Pada 10 Julai 2017, syarikat usaha sama Kumpulan, Boustead DCNS Naval Corporation Sdn Bhd (BDNC) telah menerima surat daripada Kementerian Pertahanan Malaysia (KEMENTAH) bagi menuntut ganti rugi berjumlah RM53.2 juta dan EUR19.3 juta untuk Kontrak Sokongan Perkhidmatan (ISS) bagi Kapal Selam SCORPENE Tentera Laut Diraja Malaysia.

Pada 28 Jun 2019, BDNC telah menerima surat daripada KEMENTAH bagi menuntut ganti rugi berjumlah RM22.4 juta dan EUR8.8 juta bagi kerja-kerja pembaikan keatas KD TUNKU ABDUL RAHMAN.

Pada 29 Mei 2020, BDNC menerima surat daripada KEMENTAH bagi menuntut ganti rugi berjumlah RM11.6 juta dan EUR6.5 juta kerana pelanggaran obligasi di bawah kontrak tambahan pertama ISS untuk dua (2) unit Kelas Perdana Menteri bagi Kontrak Kapal Selam Tentera Laut Diraja Malaysia (Kontrak ISS Lanjutan).

Pada 13 April 2021, KEMENTAH telah mengeluarkan notis kepada BDNC untuk set off tuntutan ganti rugi sepenuhnya dengan bil kesiapan yang dikeluarkan oleh BDNC kepada KEMENTAH pada masa akan datang.

Kumpulan berpendapat bahawa peruntukan bagi tuntutan ganti rugi adalah mencukupi dan tiada lagi kerugian yang dijangka akan berlaku selepas mengambil kira justifikasi yang sesuai dan dokumen sokongan. Sehingga kini, Kumpulan masih dalam proses rundingan dan memuktamadkan pelan bayaran untuk tuntutan ganti rugi.

Kumpulan telah mengiktiraf bahagian kerugian kepentingannya dalam BDNC menggunakan kaedah ekuiti dalam Usaha sama sejak tahun kewangan sebelumnya.

- (b) Boustead Holdings Berhad (BHB) dan syarikat subsidiari milik penuhnya iaitu, Bakti Wira Development Sdn Bhd (BWSB) pada 16 Oktober 2018 dan 18 Oktober 2018 masing-masing, diserahkan dengan Writ Saman oleh Deepak Jaikishan A/L Jaikishan Rewachand (Plaintif). BHB telah dinamakan sebagai Defendan Ketiga dan BWSB sebagai Defendan Keempat manakala Defendan Pertama dan Kedua adalah Dato' Seri Najib Bin Tun Razak dan Datin Paduka Seri Rosmah Mansor. Saman tersebut difailkan di Mahkamah Tinggi Kuala Lumpur pada 12 Oktober 2018.

Di dalam Writ Saman tersebut, Plaintif mendakwa terdapat konspirasi salah laku dan/atau konspirasi untuk menipu dan/atau salah laku penerukan dan/atau pengaruh yang tidak wajar oleh Defendan-defendan dalam urusan niaga berikut:

- i. Pengambilalihan 16,000,000 unit saham biasa Astacanggih Sdn Bhd (Astacanggih) oleh BWSB untuk balasan tunai sebanyak RM30 juta daripada Prestige Dimension Sdn Bhd dan pemegang-pemegang saham minoriti lain Astacanggih menurut Perjanjian Jualan Saham bertarikh 20 Disember 2012; dan
- ii. Pengambilalihan 200 ekar tanah pegangan bebas di Selangor dari Awan Megah (M) Sdn Bhd dengan balasan tunai sebanyak RM130 juta oleh BWSB dan Astacanggih menurut Perjanjian Jualan Tanah bertarikh 27 Disember 2012.

Plaintif menuntut daripada Defendan-defendan secara bersama dan/atau secara berasingan untuk ganti rugi am sebanyak RM600 juta, ganti rugi teladan sebanyak RM50 juta, ganti rugi teruk sebanyak RM26 juta, faedah atas setiap ganti rugi, ganti rugi khas bersamaan dengan 80% nilai pasaran semasa bagi tanah-tanah tertentu, pulangan saham dalam Astacanggih yang telah diperoleh oleh BHB dan BWSB, pengisytiharan bahawa urusan niaga tertentu yang telah dilaksanakan sebelum ini adalah terbatal dan tidak sah dan pengisytiharan bahawa hak-hak plaintif ke atas tanah-tanah tertentu dikembalikan kepadanya.

BHB dan BWSB telah menghadirkan diri pada 23 Oktober 2018, dan pada 9 November 2018, mereka memfailkan Pernyataan Pembelaan dan memohon untuk mendapatkan butiran lanjut secara terperinci daripada Plaintif. Pada 17 Disember 2018, BHB dan BWSB memfailkan permohonan kepada Mahkamah untuk membatalkan saman Plaintif terhadap mereka.

Pada 17 Julai 2020, Mahkamah Tinggi membenarkan permohonan BHB dan BWSB untuk membatalkan permohonan dan tuntutan Plaintif.

Pada 14 Ogos 2020, Plaintif telah mengemukakan rayuan terhadap keputusan Mahkamah Tinggi pada 17 Julai 2020 di Mahkamah Rayuan dan rayuan telah ditetapkan untuk didengar pada 8 Oktober 2021, Mahkamah Rayuan menolak Rayuan Plaintif (terhadap Perintah yang membatalkan) dan mengarahkan kos sebanyak RM7,000 dibayar oleh Plaintif kepada BHB dan BWSB.

Plaintif telah pada 3 November 2021, memfailkan kebenaran merayu kepada Mahkamah Persekutuan terhadap keputusan Mahkamah Rayuan pada 8 Oktober 2021. Mahkamah Persekutuan telah menetapkan 27 Mei 2022 sebagai tarikh pendengaran bagi permohonan kebenaran ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

43. LIABILITI LUAR JANGKA (SAMBUNGAN)

(b) (sambungan)

Dalam perkembangan yang berasingan, pada 27 Mac 2021, BHB dan BWSB telah diserahkan dengan Notis Usul untuk Injunksi Interim terhadap BHB dan BWSB untuk:

- i. Menghalang BHB dan BWSB daripada berurusan dengan tanah-tanah yang menjadi sebahagian daripada perkara dalam litigasi ini; dan
- ii. Menghalang BWSB daripada berurusan dengan saham yang dipegang dalam Astacanggih sementara menunggu rayuan Plaintiff dikeluarkan.

Pada 30 Jun 2021, atas permohonan Plaintiff, Mahkamah Rayuan telah membuat perintah berikut:

- i. permohonan Plaintiff untuk injunksi bagi menghalang BHB dan BWSB daripada berurusan dengan tanah yang merupakan sebahagian daripada perkara dalam litigasi ini ditolak;
- ii. BWSB dihalang daripada berurusan dengan 3,800,000 sahamnya yang dipegang dalam Astacanggih (bersamaan dengan 19% daripada jumlah pegangan saham dalam Astacanggih) sehingga penjualan rayuan Plaintiff pada 8 Oktober 2021;
- iii. Plaintiff hendaklah memberikan aku janji mengenai ganti rugi kepada BHB dan BWSB; dan
- iv. kos permohonan adalah dalam fasa rayuan

Pada 29 Julai 2021, Plaintiff memfailkan kebenaran untuk merayu kepada Mahkamah Persekutuan terhadap keputusan Mahkamah Rayuan pada 30 Jun 2021.

Pada 24 November 2021, Mahkamah Persekutuan menolak permohonan kebenaran ini dengan kos RM30,000 yang perlu dibayar oleh Plaintiff kepada BHB dan BWSB.

- (c) Pada 22 Jun 2020, BHB, syarikat subsidiari milik sepenuhnya BWSB dan 80% pegangan syarikat subsidiari Cebur Megah Development Sdn Bhd (CMSB), diserahkan dengan Writ Saman di Mahkamah Tinggi Kuala Lumpur No. WA-22NCVC-265-06 / 2020 oleh Deepak Jaikishan A/L Jaikishan Rewachand (Plaintif). BHB telah dinamakan sebagai Defendan Pertama, BWSB Defendan Kedua dan CMSB Defendan Ketiga dalam Saman tersebut. Defendan lain yang disebut dalam Saman tersebut adalah Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (FLC) (Defendan Keempat), UMW Toyota Motor Sdn Bhd (Defendan Kelima) (UMW Toyota) dan Suntrack Development Sdn Bhd (Defendan Keenam) (Suntrack).

Plaintif mendakwa bahawa Defendan berusaha untuk secara tidak sengaja melucutkan Plaintiff dari tanah yang dipegang di bawah hakmilik berikut (tanah tersebut):

- i. kawasan seluas 96.825 ekar yang dipegang di bawah H.S. (D) 28188, PT 220, Mukim Kapar, Daerah Kelang, Negeri Selangor;
- ii. kawasan seluas 81.085 ekar yang dipegang di bawah H.S. (D) 28187, PT 216, Mukim Kapar, Daerah Kelang, Negeri Selangor; dan
- iii. kawasan seluas 45.420 ekar yang dipegang di bawah H.S. (D) 22220, Lot 1158, Mukim Bukit Raja, Daerah Petaling, Negeri Selangor

Plaintif menuntut terhadap Defendan secara bersama dan/atau secara berasingan untuk ganti rugi umum, ganti rugi teladan, ganti rugi teruk, perintah tetap untuk menahan Defendan terutama Defendan Ketiga hingga Defendan Keenam dari melakukan apa-apa urusan dengan tanah tersebut, perintah khusus terhadap Defendan terutama Defendan Ketiga hingga Defendan Keenam untuk pemindahan dan/atau pengembalian tanah tersebut kepada Plaintiff melalui syarikat Astacanggih, faedah pada kadar 5% setahun yang dikira dari tarikh pemfailan Writ Saman hingga penyelesaian penuh, kos dan pelepasan lain atau lain-lain yang difikirkan sesuai oleh Mahkamah.

Plaintif memperoleh perintah tetap *ex-parte* pada 19 Jun 2020 terhadap Defendan untuk menghalang Defendan daripada melakukan sebarang transaksi berkenaan dengan tanah tersebut. Mahkamah Tinggi pada 9 Julai 2020, menolak permohonan injunksi interim Plaintiff dan membenarkan permohonan CMSB untuk membatalkan saman Plaintiff dengan kos RM25,000.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

43. LIABILITI LUAR JANGKA (SAMBUNGAN)

(c) (sambungan)

Plaintif pada 7 Ogos 2020, telah mengemukakan rayuan di Mahkamah Rayuan terhadap keputusan Mahkamah Tinggi pada 9 Julai 2020 untuk membatalkan tuntutan terhadap CMSB. Pada 23 Ogos 2021, Mahkamah Rayuan menolak rayuan Plaintif mengenai pembatalan terhadap CMSB dengan kos RM10,000 dan kerana Plaintif telah tersilap memasukkan BHB, BWSB, FLC, UMW Toyota dan Suntrack dalam rayuan sekarang, pada 11 Januari 2021, Plaintif memaklumkan kepada Mahkamah bahawa mereka telah memfailkan Notis Pemberhentian terhadap pihak yang tidak berkaitan.

Pada 22 September 2021, Plaintif memfailkan kebenaran merayu kepada Mahkamah Persekutuan terhadap keputusan Mahkamah Rayuan pada 23 Ogos 2021. Mahkamah Persekutuan menetapkan 27 Mei 2022 untuk mendengar permohonan kebenaran ini.

Pada 23 September 2020, Mahkamah membenarkan permohonan untuk dibatalkan oleh BHB, BWSB, FLC dan Suntrack, di mana, BHB dan BWSB berkongsi kos RM50,000, FLC dengan kos RM20,000, UMW Toyota dengan kos RM45,000 dan Suntrack dengan kos RM30,000.

Berdasarkan nasihat yang diterima daripada peguam BHB, BWSB dan CMSB, Lembaga Pengarah ketiga-tiga syarikat percaya bahawa tuntutan Plaintif dalam saman itu tidak dapat dipertahankan dan yakin bahawa syarikat-syarikat akan berjaya melawan tuntutan ini.

(d) Pada 3 Julai 2020, syarikat subsidiari Kumpulan, Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS) diberikan Petisyen Penggulangan (Petisyen) oleh MTU Services (Malaysia) Sdn Bhd (MSM).

Melalui Petisyen itu, MSM mendakwa bahawa BNS mempunyai hutang berjumlah RM56.0 juta untuk peralatan yang dibekalkan dan perkhidmatan yang diberikan kepada BNS.

Pada 11 Ogos 2020, BNS mengemukakan permohonan untuk mengetepikan/membatalkan Petisyen MSM. Pada 19 Ogos 2020, Mahkamah membenarkan penangguhan sementara bagi semua prosiding sementara menunggu permohonan mengetepikan/membatalkan enam (6) pemiutang iaitu BHB, Axima Concept SA, Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd, Naval Group SA, Naval Group Malaysia Sdn Bhd dan Paksi Laksana Sdn Bhd yang telah mengemukakan Notis Niat untuk Menentang Petisyen.

Pada 29 Mac 2021, Mahkamah membenarkan permohonan BNS untuk membatalkan Petisyen tersebut. Pada 21 April 2021, MSM mengemukakan Notis Rayuan untuk membuat rayuan terhadap keputusan Mahkamah pada 29 Mac 2021 dan pengurusan kes ditetapkan pada 11 Jun 2021. Memandangkan Perintah Larangan dan Perintah Larangan sementara yang diperoleh oleh BNS berhubung permohonannya untuk Skim Pengaturan, pengurusan kes untuk Rayuan telah ditangguhkan beberapa kali, yang terbaharu ditetapkan pada 22 April 2022.

Dalam tindakan yang berlainan, pada 28 September 2020, BNS telah membuat permohonan ke Mahkamah Tinggi Kuala Lumpur melalui Saman Permulaan, untuk, antara lain, perintah berikut:

- i. Perintah menurut Seksyen 366 (1) Akta untuk memanggil pemiutang BNS dengan tujuan mempertimbangkan dan jika dianggap sesuai, untuk menyetujui dengan atau tanpa pengubahsuaian, skim pengaturan dan kompromi yang dicadangkan antara BNS dan pemiutangnya; dan
- ii. Perintah Larangan menurut Seksyen 368 Akta di mana, antara lain, semua prosiding dan/atau prosiding selanjutnya dalam sebarang tindakan atau prosiding terhadap BNS dan/atau asetnya, termasuk tetapi tidak terhad kepada Mahkamah, proses penggulangan dan penimbangtara serta prosiding yang dimaksudkan atau yang akan datang (Perintah Larangan). Perintah Sekatan tidak termasuk institusi kewangan pemiutang BNS.

Skim penyusunan dan Perintah Larangan adalah sebahagian daripada pengukuran BNS untuk mengurus dan menyelaraskan keadaan kewangannya. Butiran skim boleh diakses oleh orang ramai sebagai sebahagian daripada kertas mahkamah yang difailkan. Selain itu, BNS juga telah memfailkan Notis Permohonan untuk mendapatkan perintah perlindungan (Perintah Perlindungan) berhubung Penyata Hal Ehwal dan surat-menyurat Kerajaan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

43. LIABILITI LUAR JANGKA (SAMBUNGAN)

(d) (sambungan)

MSM telah menentang permohonan BNS dengan mengajukan permohonan untuk membatalkan dan Mahkamah pada 24 Februari 2021, mendengar permohonan kedua-dua pihak dan sehubungan dengan Perintah Pelindung BNS, Mahkamah mengizinkan Perintah Pelindung hanya atas surat-menyurat Kerajaan. Mengenai permohonan MSM untuk membatalkan permohonan BNS, Mahkamah menolak permohonan MSM dengan kos RM5,000 untuk dibayar kepada BNS.

Pada 2 Jun 2021, BNS telah memperoleh daripada Mahkamah Tinggi Malaya di Kuala Lumpur Perintah yang membenarkan perkara di atas dengan Perintah Larangan sehingga 2 September 2021. Perintah Larangan itu telah dilanjutkan sehingga 2 Disember 2021 dan sekali lagi sehingga 2 Mac 2022. Pada 28 Februari 2022, BNS telah memfailkan lanjutan ketiga sehingga 2 Jun 2022 dan perbicaraan telah diadakan pada 15 Mac 2022, di mana Hakim telah mengarahkan afidavit lanjut dikemukakan oleh BNS berhubung Skim yang dicadangkan dengan pendengaran akan diadakan pada 21 April 2022. Perintah Larangan sementara berkuat kuasa sehingga tarikh tersebut.

Berkenaan Rayuan Petisyen Pengguguran, para Pengarah BNS, selepas berunding dengan peguamcara mereka, berpendapat bahawa BNS mempunyai peluang yang saksama untuk mengekalkan Petisyen untuk membatalkan Rayuan MSM.

(e) Jumlah jaminan bank yang dikeluarkan oleh Kumpulan kepada pihak ketiga adalah seperti berikut

	Kumpulan	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Bon pelaksanaan bagi kontrak yang dianugerahkan kepada syarikat-syarikat subsidiari		
- Kerajaan Malaysia	635,449	659,800
- pihak ketiga lain	141,663	62,000
	777,112	721,800

(f) Litigasi terhadap Affin Bank Berhad (ABB)

Tuntutan oleh Plaintiff terhadap ABB vide Writ of Summons dan Pernyataan Tuntutan bertarikh 22 Januari 2016 (Writ) untuk perkara berikut :

- RM56.9 juta berserta faedah pada kadar 5% setahun dari tahun 1999 sehingga penyelesaian penuh sebagai ganti rugi yang dituntut;
- SGD9.9 juta berserta faedah pada kadar 5% setahun dari 2013 sehingga penyelesaian penuh sebagai kerugian yang dituntut;
- RM0.8 juta tuntutan kerugian saham Plaintiff dalam Berlian Ferries Pte. Ltd yang dipindah keluar akibat bankrap pada tahun 2013 dengan faedah pada kadar 5% setahun dari tahun 2013 sehingga penyelesaian penuh sebagai kerugian yang dituntut;
- RM0.5 juta sebagai kos untuk proses perundangan di Singapura.

Tuntutan di atas merupakan tuntutan terhadap Bank oleh Plaintiff, tuntutan tersebut adalah hasil daripada Tindakan Pemulihan Hutang terhadap Plaintiff yang memulakan perjalanan perniagaan biasa.

Lembaga Pengarah Bank berpendapat bahawa kecuali perintah, kos dan relif lain yang diminta oleh Plaintiff, yang hanya akan menjadi kenyataan jika Mahkamah memutuskan untuk memihak kepada Plaintiff, Writ dan Penyata Tuntutan tidak dijangka akan terhasil. dalam sebarang kerugian serta-merta, kesan kewangan dan operasi yang material ke atas Bank bagi tempoh yang ditinjau.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Kumpulan dan LTAT adalah terdedah kepada pelbagai risiko kewangan, termasuk risiko kecairan dan aliran tunai, risiko kadar faedah, risiko kredit, risiko pasaran dan risiko pertukaran mata wang. Objektif pengurusan risiko-risiko kewangan tersebut adalah untuk memastikan wujudnya penambahan nilai kepada pemegang-pemegang saham dengan meminimumkan kemungkinan kesan-kesan yang bertentangan dan menggugat prestasi kewangan syarikat.

Kumpulan dan LTAT melaksanakan proses pengurusan risiko yang komprehensif termasuk mengenal pasti, menganalisis, mengkaji dan memantau pelbagai risiko kewangan utama yang merangkumi risiko operasi, pelaburan, pasaran, risiko kecairan dan risiko kadar faedah. Gambaran keseluruhan risiko-risiko kewangan dan tindakan pengurangan risiko yang disenaraikan di atas adalah sebagaimana perincian berikut.

Syarikat Subsidiari/Perbadanan**(i) Risiko Kecairan Dan Aliran Tunai**

Pengurusan risiko kecairan diamalkan secara cermat dan berhati-hati dengan mengekalkan dana pembiayaan yang ada melalui kemudahan kredit komited yang mencukupi.

Analisis profil kematangan liabiliti kewangan Kumpulan berdasarkan kontrak aliran tunai tidak terdiskaun adalah seperti di jadual berikut :

Kumpulan	Amaun dibawa RM'000	Kurang dari 1 tahun RM'000	Antara 1-5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000
2021				
Akaun Belum Bayar	3,451,141	3,437,790	13,351	-
2020				
Akaun Belum Bayar	2,783,602	2,747,513	34,089	2,000

(ii) Risiko Kadar Faedah

Operasi Power Cables Malaysia Sdn. Bhd. (PCMSB) dan Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM) adalah dibiayai oleh aliran tunai dari operasi dan pinjaman-pinjaman di dalam Ringgit Malaysia (RM). Polisi kepada risiko ini adalah untuk memperolehi profil kadar faedah yang wajar melalui penggabungan kemudahan perbankan yang berkadar tetap dan berubah.

Kumpulan	Amaun dibawa RM'000	Kurang dari 1 tahun RM'000
2021		
Deposit	66,600	66,600
Wang Tunai dan Baki Bank	491,706	491,706
2020		
Deposit	16,600	16,600
Wang Tunai dan Baki Bank	526,887	526,887

(iii) Risiko Kredit

Pendedahan kepada risiko kredit dikawal dengan usaha melaburkan aset-aset tunai di dalam pelaburan yang terjamin dan menguntungkan. Risiko kredit juga dikawal dengan menetapkan had kredit, mendapatkan jaminan bank di mana sesuai dan memastikan bahawa jualan produk dan perkhidmatan kepada pelanggan yang hanya mempunyai sejarah kredit yang bersesuaian dan melaksanakan semakan berkala ke atas kedudukan kewangan pelanggan. BHB dan PCMSB beranggapan tiada kerugian risiko kredit yang matang yang dijangkakan terbit daripada kemungkinan kegagalan pelanggan menjelaskan hutang.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)**(iv) Risiko Pasaran**

Untuk pembelian produk utama, PCMSB menetapkan paras-paras harga tetap dan berubah yang wajar dan di mana sesuai, mendapatkan bekalan fizikal bagi mencapai paras-paras harga tersebut.

(v) Risiko Pertukaran Mata Wang

Kumpulan BHB dan PCMSB adalah terdedah kepada risiko mata wang asing disebabkan aktiviti-aktiviti operasi biasa, luaran dan antara subsidiari Kumpulan BHB dan PCMSB di mana mata wang denominasi berbeza dengan mata wang tempatan, Ringgit Malaysia (RM). Polisi Kumpulan BHB dan PCMSB adalah untuk meminimumkan pendedahan operasi subsidiari-subsidiari/aktiviti-aktiviti luar negara kepada risiko transaksi dengan memadankan hasil mata wang tempatan. Mata wang-mata wang yang menyebabkan timbulnya risiko ini terutamanya ialah US Dolar, Euro, Great Britain Pound, Rupiah Indonesia dan Australian Dollar. Pendedahan terhadap pertukaran mata wang asing sentiasa dipastikan berada pada tahap yang boleh diterima.

Affin Bank Berhad (ABB)

Kumpulan ABB telah menetapkan objektif dan polisi untuk mengurus risiko yang timbul ke atas instrumen-instrumen kewangan. Rangka kerja dan polisi-polisi pengurusan risiko Kumpulan ABB adalah berpandukan kepada objektif-objektif khusus untuk memastikan polisi-polisi pengurusan risiko yang komprehensif dan mencukupi ditetapkan untuk menangani elemen-elemen risiko-risiko utama dalam operasi Kumpulan ABB. Penentuan objektif pengurusan risiko kewangan secara menyeluruh adalah konsisten dan sejajar dengan strategi untuk mewujudkan dan meningkatkan nilai pemegang-pemegang saham dengan rangka kerja pengurusan risiko yang kukuh dan berhemat.

Dalam mencapai objektif untuk mendapatkan pulangan maksimum bagi pemegang-pemegang saham, Lembaga Pengarah Kumpulan ABB bertanggungjawab untuk mengenal pasti elemen-elemen risiko dalam operasinya. Dengan pelbagai risiko yang dihadapi, terutamanya dalam operasi kumpulan di sektor perbankan, penekanan yang lebih diberikan kepada pentingnya pengurusan risiko yang mempunyai mekanisme yang jelas, komprehensif dengan strategi-strategi bagi mengenal pasti, mengawasi, mengurus dan mengawal faktor-faktor risiko yang relevan.

(i) Pengurusan Risiko Operasi

Risiko operasi ditakrif sebagai risiko kerugian langsung dan tidak langsung yang timbul akibat ketidakcukupan atau kegagalan proses dalaman, kakitangan dan sistem atau keadaan. Definisi termasuk risiko perundangan dan risiko terdedah kepada tindakan undang-undang dari pelbagai aspek aktiviti-aktiviti Kumpulan ABB, tetapi tidak termasuk strategi perniagaan, risiko reputasi dan sistemik.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi Kumpulan (GORMC) mengawal pengurusan risiko operasi secara keseluruhan dalam Kumpulan ABB. GORMC meluluskan semua perubahan polisi-polisi atau polisi yang berkaitan dengan risiko operasi. GORMC menyokong GBRMC bagi meneliti dan memantau risiko operasi dan menyediakan forum untuk berbincang dan mengurus segala aspek risiko operasi termasuk kelemahan kawalan.

Fungsi Pengurusan Risiko Operasi (ORM) dan Pengurusan Risiko IT dalam lingkungan GRM beroperasi secara bebas untuk memudahkan unit perniagaan/sokongan menguruskan risiko dalam aktiviti yang berkaitan dengan fungsi operasi dan IT bagi Kumpulan ABB.

Risiko operasi diuruskan setiap hari melalui sistem dan proses yang telah ditetapkan untuk memastikan pematuhan terhadap dasar, garis panduan dan prosedur kawalan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)**Affin Bank Berhad (ABB) (sambungan)****(ii) Risiko Pasaran**

Risiko pasaran ditakrifkan sebagai perubahan dalam nilai pasaran dagangan atau pelaburan yang wujud daripada pergerakan dalam faktor pasaran seperti kadar faedah/keuntungan, kadar pertukaran asing dan kadar turun naik yang tersembunyi. Kumpulan ABB terdedah kepada risiko pasaran sebahagian besarnya disebabkan oleh risiko kadar faedah/keuntungan dan kadar pertukaran asing.

Risiko pasaran mungkin timbul daripada risiko pasaran dan aktiviti pelaburan (termasuk keperluan tujuan kecairan) seperti yang dinyatakan dalam Buku Perdagangan dan Pelaburan.

Rangka kerja Pengurusan Risiko Pasaran mentadbir aktiviti risiko pasaran Kumpulan ABB yang disokong oleh dasar-dasar, garis panduan dan peraturan pengurusan risiko pasaran yang diluluskan.

Parameter kawalan risiko ditubuhkan berdasarkan risiko yang boleh diterima, kecairan pasaran dan strategi perniagaan serta keadaan ekonomi makro. Parameter ini disemak sekurang-kurangnya sekali setahun.

Risiko pasaran wujud daripada Buku Dagangan adalah dikawal melalui Henti-rugi (Stop-loss) dan Nilai Berisiko (VaR) Risiko Parameter Kawalan.

Risiko kadar faedah diukur dengan menganalisa ketidakpadanan di antara perletakan kadar aset sensitif dan kadar liabiliti sensitif. Risiko-Pada-Pendapatan (EaR) atau simulasi Pendapatan Faedah Bersih akan dilaksanakan untuk menilai perubahan dalam keuntungan jangka pendek di bawah pelbagai kadar. Kemungkinan kesan jangka panjang pendedahan keseluruhan dikesan dengan menilai kesan ke atas Nilai Ekonomi Ekuiti (EVE), juga dikenali sebagai Nilai Ekonomi Berisiko (EVaR). Had bagi EaR dan EVaR adalah ditetapkan sebagai panduan pengurusan.

Ujian tekanan berkala dilaksana untuk menentukan risiko pasaran yang timbul daripada kebarangkalian pergerakan pasaran yang tidak normal.

(iii) Risiko Kadar Faedah

Aset-aset dan liabiliti-liabiliti Kumpulan ABB dikategorikan berdasarkan kontrak penilaian harga semula atau tempoh kematangan, yang mana lebih awal. Jurang di luar penyata kedudukan kewangan menunjukkan komitmen dan luar jangkaan yang sensitif terhadap kadar faedah.

ABB	Amaun dibawa RM'000	Kurang dari 1 tahun RM'000	Tidak sensitif faedah RM'000
2021			
Deposit	6,254,154	6,253,334	820
Wang Tunai dan Baki Bank	1,310,112	642,699	667,413
2020			
Deposit	4,451,794	4,451,736	58
Wang Tunai dan Baki Bank	1,059,629	583,367	476,262

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)**Affin Bank Berhad (ABB) (sambungan)****(iv) Risiko Kecairan**

Risiko kecairan adalah risiko disebabkan ketidakupayaan bank untuk membiayai kenaikan dalam aset dan memenuhi kewajipan apabila tiba masanya tanpa mengalami kerugian yang tidak boleh diterima. Risiko kecairan termasuk ketidakupayaan untuk menguruskan pengurangan atau perubahan secara drastik dalam sumber pembiayaan. Risiko kecairan juga timbul daripada kegagalan untuk mengenal pasti perubahan keadaan pasaran yang menjejaskan keupayaan untuk mencairkan aset-aset dengan cepat dengan nilai kerugian yang minimum.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Kecairan mentadbir aktiviti pengurusan risiko kecairan Kumpulan ABB. Objektif pengurusan risiko kecairan adalah untuk memastikan bahawa terdapat dana yang mencukupi untuk memenuhi obligasi kontrak dan undang-undang tanpa menanggung kerugian yang tidak boleh diterima serta untuk menjalankan urusan niaga yang baharu. Proses pengurusan kecairan Kumpulan ABB melibatkan pengwujudan polisi-polisi risiko kecairan, had prudential, pemantauan had risiko kecairan, ujian tekanan dan pengwujudan pelan pembiayaan luar jangka. Tindakan pengurusan risiko kecairan ini adalah tertakluk kepada kajian semula bagi memastikan relevan dalam konteks keadaan pasaran semasa dan landskap kawal selia.

Pengurusan risiko kecairan jangka pendek Kumpulan ABB berdasarkan kepada piawaian akhir Nisbah Kecairan Perlindungan (LCR) BNM. LCR adalah keperluan kuantitatif yang bertujuan untuk memastikan Kumpulan ABB memegang aset kecairan berkualiti tinggi (HQLA) yang mencukupi untuk menghadapi senario tekanan yang signifikan sepanjang tempoh 30 hari.

Profil risiko kecairan jangka panjang dinilai melalui Nisbah Bersih Pembiayaan Stabil (NSFR) yang menggalakkan daya tahan sepanjang tempoh yang lebih lama bagi Kumpulan untuk membiayai aktiviti-aktiviti Kumpulan ABB lebih stabil dengan sumber pembiayaan kewangan secara berterusan.

Kumpulan ABB juga menggunakan petunjuk risiko kecairan sebagai petanda awal mengenai sebarang perubahan struktur pengurusan risiko kecairan. Petunjuk risiko kecairan termasuk petunjuk kualitatif dan kuantitatif dalaman dan luaran.

Ujian tekanan kecairan akan dilakukan secara berkala dan secara ad-hoc untuk mengukur ketahanan Kumpulan ABB sekiranya berlaku gangguan kecairan.

Analisis profil kematangan liabiliti kewangan Kumpulan ABB berdasarkan kontrak aliran tunai tidak terdiskaun seperti di jadual berikut :

ABB	Amaun dibawah RM'000	Kurang dari 1 tahun RM'000	Antara 1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000
2021				
Akaun Belum Bayar	3,255,377	2,944,391	273,877	37,109
2020				
Akaun Belum Bayar	2,432,142	2,014,678	397,574	19,890

(v) Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko di mana rakan niaga akan gagal memenuhi obligasi kontrak yang boleh menyebabkan kerugian kewangan kepada Kumpulan ABB. Pendedahan Kumpulan ABB terhadap risiko kredit timbul terutamanya daripada penghutang perdagangan broker saham, pembiayaan margin saham, aktiviti pinjaman korporat/antara bank, pelaburan bon, perdagangan pertukaran asing serta taja jamin ekuiti dan hutang dan penyelesaian sekuriti dan transaksi pembayaran.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)**Affin Bank Berhad (ABB) (sambungan)****(v) Risiko Kredit (sambungan)**

Pengurusan risiko kredit ditadbir oleh Rangka Kerja Pengurusan Risiko Kredit yang disokong oleh satu polisi kredit, garis panduan dan prosedur yang diluluskan dalam memastikan objektif pinjaman keseluruhannya adalah mematuhi keperluan dalaman dan peraturan. Dasar pengurusan risiko tertakluk kepada kajian oleh Jawatankuasa Lembaga Pengurusan dan Pematuhan Risiko Kumpulan (GBRMCC), sebuah jawatankuasa kecil Lembaga yang mengkaji kecukupan dasar dan rangka kerja risiko Kumpulan ABB. Rangka kerja risiko kredit Kumpulan ABB diperkukuhkan lagi melalui proses yang ditetapkan untuk persetujuan dan kajian cadangan yang terdiri daripada Jawatankuasa Pengurusan Kredit Kumpulan (GMCC) dan Jawatankuasa Lembaga Kajian dan Pemulihan Kredit Kumpulan (GBCRRC). GMCC mewakili pihak berkuasa yang meluluskan cadangan kredit dan taja jamin, sementara GBCRRC adalah jawatankuasa yang mengkaji cadangan yang melebihi had dan kriteria yang ditentukan, serta untuk mempertimbangkan sama ada menolak cadangan tersebut atau mengubah syarat-syarat cadangan.

(vi) Risiko Teknologi

Risiko teknologi adalah potensi kegagalan teknologi dan ancaman siber yang boleh mengganggu perniagaan seperti kegagalan sistem, aplikasi, platform atau infrastruktur teknologi maklumat (IT) termasuk ancaman atau kelemahan yang terdedah dari rangkaian luaran atau Internet, yang akan mengakibatkan kerugian kewangan, gangguan perkhidmatan kewangan atau operasi Kumpulan ABB.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi Kumpulan ABB telah mengatur pengurusan risiko teknologi di seluruh Kumpulan ABB.

Fungsi pengurusan risiko teknologi dalam GRM adalah untuk menguruskan risiko yang berkaitan dengan risiko teknologi Kumpulan ABB. GORMC menyokong GBRCM dalam mengkaji dan memantau risiko teknologi dan menyediakan forum untuk membincangkan dan mengurus semua aspek risiko teknologi. GBRCM bertanggungjawab untuk mengawasi keseluruhan perkara yang berkaitan dengan teknologi Kumpulan ABB.

Kumpulan ABB menggunakan pengenalan diri dan penilaian risiko untuk menentukan sejauh mana potensi ancaman dan risiko yang berkaitan dengan sistem IT sepanjang Kitaran Hidup Pembangunan Sistemnya (SDLC). Hasil dari proses ini membantu mengenal pasti kawalan yang sesuai untuk mengurangkan atau menghapuskan risiko semasa proses pengurangan risiko.

Kawalan risiko teknologi merangkumi penggunaan kaedah teknikal dan bukan teknikal. Kawalan teknikal adalah perlindungan yang dimasukkan ke dalam perkakasan, perisian, atau *firmware* komputer (iaitu mekanisme kawalan akses, mekanisme pengenalan dan pengesahan, kaedah penyulitan, perisian pengesanan pencerobohan). Kawalan bukan teknikal adalah kawalan pengurusan dan operasi, seperti polisi keselamatan, prosedur operasi dan personel, keselamatan fizikal dan persekitaran.

Laporan Pengurusan Risiko Teknologi dihasilkan secara berkala untuk pihak berkepentingan dan jawatankuasa masing-masing.

(vii) Risiko Ketidapatuhan Syariah

Risiko Ketidapatuhan Syariah (SNC) adalah risiko sekatan undang-undang atau pengawalseliaan, kesan kerugian kewangan atau bukan kewangan termasuk kerosakan reputasi, yang mungkin dialami oleh Kumpulan ABB akibat kegagalan mematuhi keputusan Majlis Penasihat Syariah (SAC) Bank Negara Malaysia, piawaian mengenai perkara Syariah yang dikeluarkan oleh BNM menurut Seksyen 29 (1) Akta Perkhidmatan Kewangan Islam, atau keputusan atau nasihat Jawatankuasa Syariah.

Jawatankuasa Syariah ditubuhkan untuk membincangkan isu-isu Syariah dan menyediakan resolusi serta bimbingan. GORMC bersama-sama dengan BRMC dan GBRCM membantu dalam pengawasan Pengurusan Risiko Syariah Kumpulan ABB secara keseluruhan.

Pengurusan Risiko Syariah merupakan sebahagian daripada fungsi kawalan pengurusan risiko bersepadu untuk mengenal pasti semua kemungkinan risiko SNC secara sistematik dan yang mana sesuai, untuk menyediakan langkah-langkah pengurangan yang perlu diambil untuk mengurangkan risiko tersebut. Skop ini merangkumi keseluruhan aktiviti dan operasi perniagaan, bermula dari asal produk Islam hingga matang.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)**Affin Bank Berhad (ABB) (sambungan)****(viii) Risiko Perniagaan Berterusan**

Risiko perniagaan berterusan adalah risiko kerugian aset, hasil, reputasi dan keyakinan pemegang saham atau pelanggan disebabkan oleh penamatan perkhidmatan dalam perniagaan dan operasi teknologi.

Rangka Kerja Pengurusan Perniagaan Berterusan mentadbir pengurusan isu perniagaan berterusan, selaras dengan Garis Panduan BNM berkenaan Pengurusan Perniagaan Berterusan (BCM).

GBRMC meluluskan semua polisi dan segala perubahan berkaitan dengan pengurusan perniagaan berterusan. GBRMC juga mengkaji, memantau dan membincangkan laporan pengurusan perniagaan berterusan yang dibentangkan dalam mesyuarat. GORMC menyokong BRMC dalam kajian dan pemantauan Risiko Perniagaan Berterusan dan menyediakan forum untuk berbincang dan mengurus segala aspek risiko operasi termasuk kelemahan kawalan.

Fungsi BCM adalah sebuah badan bebas yang menyelia pengurusan risiko perniagaan berterusan secara keseluruhan.

Penilaian Risiko dan Analisis Impak Perniagaan Tahunan adalah wajib dilaksanakan bagi setiap perniagaan dan unit sokongan dalam Kumpulan ABB. Hasil penilaian ini akan dikemukakan kepada senarai risiko yang memerlukan perniagaan dan unit sokongan untuk memperoleh pelan tindakan untuk menangani risiko-risiko tersebut.

Kawalan risiko ditubuhkan melalui pematuhan garis panduan BCM dan piawaian sepanjang pelaksanaan program BCM. Ujian yang ketat terhadap perniagaan berterusan dan pelan pemulihan bencana dilakukan dengan bersungguh-sungguh untuk memastikan keberkesanan dan kelancaran pelaksanaan rancangan untuk menyambung dan memulihkan perniagaan yang tergendala.

Polisi-polisi dan proses-proses akan dilaksanakan untuk menyokong pemantauan dan laporan risiko perniagaan berterusan.

LTAT

LTAT mengadaptasi pengurusan risiko kewangan secara berhemah bagi menguruskan risiko yang timbul dari operasi dan pelaburan. Rangka kerja pengurusan risiko diguna pakai untuk melindungi nilai dana wang pencarum-pencarumnya daripada potensi kerugian di samping mengoptimalkan pulangan pelaburan dengan lebih cekap dan berkesan.

Risiko-risiko ini diuruskan sejajar dengan garis panduan yang ditetapkan oleh Akta LTAT, pihak berkuasa dan pihak berkepentingan. Keseluruhan rangka kerja juga merangkumi polisi dan prosedur pengurusan risiko dan strategi toleransi tahap risiko sedia ada. Polisi-polisi dan prosedur ini dibangunkan secara dalaman dan diluluskan oleh Lembaga.

LTAT melaksanakan proses pengurusan risiko yang komprehensif termasuk mengenal pasti, menganalisis, mengkaji dan memantau pelbagai risiko kewangan utama yang merangkumi risiko operasi, pelaburan, pasaran, risiko kecairan dan risiko kadar faedah. Gambaran keseluruhan risiko-risiko kewangan dan tindakan pengurangan risiko yang disenaraikan di atas adalah sebagaimana perincian berikut.

1) Risiko Operasi

Risiko operasi ditakrifkan sebagai risiko kegagalan atau kelemahan proses kerja dalaman, sumber manusia, penggunaan sistem atau kejadian luaran.

“Rangka kerja Pengurusan Risiko Enterprise (Enterprise Risk Management)(ERM) diguna pakai untuk memastikan keberkesanan pengurusan risiko di LTAT di dalam semua bidang operasi. Walaupun rangka kerja ini adalah holistik, bersepadu, futuristik dan berorientasi proses, pendekatan ERM adalah selaras dengan visi, misi dan nilai organisasi untuk memaksimumkan nilai pihak berkepentingan.”

Pelaksanaan ERM di LTAT adalah berlandaskan piawaian ISO Standard 31000:2018 Risk Management Guideline dan COSO Enterprise Risk Management—Integrating with Strategy and Performance (2017) bagi menambah baik keputusan dalam urus tadbir, strategi, penetapan objektif dan operasi harian.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)**LTAT (sambungan)****2) Risiko Pelaburan**

Risiko pelaburan melibatkan risiko kerugian berbanding jangkaan pulangan dalam pelaburan. Tiga sumber risiko kewangan yang berkaitan dengan pelaburan di LTAT adalah sebagaimana berikut:

- i. Risiko pasaran yang merangkumi risiko ekuiti dan risiko kadar faedah;
- ii. Risiko kecairan; dan
- iii. Risiko kredit.

Pengurusan Risiko Pelaburan di LTAT adalah mematuhi polisi dan prosedur pelaburan sedia ada berdasarkan kepada tahap risiko organisasi.

i) Risiko Pasaran

Risiko pasaran adalah risiko kerugian yang berkaitan dengan perubahan nilai instrumen kewangan disebabkan oleh perubahan pelbagai aspek ekonomi yang memberi implikasi negatif kepada pergerakan harga pasaran ekuiti dan kadar faedah.

Pada tahun 2021, pemantauan risiko pasaran bagi pelaburan ekuiti yang tersenarai serta pendapatan tetap telah diperluaskan agar sejajar dengan amalan terbaik di pasaran menggunakan pengukuran risiko termasuk Nilai Berisiko (VaR), volatiliti dan durasi secara berkala.

a) Risiko Ekuiti

LTAT terdedah kepada risiko ekuiti disebabkan oleh pergerakan harga pasaran dalam pelaburan saham. Kemerosotan nilai pasaran saham adalah dipengaruhi oleh faktor dalaman syarikat dan faktor luaran seperti perubahan politik dan keseluruhan pasaran domestik serta global. Antara pengukuran yang diguna pakai di LTAT untuk menguruskan risiko pasaran adalah had pendedahan, pegangan dan kerugian.

Pemantauan tambahan risiko ini adalah melibatkan simulasi kesan sensitiviti pelaburan ke atas perubahan pasaran. Butiran keputusan analisa kesan sensitiviti dengan andaian semua faktor lain adalah kekal adalah seperti berikut:

	Perubahan Dalam Harga Pasaran Ekuiti %	Sensitiviti Penilaian Semula RM'000
2021	+/-10	219,995
2020	+/-10	329,584

b) Risiko Kadar Faedah

Risiko kadar faedah menjejaskan pelaburan dalam sekuriti hutang memandangkan nilai pasaran bagi instrumen pasaran wang merosot dengan kenaikan kadar faedah semasa. Perubahan kadar faedah memberi impak negatif memandangkan majoriti instrumen pasaran wang di LTAT yang diklasifikasikan dalam nilai saksama pendapatan komprehensif lain.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)**LTAT (sambungan)****2) Risiko Pelaburan (sambungan)****i) Risiko Pasaran (sambungan)****b) Risiko Kadar Faedah (sambungan)**

	Perubahan Dalam Kadar Faedah %	Kesan Keuntungan Sebelum Cukai RM'000
2021		
Instrumen Berpendapatan Tetap	+/-10	14,713
2020		
Instrumen Berpendapatan Tetap	+/-10	752

ii) Risiko Kecaikan

Risiko kecaikan ditakrifkan sebagai risiko kegagalan memenuhi komitmen pembayaran dan obligasi seperti caruman ahli, operasi harian, pembayaran pelaburan dan tuntutan dari pihak berkaitan.

LTAT menguruskan keperluan kecaikan secara berhemat bagi memastikan keperluan pembiayaan adalah mencukupi seperti berikut:

- Memperuntukkan 5% daripada nilai keseluruhan aset dalam bentuk tunai dan penempatan di institusi kewangan;
- Mengekalkan tahap ketersediaan tunai yang mencukupi di samping menguruskan unjuran aliran tunai bagi memitigasi risiko ini; dan
- Memantau liabiliti kewangan berdasarkan kumpulan kematangan secara berkala.

Perincian profil kematangan liabiliti LTAT adalah seperti berikut:

	Amaun dibawa RM'000	Kurang dari 1 tahun RM'000	Antara 1-5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000
2021				
Akaun Belum Bayar	237,439	201,088	36,030	321
2020				
Akaun Belum Bayar	387,137	218,730	167,888	519

iii) Risiko Kredit

Risiko kredit melibatkan risiko kerugian yang berpunca daripada ketidakmampuan peminjam untuk membuat pembayaran dan memenuhi obligasi kewangannya. Pendedahan kepada risiko kredit ini wujud melalui pelaburan pendapatan tetap, pasaran wang dan pelaburan alternatif.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

44. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)**LTAT (sambungan)****2) Risiko Pelaburan (sambungan)****iii) Risiko Kredit (sambungan)**

Pengurusan risiko kredit di LTAT merangkumi langkah-langkah mitigasi untuk menguruskan pendedahan kepada risiko ini seperti berikut:

- Kualiti kredit sesuatu instrumen adalah tertakluk kepada minimum kadaran yang dibenarkan;
- Penilaian kredit yang ketat bagi kemasukan terbitan baharu ke dalam sejagat;
- Penilaian komprehensif yang dijalankan ke atas cadangan pelaburan baharu; dan
- Analisis pendedahan yang merangkumi nilai Unjuran Aliran Tunai Terdiskaun dan Rosot Nilai untuk menentukan Elaun Kerugian sesuatu instrumen.

45. PENGUKURAN NILAI SAKSAMA**a) Penentuan nilai saksama**

Jadual berikut merupakan ringkasan amaun dibawa dan nilai saksama instrumen kewangan Kumpulan yang tidak dibawa pada nilai saksama dalam penyata kedudukan kewangan. Ianya tidak termasuk aset dan liabiliti kewangan jangka pendek/atas permintaan di mana amaun dibawa adalah anggaran yang munasabah kepada nilai saksama.

Kumpulan	Nota	Amaun Dibawa RM'000	Nilai Saksama			Jumlah RM'000
			Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	
2021						
Aset Kewangan						
Deposit dan penempatan dengan bank dan institusi kewangan lain		1,169,809	-	1,170,082		1,170,082
Pelaburan pada kos dilunaskan	13	11,435,142	-	10,873,804	-	10,873,804
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	15	50,448,512	-	50,708,395	-	50,708,395
		63,053,463	-	62,752,281	-	62,752,281
Liabiliti Kewangan						
Deposit dari pelanggan	28	58,402,863	-	58,836,536	-	58,836,536
Pinjaman bertempoh	28	3,303,075	-	3,359,530	-	3,359,530
Obligasi rekursu atas pinjaman yang dijual kepada Cagamas Berhad	29	669,212	-	654,508	-	654,508
		62,375,150	-	62,850,574	-	62,850,574
2020						
Aset Kewangan						
Pelaburan pada kos dilunaskan	13	143,037	-	145,820	-	145,820
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	15	45,492,878	-	45,497,122	-	45,497,122
		45,635,915	-	45,642,942	-	45,642,942
Liabiliti Kewangan						
Deposit dari pelanggan	28	49,884,360	-	49,926,420	-	49,926,420
Pinjaman bertempoh	28	3,345,455	-	3,446,434	-	3,446,434
Obligasi rekursu atas pinjaman yang dijual kepada Cagamas Berhad	29	50,034	-	48,112	-	48,112
		53,279,849	-	53,420,966	-	53,420,966

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

45. PENGUKURAN NILAI SAKSAMA (SAMBUNGAN)

b) Hierarki nilai saksama

Aset dan liabiliti yang diukur pada nilai saksama pada tarikh pelaporan dianalisis mengikut tahap dalam hierarki nilai saksama seperti berikut:

Kumpulan	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2021				
Aset Kewangan				
Pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
- disebut harga	1,123,881	-	-	1,123,881
- tidak disebut harga	-	1,645,617	371,405	2,017,022
- instrumen pasaran wang	-	2,201,201	-	2,201,201
Pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
- disebut harga	509,233	-	-	509,233
- tidak disebut harga	-	1,008	119,094	120,102
- instrumen pasaran wang	-	249,582	-	249,582
Aset derivatif	-	186,881	-	186,881
	1,633,114	4,284,289	490,499	6,407,902
Aset Bukan Kewangan				
Pelaburan harta tanah	-	-	2,150,648	2,150,648
Aset biologi	-	-	47,046	47,046
Liabiliti kewangan				
Liabiliti derivatif	-	204,361	-	204,361
Lain-lain liabiliti	36,295	-	-	36,295
2020				
Aset Kewangan				
Pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
- disebut harga	794,688	-	-	794,688
- tidak disebut harga	-	6,857,594	350,044	7,207,638
- instrumen pasaran wang	-	5,964,994	-	5,964,994
Pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
- disebut harga	748,812	-	-	748,812
- tidak disebut harga	-	58,494	114,266	172,760
- instrumen pasaran wang	-	113,657	-	113,657
Aset derivatif	-	388,294	-	388,294
	1,543,500	13,383,033	464,310	15,390,843
Aset Bukan Kewangan				
Pelaburan harta tanah	-	-	2,259,420	2,259,420
Aset biologi	-	-	25,026	25,026
Liabiliti kewangan				
Liabiliti derivatif	-	391,161	-	391,161
Lain-lain liabiliti	84,662	-	-	84,662

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

45. PENGUKURAN NILAI SAKSAMA (SAMBUNGAN)**b) Hierarki nilai saksama (sambungan)**

LTAT	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2021				
Aset Kewangan				
Pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
- disebut harga	1,016,086	-	-	1,016,086
- tidak disebut harga	-	-	146,740	146,740
- pelaburan pendapatan tetap	-	194,051	-	194,051
Pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
- disebut harga	248,902	-	-	248,902
- Junior Sukuk Musharakah	-	150,655	-	150,655
	1,264,988	344,706	146,740	1,756,434
Aset Bukan Kewangan				
Pelaburan harta tanah	-	-	457,000	457,000
2020				
Aset Kewangan				
Pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
- disebut harga	686,187	-	-	686,187
- tidak disebut harga	-	-	138,769	138,769
Pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
- disebut harga	305,548	-	-	305,548
- Junior Sukuk Musharakah	-	150,385	-	150,385
	991,735	150,385	138,769	1,280,889
Aset Bukan Kewangan				
Pelaburan harta tanah	-	-	455,100	455,100

Pada tarikh pelaporan, aset kewangan yang diukur dengan teknik-teknik penilaian menggunakan input yang tidak boleh diperhatikan dengan ketara (Tahap 3) termasuk saham tidak disebut harga.

Bagi kepentingan anggaran, Kumpulan dan LTAT menggunakan pendekatan yang terkini berdasarkan metodologi aliran tunai terdiskaun yang diluluskan untuk penilaian nilai saksama. Pelarasan ini menunjukkan nilai-nilai anggaran yang digunakan oleh Kumpulan dan LTAT bagi penilaian yang dihasilkan berdasarkan ketidaktentuan dalam input adalah sesuai.

Pelaburan harta tanah diukur pada nilai saksama menggunakan laporan penilaian yang disediakan oleh penilai profesional bebas berdasarkan pendekatan pasaran dan pendapatan. Penilaian dilaksanakan dengan mengambil kira jenis harta tanah, ukuran, lokasi, jangka masa, sekatan hak milik dan ciri-ciri lain yang relevan. Perubahan pada nilai harta tanah pada Tahap 3 dianalisis secara tahunan apabila laporan penilaian dari penilai bebas diperolehi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

46. OBLIGASI PAJAKAN OPERASI

Kumpulan dan LTAT sebagai Pemberi Pajak

Kumpulan dan LTAT telah memeterai pajakan harta tanah komersial bagi pelaburan harta tanah. Pajakan yang tidak boleh dibatalkan ini mempunyai baki tempoh pajakan di antara satu hingga empat tahun. Semua pajakan memasukkan klausa yang membolehkan penyemakan semula ke atas caj sewaan apabila pembaharuan pajakan dibuat berdasarkan keadaan pasaran semasa.

Jumlah pembayaran pajakan minimum pada masa hadapan di bawah pajakan operasi tidak boleh dibatalkan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Dalam 1 tahun	95,050	135,236	22,719	38,476
Dalam tahun ke 2	46,064	73,375	14,612	7,181
Dalam tahun ke 3	5,979	1,190	5,979	1,190
Dalam tahun ke 4	217	2,295	217	2,295
	147,310	212,096	43,527	49,142

47. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN

Urus niaga penting antara pihak berkaitan yang berlaku adalah seperti berikut:

		Kumpulan/LTAT	
		2021 RM'000	2020 RM'000
a) Urus niaga dengan syarikat-syarikat subsidiari/perbadanan			
i) Pendapatan			
Faedah daripada pasaran wang		1,912	2,095
Keuntungan daripada pasaran wang Perbankan Islam		49	91
Faedah daripada Nota Jangka Pertengahan		19,302	19,000
Keuntungan daripada Junior Sukuk Musharakah		13,650	12,150
Faedah daripada pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada Perbadanan		5,122	5,422
Sewaan		877	878
Dividen diterima		57,634	53,114
keuntungan/(Kerugian) penjualan saham		234,038	(2,295)
		332,584	90,455
ii) Perbelanjaan			
Yuran pengurusan penyenggaraan bangunan dan inventori		555	589
Penyenggaraan bangunan		4,433	4,176
Yuran pengurusan portfolio		119	243
Perkhidmatan multimedia		109	106
		5,216	5,114

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

47. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

Urus niaga penting antara pihak berkaitan yang berlaku adalah seperti berikut: (sambungan)

		Kumpulan/LTAT	
		2021	2020
		RM'000	RM'000
a)	Urus niaga dengan syarikat-syarikat subsidiari/perbadanan (sambungan)		
iii)	Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat subsidiari/Perbadanan		
	Pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada Perbadanan	77,184	82,584
	Faedah/keuntungan terakru daripada deposit dan pasaran wang	157	77
	Faedah terakru daripada pendahuluan kepada PPHM	4,061	1,429
	Dividen belum terima	44,949	45,459
	Pendapatan daripada pengurusan portfolio	88	53
	Deposit dan jaminan	200	1,218
	Penjualan saham	1,321	15
	Penghutang pelbagai	164	-
		128,124	130,835
iv)	Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat subsidiari/Perbadanan		
	Yuran pengurusan penyenggaraan bangunan	740	1,331
	Projek Taman LTAT, Bukit Jalil	4,756	2,016
	Deposit dan jaminan	271	271
	Yuran pengurusan portfolio	31	65
	Penerimaan pampasan daripada Kerajaan bagi pihak syarikat subsidiari	-	113,929
	Pelbagai	3,057	9,843
		8,855	127,455

b) Urus niaga penting dengan Kerajaan Malaysia

- a) Pada 21 Mei 2021, Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS), syarikat subsidiari Boustead Holdings Berhad (BHB) telah menerima surat bertarikh 26 April 2021 daripada Kementerian Pertahanan Malaysia (KEMENTAH) untuk kerja-kerja pembaikan di KD LEDANG pada nilai kontrak sebanyak RM52.0 juta. Pendapatan agregat yang diiktiraf di bawah kontrak bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 berjumlah RM2.7 juta.

Pada 11 Mac 2021, BNS menerima surat bertarikh 26 Februari 2021 daripada MINDEF untuk kerja-kerja pembaikan di KD KASTURI pada nilai kontrak RM40.8 juta. Pendapatan agregat yang diiktiraf di bawah kontrak bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 berjumlah RM7.3 juta.

Pada 20 Jun 2019, BNS telah menerima surat bertarikh 14 Jun 2019 dari KEMENTAH untuk melaksanakan kerja-kerja pembaikan di KD TERENGGANU dengan nilai kontrak RM96.0 juta. Pendapatan agregat yang diiktiraf dari kontrak tersebut bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 berjumlah RM21.2 juta. (2020 : RM51.9 juta).

Pada 10 April 2018, berdasarkan surat bertarikh 14 Mac 2018 yang diterima daripada KEMENTAH, BNS telah melaksanakan penyelenggaraan dan menaik taraf Sistem Pengurusan Pertempuran bagi kapal Tentera Laut Diraja Malaysia dengan nilai kontrak berjumlah RM44.8 juta. Pendapatan agregat yang diiktiraf dari kontrak tersebut bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 berjumlah RM0.1 juta (2020 : RM3.2 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

47. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN (sambungan)**b) Urus niaga penting dengan Kerajaan Malaysia****a) (sambungan)**

Pada 23 Mac 2017, BNS menandatangani kontrak dengan Kerajaan Malaysia untuk Pembekalan Empat (4) unit Littoral Mission Ships (LMS) untuk Tentera Laut Diraja Malaysia – Kerjasama dan Perkongsian Strategik antara Malaysia dan Republik Rakyat China melalui Rundingan Terus dengan BNS bernilai RM1.17 bilion (termasuk CBP). Kontrak Tambahan Pertama telah ditandatangani pada 21 Ogos 2019 dan mengurangkan kontrak bernilai RM1.04 bilion (termasuk CBP).

BNS telah melaksanakan sub-kontrak dengan China Shipbuilding & Offshore International Co. Ltd (CSOC) pada 21 April 2017. Pendapatan agregat diiktiraf bagi kontrak ini bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 berjumlah RM224.8 juta (2020 : RM151.9 juta).

Pada 16 Disember 2011, BNS telah menerima surat lantikan daripada KEMANTAN untuk mereka bentuk, membina, melengkap, memasang, mengintegrasikan, menguji dan mencuba dan menyerahkan 6 unit "Second Generation Patrol Vessels Littoral Combat Ships (Frigate Class)" (LCS) pada kontrak bernilai RM9.0 bilion. Kontrak dimuktamadkan pada 17 Julai 2014. Pendapatan agregat diiktiraf berdasarkan surat lantikan bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 berjumlah RM28.4 juta (2020: RM266.4 juta).

b) Pada 16 Mac 2011, Pharmaniaga Logistics Sdn Bhd (PLSB) telah menandatangani Perjanjian Konsesi dengan Kerajaan Malaysia yang diwakili oleh Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM) untuk tempoh 10 tahun berakhir pada 30 November 2019 bagi hak dan kuasa untuk membeli, menyimpan, membekal dan mengedarkan produk yang diluluskan (ubat dan bukan ubat yang diluluskan oleh KKM) kepada pelanggan sektor awam (seperti hospital kerajaan, pejabat kesihatan, klinik kesihatan, klinik pergigian atau mana-mana institusi kesihatan atau yang fasiliti seumpamanya di Malaysia yang dikendalikan dan dikawal oleh KKM dan seperti yang ditetapkan oleh KKM dari masa ke semasa) dan pembangunan Sistem Maklumat Farmasi dan Sistem Farmasi Klinik di hospital dan klinik kerajaan.

Pada bulan November 2019, PLSB telah menerima surat daripada KKM untuk memperluaskan perkhidmatannya bagi penyediaan perubatan dan bekalan perubatan kepada fasiliti-fasiliti KKM untuk tempoh masa 25 bulan bermula pada 1 Disember 2019 sehingga 31 Disember 2021 untuk membolehkan KKM membuat persiapan yang diperlukan untuk menjalankan perkhidmatan tersebut.

Sekiranya KKM dapat mengambil alih peranan dalam tempoh kurang daripada 25 bulan, tender terbuka untuk perolehan ubat-ubatan akan dimulakan lebih awal. Selain itu, syarikat subsidiari PLSB juga memperoleh kontrak untuk terus menyediakan perkhidmatan logistik dan pengedaran untuk KKM untuk tempoh lima (5) tahun berakhir 31 Disember 2024.

Selepas itu, pada 6 Januari 2022, KKM mengeluarkan surat lain yang menyatakan persetujuannya secara prinsip untuk menandatangani perjanjian konsesi selama 10 tahun dengan PLSB bagi perolehan ubat-ubatan dan bekalan perubatan serta logistik dan pengedaran Produk yang Diluluskan. Perjanjian konsesi 10 tahun ini akan menggantikan pengaturan konsesi sedia ada selepas pelaksanaannya, termasuk Tempoh Interim untuk perolehan ubat-ubatan dan bekalan perubatan berakhir 31 Disember 2022 dan perkhidmatan logistik dan pengedaran sehingga 30 November 2024.

c) Pada 26 Januari 2021, Pharmaniaga Life Science Sdn Bhd (PLS) menandatangani Perjanjian Berjangka dengan Kerajaan Malaysia, yang diwakili oleh Kementerian Kesihatan untuk pembelian dan pengedaran vaksin Covid-19, yang dibangunkan oleh Sinovac Life Sciences Co. Ltd.

Pada 22 Mac 2021, PLS telah menandatangani Perjanjian Pembekalan dan Pengedaran Vaksin Covid-19 dengan Kerajaan Malaysia, yang diwakili oleh Kementerian Kesihatan untuk pembekalan dan pengedaran vaksin Covid-19, yang dibangunkan oleh Sinovac Life Sciences Co. Ltd.

d) Pada 22 Mac 2021, PLS telah menandatangani Perjanjian Pembekalan dan Pengedaran Vaksin Covid-19 dengan Kerajaan Malaysia, yang diwakili oleh Kementerian Kesihatan untuk pembekalan dan pengedaran 200,000 dos vaksin Covid-19 (Imported Finished Product), yang dibangunkan dan dikeluarkan oleh Sinovac Life Sciences Co. Ltd.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

48. PERKARA-PERKARA PENTING

- a) Pada 15 Mac 2019, Boustead Hotel & Resorts Sdn Bhd (BHR), syarikat subsidiari milik penuh Boustead Properties Berhad, yang kemudiannya merupakan syarikat subsidiari milik penuh BHB, menandatangani perjanjian jual beli bersyarat (SPA) dengan Every Room A Home Sdn Bhd (Pembeli), untuk cadangan penjualan Royale Chulan Bukit Bintang Hotel yang terletak di 2 bidang tanah pegangan bebas berukuran kira-kira 3,189 meter persegi di bawah GRN 70145, Lot 1297 dan GRN 70146, Lot 1298, keduanya di Seksyen 67, Daerah Kuala Lumpur (Harta Tanah) dan perniagaannya, termasuk kelengkapan dan perabot tetapi tidak termasuk muhibah, dengan pertimbangan tunai sebanyak RM197.0 juta (Pertimbangan Pelupusan) (Cadangan Pelupusan).

Disebabkan kelewatan dalam memenuhi syarat sebelumnya dan kesan buruk terhadap industri perhotelan akibat pandemik di seluruh dunia, BHR dan Pembeli bersetuju untuk mengubah Pertimbangan Pelupusan menjadi RM177.3 juta (Pertimbangan Pelupusan yang disemak semula) dan syarat-syarat tertentu sebelumnya berubah menjadi syarat berikutnya seperti yang dinyatakan dalam Perjanjian Tambahan (SA) bertarikh 29 Disember 2020.

Pembeli telah membayar deposit sebanyak RM19.7 juta iaitu 10% dari Pertimbangan Pelupusan. Menurut SA, baki Pertimbangan Pelupusan yang Disemak semula berjumlah RM157.6 juta akan dibayar seperti berikut:

- i. RM141.8 juta akan dibayar dalam masa satu bulan dari Tarikh Tanpa Syarat (seperti yang dinyatakan dalam SA); dan
- ii. RM15.8 juta akan dibayar dalam masa satu bulan dari Tarikh Dikosongkan (seperti yang dinyatakan dalam SA) tertakluk kepada pematuhan syarat-syarat berikutnya.

Pembeli pada 22 Februari 2021 (Tarikh Dikosongkan) membayar RM157.6 juta. Pelupusan telah selesai pada 22 Februari 2021 selepas pemindahan hakmilik muktamad kepada Pembeli dan keuntungan daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan sebanyak RM77.1 juta diiktiraf dalam untung atau rugi. Walau bagaimanapun, bagi perkara (ii) di atas, daripada jumlah ini, RM12.76 juta (selepas ditolak jumlah yang dikembalikan kepada Pembeli sebagai balasan kepada Pembeli yang menyelesaikan baki kerja pembetulan seperti yang diperuntukkan dalam SPA maksimum RM3.0 juta) adalah dipegang oleh Peguamcara sebagai pemegang kepentingan. Ini akan dikeluarkan selepas memenuhi syarat-syarat tertentu selepas itu.

- b) Pada 19 Mac 2021, Boustead Holdings Berhad (BHB) telah menandatangani perjanjian penjualan saham bersyarat (SSA) dengan Westports Holdings Berhad dan Klang Port Management Sdn Bhd (secara kolektif sebagai Pembeli) untuk cadangan pelupusan keseluruhan kepentingan ekuiti di Boustead Cruise Center Sdn Bhd atau sejumlah 369,712,894 saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu untuk pertimbangan tunai sebanyak RM230.0 juta (Pertimbangan Jualan) tertakluk kepada terma dan syarat seperti yang dinyatakan dalam SSA (Pelupusan).

Penjualan telah selesai pada 23 September 2021.

- c) Pada 16 Ogos 2021, syarikat subsidiari milik penuh Kumpulan Boustead Weld Court Sdn Bhd (BWCSB), memeterai perjanjian jual beli (SPA) dengan Simmons Properties Sdn Bhd (Pembeli) untuk cadangan pelupusan sebidang tanah berukuran lebih kurang 3,171.62 meter persegi (34,140 kaki persegi) yang diadakan di bawah Geran 32846, Lot 4944, Mukim Batu, Daerah Kuala Lumpur Negeri Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur untuk jumlah balasan tunai RM13.5 juta (Pelupusan).

Penjualan telah selesai pada 9 Disember 2021 dan Kumpulan telah mengiktiraf keuntungan ke atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan sebanyak RM7.8 juta.

- d) Pada 19 November 2020, BWCSB memeterai perjanjian jual beli (SPA) dengan Worldwide First Sdn Bhd untuk cadangan pelupusan sebidang tanah berkeluasan lebih kurang 995.89 meter persegi (10,720 kaki persegi) yang diadakan di bawah Pajakan Negeri No Hakmilik: 4988, Lot 723, Bandar Petaling Jaya, Daerah Petaling, Negeri Selangor Darul Ehsan untuk jumlah pertimbangan tunai RM4.3 juta (Pelupusan).

Cadangan penjualan telah selesai pada Mei 2021. Kumpulan telah mengiktiraf keuntungan atas pelupusan aset hak guna sebanyak RM2.6 juta.

- e) Pada 16 Februari 2021, syarikat subsidiari milik penuh Kumpulan Boustead Credit Sdn Bhd, menandatangani perjanjian untuk penjualan bangunan (iaitu pejabat kedai) dengan balasan tunai RM4.0 juta kepada pihak yang tidak berkaitan (Penjualan). Penjualan telah selesai pada 5 Julai 2021 dan Kumpulan telah mengiktiraf keuntungan atas penjualan hartanah, loji dan peralatan sebanyak RM3.3 juta.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

48. PERKARA-PERKARA PENTING (SAMBUNGAN)

- f) Pada 12 Jun 2020, syarikat subsidiari milik penuh Kumpulan Mutiara Rini Sdn Bhd (MRSB), memeterai perjanjian jual beli (SPA) dengan Binastra Synergy Sdn Bhd (Pembeli) untuk cadangan penjualan tanah pegangan bebas berkeluasan kira-kira 11,188 meter persegi yang telah dipegang di bawah GRN 76763, Lot 20005, Seksyen 90, Kuala Lumpur (Hartanah) dengan jumlah pertimbangan RM130.0 juta (Penjualan).

Penjualan telah selesai pada 14 Jun 2021 dan Kumpulan mengiktiraf keuntungan daripada penjualan hartanah pelaburan sebanyak RM13.1 juta.

- g) Pada 28 September 2021, CIMB Islamic Trustee Berhad, bertindak semata-mata sebagai pemegang amanah untuk Boustead Plantations Berhad (BPB) memeterai perjanjian jual beli dengan SIPP Power Sdn Bhd untuk penjualan 5 petak tanah pegangan bebas yang dipegang di bawah GRN 229629 Lot 3564, HSD 64784 PTD 109021, HSD 64789 PTD 109026, HSD 64796 PTD 109033 dan HSD 64797 PTD 109034 kesemuanya di dalam Mukim Kulai, Daerah Kulai, Johor berjumlah 663.98 hektar dengan pertimbangan tunai sebanyak RM428.8 juta.

Penjualan tanah telah selesai pada 27 Januari 2022.

- h) Pada 19 April 2021, syarikat subsidiari milik penuh Kumpulan MRSB memeterai perjanjian jual beli (SPA) dengan Sunway Rahman Putra Sdn Bhd (SRPSB) untuk cadangan penjualan sebidang tanah pegangan bebas yang dipegang untuk pembangunan yang diklasifikasikan di bawah inventori seluas 6.59 ekar, dipegang di bawah HSB 118499 PT 484 Seksyen 90 Kuala Lumpur (Tanah) dengan jumlah balasan tunai RM233.4 juta (Pertimbangan Penjualan) (Cadangan Penjualan).

Penjualan telah selesai pada 20 April 2022.

- i) Pada 17 Ogos 2021, Boustead Holdings Berhad (BHB) memeterai perjanjian penjualan saham bersyarat (SSA) dengan UON Holding (Malaysia) Sdn Bhd (Pembeli) untuk cadangan penjualan 102,910,000 saham biasa (atau 66.41% kepentingan dalam) Universiti daripada Nottingham in Malaysia Sdn Bhd (UNIM), mewakili keseluruhan kepentingan ekuiti yang dipegang oleh BHB dalam UNIM, untuk pertimbangan tunai dalam Ringgit Malaysia (RM) bersamaan £23,500,000 (berdasarkan kadar pertukaran pada tarikh pembayaran) (Pertimbangan Penjualan) tertakluk kepada terma dan syarat seperti yang ditetapkan dalam SSA (Cadangan Penjualan).

Pertimbangan penjualan hendaklah dibayar oleh Pembeli kepada BHB mengikut cara berikut:

1. jumlah dalam RM bersamaan £2,350,000 (berdasarkan kadar pertukaran pada tarikh pembayaran), iaitu jumlah yang bersamaan dengan 10% daripada Pertimbangan Jualan semasa pelaksanaan SSA, sebagai deposit, yang jumlahnya bersamaan dengan 3% daripada Pertimbangan Jualan akan dipegang oleh peguam cara untuk tujuan pembayaran terhadap cukai keuntungan harta tanah; dan
2. baki berjumlah RM bersamaan dengan £21,150,000 (berdasarkan kadar pertukaran pada tarikh pembayaran), iaitu jumlah yang bersamaan dengan 90% daripada Pertimbangan Jualan apabila siap.

Pada 15 Februari 2022, BHB dan Pembeli telah sama-sama bersetuju untuk melanjutkan lagi tarikh di mana Terdahulu Syarat yang ditetapkan dalam SSA perlu dipenuhi atau diperolehi atau diketepikan menurut terma dan syarat SSA (Cut-Off). Tarikh) dari 16 Februari 2022 hingga 16 Ogos 2022. Kecuali pelanjutan bersama Tarikh Cut-Off, semua terma dan syarat lain SSA kekal tidak berubah.

Tertakluk kepada pemenuhan semua Syarat Terdahulu, Cadangan Penjualan dijangka selesai pada suku ke-3 2022.

- j) Pada 12 Januari 2021, Pharmaniaga LifeScience Sdn Bhd (PLS), syarikat subsidiari BHB, telah memeterai Perjanjian Lembaran Tempoh Mengikat dengan Sinovac Life Sciences Co. Ltd., anak syarikat Sinovac Biotech Ltd. untuk pembelian sedia untuk -isi produk pucuk vaksin Covid-19 untuk pembuatan vaksin Covid-19 oleh PLS.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

48. PERKARA-PERKARA PENTING (SAMBUNGAN)

- k) Pada 26 Januari 2021, Pharmaniaga Life Science Sdn Bhd (PLS) menandatangani Perjanjian Berjangka dengan Kerajaan Malaysia, yang diwakili oleh Kementerian Kesihatan untuk pembelian dan pengedaran vaksin Covid-19, yang dibangunkan oleh Sinovac Life Sciences Co. Ltd.

Pada 22 Mac 2021, PLS telah menandatangani Perjanjian Pembekalan dan Pengedaran Vaksin Covid-19 dengan Kerajaan Malaysia, yang diwakili oleh Kementerian Kesihatan untuk pembekalan dan pengedaran vaksin Covid-19, yang dibangunkan oleh Sinovac Life Sciences Co. Ltd.

- l) Pada 22 Mac 2021, PLS telah menandatangani Perjanjian Pembekalan dan Pengedaran Vaksin Covid-19 dengan Kerajaan Malaysia, yang diwakili oleh Kementerian Kesihatan untuk pembekalan dan pengedaran 200,000 dos vaksin Covid-19 (Imported Finished Product), yang dibangunkan dan dikeluarkan oleh Sinovac Life Sciences Co. Ltd.

- m) Pada 28 Disember 2021, Kementerian Kesihatan Malaysia telah mengeluarkan surat lanjutan kepada Pharmaniaga Logistics Sdn. Bhd. (PLSB) untuk melanjutkan perkhidmatannya bagi penyediaan ubat dan bekalan perubatan kepada kemudahan KKM di bawah tempoh interim dua puluh lima (25) bulan, bermula dari 1 Disember 2019 hingga 31 Disember 2021, selama satu tahun sehingga 31 Disember 2022. Terma dan syarat lain, termasuk lanjutan 5 tahun berkaitan perkhidmatan logistik dan pengedaran sehingga 30 November 2024, kekal tanpa sebarang perubahan lagi.

Lanjutan daripada itu, pada 6 Januari 2022, KKM mengeluarkan surat lain yang menyatakan persetujuannya secara prinsip untuk menandatangani perjanjian konsesi selama 10 tahun dengan PLSB bagi perolehan ubat-ubatan dan bekalan perubatan serta logistik dan pengedaran Produk yang Diluluskan. Perjanjian konsesi 10 tahun ini akan menggantikan pengaturan konsesi sedia ada selepas pelaksanaannya, termasuk Tempoh Interim untuk perolehan ubat-ubatan dan bekalan perubatan dan perkhidmatan logistik dan pengedaran masing-masing berakhir 31 Disember 2022 dan sehingga 30 November 2024.

- n) Pada 10 September 2021, Boustead Plantations Berhad (BPB) memeterai Perjanjian Pajak Tanah Bersyarat (CLLA) dengan CIMB Islamic Trustee Berhad dan Next Generation Oil Sdn Bhd (NGOSB) untuk NGOSB memajak antara 1,040 hingga 1,286 ekar tanah di Estet Telok Sengat. BPB telah menerima 15% daripada jumlah deposit RM8.0 juta, berjumlah RM1.2 juta selepas menandatangani perjanjian. CLLA adalah tertakluk kepada pemenuhan syarat terdahulu dalam tempoh lapan belas (18) bulan dari tarikh perjanjian.

- o) Pada 16 Disember 2011, Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS), syarikat subsidiari BHB menerima surat lantikan dari Kerajaan Malaysia (GOM) untuk membina, melengkapkan, memasang, mengintegrasikan, uji cuba dan menyerahkan 6 unit LCS dengan kemampuan tempur untuk Tentera Laut Diraja Malaysia (TLDM) dengan harga siling RM9.0 bilion. Kontrak rasmi dengan Kerajaan Malaysia ditandatangani pada 17 Julai 2014.

Pada tahun 2019, Menteri Pertahanan pada masa itu membuat kenyataan di Parlimen mengenai kelewatan penyampaian LCS. Diumumkan bahawa BNS telah memohon arahan perubahan kerja untuk menyelesaikan projek ini. Selepas perbincangan dan rundingan diadakan antara Kerajaan Malaysia dan BNS.

Pada 3 Mac 2021, Kumpulan telah mengemukakan cadangan formal mengenai kemajuan hadapan berkaitan dengan pembangunan dan penyelenggaraan LCS. Selepas itu, pada 5 Mei 2021, projek LCS telah dibincangkan di dalam mesyuarat kabinet. Satu perbincangan dan bengkel bersama KEMANTAH dan pelbagai agensi GOM lain telah diadakan untuk membincangkan mekanisme untuk menyambung semula projek LCS.

Berdasarkan sidang media oleh Menteri Pertahanan pada 30 Mac 2022, kabinet telah bersetuju untuk meneruskan projek LCS di mana ia adalah sebahagian daripada rancangan pembangunan 15-5 TLDM yang bertujuan memperkuat aset tentera laut negara. Dinyatakan bahawa keputusan Kerajaan Malaysia telah mempertimbangkan kepentingan pekerja, vendor, pembekal, benefisiari LTAT dan pihak bank.

Komunikasi rasmi mengenai perincian dan spesifikasi kelulusan yang diberikan masih belum diterima oleh Kumpulan pada tarikh laporan ini. Kumpulan kini sedang giat melibatkan diri bersama KEMANTAH dan pelbagai agensi kerajaan sehingga resolusi yang memuaskan dapat dicapai untuk projek LCS. Kumpulan menjangkakan untuk menerima butiran rasmi dalam masa terdekat.

Berdasarkan perkembangan perbincangan, Kumpulan berpendapat bahawa resolusi yang memuaskan akan dicapai bersama KEMANTAH dan Kerajaan. Sehubungan itu, tiada peruntukan lanjut dibuat untuk kontrak dan/atau ganti rugi yang dipastikan dibubarkan pada projek LCS pada akhir tahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

48. PERKARA-PERKARA PENTING (SAMBUNGAN)

- p) Pandemik Covid-19 yang telah menjejaskan ekonomi global dan domestik membawa pelbagai hasil dan implikasi kepada operasi Kumpulan. Keuntungan Bahagian Farmaseutikal diperkukuh dengan penjualan vaksin Covid-19 Sinovac kepada Kementerian Kesihatan. Namun begitu, operasi hotel, pusat beli-belah, agensi pelancongan dan stesen minyak Kumpulan terjejas akibat sekatan pergerakan pada 2021.

Ketika Malaysia beralih kepada fasa endemik Covid-19 berkuat kuasa 1 April 2022 dan dengan semua sekatan ke atas waktu operasi perniagaan dimansuhkan, Kumpulan secara berhati-hati optimis bahawa persekitaran perniagaan akan menjadi lebih kondusif di mana ia akan memberi manfaat kepada semua bahagian dalam Kumpulan.

Kumpulan juga akan terus memanfaatkan peluang, di mana melalui Bahagian Farmaseutikal, Kumpulan memohon kelulusan Sinovac untuk memudahkan pengeksportan vaksin Covid-19 Sinovac ke negara yang menghadapi cabaran dalam mendapatkan bekalan vaksin yang mencukupi.

49. ANGKA PERBANDINGAN

Persembahan dan klasifikasi item-item tertentu di dalam penyata kewangan ini telah diubah suai. Angka-angka perbandingan bagi item-item tersebut telah dikelaskan semula sejajar dengan tahun semasa.

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

- 154 Penyata Kedudukan Kewangan
- 155 Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain
- 156 Penyata Perubahan Ekuiti
- 158 Penyata Aliran Tunai
- 160 Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

Ditubuhkan dibawah Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101)

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

Pada 31 Disember 2021

	Nota	2021 RM'000	2020 RM'000
ASET			
Aset Bukan Semasa			
Harta tanah, loji dan peralatan	3	73,852	75,230
Pelaburan harta tanah	4	457,000	455,100
Hak penggunaan aset	5	1,738	739
Syarikat-syarikat subsidiari	6	5,151,104	5,058,661
Syarikat-syarikat bersekutu	7	187,524	201,649
Pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	8	1,356,877	824,956
Pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi	9	150,655	150,385
Pelaburan pada kos dilunaskan	10	275,002	279,519
Pinjaman dan akaun belum terima	11	136,606	144,944
Jumlah Aset Bukan Semasa		7,790,358	7,191,183
Aset Semasa			
Inventori	12	1,451,353	1,382,811
Pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi	9	248,902	305,548
Pinjaman dan akaun belum terima	11	30,103	31,419
Deposit	13	486,363	738,175
Wang tunai dan baki bank		11,888	3,249
Jumlah Aset Semasa		2,228,609	2,461,202
JUMLAH ASET		10,018,967	9,652,385
EKUITI DAN LIABILITI			
Ekuiti			
Akaun caruman ahli	14	9,665,182	9,355,600
Kumpulan wang rizab	15	193,304	187,112
Rizab pendapatan komprehensif lain		(477,873)	(562,695)
Keuntungan tertahan		289,149	193,199
Jumlah Ekuiti		9,669,762	9,173,216
Liabiliti Bukan Semasa			
Liabiliti manfaat kakitangan	16	100,086	81,412
Akaun belum bayar	17	36,351	168,407
Liabiliti cukai tertunda	18	4,700	4,642
Liabiliti pajakan	19	485	529
Jumlah Liabiliti Bukan Semasa		141,622	254,990
Liabiliti Semasa			
Liabiliti manfaat kakitangan	16	6,034	5,203
Akaun belum bayar	17	201,088	218,730
Liabiliti pajakan	19	461	246
Jumlah Liabiliti Semasa		207,583	224,179
JUMLAH LIABILITI		349,205	479,169
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		10,018,967	9,652,385

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA UNTUNG ATAU RUGI DAN PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

	Nota	2021 RM'000	2020 RM'000
Pendapatan	20	511,953	334,416
Pendapatan-pendapatan lain	21	733	4,679
Keuntungan daripada nilai saksama bersih pelaburan harta tanah		1,153	1,982
Jumlah pendapatan bagi tahun		513,839	341,077
Kerugian nilai saksama bersih pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi	22	(17,475)	(22,431)
Kerugian kredit dijangka	23	(19,823)	(3,214)
Rosot nilai atas aset lain	24	(14,285)	(104,627)
Perbelanjaan kakitangan	25	(53,118)	(49,770)
Perbelanjaan operasi	26	(23,472)	(23,012)
Susut nilai	27	(2,746)	(3,091)
Untung sebelum cukai		382,920	134,932
Cukai	28	(58)	(21)
Untung bersih bagi tahun		382,862	134,911
Pendapatan komprehensif lain			
Item mungkin/akan dikelas semula ke untung atau rugi			
Kerugian bersih ke atas pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain			
Perubahan ke atas nilai saksama		(2,372)	-
Pindah ke untung atau rugi atas jualan		6	-
		(2,366)	-
Item tidak akan dikelas semula ke untung atau rugi			
Perubahan nilai saksama bersih ke atas pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		15,733	(255,401)
Pengukuran semula manfaat perubahan selepas persaraan		(12,888)	(7,878)
Pengukuran semula manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan		-	(1,748)
		(12,888)	(9,626)
Pendapatan/(Kerugian) komprehensif lain bagi tahun		479	(265,027)
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif bagi tahun		383,341	(130,116)

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

	Nota	Akaun Caruman Ahli RM'000	Kumpulan Wang Rizab RM'000	Rizab Pendapatan Komprehensif Lain RM'000	Keuntungan Tertahan RM'000	Jumlah RM'000
2021						
Baki pada 1 Januari		9,355,600	187,112	(562,695)	193,199	9,173,216
Untung bersih bagi tahun		-	-	-	382,862	382,862
Keuntungan /(kerugian) komprehensif lain bagi tahun						
- Perubahan nilai saksama bersih ke atas pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		-	-	13,367	-	13,367
- Pengukuran semula manfaat perubatan selepas persaraan		-	-	-	(12,888)	(12,888)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun		-	-	13,367	369,974	383,341
Pindah ke keuntungan tertahan ke atas penyahiktirafan pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		-	-	71,455	(71,455)	-
Transaksi dengan pemilik						
Pengasingan ke akaun dorman		(13,738)	-	-	-	(13,738)
Pindah dari keuntungan tertahan		-	6,192	-	(6,192)	-
Pelarasan caruman/dividen	29	3,086	-	-	(3,002)	84
Pelarasan dividen atas caruman kerajaan		(190,569)	-	-	190,569	-
Caruman diterima pada tahun		963,504	-	-	-	963,504
Dividen pada kadar 4.1% dalam tahun		379,419	-	-	(379,419)	-
Pengeluaran caruman pada tahun		(809,347)	-	-	-	(809,347)
Pengeluaran perumahan pada tahun		(22,773)	-	-	-	(22,773)
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya		-	-	-	(4,525)	(4,525)
Jumlah transaksi dengan pemilik		309,582	6,192	-	(202,569)	113,205
Baki pada 31 Disember		9,665,182	193,304	(477,873)	289,149	9,669,762

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

	Nota	Akaun Caruman Ahli RM'000	Kumpulan Wang Rizab RM'000	Rizab Pendapatan Komprehensif Lain RM'000	Keuntungan Tertahan RM'000	Jumlah RM'000
2020						
Baki pada 1 Januari		9,071,124	181,422	(169,307)	63,475	9,146,714
Untung bersih bagi tahun		-	-	-	134,911	134,911
Keuntungan/(kerugian) komprehensif lain bagi tahun						
- Perubahan nilai saksama bersih ke atas pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		-	-	(255,401)	-	(255,401)
- Pengukuran semula manfaat perubatan selepas persaraan		-	-	-	(7,878)	(7,878)
- Pengukuran semula manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan		-	-	-	(1,748)	(1,748)
Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif bagi tahun		-	-	(255,401)	125,285	(130,116)
Pindah ke keuntungan tertahan ke atas penyahiktirafan pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		-	-	(137,987)	137,987	-
Transaksi dengan pemilik						
Pengasingan ke akaun dormant		(55)	-	-	-	(55)
Pindah dari keuntungan tertahan		-	5,690	-	(5,690)	-
Pelarasan caruman/dividen	29	(63)	-	-	(12)	(75)
Pelarasan dividen atas caruman kerajaan		(188,682)	-	-	188,682	-
Caruman diterima pada tahun		959,778	-	-	-	959,778
Dividen pada kadar 3.5% pada tahun		310,687	-	-	(310,687)	-
Pengeluaran caruman pada tahun		(778,813)	-	-	-	(778,813)
Pengeluaran perumahan pada tahun		(18,376)	-	-	-	(18,376)
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya		-	-	-	(5,841)	(5,841)
Jumlah transaksi dengan pemilik		284,476	5,690	-	(133,548)	156,618
Baki pada 31 Disember		9,355,600	187,112	(562,695)	193,199	9,173,216

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

	Nota	2021 RM'000	2020 RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Operasi			
Penerimaan tunai daripada pelanggan		67,775	2,577
Penerimaan deposit sewaan dan jaminan		1,056	13
Penerimaan sewaan lain		881	880
Bayaran tunai kepada kakitangan		(40,781)	(38,647)
Bayaran tunai kepada pembekal		(29,738)	(21,858)
Penerimaan bayaran balik pendahuluan daripada PPHM		3,300	-
Penerimaan tunai daripada geran bagi pihak Perbadanan		-	11,000
Penerimaan pampasan daripada kerajaan bagi pihak syarikat-syarikat subsidiari		-	5,322
Bayaran daripada kerajaan kepada PPHM untuk pembangunan kuarters kerajaan		-	(2,978)
Tunai janaan daripada/(digunakan untuk) aktiviti-aktiviti operasi		2,493	(43,691)
Bayaran di bawah skim faedah kematian & hilang upaya		(4,525)	(5,842)
Bayaran manfaat kakitangan		(5,071)	(4,940)
Bayaran geran kepada PERHEBAT		-	(11,000)
Bayaran kepada syarikat subsidiari atas pemulangan cukai keuntungan harta tanah		-	(5,322)
Tunai bersih digunakan untuk aktiviti-aktiviti operasi		(7,103)	(70,795)
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Pelaburan			
Pembelian harta tanah, loji dan peralatan		(1,181)	(1,242)
Pembayaran pajakan aset		(1,269)	(285)
Pelaburan harta tanah		(460)	(18)
Pelaburan tambahan dalam syarikat-syarikat bersekutu		-	(140)
Pembelian pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		(1,023,697)	(322,644)
Pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi		49,071	(172,681)
Pembangunan harta tanah dalam perlaksanaan		(103,283)	(103,315)
Penerimaan faedah dan keuntungan		8,735	13,374
Penerimaan keuntungan daripada pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada Perbadanan		4,590	6,092
Penerimaan keuntungan daripada Junior Sukuk Musharakah		13,650	12,150
Pemulangan modal dan faedah diterima pelaburan pada kos dilunaskan		-	22,877
Penjualan syarikat-syarikat subsidiari		33,871	7,692
Penjualan pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		382,978	248,996
Penjualan dan penerimaan daripada pelaburan pendapatan tetap		136,107	-
Penjualan pembangunan harta tanah		10,402	221,564
Penjualan syarikat-syarikat bersekutu		66,267	59
Dividen diterima daripada syarikat-syarikat subsidiari		31,983	7,663
Dividen diterima daripada syarikat-syarikat bersekutu		22,152	16,965
Dividen diterima daripada saham keutamaan boleh tebus terkumpul		500	1,200
Dividen dan pendapatan lain diterima daripada pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		38,789	28,116
Pendapatan lain daripada syarikat-syarikat bersekutu		-	85

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

	Nota	2021 RM'000	2020 RM'000
Penebusan saham keutamaan boleh tebus terkumpul		1,125	2,010
Penerimaan sewaan daripada pelaburan harta tanah		36,703	26,552
Bayaran balik kredit cukai daripada Lembaga Hasil Dalam Negeri		-	1,977
Tunai bersih (digunakan untuk)/daripada aktiviti-aktiviti pelaburan		(292,967)	17,047
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Pembiayaan			
Penerimaan caruman ahli		963,709	960,203
Pengeluaran caruman ahli		(906,812)	(771,580)
Tunai bersih daripada aktiviti-aktiviti pembiayaan		56,897	188,623
(Pengurangan)/Penambahan bersih tunai dan kesetaraan tunai		(243,173)	134,875
Tunai dan kesetaraan tunai pada 1 Januari		741,424	606,549
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember		498,251	741,424
Tunai dan kesetaraan tunai			
Deposit	13	486,363	738,175
Wang tunai dan baki bank		11,172	2,535
Wang tunai dipegang oleh pengurusan portfolio		716	714
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember		498,251	741,424

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

1. LATAR BELAKANG DAN AKTIVITI UTAMA

Lembaga Tabung Angkatan Tentera yang lebih dikenali dengan singkatan LTAT, telah ditubuhkan pada bulan Ogos 1972 di bawah Akta Parlimen. Pejabat berdaftar adalah di Tingkat 12, Bangunan LTAT, Jalan Bukit Bintang, Peti Surat 11542, 50748 Kuala Lumpur.

Aktiviti utama Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) mengikut Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101) adalah bagi mentadbir dan melabur kumpulan wang caruman pegawai-pegawai dan anggota-anggota lain-lain pangkat, Angkatan Tentera Malaysia yang mencarum secara wajib dan Anggota Kerahan Angkatan Sukarela yang mencarum secara sukarela. Aktiviti ini meliputi proses mengumpul, mengurus dan melabur dana wang caruman dalam pelaburan harta tanah (nota 4), syarikat-syarikat subsidiari (nota 6), syarikat-syarikat bersekutu (nota 7), pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain (nota 8), pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi (nota 9), pelaburan pada kos dilunaskan (nota 10), inventori (nota 12) dan deposit (nota 13).

LTAT juga melaksanakan program-program latihan peralihan bagi anggota angkatan tentera yang akan atau yang telah bersara.

Bilangan keseluruhan pegawai dan kakitangan LTAT setakat 31 Disember 2021 ialah 272 orang (31 Disember 2020: 256 orang).

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN

2.1 Asas Penyediaan

(a) Pernyataan Pematuhan

Penyata kewangan LTAT telah disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS) dan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101).

Dasar perakaunan yang diterima pakai adalah konsisten dengan dasar perakaunan tahun kewangan sebelumnya kecuali dalam tahun semasa, LTAT menerima pakai MFRS baharu dan pindaan yang mandatori untuk tahun kewangan bermula pada atau selepas 1 Januari 2021, seperti berikut:

Keterangan	Berkuatkuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas
Pindaan MFRS 16 : Konsesi Sewa Berkaitan Covid-19	1 Jun 2020
Pindaan MFRS 19, MFRS 139 dan MFRS 7, MFRS 4, dan MFRS 16 : Pembaharuan Tanda Aras Kadar Faedah (Fasa 2)	1 Januari 2021
Penerimaan pakai MFRS baharu dan pindaan di atas tidak memberi kesan yang signifikan kepada kedudukan kewangan LTAT.	

Piawaian yang Dikeluarkan Tapi Belum Berkuatkuasa

Piawaian dan tafsiran yang dikeluarkan tetapi belum berkuat kuasa sehingga tarikh pengeluaran Penyata Kewangan LTAT dinyatakan di bawah. LTAT berhasrat untuk menerima pakai piawaian ini, jika diterima pakai, apabila ia berkuat kuasa:

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2.1 Asas Penyediaan (sambungan)**(a) Pernyataan Pematuhan (sambungan)****Piawaian yang Dikeluarkan Tapi Belum Berkuatkuasa (sambungan)**

Keterangan	Berkuatkuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas
Pindaan kepada MFRS 16 : Konsesi Sewa Berkaitan Covid-19 selepas 30 Jun 2021	1 April 2021
Pindaan kepada MFRS 9 : Instrumen Kewangan - Penambahbaikan tahunan terhadap Piawaian MFRS 2018-2020	1 Januari 2022
Pindaan kepada MFRS 3 : Rujukan kepada Kerangka Konseptual	1 Januari 2022
Pindaan kepada MFRS 116 : Harta tanah, Loji dan Peralatan - Hasil sebelum Penggunaan	1 Januari 2022
Pindaan kepada MFRS 137 : Kontrak Berat – Kos Memenuhi Kontrak	1 Januari 2022
MFRS 17 : Kontrak Insurans	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 17 : Kontrak Insurans	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 17 : Kontrak Insurans (Pemakaian Awal MFRS 17 dan MFR 9 – Maklumat Perbandingan)	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 101: Pengelasan Liabiliti Semasa atau Bukan Semasa	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 101: Pendedahan Dasar Perakaunan	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 108: Definisi Anggaran Perakaunan	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 112 : Cukai Tertunda berkaitan Aset dan Liabiliti yang timbul daripada Satu Transaksi	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 10 dan MFRS 128: Penjualan atau Penambahan Aset antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Usaha Sama	Ditangguhkan

LTAT menjangkakan penerimaan pakai piawaian dan tafsiran di atas tidak akan memberi kesan yang material kepada penyata kewangan dalam tempoh menerima pakai.

(b) Asas Pengukuran

Penyata Kewangan LTAT telah disediakan mengikut kelaziman kos kecuali bagi harta tanah tertentu dan instrumen kewangan yang diukur pada amaun penilaian semula atau nilai saksama pada akhir setiap tarikh pelaporan seperti yang dinyatakan dalam dasar-dasar perakaunan di bawah.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2.1 Asas Penyediaan (sambungan)**(c) Anggaran dan Pertimbangan Perakaunan yang Signifikan**

Penyediaan Penyata Kewangan LTAT memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset dan liabiliti, dan pendedahan liabiliti luar jangka pada tarikh pelaporan. Andaian utama berkaitan dengan masa depan dan sumber utama ketidakpastian anggaran pada tarikh pelaporan yang mempunyai risiko signifikan menyebabkan pelarasan material kepada amaun dibawa aset dan liabiliti dalam tahun kewangan akan datang seperti di bawah:

(i) Rosot Nilai Harta Tanah, Loji dan Peralatan

LTAT mengkaji semula amaun dibawa bagi harta tanah, loji dan peralatan pada setiap tarikh pelaporan untuk menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk rosot nilai.

Jika sebarang petunjuk wujud, jumlah aset boleh diperolehi semula atau nilai kegunaan dianggarkan. Penentuan nilai kegunaan bagi harta tanah, loji dan peralatan memerlukan penentuan aliran tunai masa hadapan yang dijangka akan dijana daripada penggunaan berterusan dan pelupusan aset tersebut. Penyediaan anggaran aliran tunai masa hadapan melibatkan pertimbangan dan anggaran yang signifikan.

Walau bagaimanapun, LTAT percaya bahawa andaian yang wajar dan munasabah, perubahan yang signifikan dalam andaian boleh memberi kesan ke atas penilaian jumlah yang boleh diperolehi dan boleh membawa kepada caj rosot nilai masa hadapan. Sebarang rosot nilai yang terhasil mungkin memberi kesan material ke atas kedudukan kewangan dan operasi LTAT.

(ii) Peruntukan Kerugian Kredit Dijangka ke atas Akaun Belum Terima Lain-lain dan Aset Kontrak

LTAT menilai risiko kredit pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit sejak dari pengiktirafan awal secara individu. Untuk menentukan sama ada terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit, LTAT mempertimbangkan faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan penghutang dan keingkaran atau kelewatan dalam pembayaran.

Sekiranya terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit, LTAT menentukan kerugian kredit dijangka sepanjang hayat dengan mengambil kira kerugian dan kebarangkalian kepada setiap pelanggan. Aset kewangan dihapuskan sama ada sebahagian atau sepenuhnya apabila tiada prospek pemulihan yang realistik. Ini biasanya berlaku apabila LTAT menentukan bahawa akaun belum terima lain-lain tidak mempunyai aset atau sumber pendapatan yang boleh menghasilkan aliran tunai yang mencukupi untuk membayar balik jumlah tertakluk kepada hapus kira.

(iii) Pembangunan Harta Tanah

LTAT mengiktiraf hasil dan perbelanjaan pembangunan harta tanah dalam untung atau rugi dengan menggunakan kaedah input berdasarkan kos yang ditanggung sehingga kini berbanding dengan jumlah kos yang dijangka untuk memenuhi obligasi prestasi.

Pertimbangan signifikan diperlukan dalam penentuan peringkat kesiapan, tahap kos pembangunan harta tanah yang ditanggung, anggaran jumlah hasil dan kos pembangunan harta tanah dan juga pulangan bagi kos pembangunan harta tanah. Dalam membuat pertimbangan, LTAT menilai berdasarkan pengalaman lepas dan juga bergantung kepada kerja pakar.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan

(a) Syarikat-syarikat Subsidiari

Subsidiari adalah entiti-entiti termasuk entiti berstruktur, yang dikawal oleh LTAT.

LTAT mengawal entiti apabila ia terdedah, atau mempunyai hak ke atas pulangan boleh ubah daripada penglibatan dengan entiti dan mempunyai keupayaan untuk mempengaruhi pulangan menerusi kuasanya ke atas entiti. Apabila menilai kawalan, potensi hak mengundi dipertimbangkan hanya apabila hak-hak tersebut adalah substantif. LTAT juga mempertimbangkan kuasa *de facto* ke atas pelaburan walaupun tidak mempunyai majoriti hak mengundi tetapi mempunyai keupayaan untuk mengarahkan aktiviti-aktiviti pelaburan yang memberi kesan signifikan terhadap pulangan pelaburan. Dividen yang diterima daripada subsidiari direkodkan sebagai komponen pendapatan dalam penyata untung atau rugi.

Pelaburan disebut harga dan tidak disebut harga dalam syarikat subsidiari dinyatakan pada kos ditolak rosot nilai (jika ada).

(b) Syarikat-syarikat Bersekutu

Syarikat bersekutu adalah entiti-entiti, termasuk entiti yang tidak diperbadankan, di mana LTAT mempunyai pengaruh signifikan, tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama ke atas keputusan-keputusan dasar operasi dan kewangan. Dividen yang diterima daripada bersekutu direkodkan sebagai komponen pendapatan dalam penyata untung atau rugi.

Pelaburan disebut harga dan tidak disebut harga dalam syarikat bersekutu dinyatakan pada kos ditolak rosot nilai (jika ada).

(c) Aset Kewangan

(i) Pengiktirafan Awal dan Pengukuran

Aset kewangan diklasifikasikan, pada pengiktirafan awal, yang kemudian diukur pada kos dilunaskan, nilai saksama pendapatan komprehensif lain dan nilai saksama ke untung atau rugi.

Pada pengiktirafan awal klasifikasi aset kewangan bergantung kepada ciri-ciri aliran tunai kontrak aset kewangan dan model perniagaan LTAT untuk menguruskan aset kewangan.

Bagi memastikan aset kewangan diklasifikasikan dan diukur pada kos dilunaskan atau nilai saksama pendapatan komprehensif lain, ia perlu meningkatkan aliran tunai Hanya Pembayaran Prinsipal dan Faedah (SPPI) atas jumlah prinsipal yang belum dijelaskan. Penilaian ini dirujuk sebagai ujian SPPI dan dilaksanakan pada tahap instrumen.

Model perniagaan LTAT untuk menguruskan aset kewangan merujuk kepada pengurusan aset kewangan bagi menjana aliran tunai. Model perniagaan menentukan sama ada aliran tunai akan dihasilkan dari aliran tunai kontrak, penjualan aset kewangan atau kedua-duanya.

Pembelian atau penjualan aset kewangan yang memerlukan penghantaran aset dalam jangka masa yang ditentukan oleh peraturan atau konvensyen dalam pasaran berkenaan (amalan biasa urus niaga), diiktiraf pada tarikh niaga iaitu tarikh LTAT komited untuk membeli atau menjual aset itu.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)**(c) Aset Kewangan (sambungan)****(ii) Pengukuran Berikutnya**

Bagi tujuan pengukuran berikutnya, aset kewangan dikelaskan dalam tiga kategori:

- Aset kewangan pada kos dilunaskan (instrumen hutang)
- Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain tidak akan dikelas semula ke untung atau rugi kumulatif apabila berlaku penyahiktirafan (instrumen ekuiti)
- Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi

1) Aset Kewangan Pada Kos Dilunaskan (Instrumen Hutang)

Pengukuran berikutnya bagi instrumen hutang bergantung pada model perniagaan LTAT untuk mengurus aset dan aliran tunai aset tersebut. LTAT mengklasifikasikan semula instrumen hutang apabila dan hanya apabila model perniagaan bagi menguruskan aset tersebut berubah.

Kategori ini adalah relevan kepada LTAT. LTAT mengukur aset kewangan pada kos dilunaskan jika kedua-dua syarat berikut dipenuhi:

- Aset kewangan dipegang dalam suatu model perniagaan dengan objektif untuk mengumpul aliran tunai kontrak, dan
- Terma kontrak aset kewangan memanjangkan tempoh tertentu kepada aliran tunai SPPI atas jumlah prinsipal yang belum dijelaskan.

Aset kewangan pada kos dilunaskan kemudiannya diukur dengan menggunakan kaedah faedah efektif dan tertakluk kepada rosot nilai. Keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi apabila aset tersebut dinyahiktiraf, diubah suai atau rosot nilai.

Aset kewangan LTAT pada kos dilunaskan terdiri daripada akaun belum terima (tidak termasuk prabayaran dan pendahuluan yang dibayar kepada pembekal) deposit, wang tunai dan baki bank.

2) Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Pendapatan Komprehensif Lain**i. Instrumen Ekuiti**

Selepas pengiktirafan awal, LTAT boleh memilih untuk mengklasifikasikan pelaburan ekuiti yang tidak boleh ditarik balik sebagai instrumen ekuiti yang ditetapkan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain apabila memenuhi definisi ekuiti di bawah MFRS 132 Instrumen Kewangan: Pembentangan dan tidak dipegang untuk urus niaga. Klasifikasi instrumen ditentukan berdasarkan asas instrumen.

Keuntungan dan kerugian ke atas aset kewangan ini tidak akan dikelas semula ke untung atau rugi. Dividen diiktiraf sebagai pendapatan dalam penyata untung atau rugi apabila hak pembayaran telah dikenalpasti, kecuali apabila LTAT mendapat manfaat daripada hasil tersebut sebagai pemulihan sebahagian daripada kos aset kewangan, dalam hal ini, keuntungan sedemikian direkodkan dalam pendapatan komprehensif lain. Instrumen ekuiti yang ditetapkan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain tidak tertakluk kepada penilaian rosot nilai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)**(c) Aset Kewangan (sambungan)****(ii) Pengukuran Berikutnya (sambungan)****2) Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Pendapatan Komprehensif Lain (sambungan)****ii. Instrumen Hutang**

Aset kewangan yang dipegang untuk mengumpul aliran tunai kontrak dan penjualan aset, di mana aliran tunai aset mewakili SPPI, ianya diukur pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain. Perubahan dalam amaun dibawa diambil kira di dalam pendapatan komprehensif lain, kecuali bagi pengiktirafan keuntungan atau kerugian rosot nilai, pendapatan faedah dan keuntungan atau kerugian pertukaran asing diiktiraf di dalam untung atau rugi. Apabila aset kewangan dinyahiktiraf, keuntungan atau kerugian terkumpul yang sebelum ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain diklasifikasikan semula dari ekuiti kepada untung atau rugi dan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian bersih instrumen kewangan.

Pendapatan faedah dari aset kewangan ini diukur menggunakan kaedah faedah efektif. Keuntungan atau kerugian pertukaran asing dinyatakan dalam keuntungan atau kerugian bersih instrumen kewangan dan kerugian rosot nilai dinyatakan sebagai item berasingan dalam penyata pendapatan.

3) Aset Kewangan Pada Nilai Saksama ke Untung atau Rugi

Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi termasuk aset kewangan yang dipegang untuk urus niaga, aset kewangan yang ditetapkan pada pengiktirafan awal pada nilai saksama ke untung atau rugi, atau aset kewangan yang mandatori diukur pada nilai saksama. Aset kewangan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk urus niaga sekiranya ia diperolehi untuk tujuan jualan atau belian semula dalam tempoh terdekat.

Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi dinyatakan dalam penyata kedudukan kewangan pada nilai saksama dengan perubahan bersih dalam nilai saksama yang diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

(d) Liabiliti Kewangan

Semua liabiliti kewangan berikutnya diukur pada kos kecuali yang dikategorikan sebagai liabiliti kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi.

Liabiliti kewangan lain yang dikategorikan sebagai nilai saksama ke untung atau rugi adalah diukur berikutnya pada nilai saksama dengan keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi.

(e) Pengukuran Nilai Saksama

LTAT mengukur aset kewangan dan aset bukan kewangan seperti pelaburan harta tanah, pada nilai saksama pada setiap tarikh pelaporan.

Nilai saksama adalah harga yang akan diterima dari penjualan sesuatu aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urus niaga yang teratur antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran. Pengukuran nilai saksama adalah berdasarkan kepada anggapan bahawa transaksi penjualan aset tersebut atau memindahkan liabiliti sama ada:

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)**(e) Pengukuran Nilai Saksama (sambungan)**

- di pasaran utama bagi aset atau liabiliti; atau
- jika tiada pasaran yang utama, dalam pasaran yang paling menguntungkan bagi aset atau liabiliti.

Pasaran utama atau paling menguntungkan mestilah boleh diakses oleh LTAT.

Nilai saksama bagi aset atau liabiliti diukur dengan andaian bahawa peserta pasaran akan menggunakan nilai saksama bagi menetapkan harga aset atau liabiliti, dengan andaian bahawa peserta pasaran bertindak demi kepentingan ekonomi mereka yang terbaik.

Pengukuran nilai saksama aset bukan kewangan mengambil kira keupayaan peserta pasaran untuk menjana faedah ekonomi dengan menggunakan aset dengan baik atau menjual kepada peserta pasaran lain yang akan menggunakan aset tersebut secara baik.

LTAT menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan di mana data adalah mencukupi untuk mengukur nilai saksama, memaksimumkan penggunaan input yang boleh dilihat dan meminimumkan penggunaan input yang tidak dapat dilihat.

Semua aset dan liabiliti yang mana nilai saksama diukur atau dinyatakan di dalam penyata kewangan dikategorikan mengikut hierarki nilai saksama, berdasarkan input paras terendah yang signifikan kepada ukuran nilai saksama secara keseluruhan seperti berikut:

Tahap 1:	Harga pasaran disebut harga tidak terlaras dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa.
Tahap 2:	Input selain daripada harga pasaran disebut harga yang dilihat sama ada secara langsung atau tidak langsung.
Tahap 3:	Input yang tidak dapat dilihat untuk aset dan liabiliti.

Bagi aset-aset dan liabiliti-liabiliti yang diiktiraf di dalam penyata kewangan secara berulang, LTAT akan memastikan sama ada terdapat pemindahan yang telah berlaku antara tahap dalam hierarki dengan pengkategorian nilai semula (berdasarkan input paras terendah yang signifikan kepada pengukuran nilai saksama secara keseluruhan) pada akhir setiap tarikh pelaporan.

(f) Harta Tanah, Loji dan Peralatan dan Susut Nilai

Semua harta tanah, loji dan peralatan pada mulanya direkodkan pada kos selepas susutnilai terkumpul dan kerugian rosot nilai terkumpul, jika ada. Kos termasuk kos penggantian sebahagian loji dan peralatan dan kos pinjaman jika kriteria pengiktirafan dipenuhi.

Kos berikutnya dimasukkan ke dalam amaun dibawa atau diiktiraf sebagai aset berasingan, yang sesuai, apabila kemungkinan terdapat manfaat ekonomi masa hadapan yang berkaitan dengan aset tersebut dan kos aset boleh diukur dengan pasti. Amaun dibawa bahagian yang diganti adalah dinyah iktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan lain diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi dalam tahun kewangan di mana ia ditanggung.

Tanah milik bebas mempunyai jangka hayat kegunaan yang tidak terhad dan tidak dilunaskan. Tanah pegangan pajak jangka panjang dilunaskan sepanjang jangka masa pajakan. Bangunan dalam binaan tidak disusut nilai memandangkan aset tersebut belum sedia untuk diguna. Susut nilai kerja dalam pelaksanaan bermula apabila aset sedia untuk digunakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)**(f) Harta Tanah, Loji dan Peralatan dan Susut Nilai (sambungan)**

Susut nilai harta tanah, loji dan peralatan lain diperuntukkan mengikut kaedah garis lurus untuk menghapus kira kos setiap aset kepada nilai sisa sepanjang tempoh anggaran jangka hayat kegunaannya pada kadar tahunan seperti berikut:

Bangunan

- Milik bebas 2%
- Pegangan pajak jangka panjang 2% -20%

Loji dan peralatan lain 20%

Amaun dibawa bagi harta tanah, loji dan peralatan dikaji semula bagi rosot nilai apabila terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang menunjukkan amaun dibawa mungkin tidak dapat diperolehi semula.

Nilai sisa, jangka hayat kegunaan dan kaedah susut nilai dikaji pada setiap akhir tahun kewangan dan dilaraskan secara prospektif, mengikut kesesuaian.

Harta tanah, loji dan peralatan dinyah iktiraf apabila dijual atau apabila tiada lagi manfaat ekonomi masa hadapan dijangka daripada penggunaan atau pelupusannya.

Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih, jika ada, dan amaun dibawa bersih diiktiraf dalam untung atau rugi.

Harta tanah, loji dan peralatan dengan nilai belian kurang dari RM2,000 per unit akan dihapus kira sepenuhnya pada tahun pembelian.

(g) Inventori

Inventori dinyatakan pada nilai terendah antara kos atau nilai realisasi bersih, kos ditentukan berdasarkan purata wajar.

Nilai realisasi bersih ialah anggaran harga jualan dalam perniagaan biasa, tolak anggaran kos penyiapan dan anggaran kos yang perlu untuk membuat jualan.

(i) Pembangunan Harta Tanah

Pembangunan harta tanah (diklasifikasikan dalam aset bukan semasa) meliputi tabungan tanah yang dalam proses penyediaan untuk pembangunan tetapi belum dilancarkan, atau di mana aktiviti pembangunan tidak dijangka akan disiapkan dalam kitaran operasi biasa.

Kos yang berkaitan dengan pemerolehan tanah termasuklah harga pembelian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran dan levi yang berkaitan.

Tanah untuk pembangunan harta tanah dipindahkan kepada pembangunan harta tanah dalam perlaksanaan (diklasifikasikan dalam aset semasa) pada ketika aktiviti pembangunan harta tanah telah dimulakan dan di mana ia dapat ditunjukkan bahawa aktiviti tersebut dapat diselesaikan dalam kitaran operasi biasa.

(ii) Pembangunan Harta Tanah dalam Pelaksanaan

Pembangunan harta tanah dalam pelaksanaan terdiri daripada kos tanah dalam pembangunan berserta kos pembangunan yang berkaitan untuk keseluruhan projek dan kos langsung bangunan. Kos pembangunan harta tanah kemudiannya diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi apabila kawalan ke atas inventori dipindahkan kepada pelanggan. Kos pembangunan harta tanah unit tidak terjual dipindahkan ke harta tanah yang disiapkan sebaik sahaja pembangunan selesai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)**(g) Inventori (sambungan)****(iii) Harta Tanah Siap**

Kos merangkumi kos pembelian tanah termasuk semua kos berkaitan yang ditanggung selepas pembelian bagi tujuan penyediaan guna tanah, kos pembangunan yang berkaitan dengan projek dan kos langsung bangunan.

(h) Pelaburan Harta Tanah

Pelaburan harta tanah adalah harta tanah yang dipegang untuk memperolehi pendapatan sewa atau peningkatan modal atau kedua-duanya dan bukan untuk tujuan pengeluaran atau pembekalan barangan atau perkhidmatan, pentadbiran atau operasi perniagaan.

Pelaburan harta tanah merangkumi harta tanah siap dan harta tanah pelaburan yang sedang dibina dan tidak digunakan secara keseluruhan dalam operasi LTAT atau untuk penjualan dalam operasi perniagaan biasa tetapi dipegang terutamanya untuk mendapatkan pendapatan sewa dan peningkatan modal.

Harta tanah yang disewakan kepada syarikat-syarikat subsidiari LTAT untuk menjalankan operasi perniagaan dianggap sebagai diduduki sendiri dan bukan pelaburan harta tanah.

Pelaburan harta tanah pada mulanya diukur pada kos, termasuk kos urus niaga. Kos urus niaga merangkumi cukai pemindahan, bayaran profesional untuk perkhidmatan undang-undang dan komisen pajakan awal (pelaburan harta tanah pajakan) untuk membolehkan harta tanah beroperasi. Amaun dibawa termasuklah kos menggantikan sebahagian pelaburan harta tanah yang wujud pada masa kos ditanggung jika kriteria pengiktirafan dipenuhi.

Pelaburan harta tanah dalam pembinaan diukur pada nilai saksama, atau apabila nilai saksama tidak dapat ditentukan dengan tepat, ianya diukur pada kos ditolak rosot nilai.

Selepas pengiktirafan awal, pelaburan harta tanah diukur pada nilai saksama yang ditentukan oleh LTAT dengan merujuk kepada bukti pasaran harga urus niaga bagi harta tanah yang serupa, dan penilaian dilakukan oleh penilai bebas berdaftar yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan pengalaman terkini di lokasi dan kategori harta tanah yang dinilai. Keuntungan atau kerugian yang timbul daripada perubahan nilai saksama pelaburan harta tanah diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tahun ianya berlaku termasuk kesan cukai.

Pelaburan harta tanah dinyah iktiraf apabila ia telah dijual atau apabila pelaburan harta tanah tersebut ditarik balik penggunaan selama-lamanya dan tiada manfaat ekonomi masa hadapan dijangka daripada pelupusan berkenaan. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dengan amaun dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh pelaburan harta tanah dinyah iktiraf.

Pemindahan dibuat kepada atau daripada pelaburan harta tanah hanya apabila terdapat perubahan dalam penggunaan. Bagi pindahan daripada pelaburan harta tanah kepada harta tanah yang diduduki pemilik, kos yang dianggarkan bagi perakaunan berikutnya adalah nilai saksama pada tarikh perubahan dalam penggunaan. Bagi pindahan daripada harta tanah yang diduduki pemilik kepada pelaburan harta tanah, harta tanah diambil kira mengikut dasar perakaunan untuk harta tanah, loji dan peralatan sehingga tarikh perubahan dalam penggunaan.

(i) Pajakan

LTAT menilai pada permulaan kontrak sama ada ianya kontrak, atau mengandungi pajakan di mana sekiranya kontrak tersebut memberikan hak untuk mengawal penggunaan aset yang dikenal pasti untuk jangka masa sebagai pertukaran.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)**(i) Pajakan (sambungan)****LTAT Sebagai Pemajak**

LTAT menerapkan pendekatan pengiktirafan dan pengukuran tunggal untuk semua pajakan, kecuali pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah. LTAT mengiktiraf liabiliti pajakan untuk membuat pembayaran pajakan dan hak penggunaan aset yang mewakili hak untuk menggunakan aset pendasar.

i) Hak Penggunaan Aset

LTAT mengiktiraf hak penggunaan aset pada tarikh permulaan pajakan (iaitu tarikh aset pendasar tersedia untuk diguna).

Hak penggunaan aset diukur pada kos, ditolak susutnilai terkumpul dan kerugian rosot nilai, dan dipelaraskan sekiranya ada pengukuran semula liabiliti pajakan.

Kos hak penggunaan aset merangkumi jumlah liabiliti pajakan yang diiktiraf, kos langsung awal yang timbul, dan pembayaran pajakan yang dibuat pada atau sebelum tarikh permulaan ditolak sebarang insentif pajakan yang diterima. Hak penggunaan aset disusut nilai mengikut kaedah garis lurus berdasarkan jangka masa pajakan yang lebih pendek dan jangka hayat kegunaan aset tersebut seperti berikut:

i.	Pegangan pajak jangka panjang	2% - 20%
ii.	Loji dan peralatan lain	20%

Sekiranya hak pemilikan aset yang dipajak dipindahkan ke LTAT pada akhir tempoh pajakan atau kosnya menggambarkan pelaksanaan opsyen pembelian, susut nilai dikira menggunakan anggaran jangka hayat aset tersebut. Hak penggunaan aset juga tertakluk kepada rosot nilai.

ii) Liabiliti Pajakan

Pada tarikh permulaan pajakan, LTAT mengiktiraf liabiliti pajakan yang diukur pada nilai semasa, pembayaran pajakan yang akan dibuat sepanjang tempoh pajakan. Bayaran pajakan merangkumi pembayaran tetap (termasuk bayaran tetap substansial) ditolak sebarang insentif pajakan yang belum diterima, pembayaran pajakan berubah bergantung pada indeks atau kadar, dan jumlah yang dijangka akan dibayar di bawah jaminan nilai baki.

Pembayaran pajakan juga merangkumi harga pelaksanaan opsyen pembelian yang munasabah untuk dilaksanakan oleh LTAT dan pembayaran penalti ke atas penamatan pajakan, sekiranya terma pajakan mencerminkan LTAT membuat pilihan penamatan pajakan.

Dalam mengira nilai semasa pembayaran pajakan, LTAT menggunakan kadar pinjaman tambahan pada tarikh permulaan pajakan disebabkan kadar faedah yang tersirat dalam pajakan tidak dapat ditentukan dengan mudah. Selepas tarikh permulaan, jumlah liabiliti pajakan meningkat bagi menunjukkan penambahan faedah dan pengurangan ke atas pembayaran pajakan yang dibuat.

Di samping itu, amaun dibawa liabiliti pajakan diukur semula jika ada modifikasi, perubahan dalam jangka masa pajakan, perubahan dalam pembayaran pajakan (perubahan pada pembayaran masa depan kesan daripada perubahan indeks atau kadar yang digunakan untuk menentukan pembayaran pajakan tersebut) atau perubahan dalam penilaian opsyen untuk membeli aset pendasar.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)**(i) Pajakan (sambungan)****LTAT Sebagai Pemajak (sambungan)****iii) Pajakan Jangka Pendek dan Pajakan Aset Bernilai Rendah**

LTAT mengaplikasikan pengecualian pengiktirafan pajakan jangka pendek ke atas pajakan loji dan peralatan jangka pendeknya (iaitu pajakan yang mempunyai jangka masa pajakan 12 bulan atau kurang dari tarikh permulaan dan tidak mengandungi opsyen pembelian). LTAT juga mengaplikasikan pengecualian pengiktirafan aset bernilai rendah ke atas pajakan peralatan pejabat yang dianggap bernilai rendah. Pembayaran pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah diiktiraf sebagai perbelanjaan berdasarkan kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

LTAT sebagai Pemberi Pajak

Pajakan di mana LTAT tidak memindahkan secara substansial semua risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan aset diklasifikasikan sebagai pajakan operasi. Pendapatan sewaan yang diperolehi diakaunkan berdasarkan kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan dan diambil kira sebagai pendapatan di dalam penyata untung atau rugi kerana sifat operasinya. Kos langsung awal yang berlaku semasa berunding dan mengatur pajakan operasi perlu ditambah kepada amaun dibawa aset pajakan dan diiktiraf berdasarkan tempoh pajakan menggunakan asas yang sama dengan pendapatan sewaan.

(j) Klasifikasi Semasa Dan Bukan Semasa

LTAT menunjukkan aset dan liabiliti dalam penyata kedudukan kewangan berdasarkan klasifikasi semasa / bukan semasa.

Aset adalah semasa apabila:

- aset dijangka dapat direalisasikan, atau berniat untuk jual dan guna dalam kitaran operasi biasa;
- aset dipegang terutamanya untuk tujuan urus niaga;
- aset dijangka dapat direalisasi dalam masa dua belas (12) bulan selepas tempoh pelaporan; atau
- aset adalah tunai atau kesetaraan tunai melainkan aset tersebut dihalang untuk ditukar atau digunakan untuk menyelesaikan liabiliti sekurang-kurangnya dua belas (12) bulan selepas tempoh pelaporan.

Semua aset lain dikelaskan sebagai aset bukan semasa.

Liabiliti adalah semasa apabila:

- liabiliti dijangka dapat diselesaikan dalam kitaran operasi seperti biasa;
- liabiliti dipegang terutamanya untuk tujuan urus niaga;
- liabiliti dijelaskan dalam dua belas (12) bulan selepas tempoh pelaporan; atau
- tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan penyelesaian ke atas liabiliti sekurang-kurangnya dua belas (12) bulan selepas tempoh pelaporan.

Semua liabiliti lain dikelaskan sebagai liabiliti bukan semasa.

(k) Rosot Nilai Aset Kewangan

Bagi akaun belum terima dan aset kontrak, LTAT menggunakan pendekatan mudah untuk mengira peruntukan kerugian kredit dijangka. Oleh itu, LTAT tidak menjejaki perubahan dalam risiko kredit, tetapi mengiktiraf peruntukan kerugian berdasarkan kerugian kredit dijangka sepanjang hayat pada setiap tarikh pelaporan. LTAT telah menetapkan matriks peruntukan berdasarkan sejarah kerugian kredit, diselaraskan pada faktor-faktor hadapan khusus kepada akaun belum terima dan persekitaran ekonomi.

LTAT menganggap aset kewangan adalah gagal apabila bayaran kontrak melebihi 90 hari selepas tamat tempoh. Walau bagaimanapun, dalam kes tertentu, LTAT juga boleh mempertimbangkan aset kewangan adalah gagal apabila maklumat dalaman atau luaran menunjukkan bahawa LTAT tidak mungkin menerima jumlah kontrak yang belum dijelaskan sepenuhnya, sebelum mengambil kira sebarang peningkatan kredit yang dipegang oleh LTAT. Aset kewangan dihapus kira apabila tiada jangkaan yang munasabah untuk memulihkan aliran tunai kontrak.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)**(l) Rosot Nilai Aset Bukan Kewangan**

Amaun dibawa untuk aset-aset bukan kewangan dikaji pada setiap tarikh pelaporan bagi mengenal pasti sama ada terdapat tanda-tanda rosot nilai. Jika terdapat tanda-tanda rosot nilai, amaun dibawa akan terus disusutkan kepada jumlah diperolehi semula. Rosot nilai diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali bagi aset yang dinilai semula, di mana penilaian semula dibawa ke pendapatan komprehensif lain.

Penilaian dibuat pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang petunjuk bahawa rosot nilai yang diiktiraf sebelum ini mungkin tidak lagi wujud atau telah berkurangan. Rosot nilai yang diiktiraf sebelumnya diselaraskan hanya jika terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk penentuan jumlah aset yang boleh diperolehi semula apabila rosot nilai terakhir diiktiraf.

Jika itu berlaku, amaun dibawa aset dinaikkan kepada jumlah yang boleh diperolehi semula. Peningkatan tidak boleh melebihi amaun dibawa yang mungkin telah ditentukan, ditolak susut nilai sekiranya tiada rosot nilai diiktiraf sebelum ini.

Pelarasan tersebut diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali aset tersebut diukur pada amaun dinilai semula, di mana pelarasan dianggap sebagai peningkatan penilaian semula.

(m) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Untuk tujuan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai mengandungi deposit, wang tunai dan baki bank yang mudah alih tunai dan tertakluk kepada jumlah risiko tidak ketara semasa perubahan nilai.

(n) Mata Wang Asing

Urus niaga dalam mata wang asing diiktiraf pada kadar pertukaran yang lazim pada tarikh urus niaga.

Pada setiap akhir tempoh pelaporan, butiran kewangan yang didominasi dalam mata wang asing diterjemahkan pada kadar pertukaran yang berkuat kuasa pada tarikh tersebut.

Butiran bukan kewangan yang dibawa pada nilai saksama yang didominasi dalam mata wang asing diterjemahkan pada kadar pertukaran pada tarikh apabila nilai saksama ditentukan.

Perbezaan pertukaran yang timbul, jika ada diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain apabila berlaku.

(o) Percukaian

Cukai yang diiktiraf dalam untung atau rugi pada tahun adalah cukai tertunda ke atas keuntungan cukai harta tanah yang kena dibayar ke atas pelupusan harta tanah dan diukur menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau sedang digubal pada tarikh pelaporan.

(p) Manfaat Kakitangan**(i) Manfaat Jangka Pendek**

Gaji, bonus dan caruman kepada institusi keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan LTAT pada tahun di mana perkhidmatan diberikan oleh kakitangan. Ketidakhadiran berbayar terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh pekerja manakala ketidakhadiran berbayar tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

(ii) Pelan Caruman Tetap

Caruman yang dibuat kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja. Caruman ini diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam untung atau rugi apabila berlaku.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)**(p) Manfaat Kakitangan (sambungan)****(iii) Manfaat Perubatan Selepas Persaraan**

LTAT telah memperuntukkan manfaat perubatan selepas persaraan kepada kakitangannya yang telah bersara dan pasangan. Pesara yang dilantik sebagai pegawai kontrak akan menggunakan manfaat ini selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak. Peruntukan manfaat perubatan ini meliputi kos rawatan sepenuhnya di hospital/klinik Panel dan Kerajaan.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan manfaat perubatan selepas persaraan.

Amaun liabiliti selepas persaraan dikira berdasarkan penilaian aktuari dengan menganggarkan amaun manfaat yang diperolehi oleh kakitangan sebagai balasan perkhidmatan mereka dalam tahun kewangan semasa dan sebelumnya. Manfaat tersebut ditentukan oleh aktuari menggunakan kaedah Unjuran Kredit Unit. LTAT mengiktiraf keuntungan atau kerugian aktuari dalam penyata untung atau rugi.

Andaian utama yang digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

- (a) Kadar inflasi terhadap kos rawatan ialah 5% setahun (2020: 5%); dan
- (b) Kadar diskaun ialah pada 4.2% setahun (2020: 4.2%).

(iv) Manfaat Pelan Ganjaran dan Saguhati Tamat Perkhidmatan

Manfaat pelan ganjaran menyediakan sejumlah manfaat yang ditakrifkan melalui gaji dan tempoh perkhidmatan.

Manfaat saguhati tamat perkhidmatan menyediakan sejumlah manfaat iaitu satu bulan gaji terakhir bagi kakitangan yang bersara.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan.

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

- (a) Kadar diskaun ialah 3.9% setahun (2020: 3.9%); dan
- (b) Kadar kenaikan gaji ialah 4.0% setahun (2020: 4.0%).

(v) Gantian Cuti Rehat

Gantian cuti rehat menyediakan sejumlah manfaat yang ditakrifkan melalui gaji dan bilangan cuti rehat yang dikumpul sepanjang tempoh perkhidmatan.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan gantian cuti rehat.

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

- (a) Kadar diskaun ialah 3.9% setahun (2020: 3.9%); dan
- (b) Kadar kenaikan gaji ialah 4.0% setahun (2020: 4.0%).

(q) Geran Kerajaan

Geran tahunan yang diterima daripada Kerajaan seperti yang diperuntukkan di dalam Seksyen 23, Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101), adalah diiktiraf atas asas tunai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)**(r) Pengiktirafan Pendapatan**

Pendapatan dividen dari pelaburan saham adalah diiktiraf apabila hak pemegang saham untuk pembayaran dividen telah dapat dipastikan.

Pendapatan faedah diiktiraf atas dasar akruan dengan menggunakan kaedah faedah efektif.

Hasil daripada pembangunan harta tanah diiktiraf sebagai dan apabila kawalan ke atas aset dipindahkan kepada pelanggan. Bergantung pada syarat-syarat kontrak dan undang-undang yang terpakai untuk kontrak, hak kawalan ke atas aset boleh dipindahkan dari masa ke semasa atau pada satu masa. Kawalan ke atas aset dipindahkan dari masa ke semasa sekiranya prestasi LTAT tidak memperoleh aset dengan penggunaan alternatif kepada LTAT dan LTAT mempunyai hak pembayaran yang boleh dilaksanakan untuk prestasi yang diselesaikan hingga kini.

Sekiranya kawalan pemindahan aset dari masa ke semasa, pendapatan diiktiraf sepanjang tempoh kontrak dengan menggunakan kaedah input yang berdasarkan kos yang dikenakan sehingga kini berbanding dengan jumlah kos yang dijangkakan untuk memenuhi kewajipan prestasi tersebut. Jika tidak, pendapatan diiktiraf pada satu masa apabila pelanggan memperoleh kawalan aset tersebut.

LTAT mengiktiraf jualan pada satu masa dalam masa jualan harta tanah siap, apabila kawalan harta tanah telah dipindahkan kepada pembeli, ketika harta tanah telah siap dan diserahkan kepada pelanggan.

(s) Bayaran Balik Perbelanjaan, Pelarasan ke atas Pendapatan dan Perbelanjaan

Bayaran balik perbelanjaan dan pelarasan terlebih dan berkurangan dinyatakan sebelumnya bagi pendapatan atau perbelanjaan adalah dipelaraskan ke akaun-akaun berkenaan pada tahun semasa.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

3. HARTA TANAH, LOJI DAN PERALATAN

	Harta Tanah Milik Bebas	Harta Tanah Sewa Pajak Jangka Panjang		Loji dan Peralatan Lain	Jumlah
	RM'000	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	RM'000	RM'000
2021					
Kos					
Baki pada 1 Januari	130	50,000	38,954	38,926	128,010
Penambahan	-	-	16	1,150	1,166
Penjualan	-	-	-	(230)	(230)
Baki pada 31 Disember	130	50,000	38,970	39,846	128,946
Susut nilai terkumpul					
Baki pada 1 Januari	21	6,146	10,301	36,312	52,780
Penambahan (Nota 27)	3	768	711	928	2,410
Penjualan	-	-	-	(96)	(96)
Baki pada 31 Disember	24	6,914	11,012	37,144	55,094
Amaun Dibawa	106	43,086	27,958	2,702	73,852
2020					
Kos					
Baki pada 1 Januari	130	50,000	38,922	37,709	126,761
Penambahan	-	-	32	1,217	1,249
Baki pada 31 Disember	130	50,000	38,954	38,926	128,010
Susut nilai terkumpul					
Baki pada 1 Januari	19	5,377	9,187	35,353	49,936
Penambahan (Nota 27)	2	769	1,114	959	2,844
Baki pada 31 Disember	21	6,146	10,301	36,312	52,780
Amaun Dibawa	109	43,854	28,653	2,614	75,230

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

4. PELABURAN HARTA TANAH

	2021 RM'000	2020 RM'000
Baki pada 1 Januari	455,100	453,100
Keuntungan nilai saksama bersih	1,153	1,982
Penambahan	747	18
Baki pada 31 Disember	457,000	455,100
Pada Nilai Saksama		
Tanah milik bebas	198,600	198,000
Bangunan milik bebas	239,400	239,300
Tanah sewa pajak jangka panjang	15,700	13,000
Bangunan sewa pajak jangka panjang	3,300	4,800
	457,000	455,100

5. HAK PENGGUNAAN ASET

LTAT mempunyai kontrak pajakan ke atas peralatan lain dimana tempoh pajakan selama 3 hingga 5 tahun. Kontrak tersebut merangkumi opsyen lanjutan tempoh pajakan dan opsyen pembelian.

Amaun dibawa nilai penggunaan pajakan aset yang diiktiraf dan pergerakannya sepanjang tahun adalah seperti berikut:

	2021 RM'000	2020 RM'000
Kos		
Baki pada 1 Januari	1,232	1,232
Penambahan	1,335	-
Baki pada 31 Disember	2,567	1,232
Susut nilai terkumpul		
Baki pada 1 Januari	493	246
Penambahan (Nota 27)	336	247
Baki pada 31 Disember	829	493
Amaun dibawa		
Baki pada 31 Disember	1,738	739

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

6. SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

	2021 RM'000	2020 RM'000
Pada Kos		
Saham disebut harga	4,591,740	4,607,492
Perbadanan	123,000	123,000
Saham tidak disebut harga	450,649	415,882
	5,165,389	5,146,374
Rosot nilai		
- saham disebut harga	(1,925)	(13,477)
- saham tidak disebut harga	(12,360)	(74,236)
	(14,285)	(87,713)
	5,151,104	5,058,661
Pada Nilai Pasaran		
Saham disebut harga	2,200,019	2,424,498
Perbadanan	123,000	123,000
Saham tidak disebut harga	492,881	931,888
	2,815,900	3,479,386

Dalam tahun kewangan, LTAT telah memperolehi saham tidak disebut harga Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd berikutan daripada pemindahan saham Boustead Petroleum Marketing Sdn Bhd (Projek All Spark) berjumlah RM344.4 juta manakala Irat Properties Sdn Bhd telah menebus balik saham tidak disebut harga daripada LTAT berjumlah RM115.3 juta.

Pada 31 Disember 2021, nilai pasaran saham Boustead Heavy Industries Corporation Berhad adalah lebih rendah daripada amaun dibawa. Bagi saham tidak disebut harga iaitu Irat Properties Sdn Bhd dan Irat Hotels and Resorts Sdn Bhd nilai saksama saham adalah lebih rendah daripada kos saham.

LTAT telah menganggarkan amaun boleh diperolehi semula pada nilai yang lebih tinggi antara nilai pasaran atau saksama ditolak kos dijual (FVLCD) atau nilai kegunaan (VIU) dan mengiktiraf kerugian rosot nilai seperti berikut:

- Amaun boleh diperolehi semula bagi Boustead Heavy Industries Corporation Berhad adalah berdasarkan nilai pasaran dan kerugian rosot nilai diiktiraf dalam tahun ialah RM1,925.3 juta (2020: RM13.5 juta).
- Amaun boleh diperolehi semula bagi Irat Properties Sdn Bhd adalah berdasarkan nilai saksama dan kerugian rosot nilai diiktiraf dalam tahun ialah RM7.7 juta (2020: RM42.4 juta).
- Amaun boleh diperolehi semula bagi Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd adalah berdasarkan nilai saksama dan kerugian rosot nilai diiktiraf dalam tahun ialah RM4.7 juta (2020: Nil).

7. SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

	2021 RM'000	2020 RM'000
Pada Kos		
Saham tidak disebut harga	187,524	201,649
	187,524	201,649
Pada Nilai Pasaran		
Saham tidak disebut harga	559,281	784,249

Dalam tahun kewangan, penjualan saham syarikat-syarikat bersekutu terdiri dari Guocera Tile Industries (MERU) Sdn Bhd, Bond Pricing Agency Malaysia Sdn Bhd dan Ericsson Malaysia Sdn Bhd berjumlah RM14.1 juta.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

8. PELABURAN PADA NILAI SAKSAMA PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

	2021 RM'000	2020 RM'000
Saham disebut harga	1,016,086	686,187
Saham tidak disebut harga	146,740	138,769
Pelaburan pendapatan tetap		
- Bon Perumahan Kerajaan	9,856	-
- Sekuriti Kerajaan Malaysia (MGS)	50,470	-
- Keluaran Pelaburan Kerajaan (GII)	93,503	-
- Bon Prasarana	15,290	-
- Bon Dana Infra	20,052	-
- Bon Perbadanan Tabung Pendidikan Tinggi Nasional (PTPTN)	4,880	-
	194,051	-
	1,356,877	824,956

9. PELABURAN PADA NILAI SAKSAMA KE UNTUNG ATAU RUGI

	2021 RM'000	2020 RM'000
Bukan semasa		
Junior Sukuk Musharakah	150,655	150,385
	150,655	150,385
Semasa		
Saham disebut harga		
Dana Dagangan	138,961	185,244
Pengurusan Portfolio	109,941	120,304
	248,902	305,548

Junior Sukuk Musharakah dilanggan daripada syarikat subsidiari Boustead Holdings Berhad (BHB) pada 27 Jun 2014. Ianya tidak bertaraf dan kekal dalam tempoh di mana BHB mempunyai opsyen panggilan untuk menebus pada akhir tahun ke 5 iaitu pada 28 Jun 2019. Opsyen panggilan untuk menebus telah dilanjutkan sehingga 31 Disember 2021 pada kadar 9.6% setahun. Tarikh panggilan seterusnya ialah pada 30 Jun 2022 di mana jika tidak dipanggil balik, opsyen panggilan akan dilanjutkan sehingga 31 Disember 2022 pada kadar 10.6%.

10. PELABURAN PADA KOS DILUNASKAN

	2021 RM'000	2020 RM'000
Nota Jangka Pertengahan	336,221	316,919
	336,221	316,919
Peruntukan kerugian kredit dijangka		
Pada 1 Januari	(37,400)	(32,806)
Peruntukan kerugian kredit dijangka	(23,819)	(4,594)
	(61,219)	(37,400)
	275,002	279,519

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

10. PELABURAN KEWANGAN PADA KOS DILUNASKAN (SAMBUNGAN)

Nota Jangka Pertengahan (MTN) dilanggan daripada syarikat subsidiari Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd pada 12 Mei 2011 dan matang pada 29 April 2026. Ianya tidak boleh dipindah milik serta tidak bertaraf. Jangkaan pengagihan berkala untuk tempoh 1 hingga 9 tahun pertama pada kadar 7% setahun dan tahun ke 10 berikutnya pada kadar 7.5% setahun.

11. PINJAMAN DAN AKAUN BELUM TERIMA

	2021 RM'000	2020 RM'000
Bukan Semasa		
Akaun belum terima lain-lain	691	702
Cukai akan diperolehi daripada Lembaga Hasil Dalam Negeri	4,081	827
Pelbagai prabayaran	-	335
Pinjaman perumahan kakitangan	10,972	11,046
Pinjaman kenderaan kakitangan	287	311
Pinjaman peribadi kakitangan	205	208
Pendahuluan kakitangan	1	-
Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat subsidiari	122,474	128,233
Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat bersekutu	22,445	26,074
Akaun kawalan pengurusan bangunan	3,254	9,012
Deposit dan jaminan	2,284	2,284
	166,694	179,032
Peruntukan kerugian kredit dijangka		
- Akaun belum terima lain-lain	(8)	(8)
- Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat subsidiari	(28,746)	(31,207)
- Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat bersekutu	(1,334)	(2,873)
	(30,088)	(34,088)
	136,606	144,944
Semasa		
Akaun belum terima lain-lain	12,622	14,258
Cukai akan diperolehi daripada Lembaga Hasil Dalam Negeri	41	3,254
Faedah dan keuntungan terakru	1,868	625
Dividen belum diterima	834	3,647
Pelbagai prabayaran	409	140
Pinjaman perumahan kakitangan	785	587
Pinjaman kenderaan kakitangan	112	116
Pinjaman peribadi kakitangan	173	258
Pendahuluan kakitangan	439	552
Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat subsidiari	5,651	2,602
Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat bersekutu	172	-
Amaun terhutang daripada pengurusan portfolio	2,978	142
Akaun kawalan pengurusan bangunan	4,019	5,238
	30,103	31,419

Akaun belum terima lain-lain, amaun terhutang daripada syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutu adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai syarat bayaran yang tetap kecuali pendahuluan kepada Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM) sebanyak RM62.5 juta pada kadar 6.5% dan Perwira Niaga Malaysia sebanyak RM14.7 juta pada kadar 6.0%.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

11. PINJAMAN DAN AKAUN BELUM TERIMA (SAMBUNGAN)

Analisis pengumuman akaun belum terima lain-lain pada tarikh penyata kedudukan kewangan adalah seperti berikut:

	2021 RM'000	2020 RM'000
Kurang daripada 1 tahun	12,622	14,258
Melebihi 1 tahun	691	702
	13,313	14,960
Pergerakan peruntukan kerugian kredit dijangka		
Akaun belum terima lain-lain		
Pada 1 Januari	8	2,970
Pelarasan semula kerugian kredit dijangka dalam tahun	-	(2,962)
Pada 31 Disember	8	8
Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat subsidiari		
Pada 1 Januari	31,207	33,786
Pelarasan semula peruntukan kerugian kredit dijangka	(2,461)	(2,579)
Pada 31 Disember	28,746	31,207
Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat bersekutu		
Pada 1 Januari	2,873	1,681
(Pelarasan semula)/Peruntukan kerugian kredit dijangka	(1,539)	1,192
Pada 31 Disember	1,334	2,873

12. INVENTORI

	2021 RM'000	2020 RM'000
Semasa		
Pembangunan harta tanah dalam perlaksanaan	1,404,767	1,336,377
Harta tanah siap	46,586	46,434
	1,451,353	1,382,811
Pembangunan harta tanah dalam perlaksanaan		
Tanah pada kos		
Baki pada 1 Januari	463,428	498,452
Perbelanjaan tahun semasa	5,201	14,087
Reklasifikasi	(512)	-
Penjualan	-	(49,111)
	468,117	463,428
Kos pembangunan		
Baki pada 1 Januari	872,949	902,456
Perbelanjaan tahun semasa	79,548	72,684
Reklasifikasi	512	-
Penjualan	(16,359)	(102,191)
	936,650	872,949
	1,404,767	1,336,377

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

12. INVENTORI (SAMBUNGAN)

	2021 RM'000	2020 RM'000
Harta tanah siap		
Baki pada 1 Januari	46,434	45,283
Perbelanjaan tahun semasa	152	1,151
	46,586	46,434
Baki pada 31 Disember	1,451,353	1,382,811

Pembangunan harta tanah siap terdiri daripada kos 88 unit pangsapuri siap untuk dijual di Taman LTAT, Bukit Jalil, Kuala Lumpur.

13. DEPOSIT

	2021 RM'000	2020 RM'000
Deposit jangka pendek dan pasaran wang		
- syarikat subsidiari	238,647	74,000
- institusi-institusi lain	220,400	459,720
	459,047	533,720
Deposit jangka pendek dan pasaran wang Perbankan Islam		
- syarikat subsidiari	10,000	78,450
- institusi-institusi lain	-	118,059
	10,000	196,509
Deposit jangka pendek pengurusan portfolio	17,316	7,946
	486,363	738,175

14. AKAUN CARUMAN AHLI

Jumlah akaun caruman ahli yang terkumpul setakat 31 Disember 2021 ialah RM9,665.2 juta (31 Disember 2020: RM9,355.6 juta). Jumlah ini diperolehi setelah mengambil kira penerimaan caruman dalam tahun, dividen yang dikreditkan pada kadar 4.1% (2020: 3.5%) setahun, ditolak pengeluaran dan pengasingan ke akaun dormant dalam tahun.

15. KUMPULAN WANG RIZAB

Rizab ini dikendalikan mengikut Seksyen 11(2) Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101). Pergerakan akaun ini pada tahun adalah seperti berikut:

	2021 RM'000	2020 RM'000
Baki pada 1 Januari	187,112	181,422
Pindah dari keuntungan tertahan	6,192	5,690
Baki pada 31 Disember	193,304	187,112

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

16. LIABILITI MANFAAT KAKITANGAN

	2021 RM'000	2020 RM'000
Bukan Semasa		
Manfaat perubatan selepas persaraan	71,630	51,693
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	25,618	26,710
Gantian cuti rehat	2,838	3,009
	100,086	81,412
Semasa		
Manfaat perubatan selepas persaraan	2,116	1,844
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	3,495	2,995
Gantian cuti rehat	423	364
	6,034	5,203
	106,120	86,615
Pergerakan dalam liabiliti bersih diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan		
Manfaat perubatan selepas persaraan		
Liabiliti bersih pada 1 Januari	53,537	42,956
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	8,855	4,270
Pengukuran semula manfaat perubatan selepas persaraan	12,888	7,878
Manfaat perubatan selepas persaraan dibayar	(1,534)	(1,567)
	73,746	53,537
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan		
Liabiliti bersih pada 1 Januari	29,705	28,225
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	2,544	2,801
Pengukuran semula manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	-	1,748
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan dibayar	(3,136)	(3,069)
	29,113	29,705
Gantian cuti rehat		
Liabiliti bersih pada 1 Januari	3,373	-
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	289	3,677
Gantian cuti rehat dibayar	(401)	(304)
	3,261	3,373
Liabiliti bersih pada 31 Disember	106,120	86,615

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

17. AKAUN BELUM BAYAR

	2021 RM'000	2020 RM'000
Bukan Semasa		
Caruman ahli akan dibayar	283	-
Akaun belum bayar lain-lain	26,066	41,495
Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat subsidiari	731	116,205
Deposit dari penyewa	7,029	6,948
Sekuriti dan pelbagai deposit	405	-
Akaun dormant	1,837	3,759
	36,351	168,407
Semasa		
Caruman ahli akan dibayar	1,742	827
Akaun belum bayar lain-lain	8,996	21,827
Akaun belum bayar Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)(KWAP)	112,942	184,020
Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat subsidiari	8,124	11,251
Pengurusan portfolio	775	120
Deposit dari penyewa	70	273
Sekuriti dan pelbagai deposit	57,379	405
Akaun dormant	11,060	7
	201,088	218,730

Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat subsidiari adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai syarat bayaran yang tetap.

Akaun dormant diasingkan daripada akaun caruman ahli di bawah Seksyen 4, Peraturan-Peraturan Tabung Angkatan Tentera (Pengendalian & Pembayaran Balik Caruman Bagi Akaun Dormant) 2009, Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101).

18. LIABILITI CUKAI TERTUNDA

	2021 RM'000	2020 RM'000
Baki pada 1 Januari	4,642	4,621
Keuntungan daripada nilai saksama pelaburan harta tanah		
- Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	58	21
	4,700	4,642

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

19. LIABILITI PAJAKAN

	2021 RM'000	2020 RM'000
Bukan Semasa		
Liabiliti pajakan	485	529
Semasa		
Liabiliti pajakan	461	246
	946	775
Jumlah liabiliti pajakan dan pergerakan sepanjang tahun		
Baki pada 1 Januari	775	1,009
Penambahan	1,334	-
	2,109	1,009
Faedah ke atas pajakan aset	105	51
Pembayaran pajakan aset	(1,268)	(285)
Baki pada 31 Disember	946	775

20. PENDAPATAN

	2021 RM'000	2020 RM'000
Pendapatan daripada faedah-faedah		
- faedah daripada pasaran wang	7,158	9,715
- keuntungan daripada pasaran wang Perbankan Islam	1,099	3,093
	8,257	12,808
Pendapatan daripada pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		
- dividen saham disebut harga	37,548	19,811
- dividen saham tidak disebut harga	6,850	5,047
- pendapatan lain	152	130
- pelaburan pendapatan tetap		
- keuntungan bersih atas jualan	302	-
- faedah dari bon	2,633	-
	47,485	24,988
Pendapatan daripada pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi		
- keuntungan daripada Junior Sukuk Musharakah	13,650	12,150
- dividen saham disebut harga	14,068	7,333
- keuntungan penjualan saham disebut harga	3,085	29,414
- pendapatan deposit dan baki-baki lain	797	355
- perbelanjaan	(2,688)	(2,839)
	15,262	34,263
	28,912	46,413
Pendapatan daripada pelaburan pada kos dilunaskan		
- faedah daripada Nota Jangka Pertengahan	19,302	19,000
	19,302	19,000

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

20. PENDAPATAN (sambungan)

	2021 RM'000	2020 RM'000
Pendapatan daripada syarikat-syarikat subsidiari		
- dividen saham Perbadanan	2,000	-
- dividen saham disebut harga	44,424	53,101
- dividen saham tidak disebut harga	11,211	13
- keuntungan/(kerugian) penjualan saham disebut harga	9,785	(2,295)
- keuntungan penjualan saham tidak disebut harga	224,253	-
- faedah daripada pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada Perbadanan	5,122	5,422
	296,795	56,241
Pendapatan daripada syarikat-syarikat bersekutu		
- dividen saham tidak disebut harga	19,651	15,976
- keuntungan penjualan saham tidak disebut harga	52,142	10
- pendapatan lain	290	-
	72,083	15,986
Pendapatan sewaan		
- sewaan harta tanah, loji dan peralatan		
- sewaan daripada syarikat-syarikat subsidiari	877	878
- sewaan-sewaan lain	15	22
- sewaan daripada pelaburan harta tanah	29,556	32,446
	30,448	33,346
Keuntungan bersih penjualan pembangunan harta tanah		
- Hasil jualan	25,029	276,936
- Kos jualan	(16,358)	(151,302)
	8,671	125,634
	511,953	334,416

21. PENDAPATAN-PENDAPATAN LAIN

	2021 RM'000	2020 RM'000
Faedah daripada pinjaman perumahan kakitangan	406	294
Faedah daripada pinjaman kenderaan kakitangan	16	16
Faedah daripada pinjaman peribadi kakitangan	18	18
Keuntungan daripada penjualan harta tanah, loji dan peralatan	32	-
Penerimaan balik cukai ke atas penjualan saham (harta tanah)	-	681
Penerimaan pengecualian cukai ke atas elaun modal	-	3,187
Caj ke atas lewat bayar	-	256
Pelbagai	261	227
	733	4,679

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

22. KERUGIAN NILAI SAKSAMA BERSIH PELABURAN PADA NILAI SAKSAMA KE UNTUNG ATAU RUGI

	2021 RM'000	2020 RM'000
Junior Sukuk Musharakah	270	340
Dana Dagangan	(17,038)	(25,127)
Pengurusan Portfolio	(707)	2,356
	(17,475)	(22,431)

23. KERUGIAN KREDIT DIJANGKA

	2021 RM'000	2020 RM'000
Pelaburan pada kos dilunaskan		
- Peruntukan kerugian kredit dijangka	(23,820)	(4,594)
Pinjaman dan akaun belum terima		
- Pelarasan semula/(peruntukan) kerugian kredit dijangka :		
- Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari	2,461	2,579
- Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	1,536	(1,192)
- Akaun belum terima lain-lain	-	(7)
	3,997	1,380
	(19,823)	(3,214)

24. ROSOT NILAI ATAS ASET LAIN

	2021 RM'000	2020 RM'000
Rosot nilai bagi:		
- Syarikat-syarikat subsidiari	(14,285)	(87,713)
- Pinjaman dan akaun belum terima	-	(16,914)
	(14,285)	(104,627)

25. PERBELANJAAN KAKITANGAN

	2021 RM'000	2020 RM'000
Gaji kakitangan dan kerja lebih masa	(28,035)	(26,314)
Faedah persaraan dan ganjaran	(5,693)	(5,612)
Elaun kakitangan dan insentif	(4,504)	(4,098)
Perubatan kakitangan	(2,742)	(2,679)
Manfaat perubatan selepas persaraan	(8,855)	(4,270)
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	(2,544)	(2,801)
Gantian cuti rehat	(289)	(3,677)
Latihan kakitangan	(456)	(319)
	(53,118)	(49,770)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

26. PERBELANJAAN OPERASI

	2021 RM'000	2020 RM'000
Perkhidmatan ikhtisas	(2,520)	(2,015)
Penyenggaraan bangunan, pelaburan harta tanah dan inventori	(9,376)	(10,264)
Sistem, perisian dan peralatan	(3,893)	(2,581)
Perbelanjaan penyenggaraan bangunan	(4,647)	(4,723)
Tanggungjawab korporat dan komunikasi	(1,472)	(2,147)
Bayaran emolumen pengarah dan panel	(1,101)	(857)
Perbelanjaan pentadbiran dan perjalanan	(463)	(425)
	(23,472)	(23,012)

27. SUSUT NILAI

	2021 RM'000	2020 RM'000
Susut nilai harta tanah, loji dan peralatan (Nota 3)	(2,410)	(2,844)
Susut nilai hak penggunaan aset (Nota 5)	(336)	(247)
	(2,746)	(3,091)

28. CUKAI

	2021 RM'000	2020 RM'000
Cukai keuntungan harta tanah		
- cukai tertunda tahun semasa	(58)	(21)
	(58)	(21)

Pengiraan liabiliti cukai tertunda adalah berdasarkan kadar cukai sebanyak 5% ke atas nilai saksama pelaburan harta tanah.

Di bawah Perintah Cukai Pendapatan (Pengecualian)(No. 5) 1974, LTAT dikecualikan daripada cukai ke atas pendapatan yang diterima daripada pelaburan-pelaburan selain daripada sewa, yang dibuat di bawah Seksyen 15 Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101).

Pada 22 Mac 2017, YB Menteri Kewangan selaras dengan Seksyen 127(3A) Akta Cukai Pendapatan (ACP) 1967 telah meluluskan pengecualian cukai pendapatan ke atas pendapatan sewaan LTAT bagi tempoh 10 tahun mulai tahun taksiran 2017 sehingga tahun taksiran 2026.

29. PELARASAN CARUMAN/DIVIDEN

	2021 RM'000	2020 RM'000
Caruman terlebih kredit	(21)	(62)
Dividen terkurang/(terlebih) kredit	3,107	(1)
	3,086	(63)
Pelarasan ke atas dividen	(3,002)	(12)
	84	(75)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

30. FAEDAH UNIT AMANAH

Faedah Unit Amanah dikendalikan mengikut Seksyen 15 C(1), (2) dan (3) Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101). LTAT telah membuat perjanjian dengan Affin Hwang Asset Management Berhad (AHAM) ke atas Faedah Unit Amanah yang diuruskan oleh AHAM bagi pihak LTAT. Nilai pelaburan faedah unit amanah pada harga pasaran pada 31 Disember 2021 bagi bilangan pencarum 86,330 orang ialah RM821.4 juta (31 Disember 2020 : Bilangan pencarum 91,850 orang ialah RM922.1 juta).

31. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

LTAT mengadaptasi pengurusan risiko kewangan secara berhemah bagi menguruskan risiko yang timbul dari operasi dan pelaburan. Rangka kerja pengurusan risiko diguna pakai untuk melindungi nilai dana wang pencarum-pencarumnya daripada potensi kerugian di samping mengoptimalkan pulangan pelaburan dengan lebih cekap dan berkesan.

Risiko-risiko ini diuruskan sejajar dengan garis panduan yang ditetapkan oleh Akta LTAT, pihak berkuasa dan pihak berkepentingan. Keseluruhan rangka kerja juga selari dengan kawalan dalaman, merangkumi set polisi dan garis panduan yang diterima pakai serta strategi toleransi tahap risiko sedia ada. Polisi-polisi dan prosedur ini dibangunkan secara dalaman dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah.

LTAT melaksanakan proses pengurusan risiko yang komprehensif termasuk mengenal pasti, menganalisis, mengkaji dan memantau pelbagai risiko kewangan utama yang merangkumi risiko operasi, pelaburan, pasaran, risiko kecairan dan risiko kadar faedah. Gambaran keseluruhan risiko-risiko kewangan dan tindakan pengurangan risiko yang disenaraikan di atas adalah sebagaimana perincian berikut.

1) Risiko Operasi

Risiko operasi ditakrifkan sebagai risiko kegagalan atau kelemahan proses kerja dalaman, sumber manusia, penggunaan sistem atau kejadian luaran.

Rangka kerja Pengurusan Risiko Enterprise (Enterprise Risk Management)(ERM) diguna pakai untuk memastikan keberkesanan pengurusan risiko di LTAT di dalam semua bidang operasi. Walaupun rangka kerja ini adalah holistik, bersepadu, futuristik dan berorientasi proses, pendekatan ERM adalah selaras dengan visi, misi dan nilai organisasi untuk memaksimumkan nilai pihak berkepentingan.

Pelaksanaan ERM di LTAT adalah berlandaskan piawaian ISO Standard 31000:2018 Risk Management Guideline dan COSO Enterprise Risk Management serta diintegrasikan dengan strategi bagi menambah baik keputusan dalam urus tadbir, strategi, penetapan objektif dan operasi harian.

2) Risiko Pelaburan

Risiko pelaburan melibatkan risiko kerugian berbanding jangkaan pulangan dalam pelaburan. Tiga sumber risiko kewangan yang berkaitan dengan pelaburan di LTAT adalah sebagaimana berikut:

- i) Risiko pasaran yang merangkumi risiko ekuiti dan risiko kadar faedah;
- ii) Risiko kecairan; dan
- iii) Risiko kredit.

Pengurusan Risiko Pelaburan di LTAT adalah mematuhi polisi dan prosedur pelaburan sedia ada berdasarkan kepada tahap risiko organisasi.

i) Risiko pasaran

Risiko pasaran adalah risiko kerugian yang berkaitan dengan perubahan nilai instrumen kewangan disebabkan oleh perubahan pelbagai aspek ekonomi yang memberi implikasi negatif kepada pergerakan harga pasaran ekuiti dan kadar faedah.

Pada tahun 2021, pemantauan risiko pasaran bagi pelaburan ekuiti yang tersenarai serta pendapatan tetap telah diperluaskan agar sejajar dengan amalan terbaik di pasaran menggunakan pengukuran risiko termasuk Nilai Berisiko (VaR), volatiliti dan durasi secara berkala.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

31. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)**2) Risiko pelaburan (sambungan)****i) Risiko pasaran (sambungan)****a) Risiko ekuiti**

LTAT terdedah kepada risiko ekuiti disebabkan oleh pergerakan harga pasaran dalam pelaburan saham. Kemerosotan nilai pasaran saham adalah dipengaruhi oleh faktor dalaman syarikat dan faktor luaran seperti perubahan politik dan keseluruhan pasaran domestik serta global. Antara pengukuran yang diguna pakai di LTAT untuk menguruskan risiko pasaran adalah had pendedahan, pegangan dan kerugian.

Pemantauan tambahan risiko ini adalah melibatkan simulasi kesan sensitiviti pelaburan ke atas perubahan pasaran. Butiran keputusan analisa kesan sensitiviti dengan andaian semua faktor lain adalah kekal adalah seperti berikut:

	Perubahan Dalam Harga Pasaran Ekuiti %	Sensitiviti Penilaian Semula RM'000
2021	+/-10	219,995
2020	+/-10	329,584

b) Risiko kadar faedah

Risiko kadar faedah menjejaskan pelaburan dalam sekuriti hutang memandangkan nilai pasaran bagi aset berpendapatan tetap merosot dengan kenaikan kadar faedah semasa. Perubahan kadar faedah memberi impak negatif memandangkan majoriti pelaburan berpendapatan tetap di LTAT yang diklasifikasikan dalam nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain.

	Perubahan Dalam Kadar Faedah %	Kesan Keuntungan Sebelum Cukai RM'000
2021		
Pelaburan berpendapatan tetap	+/-10	14,713
2020		
Pelaburan berpendapatan tetap	+/-10	752

ii) Risiko kecairan

Risiko kecairan ditakrifkan sebagai risiko kegagalan memenuhi komitmen pembayaran dan obligasi seperti caruman ahli, operasi harian, pembayaran pelaburan dan tuntutan dari pihak berkaitan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

31. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)**2) Risiko pelaburan (sambungan)****ii) Risiko kecairan (sambungan)**

LTAT menguruskan keperluan kecairan secara berhemat bagi memastikan keperluan pembiayaan adalah mencukupi seperti berikut:

- Memperuntukkan 5% daripada nilai keseluruhan aset dalam bentuk tunai dan penempatan di institusi kewangan;
- Mengekalkan tahap ketersediaan tunai yang mencukupi di samping menguruskan unjuran aliran tunai bagi memitigasi risiko ini; dan
- Memantau liabiliti kewangan berdasarkan kumpulan kematangan dan nisbah perlindungan kecairan secara berkala

Perincian profil kematangan liabiliti LTAT adalah seperti berikut:

	Amaun dibawa RM'000	Kurang dari 1 tahun RM'000	Antara 1-5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000
2021				
Akaun belum bayar	237,439	201,088	36,029	322
2020				
Akaun belum bayar	387,137	218,730	167,888	519

iii) Risiko kredit

Risiko kredit melibatkan risiko kerugian yang berpunca daripada ketidakmampuan peminjam untuk membuat pembayaran dan memenuhi obligasi kewangannya. Pendedahan kepada risiko kredit ini wujud melalui pelaburan pendapatan tetap, pasaran wang dan pelaburan alternatif.

Pengurusan risiko kredit di LTAT merangkumi langkah-langkah mitigasi untuk menguruskan pendedahan kepada risiko ini seperti berikut:

- Kualiti kredit sesuatu instrumen adalah tertakluk kepada minimum kadaran yang dibenarkan;
- Penilaian kredit yang ketat bagi kemasukan penerbit baharu ke dalam sejagat;
- Penilaian komprehensif yang dijalankan ke atas cadangan pelaburan baharu; dan
- Analisis pendedahan yang merangkumi nilai Unjuran Aliran Tunai Terdiskaun dan Rosot Nilai untuk menentukan Elaun Kerugian sesuatu instrumen.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

32. PENGUKURAN NILAI SAKSAMA**Penentuan nilai saksama dan hierarki nilai saksama**

Aset kewangan dan aset bukan kewangan yang diukur pada nilai saksama pada tarikh pelaporan dianalisis mengikut tahap dalam hierarki nilai saksama seperti berikut:

	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2021				
Aset Kewangan				
Pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
- disebut harga	1,016,086	-	-	1,016,086
- tidak disebut harga	-	-	146,740	146,740
- pelaburan pendapatan tetap	-	194,051	-	194,051
Pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
- disebut harga	248,902	-	-	248,902
- Junior Sukuk Musharakah	-	150,655	-	150,655
	1,264,988	344,706	146,740	1,756,434
Aset bukan kewangan				
Pelaburan harta tanah	-	-	457,000	457,000
2020				
Aset kewangan				
Pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
- disebut harga	686,187	-	-	686,187
- tidak disebut harga	-	-	138,769	138,769
Pelaburan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
- disebut harga	305,548	-	-	305,548
- Junior Sukuk Musharakah	-	150,385	-	150,385
	991,735	150,385	138,769	1,280,889
Aset bukan kewangan				
Pelaburan harta tanah	-	-	455,100	455,100

Pada tarikh pelaporan, aset kewangan yang diukur dengan teknik-teknik penilaian menggunakan input yang tidak boleh diperhatikan dengan ketara (Tahap 3) termasuk saham tidak disebut harga.

Bagi kepentingan anggaran, LTAT menggunakan pendekatan yang terkini berdasarkan metodologi aliran tunai terdiskaun aset ketara bersih yang diluluskan untuk penilaian nilai saksama. Pelarasan ini menunjukkan nilai-nilai anggaran yang digunakan oleh LTAT bagi penilaian yang dihasilkan berdasarkan ketidakpastian dalam input adalah sesuai.

Pelaburan harta tanah dinilai semula berdasarkan penilaian profesional bebas yang menggunakan pasaran terbuka sebagai asas penilaian. Penilaian dilaksanakan oleh penilai bebas bertauliah yang mengambil kira pengalaman dari segi lokasi dan kategori harta tanah yang dinilai. Perubahan nilai saksama harta tanah pada Tahap 3 dianalisis secara tahunan apabila laporan penilaian dari penilai bebas diperolehi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

33. PENGURUSAN MODAL

Objektif LTAT di dalam pengurusan modal adalah untuk memastikan supaya LTAT mempunyai akaun caruman ahli yang mencukupi untuk membolehkannya kekal sebagai entiti berterusan. LTAT mengurus struktur modalnya berlandaskan keperluannya dan keadaan semasa.

34. OBLIGASI PAJAKAN OPERASI

LTAT sebagai pemberi pajak

LTAT telah memeterai pajakan harta tanah komersial bagi pelaburan harta tanah. Pajakan yang tidak boleh dibatalkan ini mempunyai baki tempoh pajakan di antara satu hingga empat tahun. Semua pajakan memasukkan klausa yang membolehkan penyemakan semula ke atas caj sewa apabila pembaharuan pajakan dibuat berdasarkan keadaan pasaran semasa.

Jumlah pembayaran pajakan minimum pada masa hadapan di bawah pajakan operasi yang tidak boleh dibatalkan ini adalah seperti berikut:

	2021 RM'000	2020 RM'000
Dalam 1 tahun	22,719	38,476
Dalam tahun ke 2	14,612	7,180
Dalam tahun ke 3	5,979	1,190
Dalam tahun ke 4	217	2,295
	43,527	49,141

35. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN

Urus niaga penting antara pihak berkaitan yang berlaku adalah seperti berikut:

	2021 RM'000	2020 RM'000
Urus niaga dengan syarikat-syarikat subsidiari/Perbadanan		
i) Pendapatan		
Faedah daripada pasaran wang	1,912	2,095
Keuntungan daripada pasaran wang Perbankan Islam	49	91
Faedah daripada Nota Jangka Pertengahan	19,302	19,000
Keuntungan daripada Junior Sukuk Musharakah	13,650	12,150
Faedah daripada pendahuluan kepada Perbadanan	5,122	5,422
Sewaan	877	878
Dividen diterima	57,634	53,114
Keuntungan/(Kerugian) penjualan saham	234,038	(2,295)
	332,584	90,455
ii) Perbelanjaan		
Yuran pengurusan penyenggaraan bangunan dan inventori	555	589
Penyenggaraan bangunan	4,433	4,176
Yuran pengurusan portfolio	119	243
Perkhidmatan multimedia	109	106
	5,216	5,114

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021

35. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

Urus niaga penting antara pihak berkaitan yang berlaku adalah seperti berikut (sambungan):

	2021 RM'000	2020 RM'000
Urus niaga dengan syarikat-syarikat subsidiari/Perbadanan (sambungan)		
iii) Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat subsidiari		
Pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada Perbadanan	77,184	82,584
Faedah/keuntungan terakru daripada deposit dan pasaran wang	157	77
Faedah terakru daripada pendahuluan kepada PPHM	4,061	1,429
Dividen belum terima	44,949	45,459
Pendapatan daripada pengurusan portfolio	88	53
Deposit dan jaminan	200	1,218
Penjualan saham	1,321	15
Penghutang pelbagai	164	-
	128,124	130,835
iv) Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat subsidiari		
Yuran pengurusan penyenggaraan bangunan	740	1,331
Projek Taman LTAT, Bukit Jalil	4,756	2,016
Deposit dan jaminan	271	271
Yuran pengurusan portfolio	31	65
Penerimaan pampasan daripada kerajaan bagi pihak syarikat-syarikat subsidiari	-	113,929
Pelbagai	3,057	9,843
	8,855	127,455

36. PERKARA-PERKARA PENTING**Pandemik Covid-19**

Pandemik COVID-19 akan terus memberi cabaran kepada prestasi kewangan dan operasi LTAT dengan pergerakan dan sekatan sosial oleh pandemik tersebut yang mengurangkan aktiviti ekonomi. Walaupun begitu, LTAT telah menerapkan langkah-langkah untuk mengurangkan impak pandemik dan mempertahankan operasinya.

Ketika Malaysia beralih kepada fasa endemik Covid-19 berkuat kuasa 1 April 2022 dan dengan semua sekatan ke atas waktu operasi perniagaan dimasukkan, LTAT optimis bahawa persekitaran perniagaan akan menjadi lebih kondusif di mana ia akan memberi manfaat kepada LTAT.

37. ANGKA PERBANDINGAN

Persembahan dan klasifikasi item-item tertentu di dalam penyata kewangan ini telah diubah suai. Angka-angka perbandingan bagi item-item tersebut telah dikelaskan semula sejajar dengan tahun semasa.

AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2021/EVENTS OF THE YEAR 2021



Majlis Pelancaran Rumah Keluarga Malaysia Angkatan Tentera (RKMAT)

RKMAT Launching Ceremony



Majlis Pelancaran Aplikasi MYWIRA

LTAT MYWIRA Apps Launching Ceremony



Program Taklimat Secara Maya

Virtual Briefing Program



Lawatan Mantan Menteri Kanan Pertahanan Ke Pangsapuri LTAT-PPAM Pahlawan, Parsel 2c

Former Minister Of Defence Visit to LTAT-PPAM Pahlawan Apartment, Parcel 2c



Pelancaran Associate Fellow Program (AFP)

Launch of Associate Fellow Program (AFP)



Sumbangan Kit Keselamatan COVID Kepada National Task Force (NTF)

Donation COVID safety kit to NTF



Program Pembangunan Modal Insan: Penglibatan Bersama Kakitangan

Human Capital Development Program: Staff Engagement



Program Sembang Teh Tarik Bersama Mantan Ketua Eksekutif LTAT

Teh Tarik Program With Former LTAT Chief Executive

Majlis Pelancaran Rumah Keluarga Malaysia Angkatan Tentera (RKMAT)

RKMAT Launching Ceremony



AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2021/EVENTS OF THE YEAR 2021



YB Dato' Sri Ismail Sabri Bin Yaakob, mantan Perdana Menteri telah menyempurnakan pelancaran Rumah Keluarga Malaysia Angkatan Tentera (RKMAT) Taman LTAT, Bukit Jalil, Kuala Lumpur pada 3 November 2021. Acara penyerahan replika kunci kepada Panglima Tentera Darat dan beberapa penerima RKMAT turut diadakan sebagai simbolik kepada penyerahan RKMAT berkenaan kepada Tentera Darat Malaysia (TDM).

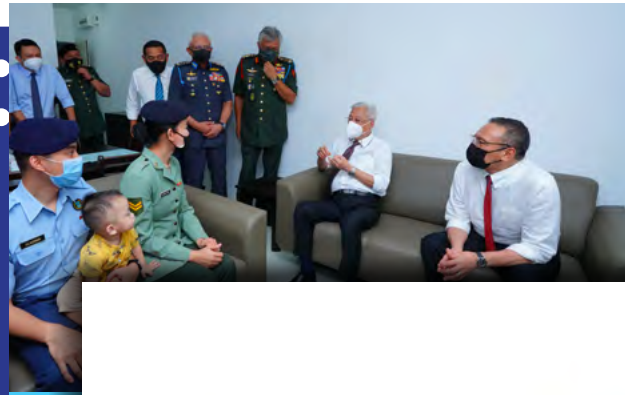
YB Dato' Sri Ismail Sabri Bin Yaakob, the former Prime Minister had officially launched the RKMAT Taman LTAT, Bukit Jalil, Kuala Lumpur on 3 November 2021. The handover of the key replica to the Chief of Army and the recipients has been done as a symbolic to the handover of the RKMAT to TDM.



AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2021/EVENTS OF THE YEAR 2021

YBhg. Dato' Nazim Rahman, Ketua Eksekutif LTAT dan Timbalan Ketua Pengarah Tanah dan Galian Persekutuan, YBr. Tuan Abdul Rahman bin Johor menandatangani Perjanjian Jual Beli semasa Majlis Pelancaran Rumah Keluarga Malaysia Angkatan Tentera (RKMAT) pada 3 November 2021 yang telah disaksikan oleh YB Dato' Sri Ismail Sabri Bin Yaakob, mantan Perdana Menteri dan YB Dato' Seri Hishammuddin Tun Hussein, mantan Menteri Kanan Pertahanan.

YBhg. Dato' Nazim Rahman, LTAT Chief Executive and the Deputy Director General of Federal Land and Mines, YBr. Tuan Abdul Rahman bin Johor signing the Sales and Purchase Agreement during the RKMAT Launching Ceremony on 3 November 2021 witnessed by YB Dato' Sri Ismail Sabri Bin Yaakob, the former Prime Minister and YB Dato' Seri Hishammuddin Tun Hussein, the former Senior Minister of Defence.



AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2021/EVENTS OF THE YEAR 2021

Majlis Pelancaran Rumah Keluarga Malaysia Angkatan Tentera (RKMAT)

RKMAT Launching Ceremony



Majlis Pelancaran Aplikasi MYWIRA

LTAT MYWIRA Apps Launching Ceremony

YB Dato' Sri Ismail Sabri Bin Yaakob, mantan Menteri Kanan Pertahanan pada masa itu telah menyempurnakan pelancaran Aplikasi Mobile MyWIRA LTAT di Auditorium Wisma Pertahanan, Kuala Lumpur pada 26 April 2021. Aplikasi MyWira yang lebih mesra pelanggan dan holistik adalah alternatif kepada saluran penyampaian perkhidmatan sediaada yang memberikan akses pantas kepada akaun caruman LTAT.

YB Dato' Sri Ismail Sabri Bin Yaakob, the former Senior Minister of Defence at that time had officially launched LTAT MyWIRA Mobile Apps at Auditorium Wisma Pertahanan, Kuala Lumpur on 26 April 2021. MyWira Apps is an alternative to the existing service delivery channel which is more customer-friendly and holistic that provides quick access to LTAT's contribution account.



AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2021/EVENTS OF THE YEAR 2021



Program Taklimat Secara Maya Virtual Briefing Program



Selaras dengan amalan norma baharu akibat penularan pandemik COVID-19, LTAT telah mengadakan program taklimat secara maya (virtual) bagi berkongsi mengenai maklumat terkini mengenai perkhidmatan LTAT kepada para pencarum.

In line with the new norms during the COVID-19 pandemic, LTAT has conducted a virtual briefing platform to share latest information on LTAT's services to the contributors.



Lawatan Mantan Menteri Kanan Pertahanan Ke Pangsapuri LTAT-PPAM Pahlawan, Parsel 2c

Former Senior Minister Of Defence Visit To LTAT-PPAM
Pahlawan Apartment, Parcel 2c



AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2021/EVENTS OF THE YEAR 2021



YB Dato' Sri Ismail Sabri Yaakob, mantan Menteri Kanan Pertahanan, telah melakukan lawatan ke Pangsapuri LTAT-PPAM Pahlawan Parcel 2C di Taman LTAT, Bukit Jalil, Kuala Lumpur yang dibangunkan oleh LTAT melalui Perbadanan Perwira Harta Malaysia.

The Former Senior Minister of Defence, YB Dato' Sri Ismail Sabri Yaakob visited LTAT-PPAM Pahlawan Apartment, Parcel 2C in Taman LTAT, Bukit Jalil, Kuala Lumpur developed by LTAT through Perbadanan Perwira Harta Malaysia.



Associate Fellow Program (AFP)

LTAT telah melancarkan Associate Fellow Program (AFP) yang julung kali diadakan. Program ini membuka peluang kepada para graduan untuk memperkukuhkan kemahiran profesional dan memperluaskan pendedahan dalam pelbagai bidang yang berkaitan dengan pelaburan dan sektor korporat.

LTAT has launched the first Associate Fellow Program (AFP) which provides an opportunities for fresh graduates to strengthen their professional skills and to expand their exposure in various fields related to investment and the corporate sector.



AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2021/EVENTS OF THE YEAR 2021

Sumbangan Kepada National Task Force (NTF) Donation To NTF

LTAT telah membuat sumbangan pelitup muka dan cecair pembasmi kuman kepada National Task Force (NTF) untuk diagihkan kepada petugas barisan hadapan yang terdiri daripada anggota Angkatan Tentera Malaysia yang terlibat dalam Operasi Benteng Khas Selangor pada 14 Disember 2021.

LTAT has donated face mask and hand sanitizer to the National Task Force (NTF) to be distributed to members of the Malaysian Armed Forces frontliners involved in Operasi Benteng Khas Selangor on 14 December 2021.



Program Pembangunan Modal Insan: Penglibatan Bersama Kakitangan Human Capital Development Program: Staff Engagement

Staf LTAT menghadiri Majlis Bacaan Yassin, Solat Zuhur dan Solat Hajat Berjemaah bagi memohon kesejahteraan LTAT pada 6 April 2021.

LTAT staff attending Yassin Recital, Solat Zuhur and Solat Hajat to pray for LTAT's success and prosperity on 6 April 2021.



Program Sembang Teh Tarik Bersama Mantan Ketua Eksekutif LTAT

Teh Tarik Program With Former LTAT Chief Executive

Jabatan Modal Insan dengan kerjasama Jabatan Komunikasi telah menganjurkan Program Sembang Teh Tarik bersama mantan Ketua Eksekutif LTAT, YBhg. Dato' Sri Amrin Awaluddin pada 9 Mac 2021.

The Human Capital Department in collaboration with the Communications Department has organized a Teh Tarik Session with the former LTAT Chief Executive on 9 March 2021.





LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT

2021

TRANSFORMASI

UNTUK MASA HADAPAN YANG LEBIH BAIK

Transformation for a Better Tomorrow

TRANSFORMATION FOR A BETTER TOMORROW



COVER RATIONALE

Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) was established with its mandate to manage the pension fund for officers and members of other ranks of the Malaysian Armed Forces (ATM) and the ATM veterans. Nearly five decades, LTAT has always strived to ensure the socio-economic position of its contributors is preserved. We are determined to prioritize income generation through sustainable investment strategies to meet the needs and welfare of our contributors while enriching the nation's socioeconomic development.

This year, our Annual Report, themed 'Transformation for a Better Tomorrow' represents our efforts to reinvent the organisation amidst global challenges. Anchored by our strong fundamentals, we aim to remain agile and to adapt to the evolving socio-economic challenges. The 'three hands' sturdily locked symbolise the resilience and perseverance of our armed forces, values that we echo throughout the transformation journey and in the implementation of the Transformation Plan 2019-2023. In forging ahead towards a brighter future, LTAT is strengthening its position as a world class retirement fund.

CONTENTS ANNUAL REPORT 2021

About This Report

The Armed Forces Fund Board's (LTAT) 2021 Annual Report serves as a channel of interaction to update stakeholders on progress in the implementation of our mission to enhance contributors' financial prosperity through effective fund management, profitable investment returns and excellent customer service.

This report is prepared in accordance with the Tabung Angkatan Tentera 1973 Act (ACT101) relevant financial reporting standards and the Malaysian Code of Corporate Governance (MCCG 2021).

All information stated in this Report is for the year ending 31 December 2021 unless otherwise stated.

Scope and Limitations

This report outlines our financial and non-financial performance for the period 1 January 2021 to 31 December 2021.

Our investment performance, strategic asset allocation and investment portfolio are discussed along with an assessment of the challenges, opportunities and risks we faced during the period that have affected our performance.

Forward Looking Statements

This report contains certain forward-looking statements regarding the future performance and achievements of the business. We have included these statements based on realistic conclusions derived from assumptions at the time this Report was published.

However, actual results may differ materially due to uncertainties and changes in the industry due to global or national economic conditions and other factors.

CORPORATE INFORMATION

208	Chairman's Statement
210	Background
212	Statement of Corporate Governance
216	Board Members and Investment Panel Meetings
217	Statement of Internal Control
222	Organisational Structure
223	Chairman's Review
225	Chief Executive's Review
228	Outcome and Impact Assessment Report
235	Analysis of Financial Performance • LTAT's Five Year Financial Performance • Group's Five Year Financial Performance
193	Events of the Year

FINANCIAL STATEMENTS

239	• Certificate of the Auditor General on the Financial Statements of LTAT for the Year Ended 31 December 2021
244	• Statements of the Chairman and a Board Member (LTAT's Account and Group Account)
245	• Statutory Declaration by Principal Officer Responsible for the Financial Management of LTAT
247	Group's Financial Statements for the Year Ended 31 December 2021
248	• Statements of Financial Position
250	• Statements of Profit of Loss and Other Comprehensive Income
252	• Statements of Changes of Equity
255	• Statements of Cash Flows
258	• Notes to the Financial Statements
349	LTAT's Financial Statements for the Year Ended 31 December 2021
350	• Statements of Financial Position
351	• Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
352	• Statements of Changes of Equity
354	• Statements of Cash Flows
356	• Notes to the Financial Statements

CHAIRMAN'S STATEMENT



CHAIRMAN'S STATEMENT



**The Honourable
Minister of Defence,**

We, members of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera, have the honour to present, in accordance with Section 17(4) of the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101], our accounts for the year ended 31 December 2021.

On behalf of the Lembaga,

**YM GENERAL TAN SRI RAJA MOHAMED
AFFANDI BIN RAJA MOHAMED NOOR
(RETIRED)**

Chairman

BACKGROUND



LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA, BETTER KNOWN AS LTAT WAS ESTABLISHED IN AUGUST 1972 BY AN ACT OF PARLIAMENT WHICH IS THE TABUNG ANGKATAN TENTERA ACT 1973 [ACT 101].

LTAT OBJECTIVE

To provide retirement benefit and other benefits to officers and members of the other ranks in the armed forces and to enable Mobilised Members of the Volunteer Forces in the service to participate in a saving scheme.

Promote socio-economic development and welfare for retiring or retired members of the armed forces and Volunteer Forces in the service.

CONTRIBUTIONS

Contributors are required to contribute 10% of their monthly salary, and the Government will contribute 15% as an employer to LTAT under the scheme. Monthly contributions for the voluntary contributors are at least RM25 per month and up to a maximum limit of RM2,000 per month.

BENEFITS FOR SERVING MEMBERS OF THE ARMED FORCES

Lump Sum Withdrawal Inclusive of Dividends and Bonuses

Compulsory non-pensionable contributor receives his retirement benefit in the form of a lump sum payment inclusive of Government contributions and cumulative yearly dividends and bonuses when one passes away (next-of-kin), retires or is discharged from service, or attains the age of 50.

Compulsory contributor who is pensionable receives the retirement benefit in the form of lump sum payment of only the portion of contribution together with the cumulative yearly dividends and bonuses when one passes away (next-of-kin), retires or is discharged from service, or attains the age of 50. The Government portion is paid to Retirement Fund Incorporated or KWAP for payment as monthly pension.

Voluntary contributor may withdraw ones savings at any time and is allowed to contribute for the second time after their first withdrawal.

Death and Disablement Benefits Scheme

All contributors are automatically covered under the LTAT Death and Disablement Benefits Scheme. This scheme is designed to provide the contributors with a fair sum of money upon discharge from service due to infirmity of mind or body, or the next-of-kin upon death while in service.

Partial Withdrawal to Purchase a House

A contributor is allowed to withdraw not more than 40% of his contribution or 10% of the cost of the immovable property, whichever is lower, to purchase a first residential house or land for building a house.

BENEFITS FOR THE RETIRING AND RETIRED MEMBERS OF THE ARMED FORCES

Retraining Program for the Retiring and Retired Members

Various training programs for retiring and retired members of the armed forces to prepare them for a second career at Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera or (PERHEBAT), a wholly-owned corporation of LTAT which was established in 1994.

WHOLLY-OWNED CORPORATIONS OF LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

Perwira Niaga Malaysia (PERNAMA)

Perwira Niaga Malaysia or PERNAMA, LTAT's wholly-owned corporation established in 1983, operates a network of retail outlets at military camps nationwide selling consumer products, some at duty-free prices, to members of the armed forces, veterans and their families

Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM)

Perbadanan Perwira Harta Malaysia or PPHM, another wholly-owned corporation of LTAT established in 1984, is involved in business activities related to acquisition, purchasing, possession, renting, leasing, construction, development and sales of property, provision of project management services and property maintenance activities on behalf of LTAT.

Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera (PERHEBAT)

Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera or PERHEBAT, the third wholly-owned corporation of LTAT established in 1994, offers various training and retraining programmes in the technical, vocational and professional fields and entrepreneurial development for the retiring and retired personnel of the armed forces.

BACKGROUND

STRATEGIC PILLARS



STRENGTHENING CORPORATE GOVERNANCE

To gain trust and confidence of the stakeholders by protecting the funds and to generate returns



ENHANCING SUSTAINABLE INVESTMENT RETURN

Strengthening future growth and return on investment



ENHANCING STRATEGIC STAKEHOLDERS MANAGEMENT

To provide outstanding services and effective communication to fulfil stakeholders' expectation



IMPROVING INFRASTRUCTURE

Facilitate employees activities to enhance productivity and satisfaction, and to deliver outstanding services to stakeholders



BUILDING TALENT MANAGEMENT

Identifying, selecting, developing, upskilling and retaining specific talent

VISION AND MISSION

VISION



To become a leading fund management organisation that provides outstanding investment returns and excellent customer-oriented services

MISSION



Committed to optimise the retirement benefits and deliver excellent services sustainably to members of the Armed Forces through best practices and standards

CORE VALUES

INTEGRITY

Good corporate governance, ethics, transparency and trustworthiness

TEAMWORK

Willingness to work together to achieve the same goal or objective

PROFESSIONALISM

Perform in the best and rightful manner with high level of quality

INNOVATION

Constructing new business models, products, services and solutions

STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

CODE

LTAT Board Members are fully committed to ensure that the highest standards of Corporate Governance as outlined in the Malaysian Code of Corporate Governance, is applied to LTAT and the Group as an integral part of its efforts to discharge its responsibilities in managing LTAT's assets and administering contributors' monies. The Board Members are pleased to report that LTAT and the Group have adopted the principles and complied with the Best Practices as outlined in the Code.

THE BOARD MEMBERS

COMPOSITION OF THE BOARD

LTAT recognises the important role played by the Board Members and the Investment Panel in the formulation and determination of LTAT's direction and operations. LTAT's Board Members shall consist of:

- i. A Chairman who shall be the Secretary General of the Ministry of Defence or such other person as may be appointed by the Minister;
- ii. A Deputy Chairman who is a representative of the Ministry of Defence;
- iii. The Deputy Secretary General to the Treasury;
- iv. The Chief Executive who shall be an ex-officio member;
- v. Four (4) members to be appointed by the Minister to represent the contributors, one of whom shall be the Chief of the Defence Forces; and
- vi. Such other members, not exceeding four (4) in numbers to be appointed by the Minister.

The Board Members is responsible for the corporate governance in LTAT and the Group including the direction of its strategic development, and the setting of objectives for the management and monitoring the accomplishment of those objectives.

INTEGRITY OF THE BOARD MEMBERS

The decision by the Board Members is not influenced by any party and if there is any conflict of interest, the Board Member shall exempt himself/herself from taking part in any deliberation (except by the invitation of the Board) or decision relating to matters involving their interests, personal interests or that related to shareholders whom he/she represents.

The Board is established to administer and manage LTAT in such a manner as would further enhance the respective interests of the contributors as well as the retiring and retired personnel of the Malaysian Armed Forces and Mobilised Members of the Volunteer Forces. The function of the Board is to formulate administration and management policies and procedures, and to ensure that LTAT achieves its objectives with success and excellence.

BOARD MEETING

The Board shall meet at least once (1) in every six (6) months as stated in the First Schedule 4(1) under Section 4(4) of the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101]. The Chairman or any member presiding in the absence of the Chairman and three (3) other members shall form a quorum at any meeting of the Board. At every meeting, the Board members shall consider and make decision on proposals pertaining to administration and operations, policies, LTAT's current and strategic issues and approval of LTAT's financial statements. In 2021, LTAT has convened fourteen (14) Board meetings.

All Board Members are supplied with accurate and complete information before every Board meeting to enable them to participate in those meetings, understanding the issues to be discussed in order to make an informed decision. The Board may engage with independent professional advisers to enable them to effectively discharge its duties and responsibilities as stated in the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101] under Section 5(3).

RETIREMENT AND REAPPOINTMENT

The Chairman and other members of the Board appointed under Section 4(3) (d) (other than the Chief of the Defence Forces) and Section 4(3) (e) of the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101] shall serve for such period, not exceeding three (3) years, as specified in their letters of appointment. The appointment of the Chief of the Defence Forces shall be by virtue of his office. The Board members are eligible for reappointment.

BOARD REMUNERATION

The Board Members who are appointed may be paid such allowances, including travelling and subsistence allowances, as determined by the Board from time to time subject to such limits and conditions as the Minister may impose.

INVESTMENT PANEL

COMPOSITION OF INVESTMENT PANEL

The Investment Panel is a body established under Section 6 (1), (2) and (3) of the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101] to assist the Board in all matters pertaining to LTAT's investments. The Investment Panel consists of the following:

- i. A Chairman who shall be appointed by the Minister on the advice of the Board;
- ii. The Chief of the Defence Forces;
- iii. The Deputy Secretary General to the Treasury; and
- iv. Two (2) other members with business or financial experience to be appointed by the Minister.

INVESTMENT PANEL MEETING

The Investment Panel shall meet before the Board meets and/ or as and when required by the Board. The Chairman and two (2) other Investment Panel Members shall form a quorum at any meeting of the Investment Panel. In 2021, LTAT has convened twelve (12) Investment Panel meetings.

RETIREMENT AND REAPPOINTMENT

An Investment Panel Member shall serve for such period as specified by LTAT and they shall be eligible for reappointment.

INVESTMENT PANEL REMUNERATION

The Investment Panel Members who are appointed may be paid allowances, including travelling and subsistence allowances, as the Board may determine from time to time subject to such limits and conditions as the Minister may impose.

STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

BOARD COMMITTEE

The Board, for the purpose of assisting in the performance of its functions may establish such committees consisting of such persons as the Board may think fit to assist in executing its responsibilities to ensure the corporate governance is being implemented efficiently and methodically.

The following sub-committees of the Board was established to assist the execution of its duties are as follows:



RISK BOARD

The Risk Board is an independent sub-committee established to oversee and monitor the risk management process within LTAT.

List of Risk Board Members for 2021 are as follows:

Chairperson

1. YBhg. Dato' Maznah binti Abdul Jalil

Members

- 1. YBhg. Vice Admiral Dato' Abdul Rahman bin Ayob**
- 2. YBhg. Lieutenant General Dato' Pahlawan Mohammad bin Ab Rahman**
- 3. YBrs. Cik Che Zakiah binti Che Din**

AUDIT COMMITTEE

Audit Committee plays an important role in providing oversight of the organisation's governance, and internal control practices which include among others, reviewing, evaluating and reporting matters pertaining to audit including audit plans, internal policies and procedures, deliberating the internal auditor's reports and the Auditor General's reports and to ensure the effectiveness of LTAT's internal control system.

List of Audit Committee Members for 2021 are as follows:

Chairman

1. YBhg. Dato' Sri Muez bin Abd Aziz

Members

- 1. YBrs. Puan Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin**
- 2. YBhg. Lieutenant General Dato' Pahlawan Mohammad bin Ab Rahman**
- 3. YBhg. Vice Admiral Dato' Abdul Rahman bin Ayob**

PROCUREMENT BOARD

The Procurement Board comprises of members appointed by the Board to consider and decide on LTAT's procurements amounting to more than RM500,000 but not more than RM100 million for every single item, or every class item, or project, or contract. Procurement amounting to more than RM100 million, will be presented to the Board for approval.

List of Procurement Board Members for 2021 are as follows:

Chairman

1. YBhg. Dato' Seri Muez bin Abd Aziz

Members

- 1. YBhg. Lieutenant General Dato' Pahlawan Mohammad bin Ab Rahman**
- 2. YBhg. Lieutenant General Dato' Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan RMAF**
- 3. YBhg. Dato' Ahmad Nazim bin Abd Rahman**

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee was established by the Board on 26 August 2021 with the aim to provide support and advise to the Board in exercising its authority in relation to the appointment, assessment of the Members and proposals pertaining to salary and scheme of service.

List of Nomination and Remuneration Committee Members for 2021 are as follows:

Chairman

1. YBhg. Dato' Sri Muez bin Abd Aziz

Members

- 1. YBhg. Lieutenant General Dato' Pahlawan Mohammad bin Ab Rahman**
- 2. YBhg. Vice Admiral Dato' Abdul Rahman bin Ayob**
- 3. YBhg. Lieutenant General Dato' Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan RMAF**
- 4. YBhg. Dato' Maznah binti Abdul Jalil**

INTEGRITY COMMITTEE

The Integrity Committee was established by the Board on 26 August 2021 consists of members appointed by the Board, is responsible in providing the support and advise to the Board to ensure that LTAT achieve its goals and/or plans in pursuing among others a corrupt free business environment and to promote good ethical practices.

List of Integrity Committee Members for 2021 are as follows:

Chairman

1. YBrs. Puan Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin

Members

- 1. YBhg. Lieutenant General Dato' Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan RMAF**
- 2. YBhg. Dato' Omar bin Faudzar**
- 3. YBhg. Dato' Sri Shamshun Baharin bin Mohd Jamil**

STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

BOARD COMMITTEE (CONTINUED)

OTHER SUB-COMMITTEES

Other sub-committees were established to oversee specific matters pertaining to LTAT's operations and investments. Each committee operates within clearly defined terms of reference. The committees are:

INVESTMENT COMMITTEE

- To assist the Investment Panel and Board in considering investment opportunities and other corporate exercise
- To approve acquisitions, disposals, and capital expenditure

DISCIPLINARY COMMITTEE

- Responsible for considering and determining the disciplinary punishment against officers and staff of LTAT for breaking the rules and regulations of the terms of services

FINANCIAL MANAGEMENT AND ACCOUNTS COMMITTEE

- To monitor, detect and supervise all matters pertaining to Finance and accounts
- To prepare quarterly reports

RISK AND COMPLIANCE MANAGEMENT COMMITTEE (RCMC)

- Review and recommend risk management strategies, policies, and risk appetite/tolerance for the Risk Board's endorsement and ultimately for the Board's approval
- Review and assess adequacy of risk management policies and framework in identifying, measuring, monitoring and controlling risk and the extent to which these are operating effectively
- Endorse Business Continuity Management (BCM) related plans in operationalizing the Board approved BCM Framework
- Ensure infrastructure, resources and systems are in place for risk management
- Ensuring that the staff responsible for implementing risk management systems perform those duties independently of the departments' risk-taking activities
- Review management's periodic reports on risk exposures, risk portfolio composition, compliance and risk management activities
- Review the risk rating and determine the critical risks to be escalated to the Board on a quarterly basis

QUALITY MANAGEMENT SYSTEM SPECIAL COMMITTEE

- To make appropriate recommendation on the overall quality management system of LTAT

IT SERVICES MANAGEMENT SYSTEM SPECIAL COMMITTEE

- To make appropriate recommendation on the overall IT services management system

INFORMATION SECURITY MANAGEMENT SYSTEM COMMITTEE

- To make appropriate recommendation on the overall information security management system

ASSET MANAGEMENT COMMITTEE

- To plan, monitor and supervise all aspects of LTAT's asset

STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

ACCOUNTABILITY AND AUDITING

FINANCIAL REPORTS

As a statutory body, LTAT is required to submit its accounts to be audited by the Auditor General's Office every year. Its audited accounts are then tabled to the Parliament for adoption. The Board also ensures that the accounting records are disclosed with reasonable accuracy and provides a true and fair view of the state of affairs of LTAT at the end of the financial year based on applicable accounting standards.

The Board, pursuant to the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101] shall ensure the following:

- The Board shall, not later than one month before the commencement of each financial year, consider and approve an estimate of the expenditure of the Board (including capital expenditure) for the ensuing year;
- The Board is responsible for instructing that the financial statements and other financial reports of LTAT are prepared according to the relevant and approved accounting standards;
- The Board must ensure that all financial reports are audited annually by the Auditor General or any other auditor appointed by the Board with the approval of the Minister of Finance;
- As soon as the accounts have been audited, after the end of each financial year, the Board shall cause that a copy of the statement of accounts be submitted to the Minister, together with a copy of any audit observation. The Minister shall cause that a copy of every such statement and observation to be tabled before each Parliament sitting; and
- The Board shall, not later than the thirtieth (30) day of June in each year, cause to make and submit to the Minister a report dealing with the activities of LTAT during the preceding financial year and containing such information relating to the proceedings and policy of LTAT as the Minister may from time to time direct. The Minister shall cause that a copy of every such report be laid before each Parliamentary sitting.

OTHER MATTERS

BOARD CHARTER

The Board Charter has been developed to emphasize LTAT's Board member's commitment to the highest standards of corporate governance practice and to clearly set out the role, composition, and responsibilities of the Board of LTAT. It adopts best practices, guidelines, applicable rules and regulations, processes, and procedures to guide the Board in the discharge of its duties and responsibilities such as the Guidelines on Conduct of Directors of Listed Issuers and their Subsidiaries by the Securities Commission. The Board Charter shall form an integral part of each of the Board's duties and responsibilities.

RELATIONSHIP WITH AUDITORS

The Board has a formal and transparent relationship with the Auditor General's Office and private auditors for LTAT's subsidiaries. The audit findings on LTAT will be scrutinized by the Chief Executive before any further action is taken. Answers to the audit findings will be presented formally in the Exit Conference Meeting and continuous monitoring will be done by officers at every division and department for audit observations received.

COMMUNICATIONS WITH THE CONTRIBUTORS

The Board recognises the need for Lembaga Tabung Angkatan Tentera to communicate accurate information on the performance of LTAT and other matters involving the interest of the contributors. Among the methods used by LTAT to communicate with the contributors on LTAT's activities and financial performance are through Annual Reports, Members' Contribution Statement, Customers' Care Program, Press Statements, Official Portal, Briefings, Social Media (Facebook, Twitter, Instagram) and other announcements through the media.

BOARD RESPONSIBILITIES ON FINANCIAL REPORTING

The Board is responsible in ensuring that the Financial Statements is prepared in compliance with the applicable and approved accounting standards that give a fair and true picture of LTAT's and Group's financial performances. This includes the results and Cash Flow Statements of LTAT and its Group for the current financial year. The Board shall ensure that the process of preparing the Financial Statements is founded on a going concern basis, based on reasonable assumptions and sufficient sources for LTAT and its Group to continue operations for a specific period of time. The Board is also fully responsible for taking steps to ensure the safety of the Group's assets and reducing the operational and financial risks.

INTERNAL CONTROL

The Board has taken the responsibility to identify, evaluate and review the adequacy and effectiveness of the internal control system in LTAT to ensure compliance with laws, regulations and relevant guidelines. Information on the internal control system in LTAT is presented in the Statement of Internal Control in the Annual Report, giving a complete overview regarding the status of LTAT's internal control.

BOARD AND INVESTMENT PANEL MEETINGS

BOARD MEMBERS MEETINGS



INVESTMENT PANEL MEETINGS



STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

RESPONSIBILITY

The Board acknowledges its responsibility towards maintaining a sound and effective system of internal control. The internal control system of LTAT serves to manage, rather than eliminate the risk of failure to absolutely achieve organisational objectives. It can therefore, only provide reasonable but not absolute assurance of the effectiveness of the organisation and against material misstatement or visible loss.

KEY ELEMENTS OF INTERNAL CONTROL

The key elements of the internal control of LTAT are as follows:

- Clearly defined terms of reference that outlines the role and responsibilities of the Board, Investment Panel, and Audit Committee;
- Clearly defined organisational structure that outlines the authority limits and lines of responsibilities at all levels to ensure accountability for risk management and control;
- The responsibilities of the Board and Investment Panel are noted in the Statement of Corporate Governance;
- Regular Audit Committee meetings are held to review, evaluate and deliberate findings based on the internal audit reports and reports from the office of the Auditor General, concerning financial reports and the effectiveness of the internal control operation on LTAT's activities, which are subsequently presented to the Board for approval. Management is responsible for the follow up action on the respective findings;
- Management meetings held by the Chief Executive together with Senior Officers and Heads of Department focus on monitoring and evaluating the process of risk management, income performance, customer service, finance, administration, investments and quality systems;
- The Financial Procedures outline the overall policy and procedure pertaining to LTAT's management of financial and accounting matters to guide staff in their daily responsibilities and is updated regularly and when necessary;
- The annual budgets are prepared by the operating units, reviewed by the management and approved by the Board;
- A development and assessment system for staff's training program to ensure staff acquire the necessary training and are competent in discharging their duties and responsibilities;
- As part of its continuous effort to enhance corporate governance in the organisation, LTAT has established a Whistleblowing Policy to further heighten the prevention and detection of wrongdoings, corruption, and misused of powers effectively;
- A comprehensive information communication system whereby monthly financial statement, reports from various investment companies of LTAT, Key Performance Indicators and any reports on the changes and weaknesses in the risk profile is reported regularly to the Management, the Board and Investment Panel;
- An Information Technology Security Policy that outlines the significant policies and procedures to ensure the protection of IT assets in terms of confidentiality, integrity and availability of information, data and its application in LTAT;
- The implementation of Integrity Pact is to further strengthened the effort to enhance the integrity and transparency in LTAT's procurement;
- LTAT has appointed a representative from the Board and Certified Integrity Officer (CeIO) to strengthen the integrity management system and create a culture of good governance in LTAT, LTAT's wholly-owned Corporation and its group of companies;
- LTAT has approved the Integrity Unit to be upgraded to an independent and neutral Integrity Department that is responsible for strengthening good corporate governance practices in the organisation as well as creating a business environment towards zero tolerance of corruption, fraud, embezzlement and abuse of power;
- The Integrity Committee was established to strengthen internal controls to prevent corruption and ensure smooth implementation of the planned initiatives as well as to promote ethical practices and good governance in line with the National Anti-Corruption Plan 2019-2023 (NACP)'s goal; and
- LTAT has appointed a Chief Information Security Officer and Information and Communication Technology Security Officer, responsible to assist LTAT's Management to all matters relating to Information and Communication Technology (ICT) management system so that it was being implemented according to the standards and compliance with LTAT's ICT Security Policy to ensure contributors information are adequately protected.

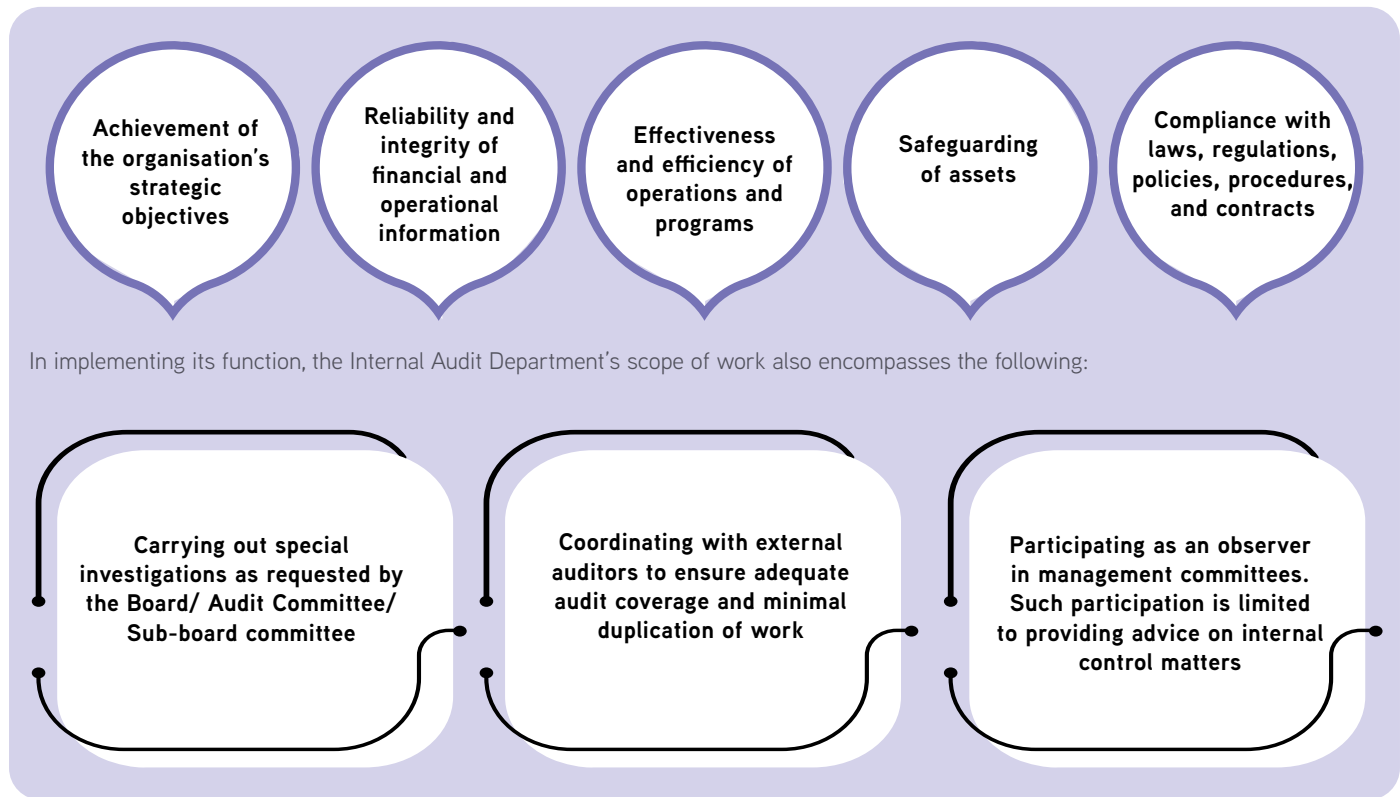
STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

FUNCTIONS OF THE INTERNAL AUDIT DEPARTMENT

The main function of the Internal Audit Department is to provide the Board of LTAT with the assurance it requires regarding the adequacy and effectiveness of the internal control system. The department provides independent, objective assurance, and consulting services designed to improve and add value to the LTAT's operations. It helps the organisation accomplish its objectives by bringing a systematic and disciplined approach to evaluate and improve the effectiveness of risk management, internal control, and governance processes.

The Internal Audit function is governed by the Internal Audit Charter approved by the Audit Committee to authorise the department in executing its roles and responsibilities effectively. The internal control in key activities of LTAT was reviewed based on Annual Internal Audit Plan approved by the Audit Committee.

The internal audit process adopts a risk-based approach and prepares its audit strategy and plan based on the risk profiles of business units which focus on the objective achievement relating to the LTAT's governance, operations, and information systems regarding the scope as follows:



The internal audit reports are reviewed by the Audit Committee. The Management is responsible for ensuring that corrective actions to address the weaknesses that have been reported are taken within the required time frame.

Status of outstanding audit findings are reported to the Audit Committee on a quarterly basis and Internal Audit Department continues to monitor the implementation of action plans as agreed by the Management.

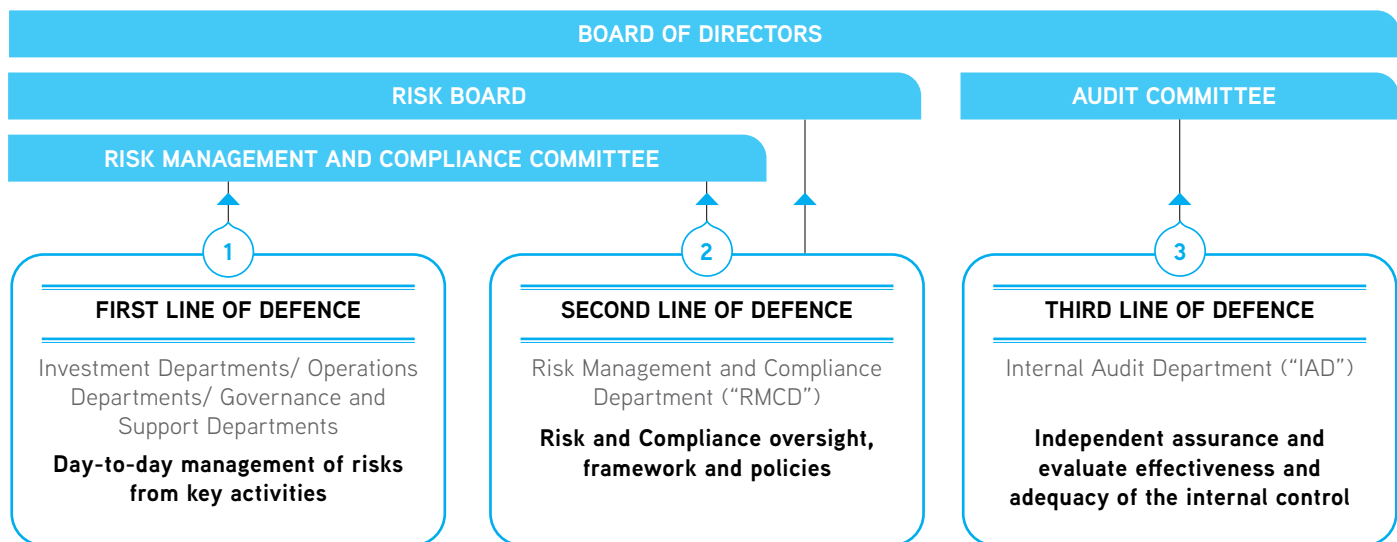
STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

RISK MANAGEMENT AND COMPLIANCE

RISK GOVERNANCE STRUCTURE

Prudent governance, risk management and compliance practices are principal responsibilities of LTAT's employees. The governance model in LTAT is based on "three lines of defence" to ensure accountability, independency, and segregation of duties. Each of the three lines plays crucial roles to facilitate the Board and Management in discharging their risk oversight, responsibility to address and manage risk effectively.

The illustration below outlines the risk governance structure and Three Lines of Defence practice in LTAT:



RISK APPETITE STATEMENT

Risk appetite statement outlines the degree of risks that LTAT is willing to take. The statement articulates clear guidance on the risk-taking boundaries towards which risks are acceptable and unacceptable to take in pursuit of strategic objectives.

The Risk Appetite Statements in investment includes investment objective, financial position, investment time horizon, liquidity needs, and market conditions. The statement also reflects the overarching attitude on risk to form the basis of allocation of funds for investment.

ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM)

LTAT is truly committed to ensure that risk management plays a key role in establishing good corporate governance practices in LTAT. As such, LTAT has established an Enterprise Risk Management (ERM) Framework in order for risks to be accounted for in all decision-making processes and ensuring that reasonable steps are taken to minimize exposure to risks after the identification of such risks.

The Board Risk Committee provides the oversight and direction on the governance of risk management while the Risk and Compliance Management Committee drives the implementation of risk management strategies, frameworks, policies and risk limits. The function of Risk Management and Compliance Department has also been enhanced to enable risks to be managed effectively and proactively on a holistic and enterprise-wide basis. In view of greater challenges ahead, LTAT continues monitoring every risk situation and scrutinize each one closely to ensure that appropriate risk management steps are taken.

During the year, LTAT's risk management function continued to assist the Risk Board in providing oversight of enterprise-wide risk management and supporting the departments in risk assessment and risk initiatives. The ERM process is an integral part of managing the business as it provides a guide to systematically identify, assess, treat, monitor and review risks. It aims to improve the ability to reduce the likelihood and/or impact of the identified risks that may affect the achievement of business objectives.

The risk profiles, which are established through the ERM process are monitored at the corporate level and across the organizations, consist of identified principal risks with the corresponding risk mitigations. This allows actions to be taken to ensure that risks are being effectively managed by the respective departments.

BUSINESS CONTINUITY MANAGEMENT

One of the top priorities for business continuity is ensuring the workplace remains safe for all employees. During the year, LTAT experienced several cases of COVID-19, the majority of which were traced from community cases. To further strengthen workplace hygiene, LTAT has enhanced SOPs to include mandatory RTK antigen and SWAB testing for all suspected cases with symptoms and close contacts. Sanitation and disinfection measures have been carried out to ensure the workplace safe for everyone.

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

In normal operation activities and in reaction to the COVID-19 pandemic, our Business Continuity Management Plan sets strategies to actively increase corporate resilience. The objective is clear, to prevent suspension of operations or services.

All staff are given VPN facilities so they can work at home with access to critical and non-critical systems. Through the reduction of staff in the office, the risk of COVID-19 infection can be reduced and subsequently it can minimize disruption to LTAT operations.

INVESTMENT RISK MANAGEMENT

The investment risk management is governed by risk management processes as stipulated in ERM Framework. As LTAT takes on calculated risks in achieving investment objective, risk relating to investment decision making is assessed and monitored based on various industry-wide risk measurements and methodologies.

Investment proposals shall require comprehensive assessment from RMCD independently on deal-by-deal basis. Additionally, the assessment is complemented with continuous risk monitoring at portfolio level on a frequent basis.

MARKET RISK

Market Risk is the potential loss arising from changes in the market value of financial instruments due to various economic events that have adverse impact on the movements in prices and interest rates.

Market risk management deploys a robust approach based on the following risk metrics:

- a. Value-at-risk (VaR)
- b. Volatility
- c. Duration
- d. Tracking Error

Additionally, Stress Testing Framework is established to assist Management and Investment teams in strategizing investment portfolios during stressed market environment. The assessment makes reference to key parameters under Risk Appetite Statement for investment.

CREDIT RISK

Credit risk is risk associated with losses attributed by an inability of an obligor to repay and meet its contractual obligation.

Prudent credit risk management continues to be an integral component of long term viability in LTAT. The process is supported by the following practices:

- a) Setting thresholds to manage credit quality and concentration,
- b) Rigorous credit approval for inclusion of new entity into the universe,
- c) Comprehensive assessment on new investment proposals on deal by deal basis,

LIQUIDITY RISK

Liquidity risk is the inability to meet payments commitments and obligations such as members' withdrawals, daily operating expenses, investment payments and claims from related parties.

Liquidity risk management has increasingly become an important agenda for LTAT. Recognising this, the risk is addressed through allocation of assets in the form of cash and placements, performing cash flow projection and scrutinizing fund liquidation profile using Liquidity Coverage Ratio matrix.

COMPLIANCE MANAGEMENT

The compliance function forms an integral part of the LTAT's enterprise risk management framework, which includes, among other things, governance and structure, framework, risk management process and enablers.

In 2021, RMCD identified the challenges in the implementation of compliance in LTAT and proposed a task force with the objective of helping LTAT in the management of documented information. The rationale of the project is to develop effective mitigation strategies, reduce the likelihood of a non-compliance event or ethics failure, and set itself apart in business activities.

As a member of the task force team, RMCD successfully developed three compliance standard operating procedures, i.e., compliance breach reporting, compliance self-assessment process and compliance plan process.

The first engagement with the department's Risk and Compliance Champion (RCC) began with collecting information to develop the compliance register (list of laws and regulations to comply within the department's daily activities). The compliance register assists RMCD to identify the associated compliance risk based on the set parameters.

Additionally, LTAT has endorsed its commitment to uphold good governance standards by becoming a signatory of Malaysian Code of Conduct (MCII) on 6 July 2020.

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

Therefore, LTAT established Statement of Compliance with the Malaysian Code of Institutional Investors (MCII). LTAT declare our compliance to the Code to MCII on 15 August 2021 and below are our approaches to the Six (6) Principles of the Code:

PRINCIPLE 1 – DISCLOSING POLICIES ON STEWARDSHIP

LTAT is administered by the LTAT Board which shall be responsible for its administration and management as mandated by the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101). We seek to achieve long term sustainable growth to provide optimum returns to contributors within acceptable risk tolerance limits, as guided by its Strategic Asset Allocation framework as approved by the Board.

PRINCIPLE 2 – MONITORING INVESTEE COMPANIES

LTAT believes that monitoring is an integral component of the investment process. A structured and continuous approach to monitor the investee companies is essential to ensure good corporate governance practice is always upheld. Guided by LTAT's internal Investment Policy and Guidelines, the monitoring process includes active involvement by our investment team, encompassing the following:

- Keep track
- Interaction
- Enhanced monitoring

PRINCIPLE 3 – ENGAGING INVESTEE COMPANIES

LTAT believes that a clear engagement strategy and process will facilitate a meaningful and effective dialogue with investee companies, help address company-specific issues and raise any concerns that may impact the long-term value of our investments. We conduct periodic meetings and engagement sessions with the Board, the management team and our nominee Directors as well as conduct company visits on a regular basis.

PRINCIPLE 4 – MANAGING CONFLICT OF INTEREST

LTAT strives to create a culture of ethics and trust to avoid, mitigate and control any potential conflicts of interest that may arise while conducting investment activities. We believe that the key to successfully managing conflicts of interest is setting the right tone at the top and establishment of adequate policies. We are cognizant that conflicts of interest present a source of risk to the attainment of our vision and mission.

PRINCIPLE 5 – INCORPORATING SUSTAINABILITY CONSIDERATIONS

Corporate governance and sustainability considerations are incorporated into LTAT's investment decision-making processes through the Corporate Governance and Voting Guidelines and Investment Policy and Guidelines.

PRINCIPLE 6 – PUBLISHING VOTING POLICY

LTAT's Corporate Governance Principles and Voting Guidelines is addressed in LTAT's Investment Policy and Guidelines and shall serve as a guideline in the manner that LTAT votes in AGM/EGMs in all its applicable investments. Our Voting Policy covers areas such as suitability and performance of directors, issuance of capital and other corporate exercises by the investee companies.

MONITORING AND REVIEW OF THE ADEQUACY AND INTEGRITY OF INTERNAL CONTROL SYSTEM

The processes of monitoring and review of the adequacy and integrity of LTAT's internal control system include:

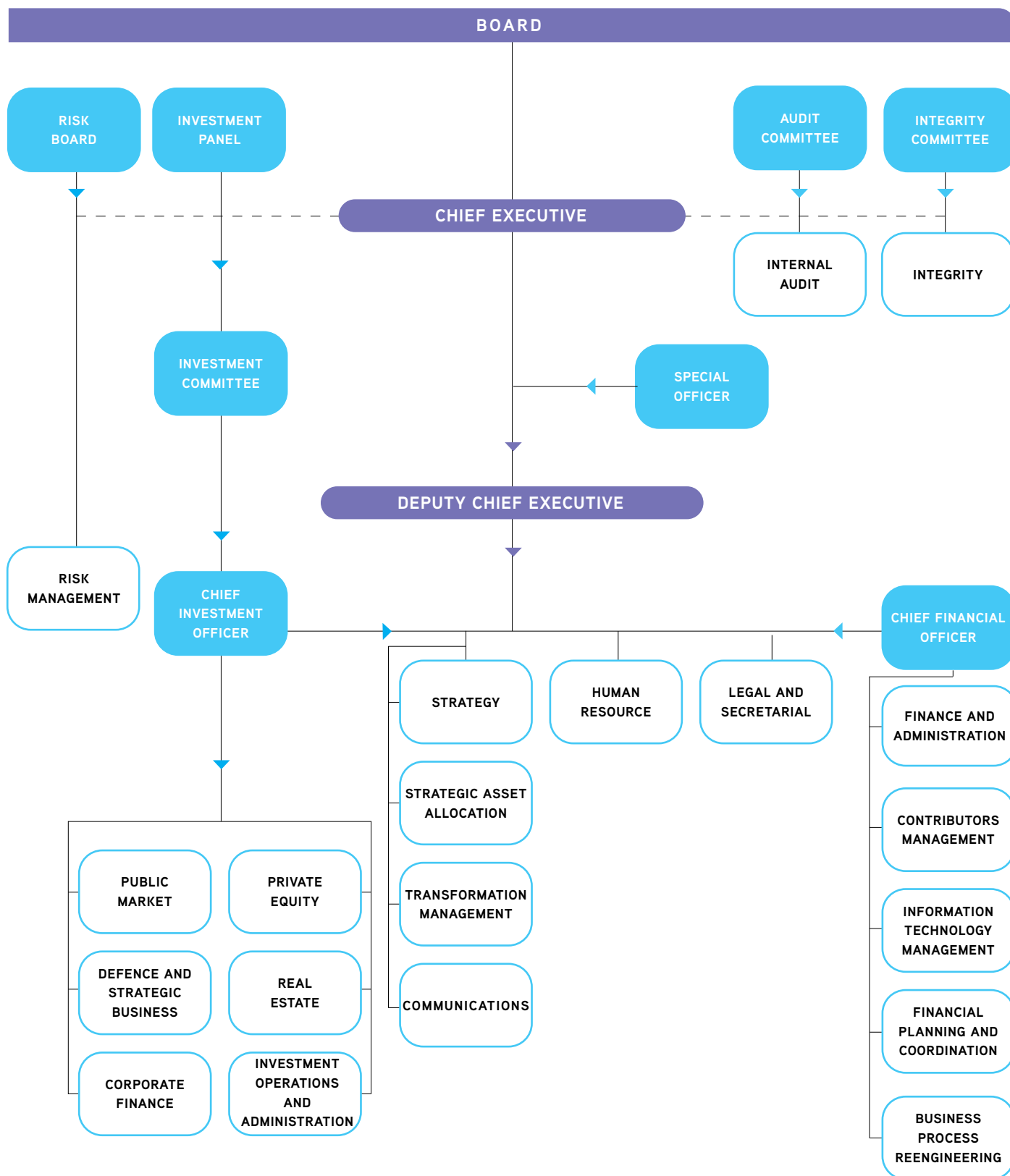
- Continuous deliberation and follow-up action geared towards improvement by the top managements and Heads of Department in the Management meetings on the internal control system and risk management;
- Regular confirmation by the Chief Executive and the Board on the effectiveness of the internal control system on a yearly basis in the annual financial report;
- Periodic audit on the compliance of internal control procedures and regular reviews of all findings and recommendations of the internal audit function by the Audit Committee and Risk Board in its regular meetings;
- Confirmation from the Office of the Auditor General through the Auditor General's Certificate on Financial and Management Reports. The management will continue to take measures to strengthen the internal control environment of LTAT.

CONCLUSION

For the year 2021, no material losses incurred as a result of weaknesses in the internal control of LTAT and its Group.

The internal control systems of LTAT and its Group covers risk management as well as financial control, operations, and compliance control. While the insurable risk, or it's insurance coverage which can be purchased and other risks faced by the Group (excluding the associate companies) are reported and managed by the respective Board. The Board is in the view that the internal control system of LTAT's Group needs to be reviewed to prevent fraud or any loopholes in the operation to safeguard shareholders' investments, client's interests, and the Group's assets.

ORGANISATIONAL STRUCTURE



CHAIRMAN'S REVIEW

DEAR STAKEHOLDERS,

The uncertain economic environment due to the Covid-19 pandemic and the global conflicts has become an unavoidable challenge. Should we stop there and 'sit on our laurels' – no, we need to move forward. The LTAT Transformation Plan 2019-2023 has been the catalyst for LTAT's success and achievements, ensuring our investments are well-protected and provide the best possible returns. It is purely our direction at LTAT.

**General Tan Sri Raja Mohamed Affandi
Raja Mohamed Noor (Retired)**
Chairman



CHALLENGES FACED

2021 was a turning point for the global economy, which is gradually recovering as the world embraces the new norms resulting from the COVID-19 pandemic. More economic sectors and social activities have been allowed to operate in phases, thanks to proactive measures implemented by the Government, and the domestic economy fully reopened in the fourth quarter of 2021.

Despite facing the challenges of movement control restrictions implemented by the Government, it has not hindered LTAT's ability to manage investment assets and to continue providing the best services to its contributors. LTAT remains committed to fulfilling its responsibilities as a high-performing retirement fund and delivering sustainable investment returns to ATM members, even in an uncertain economic environment.

COMMITMENT TO THE TRANSFORMATION PLAN

Aligned with our mandate to generate sustainable returns while fulfilling our responsibilities to ATM members, LTAT remains steadfast in continuing the transformation journey initiated in 2019 towards becoming a world-class retirement fund. In line with our establishment objectives, LTAT will remain a long-term investor and capital protector, consistently ensuring the soundness of our investment strategies.

Our current focus is on implementing the Strategic Asset Allocation (SAA) framework, which aims to ensure sustainable and competitive returns for our contributors. This framework sets long-term targets for LTAT to diversify its investment portfolio more effectively. LTAT also aims to rebalance the portfolio by increasing fixed-income investments, reducing exposure to real estate and private equity, and enhancing diversification in public equities and investments in other asset classes, including money market instruments.

LTAT has actively played a role by engaging with our stakeholders to align LTAT's transformation with the core of the Ministry of Defense's Action Plan 2022 (PT22). The synergy with the Ministry of Defense is crucial for the effective implementation of LTAT's transformation, strengthening social protection, and ensuring the future livelihood of the Armed Forces personnel.

SERVICE DELIVERY THROUGH DIGITALIZATION

The rapid development of digital technology in the post-COVID-19 era has become a new platform and significant change for many countries in curbing virus transmission while enabling businesses and services to operate as usual.

LTAT has embraced and supported digitalization for the well-being of its employees and contributors during the pandemic without compromising its operations and services. Digitalization is a key initiative implemented to ensure the continued delivery of the best services to ATM members. For the year under review, LTAT launched the mobile application MyWIRA, which enables

CHAIRMAN'S REVIEW

contributors to access their accounts more efficiently. Features of this application include access to current and past statements, transaction inquiries, and information regarding their unit trust shares. With the use of this application, contributors no longer need to visit LTAT service counters or e-kiosks, as account inquiries can be done anytime and anywhere.

This initiative has received a positive response, with a total of 55,117 LTAT contributors registering in the MyWIRA application.

This year, we are also reviewing our major systems, particularly contribution management, financial management, and investment management systems. The aim is to ensure the continued relevance of these systems and smooth operations for LTAT. We believe that this review will enable LTAT to adapt to the latest technology as a preparation to face the digital world's environment and challenges, ensuring our competitiveness.

LTAT has also integrated digital initiatives for its employees in conducting operations, where LTAT staff have been provided with laptops and allowed to work from home. In the long run, we believe that the Future-of-Work practices will pave the way for a sustainable future in our organization, ensuring that LTAT employees remain productive in carrying out their tasks from anywhere.

GOOD GOVERNANCE AS A BUSINESS PILLAR

LTAT is highly committed to ensuring the best and most responsible governance practices in line with the Malaysian Code of Corporate Governance (MCCG) guidelines.

To enhance corporate governance, LTAT has established an Integrity Department and an Integrity Committee, following the Government's recommendation, to ensure all statutory bodies are free from corruption and abuse of power, which could ultimately harm the organization and its stakeholders.

LTAT has also established the Nomination and Remuneration Committee to increase transparency in advising the Board on matters related to board member assessments and appointments, the Investment Panel, and LTAT's service schemes. The formation of this committee is in line with LTAT's core values of integrity, which support good, ethical, transparent, and trusted corporate governance.

CONCERN FOR THE WELFARE OF CONTRIBUTORS

The Government, through the Ministry of Defense, will continue to focus on the welfare agenda, especially regarding housing for ATM members. One of the ongoing efforts is through the Housing Blueprint 2.0, with the primary goal of building 28,033 comfortable and conducive *Rumah Keluarga Angkatan Tentera* (RKAT) from 2021 to 2030, in addition to maintaining existing RKAT nationwide.

To support the implementation of this housing agenda, a total of 2,000 RKAT units in Taman LTAT, Bukit Jalil, have been completed and sold to the Ministry of Defense. This development, worth RM560 million, consists of four 38-storey apartment blocks built on an 8,194-acre land with a built-up area of 850 square feet per unit. These homes are strategically located and equipped with various public facilities, providing comfortable residences for ATM personnel and their families.

MOVING FORWARD

Globally, economic uncertainties due to the pandemic and geopolitical tensions continue to affect the instability of local stock market performance. However, LTAT is confident in the steps taken by the Government to revitalize the country's economic growth through the ongoing National Immunization Plan, which will ultimately provide a more positive outlook for 2022.

LTAT's goal of achieving sustainable growth through transformation will continue, as we are determined to ensure the socio-economic well-being of ATM members remains safeguarded. Focusing on agility and innovation-based cooperation allows LTAT to enhance operational efficiency and continuously improve the delivery of services to contributors.

ACKNOWLEDGEMENT

I sincerely thank the LTAT Management team, fully supported by its staff, for their patience and commitment in facing the challenges throughout this year. They have played an outstanding role in leading and managing the COVID-19 pandemic together. Through this close cooperation, I believe that the LTAT Transformation Plan 2019-2023 will be successfully implemented.

I also extend my highest appreciation to the Ministry of Defense, Ministry of Finance, and other stakeholders for their support of LTAT.

On behalf of the LTAT team, I would also like to express our gratitude to the Board of Directors and LTAT Investment Panel for their valuable guidance and advice, which has enabled us to continue LTAT's operations successfully during this pandemic situation.

Finally, to the ATM members who are our contributors, LTAT is deeply grateful for the mandate given to us to serve your interests. Thank you for your trust and loyalty to LTAT, and we assure you that we will constantly strive to improve performance and provide the best results for the well-being of ATM members.

CHIEF EXECUTIVE'S REVIEW

DEAR STAKEHOLDERS,

As the Chief Executive Officer, I am delighted to present the LTAT 2021 Annual Report. Despite the uncertainties in the global market and the pandemic phase, let us be proud that LTAT remains resilient and steadfast in implementing its strategies and transformation plans to fulfil its mission for the welfare of its contributors.

YBhg. Dato' Ahmad Nazim Abd Rahman
Chief Executive LTAT



WE HAVE CONTINUED OUR EFFORTS TO IMPLEMENT THE LTAT TRANSFORMATION PLAN FOR 2019 - 2023, AIMED AT OPTIMIZING INVESTMENT STRATEGIES AND ALIGNING WITH THE STRATEGIC ASSET ALLOCATION FRAMEWORK, AS WELL AS STRENGTHENING GOVERNANCE. THROUGH THIS PLAN, WE WILL ENHANCE INVESTMENTS, ORGANIZATIONAL STRUCTURE, RISK MANAGEMENT, CORPORATE GOVERNANCE PRACTICES, INTERNAL PROCESSES, AND HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT.



TRANSFORMATION IN PROGRESS

Focusing on strengthening and rebalancing its investment portfolio, as well as improving organizational structure, risk management, corporate governance practices, internal processes, and human capital development, the Transformation Plan 2019 – 2023 has now reached the middle point of its execution.

Among the initiatives that have been implemented is the establishment of an Integrity Committee comprising representatives from the Ministry of Finance, Ministry of Defense, and the Malaysian Anti-Corruption Commission. To ensure that integrity and accountability are ingrained within LTAT, the Integrity Department has been formed to monitor any suspicious activities among LTAT officers and employees. This department is responsible for developing any plans related to integrity enhancement and reporting any findings and actions taken regarding integrity-related matters. Currently, the Integrity Department is developing the LTAT Anti-Corruption Plan to demonstrate LTAT's commitment to combating corruption and fostering good governance in line with the requirements outlined in the National Anti-Corruption Plan (NACP) 2019-2023.

●
REVENUE (2021)
RM379.4 million

●●
DIVIDEND RATE (2021)
4.1%

●
REAL ESTATE AND PRIVATE
EQUITY EXPOSURE
REDUCTION (2021)
10%
each one of them

●●
PORTFOLIO
ENHANCEMENT
(2021)
50%
public equity

CHIEF EXECUTIVE'S REVIEW

Furthermore, LTAT has undertaken an organizational realignment by restructuring several functions and establishing the Chief Executive's Office, led by a Director of Strategy, to ensure the smooth implementation of the LTAT Transformation Plan as intended. The Furthermore, LTAT has undertaken an organizational realignment by restructuring several functions and establishing the Chief Executive's Office, led by a Director of Strategy, to ensure the smooth implementation of the LTAT Transformation Plan as intended. The Director of Strategy oversees the operations of four (4) departments, namely the Strategic Asset Allocation (SAA) Department, Strategy Department, Transformation Management Department, and Communications Department.

In 2021, LTAT will continue its efforts to ensure the smooth operation of the SAA framework, which is an investment plan that sets long-term directions toward a diversified and improved portfolio, increasing liquid assets to reduce the risk of not achieving investment mandates in terms of dividend rates, liquidity levels, and resilience in facing short and long-term economic and capital market uncertainties.

Better performance this year indicates our successful endeavors. In 2021, we recorded a return of 4.1% or RM379.4 million compared to 3.5% or RM310.0 million in 2020. This return represents our highest dividend rate since 2018.

In addition to the SAA, we also recognized the need for structural changes in operations and, therefore, proposed amendments to the Armed Forces Fund Act (TAT) 1973. These amendments will improve the overall LTAT plan and restore funds according to the SAA plan.

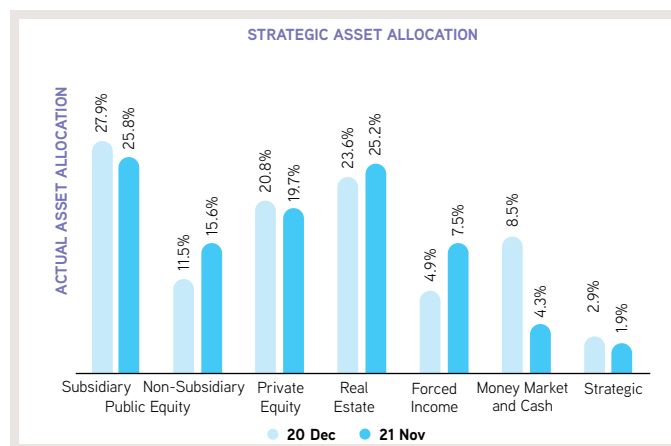
INVESTMENT APPROACH CHANGE

Currently, LTAT relies only on a small portion of its liquid portfolio to generate the necessary income for competitive dividend returns to its members. This method is not sustainable in the long run and needs to be changed through the SAA.

Therefore, our three core investment strategies are to restructure legacy investments, increase fixed-income and global equity securities, and reduce our exposure to private equity and real estate. In essence, our portfolio needs to be rebalanced with a target of 20% in fixed-income investments, reducing exposure in real estate and private equity to 10% each, increasing public equity portfolio to 50%, and allocating the remaining funds to other asset classes, including money market instruments.

In line with these strategies, we are gradually increasing our holdings in listed non-subsidiary equities and beginning to purchase government bonds in 2021. We have also unlocked value from some of our private equity holdings and redeployed the investments to other high-quality liquid assets, as well as strive to maintain an optimum cash level in the money market and cash instruments.

Overall, our portfolio position at the end of 2021 is as follows:



To continue supporting sustainable and robust fund growth, LTAT also plans to engage in joint investments with local and international asset managers, including other government-related investment companies, to enhance synergy within LTAT's investment ecosystem. After the successful formulation of the SAA in 2020, LTAT embarked on the formulation of specific frameworks for each asset class aligning it to the SAA. The frameworks developed in 2021 include:

- Multi-Asset Investment Framework
- Fixed Income Framework
- International Equity Framework
- Strategic Investment Framework
- Private Equity Framework

2021 marked the first year of implementing the Strategic Asset Allocation Framework, established at the end of 2020. Implementing this framework was a key focus in 2021, as it aimed at rebalancing LTAT's investment portfolio and unlocking investment value that was not delivering returns, especially in its legacy investments. We are committed to ensuring that the Armed Forces savings value continues to grow through sustainable and viable dividend returns, enabling them to lead comfortable retirements after completing their Armed Forces service.

In 2021, various investment frameworks were established to ensure that each investment class is managed according to current standards and practices for the targeted returns. During the reported year, LTAT also made its first investment in Government Bonds and Government Guaranteed Bonds to ensure consistent investment returns over the medium and long term.

To improve customer experience with the quality of services delivered by LTAT, we launched the MyWIRA mobile application as an added-value service to contributors. The application was developed to provide contributors with easy access to their contribution accounts at any time without the need to visit LTAT service counters. Launched in April 2021, by the end of the year, more than 55,000 military personnel had registered and begun using the service.

CHIEF EXECUTIVE'S REVIEW

LTAT is also committed to supporting the Government's aspiration to provide comfortable housing for military personnel and their families. Thus, one successful initiative to support this effort is the delivery of 2,000 affordable residential units (RKAT) built in LTAT Estate, Bukit Jalil, Kuala Lumpur. These residential units are equipped with various basic facilities such as furniture, electrical appliances, a multipurpose hall, a gymnasium, a surau, and several shops. The construction of these residential units indirectly eases the cost of living for military personnel and their families, especially in the Klang Valley area.

In 2021, LTAT also launched the Disaster Recovery Centre to ensure the continuous operation of services and operations in the event of any disaster. This centre serves as a backup centre for LTAT's critical data systems, including contribution management, financial management, and investment management systems. The database is regularly updated to ensure that LTAT's critical functions can be sustained, and the centre can accommodate a number of personnel to utilize and continue these functions.

NURTURING INTERNAL TALENT

LTAT highly values its workforce and recognizes their importance in the success of our transformation plan. By continuously nurturing internal talent, LTAT initiated a plan to recruit new staff and provide promotions during the pandemic. We have recruited nine (9) qualified and talented personnel for various specialized functions and filled 61 positions through internal promotions, department transfers, job replacements, and external talent hires with experience.

While LTAT prioritizes internal staff, we believe that the need for external staff is also crucial to bring new perspectives to bring new expertise, skills, and qualifications such as educational levels or experience in our organization. The hiring of external staff is focused on positions involved in the implementation of LTAT transformation initiatives, particularly in investment management. However, we remain firm in the Human Resources Department's policy for hiring, promotions, and job transfers based on fair and just principles according to a person's expertise, potential, and skills.

LTAT has implemented a hybrid work arrangement - flexible work due to the pandemic - for its staff, whether working in the office or from home. We will strive to ensure transparency in communication, and continuous employee feedback, and provide sufficient training for them to perform better and more effectively.

Human capital development is also a priority for LTAT to ensure the continuous improvement of its operations, including holding programs or activities for the leadership development of Senior and Middle Management. LTAT also launched the Associate Fellow Program (AFP) to provide opportunities and exposure to graduates in the workforce.

OUTLOOK

Looking ahead, LTAT's mission is to achieve a 5% dividend payout starting in 2022, in line with the celebration of LTAT's 50th Anniversary. To achieve this goal, we will begin investing seeking approval for the investment in international equities and diversifying our fixed-income portfolio by investing in government bonds and corporate sukuk. LTAT will also continue to rearrange and reallocate illiquid investments in line with the Strategic Asset Allocation (SAA) to optimize returns based on acceptable risk levels.

However, it is important to note that the portfolio recovery is still in progress and will take several years. In this context, LTAT's performance should be evaluated based on its long-term sustainability, relative to the current market performance, and compared with the dividend rates declared by other retirement funds rather than comparing it to previous years' rates.

ACKNOWLEDGEMENTS

All LTAT members would like to extend our highest appreciation to the former leadership, namely YABhg. General Dato' Seri Diraja Tan Sri (Dr) Mohd Zahidi bin Haji Zainuddin (Retired), former Chairman of LTAT, and YBhg. Dato Sri Amrin Awaluddin, former Chief Executive Officer of LTAT, for their guidance and mentorship throughout their tenure at LTAT.

We also warmly welcome the new leadership team, namely the Chairman of LTAT, Yang Mulia General Tan Sri Raja Mohamed Affandi Bin Raja Mohamed (Retired), as well as the Board of Directors, Investment Panel, and the Management team, for their dedication and commitment. Their guidance, advice, and leadership are crucial in LTAT's efforts to navigate through challenging environments, and we are proud to have a team that has helped LTAT overcome an exceptional year.

I would like to express my gratitude and appreciation to our respected stakeholders, including the Ministry of Defence, Ministry of Finance, and all other government ministries and agencies, for their unwavering support.

We also accord our sincerest thanks to our contributors, who consistently place their trust and hope in us to improve investment returns in line with LTAT's vision for their retirement savings to remain relevant and secure.

In closing, I extend my gratitude to the LTAT staff for their efforts, dedication, and contributions in helping achieve LTAT's success. I am delighted with the achievements of 2021, which were only possible due to the unwavering commitment of all at LTAT.

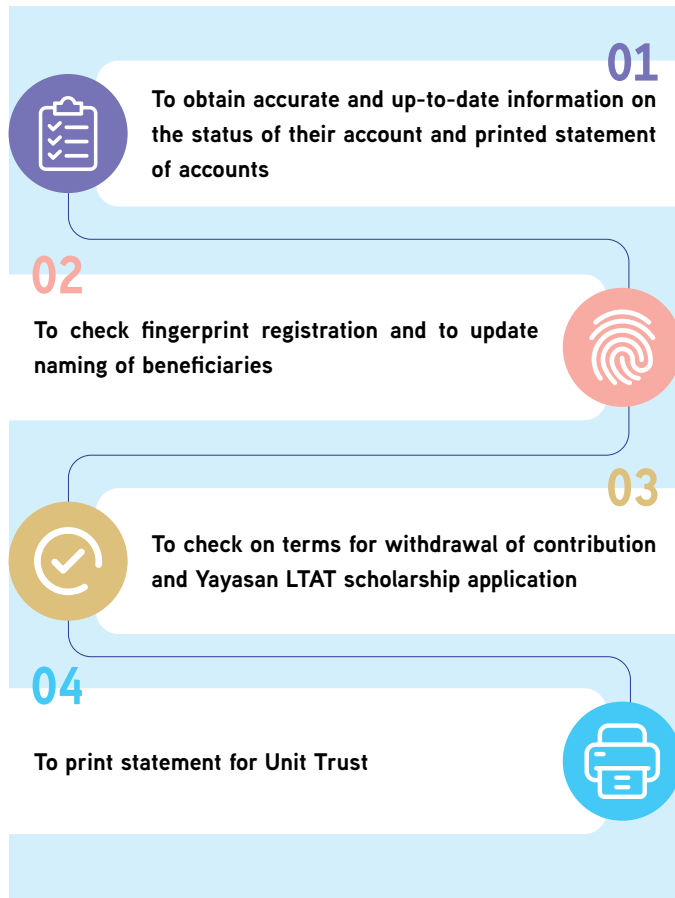
OUTCOME AND IMPACT ASSESSMENT REPORT

ACHIEVEMENTS OF LTAT'S TRANSFORMATION PLAN IN 2021



OUTCOME AND IMPACT ASSESSMENT REPORT

E-KIOSK DEVELOPMENT PROGRAMME



LINK TO e-KIOSK FACILITIES



PERWIRA NIAGA
MALAYSIA
[PERNAMA]



PERBADANAN HAL
EHVAL BEKAS
ANGKATAN TENTERA
[PERHEBAT]



PERBADANAN
PERWIRA HARTA
MALAYSIA [PPHM]



YAYASAN LTAT

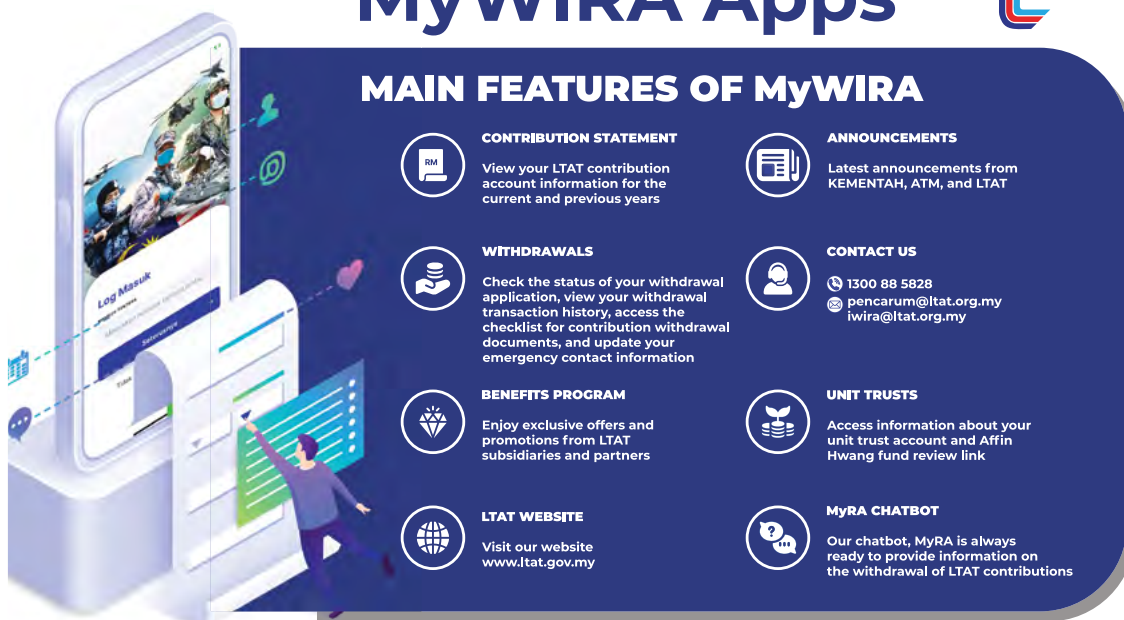


AFFIN HWANG ASSET
MANAGEMENT
BERHAD [AHAMB]



PUSAT PUNGUTAN
ZAKAT, MAJLIS AGAMA
ISLAM WILAYAH
PERSEKUTUAN
[PPZ MAIWP]

MyWIRA Apps



OUTCOME AND IMPACT ASSESSMENT REPORT

LOCATION OF LTAT'S e-KIOSK

PERLIS

- Taman Intan Arau

PULAU PINANG

- Sungai Ara Camp, Bayan Lepas
- Pangkalan Udara Butterworth

KEDAH

- Lapangan Terbang Camp, Sungai Petani
- Tok Jelai Camp, Jitra
- Bukit Kayu Hitam Camp
- PN 420, Kolej Tentera Udara Alor Setar
- Pangkalan TLDM, Langkawi
- Tanjung Gerak Camp, Langkawi

PERAK

- Pangkalan PGA Hulu Camp, Kroh
- Pangkalan TLDM, Lumut
- Sangro Circle Camp, Taiping
- Akademi Tentera Udara, Ipoh
- Kompleks Mutiara PERNAMA, Jalan Hospital, Ipoh
- Tapah Camp
- Syed Putra Camp, Jalan Tambun, Ipoh
- KD Malaya, Pangkalan TLDM, Lumut
- Gerik Camp
- KD Pelandok, Pangkalan TLDM Lumut

KELANTAN

- Desa Pahlawan Camp, Kota Bharu
- Pengkalan Chepa Camp
- Tanah Merah Camp

TERENGGANU

- Seberang Takir Camp
- Pangkalan Udara Gong Kedak, Jerteh

PAHANG

- Batu 10 Kuantan Camp
- Markas 4 Briged, Batu 3 Camp, Temerloh
- Rumah Keluarga TLDM, Taman Balok Perdana, Kuantan
- Ungku Nasaruddin Camp, Kuala Lipis
- Mentakab Camp
- Bentong Camp
- Pangkalan TUDM Batu 10, Kuantan
- Skuadron 322, Bukit Ibam
- Mempaga Camp, Pahang

KUALA LUMPUR & SELANGOR

- Bangunan LTAT
- Bangunan KEMENTAH
- Sungai Besi Camp
- Pangkalan TUDM Subang
- Sungai Buloh Camp
- Batu Kentonmen Camp
- Wardieburn Camp
- Unit Gaji Angkatan Tentera (UGAT), Kementah
- TUDM Jugra, Banting
- UPNM Sungai Besi
- Desa Tun Hussein Onn, Jalan Jelatek
- Paya Jaras Camp, Sungai Buloh
- Hospital Angkatan Tentera Tuanku Mizan, Wangsa Maju

MELAKA

- Terendak Camp
- Sungai Udang Camp

NEGERI SEMBILAN

- LATEDA Port Dickson
- Rasah Camp, Seremban
- Syed Sirajuddin Camp, Gemas
- Senawang Camp, Seremban
- Pusat Latihan Asas Tentera Darat (PUSASDA)
- Sikamat Camp, Seremban
- Sunggala Camp, Port Dickson
- Kedai PERNAMA, Pangkalan Udara Sendayan

JOHOR

- Mahkota Camp, Kluang
- Sri Iskandar Camp, Mersing
- Pangkalan TLDM Tanjung Pengelih, Kota Tinggi, Pengerang
- PULADA Ulu Tiram
- Tebrau Camp, Johor Bharu
- Batu 3 Camp, Jalan Mersing, Kluang
- Batu Pahat Camp, Johor

SABAH & LABUAN

- Lok Kawi Camp, Kota Kinabalu
- Pangkalan TLDM Sepanggar, Kota Kinabalu
- Sri Kinabatangan Camp, Sandakan
- Kabota Camp, Tawau
- Pangkalan TUDM Labuan
- TLDM Semporna Camp
- Paradise Camp, Kota Belud

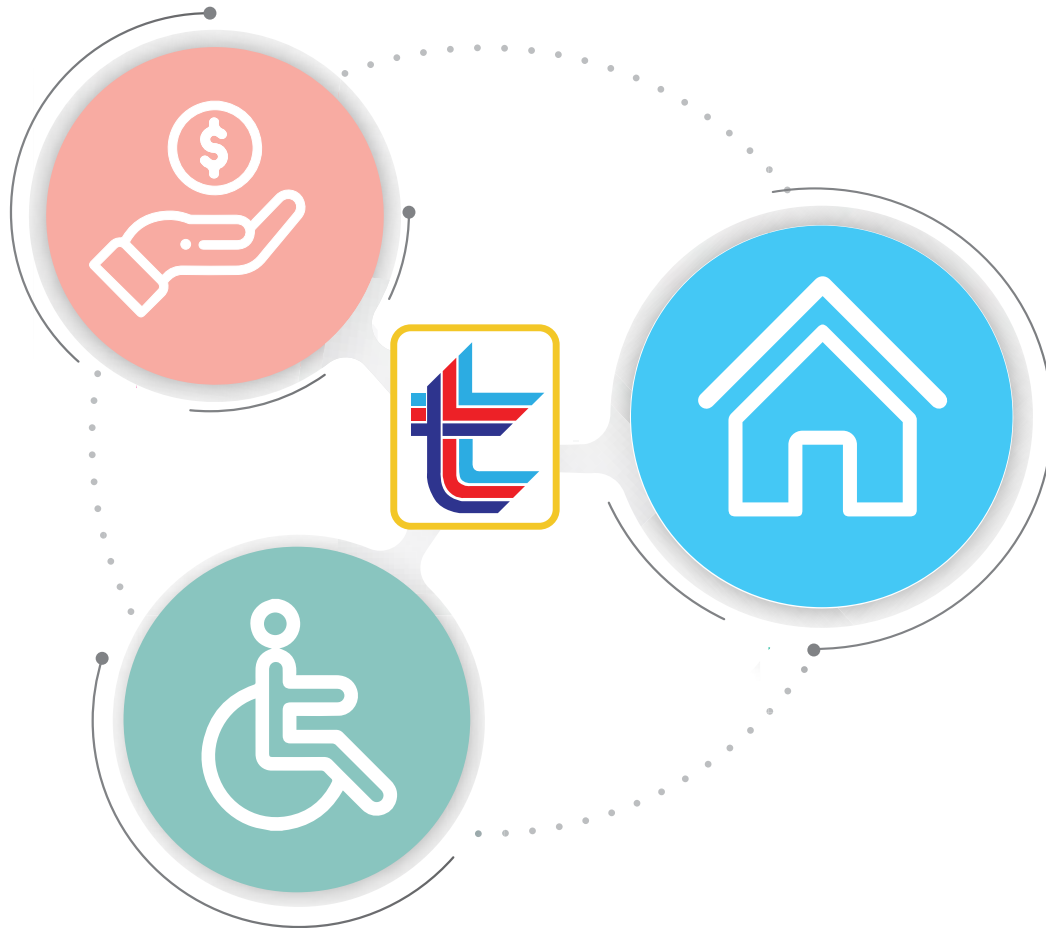
SARAWAK

- Penrissen Camp, Kuching
- Simanggang Camp, Sri Aman
- Miri Camp
- Semenggo Camp, Batu 8 Jalan Penrissen Kuching
- Pangkalan Udara Kuching
- Rascom Camp, Batu 10 Sib
- Oya Camp, Batu 14 1/2, Sib
- Muara Tuang Camp, Kuching



OUTCOME AND IMPACT ASSESSMENT REPORT

WITHDRAWAL SCHEMES

**WITHDRAWAL OF CONTRIBUTION**

Compulsory pensionable and non-pensionable contributor receives his/her retirement benefit when discharged from service, retires or attains the age of 50. For the compulsory contributor who is pensionable, the Government portion is remitted to Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) or KWAP for payment as monthly pension.

DEATH AND DISABLEMENT BENEFITS SCHEME

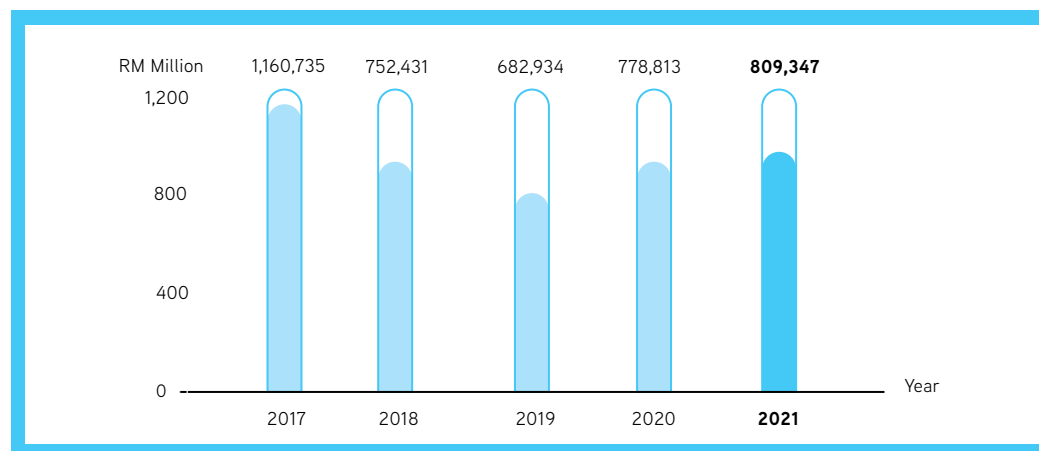
Death Benefit is paid to the dependent of the contributor who passes away whilst in service, while disability benefit is paid to a contributor who is discharged from the service due to mental or physical handicaps.

HOUSING WITHDRAWAL SCHEME

A contributor is allowed to withdraw not more than 40% of their contributions or 10% of the cost of the property, whichever is lower, to purchase a first residential house or a piece of land to build a house.

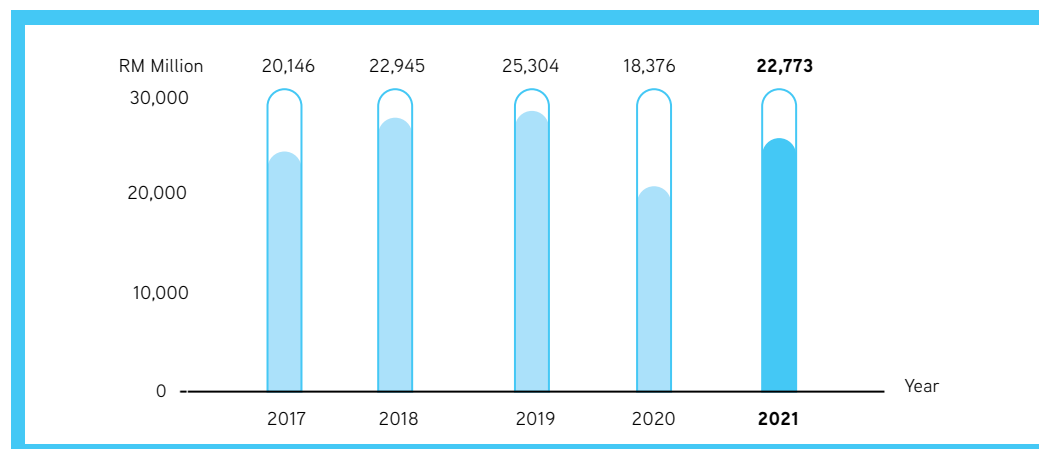
OUTCOME AND IMPACT ASSESSMENT REPORT

WITHDRAWAL OF CONTRIBUTION



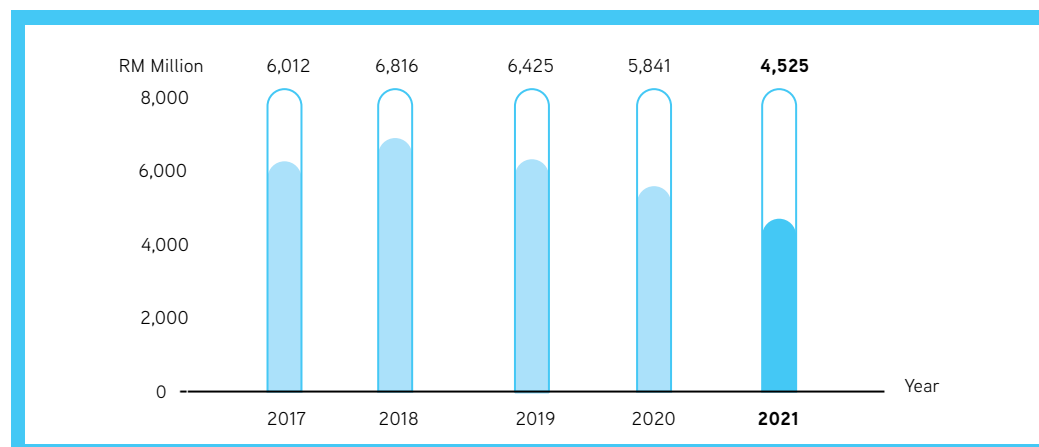
No.of Withdrawals	
2017	8,322
2018	7,850
2019	6,463
2020	6,545
2021	7,754

HOUSING WITHDRAWAL SCHEME



No.of Withdrawals	
2017	2,401
2018	2,692
2019	3,033
2020	2,192
2021	2,718

DEATH & DISABLEMENT BENEFITS SCHEME



No.of Withdrawals	
2017	183
2018	175
2019	174
2020	169
2021	127

OUTCOME AND IMPACT ASSESSMENT REPORT

BRIEFING PROGRAMME AND CUSTOMER CARE PROGRAMME

OBJECTIVE

To strengthen service delivery system to the Malaysian Armed Forces (MAF) members

To assess customer satisfaction

To update members on LTAT's developments

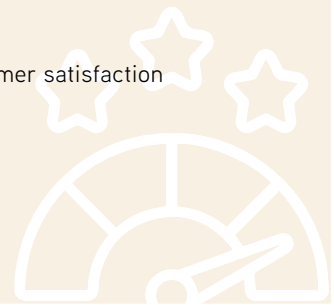


IMPACT

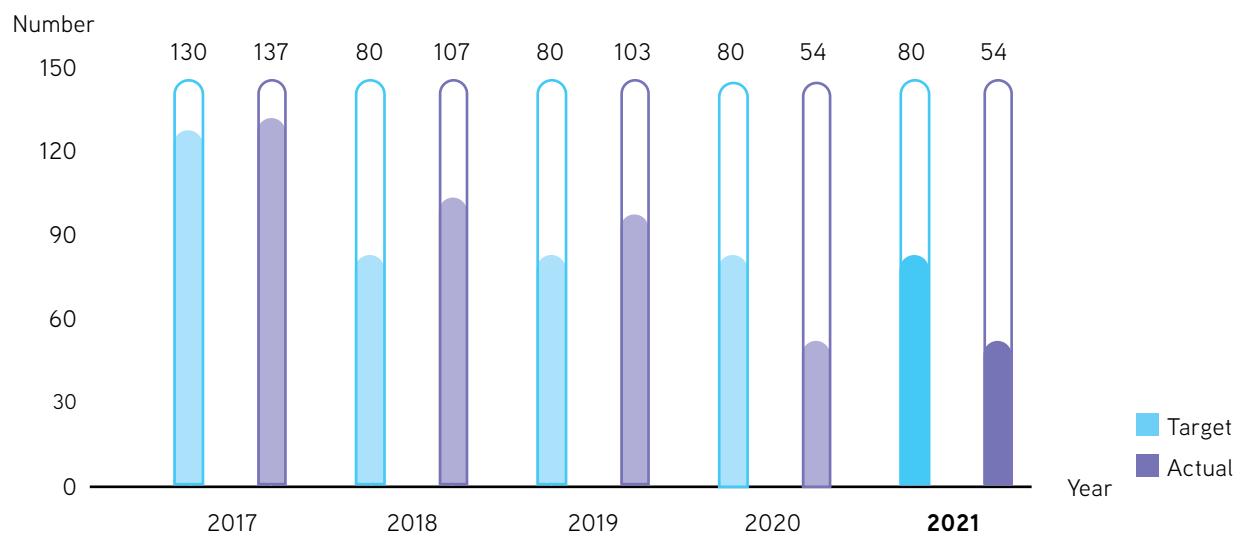
Malaysian Armed Forces (MAF) members will be able to communicate effectively through questions and answers session during each programme

Continuous improvement to LTAT's delivery system and provide better benefits to MAF members

Enhanced customer satisfaction



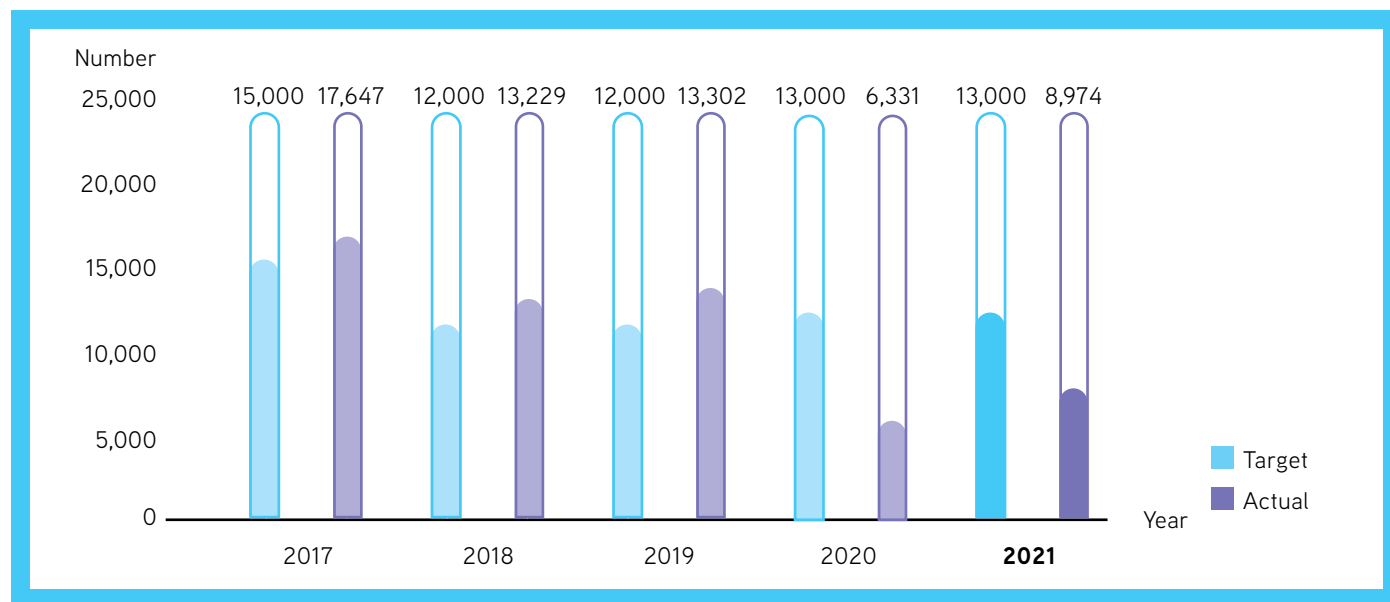
1. TOTAL NO. OF PROGRAMMES



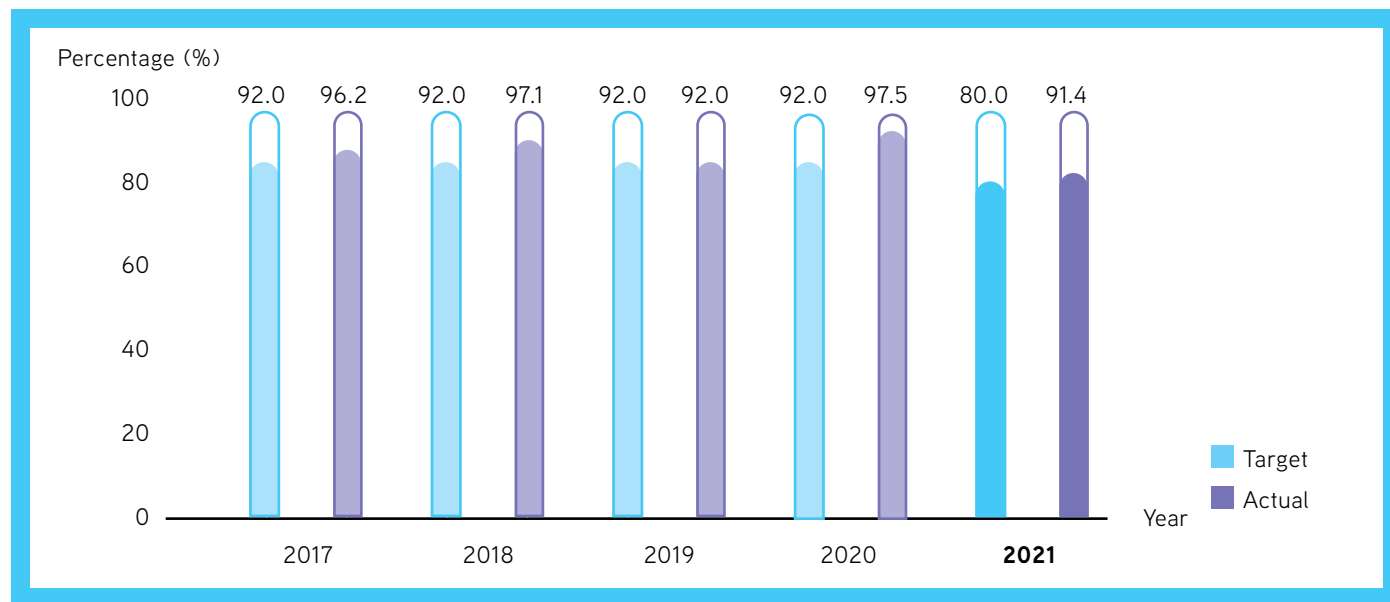
OUTCOME AND IMPACT ASSESSMENT REPORT

CUSTOMER SATISFACTION SURVEY

2. STATISTICS ON NUMBER OF FORMS RECEIVED



3. CUSTOMER SATISFACTION INDEX



ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE

LTAT'S FIVE YEARS FINANCIAL PERFORMANCE

INCOME AND TOTAL DIVIDEND PAYMENT (RM Million)

	2021	2020	2019	2018	2017
1 TOTAL INCOME (Including other income)	512.0	341.1	195.2	423.9	528.5
2 OPERATING EXPENSES	76.6	72.8	75.0	76.6	66.2
3 COST TO ASSET UNDER MANAGEMENT (AUM)	0.9	0.8	0.8	0.8	0.7
4 NET PROFIT FOR THE YEAR	382.9	134.9	92.8	221.0	459.5
5 DIVIDEND, BONUS AND SPECIAL BONUS FOR MEMBERS (%)	4.1	3.5	2.5	2.0	8.27

ASSET, EQUITY AND LIABILITY (RM Million)

	2021	2020	2019	2018	2017
1 TOTAL ASSETS	10,019.0	9,652.4	9,648.7	9,380.6	9,620.3
• Non Current Assets	7,790.4	7,191.2	7,357.0	7,607.5	8,055.7
• Current Assets	2,228.6	2,461.2	2,291.7	1,773.1	1,564.6
2 TOTAL EQUITY	9,669.8	9,173.2	9,146.7	8,867.8	8,814.6
• Member's Contribution Account	9,665.2	9,355.6	9,071.1	8,822.6	8,787.3
• Reserves	193.3	187.1	181.4	176.5	175.7
• Other Comprehensive Income Reserve	(477.9)	(562.7)	(169.3)	(170.0)	-
• Available For Sale Securities Reserve	-	-	-	-	22.4
• Accumulated Profits/Retained Profit	289.2	193.2	63.5	38.7	(170.8)
3 TOTAL LIABILITIES	349.2	479.2	502.0	512.8	805.7
4 TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	10,019.0	9,652.4	9,648.7	9,380.6	9,620.3

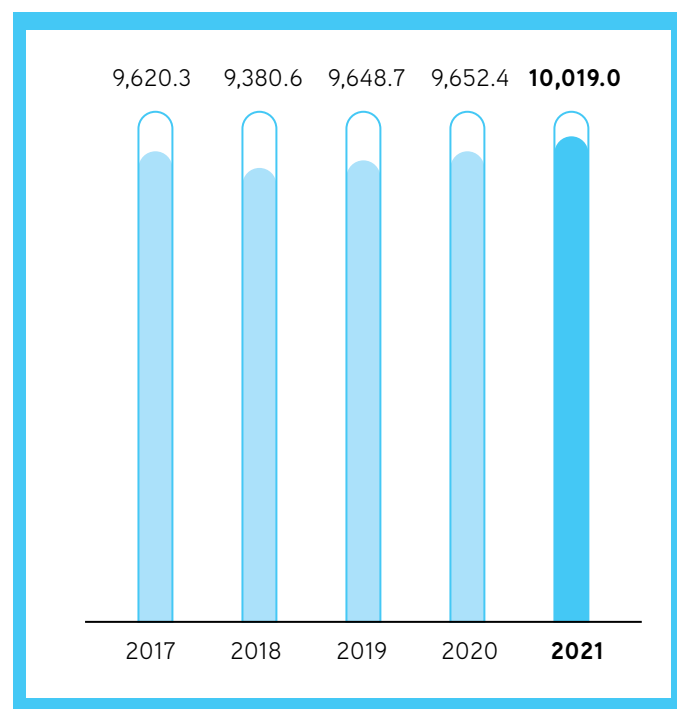
ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE

LTAT'S FIVE YEARS FINANCIAL PERFORMANCE (CONTINUED)

ASSET

(RM Million)

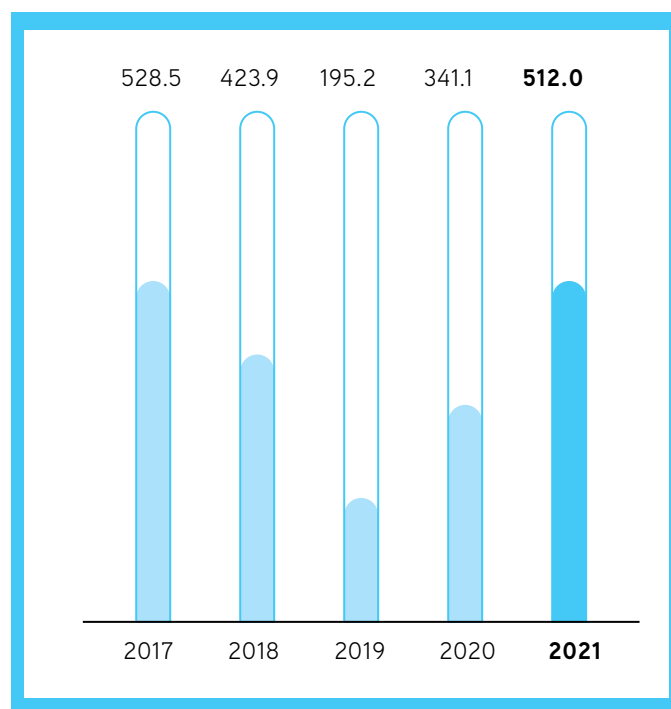
Year ended 31 December



INCOME

(RM Million)

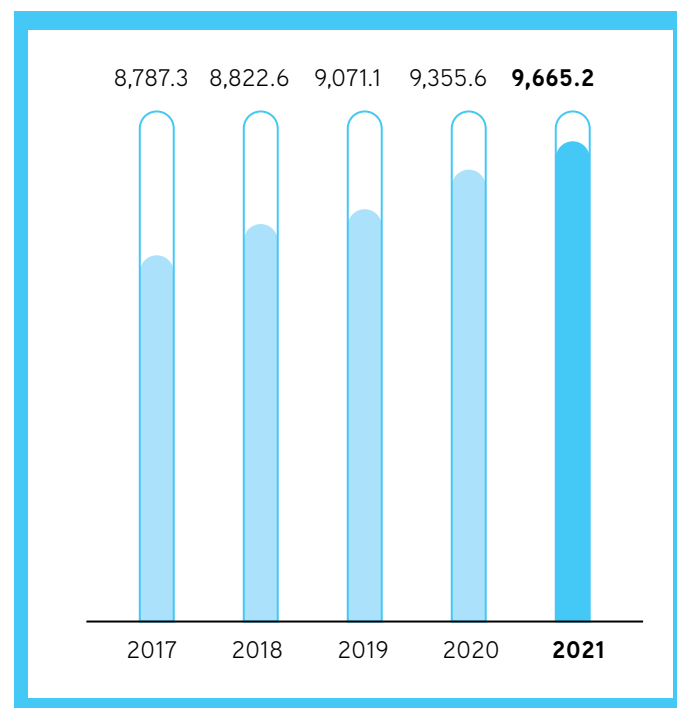
Year ended 31 December



MEMBER'S CONTRIBUTION ACCOUNT

(RM Million)

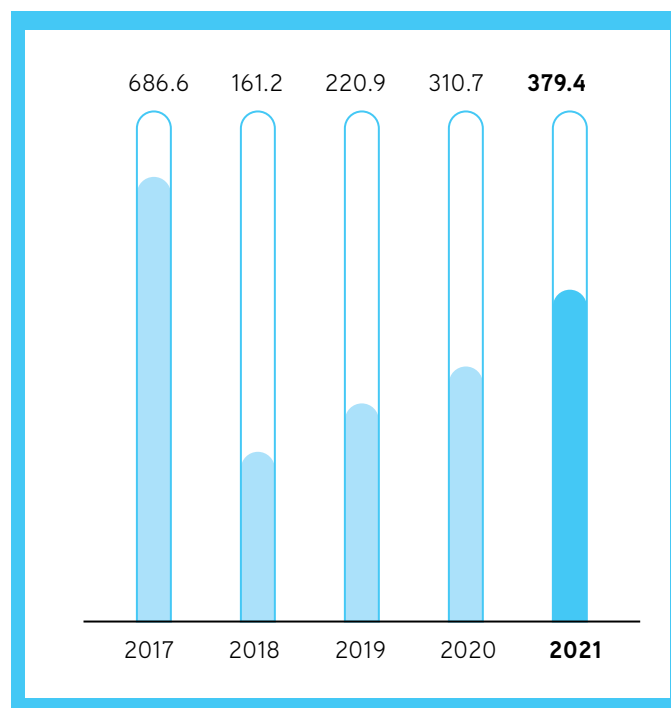
Year ended 31 December



TOTAL DIVIDEND, BONUS AND SPECIAL BONUS TO MEMBERS

(RM Million)

Year ended 31 December



ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE

LTAT'S FIVE YEARS FINANCIAL PERFORMANCE

INCOME (RM Million)

	2021	2020	2019	2018	2017
1 TOTAL INCOME (Including other operating income)	15,117.6	11,831.3	15,254.7	13,607.8	15,002.6
2 PROFIT/ (LOSS) BEFORE TAXATION AND ZAKAT	1,461.5	143.9	(566.2)	54.5	1,738.7
3 PROFIT/ (LOSS) FOR THE YEAR	1,035.0	68.4	(808.1)	(169.1)	1,362.3

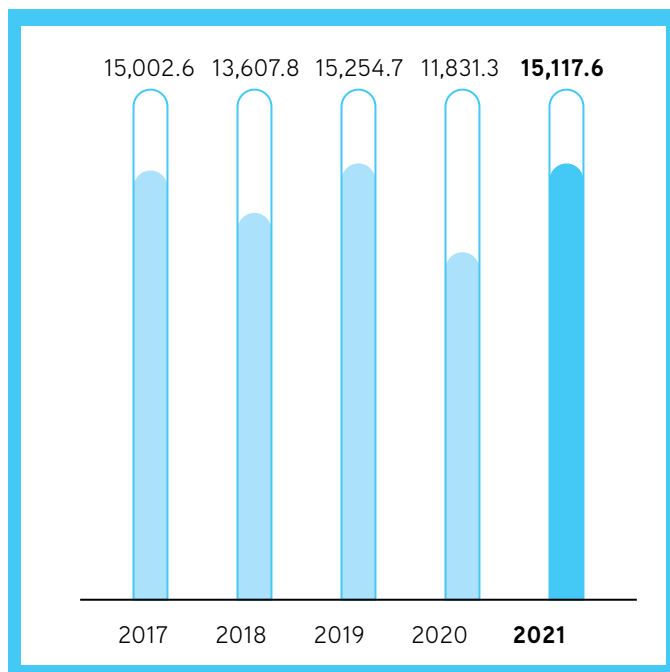
ASSET, EQUITY AND LIABILITY (RM Million)

	2021	2020	2019	2018	2017
1 TOTAL ASSETS	97,806.5	87,800.3	87,681.5	96,681.1	91,792.5
• Non Current Assets	30,664.7	28,125.0	28,225.1	32,206.5	32,027.1
• Current Assets	67,141.8	59,675.3	59,456.4	64,474.5	59,765.4
2 TOTAL EQUITY	17,946.9	16,779.2	17,047.3	18,173.1	19,772.9
• Member's Contribution Account	9,665.2	9,355.6	9,071.1	8,822.6	8,787.3
• Reserves	541.7	578.6	932.8	1,016.1	1,072.9
• Funds	2.1	2.1	2.5	2.8	2.8
• Retained Earnings/(Accumulated Losses)	(407.7)	(628.0)	(443.3)	(74.7)	1,061.4
• Non-Controlling Interests	7,681.4	7,007.0	7,020.6	7,343.8	7,786.2
• Perpetual Sukuk	464.2	463.9	463.6	1,062.5	1,062.3
3 TOTAL LIABILITIES	79,859.6	71,021.1	70,634.2	78,508.0	72,019.6
4 TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	97,806.5	87,800.3	87,681.5	96,681.1	91,792.5

INCOME

(RM Million)

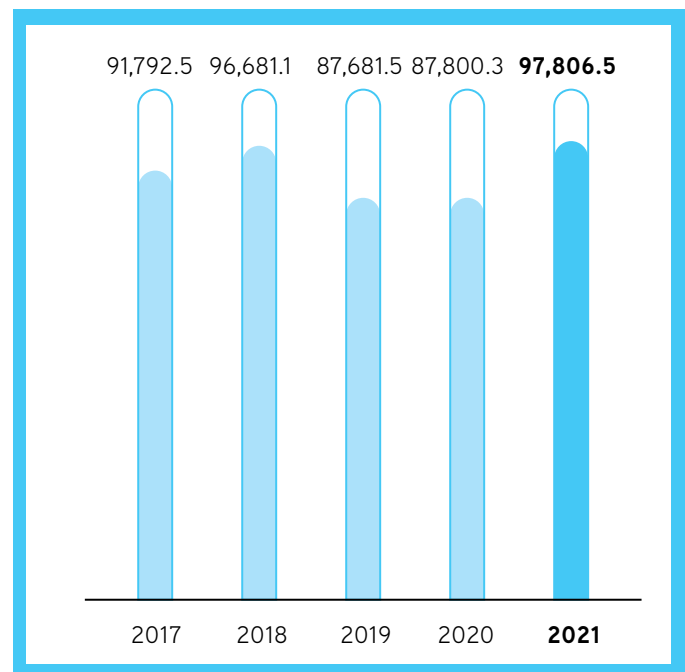
Year ended 31 December



ASSET

(RM Million)

Year ended 31 December



FINANCIAL STATEMENTS

- 239 Certificate of the Auditor General on the Financial Statements of LTAT for the Year Ended 31 December 2021
- 244 Statement of the Chairman and a Board Member (LTAT's Account and Group Account)
- 245 Statutory Declaration by Principal Officer Responsible for the Financial Management of LTAT





**CERTIFICATE OF THE AUDITOR GENERAL
ON THE FINANCIAL STATEMENTS OF
LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021**

Certificate on the Audit of the Financial Statements

Opinion

I have audited the Financial Statements of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera. The financial statements comprise the Statements of Financial Position as at 31 December 2021 of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera and the Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income, Statements of Changes in Equity and Statements of Cash Flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies, as set out on pages 1 to 85.

In my opinion, the accompanying financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera as at 31 December 2021, and of their financial performance and their cash flows for the year then ended in accordance with the Malaysian Financial Reporting Standards (MFRS) and the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101] requirements.

Basis for Opinion

The audit was conducted in accordance with the Audit Act 1957 and the International Standards of Supreme Audit Institutions. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my certificate. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Independence and Other Ethical Responsibilities

I am independent of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions.

Emphasis of Matter

I draw attention to the matters below. My opinion is not modified in respect of this matter.

a. Note 8 on Investment in Subsidiary Company

- i. The Investment of Lembaga Tabung Angkatan Tentera in seven subsidiary companies in 2021 amounted to RM5.151 billion. This amount included investment in Boustead Holding Berhad of RM2.551 billion and Pharmaniaga Berhad of RM113.98 million. As at 31 December 2021, the market value for both Boustead Holdings Berhad and Pharmaniaga Berhad was at RM638.44 million and RM90.66 million respectively. Lembaga Tabung Angkatan Tentera did not provide impairment on Boustead Holdings Berhad amounted to RM1.912 billion and Pharmaniaga Berhad amounted to RM23.32 million based on the value in use which is higher than its cost of investment. The value in use computation was based on future cash flow projections. In our opinion, there are uncertainties on the basis of the future cash flow projections which are subject to the actual financial performance of both subsidiary companies.
- ii. Included in the investment of Lembaga Tabung Angkatan Tentera amounted to RM5.151 billion was the investment in Boustead Petroleum Marketing Sdn Bhd amounted to RM120.15 million. Lembaga Tabung Angkatan Tentera had sold its whole shares of Boustead Petroleum Marketing Sdn Bhd to Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd. In return, Lembaga Tabung Angkatan Tentera received shares of Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd worth RM344.40 million. Non-cash profit amounted to RM224.25 million from the sale transaction was utilised by Lembaga Tabung Angkatan Tentera as part of its annual dividend payments for the year 2021 amounted to RM379.42 million.

b. Note 27 Employee Benefits Liability

The employee benefits liability of Lembaga Tabung Angkatan Tentera for the year 2021 amounted to RM106.12 million. This amount included a non current post-retirement medical benefit of RM71.63 million. In the year 2021, Lembaga Tabung Angkatan Tentera made a provision of post-retirement medical benefits amounted to RM20.77 million, which was different from the Actuarial Valuation Report of RM59.43 million. Lembaga Tabung Angkatan Tentera made a provision based on the annual budget for post-retirement medical benefits as compared to the estimation made by the actuary.

Information Other than the Financial Statements and Auditor's Certificate Thereon

The Board of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera is responsible for the other information in the Annual Report. My opinion on the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera does not cover the other information than the financial statements and Auditor's Certificate thereon and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

Responsibilities of the Board for the Financial Statements

The Board is responsible for the preparation of Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera that give a true and fair view in accordance with the Malaysian Financial Reporting Standards (MFRS) and the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101] requirements. The Board is also responsible for such internal control as the Board determines is necessary to enable the preparation of the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera, the Board is responsible for assessing the Group's and the Lembaga Tabung Angkatan Tentera's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements of the Group and of Lembaga Tabung Angkatan Tentera as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an Auditor's Certificate that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions, I exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. I also:

- a. identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera, whether due to fraud or error,

design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control;

- b. obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Lembaga Tabung Angkatan Tentera's internal control;
- c. evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Board;
- d. conclude on the appropriateness of the Board's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's or the Lembaga Tabung Angkatan Tentera's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my Auditor's Certificate to the related disclosures in the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of Auditor's Certificate. However, future events or conditions may cause the Group or the Lembaga Tabung Angkatan Tentera to cease to continue as going concern;
- e. evaluate the overall presentation, structure and content of the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation; and
- f. obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities and business activities within the Group to express an opinion on the Financial Statements of the Group. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

The Board has been informed regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I have identify during the audit.

I have also disclosed to the Board that I have complied with the ethical requirements regarding independence, and communicated with them all relationships and other matters that may

reasonably be thought to bear on my independence, and if applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with the requirements of the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101], I report that the subsidiaries, of which I have not acted as auditor, are disclosed in Note 8 to the financial statements.

Other Matters

a. Lembaga Tabung Angkatan Tentera should take note of the followings:

- i. On 6 March 2022, Lembaga Tabung Angkatan Tentera declared a dividend for the year 2021 at 4.1% equivalent to RM379.42 million. However, a report on the 2021 Dividend Payment Proposal by an actuary stated that dividend payments at 4.1% would endanger the ability of Lembaga Tabung Angkatan Tentera to pay off all its liabilities under paragraph 11(2)(c), Act 101. Subsequently, the Government through Ministry of Finance has issued a letter of financial support dated on 5 March 2022 to ensure Lembaga Tabung Angkatan Tentera will continue to meet its financial obligations under the Act 101.
- ii. According to paragraph 15(1)(a) of Act 101, Lembaga Tabung Angkatan Tentera may invest not less than 70% in authorised investments or under the Trustee Act 1949. However, Lembaga Tabung Angkatan Tentera has only made total investments of RM3.026 billion or 30.9% which is less than 39.1% of the set limit. Section 15(1)(b) of Act 101 also permits Lembaga Tabung Angkatan Tentera to invest not more than 30% in equity investment whether it is listed or unlisted on a stock exchange established in Malaysia. However, Lembaga Tabung Angkatan Tentera has made a total investment worth RM6.750 billion or 69.1% which is more than 39.1% of the set limit.

b. This certificate is made solely to the Board of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera in accordance with the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101] requirements, and for no other purpose. I do not assume responsibility to any other person for the content of this certificate.


(DATUK SERI NIK AZMAN NIK ABDUL MAJID)
AUDITOR GENERAL
MALAYSIA

PUTRAJAYA
1 NOVEMBER 2022



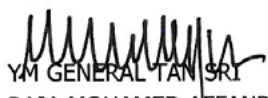
LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Established Under Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101)

STATEMENT OF THE CHAIRMAN AND A BOARD MEMBER

We, YM General Tan Sri Raja Mohamed Affandi Bin Raja Mohamed Noor (Retired) and YBhg. General Tan Sri Dato' Sri Hj Affendi Bin Buang RMAF being the Chairman and a Board Member of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera, do hereby state that, in the opinion of the Board, the accompanying Financial Statements comprising of the Statements of Financial Position, Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income, Statements of Changes In Equity, Statements of Cash Flows and Notes to the Financial Statements are drawn up so as to give a true and fair view of the state of affairs of Lembaga Tabung Angkatan Tentera and the Group as at 31 December 2020 and of the results and the cash flows for the year ended on that date.

On Behalf of the Board,

On Behalf of the Board,


YM GENERAL TAN SRI
RAJA MOHAMED AFFANDI
BIN RAJA MOHAMED NOOR
(Retired)

CHAIRMAN

DATE: 26 AUG 2021
KUALA LUMPUR


YBHG. GENERAL TAN SRI
DATO' SRI HJ AFFENDI
BIN BUANG RMAF

BOARD MEMBER

DATE: 26 AUG 2021
KUALA LUMPUR

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Established Under Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101)

**STATUTORY DECLARATION BY PRINCIPAL OFFICER RESPONSIBLE
 FOR THE FINANCIAL MANAGEMENT
 OF LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA**

I, Dato' Ahmad Nazim Bin Abd Rahman, being the principal officer primarily responsible for the financial management and accounting records of Lembaga Tabung Angkatan Tentera, do sincerely declare that the Statements of Financial Position, Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income, Statements of Changes In Equity, Statements of Cash Flows and Notes to the Financial Statements are in my opinion correct, and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

Subscribed and	)	
solemnly declared by	)	
the above named in	)	
Kuala Lumpur	)	
On 26 AUG 2021	)	DATO' AHMAD NAZIM BIN ABD RAHMAN

Before me,



GROUP FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

248 Statements of Financial Position
250 Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
252 Statements of Changes in Equity
255 Statements of Cash Flows
258 Notes to the Financial Statements

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

Established Under Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101)

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

As At 31 December 2021

		Group		LTAT	
		2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Note					
ASSETS					
Non-Current Assets					
Property, plant and equipment	3	5,276,656	5,496,960	73,852	75,230
Investment properties	4	2,150,648	2,259,420	457,000	455,100
Right-of-use Assets	5	2,309,658	2,372,997	1,738	739
Inventories	6	800,165	905,154	-	-
Intangible assets	7	264,961	278,004	-	-
Subsidiary companies	8	-	-	5,151,104	5,058,661
Associated companies	9	1,932,598	1,640,658	187,524	201,649
Investment in joint ventures	10	421,475	485,179	-	-
Investment at fair value through other comprehensive income	11	5,342,104	13,967,320	1,356,877	824,956
Investment at fair value through profit or loss	12	-	-	150,655	150,385
Investment at amortised cost	13	11,435,142	143,037	275,002	279,519
Deferred tax assets	14	255,962	154,093	-	-
Loans and receivables	15	475,275	422,165	136,606	144,944
Total Non-Current Assets		30,664,644	28,124,987	7,790,358	7,191,183
Current Assets					
Inventories	6	3,171,010	2,285,975	1,451,353	1,382,811
Biological assets	16	47,046	25,026	-	-
Contract assets and contract cost assets	17	1,204,004	1,110,834	-	-
Investment at fair value through profit or loss	12	878,917	1,035,229	248,902	305,548
Loans and receivables	15	52,829,805	47,762,758	30,103	31,419
Derivative assets	18	186,881	388,294	-	-
Statutory Deposit With Bank Negara Malaysia	19	68,625	103,267	-	-
Deposits	20	6,558,470	5,054,119	486,363	738,175
Cash and bank balances	21	1,802,536	1,587,233	11,888	3,249
Assets classified as held for sale	22	394,543	322,609	-	-
Total Current Assets		67,141,837	59,675,344	2,228,609	2,461,202
TOTAL ASSETS		97,806,481	87,800,331	10,018,967	9,652,385

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

As At 31 December 2021

		Group		LTAT	
		2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Note					
EQUITY AND LIABILITIES					
Members' contribution account	23	9,665,182	9,355,600	9,665,182	9,355,600
Funds	24	2,129	2,056	-	-
Reserves	25	541,709	578,643	(284,569)	(375,583)
(Accumulated losses)/Retained earnings		(407,667)	(628,014)	289,149	193,199
		9,801,353	9,308,285	9,669,762	9,173,216
Non-controlling interests		7,681,354	7,006,996	-	-
Perpetual Sukuk	26	464,180	463,924	-	-
Total Equity		17,946,887	16,779,205	9,669,762	9,173,216
Non-Current Liabilities					
Employee benefits liability	27	140,348	121,803	100,086	81,412
Borrowings	28	6,360,248	6,307,794	-	-
Payables	29	49,702	69,490	36,351	168,407
Deferred tax liabilities	14	372,325	359,006	4,700	4,642
Lease liabilities	30	71,429	69,094	485	529
Total Non-Current Liabilities		6,994,052	6,927,187	141,622	254,990
Current Liabilities					
Employee benefits liability	27	10,326	8,150	6,034	5,203
Borrowings	28	65,247,093	58,005,192	-	-
Contract liabilities	17	190,809	51,249	-	-
Payables	29	6,894,255	5,533,391	201,088	218,730
Derivative liabilities	18	204,361	391,161	-	-
Lease liabilities	30	51,440	73,086	461	246
Taxation		108,226	31,710	-	-
Liabilities associated with assets classified as held for sale	22	159,032	-	-	-
Total Current Liabilities		72,865,542	64,093,939	207,583	224,179
Total Liabilities		79,859,594	71,021,126	349,205	479,169
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		97,806,481	87,800,331	10,018,967	9,652,385

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

For The Year Ended 31 December 2021

	Note	Group		LTAT	
		2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Income	31	14,270,376	11,359,568	511,953	334,416
Other income	32	847,201	471,769	1,886	6,661
Total income for the year		15,117,577	11,831,337	513,839	341,077
Interest expense - banking institution		(776,668)	(1,032,225)	-	-
Modification loss	33	(5,597)	(78,447)	-	-
Net fair value loss on investment at fair value through profit or loss	34	(31,772)	(12,340)	(17,475)	(22,431)
Expected credit loss	35	(248,908)	(569,938)	(19,823)	(3,214)
Impairment losses on other assets	36	(3,206)	(35,386)	(14,285)	(104,627)
Impairment on property, plant and equipment, biological assets and investment properties		(8,881)	(133,317)	-	-
Impairment of right-of-use assets		-	(37,860)	-	-
Impairment of goodwill		(8,848)	(36,100)	-	-
Changes in inventories of finished goods and work in progress		9,641	(205,994)	-	-
Finished goods and work in progress purchases		(6,913,256)	(4,895,459)	-	-
Raw material and consumables used		(2,010,197)	(918,240)	-	-
Reskilling & Upskilling for Veteran ATM Programme (PRUV-ATM)		(18,766)	-	-	-
Veterans Socio-Economic Development Programme (PPSEV)		-	(274)	-	-
Staff costs		(1,749,834)	(1,749,317)	(53,118)	(49,770)
Operating costs		(1,178,375)	(1,179,459)	(23,472)	(23,012)
Depreciation and amortisation		(400,535)	(451,072)	(2,746)	(3,091)
Operating profit		1,772,375	495,909	382,920	134,932
Finance costs		(321,353)	(358,107)	-	-
Share of profit after tax of associated companies		108,558	70,145	-	-
Share of loss of investment in joint ventures		(98,061)	(63,956)	-	-
Profit before taxation and zakat		1,461,519	143,991	382,920	134,932
Taxation and zakat	37	(426,523)	(212,433)	(58)	(21)
Net profit/(loss) for the year		1,034,996	(68,442)	382,862	134,911

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)

For The Year Ended 31 December 2021

	Note	Group		LTAT	
		2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Other comprehensive income					
Items that may be reclassified to profit or loss					
Net loss on net fair value of investment at fair value through other comprehensive income					
– Fair value changes		(2,372)	-	(2,372)	-
– Transfer to profit or loss upon disposal		6	-	6	-
Share of other comprehensive (loss)/income of an associated companies		(27,561)	17,895	-	-
Share of other comprehensive loss of investment in joint ventures		(1,110)	(6,421)	-	-
Foreign currency translation		(1,017)	(4,791)	-	-
Deferred tax on investment at fair value through other comprehensive income		35,605	22,643	-	-
		3,551	29,326	(2,366)	-
Items that will not be reclassified to profit or loss					
Changes in the net fair value of investment at fair value through other comprehensive income		(166,237)	(270,830)	15,733	(255,401)
Remeasurement of post retirement medical benefits		(12,888)	(7,878)	(12,888)	(7,878)
Remeasurement of gratuity plan benefits and retirement award		-	(1,748)	-	(1,748)
Other comprehensive (loss)/income for the year		(175,574)	(251,130)	479	(265,027)
Total comprehensive income/(loss) for the year		859,422	(319,572)	383,341	(130,116)
Attributable to:					
Group/LTAT		253,781	(119,769)	382,862	134,911
Non-controlling interests		724,559	783	-	-
Holders of Perpetual Sukuk		56,656	50,544	-	-
Net Profit/(Loss) for the year		1,034,996	(68,442)	382,862	134,911
Attributable to:					
Group/LTAT		170,490	(377,301)	383,341	(130,116)
Non-controlling interests		632,276	7,185	-	-
Holders of Perpetual Sukuk		56,656	50,544	-	-
Total comprehensive income/(loss) for the year		859,422	(319,572)	383,341	(130,116)

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY

For The Year Ended 31 December 2021

Group	Note	Members' Contribution Account RM'000	Funds (Note 24) RM'000	Reserves (Note 25) RM'000	Accumulated Losses RM'000	Total RM'000	Non-Controlling Interests RM'000	Perpetual Sukuk (Note 26) RM'000	Total Equity RM'000
2021									
Balance at 1 January		9,355,600	2,056	578,643	(628,014)	9,308,285	7,006,996	463,924	16,779,205
Net profit for the year		-	-	-	253,781	253,781	724,559	56,656	1,034,996
Other comprehensive loss for the year		-	-	(70,403)	(12,888)	(83,291)	(92,283)	-	(175,574)
Total comprehensive income for the year		-	-	(70,403)	240,893	170,490	632,276	56,656	859,422
Transfer to retained earnings on derecognition of investments at fair value through other comprehensive income		-	-	72,052	(72,052)	-	-	-	-
Changes in ownership interest in subsidiary companies		-	-	(28,876)	238,176	209,300	195,490	-	404,790
Transfer to retained earnings		-	-	(9,707)	9,707	-	-	-	-
Transfer to dormant account		(13,738)	-	-	-	(13,738)	-	-	(13,738)
Adjustments on contributions/dividends	38	3,086	-	-	(3,002)	84	-	-	84
Dividend adjustment on government contributions		(190,569)	-	-	190,569	-	-	-	-
Contributions received during the year		963,504	-	-	-	963,504	-	-	963,504
Dividends at 4.1% for the year		379,419	-	-	(379,419)	-	-	-	-
Withdrawals during the year		(809,347)	-	-	-	(809,347)	-	-	(809,347)
Housing withdrawals during the year		(22,773)	-	-	-	(22,773)	-	-	(22,773)
Grants received during this year		-	273	-	-	273	-	-	273
Amortisation of Training Assets Fund		-	(200)	-	-	(200)	-	-	(200)
Payment to death and disablement benefit scheme		-	-	-	(4,525)	(4,525)	-	-	(4,525)
Distribution of Perpetual Sukuk		-	-	-	-	-	-	(56,400)	(56,400)
Dividend paid to non-controlling interests by subsidiary companies		-	-	-	-	-	(153,408)	-	(153,408)
Balance at 31 December		9,665,182	2,129	541,709	(407,667)	9,801,353	7,681,354	464,180	17,946,887

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY (CONTINUED)

For The Year Ended 31 December 2021

Group	Note	Members' Contribution Account RM'000	Funds (Note 24) RM'000	Reserves (Note 25) RM'000	Accumulated Losses RM'000	Total RM'000	Non-Controlling Interests RM'000	Perpetual Sukuk (Note 26) RM'000	Total Equity RM'000
2020									
Balance at 1 January		9,071,124	2,441	932,847	(443,309)	9,563,103	7,020,592	463,545	17,047,240
Net loss for the year		-	-	-	(119,769)	(119,769)	783	50,544	(68,442)
Other comprehensive loss for the year		-	-	(247,906)	(9,626)	(257,532)	6,402	-	(251,130)
Total comprehensive loss for the year		-	-	(247,906)	(129,395)	(377,301)	7,185	50,544	(319,572)
Transfer to retained earnings on derecognition of investments at fair value through other comprehensive income		-	-	(138,534)	138,534	-	-	-	-
Changes in ownership interest in subsidiary companies		-	-	(2,844)	(30,906)	(33,750)	85,200	-	51,450
Transfer from/(to) retained earnings		-	-	35,080	(35,080)	-	-	-	-
Transfer to dormant account		(55)	-	-	-	(55)	-	-	(55)
Adjustments on contributions/dividends	38	(63)	-	-	(12)	(75)	-	-	(75)
Dividend adjustment on government contributions		(188,682)	-	-	188,682	-	-	-	-
Contributions received during the year		959,778	-	-	-	959,778	-	-	959,778
Dividends at 3.5% for the year		310,687	-	-	(310,687)	-	-	-	-
Withdrawals during the year		(778,813)	-	-	-	(778,813)	-	-	(778,813)
Housing withdrawals during the year		(18,376)	-	-	-	(18,376)	-	-	(18,376)
Amortisation of Training Assets Fund		-	(385)	-	-	(385)	-	-	(385)
Payment to death and disablement benefit scheme		-	-	-	(5,841)	(5,841)	-	-	(5,841)
Distribution of Perpetual Sukuk		-	-	-	-	-	-	(50,165)	(50,165)
Dividend paid to non-controlling interests by subsidiary companies		-	-	-	-	-	(105,981)	-	(105,981)
Balance at 31 December		9,355,600	2,056	578,643	(628,014)	9,308,285	7,006,996	463,924	16,779,205

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY (CONTINUED)

For The Year Ended 31 December 2021

LTAT	Note	Members' Contribution Account RM'000	Reserves (Note 25) RM'000	Retained Earnings RM'000	Total RM'000
2021					
Balance at 1 January		9,355,600	(375,583)	193,199	9,173,216
Net profit for the year		-	-	382,862	382,862
Other comprehensive income/(loss) for the year		-	13,367	(12,888)	479
Total comprehensive income for the year		-	13,367	369,974	383,341
Transfer to retained earnings on derecognition of investments at fair value through other comprehensive income		-	71,455	(71,455)	-
Transfer to dormant account		(13,738)	-	-	(13,738)
Transfer from retained earnings		-	6,192	(6,192)	-
Adjustments on contributions/dividends	38	3,086	-	(3,002)	84
Dividend adjustment on government contributions		(190,569)	-	190,569	-
Contributions received during the year		963,504	-	-	963,504
Dividends at 4.1% for the year		379,419	-	(379,419)	-
Withdrawals during the year		(809,347)	-	-	(809,347)
Housing withdrawals during the year		(22,773)	-	-	(22,773)
Payment to death and disablement benefit scheme		-	-	(4,525)	(4,525)
Balance at 31 December		9,665,182	(284,569)	289,149	9,669,762
2020					
Balance at 1 January		9,071,124	12,115	63,475	9,146,714
Net profit for the year		-	-	134,911	134,911
Other comprehensive loss for the year		-	(255,401)	(9,626)	(265,027)
Total comprehensive loss for the year		-	(255,401)	125,285	(130,116)
Transfer to retained earnings on derecognition of investments at fair value through other comprehensive income		-	(137,987)	137,987	-
Transfer to dormant account		(55)	-	-	(55)
Transfer from retained earnings		-	5,690	(5,690)	-
Adjustments on contributions/dividends	38	(63)	-	(12)	(75)
Dividend adjustment on government contributions		(188,682)	-	188,682	-
Contributions received during the year		959,778	-	-	959,778
Dividends at 3.5% for the year		310,687	-	(310,687)	-
Withdrawals during the year		(778,813)	-	-	(778,813)
Housing withdrawals during the year		(18,376)	-	-	(18,376)
Payment to death and disablement benefit scheme		-	-	(5,841)	(5,841)
Balance at 31 December		9,355,600	(375,583)	193,199	9,173,216

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS

For The Year Ended 31 December 2021

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Cash Flows From Operating Activities				
Cash receipts from other incomes	1,301,235	1,037,394	-	-
Cash receipts from customers	13,002,956	9,638,673	68,831	2,590
Other rental received	3	2	881	880
Cash receipts from PPHM	-	-	3,300	-
Cash receipts from grant on behalf of Corporation	-	-	-	11,000
Cash payments to employees and suppliers	(11,912,721)	(8,877,924)	(70,519)	(60,505)
Recoveries on loans previously written off	36,199	34,795	-	-
Repayments of staff loans fund scheme	235	243	-	-
Payment for Reskilling & Upskilling Veteran ATM Programme (PRUV - ATM)	(8,110)	-	-	-
(Payment)/Receipt from government to PPHM for the development of Government Quarters	-	(2,978)	-	(2,978)
Refund of real property gains tax on behalf of subsidiary company from the Inland Revenue Board	-	-	-	5,322
Payment for Veterans Socio-Economic Development Programme (PPSEV)	-	(279)	-	-
(Increase)/Decrease in operating assets:				
Loan, advances and financing	(5,224,016)	(699,219)	-	-
Investment at fair value through profit or loss	134,323	87,737	-	-
Trade receivables	394,527	(388,630)	-	-
Other receivables	(99,546)	(166,720)	-	-
Decrease/(Increase) in operating liabilities:				
Deposits from customers	8,865,356	(1,128,913)	-	-
Statutory deposit with Bank Negara	34,642	1,431,510	-	-
Deposits and placements of banks and other financial institutions	(854,320)	1,907,974	-	-
Obligation on securities sold under repurchase agreements	85,408	18,258	-	-
Bills and acceptance payables	(38,366)	34,107	-	-
Trade payables	60,970	133,829	-	-
Cash generated from/(used in) operating activities	5,778,775	3,059,859	2,493	(43,691)
Interest payments	(574,217)	(825,356)	-	-
Taxation paid	(445,612)	(280,924)	-	-
Payment to death and disablement benefits scheme	(4,525)	(5,842)	(4,525)	(5,842)
Employee benefits paid	(5,071)	(4,940)	(5,071)	(4,940)
Repayment of Micro Entrepreneur Loan Scheme for MAF Veterans	692	2,337	-	-
Payment of grant to PERHEBAT	-	-	-	(11,000)
Payment to subsidiary company on refund of real property gains tax	-	-	-	(5,322)
Net cash from/(used in) operating activities	4,750,042	1,945,134	(7,103)	(70,795)

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

For The Year Ended 31 December 2021

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Cash Flows From Investing Activities				
Property, plant and equipment				
- Purchase	(402,016)	(375,028)	(1,181)	(1,242)
- Disposal	20,604	26,603	-	-
Development properties				
- Purchase	(78,500)	(169,200)	-	-
- Disposal	10,402	221,564	10,402	221,564
Right-of-use assets				
- Purchase	(1,269)	(10,209)	(1,269)	(285)
Purchase of intangible assets	(38,633)	(31,285)	-	-
Investment properties	(5,185)	(4,807)	(460)	(18)
Disposal of investment property	129,000	-	-	-
Investment in joint ventures	-	(15,300)	-	-
Additional investment in associated companies	(3,000)	(140)	-	(140)
Purchase of investment at fair value through other comprehensive income	(1,023,697)	(322,644)	(1,023,697)	(322,644)
Investment at fair value through profit or loss	49,071	(172,681)	49,071	(172,681)
Property development in progress	(103,283)	(103,315)	(103,283)	(103,315)
Interest and profit received	414,620	379,558	8,735	13,374
Receipt of profits from Junior Sukuk Musharakah	-	-	13,650	12,150
Receipt of profits from advances to/amount due from the Corporation	-	-	4,590	6,092
Disposal of foreclosed properties	3,600	1,020	-	-
Disposal of subsidiary companies	310,309	7,692	33,871	7,692
Disposal of associated companies	70,375	67,991	66,267	59
Disposal and receipts from fixed income investment	136,107	-	136,107	-
Disposal of asset classified as held for sale	142,312	-	-	-
Disposal of investment at fair value through other comprehensive income	383,368	253,067	382,978	248,996
Net (purchase)/disposal of investment at fair value through other comprehensive income	(1,050,571)	(167,945)	-	-
Dividend received from subsidiary companies	-	-	31,983	7,663
Dividend received from associated companies	22,152	16,965	22,152	16,965
Dividend and other income received from investment at fair value through other comprehensive income	46,200	72,780	38,789	28,116
Dividend received from investment at fair value through profit or loss	6,640	7,185	-	-
Other income from associated companies	-	85	-	85
Dividend received from cumulative redeemable preference shares	-	-	500	1,200
Redemption of cumulative redeemable preference shares	1,125	2,010	1,125	2,010
Capital repayment and interest received from investment at amortised cost	(1,372,121)	-	-	22,877
Rental received from investment properties	35,173	25,502	36,703	26,552
(Repayment)/Receipt of fixed deposit	233	(1,253)	-	-
Refund on tax credit from Inland Revenue Board	-	1,977	-	1,977
Refund of deposit	-	3,821	-	-
Net cash (used in)/from investing activities	(2,296,984)	(285,987)	(292,967)	17,047

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

For The Year Ended 31 December 2021

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Cash Flow From Financing Activities				
Members' contribution received	963,709	960,203	963,709	960,203
Members' withdrawals	(906,812)	(771,580)	(906,812)	(771,580)
Net decrease from others loan	(135,928)	(433,783)	-	-
Interest paid	(600,926)	(612,888)	-	-
Issued of shares	66,250	128,018	-	-
Distribution of Perpetual Sukuk	(42,750)	(37,950)	-	-
Dividend paid to non-controlling interests	(194,236)	(182,025)	-	-
Proceeds from long term loans	50,571	4,300	-	-
Repayment of long term loans	(507,062)	(231,037)	-	-
Government grants - Managing funds	21,940	32,350	-	-
Grant receipts from Government - Reskilling & Upskilling Veteran ATM Programme (PRUV - ATM)	19,600	-	-	-
(Payment to)/repayment on investment in joint ventures	(35,250)	(23,200)	-	-
Lease payments	(62,108)	(75,489)	-	-
Receipts from loan/financing obligations sold to Cagamas Berhad	616,763	50,000	-	-
Net cash (used in)/from financing activities	(746,239)	(1,193,081)	56,897	188,623
Net Increase/(Decrease) in cash and cash equivalents	1,706,819	466,066	(243,173)	134,875
Effects of exchange rate changes	(43,447)	(7,342)	-	-
Cash and cash equivalents at 1 January	6,473,697	6,014,973	741,424	606,549
Cash and cash equivalents at 31 December	8,137,069	6,473,697	498,251	741,424
Cash and cash equivalents				
Deposits (Note 20)	6,558,470	5,054,119	486,363	738,175
Cash and bank balances (Note 21)	1,802,536	1,587,233	11,888	3,249
Cash and bank balances classified as assets held for sale (Note 22)	14,093	3,900	-	-
Bank overdrafts (Note 28)	(45,363)	(55,377)	-	-
Adjustment for cash held in trust on behalf of the remiser (Note 29)	(68,653)	(65,792)	-	-
Deposits with maturity of more than 3 months (Note 21)	(124,014)	(50,386)	-	-
Cash and cash equivalents at 31 December	8,137,069	6,473,697	498,251	741,424

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

1. BACKGROUND AND PRINCIPAL ACTIVITIES

Lembaga Tabung Angkatan Tentera, better known as LTAT was established in August 1972 by an Act of Parliament. The registered office is located at 12th floor, Bangunan LTAT, Jalan Bukit Bintang, Post Office Box 11542, 50748 Kuala Lumpur.

The principal activities of Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) as stipulated in the Tabung Angkatan Tentera 1973 (Act 101) are to manage and invest the members' contribution funds represents the compulsory contributions of officers and other ranks, Malaysian Armed Forces as well as voluntary contributions of mobilised members of volunteer forces. These activities involved the process of collection, management and investment of the contribution funds in investment properties (note 4), inventories (note 6), subsidiary companies (note 8), associated companies (note 9), investment at fair value through other comprehensive income (note 11), investment at fair value through profit or loss (note 12), investment at amortised cost (note 13), derivative assets (note 18) and deposits (note 20).

LTAT also undertakes to offer retraining for the retiring or retired personnel of the armed forces.

The financial statements of the Group and LTAT are presented in Ringgit Malaysia (RM) and all values are rounded to the nearest thousand (RM'000) unless otherwise stated.

The audited financial statements for the year ended 31 December 2021 have been approved by the Board for issue dated 29 June 2022.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Basis of Preparation

(a) Basis of Preparation

The financial statements of the Group and LTAT have been prepared in accordance with Malaysian Financial Reporting Standard (MFRS), International Financial Reporting Standards (IFRS) and the requirements of the Tabung Angkatan Tentera 1973 (Act 101).

The accounting policies adopted are consistent with those of the previous financial year, except in the current period, the Group and LTAT adopted the following new and amended MFRSs mandatory for annual financial periods beginning on or after 1 January 2021:

Description	Effective for annual periods beginning on or after
Amendments to MFRS 16: Covid-19 Related Rent Concessions	1 June 2020
Amendments to MFRS 9, MFRS 139 and MFRS 7, MFRS 4 and MFRS 16: Interest Rate – Benchmark Reform (Phase 2)	1 January 2021

The adoption of the above new and amended MFRSs did not have any significant financial impact to the Group and LTAT.

(b) Standard issued but not yet effective

The standards and interpretations that are issued but not yet effective up to the date of issuance of the Group and LTAT's financial statements are disclosed below. The Group and LTAT intend to adopt these standards, if applicable, when they become effective.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.1 Basis of Preparation (continued)

(b) Standard issued but not yet effective (continued)

Description	Effective for annual periods beginning on or after
Amendments to MFRS 16: Covid-19 Related Rent Concessions beyond 30 June 2021	1 April 2021
Amendments to MFRS 9 : Financial Instruments	1 January 2022
- Annual improvements to MFRS Standards 2018 - 2020	
Amendments to MFRS 3: Reference to the Conceptual Framework	1 January 2022
Amendments to MFRS 116: Property, Plant and Equipment - Proceeds before Intended Use	1 January 2022
Amendments to MFRS 137: Onerous Contracts - Costs of Fulfilling a Contracts	1 January 2022
MFRS 17: Insurance Contracts	1 January 2023
Amendments to MFRS 17: Insurance Contracts	1 January 2023
Amendments to MFRS 17: Insurance Contracts (Initial Applications of MFRS 17 and MFRS 9 – Comparative Information)	1 January 2023
Amendments to MFRS 101: Classification of Liabilities as Current or Non-Current	1 January 2023
Amendments to MFRS 101: Disclosure of Accounting Policies	1 January 2023
Amendments to MFRS 108: Definition of Accounting Estimates	1 January 2023
Amendments for MFRS 112: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction	1 January 2023
Amendments to MFRS 10 and MFRS 128: Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture	Deferred

The Board expect that the adoption of the above standards and interpretations will have no material impact on the financial statements in the period of application.

(c) Basis of Measurement

The financial statements of the Group and LTAT have been prepared under the cost basis, except for certain properties and financial instruments that are measured at revalued amounts or fair values at the end of each reporting period as disclosed in the accounting policies below.

(d) Significant Accounting Estimates and Judgements

The preparation of the Group and LTAT financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities at the reporting date. The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are as below:

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**2.1 Basis of Preparation (continued)****(d) Significant Accounting Estimates and Judgements (continued)****(i) Impairment of Intangible Assets**

The Group and LTAT assesses whether there are any indicators of impairment of intangible assets at each reporting date. Intangible assets (goodwill and intangible assets with indefinite useful lives) are tested for impairment annually and at any other time when such indicators exist. Intangible assets with definite useful life are tested for impairment when there are indicators that their carrying values may exceed the recoverable amounts. When value in use (VIU) calculations are undertaken, management estimates the expected future cash flows from the asset or cash generating unit (CGU) and chooses a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows. The preparation of the estimated future cash flows involves significant judgement and estimations.

While the Group believes that the assumptions are appropriate and reasonable, significant changes in the assumptions may materially affect the assessment of recoverable amounts and may lead to future impairment losses.

(ii) Impairment of Property, Plant and Equipment, Right-of-Use Assets and Investment in Subsidiaries and Joint Ventures

The Group and LTAT reviews the carrying amounts of the above non-financial asset at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment.

If any such indication exists, the Group and LTAT shall estimate the recoverable amount of CGU or group of CGU. The recoverable amount is measured at the higher of fair value less costs of disposal (FVLCD) or Value in use (VIU).

Where assessment of the recoverable amount of CGU or groups of CGU is determined on the basis of FVLCD, the Group and LTAT had amongst others, based the FVLCD on valuations by independent professional valuers which were derived from comparisons with recent transactions involving other similar assets and where applicable, the age, size and title tenure.

Determining the VIU of CGU or groups of CGU require the estimation of future cash flows expected to be derived from continuing use of the assets and from the ultimate disposal of such assets. In estimating the VIU, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risk specific to the asset.

The estimation of the recoverable amounts involves significant judgement and estimations. While the Group and LTAT believe that the assumptions are appropriate and reasonable, changes in the assumptions may materially affect the assessment of recoverable amounts.

(iii) Provision of Expected Credit Loss of Trade Receivables, Other Receivables and Contract Assets

The Group and LTAT assess the credit risk at each reporting date, whether there have been significant increases in credit risk since initial recognition on an individual basis. To determine whether there is a significant increase in credit risks, the Group and LTAT consider factors such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtors and default or significant delay in payments.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.1 Basis of Preparation (continued)

(d) Significant Accounting Estimates and Judgements (continued)

(iii) Provision of Expected Credit Loss of Trade Receivables, Other Receivables and Contract Assets (continued)

Where there is a significant increase in credit risk, the Group and LTAT determine the lifetime expected credit loss by considering the loss given default and the probability of default assigned to each counterparty customer. The financial assets are written off either partially or full when there is no realistic prospect of recovery. This is generally the case when the Group and LTAT determine that the debtor does not have assets or sources of income that could generate sufficient cash flows to repay the amount subject to the write-offs.

(iv) Fair Value Biological Assets

Biological assets represent the produce growing on oil palms. Fresh fruit bunches (FFB) are harvested from the oil palms for use in the production of crude palm oil (CPO) and palm kernel (PK). The growing produce are essentially FFB prior to harvest.

An oil palm fruit typically starts to develop oil from about 14 to 15 weeks after pollination. The oil content in the fruit increases exponentially over the next 5 weeks and reaches its maximum at about 22 weeks.

Management considered the maturity stages of FFB and concluded that unripe FFB of up to 3 weeks prior to the harvest would be used to determine the fair value of the biological assets.

The fair value of the growing produce is determined on the basis of present value of expected future cash flows which takes into consideration of the production and estimated selling prices of CPO and PK adjusted for extraction rates, processing, harvesting and transport costs.

(v) Property Development

Group and LTAT recognises property development revenue and expenses in profit or loss by using an input method which is based on cost incurred to-date relative to the total expected cost to the satisfaction of that performance obligation.

Significant judgement is required in determining the measure of progress, the extent of the property development cost incurred, the estimated total property development revenue and cost, as well as the recoverability of the property development cost. In making the judgement, Group and LTAT evaluates based on past experience and by relying on the work of specialists.

(vi) Shipbuilding and Ship Repair

Where the performance obligations are satisfied over time, the Group and LTAT recognises contract revenue and costs in the income statement by using the input method which is based on cost incurred to-date relative to the total expected cost to the satisfaction of that performance obligation.

Significant judgement is required in determining the extent of the contract costs incurred, the estimated total contract revenue and costs, the recoverability of the contract costs as well as assessing potential deductions to revenue due to delays in delivery or other contractual penalties. Further, significant judgement is also required in determining contract modification with approved change in the scope of work, but with contract price that has yet to be fixed. In making these judgements, the Group evaluates by relying on past experience, correspondence with customer and the work of internal specialists.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**2.1 Basis of Preparation (continued)****(d) Significant Accounting Estimates and Judgements (continued)****(vii) Deferred Tax Assets**

Deferred tax assets are recognised for all unused tax losses, unused tax credits and unabsorbed capital allowances and agricultural allowances to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of future taxable profits together with future tax planning strategies.

Assumptions about generation of future taxable profits depend on management's estimates of future cash flows. These depend on estimates of future production and sales volume, operating cost, capital expenditure, dividends and other capital management transactions. Judgement is also required about application of income tax legislation.

These judgements and assumptions are subject to risks and uncertainty, hence there is a possibility that changes in circumstances will alter expectations, which may impact the amount of deferred tax assets recognised in the statement of financial position and the amount of unrecognised tax losses and unrecognised temporary differences.

(viii) Valuation of Investment Properties

The Group and LTAT carries its investment properties at fair value, with changes in fair value being recognised in the statements of profit or loss. For lands classified as investment properties, the Group and LTAT had applied the use of comparison valuation technique to assess the fair value of lands. For the remaining of investment properties, the Group and LTAT had applied the use of multiple valuation techniques in measuring the fair value. The results are evaluated considering the reasonableness of the range of values indicated by those results. A fair value measurement is the point within that range that is most representative of fair value of the assets.

Professional valuers are involved for valuation of investment properties and decided upon annually by the management. Selection criteria of professional valuers include market knowledge, reputation, independence and whether professional standards are maintained. The management decides, after discussions with the Group's professional valuers, which valuation techniques and inputs to use for each case.

2.2 Summary of Significant Accounting Policies**(a) Basis of Consolidation****(i) Subsidiary Companies**

Subsidiaries are entities, including structured entities, controlled by the Group and LTAT.

The Group and LTAT controls an entity when it exposed, or has rights to variable return from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Potential voting rights are considered when assessing controls only when such rights are substantive.

The Group and LTAT also considers its de facto power over an investee when, despite not having the majority of voting rights, it has the current ability to direct the activities of the investee that significant affect the investee's return.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(a) Basis of Consolidation (continued)

(i) Subsidiary Companies (continued)

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year, are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Non-controlling interests at the reporting date, being the portion of the net assets of subsidiaries attributable to equity interests that are not owned by the Group, whether directly or indirectly through subsidiaries, are presented in the consolidated statement of financial position and consolidation statement of changes in equity within equity, separately from equity attributable to the Group. Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributable to the Group and to non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance.

Acquisition of subsidiaries are accounted for using the acquisition method of accounting. The identifiable assets acquired and the liabilities assumed are measured at fair value at the acquisition date. Acquisition costs are expensed and included in the administrative expenses.

Goodwill is initially measured at cost (being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognised for non-controlling interests and any previous interest held over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed). If the fair value of the net assets acquired is in excess of the aggregate consideration transferred, the Group re-assesses whether it has correctly identified all of the assets acquired and all of the liabilities assumed and reviews the procedures used to measure the amounts to be recognised at the acquisition date. If the reassessment still results in an excess of the fair value of net assets acquired over the aggregate consideration transferred, then the gain is recognised in profit or loss. The accounting policy for goodwill is set out in Note 2.2 (j) (i).

For each business combination, the Group elects whether to measure the non-controlling interests in the acquiree at the acquisition date either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net asset.

Changes in the Group's equity interest in a subsidiary that do not result in a loss of control are accounted for as equity transactions. In such circumstances, the carrying amount of the controlling and non-controlling interests are adjusted to reflect the changes in their respective interest in the subsidiary. Any difference between the amount of by which the non-controlling interest is adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognised directly in shareholders' equity.

Upon loss of control of a subsidiary, the Group derecognises the assets (including goodwill) and liabilities of the former subsidiary, any non-controlling interest and the other components of equity related to the former subsidiary from the consolidated statement of financial position. The Group's share of components previously recognised in other comprehensive income is reclassified to profit or loss or retained earning. Any surplus or deficit arising on the loss of control is recognised in profit or loss.

If the Group retains any interest in the former subsidiary, then such interest is measured at fair value at the date that control is lost and subsequently accounted for as an equity accounted investee or as an available for sale financial asset depending on the level of influence retained.

Dividend received from subsidiaries are recorded as a component of income in the statements of profit or loss.

Investments in quoted and unquoted subsidiary companies are stated at cost less impairment losses. Details of subsidiary companies are listed in Note 8.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)****(a) Basis of Consolidation (continued)****(ii) Investment in Associates and Joint Ventures**

Associates are entities, including unincorporated entities, in which the Group has significant influence, but not control or joint control over the financial and operating policy decisions.

A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

Investment in associates and joint ventures are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method. Under the equity method, the investment in an associate or joint venture is initially recognised at cost. The carrying amount of the investment is adjusted to recognise changes in the Group's share of net assets of the associate or joint venture since the acquisition date. Goodwill relating to the associates or joint ventures is included in the carrying amount of the investment and is neither amortised nor individually tested for impairment.

The consolidated income statement reflects the Group's share of the results of operations of the associate or joint venture. Any change in OCI of these investees is presented as part of the Group's OCI. In addition, where there has been a change recognised directly in the equity of an associates or a joint venture, the Group recognise its share of such change, when applicable, in the consolidated statements of changes in equity. Unrealised gains or losses on transactions between the Group and its associates and joint ventures are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates or joint ventures.

When the Group's share of losses exceeds its interest in an associate or joint venture, the Group does not recognise further losses except to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associates or joint venture.

The most recent available financial statements of the associates and joint ventures are used by the Group in applying the equity method. Where the dates of the audited financial statements used are not coterminous with those of the Group, the share of results is arrived at from the last audited financial statements available and management financial statements to the end of the accounting period. When necessary, adjustments are made to these financial statements to ensure consistency of the accounting policies used with those of the Group.

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognise an additional impairment loss on its investment in associate or joint venture. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in associate or joint venture is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the associate or joint venture and its carrying value. Impairment loss is recognised in profit or loss.

Upon loss of significant influence or joint control over the associate or joint venture, the Group measures and recognises any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate or joint venture upon loss of significant influence or joint control and the fair value or the retained investment and proceeds from disposal is recognised in profit or loss.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(b) Financial Assets

(i) Initial Recognition and Measurement

Financial assets are classified, at initial recognition, as subsequently measured at amortised cost, fair value through other comprehensive income and fair value through profit or loss.

The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Group's and LTAT's business model for managing them.

With the exception of trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Group and LTAT have applied the practical expedient, the Group and LTAT initially measure a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss, transaction costs.

Trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Group and LTAT have applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under MFRS 15.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortised cost or fair value through other comprehensive income, it needs to give rise to cash flows that are 'solely payments of principal and interest (SPPI)' on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

The Group's and LTAT's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets or both.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the market place (regular way trades) are recognised on the trade date, i.e., the date that the Group and LTAT commit to purchase or sell the asset.

(ii) Subsequent Measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in three categories:

- Financial assets at amortised cost (debt instruments)
- Financial assets designated at fair value through other comprehensive income with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments)
- Financial assets at fair value through profit or loss

1) Financial assets at amortised cost (debt instruments)

Subsequent measurement of debt instruments depends on the Group's and LTAT's business model for managing the asset and the cash flows characteristics of the asset. The Group and LTAT reclassifies debt investments when and only when its business model for managing those assets changes.

This category is the most relevant to the Group and LTAT. The Group and LTAT measure financial assets at amortised cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows, and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are SPPI on the principal amount outstanding.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)****(b) Financial Assets (continued)****(ii) Subsequent Measurement (continued)****1) Financial assets at amortised cost (debt instruments) (continued)**

Financial assets at amortised cost are subsequently measured using the effective interest (EIR) method and are subject to impairment. Gains and losses are recognised in profit or loss when the asset is derecognised, modified or impaired.

The Group's and LTAT's financial assets at amortised cost comprise receivables (exclude prepayments and advances paid to supplier) deposit, cash and bank balances.

2) Financial assets at fair value through other comprehensive income**i. Equity instruments**

Upon initial recognition, the Group and LTAT can elect to classify irrevocably its equity investments as equity instruments designated at fair value through other comprehensive income when they meet the definition of equity under MFRS 132 Financial Instruments: Presentation and are not held for trading. The classification is determined on an instrument by instrument basis.

Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss. Dividends are recognised as other income in the statements of profit or loss when the right of payment has been established, except when the Group and LTAT benefit from such proceeds as a recovery of part of the cost of the financial asset, in which case, such gains are recorded in other comprehensive income. Equity instruments designated at fair value through other comprehensive income are not subject to impairment assessment.

ii. Debt instruments

Assets that are held for collection of contractual cash flows and for selling the financial assets, where the assets' cash flows represent SPPI, are measured at fair value through other comprehensive income. Movements in the carrying amount are taken through other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest income and foreign exchange gains and losses which are recognised in profit or loss. When the financial asset is derecognised, the cumulative gain or loss previously recognised in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss and recognised in net gains and losses on financial instruments.

Interest income from these financial assets are measured using the effective interest rate method. Foreign exchange gains and losses are presented in net gains and losses on financial instruments and impairment expenses are presented as separate line item in the income statements.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)****(b) Financial Assets (continued)****(ii) Subsequent Measurement (continued)****3) Financial assets at fair value through profit or loss**

Financial assets at fair value through profit or loss include financial assets held for trading, financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, or financial assets mandatorily required to be measured at fair value. Financial assets are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling or repurchasing in the near term. Derivatives, including separated embedded derivatives, are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments.

Financial assets with cash flows that are not solely payments of principal and interest are classified and measured at fair value through profit or loss, irrespective of the business model. Notwithstanding the criteria for debt instruments to be classified at amortised cost or at fair value through other comprehensive income, as described above, debt instruments may be designated at fair value through profit or loss on initial recognition if doing so eliminates, or significantly reduces, an accounting mismatch.

Financial assets at fair value through profit or loss are carried in the statements of financial position at fair value with net changes in fair value recognised in the statements of profit or loss.

(iii) Derecognition

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognised when:

- The rights to receive cash flows from the asset have expired; or
- The Group have transferred other rights to receive cash flows from the asset or have assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either:
 - a) the Group have transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or
 - b) the Group have neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but have transferred control of the asset.

When the Group have transferred its rights to receive cash flows from an asset or have entered into a pass-through arrangement, it evaluates if, and to what extent, it has retained the risks and rewards of ownership. When it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset, nor transferred control of the asset, the Group continue to recognise the transferred asset to the extent of its continuing involvement. In that case, the Group also recognise an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group have retained.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)****(c) Financial Liabilities****Initial Recognition and Measurement**

Financial liabilities are classified at initial recognition, as financial liabilities at fair value through profit or loss, loans and borrowings, payables or as derivatives designated as hedging instruments.

All financial liabilities are recognised initially at fair value and, in the case of loans and borrowings and payables, net of directly attributable transaction costs.

The Group's financial liabilities include payables, loans and borrowings including bank overdrafts, and derivative financial instruments.

Subsequent Measurement

The measurement of financial liabilities depends on their classification, as described below:

1) Financial Liabilities at Fair Value Through Profit or Loss

Financial liabilities at fair value through profit or loss include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as at fair value through profit or loss.

Financial liabilities are classified as held for trading if they are incurred for the purpose of repurchasing in the near term. This category also includes derivative financial instruments entered into by the Group that are not designated as hedging instruments in hedge relationships as defined by MFRS 9. Separated embedded derivatives are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments.

Gains or losses on liabilities held for trading are recognised in the statements of profit or loss. Financial liabilities designated upon initial recognition at fair value through profit or loss are designated at the initial date of recognition, and only if the criteria in MFRS 9 are satisfied. The Group have not designated any financial liability as at fair value through profit or loss.

2) Other Financial Liabilities at Amortised Cost

The Group's and LTAT's other financial liabilities include loans and borrowings, trade payables and other payables.

Loans and borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred, and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the reporting date.

Trade and other payables are recognised initially at fair value plus directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method.

For other financial liabilities, gains and losses are recognised in profit or loss when the liabilities are derecognised and through the amortisation process.

Derecognition

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognised in the statements of profit or loss.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(d) Fair Value Measurement

The Group and LTAT measures financial instruments, such as derivatives, and non-financial assets such as investment properties, at fair value at each reporting date.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- in the principal market; or
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market.

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group and LTAT.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use. The Group and LTAT uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximising the use of relevant observable inputs and minimising the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole, as follows:

- Level 1: Unadjusted quoted market prices in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: Inputs other than quoted market prices that are observable either directly or indirectly.
- Level 3: Unobservable inputs for the asset or liability.

For assets and liabilities that are recognised in the financial statements on a recurring basis, the Group and LTAT determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorisation (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

(e) Property, Plant and Equipment and Depreciation

Property, plant and equipment are initially recorded at cost, net of accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any. Such cost includes the cost of replacing part of the plant and equipment and borrowing costs if the recognition criteria is met.

Subsequent costs are included in the carrying amount of or recognised as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the asset and the cost of the asset can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they incurred.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)****(e) Property, Plant and Equipment and Depreciation (continued)**

Freehold land has an unlimited useful life and therefore is not amortised. Long term leasehold are amortised over the period of lease. Building-in-progress are also not depreciated as these assets are not available for use. Depreciation for work in progress start once assets available for use.

Depreciation of other property, plant and equipment is provided for on a straight-line basis to write off the cost of each asset to its residual value over the estimated useful life, at the following rates:

Buildings

- Freehold 1.25% - 5.6%
- Short term and long-term leasehold 1.25% - 20%

Air crafts and vessel 4.0% - 16.7%

Plant and equipment 6.0% - 33.3%

The carrying values of property, plant and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying value may not be recoverable.

The residual value, useful life and depreciation method are reviewed at each financial year end, and adjusted prospectively, if appropriate.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. The difference between the net disposal proceeds, if any, and the net carrying amount is recognised in profit or loss.

(f) Biological Assets

Biological assets comprise the produce growing on oil palms. Biological assets are measured at fair value less cost to sell. Changes in fair value less cost to sell are recognised in profit and loss. Fair value is determined based on the present value of expected net cash flows from the biological assets. The expected net cash flows are estimated using the expected fresh fruit bunches and at market price at reporting date of crude palm oil and palm kernel adjusted for extraction rates less processing, harvesting and transportation costs.

(g) Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value, cost being determined on the weighted average basis.

(i) Raw materials and work in progress, estate produce, goods for resale and consumable stores

Cost includes all incidental costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition and in the case of produce stocks, includes harvesting, manufacturing and transport charges, where applicable.

As for in-house manufactured finished goods and work in progress, labour and appropriate production overheads (based on normal operating capacity) are also included.

(ii) Development Properties

Development properties (classified within non-current assets) comprise land banks which are in the process of being prepared for development but have not been launched, or where development activities are not expected to be completed within the normal operating cycle.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(g) Inventories (continued)

(ii) Development Properties (continued)

Cost associated with the acquisition of land includes the purchase price of the land, professional fees, stamp duties, commissions, conversion fees and other relevant levies.

Development properties are transferred to property development in progress, within inventories (classified within current assets) at the point when development activities have commenced and where it can be demonstrated that the development activities can be completed within the normal operating cycle.

(iii) Development Properties in Progress

Property development in progress comprises cost of land currently being developed together with related development cost common to the whole project and direct building cost.

The property development costs is subsequently recognised as an expense in profit or losses and when the control of the inventory is transferred to the customer. Property development cost of unsold unit is transferred to completed properties once the development is completed.

(iv) Completed Properties

Costs comprise costs of acquisition of land including all related costs incurred subsequent to the acquisition necessary to prepare the land for its intended use, related development costs to projects and direct building costs.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

(h) Investment Properties

Property held under a lease is classified as investment property when it is owned for production or administrative purposes. Real estate investments include completed properties and properties that are completed or developed for future use as real estate investments. Properties leased to LTAT subsidiaries to carry on business operations are considered self-occupied and not investment properties. Investment properties consist of investment properties that have been completed and properties that are being built or developed for future use.

Investment property is property owned either to earn rental income or for capital appreciation, or both for use in the production or supply of goods or services, or for administrative purposes, or in the ordinary course of business. Investment properties comprise investments in completed properties and properties that are under construction and are not used wholly by, or in the operations of the Group and LTAT, or for sale in the ordinary course of business, but held primarily for rental income and capital appreciation. The building is essentially leased to tenants and is not intended for sale in the ordinary course of business.

Investment properties are initially measured at cost, including transaction costs. Transaction costs include transfer taxes, professional fees for legal services and (only if the investment property is held under a lease) the initial lease commission to bring the property into operation. The carrying amount includes the cost of replacing part of an existing investment property at the time that cost is incurred if the recognition criteria are met.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)****(h) Investment Properties (continued)**

Subsequent to initial recognition, investment properties are measured at fair value determined by the Group by reference to market evidence of transaction prices for similar properties, and valuations are performed by registered independent valuers with recognised professional qualifications and recent experience in property locations and categories assessed land. Gains or losses arising from changes in the fair value of investment properties are recognised in profit or loss in the year in which they occur including tax effects.

An investment property is derecognised when either it has been disposed off or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal. The difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is recognised in profit or loss in the period in which the investment property is derecognised.

Transfers are made to or from investment property only when there is a change in use. For a transfer from investment property to owner-occupied property, the deemed cost for subsequent accounting is the fair value at the date of change in use.

For a transfer from owner-occupied property to investment property, the property is accounted for in accordance with the accounting policy for property, plant and equipment to the date of change in use.

(i) Lease

The Group and LTAT assess at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

Group and LTAT as a lessee

The Group and LTAT apply a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The Group and LTAT recognise lease liabilities to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.

(i) Right-of-use Assets

The Group and LTAT recognise right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognised, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received.

Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

Land and building	0.1% – 1%
Plant and Other equipment	1% – 25%
Motor vehicles	1% – 20%

If ownership of the leased asset transfers to the Group and LTAT at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of a purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the asset. The right-of-use assets are also subject to impairment.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(i) Lease (continued)

Group and LTAT as a lessee (continued)

(ii) Lease Liabilities

At the commencement date of the lease, the Group and LTAT recognises lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including insubstance fixed payments) less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees.

The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and LTAT and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Group and LTAT exercising the option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognised as expenses (unless they are incurred to produce inventories) in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Group and LTAT use its incremental borrowing rate at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments (e.g., changes to future payments resulting from a change in an index or rate used to determine such lease payments) or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

(iii) Short-term Lease and Lease of Low-Value Assets

The Group and LTAT apply the short-term lease recognition exemption to its short-term leases of machinery and equipment (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). Group also applies the lease of low-value assets recognition exemption to leases of office equipment that are considered to be low value. Lease payments on short-term leases and leases of low value assets are recognised as expense on a straight-line basis over the lease term.

Group and LTAT as a lessor

Leases in which the Group and LTAT do not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset are classified as operating leases. Rental income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in revenue in the statement of profit or loss due to its operating nature. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognised over the lease term on the same basis as rental income. Contingent rents are recognised as revenue in the period in which they are earned.

(j) Intangible Assets

(i) Goodwill

Goodwill is initially measured at cost, being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognised for non-controlling interests, and any previous interest held, over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. After initial recognition, goodwill is measured at cost less accumulated impairment losses. Goodwill is not amortised, but instead, it is reviewed for impairment at least annually and whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)****(j) Intangible Assets (continued)****(i) Goodwill (continued)**

Where goodwill forms part of a cash-generating unit and part of the operation within that cash-generating unit is disposed off, the goodwill associated with the operation disposed off is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative fair values of the operation disposed of and the portion of the cash-generating unit retained.

(ii) Computer Software

Cost associated with maintaining computer software programmes are recognised as an expense as incurred. Development costs that are directly attributable to the design and testing of identifiable and unique software products controlled by the Group are recognised as intangible assets when the following criteria are met:

- It is technically feasible to complete the software product so that it will be available for use;
- Management intends to complete the software product and use or sell it;
- There is an ability to use or sell the software products;
- It can be demonstrated how the software product will generate probable future economic benefits;
- Adequate technical, financial and other resources to complete the development and to use or sell the software product are available; and
- The expenditure attributable to the software product during its development can be reliably measured.

Directly attributable costs that are capitalised as part of the software product include the software development employee costs and an appropriate portion of relevant overheads.

Other development expenditures that do not meet these criteria are recognised as an expense as incurred. Development costs previously recognised as an expense are not recognised as an asset in a subsequent period.

Computer software development costs recognised as assets are amortised from the point at which the asset is ready for use over their estimated useful lives of 5 years.

(iii) Concession Right

A sub subsidiary of the Group was granted the concession relating to the privatisation of the Medical Laboratory and Store of the Ministry of Health for the distribution of selected medical products to Government-owned hospitals for 11 years since 1998. The concession was extended for a further 10 years commencing 1 December 2009.

The right attached to this concession which was acquired as part of a business combination is initially measured at its fair value at the acquisition date. The fair value of the concession right was computed by discounting the estimated future net cash flows to be generated from the acquisition date until the expiry of the current concession term which ends on 30 November 2019.

The fair value of the concession right is amortised on a straight-line basis over the remaining tenure of the concession contract.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(j) Intangible Assets (continued)

(iv) Research and Development

Research expenditure is recognised as an expense when incurred. Costs incurred on development projects (relating to the design and testing of new and improved products) are recognised as intangible assets when the following criteria are met:

- i. it is technically feasible to complete the intangible asset so that it will be available for use or sale;
- ii. management intends to complete the intangible asset and use or sell it;
- iii. there is an ability to use or sell the intangible asset;
- iv. it can be demonstrated how the intangible asset will generate probable future economic benefits;
- v. adequate technical, financial and other resources to complete the development and to use or sell the intangible asset are available; and
- vi. the expenditure attributable to the intangible asset during its development can be reliably measured.

Other development expenditures that do not meet these criteria are recognised as an expense when incurred. Development costs previously recognised as an expense are not recognised as an asset in subsequent period.

Capitalised development costs recognised as intangible assets are amortised from the point at which the asset is ready for use on a straight-line basis over its useful life, not exceeding 15 years.

Ongoing development costs are tested for impairment annually, in accordance with MFRS 136.

(v) Rights for Supply

Expenses incurred in providing and supplying to the Government of Malaysia certain hardware and software, being part and parcel of the ordinary contractual obligations under the concession agreement, are capitalised and carried at cost less accumulated amortisation and any accumulated impairment losses. The title of these hardware and software vests with the Government of Malaysia.

(vi) Pharmacy Manufacturing Licence, Trade Name, Intellectual Property and Software

Pharmacy manufacturing licence and trade name acquired in a business combination are recognised at fair value at the acquisition date.

The pharmacy manufacturing licence represents the rights to manufacture pharmaceutical products in Malaysia and Indonesia. The licence has a finite useful life and is carried at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Amortisation is calculated using the straight-line method to allocate the cost of pharmacy manufacturing licence over a period of 6 to 9 years.

Trade name represents the in-house branded generic products and have a finite useful life and are carried at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Amortisation is calculated using the straight-line method to allocate the cost of trade name over a period of 15 years.

Intellectual property represents the patent right for stevia formula and has a finite useful life and is carried at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Amortisation is calculated using the straight-line method to allocate the cost of intellectual property over a period of 15 years.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)****(j) Intangible Assets (continued)****(vii) Identifiable Intangible Assets Arising from Business Combination**

Identifiable intangible assets arising from business combination are recognised at cost. The cost of an intangible asset acquired in a business combination is its fair value at the date of acquisition. The fair value of intangible assets are generally determined using income approach methodologies such as the discounted cash flow method. Intangible assets with a definite useful life are amortised using straight-line method over their estimated useful economic life. Intangible assets with an indefinite useful life are not amortised. Generally, the identified intangible assets are reviewed for indications of impairment or changes in estimated future economic benefits.

If such indications exist, the intangible assets are analysed to assess whether their carrying amount is fully recoverable. An impairment loss is recognised if the carrying amount exceeds the recoverable amount. Intangible assets with indefinite useful life are annually tested for impairment and whenever there is an indication that the asset may be impaired.

The identifiable intangible assets arising from business combination consist of brand and customer relationship. Brand and customer relationship are amortised over their useful lives in a manner that reflects the pattern to which they contribute to future cash flows as follows:-

Brand	- 3 years
Customer relationship	- 7 years

(k) Impairment of Financial Assets

For trade receivables, contract assets and contract cost assets, the Group and LTAT applies a simplified approach in calculating provision on expected credit losses (ECLs). Therefore, the Group and LTAT does not track changes in credit risk, but instead recognises a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. The Group and LTAT has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

The Group and LTAT considers a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Group and LTAT may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group and LTAT is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group and LTAT. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

(l) Impairment of Non-Financial Assets

Carrying amount of non-financial assets are reviewed at the end of each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If such indication exists, the carrying amount will be written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the profit or loss except for assets that are previously revalued where the revaluation was taken to other comprehensive income.

For the purpose of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows (cash-generating units or CGU).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(l) Impairment of Non-Financial Assets (continued)

The recoverable amount of an asset or cash generating unit (CGU) is the greater of its fair value less cost of disposal and its value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows expected to be generated by the asset are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessment of the time value of money and the risks specific to the asset. An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its related CGU exceeds its estimated recoverable amount.

An assessment is made at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The increase cannot exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognised previously. Such reversal is recognised in profit or loss unless the asset is measured at revalued amount, in which case the reversal is treated as a revaluation increase. Impairment loss on goodwill is not reversed in a subsequent period.

(m) Derivative Financial Instruments

Derivatives are initially recognised at fair values on the date on which derivative contracts are entered into and are subsequently remeasured at their fair values at the end of each reporting period. Fair values are obtained from quoted market prices in active markets, including recent market transactions, and valuation techniques, including discounted cash flow models and option pricing models, as appropriate. All derivatives are classified as assets when fair values are positive and as liabilities when fair values are negative.

The best evidence of fair value of a derivative at initial recognition is the transaction price (i.e. the fair value of the consideration given or received) unless fair value of the instrument is evidenced by comparison with other observable current market transactions in the same instrument (i.e. without modification or repackaging) or based on a valuation technique whose variables include only data from observable markets. When such evidence exists, the Group recognises fair value gain or loss immediately.

(n) Cash and Cash Equivalent

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and on hand, demand deposits and short term highly liquid investment that are readily convertible to known amounts of cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value. These also include bank overdrafts that form an integral part of the Group's cash management.

(o) Bills and Acceptance Payable

Bills and acceptances payable in respect of a subsidiary companies in the banking and financial sector represent bills and acceptances rediscounted and outstanding in the market.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)****(p) Taxation**

Taxation recognised in profit or loss for the year comprises current and deferred tax.

Current tax is the expected amount of taxation payable in respect of the taxable profit (including withholding tax and real property gains tax payable on disposals of property) for the year and is measured using the tax rates that have been enacted or substantively enacted by the reporting date.

Current tax relating to items recognised directly in equity is recognised in equity and not in the profit or loss.

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes.

Deferred tax liabilities are recognised for all taxable temporary differences, except:

- When the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; and
- In respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, associates and joint ventures, where the timing of reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

Deferred tax assets are recognised for all deductible temporary differences, carry forward of unused tax credits and unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax credits and unused tax losses can be utilised except:

- When the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; and
- In respect of deductible temporary differences associated with the investments in subsidiaries, associates and joint ventures, deferred tax assets are recognised only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

Unrecognised deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognised to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be utilised.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realised or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset, if a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes related to the same taxable entity and the same taxation authority.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(q) Currency Conversion

The Group's consolidated financial statements are presented in Ringgit Malaysia (RM), which is also the functional currency of the Group. All transactions are recorded in RM. Each entity in the Group determines its own functional currency and items included in the financial statements of each entity are measured using that functional currency.

(i) Transactions and Balances

Transactions in foreign currencies are measured in the respective functional currencies of the Group and recorded on initial recognition in the functional currencies at exchange rates approximating those ruling at the transaction dates. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the rate of exchange ruling at the end of the reporting period.

Non-monetary items denominated in foreign currencies that are measured at historical cost are translated using the exchange rates at the dates of the initial transactions. Non-monetary items measured at fair value in a foreign currency are translated using the exchange rates at the date when the fair value was determined.

Exchange differences arising on the settlement of monetary items or on translating monetary items at the end of the reporting period are recognised in profit or loss except for exchange differences arising on monetary items that form part of the Group's net investment in foreign operations which are recognised initially in other comprehensive income and accumulated under foreign exchange currency reserve in equity. The foreign exchange currency reserve is reclassified from equity to profit or loss of the Group on disposal of the foreign operation.

Exchange differences arising on the translation on non-monetary items carried at fair value are included in profit or loss except for the differences arising on the translation of non-monetary items in respect of which gains and losses are recognised directly in equity. Exchange differences arising from such non-monetary items are also recognised directly in equity.

(ii) Consolidated Financial Statements

For consolidation purposes, the assets and liabilities of foreign operations are translated into RM at the rate of exchange ruling at the end of the reporting period and their profit or loss are translated at the exchange rates prevailing at the date of transactions. The exchange differences arising on the translation are recognised in other comprehensive income. On disposal of a foreign operation, the component of other comprehensive income relating to that particular operation is recognised in profit or loss.

(r) Foreclosed Properties

Foreclosed properties are stated at the lower of the carrying amount and fair value less cost to sell.

(s) Employee Benefits

(i) Short Term Benefits

Salaries, bonuses and social security contributions are recognised as an expense in the year in which the associated services are rendered by employees of the Group and LTAT. Short term accumulating compensated absences such as paid annual leave are recognised when services are rendered by the employees whereas short term non-accumulating compensated absences such as sick leave are recognised when absences occur.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)****(s) Employee Benefits (continued)****(ii) Fixed Contribution Plans**

Contribution made to Employees Provident Funds. This contribution is recognised as the Group and LTAT expenses as an expense in the profit or loss as incurred.

(iii) Post Retirement Medical Benefits

The Group and LTAT provide medical benefits to its retired personnel and spouse. Retirees who are reemployed on contract basis will utilise such benefits upon completion of the contract services. The provision of these medical benefits covers the full amount of medical costs in government and panel clinics/hospitals.

This provision is accrued as an expense in the current year's statements of profit or loss and as a liability in the statements of financial position as provision for post retirement medical benefits.

The liability amount of post retirement medical benefits is computed based on actuarial valuation where the amount of the benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior years is estimated. That benefit is determined by the actuaries using the Projected Unit Credit Actuarial method. The Group and LTAT recognise actuarial gains or losses in the statements of profit or loss.

The principal assumptions used in this computation on the actuarial method are:

- (a) An inflation rate on the medical treatment cost of 5.0% per annum (2020: 5.0%); and
- (b) A discount rate of 4.2% per annum (2020: 4.2%).

(iv) Gratuity Plan Benefits and Retirement Awards

The Gratuity Plan provides lump sum benefits that are defined by salary and period of service.

The retirement awards provide lump sum benefits which is one month's final salary for retired employees.

This provision is accrued as an expense in the statements of profit or loss and as a liability in the statements of financial position as provision for the gratuity plan benefits and retirement awards.

The principal assumptions used in this computation on the actuarial method are:

- (a) A discount rate of 3.9% per annum (2020: 3.9%); and
- (b) An increment rate of 4.0% per annum (2020: 4.0%).

(v) Annual Leaves Benefits

The annual leaves benefits provide lump sum benefits that are defined by salary and the number of accumulated annual leaves during the period of service.

This provision is accrued as an expense in the statements of profit or loss and a liability in the statements of financial position as provision for annual leaves benefits.

The main assumptions that have been used in the calculation of this actuarial method are:

- (a) The discount rate is 3.9% per annum (2020: 3.9%); and
- (b) The increment rate is 4.0% per annum (2020: 4.0%).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(t) Revenue Recognition

(i) Revenue from Contracts with Customers

Revenue from contracts with customers is recognised when control of the goods or services are transferred to the customer at an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for those goods or services. The Group has generally concluded that it is the principal in its revenue arrangements (unless otherwise stated below) because it typically controls the goods or services before transferring them to the customer.

The Group considers whether there are other promises in the contract that are separate performance obligations to which a portion of the transaction price needs to be allocated (e.g., warranties, non-cash consideration and consideration payable to the customer, if any). Depending on the terms of the contract, revenue is recognised when the performance obligation is satisfied, which may be at the point in time or over time.

If the consideration in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it will be entitled in exchange for transferring the goods to the customer. The variable consideration is estimated at contract inception and constrained until it is highly probable that a significant revenue reversal in the amount of cumulative revenue recognised will not occur when the associated uncertainty with the variable consideration is subsequently resolved.

Some contracts relating to ship repair, ship building and property development allow for customers to deduct as liquidated damages from the consideration payable to the Group, in the event of delays in the supply of goods or services. Certain contracts relating to sale of building materials provide customers with a right of return. Liquidated damages and the right of return give rise to variable consideration.

Generally, the Group receives short-term advances from its customers. Using the practical expedient in MFRS 15, the Group does not adjust the promised amount of consideration for the effects of a significant financing component if it expects, at contract inception, that the period between the transfer of the promised good or service to the customer and when the customer pays for that good or service will be one year or less.

The Group also provides warranties for defects that existed at the time of sale. Provisions related to these assurance-type warranties are recognised when the product is sold or the service is provided to the customer. Initial recognition is based on historical experience. The initial estimate of warranty-related costs is revised annually.

(ii) Revenue from property development is recognized as and when the control of the asset is transferred to the customer. Depending on the terms of the contract and the laws that apply to the contract, control of the asset may transfer over time or at a point in time. Control of the asset is transferred over time if the group and LTAT's performance does not create an asset with an alternative use to the Group and LTAT, and the Group and LTAT has an enforceable right to payment for performance completed to-date.

If control of the asset transfers over time, revenue is recognised over the period of the contract by using an input method which is based on cost incurred to-date relative to the total expected cost to the satisfaction of that performance obligation. Otherwise, revenue is recognised at a point in time when the customer obtains control of the asset.

The Group and LTAT recognises sales at a point in time for the sale of completed properties, when the control of the properties has been transferred to the purchasers, being when the properties have been completed and delivered to the customers.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)****(t) Revenue Recognition (continued)**

- (iii) Dividend income from investments are recognized when the shareholders' right to receive payment are established.
- (iv) Revenue from the sale of goods are recognised when control, significant risks and rewards of the goods are passed to the customer.
- (v) Rental income is recognised on a straight-line basis over the term of the lease. The aggregate cost of incentives provided to lessees is recognised as a reduction of rental income over the lease term on a straight-line basis.
- (vi) Interest income is recognised on accrual basis using the effective interest method.

(u) Grant

Annual grant received from the government under Section 23, Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101), is recognised on cash basis.

The grant received is divided into four categories of funds are as follows:

(i) Operating Fund

Grant received under this fund is for financing the operating expenses and is recognised as income in profit and loss.

(ii) Staff Loans Fund

Grant received under this fund is for financing loans for employees and are credited into the staff loans fund account.

Type of Loan	Rate	Repayment period
Housing loan	4%	Maximum 30 years
Vehicle loan	4%	20 months to 9 years
Personal computer loans and support	4%	Maximum 4 years
Welfare loans and other benefits		Maximum 12 months

(iii) The Micro Fund Public Private Partnership (PPP)- Micro Financing Scheme (SPM)- Veterans Entrepreneur (UV)- Malaysian Armed Forces (ATM)

The Micro Fund PPP-SPM-UV-ATM is received from Public Private Partnership Unit (UKAS) under the National Blue Ocean Strategy 7 (NBOS) for the purpose of financing loans to ATM veterans (Malaysian Armed Forces) for entrepreneurial development initiative. Receipts of the funds are credited to the Fund Micro PPP-SPM-UV-ATM. PERHEBAT has enter strategic collaboration with TEKUN for financing the Micro Fund PPP-SPM-UV-ATM to ATM Veterans.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(u) **Grant (continued)**

(iv) **Reskilling & Upskilling Veteran ATM (PRUV-ATM) Program Grant**

The Reskilling & Upskilling ATM Veteran Program (PRUV-ATM) Grant is a grant from the Covid-19 Fund (KWC) to finance a stimulus package and economic recovery plan to deal with the Covid-19 crisis.

The Reskilling & Upskilling ATM Veteran Program (PRUV-ATM) is a Skills Upgrading and Retraining Program specifically for military retirees provided through the Skills and Entrepreneurship Training program. It is a government initiative through PERHEBAT to improve the socio-economic status of Malaysian Armed Forces (ATM) veterans affected by the Covid-19 pandemic. Through this program, ATM veterans will be trained to improve, add, expand or strengthen the knowledge and skills possessed for the employment and entrepreneurship sectors in which they are involved.

(v) **Non-Current Assets Held for Sale**

Non-current assets or disposal Groups' are classified as being held for sale if their carrying amount is recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use. These assets are measured at the lower of carrying amount and fair value less costs to sell. Costs to sell are costs that are directly attributable to the sale (disposal) of an asset, excluding finance costs and income tax expense.

The classification criteria of non-current assets held for sale are met only when a sale is highly probable, and available for immediate sale in current circumstances. The action required to complete the sale must indicate that no material changes to the sale or the sale will be withdrawn. Management must be committed to planning the sale of the asset and the sale is expected to be completed within one year from the date of classification.

Property, plant and equipment, right-of-use and intangible assets are not depreciated or amortized after being classified as held for sale.

Assets and liabilities as held for sale are presented separately as current items in the statements of financial position.

(w) **Equity Instruments and Related Expenses**

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of the Group and LTAT after deducting all of its liabilities. Ordinary shares of the Company and the Junior Sukuk Musharakah (Perpetual Sukuk) are equity instruments.

Ordinary shares and the Perpetual Sukuk are classified as equity. Dividends on ordinary shares and distributions on the Perpetual Sukuk are recognised in equity in the period in which they are declared respectively. The attributable incremental transaction costs of an equity transaction are accounted for as a deduction from equity, net of tax.

(x) **Contingencies**

A contingent liability or asset is a possible obligation or asset that arises from past events and whose existence will be confirmed only by the occurrence or non-occurrence of uncertain future event(s) not wholly within the control of the Group and LTAT.

Contingent liabilities and assets are not recognised in the statements of financial position of the Group and LTAT.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)**2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)****(y) Provision**

Provisions are recognised when the Group and LTAT have a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that an outflow of economic resources will be required to settle the obligation and the amount of the obligation can be estimated reliably.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of economic resources will be required to settle the obligation, the provision is reversed. If the effect of the time value of money is material, provisions are discounted using a current pre-tax rate that reflects, where appropriate, the risks specific to the liability. When discounting is used, the increase in the provision due to the passage of time is recognised as a finance cost.

(z) Current Versus Non-Current Classification

The Group and LTAT present assets and liabilities in the statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

- Expected to be realised or intended to be sold and consumed in the normal operating cycle;
- Held primarily for the purpose of trading
- Expected to be realised within 12 months after the reporting period or
- Cash or cash equivalents unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least twelve months after the reporting period

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when:

- It is expected to be settled in the normal operating cycle
- It is held primarily for the purpose of trading
- It is due to be settled within 12 months after the reporting period or
- There is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least twelve months after the reporting period

All other liabilities are classified as non-current.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

3. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Group	Freehold Properties		Long Term Leasehold Properties			Short Term Leasehold Properties			Plant and Other Equipment		Building in Progress		Bearer Plants		Aircraft and Vessels		Total	
	Land RM'000	Building RM'000	Land RM'000	Building RM'000	Land RM'000	Building RM'000	Land RM'000	Building RM'000	Land RM'000	Building RM'000	Other RM'000	Progress RM'000	Plants RM'000	Plants RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
2021																		
Cost																		
Balance at 1 January	1,821,527	1,275,178	60,642	531,522	-	309,369	3,341,432	142,983	974,871	640,636	9,098,160							
Additions	-	2,182	-	763	-	4,466	116,320	249,957	26,891	-	400,579							
Sale/Adjustment/Disposal/Write-off	(5,819)	(1,471)	-	(98)	-	(345)	(101,406)	(791)	(8,024)	706	(117,248)							
Transfer from right-of-use assets (Note 5)	-	-	-	26,967	-	2,785	(5,050)	17,164	-	-	41,866							
Transfer to intangible assets (Note 7)	-	-	-	-	-	-	-	(16,901)	-	-	(16,901)							
Transfer to assets held for sale (Note 22)	(119,960)	(177,434)	-	-	-	(2,995)	(28,057)	-	(1,308)	-	(329,754)							
Reclassification	(4,554)	4,811	-	(10,535)	-	13,373	(474,960)	471,865	-	-	-							
Exchange adjustment	26	(1,639)	-	49	-	21	861	-	-	-	(682)							
Interest capitalised	-	-	-	-	-	931	570	-	1,463	-	2,964							
Transfer from Group company	-	-	-	-	-	-	(170)	-	-	-	(170)							
Balance at 31 December	1,691,220	1,101,627	60,642	548,668	-	327,605	2,849,540	864,277	993,893	641,342	9,078,814							
Accumulated depreciation																		
Balance at 1 January	5,556	301,418	10,362	273,885	-	129,619	1,734,853	124,373	487,411	533,723	3,601,200							
Depreciation during the year:																		
- Recognised in the statements of profit or loss	-	18,454	879	8,210	-	18,961	159,171	8,636	52,643	8,967	275,921							
Sale/Adjustment/Disposal/Write-off	-	(1,107)	-	(95)	-	(281)	(95,714)	(789)	(7,431)	607	(104,810)							
Transfer from right-of-use assets (Note 5)	-	-	-	12,967	-	-	-	17,164	-	-	30,131							
Transfer to assets held for sale (Note 22)	-	-	-	-	-	(863)	(94)	-	(486)	-	(1,443)							
Impairment	339	-	-	-	-	-	-	-	-	300	639							
Reclassification	(2,900)	2,630	-	(13,904)	-	13,904	275	-	-	(5)	-							
Exchange adjustment	-	35	-	48	-	21	586	-	-	-	690							
Transfer to Group company	-	-	-	-	-	-	(170)	-	-	-	(170)							
Balance at 31 December	2,995	321,430	11,241	281,111	-	161,361	1,798,907	149,384	532,137	543,592	3,802,158							
Carrying amount at 31 December	1,688,225	780,197	49,401	267,557	-	166,244	1,050,633	714,893	461,756	97,750	5,276,656							

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

3. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

Group	Freehold Properties		Long Term Leasehold Properties		Short Term Leasehold Properties		Plant and Other Equipment		Building in Progress		Bearer Plants		Aircraft and Vessels		Total
	Land RM'000	Building RM'000	Land RM'000	Building RM'000	Land RM'000	Building RM'000	Land RM'000	Building RM'000	Land RM'000	Building RM'000	Plants RM'000	Plants RM'000	RM'000	RM'000	
2020															
Cost															
Balance at 1 January	1,821,527	1,310,388	70,430	742,944	5,900	309,369	3,295,491	-	-	-	972,343	640,636	9,169,028		
Additions	-	4,304	-	6,466	-	-	340,124	3,763	-	-	20,639	-	375,296		
Sale/Adjustment/Disposal/Write-off	-	(24,313)	-	(32,149)	-	-	(64,978)	(1,487)	-	-	(19,952)	-	(142,879)		
Transfer to right-of-use assets (Note 5)	-	-	(9,787)	(26,969)	(5,900)	-	-	(9,164)	-	-	-	-	(51,820)		
Transfer to intangible assets (Note 7)	-	-	-	-	-	-	(19,260)	-	-	-	-	-	(19,260)		
Transfer to assets held for sale (Note 22)	-	(20,031)	-	(177,388)	-	-	(38,024)	-	-	-	-	-	(235,443)		
Reclassification	-	2,530	(1)	18,983	-	-	(171,383)	149,871	-	-	-	-	-		
Exchange adjustment	-	2,300	-	(365)	-	-	(611)	-	-	-	-	-	1,324		
Interest capitalised	-	-	-	-	-	-	64	-	-	-	1,841	-	1,905		
Transfer from Group company	-	-	-	-	-	-	9	-	-	-	-	-	9		
Balance at 31 December	1,821,527	1,275,178	60,642	531,522	-	309,369	3,341,432	142,983	-	142,983	974,871	640,636	9,098,160		
Accumulated depreciation															
Balance at 1 January	5,556	229,222	17,305	449,311	(3,309)	129,401	1,628,927	-	-	-	454,610	524,751	3,435,774		
Depreciation during the year:															
- Recognised in the statements of profit or loss	-	31,221	876	27,071	-	218	164,063	8,255	-	-	52,320	6,871	290,895		
Sale/Adjustment/Disposal/Write-off	-	(88)	-	(30,495)	-	-	(57,634)	(1,352)	-	-	(19,517)	-	(109,086)		
Transfer to right-of-use assets (Note 5)	-	-	(1,920)	(11,893)	(2,590)	-	-	(9,164)	-	-	-	-	(25,567)		
Transfer to assets held for sale (Note 22)	-	(17,947)	-	(86,100)	-	-	(34,270)	-	-	-	-	-	(138,317)		
Impairment	-	55,209	-	64,874	-	-	13,235	-	-	-	-	-	133,318		
Reclassification	-	3,836	(5,899)	(138,669)	5,899	-	8,201	126,634	-	-	(2)	-	-		
Exchange adjustment	-	(34)	-	(214)	-	-	(493)	-	-	-	-	-	(741)		
Capitalised in development costs	-	(1)	-	-	-	-	12,862	-	-	-	-	2,101	14,962		
Transfer to Group company	-	-	-	-	-	-	(38)	-	-	-	-	-	(38)		
Balance at 31 December	5,556	301,418	10,362	273,885	-	129,619	1,734,853	124,373	-	124,373	487,411	533,723	3,601,200		
Carrying amount at 31 December	1,815,971	973,760	50,280	257,637	-	179,750	1,606,579	18,610	-	18,610	487,460	106,913	5,496,960		

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

3. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

LTAT	Freehold Properties RM'000	Long Term Leasehold Properties		Plant and Other Equipment RM'000	Total RM'000
		Land RM'000	Building RM'000		
2021					
Cost					
Balance at 1 January	130	50,000	38,954	38,926	128,010
Additions	-	-	16	1,150	1,166
Disposal	-	-	-	(230)	(230)
Balance at 31 December	130	50,000	38,970	39,846	128,946
Accumulated depreciation					
Balance at 1 January	21	6,146	10,301	36,312	52,780
Additions	3	768	711	928	2,410
Disposal	-	-	-	(96)	(96)
Balance at 31 December	24	6,914	11,012	37,144	55,094
Carrying amount at 31 December	106	43,086	27,958	2,702	73,852
2020					
Cost					
Balance at 1 January	130	50,000	38,922	37,709	126,761
Additions	-	-	32	1,217	1,249
Balance at 31 December	130	50,000	38,954	38,926	128,010
Accumulated depreciation					
Balance at 1 January	19	5,377	9,187	35,353	49,936
Additions	2	769	1,114	959	2,844
Balance at 31 December	21	6,146	10,301	36,312	52,780
Carrying amount at 31 December	109	43,854	28,653	2,614	75,230

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

4. INVESTMENT PROPERTIES

	Completed Investment Properties RM'000	Investment Properties Under Construction At Cost RM'000	Total RM'000
Group			
2021			
Balance at 1 January	2,259,053	367	2,259,420
Net fair value gain (Note 32)	1,476	-	1,476
Additions	747	-	747
Additional from subsequent expenditures	4,005	860	4,865
Disposal	(114,633)	(1,227)	(115,860)
Balance at 31 December	2,150,648	-	2,150,648
2020			
Balance at 1 January	2,420,809	6,945	2,427,754
Transfer to assets held for sale (Note 22)	(57,000)	-	(57,000)
Net fair value loss (Note 32)	(117,786)	-	(117,786)
Additions	3,097	-	3,097
Additional from subsequent expenditures	2,988	367	3,355
Reclassification	6,945	(6,945)	-
Balance at 31 December	2,259,053	367	2,259,420
LTAT			
2021			
Balance at 1 January	455,100	-	455,100
Net fair value gain (Note 32)	1,153	-	1,153
Additions	747	-	747
Balance at 31 December	457,000	-	457,000
2020			
Balance at 1 January	453,100	-	453,100
Net fair value gain (Note 32)	1,982	-	1,982
Additions	18	-	18
Balance at 31 December	455,100	-	455,100

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

5. RIGHT-OF-USE ASSETS

Group	Land and Building RM'000	Plant and Machinery RM'000	Motor Vehicle RM'000	Other Assets RM'000	Total RM'000
2021					
Cost					
Balance at 1 January	2,834,005	2,605	1,239	3,573	2,841,422
Additions	58,191	1,356	2,064	386	61,997
Disposal	(2,660)	-	-	-	(2,660)
Write-off	(6,301)	-	-	-	(6,301)
Leased expired	(426)	-	-	-	(426)
Termination of contract	(624)	-	-	-	(624)
Transfer to plant, property and equipment (Note 3)	(41,866)	-	-	-	(41,866)
Transfer to assets held for sale (Note 22)	(5,802)	-	-	(1,904)	(7,706)
Balance at 31 December	2,834,517	3,961	3,303	2,055	2,843,836
Accumulated depreciation					
Balance at 1 January	466,172	817	982	454	468,425
Additions	106,087	630	355	1,335	108,407
Disposal	(1,829)	-	-	-	(1,829)
Write-off	(6,251)	-	-	-	(6,251)
Leased expired	(426)	-	-	-	(426)
Termination of contract	(624)	-	-	-	(624)
Transfer to plant, property and equipment (Note 3)	(30,131)	-	-	-	(30,131)
Transfer to assets held for sale (Note 22)	(2,311)	-	-	(1,082)	(3,393)
Balance at 31 December	530,687	1,447	1,337	707	534,178
Carrying amount at 31 December	2,303,830	2,514	1,966	1,348	2,309,658
2020					
Cost					
Balance at 1 January	2,783,184	3,365	1,091	2,232	2,789,872
Additions	110,575	590	148	1,521	112,834
Disposal	(5,995)	-	-	(180)	(6,175)
Leased expired	(2,511)	-	-	-	(2,511)
Termination of contract	(1,897)	(265)	-	-	(2,162)
Transfer from plant, property and equipment (Note 3)	51,820	-	-	-	51,820
Transfer to assets held for sale (Note 22)	(101,171)	(1,085)	-	-	(102,256)
Balance at 31 December	2,834,005	2,605	1,239	3,573	2,841,422
Accumulated depreciation					
Balance at 1 January	325,454	691	759	247	327,151
Additions	116,192	574	223	207	117,196
Disposal	(5,587)	-	-	-	(5,587)
Write-off	37,860	-	-	-	37,860
Leased expired	(2,511)	-	-	-	(2,511)
Termination of contract	(1,878)	(181)	-	-	(2,059)
Transfer from plant, property and equipment (Note 3)	25,567	-	-	-	25,567
Transfer to assets held for sale (Note 22)	(28,925)	(267)	-	-	(29,192)
Balance at 31 December	466,172	817	982	454	468,425
Carrying amount at 31 December	2,367,833	1,788	257	3,119	2,372,997

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

5. RIGHT-OF-USE ASSETS (CONTINUED)

LTAT has a lease contract on other equipment where the lease period is for 3 to 5 years. The contract includes a lease extension option and a purchase option.

The carrying amount of recognised asset lease usage and its movements throughout the year are as follows:

LTAT	Plant and Machinery RM'000	Total RM'000
2021		
Cost		
Balance at 1 January	1,232	1,232
Addition	1,335	1,335
Balance at 31 December	2,567	2,567
Accumulated depreciation		
Balance at 1 January	493	493
Addition	336	336
Balance at 31 December	829	829
Carrying amount at 31 December	1,738	1,738
2020		
Cost		
Balance at 1 January	1,232	1,232
Balance at 31 December	1,232	1,232
Accumulated depreciation		
Balance at 1 January	246	246
Addition	247	247
Balance at 31 December	493	493
Carrying amount at 31 December	739	739

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

6. INVENTORIES

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Non Current				
Development properties	800,165	905,154	-	-
Current				
Raw materials and work in progress	235,050	150,472	-	-
Finished goods	1,285,729	558,089	-	-
Estate produces	25,898	9,509	-	-
Consumable	52,420	31,653	-	-
Completed properties	70,360	69,857	46,586	46,434
Property development in progress	1,501,553	1,466,395	1,404,767	1,336,377
	3,171,010	2,285,975	1,451,353	1,382,811
Development properties				
Balance at 1 January				
Cost				
- Freehold land	354,820	354,762	-	-
- Long term leasehold land	1,821	2,310	-	-
- Development costs	548,513	489,990	-	-
	905,154	847,062	-	-
Additions				
- Freehold land	58	58	-	-
	58	58	-	-
Transfer to property development in progress				
- Freehold land	(2,025)	-	-	-
- Long term leasehold land	(297)	(489)	-	-
- Development costs	(7,339)	(40,333)	-	-
	(9,661)	(40,822)	-	-
Development Cost during the year:	41,194	98,856	-	-
Disposal during the year				
- Freehold land	(65,398)	-	-	-
- Development costs	(71,182)	-	-	-
			-	-
Balance at 31 December	800,165	905,154	-	-
Interest capitalised during the year	9,524	21,376	-	-
Property development in progress				
Cost				
Balance at 1 January	1,466,395	1,561,291	1,336,377	1,400,908
Costs recognised during the year:				
- Development costs	110,288	125,008	84,749	86,771
- Sales	(16,359)	(151,302)	(16,359)	(151,302)
	93,929	(26,294)	68,390	(64,531)
Transfer from development properties	9,661	40,822	-	-
Transfer to inventories	(6,807)	(24,847)	-	-
Asset cost contracts	(61,625)	(84,577)	-	-
	(58,771)	(68,602)	-	-
Balance at 31 December	1,501,553	1,466,395	1,404,767	1,336,377
Interest capitalised during the year	118	3,722	-	-

The completed property development consists of the cost of 88 units of apartments ready for sale in Taman LTAT, Bukit Jalil, Kuala Lumpur

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

7. INTANGIBLE ASSETS

Group	Goodwill RM'000	Computer Software RM'000	Consession Right RM'000	Right to Supply RM'000	Others RM'000	Total RM'000
2021						
Cost						
Balance at 1 January	689,160	303,049	198,102	342,886	176,084	1,709,281
Transfer from property, plant and equipment (Note 3)	-	16,901	-	-	-	16,901
Transfer to assets held for sale	(1,621)	-	-	-	-	(1,621)
Additions	-	3,383	-	-	16,411	19,794
Reclassification	-	254	-	-	(254)	-
Write off	(603,893)	(29)	(198,102)	(342,886)	(5,931)	(1,150,841)
Exchange adjustment	1,118	-	-	-	502	1,620
Balance at 31 December	84,764	323,558	-	-	186,812	595,134
Accumulated amortisation and impairment						
Balance at 1 January	562,692	228,669	198,102	342,886	98,928	1,431,277
Amortisation	-	25,612	-	-	6,848	32,460
Impairment	8,848	-	-	-	2,095	10,943
Write off	(603,893)	(29)	(198,102)	(342,886)	-	(1,144,910)
Exchange adjustment	-	-	-	-	403	403
Balance at 31 December	(32,353)	254,252	-	-	108,274	330,173
Carrying amount at 31 December	117,117	69,306	-	-	78,538	264,961
2020						
Cost						
Balance at 1 January	1,646,234	282,888	198,102	342,886	170,465	2,640,575
Transfer from property, plant and equipment (Note 3)	-	19,260	-	-	-	19,260
Additions	-	7,903	-	-	15,477	23,380
Sale/Adjustment/Disposal	-	(6,724)	-	-	(4,811)	(11,535)
Reclassification	-	(278)	-	-	-	(278)
Write off	(955,397)	-	-	-	-	(955,397)
Exchange adjustment	(1,677)	-	-	-	(5,047)	(6,724)
Balance at 31 December	689,160	303,049	198,102	342,886	176,084	1,709,281
Accumulated amortisation and impairment						
Balance at 1 January	1,481,989	208,643	198,102	342,886	87,730	2,319,350
Amortisation	-	27,027	-	-	15,902	42,929
Sales/Adjustment/Disposal	-	(6,723)	-	-	-	(6,723)
Impairment	36,100	(278)	-	-	-	35,822
Write off	(955,397)	-	-	-	-	(955,397)
Exchange adjustment	-	-	-	-	(4,704)	(4,704)
Balance at 31 December	562,692	228,669	198,102	342,886	98,928	1,431,277
Carrying amount at 31 December	126,468	74,380	-	-	77,156	278,004

During the financial year, the Group has recognised impairment in goodwill of RM8.8 million (2020 : RM36.1 million) in respect of a decrease in goodwill allocated to sub subsidiary.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

8. SUBSIDIARY COMPANIES

	LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000
At cost		
Quoted shares	4,591,740	4,607,491
Corporations	123,000	123,000
Unquoted shares	450,649	415,883
	5,165,389	5,146,374
Impairment (Note 36)		
Quoted shares	(1,925)	(13,477)
Unquoted shares	(12,360)	(74,236)
	5,151,104	5,058,661
At fair value		
Quoted shares	2,200,019	2,424,498
Corporation	123,000	123,000
Unquoted shares	492,881	931,888
	2,815,900	3,479,386

In the financial year, LTAT has acquired unquoted shares in Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd (PPHSB) following the transfer of shares in Boustead Petroleum Marketing Sdn Bhd (All Spark Project) amounting to RM344.4 million while Irat Properties Sdn Bhd has redeemed unquoted shares from LTAT amounting to RM115.3 million.

On 31 December 2021, the market value of Boustead Heavy Industries Corporation Berhad shares was lower than the carrying amount. For unquoted shares, namely Irat Properties Sdn Bhd and Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd, the fair value of the shares is lower than the cost of the shares.

LTAT had estimated the recoverable amount of the investments at the higher of fair value less costs of disposal (FVLCD) or value-in-use (VIU) and recognised the following impairment losses:

- The recoverable amount in respect of BHIC is based on the share price of BHIC and the impairment loss recognised during the year is RM1.9 million (2020: RM13.5 million).
- The recoverable amount in respect of Irat Properties Sdn Bhd is based on the fair value and the impairment loss recognised during the year is RM7.7 million (2020: RM42.4 million).
- The recoverable amount in respect of Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd is based on the fair value and the impairment loss recognised during the year is RM4.7 million (2020: Nil).

Subsidiary companies with material non-controlling interest

The Group regards Boustead Holdings Berhad and Affin Bank Berhad as subsidiary companies that have material non-controlling interest. These subsidiary companies are incorporated and operate primarily in Malaysia. Financial information of these subsidiary companies are as follows:

	Boustead Holdings Bhd		Affin Bank Bhd	
	2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
Equity interest held by non-controlling interest	41	41	52	52

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

8. SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

The summarised financial information of these subsidiary companies before inter-company eliminations.

(a) Summarised statements of profit or loss and other comprehensive income

	Boustead Holdings Bhd		Affin Bank Bhd	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Income	11,305,511	7,925,552	2,241,156	2,252,248
Net profit/(loss) for the year	479,166	(500,604)	580,323	272,848
Other comprehensive (loss)/income	(38,319)	1,881	(175,560)	15,211
Total comprehensive profit/(loss) for the year	440,847	(498,723)	404,763	288,059
Attributable to:				
Group	131,365	(547,422)	351,374	245,733
Non-controlling interest	252,826	(1,845)	53,389	42,326
Holders of Perpetual Sukuk	56,656	50,544	-	-
	440,847	(498,723)	404,763	288,059
Dividend paid to non-controlling interest	-	-	66,026	28,777

(b) Summarised statements of financial position

	Boustead Holdings Bhd		Affin Bank Bhd	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Total assets:				
Non current assets	11,538,145	12,307,298	18,451,464	16,004,726
Current assets	4,511,097	3,372,295	59,977,601	53,531,798
Assets held for sale	394,543	322,609	-	-
	16,443,785	16,002,202	78,429,065	69,536,524
Total liabilities:				
Non current liabilities	3,453,306	3,363,627	3,303,075	3,346,818
Current liabilities	7,366,063	7,519,682	65,192,335	56,552,610
Liabilities held for sale	159,032	-	-	-
	10,978,401	10,883,309	68,495,410	59,899,428
Net assets	5,465,384	5,118,893	9,933,655	9,637,096
Attributable to:				
Group	3,279,073	3,117,123	9,888,970	9,566,511
Non-controlling interest	1,576,706	1,392,421	44,685	70,585
Holders of Perpetual Sukuk	609,605	609,349	-	-
	5,465,384	5,118,893	9,933,655	9,637,096

(c) Statements of cash flows

	Boustead Holdings Bhd		Affin Bank Bhd	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Operating activities	747,685	451,334	4,017,083	1,486,495
Investing activities	381,594	(142,525)	(2,271,279)	(115,371)
Financing activities	(1,142,456)	(766,551)	274,198	(475,725)
Net (decrease)/increase in cash and cash equivalent	(13,177)	(457,742)	2,020,002	895,399

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

8. SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows:

Company Name	Principal Activities	Equity Holding	
		2021 %	2020 %
Quoted			
Affin Bank Berhad @	Group financial services	47	48
Boustead Holdings Berhad @	Investment holdings and oil palm plantation	59	59
Unquoted			
Irat Properties Sdn Bhd @	Property investments	80	80
Perbadanan Perwira Harta Malaysia #	Property developer	100	100
Perwira Niaga Malaysia #	Trading of consumer product	100	100
Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera #	Promotion of socio-economic development programmes through technical and non-technical training for the retired and retiring Malaysian Armed Forces Personnel	100	100
Power Cables Malaysia Sdn Bhd @	Manufacture and sale of power cables	60	60
Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd @	Dormant	100	-

@ The Group has power directly or indirectly controlled the financial and operating policies.

Corporation's account were audited by Auditor General.

Company Name	Principal Activities	Equity Holding	
		2021 %	2020 %
Quoted			
Boustead Properties Berhad *	Investment holdings and investment property	59	59
Boustead Plantations Berhad *	Investment holdings and oil palm plantation	46	46
Boustead Heavy Industries Corporation Berhad *	Investment holdings	47	47
Pharmaniaga Berhad *	Investment holdings	40	45
Unquoted			
Affin Islamic Bank Berhad +	Islamic banking business	47	48
PAB Properties Sdn Bhd +	Property management services	47	48
ABB Nominee (Tempatan) Sdn Bhd +	Share nominee services	47	48
Affin Holdings Berhad +	Investment holdings	47	48
Affin Moneybrokers Sdn Bhd +	Financial brokers	47	48
Affin Hwang Investment Bank Berhad +	Provision of investment banking services	47	48
Affin Hwang Asset Management Berhad +	Asset management and unit trust management and private retirement scheme	30	30
AIIMAN Asset Management Sdn Bhd +	Islamic fund management	30	30
TradePlus HSCEI Daily (-2X) Leveraged Tracked +	Investment in futures contracts	30	30
Affin Hwang Nominees (Tempatan) Sdn Bhd +	Nominee services	47	48
Affin Hwang Nominees (Asing) Sdn Bhd +	Nominee services	47	48
AHC Associates Sdn Bhd +	Investment holdings	47	48

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

8. SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows: (continued)

Company Name	Principal Activities	Equity Holding	
		2021 %	2020 %
Unquoted			
AHC Global Sdn Bhd +	Investment holdings	47	48
Affin Hwang Trustee Berhad +	Trust management services	47	48
Mutiara Rini Sdn Bhd *	Property development	59	59
Boustead DCP Sdn Bhd *	Produce and supply of chilled water for air-conditioning	59	59
Boustead Curve Sdn Bhd *	Property investment	59	59
Damansara Entertainment Centre Sdn Bhd *	Property investment	59	59
Boustead Hotels & Resorts Sdn Bhd *	Hotel operations	59	59
Boustead Realty Sdn Bhd *	Property investment	59	59
Boustead Balau Sdn Bhd *	Property development	59	59
Bakti Wira Development Sdn Bhd *	Investment holdings	59	59
Boustead Weld Quay Sdn Bhd *	Property investment and hotel operations	59	59
Midas Mayang Sdn Bhd *	Hotel operations	48	48
Astacanggih Sdn Bhd *	Investment holdings	48	48
Cebur Megah Development Sdn Bhd *	Investment holdings	38	38
Boustead Hyde Park Ltd *	Hotel operations	59	59
Boustead Weld Court Sdn Bhd *	Property investment	59	59
Boustead Nucleus Sdn Bhd (Formerly known as Nam Seng Bee Hoon Sdn Bhd)	Property investment	59	59
Boustead Ventures Limited *	Hotel operations	59	59
Mutiara Nusa Sdn Bhd *	Property development	59	59
Boustead Shipping Agencies Sdn Bhd *	Shipping agent	59	59
Boustead Petroleum Sdn Bhd *	Investment holdings	36	36
Boustead Petroleum Marketing Sdn Bhd *	Marketing of petroleum products	25	55
Boustead Telok Sengat Sdn Bhd *	Processing of FFB and investment holdings	46	46
Boustead Pelita Kanowit Sdn Bhd *	Oil palm plantation	28	28
Boustead Pelita Kanowit Oil Mill Sdn Bhd *	Oil palm plantation	28	28
Boustead Eldred Sdn Bhd *	Oil palm plantation	46	46
Boustead Agency and Consultancy Services Sdn Bhd *	Plantation management and engineering consultancy	46	46
Boustead Pelita Tinjar Sdn Bhd *	Oil palm plantation and processing of FFB	28	28
Boustead Rimba Nilai Sdn Bhd *	Oil palm plantation and processing of FFB	46	46
Boustead Gradient Sdn Bhd *	Oil palm plantation and processing of FFB	46	46
Boustead Life Sciences Research Sdn Bhd *	Advisory and research on life sciences and commercialisation of products developed from life sciences	46	46
Boustead Solandra Sdn Bhd *	Oil palm plantation	46	46
Boustead Emastulin Sdn Bhd *	Oil palm plantation and processing of FFB	46	46
Boustead Trunkline Sdn Bhd *	Oil palm plantation	46	46
Boustead Estates Agency Sdn Bhd *	Plantation management and engineering consultancy	46	46
Boustead Emastulin Automobile Sdn Bhd*	Investment holdings	59	59

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

8. SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows: (continued)

Company Name	Principal Activities	Equity Holding	
		2021 %	2020 %
Unquoted			
Boustead Segaria Sdn Bhd *	Investment holdings	59	59
Boustead Construction Sdn Bhd *	Project management, construction and property development	59	59
Boustead Building Materials Sdn Bhd *	Building products distributor and project management	59	59
Boustead Technology Sdn Bhd *	Technology and Innovation solution provider	59	59
Boustead Credit Sdn Bhd *	Hire purchase and lease financing	59	59
Boustead Cruise Centre Sdn Bhd *	Provision of port facilities and services to cruise and navy vessels	-	59
Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd *	Construction, repair and maintenance of naval and merchant ships	61	61
Boustead Langkawi Shipyard Sdn Bhd *	Construction, repair and maintenance of boats and yachts	59	59
Boustead Digital Services Sdn Bhd * (Formerly known as : Boustead Electronic Commerce Sdn Bhd)	The company's investment holdings of digital products and services	59	59
Boustead Travel Services Sdn Bhd *	Travel agent	59	59
UAC Berhad *	Manufacture of fibre cement products, project management and investment property	59	59
UAC Solidpanel Sdn Bhd *	Manufacture and sale of solid panel	59	59
Boustead Global Risk Solution Sdn Bhd *	Insurance agent	59	59
UAC Construction Sdn Bhd *	Manufacture and sale of surface coating for decorative and industrial applications	59	59
BHIC Allied Defence Technology Sdn Bhd *	Supply of electronics and system technology to defence related industry	47	47
BHIC Defence Technologies Sdn Bhd *	Investment holdings	47	47
BHIC Defence Techservices Sdn Bhd *	Provision of maintenance and services for defence related products	47	47
BHIC Electronics and Technologies Sdn Bhd *	Provision of maintenance and services for weapon and defence related products	47	47
BHIC Marine Carriers Sdn Bhd *	Provision of engineering services for oil and gas industry	47	47
BHIC Marine Technology Academy Sdn Bhd *	Provision of marine and defence management training	47	47
BHIC Marine Transport Sdn Bhd *	Provision of chartering of ships and vessels	47	47
BHIC Marine Ventures Sdn Bhd *	Provision of chartering of ships and vessels	47	47
BHIC Navaltech Sdn Bhd *	In-service support for the maintenance, services and supply of spare parts for vessels	47	47
BHIC Shipbuilding & Engineering Sdn Bhd *	Shipbuilding, ship repair and fabrication of steel structures	47	47
BHIC Trading Sdn Bhd *	Investment property	47	47
Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd *	Heavy engineering construction, ship repair and shipbuilding	47	47

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

8. SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows: (continued)

Company Name	Principal Activities	Equity Holding	
		2021 %	2020 %
Unquoted			
Dominion Defence & Industries Sdn Bhd *	Supply and services of marine and defence related product	47	47
BHIC Submarine Engineering Services Sdn Bhd *	Provider of maintenance and service of submarines	47	47
BHIC AeroTech Sdn Bhd *	Provider of maintenance repair and overhaul of aircraft wheels and brakes	47	47
Perstim Industries Sdn Bhd *	Investment holdings	47	47
Malaysian Heavy Industry Group Sdn Bhd *	Investment holdings	28	28
Pharmaniaga Manufacturing Bhd *	Manufacture and sale of pharmaceutical products	40	45
Pharmaniaga LifeScience Sdn Bhd *	Manufacture and sale of pharmaceutical products	40	45
Pharmaniaga Logistic Sdn Bhd *	Distribution of pharmaceutical and medical products	40	45
Pharmaniaga Biomedical Sdn Bhd *	Supply trading and installation of medical and hospital equipment	40	45
Idaman Pharma Manufacturing Sdn Bhd *	Manufacture and sale of pharmaceutical products	40	45
Pharmaniaga Marketing Sdn Bhd *	Trading and marketing of pharmaceutical and medical products	40	45
Pharmaniaga Research Centre Sdn Bhd *	Conduct research and development of pharmaceutical products	40	45
Pristine Pharma Sdn Bhd *	Trading and wholesaler of consumer products	40	45
Paradigm Industry Sdn Bhd *	Manufacture and sale of food supplement	40	36
Pharmaniaga International Corporation Sdn Bhd *	Investment holdings	40	45
PT Millennium Pharmacon International TBK *	Distribution and trading of pharmaceutical and diagnostic product and food supplement	29	33
PT Errita Pharma *	Manufacture and sale of pharmaceutical products in Indonesia	39	43
Bio-Collagen Technologies Sdn Bhd *	Research and manufacture of collagen medical devices	40	31
MHS Aviation Berhad *	Provision of air transportation, flight support, engineering and technical services	56	56
The University of Nottingham in Malaysia Sdn Bhd *	Operation of an university	39	39
Nottingham MyResearch Sdn Bhd *	Carry out research, development and testing service contracts	26	39
Pernama Network Sdn Bhd ^	Business maintenance operators include landscaping, facilities and contractors	100	100
Pernama Haemodialysis Sdn Bhd	Specialized medical services and retail sales of pharmaceutical products	60	-
Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd @	Hotel and resort operators	86	86
Beta Tegap Sdn Bhd @	Operator of automated traffic enforcement systems	80	80
A.T.E.S. Sdn Bhd @	Operator of automated traffic enforcement systems	80	80
Pernama Healthcare Sdn Bhd	Dormant	100	-
ABB Nominee (Asing) Sdn Bhd +	Dormant	47	48

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

8. SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows: (continued)

Company Name	Principal Activities	Equity Holding	
		2021 %	2020 %
Unquoted			
U.K. Realty Sdn Bhd *	Dormant	59	59
Mecuro Properties Sdn Bhd	Dormant	59	59
AB Shipping Sdn Bhd *	Dormant	59	59
Cargo Freight Shipping Sdn Bhd *	Dormant	59	59
Boustead REIT Managers Sdn Bhd	Dormant	59	59
Boustead Advertising Sdn Bhd *	Dormant	59	59
Boustead Management Services Sdn Bhd *	Dormant	59	59
Boustead Sissons Marketing Sdn Bhd *	Dormant	59	59
Malakoff Management Services Pte Ltd *	Dormant	59	59
UAC Masterflange Sdn Bhd *	Dormant	59	59
UAC Marketing Sdn Bhd *	Dormant	59	59
Fitek (M) Sdn Bhd *	Dormant	59	59
Pharmaniaga Pegasus (Seychelles) Co. LTD *	Dormant	40	45
MHS Assets Sdn Bhd *	Dormant	56	56
Landasan Ria Sdn Bhd *	Dormant	56	56
MHS International Labuan Limited *	Dormant	56	56
Usahasama PPHM-Juwana Sdn Bhd #	Dormant	-	51
Automated Traffic Enforcement System Sdn Bhd @	Dormant	80	80
Naval and Defence Communication System Sdn Bhd *	In liquidation	47	47
Bounty Crop Sdn Bhd *	Ceased operation	46	46
Boustead Engineering Sdn Bhd *	Ceased operation	59	59
Boustead Atlas Hall Sdn Bhd*	Ceased operation	59	30
BN Shiprepair Sdn Bhd*	Ceased operation	59	59
Boustead Yachts Sdn Bhd *	Ceased operation	59	59
UAC Steel Systems Sdn Bhd *	Ceased operation	59	59
BHIC Asset Holding Sdn Bhd *	Ceased operation	47	47
BHIC Development Sdn Bhd *	Ceased operation	47	47
PT Mega Pharmaniaga *	Ceased operation	38	42

+ Subsidiary companies of Affin Bank Berhad

* Subsidiary companies of Boustead Holdings Berhad

@ Subsidiary companies of Irat Properties Sdn Bhd

Subsidiary companies of Perbadanan Perwira Harta Malaysia

^ Subsidiary companies of Perwira Niaga Malaysia

All of the above subsidiaries and sub-subsidiaries are incorporated in Malaysia except Boustead Hyde Park Ltd incorporated in the British Virgin Island, Boustead Ventures Limited incorporated in the United Kingdom, PT Errita Pharma, PT Mega Pharmaniaga and PT Millennium Pharmacom International TBK incorporated in Indonesia, Malakoff Management Services Pte Ltd incorporated in Singapore, and Pharmaniaga Pegasus (Seychelles) Co. Ltd. incorporated in the Republic of Seychelles.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

9. ASSOCIATED COMPANIES

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
At cost				
Unquoted shares	934,924	611,878	187,524	201,649
Share of post acquisition reserves	971,735	1,006,756	-	-
Other reserves	25,939	22,024	-	-
	1,932,598	1,640,658	187,524	201,649

Material associated companies

The Group regards Perumahan Kinrara and Ketengah Perwira are material associated companies. The information summarised are adjusted to any differences in accounting policies and adaption of the information to the Group's interest in associated companies is as follows:

	2021		2020	
	Perumahan Kinrara RM'000	Ketengah Perwira RM'000	Perumahan Kinrara RM'000	Ketengah Perwira RM'000
Equity interest	25%	49%	25%	49%
Total assets	1,123,411	178,578	1,048,512	206,095
Total liabilities and non-controlling interest	179,596	15,583	158,403	24,632
Net assets	943,815	162,995	890,109	181,463
Income	278,930	60,669	295,565	48,186
Profit for the year	75,767	23,762	76,342	18,745

Reconciliation of the summarised financial information presented below to the carrying amount of the Group in associated companies:

	2021		2020	
	Perumahan Kinrara RM'000	Ketengah Perwira RM'000	Perumahan Kinrara RM'000	Ketengah Perwira RM'000
Reconciliation of net assets to carrying amount 31 Disember				
Group's share of net assets	235,954	79,868	222,527	88,917
Goodwill	14,303	-	14,303	-
Carrying amount in the statements of financial position	250,257	79,868	236,830	88,917
Group's share of results for the year ended 31 December				
Group's share of profits or loss	18,942	11,643	19,086	9,185
Dividend received by the Group	20,269	-	2,695	5,586

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

9. ASSOCIATED COMPANIES (CONTINUED)

Details of associated companies are as follows:

Company Name	Principal Activities	Equity Holding	
		2021 %	2020 %
Anglo-Eastern Plantations (M) Sdn Bhd	Development and operation of oil palm plantation	30	30
AXA Affin General Insurance Bhd +	Underwriting of general insurance business	24	24
Bond Pricing Agency Malaysia Sdn Bhd	Bond management services	-	23
Boustead Wah Seong Sdn Bhd *	Investment holdings	30	30
BP Malaysia Holdings Sdn Bhd	Investment holdings	30	30
Cargill Feed Sdn Bhd	Manufacture and sale of animal feeds	40	40
Drew Ameroid (Malaysia) Sdn Bhd *	Industrial chemical distributor	30	30
Dhaya Maju LTAT Sdn Bhd	Infrastructure construction	20	20
Ericsson (Malaysia) Sdn Bhd	Design and planning of network, supply and installation of telecommunication equipments	-	30
Guocera Tile Industries (Meru) Sdn Bhd	Manufacture of ceramic tiles	-	30
Ketengah Jaya Sdn Bhd	Oil palm plantation and cultivation of fruit	29	29
Ketengah Perwira Sdn Bhd	Development and cultivation of oil palm	49	49
LTP Wibawa Sdn Bhd	Dormant	30	30
Pavilion Entertainment Centre (M) Sdn Bhd *	Property development	30	30
Perumahan Kinrara Berhad	Property and golf course development	25	25
Prima Prai Sdn Bhd	Project management services and investment holdings	30	30
Restonic (M) Sdn Bhd	Investment holdings	20	20
San Miguel Yamamura Plastic Films Sdn Bhd	Manufacture and sale of metallised film products	30	30
Strong Elegance Sdn Bhd	Contracts and develops solar photovoltaic plants	30	30
Sapura-LTAT Communications Technologies Sdn Bhd	Supply of communications equipment and training	30	30
Usahasama SPNB-LTAT Sdn Bhd	General constructor	49	49
Wah Seong Boustead Co Ltd *	Consumer and building products distributor	30	30
Warisan Pinang Sdn Bhd	Construction of military camp, management services and investment holdings	20	20
Wasco Coatings Malaysia Sdn Bhd	Coating of pipes for the oil and gas industry	30	30
Xtend Services Sdn Bhd	General trading and telecommunication services	26	26
Chery Holdings (Malaysia) Sdn Bhd	In liquidation	20	20

+ Associated companies of Affin Bank Berhad

* Associated companies of Boustead Holdings Berhad

All associated companies above were incorporated in Malaysia except for Wah Seong Boustead Co. Ltd were incorporated in Myanmar.

In the financial year, the sale of shares of associated companies consisting of Guocera Tile Industries (MERU) Sdn Bhd, Bond Pricing Agency Malaysia Sdn Bhd and Ericsson Malaysia Sdn Bhd amounted to RM14.1 million.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

10. INVESTMENT IN JOINT VENTURES

	Group	
	2021 RM'000	2020 RM'000
At cost		
Unquoted shares	490,780	490,784
Share of (loss) and reserves during the year	(69,305)	(5,605)
	421,475	485,179

Material investment in joint ventures

The summarised financial information of the material investment in joint ventures are set out below. These represents the amounts investment in joint ventures financial statements and not the Group's share of those amounts.

i) Summarised statements of profit or loss and other comprehensive income

	2021		2020	
	Boustead Ikano Sdn Bhd RM'000	AXA Affin Life Insurance Berhad RM'000	Boustead Ikano Sdn Bhd RM'000	AXA Affin Life Insurance Berhad RM'000
Equity holding	30%	24%	30%	24%
Income	53,137	521,738	66,075	500,485
(Loss)/Profit for the year	(105,502)	5,026	(131,740)	(773)
Other comprehensive (loss)/income	-	(2,173)	6,268	(12,590)
Total comprehensive (loss)/income	(105,502)	2,853	(125,472)	(13,363)

ii) Summarised statements of financial position

Total assets	1,796,521	2,748,567	1,824,344	2,595,257
Total liabilities and non-controlling interest	1,441,385	2,391,993	1,363,620	2,241,536
Net assets	355,136	356,574	460,724	353,721

Reconciliation of summarised financial information for the carrying amount of the Group's share in investment in joint ventures:

Reconciliation of net assets to carrying amount at 31 December

Group's share of net assets	106,541	85,578	138,217	84,893
Group's share of results for the year ended 31 December				
Group's share of profit or loss	(31,651)	1,206	(39,522)	(186)
Group's share of other comprehensive (loss)/income	-	(522)	1,880	(3,022)
Group's share of other comprehensive (loss)/income	(31,651)	685	(37,642)	(3,207)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

10. INVESTMENT IN JOINT VENTURES (CONTINUED)

Company Name	Principal Activities	Equity Holding	
		2021 %	2020 %
AXA Affin Life Insurance Berhad +	Underwriting of life insurance business	24	24
Affin-I Nadayu Sdn Bhd +	Property developer	24	24
KL South Development Sdn Bhd +	Property developer	14	14
Boustead Ikano Sdn Bhd *	Investment property	30	30
BHIC MSM Sdn Bhd *	Provision for maintenance and repair of MTU products	28	28
Boustead DCNS Naval Corporation Sdn Bhd *	Vessels maintenance	28	28
Contraves Advanced Devices Sdn Bhd *	Manufacturing of electronic product	24	24
BHIC Bofors Asia Sdn Bhd *	Providing, supplying and servicing of BOFORS weapon system	24	24
BYO Marine Sdn Bhd *	Construction of vessels	24	24
BHIC Aeroservices Sdn Bhd *	Maintenance and overhaul of helicopters and aircraft	24	24
BHIC System Integration Sdn Bhd *	Project management, contract administration and other related services for defence industry	24	24
Pyrotechnical Ordnance Malaysia Sdn Bhd *	Production and selling of double based propellant for locally used artillery shells and rockets in defence sector	23	24
Airbus Helicopters Malaysia Sdn Bhd *	Provision of services relating to flight training simulator	14	14
Irat Civil Works Sdn Bhd @	Provides civil, mechanical and electrical works, site maintenance and network services	48	48

+ Investment in joint ventures of Affin Bank Berhad

* Investment in joint ventures of Boustead Holdings Berhad

@ Investment in joint venture of Irat Properties Sdn Bhd

11. INVESTMENT AT FAIR VALUE THROUGH OTHER COMPREHENSIVE INCOME

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Quoted shares	1,123,881	794,688	1,016,086	686,187
Unquoted shares				
- Shares in Malaysia	371,405	350,044	146,740	138,769
- Corporate bonds/Sukuk in Malaysia	1,618,659	6,742,087	-	-
- Corporate bonds/Sukuk outside Malaysia	26,958	115,507	-	-
Money market instruments				
- Malaysian Government Securities	819,254	2,370,147	50,470	-
- Malaysian Government Investment Issuance	1,231,487	3,472,328	93,503	-
- Cagamas Bonds/Sukuk	90,757	116,938	-	-

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

11. INVESTMENT AT FAIR VALUE THROUGH OTHER COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Money market instruments				
- Khazanah Bonds/Sukuk	9,625	-	-	-
- Government Housing Bonds	9,856	-	9,856	-
- Infrastructure Bonds	15,290	-	15,290	-
- Infra Fund Bonds	20,052	-	20,052	-
- Perbadanan Tabung Pendidikan Tinggi Nasional (PTPTN) Bonds	4,880	-	4,880	-
- Negotiable Instruments of Deposit and Islamic Debt Certificates	-	5,581	-	-
	5,342,104	13,967,320	1,356,877	824,956

12. INVESTMENT AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Non current				
Junior Sukuk Musharakah	-	-	150,655	150,385
Current				
Quoted shares				
- Trading Fund	138,961	185,244	138,961	185,244
- Portfolio Management	109,941	120,304	109,941	120,304
- Shares, Warrants and Reits in Malaysia	62,277	143,583	-	-
- Unit Trust in Malaysia	118,501	229,378	-	-
- Exchange Trading Fund	-	891	-	-
- Shares, Warrants and Reits outside Malaysia	79,553	69,412	-	-
Unquoted shares				
- Shares in Malaysia	104,171	99,222	-	-
- Corporate bonds/Sukuk in Malaysia	15,931	29,049	-	-
- Corporate bonds/Sukuk outside Malaysia	-	44,489	-	-
Money market instruments				
- Negotiable Instruments of Deposit	249,582	113,657	-	-
	878,917	1,035,229	248,902	305,548

Junior Sukuk Musharakah was subscribed from a subsidiary company Boustead Holdings Berhad (BHB) on 27 June 2014. It is non-rated and remains in the period where BHB has a call option to redeem at the end of 5th year which is on 28 June 2019. The call option to redeem has been extended until 31 December 2021 at a rate of 9.6% per annum. The next call date is on 30 June 2022 where if not called back, the call option will be extended until 31 December 2022 at a rate of 10.6%.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

13. INVESTMENT AT AMORTISED COST

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
At amortised cost				
Money market instruments:				
- Treasury bills of the Government of Malaysia	97,747	-	-	-
- Malaysian Government Securities	1,822,807	-	-	-
- Malaysian Government Investment Issue	3,540,004	-	-	-
- Cagamas Bon/Sukuk	30,512	-	-	-
- Bank Negara Malaysia Sukuk	10,299	-	-	-
- Negotiable instruments of deposit and Islamic Loan Certificates	731,259	-	-	-
Unquoted shares				
- Corporate bonds/Sukuk in Malaysia	5,126,845	141,119	-	-
- Loan Stock in Malaysia	15,000	15,000	-	-
- Corporate bonds/Sukuk outside Malaysia	164,194	-	-	-
Medium Term Notes	-	-	336,221	316,919
	11,538,667	156,119	336,221	316,919
Allowance for expected credit loss	(103,525)	(13,082)	(61,219)	(37,400)
	11,435,142	143,037	275,002	279,519

The Medium Term Note (MTN) was subscribed from the subsidiary company Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd on 12 May 2011 and matures on 29 April 2026. It is non-transferable and non-rated. Expected periodic distribution for the first 1 to 9 year at a rate of 7% per annum and the following 10 years at a rate of 7.5% per annum.

14. DEFERRED TAX ASSETS/LIABILITIES

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Balance at 1 January	(204,913)	(308,272)	(4,642)	(4,621)
Recognised in the statements of profit or loss	59,978	80,976	(58)	(21)
Recognised in equity	35,605	22,643	-	-
Transferred to assets held for sale	(7,986)	-	-	-
Exchange adjustment	953	(233)	-	-
Adjustment	-	(27)	-	-
Balance at 31 December	(116,363)	(204,913)	(4,700)	(4,642)
Presented after appropriate offsetting as follows:				
- Deferred tax assets	255,962	154,093	-	-
- Deferred tax liabilities	(372,325)	(359,006)	(4,700)	(4,642)
	(116,363)	(204,913)	(4,700)	(4,642)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

14. DEFERRED TAX ASSETS/LIABILITIES (CONTINUED)

The components and movements of deferred tax assets and liabilities for the Group during the financial year before offsetting are as follows

Deferred tax assets of the Group:

Group	Tax Losses & Unabsorbed Capital Allowances RM'000	Expected Credit Loss RM'000	Investment at Amortised Cost RM'000	Investment at Fair Value through Other Comprehensive Income RM'000	Others RM'000	Total RM'000
2021						
Balance at 1 January	119,366	21,805	-	-	288,971	430,142
Recognised in the statements of profit or loss	(51,354)	43,176	18,433	(6,512)	(42,665)	(38,922)
Recognised in equity	-	-	-	35,605	-	35,605
Transferred to assets held for sale	-	-	-	-	(9,000)	(9,000)
Reclassification	-	-	(26)	(1,911)	-	(1,937)
Balance at 31 December	68,012	64,981	18,407	27,182	237,306	415,888
2020						
Balance at 1 January	233,792	54,245	(103)	(24,507)	(225,783)	37,644
Recognised in the statements of profit or loss	(17,968)	16,016	-	-	227,316	225,364
Reclassification	(96,458)	(48,456)	103	24,507	287,438	167,134
Balance at 31 December	119,366	21,805	-	-	288,971	430,142

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

14. DEFERRED TAX ASSETS/LIABILITIES (CONTINUED)

Deferred tax liabilities of the Group:

Group	Capital Allowance & Accelerated Depreciation RM'000	Fair Value Gain on Investment Properties RM'000	Investment at Fair Value through Other Comprehensive Income RM'000	Others RM'000	Total RM'000
2021					
Balance at 1 January	(611,012)	(10,408)	(1,911)	(11,724)	(635,055)
Recognised in the statements of profit or loss	123,478	(9,166)	-	(15,412)	98,900
Transferred to assets held for sale	1,613	(14,099)	-	13,500	1,014
Adjustment of currency exchange	-	-	-	953	953
Reclassification	-	-	1,911	26	1,937
Balance at 31 December	(485,921)	(33,673)	-	(12,657)	(532,251)
2020					
Balance at 1 January	(413,491)	(71,249)	28,640	110,184	(345,916)
Recognised in the statements of profit or loss	(186,518)	52,296	8,299	(18,465)	(144,388)
Recognised in equity	-	-	22,643	-	22,643
Adjustment of currency exchange	-	-	-	(233)	(233)
Adjustment	(27)	-	-	-	(27)
Reclassification	(10,976)	8,545	(61,493)	(103,210)	(167,134)
Balance at 31 December	(611,012)	(10,408)	(1,911)	(11,724)	(635,055)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

14. DEFERRED TAX ASSETS/LIABILITIES (CONTINUED)

The components and movements of LTAT's deferred tax liabilities for the financial year are as follows:

LTAT	Fair Value Gain on Investment Properties RM'000
2021	
Balance at 1 January	4,642
Recognised in the statements of profit or loss	58
Balance at 31 December	4,700
2020	
Balance at 1 January	4,621
Recognised in the statements of profit or loss	21
Balance at 31 December	4,642

15. LOANS AND RECEIVABLES

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Non Current				
Trade receivables	124,843	122,167	-	-
Other receivables	5,996	7,559	691	702
Tax recoverable from Inland Revenue Board	4,081	827	4,081	827
Staff housing loans	10,972	11,046	10,972	11,046
Staff conveyance loans	493	519	493	519
Amounts due from subsidiary companies	-	-	122,474	128,233
Other prepayments	-	335	-	335
Other debtors	5,868	980	-	-
Amounts due from joint ventures	296,381	244,243	-	-
Amounts due from associated/related companies	22,445	26,074	22,445	26,074
Building management control accounts	3,254	9,012	3,254	9,012
Deposits and guarantees	2,284	2,284	2,284	2,284
	476,617	425,046	166,694	179,032
Allowance for expected credit loss				
- Other receivables	(8)	(8)	(8)	(8)
- Amounts due from subsidiary companies	-	-	(28,746)	(31,207)
- Amounts due from associated companies	(1,334)	(2,873)	(1,334)	(2,873)
	(1,342)	(2,881)	(30,088)	(34,088)
	475,275	422,165	136,606	144,944

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

15. LOANS AND RECEIVABLES (CONTINUED)

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Current				
Trade receivables	1,832,706	1,834,860	-	-
Other receivables	378,569	414,520	12,622	14,257
Tax recoverable from Inland Revenue Board	166,286	125,890	41	3,254
Interest accrued on deposit & profit accrued on deposit - IFBS	1,868	637	1,868	625
Dividends receivables	6,890	5,647	834	3,647
Staff housing loans	1,579	1,550	785	587
Staff conveyance loans	1,365	1,662	724	926
Advances paid to suppliers	1,728	500	-	-
Deposits	34,257	16,000	-	-
Foreclosed properties	13,358	16,962	-	-
Cheque clearing accounts	20,325	6,226	-	-
Other prepayments	43,126	36,993	409	141
Loans, advances and financing	50,448,512	45,395,539	-	-
Amounts due from subsidiary companies	-	-	5,651	2,602
Amounts due from associated/related companies	35,793	41,024	172	-
Amounts due from joint ventures	112,147	111,403	-	-
Amounts due from portfolio management	2,978	142	2,978	142
Building management control accounts	4,019	5,238	4,019	5,238
	53,105,506	48,014,793	30,103	31,419
Allowance for expected credit loss				
- Trade receivables	(155,992)	(130,936)	-	-
- Other receivables	(37,979)	(39,066)	-	-
- Amounts due from associated companies	(43)	(46)	-	-
- Amounts due from joint ventures	(81,687)	(81,987)	-	-
	(275,701)	(252,035)	-	-
	52,829,805	47,762,758	30,103	31,419

Other accounts receivable, amounts owed from subsidiary companies and associated companies are unsecured, interest-free and have no fixed payment terms except for an advance to Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM) of RM62.5 million at a rate 6.5% and Perwira Niaga Malaysia of RM14.7 million at a rate of 6.0%.

Analysis of the trade receivables ageing for Group is as follows:

	Group	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Neither past due nor impaired	544,500	304,552
Past due but not impaired		
1 to 30 days	825,460	1,047,307
31 to 60 days	151,697	38,575
61 to 90 days	16,993	48,362
91 to 120 days	14,327	69,602
More than 120 days	123,737	195,526
	1,132,214	1,399,372
Allowance for expected credit loss	155,992	130,936
	1,832,706	1,834,860

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

15. LOANS AND RECEIVABLES (CONTINUED)

Movement in allowance for expected credit loss:

	Group	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Balance at 1 January	130,936	96,705
Expected credit loss recognised	75,896	53,625
Written off	(18,452)	(7,773)
Expected credit loss	-	2,300
Transfer to asset held for sale	(7,446)	-
Reversal of expected credit loss	(24,890)	(13,704)
Exchange adjustment	(52)	(217)
Balance at 31 December	155,992	130,936

Analysis of the other receivables ageing for Group is as follows::

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Less than 1 year	377,218	412,883	12,622	14,257
1 to 3 years	7,290	8,982	691	702
More than 3 years	57	214	-	-
	384,565	422,079	13,313	14,959
Allowance for expected credit loss	(37,987)	(39,074)	(8)	(8)
	346,578	383,005	13,305	14,951

16. BIOLOGICAL ASSETS

	Group	
	2021 RM'000	2020 RM'000
At fair value less cost to sell:		
Balance at 1 January	25,026	22,230
Fair value gain (Note 32)	22,020	2,796
Balance at 31 December	47,046	25,026

The biological assets of the Group represent fresh fruit bunches (FFB) of 3 weeks prior to harvesting. The quantity of the unharvested FFB included in the valuation for the Group is 46,635 (2020: 39,588) metric tonnes. The expected net cash flows are estimated using the expected output (FFB harvest) and market price at reporting date of crude palm oil and palm kernel adjusted for extraction rates less processing, harvesting and transportations costs.

The fair valuation of biological assets correspond with Level 3 of the fair value hierarchy.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

17. CONTRACT ASSETS/LIABILITIES AND CONTRACT COST ASSETS

	Group	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Contract Assets		
Contract assets	2,936,733	2,784,039
Attributable profits	38,047	34,847
Progress billings	(1,781,203)	(1,715,963)
	1,193,577	1,102,923
Contract Cost Assets related to property development in progress		
Balance at 1 January	7,911	11,400
Additions	83,133	141,811
Amortisation recognised in profit or loss	(80,617)	(145,300)
Balance at 31 December	10,427	7,911
Total Contract Assets and Contract Cost Assets	1,204,004	1,110,834
Contract Liabilities		
Advance billings to contract customers:		
Shipbuilding and ship repair	32,287	37,449
Supply of medical and non-medical equipment	21,824	6,600
Property development costs	136,698	7,200
	190,809	51,249

18. DERIVATIVE ASSETS/LIABILITIES

Group	Contract/Amount		Contract/Amount	
	Notional RM'000	Assets RM'000	Notional RM'000	Liabilities RM'000
2021				
At fair value				
Foreign exchange derivatives				
- Currency forward	3,588,697	25,205	5,528,902	64,542
- Cross currency swaps	207,100	709	-	61
- Currency swaps	9,816,766	87,474	7,282,786	69,480
Interest rate derivative				
- Interest rate swaps	3,450,000	73,493	3,453,000	70,278
	17,062,563	186,881	16,264,688	204,361
2020				
At fair value				
Foreign exchange derivatives				
- Currency forward	1,356,819	35,220	4,954,135	154,641
- Cross currency swaps	207,100	1,161	-	109
- Currency swaps	8,453,380	259,204	4,916,929	122,993
Interest rate derivative				
- Interest rate swaps	2,345,000	92,709	2,920,000	113,418
	12,362,299	388,294	12,791,064	391,161

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

19. STATUTORY DEPOSIT WITH BANK NEGARA MALAYSIA

The non-interest/profit bearing statutory deposits are maintained with BNM in compliance with requirements of Section 26(2) (c) of the Central Bank of Malaysia Act 2009, the amount of which is determined at a set percentage of total eligible liabilities. The Statutory Reserve Requirement (SRR) rate for banking industries is 2.0% of eligible liabilities. For the financial year 2021, statutory deposit with Bank Negara Malaysia amounted to RM0.07 million (2020 : RM0.1 million).

20. DEPOSITS

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Fixed deposits				
- Other institutions	-	1,000	-	-
- Licensed banks	66,600	15,600	-	-
	66,600	16,600	-	-
Short term deposits and money market				
- Subsidiary companies	-	-	238,647	74,000
- Other institutions	220,400	459,720	220,400	459,720
	220,400	459,720	459,047	533,720
Short term deposits and money market - Islamic Banking				
- Subsidiary companies	-	-	10,000	78,450
- Other institutions	6,254,154	4,569,853	-	118,059
	6,254,154	4,569,853	10,000	196,509
Portfolio management short term deposits	17,316	7,946	17,316	7,946
	6,558,470	5,054,119	486,363	738,175

21. CASH AND BANK BALANCES

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Bank balances				
- Licensed banks	1,801,041	1,585,759	-	-
- Subsidiary companies	-	-	11,170	2,532
	1,801,041	1,585,759	11,170	2,532
Cash	779	759	2	2
Cash held by portfolio management	716	715	716	715
	1,802,536	1,587,233	11,888	3,249

Included in the balances of licensed banks are deposits with maturities of more than 3 months amounting to RM124.0 million (2020: RM50.4 million) and not included in cash and cash equivalents.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

22. ASSETS CLASSIFIED AS HELD FOR SALE

- a) On 17 August 2021, Boustead Holdings Berhad (BHB) entered into a conditional share sale agreement with UON Holding (Malaysia) Sdn Bhd for the proposed disposal of 102,910,000 ordinary shares (or 66.41% stake in) of The University of Nottingham in Malaysia Sdn Bhd (UNIM), representing the entire equity interest held by BHB in UNIM.

Details on the proposed disposal are disclosed in Note 47(i).

- b) On 22 December 2020, the Group's sub subsidiary, Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd has entered into three agreements for the sale of property, plant and equipment for RM3.4 million, RM0.3 million and RM0.2 million to AD Metals Trading Sdn Bhd, Boustead Langkawi Shipyard Sdn Bhd and Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd respectively. The Group had received a deposit of RM1.0 million subsequent to year end and the proposed disposal is expected to be completed within the next 12 months.

As at 31 December 2021, the plant and equipment of the Group has been reclassified from property, plant and equipment and right-of-use assets to assets classified as held for sale. The Directors had assessed that the criteria were met in accordance with MFRS 5 Non current Assets Held for Sale prior to classifying the following assets as held for sale.

- c) On 28 September 2021, CIMB Islamic Trustee Berhad, acting as trustee for the Boustead Plantations Berhad, entered into sale and purchase agreement with SIPP Power Sdn Bhd for the sale of freehold land measuring 663.98 hectares in the district of Kulai, Johor.

The Disposal was completed on 27 January 2022 and details on the disposal are disclosed in Note 47(g).

- d) On 15 March 2019, the Group's sub subsidiary, Boustead Hotel & Resorts Sdn Bhd entered into a sale and purchase agreement with Every Room A Home Sdn Bhd, for a disposal of Royale Chulan Bukit Bintang Hotel.

The disposal was completed on 22 February 2021.

- e) On 19 March 2021, the Group entered into a conditional share sale agreement with Westports Holdings Berhad and Klang Port Management Sdn Bhd, for a proposed disposal of the entire equity interest in the Group with a total of 369,712,894 ordinary shares of RM1.00 each for a cash consideration of RM230 million (Sale Consideration) subject to the terms and conditions as stipulated in the SSA (Disposal).

The disposal was completed on 23 September 2021.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

22. ASSETS CLASSIFIED AS HELD FOR SALE (CONTINUED)

The assets to be disposed pursuant to the above sale and purchase agreements are as follows:

Group	Note 22(a) RM'000	Note 22(b) RM'000	Note 22(c) RM'000	Total RM'000
2021				
Assets classified as held for sale				
Transfer from property, plant and equipment (Note 3)				
Land and buildings	235,293	2,084	64,232	301,609
Plant and equipment	27,537	3,115	1,243	31,895
	262,830	5,199	65,475	333,504
Right-of-use assets (Note 5)	4,313	818	-	5,131
Deferred tax assets	9,591	-	-	9,591
Other assets	34,350	-	5	34,355
Deposit, cash and bank balances	14,093	-	-	14,093
Write off	-	(2,131)	-	(2,131)
Balance at 31 December	325,177	3,886	65,480	394,543
Liabilities associated with assets held for sale				
Deferred tax liabilities	-	-	1,613	1,613
Other liabilities	157,419	-	-	157,419
Balance at 31 December	157,419	-	1,613	159,032
2020				
Transfer from property, plant and equipment (Note 3)				
Land and buildings	90,200	2,084	91,288	183,572
Plant and equipment	2,749	3,115	639	6,503
	92,949	5,199	91,927	190,075
Investment properties (Note 4)	-	-	57,000	57,000
Right-of-use assets (Note 5)	-	818	72,246	73,064
Other assets	-	-	701	701
Deposit, cash and bank balances	-	-	3,900	3,900
Write off	-	(2,131)	-	(2,131)
Balance at 31 December	92,949	3,886	225,774	322,609

23. MEMBERS' CONTRIBUTION ACCOUNTS

The total of members' contribution accounts as at 31 December 2021 amounted to RM9,665.2 million (2020: RM9,355.6 million). This is arrived after adding contributions received during the year, crediting dividends at 4.1% (2020: 3.5%) per annum, deducted withdrawals during the year and transfer to dormant account during the year.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

24. FUNDS

Group	Staff Loans Fund RM'000	Asset Training Fund RM'000	Total RM'000
2021			
Balance at 1 January	1,727	329	2,056
Grant of Reskilling & Upskilling Veteran ATM Programme (PRUV-ATM)	-	273	273
Amortisation of asset training fund (Note 31)	-	(200)	(200)
Balance at 31 December	1,727	402	2,129
2020			
Balance at 1 January	1,727	714	2,441
Amortisation of asset training fund (Note 31)	-	(385)	(385)
Balance at 31 December	1,727	329	2,056

25. RESERVES

Group	Undistributable reserve						Total RM'000
	Reserve Fund RM'000	Capital Reserve RM'000	Other Comprehensive Income Reserve RM'000	Regulatory Reserve RM'000	Foreign Exchange Reserve RM'000	Other Reserve RM'000	
2021							
Balance at 1 January	187,112	381,618	(448,488)	489,880	(100)	(31,379)	578,643
Total Comprehensive (Loss)/ Income	-	(957)	(69,562)	-	116	-	(70,403)
Transfer to retained earning on derecogniton of investment at fair value through other comprehensive income	-	-	72,052	-	-	-	72,052
Transaction with owners							
Changes ownership interest in subsidiary companies with no change in control	-	(15,613)	(662)	(1,954)	-	(10,647)	(28,876)
	-	(16,570)	1,828	(1,954)	116	(10,647)	(27,227)
Transfer from/(to) retained earnings	6,192	279	-	(16,178)	-	-	(9,707)
Balance at 31 December	193,304	365,327	(446,660)	471,748	16	(42,026)	541,709

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

25. RESERVES (CONTINUED)

Group	Undistributable reserve						Total RM'000
	Reserve Fund RM'000	Capital Reserve RM'000	Other Comprehensive Income Reserve RM'000	Regulatory Reserve RM'000	Foreign Exchange Reserve RM'000	Other Reserve RM'000	
2020							
Balance at 1 January	181,422	381,329	(61,718)	460,823	62	(29,071)	932,847
Total Comprehensive (Loss)/ Income	-	393	(248,137)	-	(162)	-	(247,906)
Transfer to retained earning on derecognition of investment at fair value through other comprehensive income	-	-	(138,534)	-	-	-	(138,534)
Transaction with owners							
Changes ownership interest in subsidiary companies with no change in control	-	(104)	(99)	(333)	-	(2,308)	(2,844)
	-	289	(386,770)	(333)	(162)	(2,308)	(389,284)
Transfer from retained earnings	5,690	-	-	29,390	-	-	35,080
Balance at 31 December	187,112	381,618	(448,488)	489,880	(100)	(31,379)	578,643

LTAT	Undistributable reserve		
	Reserve Fund RM'000	Other Comprehensive Income Reserve RM'000	Total RM'000
2021			
Balance at 1 January	187,112	(562,695)	(375,583)
Total Comprehensive Income	-	13,367	13,367
Transfer to retained earnings on derecognition of investments at fair value through other comprehensive income	-	71,455	71,455
Transaction with owners			
Transfer from retained earnings	6,192	-	6,192
Balance at 31 December	193,304	(477,873)	(284,569)
2020			
Balance at 1 January	181,422	(169,307)	12,115
Total Comprehensive Loss	-	(255,401)	(255,401)
Transfer to retained earnings on derecognition of investments at fair value through other comprehensive income	-	(137,987)	(137,987)
Transaction with owners			
Transfer from retained earnings	5,690	-	5,690
Balance at 31 December	187,112	(562,695)	(375,583)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

26. PERPETUAL SUKUK

The Perpetual Sukuk was issued pursuant to the Junior Islamic Medium Term Note Programme of up to RM 1,200.0 million in nominal value which was approved by Securities Commission on 15 November 2013. The Perpetual Sukuk is accounted as equity as there is no contractual obligation to redeem the instrument.

At year end, total nominal value of Perpetual Sukuk are as follows:

Loan/Tranches	Profit Margin (%)	2021 RM Million	Profit Margin (%)	2020 RM Million
T1	10.6	340.0	9.6	340.0
T3	9.6	51.0	8.6	51.0
T4	9.6	150.0	8.6	150.0
T7	8.75	66.0	7.75	66.0
		607.0		607.0

The salient features of the Perpetual Sukuk are as follows:

- i. The Perpetual Sukuk is issued under the Islamic principle of Musharakah, while the principle of Commodity Musawamah will be employed to effect the deferral of the period distributions, if any;
- ii. Being perpetual in tenure, subsidiary company has a call option to redeem the Perpetual Sukuk at the end of the 5th year and on each periodic distribution date thereafter;
- iii. The subsidiary company also has the option to redeem the Perpetual Sukuk under the following circumstances:
 - a) Accounting Event - change in accounting standards resulting Perpetual Sukuk no longer being recognised as an equity instrument;
 - b) Change in control - change in the shareholding of the subsidiary company which resulted in LTAT, its major shareholder, to hold less than the agreed percentage of interest in the subsidiary company;
 - c) Leverage Event - the finance to equity ratio of the subsidiary company has exceeded the agreed amount;
 - d) Privatisation Event - the shares of the subsidiary company are no longer listed on Bursa Malaysia Securities Berhad; and
 - e) Tax Event - if the subsidiary company is and will become obliged to pay additional amount due to changes in laws or regulations.
- iv. The periodic distribution rate of the Perpetual Sukuk for the first five years since issuance ranges from 6.1% to 6.25% per annum and is payable six (6) months from the issue date of the relevant tranche and every six months thereafter;
- v. If subsidiary company does not exercise its option to redeem at the end of the 5th year, the periodic distribution rate shall increase by 1.5% per annum for the 6th year. For the 7th year onwards, the period distribution rate will be further increased by 1% per annum for every year thereafter, subject to the maximum of 15% per annum;
- vi. The subsidiary company can elect to defer the periodic distribution indefinitely provided that the subsidiary company have not within the last six months declared or paid any dividend or payment or other distributions in respect of or repurchase or redeem its ordinary shares, or any other securities of the subsidiary company ranking junior to the Perpetual Sukuk. The deferred periodic distribution, if any, will be cumulative but will not earn additional profits (i.e there will be no compounding of the periodic distribution being deferred);
- vii. In the event the periodic distribution is deferred, no dividend or payment or other distributions shall be made in respect of or repurchase or redeem in respect of its ordinary shares, or any other securities of the subsidiary company ranking junior to the Perpetual Sukuk until the subsidiary company has paid any periodic distribution or deferred periodic/additional distribution in full;
- viii. Payment obligations on the Perpetual Sukuk will, at all times, rank senior to other equity instruments for the time being outstanding or obligations of the subsidiary company that are subordinated to the Junior Sukuk, but junior to the claims of present and future creditors of subsidiary company (other than obligations ranking pari passu with the Perpetual Sukuk); and
- ix. The Perpetual Sukuk is unsecured and not rated.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

27. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Non Current				
Post Retirement Medical Benefits	71,630	51,693	71,630	51,693
Gratuity Plan Benefits and Retirement Award	63,465	64,561	25,618	26,710
Accumulated Annual Leave Benefits	5,253	5,549	2,838	3,009
	140,348	121,803	100,086	81,412
Current				
Post Retirement Medical Benefits	2,116	1,844	2,116	1,844
Gratuity Plan Benefits and Retirement Award	7,436	5,737	3,495	2,995
Accumulated Annual Leave Benefits	774	569	423	364
	10,326	8,150	6,034	5,203
	150,674	129,953	106,120	86,615
Movements in net liability recognised in statements of financial position				
Post Retirement Medical Benefits				
Net liability at 1 January	53,537	42,956	53,537	42,956
Expenses recognised in statements of profit or loss	8,855	4,270	8,855	4,270
Remeasurement of post retirement medical benefits	12,888	7,878	12,888	7,878
Post retirement medical benefits paid	(1,534)	(1,567)	(1,534)	(1,567)
	73,746	53,537	73,746	53,537
Gratuity Plan Benefits and Retirement Award				
Net liability at 1 January	70,297	62,933	29,705	28,225
Expenses recognised in statements of profit or loss	7,522	6,620	2,544	2,801
Gratuity plan benefits and retirement award paid	(6,918)	(5,120)	(3,136)	(3,069)
Remeasurement of gratuity plan benefits and retirement award	-	1,748	-	1,748
Adjustment	-	4,116	-	-
	70,901	70,297	29,113	29,705
Accumulated Annual Leave Benefits				
Net liability as at 1 January	6,119	2,355	3,373	-
Expenses recognised in statements of profit or loss	742	3,899	289	3,677
Accumulated annual leave benefits paid	(834)	(579)	(401)	(304)
Adjustment	-	444	-	-
	6,027	6,119	3,261	3,373
Net liability at 31 December	150,674	129,953	106,120	86,615

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

28. BORROWINGS

	Group	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Non Current		
Islamic medium term notes	2,044,396	2,342,175
Term loans	3,303,075	3,345,455
Other long term loans	786,782	941,390
Revolving credit	392,299	270,000
	6,526,552	6,899,020
Repayable in one year	(166,304)	(591,226)
	6,360,248	6,307,794
Current		
Deposits from customer	58,402,863	49,583,987
Deposits from banks and other financial institutions	2,866,040	3,720,360
Bills and acceptances payable	28,644	67,010
Short term loans	166,304	591,226
Bank overdraft	45,363	55,377
Bankers acceptance	720,804	516,107
Revolving credit	3,017,075	3,471,125
	65,247,093	58,005,192

Interest charged on bankers acceptance, revolving credit and bank overdrafts in the current year is 2.05% to 3.05% (2020: 2.65% to 4.40%), 4.05% to 4.30% (2020: 3.90% to 4.50%) and 6.31% (2020: 7.85%) per annum respectively.

29. PAYABLES

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Non Current				
Deposit from tenants	17,806	32,314	7,029	6,948
Other payables	29,371	33,417	26,066	41,494
Amount due to subsidiary companies	-	-	731	116,206
Dormant account	1,837	3,759	1,837	3,759
Members' contribution payable	283	-	283	-
Securities and other deposits	405	-	405	-
	49,702	69,490	36,351	168,407

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

29. PAYABLES (CONTINUED)

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Current				
Trade payables	3,111,152	2,679,131	-	-
Members' contribution payable	1,742	827	1,742	827
Dormant account	11,060	7	11,060	7
Accrued interest	10,121	12,233	-	-
Deposit received	280,355	104,313	57,449	273
Bank Negara Malaysia and Credit Guarantee Corporation funding programmes	238,834	113,938	-	-
Margin and collateral deposits	97,665	101,630	-	-
Adjustment for cash held in trust on behalf of the remiser	68,653	65,792	-	-
Recourse obligations on loans sold to Cagamas Berhad	669,212	50,034	-	-
Other payables	1,893,757	1,685,484	8,996	22,232
Amount due to Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP)	112,942	184,020	112,942	184,020
Amount due to associated/related companies	5,614	11,555	-	-
Amount due to investment in joint ventures	392,373	524,307	-	-
Amount due to subsidiary companies	-	-	8,124	11,251
Amount due to portfolio management	775	120	775	120
	6,894,255	5,533,391	201,088	218,730

The amount due to subsidiary companies is unsecured, no interest charge and has no fixed repayment term.

Dormant account has been transferred from Members' Contribution Account in accordance with Section 4 of the Tabung Angkatan Tentera Regulation (Contribution Repayment & Handling for Dormant Account) 2009, Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Akta 101).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

30. LEASE LIABILITIES

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Non current	71,429	69,094	485	529
Current	51,440	73,086	461	246
	122,869	142,180	946	775
Balance at 1 January	142,180	114,985	775	1,009
Additions	40,409	95,655	1,334	-
Termination of contract	(380)	(415)	-	-
Interest on lease of assets	6,039	8,136	105	51
Lease payment	(63,847)	(76,181)	(1,268)	(285)
Write off	(1)	-	-	-
Transfer to assets as held for sale	(1,531)	-	-	-
Balance at 31 December	122,869	142,180	946	775

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

31. INCOME

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Revenue from contracts with customers				
Sale of commodities	1,049,539	762,329	-	-
Sale of goods	9,512,154	6,192,597	-	-
Sale of power cables	218,299	150,640	-	-
Net gain on disposal of development properties	260,514	320,970	8,671	125,634
Income from ship repairing and shipbuilding	370,189	571,428	-	-
Hotel management	51,730	58,343	-	-
Income from construction contracts	3,200	4,708	-	-
	11,465,625	8,061,015	8,671	125,634
Rental income				
Rental income from investment properties	110,163	130,672	29,556	32,446
Other rental income	31,134	31,337	892	900
	141,297	162,009	30,448	33,346
Income from subsidiary companies				
Interest from advances to/amount due from corporations	-	-	5,122	5,422
Dividend from subsidiary companies	-	-	57,635	53,114
Gain/(Loss) on disposal of subsidiary companies	-	-	234,038	(2,295)
	-	-	296,795	56,241
Income from associates companies				
Dividend from associated companies	-	44,463	19,651	15,976
(Loss)/Gain on disposal of associated companies	(1,137)	-	52,432	10
	(1,137)	44,463	72,083	15,986
Income from investment at fair value through other comprehensive income	339,754	322,547	47,485	24,988
Income from investment at fair value through profit or loss	136,051	528,875	28,912	46,413
Income from investment at amortised cost	19,654	6,139	19,302	19,000
Interest from fixed and other deposits	582,272	520,004	8,257	12,808
Interest income from banking and financial institutions	1,338,722	1,473,610	-	-
Amortisation of Fixed Assets Development Fund (Note 24)	200	385	-	-
Amortisation of PP-UV-ATM Micro Financing Scheme Fund	1,292	6,661	-	-
Amortisation of Reskilling & Upskilling Veteran ATM Program (PRUV-ATM)	18,766	-	-	-
Amortisation of Veterans Socio-Economic Development Programme (PPSEV)	-	274	-	-
Commissions and agency fees	47,312	29,726	-	-
Other income	180,568	203,860	-	-
	14,270,376	11,359,568	511,953	334,416

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

32. OTHER INCOME

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Grant	21,590	32,350	-	-
Fees and commissions	579,171	501,407	-	-
Gain/(Loss) on disposal of property, plant and equipment	91,161	(2,858)	32	-
Gain on disposal of foreclosed properties	285	165	-	-
Fair value gain from biological assets (Note 16)	22,020	2,796	-	-
Net fair value gain/(loss) on investment properties (Note 4)	1,476	(117,786)	1,153	1,982
Net foreign exchange gains realised/unrealised	53,813	10,326	-	-
Other income	77,685	45,369	701	4,679
	847,201	471,769	1,886	6,661

33. MODIFICATION LOSS

	Group	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Modification loss	5,597	245,537
Benefits recognised under the various Government Financing Schemes	-	(167,090)
	5,597	78,447

The modification loss represents the cost of deferring cashflows of the loans/financing impacted by the payment moratorium. The modification loan/financing is shown net of benefits from various government financing schemes to support measures to assist SMEs that are adversely impacted by Covid-19 in order to sustain their business operations.

The moratorium does not automatically result in stage transfer under MFRS 9 in the absence of other factors relevant to the assessment.

During the current financial year, the Group has granted repayment/payment moratorium on selected individual and small and medium enterprises (SMEs) affected by the Covid-19 pandemic who have opted in under the government's various financing schemes, reduction in instalments and other packages, including to reschedule and restructure loan/financing to suit the specific financial circumstances of borrowers.

In financial year 2020, the Group and the Bank granted an automatic moratorium on certain loan/financing repayments/payments, by individuals and SMEs for a period of six months from 1 April 2020. In 2021, the Group and the Bank have granted multiple repayment assistance on selected customers including PERMAI, PERMAKASA+ and PEMULIH.

This, among other measures, was to assist borrowers experiencing temporary financial constraints due to the Covid-19 pandemic and the introduction of the Movement Control Order implemented by the Malaysian Government to control the spread of the pandemic. As a result of the payment moratorium, the Group and the Bank recognised a loss from the modification of cash flows of the financing.

In 2020, the Group and the Bank also received funding from the BNM and/or the Government, for the purpose of loan/financing to SMEs at a concessionary rate. The financing by the Group and the Bank is to provide support for SMEs in sustaining business operations, safeguard jobs and encourage domestic investments during the Covid-19 pandemic. The benefit under the various government schemes for the Group and the Bank that is recognised in the statements of income is applied to address some of the financial and accounting impact incurred by the Group and the Bank for Covid-19 related repayments/payments relief measures.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

34. NET FAIR VALUE LOSS ON INVESTMENT AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Junior Sukuk Musharakah	-	-	270	340
Trading Funds	(17,039)	(25,127)	(17,039)	(25,127)
Portfolio Management	(706)	2,356	(706)	2,356
Other Investments	(14,027)	10,431	-	-
	(31,772)	(12,340)	(17,475)	(22,431)

35. EXPECTED CREDIT LOSS

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Investment at amortised cost				
- provision on expected credit loss	-	-	(23,819)	(4,594)
Loans, advances and financing				
- provision on expected credit loss	(181,461)	(512,232)	-	-
Securities and deposits				
- provision on expected credit loss	(55,235)	(50,724)	-	-
Loan and financing commitments and financial guarantee				
- provision on expected credit loss	(19,488)	(14,873)	-	-
Loan and receivables				
-(provision)/adjustment on expected credit loss				
- Trade receivables	(28,347)	(21,573)	-	-
- Other receivables	(240)	(7)	-	(7)
- Amount due from subsidiary companies	-	-	2,461	2,579
- Amount due from associated companies	1,535	(1,192)	1,535	(1,192)
- Amount due from investment in joint ventures	(100)	(600)	-	-
Bad debt and financing				
-recovered	36,199	34,795	-	-
-write-off	(1,771)	(3,532)	-	-
	(248,908)	(569,938)	(19,823)	(3,214)

36. IMPAIRMENT ON OTHER ASSETS

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Subsidiary companies	-	-	(14,285)	(87,713)
Loan and receivables				
- Other receivables	(2,933)	(18,880)	-	(16,914)
- Amount due from associated companies	3	(1,257)	-	-
- Amount due from investment in joint ventures	(276)	(15,249)	-	-
	(3,206)	(35,386)	(14,285)	(104,627)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

37. TAXATION AND ZAKAT

The taxation and zakat charge for the year is as follows:

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Malaysian income tax	446,173	283,575	-	-
Deferred tax				
- Reversal of temporary differences	(59,866)	(80,976)	58	21
Over/(Under) provision in prior years	6,508	(1,151)	-	-
	392,815	201,448	58	21
Zakat	33,708	10,985	-	-
	426,523	212,433	58	21

Domestic income tax is calculated at the Malaysian statutory rate 24% (2020: 24%) of the estimated assessable profit for the year.

A reconciliation of income tax expenses applicable to profit before taxation and zakat at the statutory income tax rate to income tax expenses at the effective income tax rate of the Group and LTAT is as follows:

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Profit before taxation and zakat	1,461,519	143,991	382,920	134,932
Taxation at Malaysian statutory rate	350,765	34,558	91,901	32,384
Income not subject to tax	(51,370)	(92,086)	(91,901)	(32,384)
Expenses not deductible for tax purpose	136,762	170,238	-	-
Tax incentives	(4,411)	(3,551)	-	-
Deferred tax assets previously not recognised	29,638	56,626	-	-
Effect of different tax rates	16,583	19,824	-	-
Benefits from previously unrecognised tax losses and unabsorbed capital allowances	(27,589)	(5,537)	-	-
Expenses subject to double deduction	(4,783)	(4,284)	-	-
Share of profit/(loss) from associated companies and investment in joint ventures	(12,777)	6,613	-	-
Effect of recognising deferred tax for real property gains tax	(1,560)	1,291	58	21
Over provision on deferred tax	(3,858)	(286)	-	-
Recognition deferred tax not recognised in previously	-	(166)	-	-
Others	(41,093)	19,359	-	-
	386,307	202,599	58	21
Over/(Under) provision in prior years	6,508	(1,151)	-	-
Tax expenses for the year	392,815	201,448	58	21
Zakat	33,708	10,985	-	-
	426,523	212,433	58	21

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

37. TAXATION AND ZAKAT (CONTINUED)

The calculation of the deferred tax liability is based on a tax rate of 5% on the fair value of the real estate investment.

Under the Income Tax (Exemption)(No.5) 1974, LTAT is exempted from taxation on income received from investment, other than rental income, made pursuant to Section 15, Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Act 101).

On 22 March 2017, the Finance Minister in accordance with Section 127 (3A) Income Tax Act 1967 has approved the exemption at statutory level for LTAT's rental income for ten years from year assessment 2017 to year assessment 2026.

Zakat represents business zakat paid by the Group to comply with the principles of Syariah.

38. ADJUSTMENT ON CONTRIBUTION/DIVIDENDS

	Group/LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Contribution over credited	(21)	(62)
Dividend under/(over) credited	3,107	(1)
	3,086	(63)
Adjustment on dividend	(3,002)	(12)
	84	(75)

39. UNIT TRUST BENEFITS

Unit trust benefits are handle in accordance with Section 15 C(1), (2) and (3) of Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Akta 101). LTAT has entered into an agreement with Affin Hwang Asset Management Berhad (AHAM) to managed unit trust benefits on behalf of LTAT. The market value of unit trust benefits at 31 December 2021 for 86,330 contributors is RM821.4 million (31 December 2020 : 91,850 contributors is RM922.1 million).

40. COMMITMENTS

	Group	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Authorised and contracted for		
Capital expenditures	172,463	128,181
Authorised but not contracted for		
Capital expenditures	702,739	338,829

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

41. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

In the normal course of business, the Group make various commitments and incur certain contingent liabilities with legal recourse to their customers. No material losses are anticipated as a result of these transactions. These commitments and contingencies are not secured over the assets of the Group.

The commitments and contingencies consist of:

	Group	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Direct credit substitutes *	548,856	501,472
- Transaction-related contingent items	1,477,614	1,640,080
- Short-term self-liquidating trade-related contingencies	461,206	450,212
- Obligations under an on-going underwriting agreement	-	17,792
Irrevocable commitments to extend credit:	7,109,446	6,864,342
- maturity less than one year	5,069,907	5,114,530
- maturity more than one year	2,039,539	1,749,812
Foreign exchange related contracts #:	26,417,608	19,884,023
- less than one year	25,519,945	18,864,614
- one year to less than five years	897,663	1,019,409
Interest/Profit rate related contracts #:	6,903,000	5,265,000
- less than one year	1,135,000	447,000
- one year to less than five years	4,813,000	4,063,000
- more than five years	955,000	755,000
Any commitments that are unconditionally cancelled at any time by the bank without prior notice or that effectively provide for automatic cancellation due to deterioration in a borrower's creditworthiness	1,116,522	783,018
Unutilised credit card lines	1,163,042	844,254
	45,197,294	36,250,193

* Included in direct credit substitutes above are financial guarantee contracts of RM548.9 million (2020: RM501.5 million) at the Group, of which fair value at the time of issuance is zero.

The fair value of these derivatives have been recognised as 'derivative financial assets' and 'derivative financial liabilities' in the statement of financial position and disclosed in Note 18 to the financial statements.

42. CAPITAL MANAGEMENT

The Group's objective in capital management is to ensure that the Group has sufficient members' contribution accounts to enable to remain as an ongoing entity. The Group reviews and manages the capital structure based on the requirements and current conditions.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

43. CONTINGENT LIABILITIES

- (a) On 10 July 2017, the joint ventures company of the Group, Boustead DCNS Naval Corporation Sdn Bhd (BDNC) received a letter from the Ministry of Defence Malaysia (MINDEF) claiming for Liquidated Damages (LD) amounting to RM53.2 million and EUR19.3 million for the In-Service Support (ISS) for the Royal Malaysian Navy SCORPENE Submarine Contract.

On 28 June 2019, BDNC received a letter from MINDEF claiming for LD amounting to RM22.4 million and EUR8.8 million for the refit works on KD TUNKU ABDUL RAHMAN.

On 29 May 2020, BDNC received a letter from the MINDEF claiming for LD amounting to RM11.6 million and EUR6.5 million for the breach of obligations under the first supplemental contract of the In-Service Support for two (2) units of Prime Minister Class for the Royal Malaysian Navy Submarines Contract (Extended ISS Contract).

On 13 April 2021, MINDEF had issued a notice to BDNC to set off the LD claims in full against the future progress billing issued by BDNC to MINDEF.

The Group is of the opinion that the provisions for the LD are sufficient and no further losses expected to be incurred after taking into consideration appropriate justifications and supporting documents. To date, the Group is still in the midst of negotiating and finalising payment plan for the LD claims.

The Group has recognised its shares of losses of interest in BDNC when applying the equity method up to its interest in the joint venture since the previous financial year.

- (b) Boustead Holdings Berhad (BHB) and its wholly owned subsidiary, Bakti Wira Development Sdn Bhd (BWSB) had, on 16 October 2018 and 18 October 2018 respectively, being served with a Writ of Summons by one Deepak Jaikishan A/L Jaikishan Rewachand (Plaintiff). BHB has been made the Third Defendant and BWSB the Fourth Defendant while the First and Second Defendants are Dato' Seri Najib Bin Tun Razak and Datin Paduka Seri Rosmah Mansor. The suit was filed in the Kuala Lumpur High Court on 12 October 2018.

Under the Writ of Summons, the Plaintiff is alleging tort of conspiracy and/or conspiracy to defraud and/or tort of conversion and/or undue influence by the Defendants in the following transactions:

- i. the acquisition of 16,000,000 ordinary shares of Astacanggih Sdn Bhd (Astacanggih) by BWSB for a cash consideration of RM30.0 million from Prestige Dimension Sdn Bhd and other minority shareholders of Astacanggih in pursuant to the Sale of Share Agreement dated 20 December 2012; and
- ii. the acquisition of 200 acres of freehold lands in Selangor from Awan Megah (M) Sdn Bhd at a cash consideration of RM130.0 million by BWSB and Astacanggih pursuant to the Land Sale Agreement dated 27 December 2012.

The Plaintiff is claiming against the Defendants jointly and/or severally for, among others, general damages of RM600 million, exemplary damages of RM50 million, aggravated damages of RM26 million, interest on each damages, special damages equivalent to 80% of current market value of certain lands, return of shares in Astacanggih which was acquired by BHB and BWSB, declaration that certain past transactions are null and void and declaration that the Plaintiff's rights over certain lands be returned to him.

BHB and BWSB entered their appearances on 23 October 2018 and on 9 November 2018, filed their Statement of Defence and requested for further and better particulars from the Plaintiff. On 17 December 2018, BHB and BWSB filed an application to the Court to strike out the Plaintiff's suit against them.

The High Court had on 17 July 2020, allowed BHB and BWSB's striking out application and struck out Plaintiff's claims.

On 14 August 2020, the Plaintiff filed his appeal against the High Court's decision on 17 July 2020 at the Court of Appeal and on 8 October 2021, the Court of Appeal dismissed the Plaintiff's Appeal (against the striking out Order) and ordered costs of RM7,000 to be paid by the Plaintiff to BHB and BWSB.

The Plaintiff had on 3 November 2021, filed for leave to appeal to the Federal Court against the decision of the Court of Appeal on 8 October 2021. The Federal Court has fixed 27 May 2022 as the hearing date for this leave application.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

43. CONTINGENT LIABILITIES (CONTINUED)

(b) (continued)

In a separate development, on 27 March 2021, BHB and BWSB has been served with a Notice of Motion for an Interim Injunction against BHB and BWSB to:

- i. Restrain BHB and BWSB from dealing with the lands which are part of the subject matter in this litigation; and
- ii. Restrain BWSB from dealing with its shares held in Astacanggih pending the disposal of the Plaintiff's appeal.

On 30 June 2021, upon the Plaintiff's application, the Court of Appeal made the following orders:

- i. the Plaintiff's application for injunction to restrain BHB and BWSB from dealing with the lands which are part of the subject matter in this litigation is refused;
- ii. BWSB is restrained from dealing with 3,800,000 of its shares held in Astacanggih (equivalent to 19% of total shareholding in Astacanggih) until the disposal of Plaintiff's appeal on 8 October 2021;
- iii. the Plaintiff is to provide an undertaking as to damages to BHB and BWSB; and
- iv. cost of the application is in the cause of appeal.

On 29 July 2021, the Plaintiff filed for leave to appeal to the Federal Court against the Court of Appeal's decision on 30 June 2021.

On 24 November 2021, the Federal Court dismissed this leave application with costs of RM30,000 to be paid by the Plaintiff to BHB and BWSB.

- (c) On 22 June 2020, BHB, its wholly-owned subsidiary BWSB and 80%-owned subsidiary Cebur Megah Development Sdn Bhd (CMSB), were served with a Writ of Summons in Kuala Lumpur High Court Suit No. WA-22NCVC-265-06/2020 (the "Suit") by Deepak Jaikishan A/L Jaikishan Rewachand (Plaintiff). BHB has been named as the First Defendant, BWSB the Second Defendant and CMSB the Third Defendant in the Suit. The other Defendants named in the Suit are Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (Fourth Defendant) (FLC), UMW Toyota Motor Sdn Bhd (Fifth Defendant) (UMW Toyota) and Suntrack Development Sdn Bhd (Sixth Defendant) (Suntrack).

The Plaintiff alleged that the Defendants sought to wrongfully deprive the Plaintiff of lands held under the following titles ("said Lands"):

- i. an area measuring 96.825 acres held under H.S. (D) 28188, PT 220, Mukim of Kapar, District of Kelang, State of Selangor;
- ii. an area measuring 81.085 acres held under H.S.(D) 28187, PT 216, Mukim of Kapar, District of Kelang, State of Selangor; and
- iii. an area measuring 45.420 acres held under H.S.(D) 22220, Lot 1158, Mukim of Bukit Raja, District of Petaling, State of Selangor.

The Plaintiff claimed against the Defendants jointly and/or severally for general damages, exemplary damages, aggravated damages, permanent injunction to restrain the Defendants particularly the Third Defendant until the Sixth Defendant from conducting any dealings with respect to the said Lands, an order for specific performance against the Defendants particularly the Third Defendant until the Sixth Defendant for the transfer and/or return of the said Lands to the Plaintiff through a company called Astacanggih, interest at the rate of 5% per annum calculated from the date of the filing of the Writ of Summons until full settlement, costs and such further or other relief deemed fit by the Court.

The Plaintiff obtained an ex-parte interim injunction order on 19 June 2020 against the Defendants to restrain the Defendants from conducting any dealings with respect to the said Lands. The High Court had on 9 July 2020, dismissed the Plaintiff's application for interim injunction and allowed CMSB's application to strike out the Plaintiff's suit with cost of RM25,000.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

43. CONTINGENT LIABILITIES (CONTINUED)

(c) (continued)

The Plaintiff had on 7 August 2020, filed an appeal against all the Defendants in respect of the High Court's decision on 9 July 2020 to strike out the claim against CMSB. On 23 August 2021, the Court of Appeal dismissed the Plaintiff's appeal on the striking out against CMSB with costs of RM10,000 and as the Plaintiff had wrongly included BHB, BWSB, FLC, UMW Toyota and Suntrack in the present appeal, on 11 January 2021, the Plaintiff informed the court that they have filled the Notice of Discontinuouce against the irrelevant parties.

On 22 September 2021, the Plaintiff filed for leave to appeal to the Federal Court against the decision by the Court of Appeal on 23 August 2021. The Federal Court fixed 27 May 2022 for hearing of this leave application.

As for BHB, BWSB, FLC and Suntrack, the Court had on 23 September 2020, allowed their striking out applications where BHB and BWSB were awarded with combined costs of RM50,000, FLC with costs of RM20,000, UMW Toyota with costs of RM45,000 and Suntrack with costs of RM30,000.

Based on the advice received from BHB, BWSB and CMSB's solicitors, the Directors of all three companies believe that the Plaintiff's claims in the Suit are untenable, and are therefore confident that the companies will succeed in defeating these claims.

(d) On 3 July 2020, the Group's subsidiary, Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS) was served with a Winding-up Petition ("Petition") by MTU Services (Malaysia) Sdn Bhd (MSM).

By the Petition, MSM alleged that BNS was indebted to them for the total sum of RM56.0 million for the equipment supplied and services provided to BNS.

On 11 August 2020, BNS filed Application to Stay/Strike Out MSM's Petition. On 19 August 2020, the Court granted an ad-interim stay of all proceedings pending disposal of BNS's Striking Out/Stay Application. 6 creditors namely BHB, Axima Concept SA, Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd, Naval Group SA, Naval Group Malaysia Sdn Bhd and Paksi Laksana Sdn Bhd have submitted Notice of Intention to Oppose the Petition.

On 29 March 2021, the Court allowed BNS's application to strike out the Petition. On 21 April 2021, MSM filed their Notice of Appeal to appeal against the Court's decision on 29 March 2021 and the case management was set for 11 June 2021. In light of the Restraining Order and ad interim Restraining Order obtained by BNS in relation to its application for the Scheme of Arrangement, the case management for the Appeal has been postponed a few times, the most recent one is fixed for 22 April 2022.

In a separate action, BNS had on 28 September 2020, applied to the High Court of Kuala Lumpur via Originating Summons for, among others, the following orders:

- i. An Order pursuant to Section 366(1) of the Act to convene BNS's creditors for the purpose of considering and if deemed appropriate, to approve with or without modification, a proposed scheme of arrangement and compromise between BNS and its creditors ("Scheme"); and
- ii. A restraining order pursuant to Section 368 of the Act whereby, among others, all proceedings and/or further proceedings and/or future proceedings in any action or proceedings against BNS and/or its assets, including but not limited to Court, winding up and arbitration proceedings as well as any intended or future proceedings ("Restraining Order"). The Restraining Order excludes the financial institution creditors of BNS.

The Scheme and the Restraining Order are part of measures by BNS to manage and regularise its financial condition. The details of the Scheme is accessible to public as part of the filed court papers. In addition, BNS had also filed a Notice of Application for a protective order ("Protective Order") over the Statement of Affairs and the Government correspondence.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

43. CONTINGENT LIABILITIES (CONTINUED)

(d) (continued)

MSM has opposed BNS applications by filing a striking out application and the Court had on 24 February 2021, heard both parties' applications and in relation to BNS's Protective Order, the Court allowed the Protective Order only over the Government correspondence. As for MSM's application to strike out BNS's applications, the Court dismissed MSM's application with cost of RM5,000 to be paid to BNS.

On 2 June 2021, BNS has obtained from the High Court of Malaya at Kuala Lumpur the Orders allowing the above with Restraining Order until 2 September 2021. The Restraining Order has since been extended until 2 December 2021 and again until 2 March 2022. On 28 February 2022, BNS has filed for a third extension until 2 June 2022 and the hearing was held on 15 March 2022, where the Judge has ordered for further affidavits be submitted by BNS in relation to the proposed Scheme with hearing to be held on 21 April 2022. The ad interim Restraining Order is in effect until such date.

With regards the Winding Up Petition Appeal, the Directors of BNS, upon consultation with their solicitors, are of the view that BNS has a fair chance in maintaining to Strike Out the Petition against MSM's Appeal.

(e) The amount of bank guarantees issued by the Group to third parties are as follows:

	Group	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Performance bonds in respect of contracts awarded to subsidiaries		
- Government of Malaysia	635,449	659,800
- other third parties	141,663	62,000
	777,112	721,800

(f) Litigation againsts Affin Bank Berhad (ABB)

A claim by the Plaintiff against the Bank vide Writ of Summons and Statement of Claim dated 22 January 2016 ('Writ') for the following :

- i) RM56.9 million together with interest at 5% per annum from 1999 till full settlement as alleged damages;
- ii) SGD9.9 million together with interest at 5% per annum from 2013 till full settlement as alleged losses;
- iii) RM0.8 million being alleged losses of Plaintiff's shares in Berlian Ferries Pte. Ltd which was transferred out as a result of his bankruptcy in 2013 with interest at 5% per annum from 2013 till full settlement as alleged losses;
- iv) RM0.5 million as cost in respect of legal proceedings in Singapore.

The above Claim against the Bank by the Plaintiff is as a result of the Debt Recovery Action against the Plaintiff which commenced in the ordinary course of business.

The Board of Directors of the Bank are of the view that save for the orders, cost and other relief sought by the Plaintiff, which will only materialize if the Court rules in the Plaintiff's favour, the Writ and Statement of Claim is not expected to result in any immediate losses, material financial and operational impact on the Bank for the period under review.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

44. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

Group and LTAT are exposed to various financial risks, including liquidity and cash flow risk, interest rate risk, credit risk, market risk and currency exchange risk. The objective of managing such financial risks is to ensure that company create value for its shareholders while minimising the potential adverse effects on the performance of the companies.

Group and LTAT implements a comprehensive risk management process including identifying, analysing, reviewing and monitoring a range of key financial risks covering operational, investments market, liquidity risks and interest rate risks. The overview of financial risks and the risk mitigation actions listed above are as follows.

Subsidiaries/Corporations**(i) Liquidity and Cash Flow Risk**

The practice of prudent liquidity management by maintaining the funding funds available through adequate amount of committed credit facilities.

The maturity profile analysis of Group's financial liabilities based on contractual undiscounted cash flows as per table below:

Group	Carrying Amount RM'000	Less than 1 year RM'000	Between 1-5 years RM'000	More than 5 years RM'000
2021				
Payables	3,451,141	3,437,790	13,351	-
2020				
Payables	2,783,602	2,747,513	34,089	2,000

(ii) Interest Rate Risk

The Power Cables Malaysia Sdn. Bhd. (PCMSB) and Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM) finances their operation through operating cash flows and borrowings which are principally denominated in Ringgit Malaysia (RM). The policy is to derive the desired interest rate profile through a mix of fixed and floating rate banking facilities.

Group	Carrying Amount RM'000	Less than 1 year RM'000
2021		
Deposits	66,600	66,600
Cash and bank balances	491,706	491,706
2020		
Deposits	16,600	16,600
Cash and bank balances	526,887	526,887

(iii) Credit Risk

In order to control credit risk is to invest cash assets safely and profitably. The credit risk is also controlled by setting counterparty limits, obtained bank guarantees where appropriate and ensuring that sale of product and services are made to customers with an appropriate credit history, and monitoring customers' financial standing through periodic credit review and credit checks at point of sales. BHB and PCMSB consider the risk of material loss in the event of non-performance by a financial counterparty to be unlikely.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

44. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)**(iv) Market Risk**

For key product purchases, PCMSB establishes floating and fixed priced levels that PCMSB considers acceptable and enters physical supply, where necessary, to achieve these levels.

(v) Foreign Currency Exchange Risk

BHB's group and PCMSB is exposed to foreign currency risk as a result of its normal operating activities, both external and inter BHB's group and PCMSB where the currency denomination differs from the local currency, Ringgit Malaysia (RM). The BHB's group and PCMSB policy is to minimise the exposure of oversea operating subsidiaries/activities to transaction risk by matching local currency income. The currency giving rise to this risk is primarily US Dollar, Euro, Great Britain Pound, Indonesian Rupiah and Australian Dollar. Foreign exchange exposures are kept to an acceptable level.

Affin Bank Berhad (ABB)

The Group has set up objectives and policies to manage the risks that arise in connection with financial instruments. The risk management framework and policies of the Group are guided by specific objectives to ensure that comprehensive and adequate risk management policies are established to mitigate the salient risk elements in the operations of the ABB's Group. The establishment of the overall financial risk management objectives is consistent and in tandem with the strategy to create and enhance shareholders' value, whilst guided by a prudent and robust framework of risk management policies.

In achieving the objective of maximising returns to shareholders, the Board of ABB's Group takes cognisance of the risk elements that the Group is confronted within its operations. In view of the multi-faceted risks inherent especially in the Group's operations in the banking sector, places great emphasis on the importance of risk management and has put in place clear and comprehensive risk management mechanisms and strategies to identify, monitor, manage and control the relevant risk factors.

(i) Operational Risk Management

Operational risk is defined as the risk of direct or indirect loss resulting from inadequate or failed internal processes, people and systems or external events. The definition includes legal risk and exposure to litigation from all aspects of the ABB's Groups activities, but excludes strategic business, reputational and systemic risks.

The Group Operational Risk Management Framework (GORMC) governs the management of operational risk across the ABB's Group. GBRMC endorses all policies changes relating to operational risk. GORMC supports GBRMC in the review and monitoring of operational risk and provides the forum to discuss and manage all aspects of operational risk including control lapses

The Operational Risk Management (ORM) function within GRM operates independent capacity to facilitate business/support units managing the risks in activities associated with the operational function of the ABB's Group.

Operational risks are managed daily through established systems and processes to ensure compliance with policies, guidelines and control procedures.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

44. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)**Affin Bank Berhad (ABB) (continued)****(ii) Market Risk**

Market risk is defined as changes in the market value of a trading or investment position arising from movements in market factors such as interest/profit rate, foreign exchange rates and implied volatility rates. The ABB's Group exposure to market risk results largely from interest/profit rate and foreign exchange rate risks.

Market risk may arise from proprietary trading position and investment activities (including those for liquidity requirement purposes) in the Trading and Investment Book respectively.

The Market Risk Management Framework governs the market risk activities of the ABB's Group which are supported by a set of approved market risk management policies, guidelines and procedures.

Risk parameters are established based on risk appetite, market liquidity and business strategies as well as macro economic conditions. These parameters are reviewed at least annually.

Market risk arising from the Trading Book is primarily controlled through the imposition of Stop-loss and Value-at-Risk (VaR) risk parameters.

Interest rate risk is quantified by analysing the mismatches in timing repricing of the rate sensitive assets and rate sensitive liabilities. Earnings-at-Risk (EaR) or Net Interest Income simulation is conducted to assess the variation in short term earnings under various rates scenarios. The potential long term effect of the overall exposure is tracked by assessing the impact on Economic Value of Equity (EVE), also known as Economic Value-at-Risk (EVAR). Thresholds are set for EaR and EVaR as management triggers.

Periodic stress tests are conducted to quantify market risk arising from probability of abnormal market movements.

(iii) Interest Rate Risk

The ABB's Group assets and liabilities are categorised by the earlier of contractual repricing or maturity dates. The off balance sheet gap represents the interest rate sensitive commitments and contingencies.

ABB	Carrying Amount RM'000	Less than 1 year RM'000	Non-interest Sensitivity RM'000
2021			
Deposits	6,254,154	6,253,334	820
Cash and bank balances	1,310,112	642,699	667,413
2020			
Deposits	4,451,794	4,451,736	58
Cash and bank balances	1,059,629	583,367	476,262

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

44. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

Affin Bank Berhad (ABB) (continued)

(iv) Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk of inability of a bank to fund increases in assets and meet obligations as they come due, without incurring unacceptable losses. Liquidity risk includes the inability to manage sudden decreases or changes in funding sources. Liquidity risk also arises from the failure to recognise changes in market conditions that affect the ability to liquidate assets quickly and with minimal loss in value.

The Liquidity Risk Management Framework governs the liquidity risk management activities of the ABB's Group. The objective of liquidity risk management is to ensure that there are sufficient funds to meet contractual and regulatory obligations without incurring unacceptable losses as well as to undertake new transactions. The Group's liquidity management process involves establishing liquidity risk management policies and prudential thresholds, liquidity risk threshold monitoring, stress testing and establishing contingency funding plans. These building blocks of liquidity risk management are subject to regular reviews to ensure relevance in the context of prevailing market conditions and regulatory landscape.

The ABB's Group short term liquidity risk management is premised on BNM's Liquidity Coverage Ratio (LCR) final standards. The LCR is a quantitative requirement which seeks to ensure that the ABB's Group holds sufficient high-quality liquid assets (HQLA) to withstand a significant stress scenario over a 30-day horizon.

Long term liquidity risk profile is assessed via Net Stable Funding Ratio (NSFR) which promotes resilience over a longer time horizon for the ABB's Group to fund its activities with more stable sources of funding on an ongoing basis.

The ABB's Group also employs a set of liquidity risk indicators as an early alert of any structural change for liquidity risk management. The liquidity risk indicators include internal and external qualitative as well as quantitative indicators.

Liquidity stress tests are conducted periodically and on ad-hoc basis to gauge the ABB's Group resilience in the event of a liquidity disruption.

The maturity profile analysis of ABB's Group's financial liabilities based on contractual undiscounted cash flows as per table below:

ABB	Carrying Amount RM'000	Less than 1 year RM'000	Between 1 - 5 years RM'000	More than 5 years RM'000
2021				
Payables	3,255,377	2,944,391	273,877	37,109
2020				
Payables	2,432,142	2,014,678	397,574	19,890

(v) Credit Risk

Credit risk is the risk that a counterparty will fail to meet its contractual obligations which could result in a financial loss to the ABB's Group. The ABB's Group exposure to credit risks arises primarily from stockbroking trade receivables, share margin financing, corporate/inter-bank lending activities, bonds investment, foreign exchange trading as well as equity and debt underwriting and from participation in securities settlements and payment transactions.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

44. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)**Affin Bank Berhad (ABB) (continued)****(v) Credit Risk (continued)**

The management of credit risk is governed by a set of approved credit policies, guidelines and procedures to ensure that the overall lending objectives are in compliance with the internal and regulatory requirements. The risk management policies are subject to review by the Group Board Risk Management and Compliance Committee (GBRMCC), a sub-committee of the Board that reviews the adequacy of the ABB's Group risk policies and framework. The Group's credit risk framework is further strengthened through an established process for the approval and review of proposals that comprises the Group Management Credit Committee (GMCC) and the Group Board Credit Review and Recovery Committee (GBCRRC). The GMCC represents the approving authority for credit and underwriting proposals, whilst the GBCRRC is the committee that reviews proposals that exceed specified limits and criteria, as well as to consider whether to reject the proposal or modify the terms of the proposal.

(vi) Technology Risk

Technology risk is any potential for technology failures and cyber threats that may disrupt business such as failures of information technology (IT) systems, applications, platforms or infrastructures including threats or vulnerabilities exposed from external network or internet, which could result in financial loss, financial services disruption or the operations of the ABB's Group.

The Group Technology Risk Management Framework governs the management of technology risk across the ABB's Group.

The technology risk management function within GRM manages the risks associated with technology risk of the ABB's Group. GORMC supports GBRMCC in the review and monitoring of technology risks and provides the forum to discuss and manage all aspects of technology risk. GBRMCC is responsible to provide oversight of overall technology related matters of the ABB's Group.

The ABB's Group use risk identification and assessment to determine the extent of the potential threat and the risk associated with an IT system throughout its System Development Life Cycle (SDLC). The output of this process helps to identify appropriate controls for reducing or eliminating risk during the risk mitigation process.

Technology risk controls encompass the use of technical and non-technical methods. Technical controls are safeguards that are incorporated into computer hardware, software, or firmware (i.e. access control mechanisms, identification and authentication mechanisms, encryption methods, intrusion detection software). Non-technical controls are management and operational controls, such as security policies, operational procedures and personnel, physical and environmental security.

Technology Risk Management reports are produced periodically for the respective stakeholders and committees.

(vii) Shariah Non-Compliance Risk

Shariah non-compliance (SNC) is the risk of legal or regulatory sanctions, financial loss or non-financial implications including reputational damage, which the ABB's Group may suffer arising from the failure to comply with the rulings of the Shariah Advisory Council of BNM (SAC), standards on Shariah matters issued by BNM pursuant to section 29(1) of the IFSA or decisions or advice of the Shariah Committee.

The Shariah Committee is established to deliberate on Shariah issues presented to them and provide resolution as well as guidance. GORMC together with GBRMCC assist the Board in the overall oversight of Shariah risk management of the ABB's Group.

Shariah Risk Management is part of an integrated risk management control function to systematically identify all possible risks of SNC and where appropriate, to provide mitigating measures that need to be taken to reduce the risk. The scope covers overall business activities and operations, commencing from Islamic product origination until maturity.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

44. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)**Affin Bank Berhad (ABB) (continued)****(viii) Business Continuity Risk**

Business continuity risk is the risk of losses in assets, revenue, reputation and stakeholder/customer confidence due to the discontinuation of services in both business and technology operations.

The Business Continuity Management Framework governs the management of business continuity issues, in line with BNM Guidelines on Business Continuity Management (BCM).

GBRMC approves all policies and its changes relating to business continuity management. It also reviews, monitors and discusses business continuity management reports tabled at its meetings. GORMC supports GBRMC in the review and monitoring of Business Continuity Risk and provides the forum to discuss and manage all aspects of operational risk including control lapses.

The BCM function is an independent body overseeing the management of the overall business continuity risk.

Annual Risk Assessment and Business Impact Analysis are made compulsory for each business and support unit in the ABB's Group to undertake. The outcome of this assessment will translate into a risk listing that require business and support units to derive action plans to address the risks.

Risk control is established through adherence with established BCM guidelines and standards throughout the implementation of BCM programs. Rigorous testing on business continuity and disaster recovery plans are diligently performed to ensure effective and smooth execution of the plan for resumption and recovery of disrupted business.

Policies and processes are in place to support the monitoring and reporting of business continuity risks.

LTAT

The LTAT adopts prudent financial risk management practices to oversee financial risks arising from its operations and the use of financial instruments. The overall risk management architecture aims to preserve the value of contributor's fund from unexpected losses and provide the optimal return on investment through a more effective and efficient manner.

The risks are managed to be in line with the external guidelines imposed by the Act, regulatory bodies as well as stakeholders. The overall framework is also in accordance with the internal controls, which comprises of an approved set of policies and guidelines as well as risk appetite tolerance strategy. LTAT's internal policies and framework relating to risk management are approved by the Board.

The LTAT implements a comprehensive risk management process including identifies, analyses, reviews and monitors various key financial risks namely operational and investment risks. The following sections provide overview of the above-mentioned financial risks to mitigate the risks, as follows:

1) Operational Risk

Operational Risk is defined as the risk resulting from the failure or weakness in internal work processes, human resources, systems or from external influences.

"Enterprise Risk Management (ERM) Framework is used to manage all key risks and opportunities within LTAT including operational areas effectively. While the framework is holistic, integrated, future-focused and process-oriented, it is aligned with organizational vision, mission and values to maximize stakeholders' values."

ERM practices throughout LTAT is guided by the international standards and best practices including ISO Standard 31000:2018 Risk Management Guideline and COSO Enterprise Risk Management - Integrating and Performance (2017), integrating with Strategy and Performance (2017) to improve decision-making in governance, strategy, objective-setting and day-to-day operations.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

44. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

LTAT (continued)

2) Investment Risk

Investment risks are risks associated with potential financial loss relative to the expected return on any particular investment. Three primary sources of risks within LTAT's investments are:

- i. Market risk which comprises of equity risk and interest rate risk;
- ii. Liquidity risk; and
- iii. Credit risk.

LTAT's overall investment risks are governed in accordance to the existing policies and procedures to be in line with the organizational risk appetite. The guidelines are approved by the Board.

i) Market Risk

Market Risk is potential loss arising from the changes in the market value of financial instruments due to various economic events that have adverse impacts on the movements in equity prices and interest rates.

In 2021, monitoring market risk for public equity and fixed income investments has been expanded to be in line with best market practice using various risk measurements including Value-at-Risk (VaR), volatility and duration on regular basis.

a) Equity Risk

LTAT is exposed to equity risk arising from fluctuations in market price of equity investments. The drop in the share price can be affected by both internal factors within the company as well as external factors such as political or market events. The existing risk measurements to mitigate the risk is exposure, ownership and cut loss limits.

The risk is also monitored based on simulation of the sensitivity of the market value of investments towards the changing market conditions. The following table summarizes the results of the analysis assuming all other variables held constant, as follows:

	Changes in Equity Market Prices %	Sensitivity Of Revaluation RM'000
2021	+/-10	219,995
2020	+/-10	329,584

b) Interest Rate Risk

Interest rate risk arises from investments in debt securities as market value of the fixed income instruments decreases during the rising rate environment. The spike in interest rate has negative impact towards LTAT's investment as majority of fixed income instruments are classified under Fair Value through Other Comprehensive Income (FVOCI).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

44. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

LTAT (continued)

2) Investment Risk (continued)

i) Market Risk (continued)

b) Interest Rate Risk (continued)

	Changes in interest rate %	Effect of Profit Before Tax RM'000
2021		
Fixed Income Instrument	+/-10	14,713
2020		
Fixed Income Instrument	+/-10	752

ii) Liquidity Risk

Liquidity risk is defined as inability to meet payments commitments and obligations such as members' withdrawals, daily operating expenses, investment payments and claims from related parties.

LTAT has been prudently addressing the risk through the following undertakings as part of the liquidity management exercise to meet all funding requirements:

- Allocate 5% of its assets under management (AUM) in the form of cash and placements in financial institutions;
- Maintain sufficient cash equivalents while managing cashflow projection to address the risk; and
- Monitor financial obligations based on maturity and liquidity coverage ratio on regular basis.

The following table summarizes analysis on the maturity profile of LTAT's financial liabilities:

	Carrying Amount RM'000	Less than 1 year RM'000	Between 1-5 years RM'000	More than 5 years RM'000
2021				
Payables	237,439	201,088	36,030	321
2020				
Payables	387,137	218,730	167,888	519

iii) Credit Risk

Credit risk is risk associated with loss attributable to inability of an obligor to repay and meet its contractual obligation. LTAT's exposure in credit risk are primarily derived from investments in fixed income, money market and alternative investment.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

44. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)**LTAT (continued)****2) Investment Risk (continued)****iii) Credit Risk (continued)**

LTAT has been mitigating the risk through the following measurements to manage the credit risk exposure:

- a. Credit quality of debt securities are subjected to minimum rating requirement;
- b. Rigorous credit approval for inclusion of new issuer into the universe;
- c. Comprehensive assessment conducted on new investment proposals on deal by deal basis; and
- d. Assessments on discounted cash flow projection (DCF) and credit impaired upon the occurrence of one or more events to determine the loss allowance for each instrument.

45. FAIR VALUE MEASUREMENTS**a) Determination of fair value**

Financial instruments comprise financial assets and financial liabilities. Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value of the financial instrument approximated to their respective carrying amount as shown in Statements of Financial Position, except from assets and liabilities as follows:

Group	Note	Carrying Amount RM'000	Fair Value			Total RM'000
			Level 1 RM'000	Level 2 RM'000	Level 3 RM'000	
2021						
Financial Assets						
Deposits and placements with banks and other financial institutions		1,169,809	-	1,170,082		1,170,082
Investments at amortised cost	13	11,435,142	-	10,873,804	-	10,873,804
Loan, advances and financing	15	50,448,512	-	50,708,395	-	50,708,395
		63,053,463	-	62,752,281	-	62,752,281
Financial Liabilities						
Deposits from customer	28	58,402,863	-	58,836,536	-	58,836,536
Borrowings	28	3,303,075	-	3,359,530	-	3,359,530
Recourse obligations on loans/financing sold to Cagamas Berhad	29	669,212	-	654,508	-	654,508
		62,375,150	-	62,850,574	-	62,850,574
2020						
Financial Assets						
Investments at amortised cost	13	143,037	-	145,820	-	145,820
Loan, advances and financing	15	45,492,878	-	45,497,122	-	45,497,122
		45,635,915	-	45,642,942	-	45,642,942
Financial Liabilities						
Deposits from customer	28	49,884,360	-	49,926,420	-	49,926,420
Term Loan	28	3,345,455	-	3,446,434	-	3,446,434
Recourse obligations on loans/financing sold to Cagamas Berhad	29	50,034	-	48,112	-	48,112
		53,279,849	-	53,420,966	-	53,420,966

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

45. FAIR VALUE MEASUREMENTS (CONTINUED)

b) Fair value hierarchy

Assets and liabilities which are measured at fair value at the reporting date analysed by various levels within the fair value hierarchy are as follows:

Group	Level 1 RM'000	Level 2 RM'000	Level 3 RM'000	Total RM'000
2021				
Financial Assets				
Investments at fair value through other comprehensive income				
- quoted	1,123,881	-	-	1,123,881
- unquoted	-	1,645,617	371,405	2,017,022
- money market instruments	-	2,201,201	-	2,201,201
Investments at fair value through profit or loss				
- quoted	509,233	-	-	509,233
- unquoted	-	1,008	119,094	120,102
- money market instruments	-	249,582	-	249,582
Derivative assets	-	186,881	-	186,881
	1,633,114	4,284,289	490,499	6,407,902
Non-Financial Assets				
Investment properties	-	-	2,150,648	2,150,648
Biological assets	-	-	47,046	47,046
Financial Liabilities				
Derivative liabilities	-	204,361	-	204,361
Other liabilities	36,295	-	-	36,295
2020				
Financial Assets				
Investments at fair value through other comprehensive income				
- quoted	794,688	-	-	794,688
- unquoted	-	6,857,594	350,044	7,207,638
- money market instruments	-	5,964,994	-	5,964,994
Investments at fair value through profit or loss				
- quoted	748,812	-	-	748,812
- unquoted	-	58,494	114,266	172,760
- money market instruments	-	113,657	-	113,657
Derivative assets	-	388,294	-	388,294
	1,543,500	13,383,033	464,310	15,390,843
Non-Financial Assets				
Investment properties	-	-	2,259,420	2,259,420
Biological assets	-	-	25,026	25,026
Financial Liabilities				
Derivative liabilities	-	391,161	-	391,161
Other liabilities	84,662	-	-	84,662

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

45. FAIR VALUE MEASUREMENTS (CONTINUED)**b) Fair value hierarchy (continued)**

LTAT	Level 1 RM'000	Level 2 RM'000	Level 3 RM'000	Total RM'000
2021				
Financial Assets				
Investments at fair value through other comprehensive income				
- quoted	1,016,086	-	-	1,016,086
- unquoted	-	-	146,740	146,740
- fixed income investments	-	194,051	-	194,051
Investments at fair value through profit or loss				
- quoted	248,902	-	-	248,902
- Junior Sukuk Musharakah	-	150,655	-	150,655
	1,264,988	344,706	146,740	1,756,434
Non-Financial Assets				
Investment properties	-	-	457,000	457,000
2020				
Financial Assets				
Investments at fair value through other comprehensive income				
- quoted	686,187	-	-	686,187
- unquoted	-	-	138,769	138,769
Investments at fair value through profit or loss				
- quoted	305,548	-	-	305,548
- Junior Sukuk Musharakah	-	150,385	-	150,385
	991,735	150,385	138,769	1,280,889
Non-Financial Assets				
Investment properties	-	-	455,100	455,100

At reporting date, financial assets measured with valuation techniques using significant unobservable inputs (Level 3) mainly include unquoted shares.

In estimating its significance, the Group and LTAT used an approach that is currently based on discounted cash flow methodology approved for fair value valuation. These adjustment reflect the values that the Group and LTAT estimates are appropriate to adjust from the valuations produced to reflect the uncertainties in the inputs used.

Investment properties were revalued by independent professional valuations using open market and income approach as valuation basis. Valuations are performed with consideration of type of properties, size, location, time frame, property rights restrictions and other relevant features. Changes in Level 3 fair values are analysed annually after obtaining valuation report from the independent valuers.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

46. OPERATING LEASE OBLIGATIONS

Group and LTAT as a lessor

The Group and LTAT has entered into commercial property leases on its investment properties. These non-cancellable leases have remaining lease terms of between one to four years. All leases include a clause to enable upward revision of the rental charge upon renewal of the leases based on prevailing market conditions.

Total future minimum lease payments under these non-cancellable operating lease are as follows:

	Group		LTAT	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Within 1 year	95,050	135,236	22,719	38,476
Within 2 year	46,064	73,375	14,612	7,181
Within 3 year	5,979	1,190	5,979	1,190
Within 4 year	217	2,295	217	2,295
	147,310	212,096	43,527	49,142

47. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS

Significant related party transactions are as follow:

		Group/LTAT	
		2021 RM'000	2020 RM'000
a)	Transaction with subsidiary companies/corporations		
i)	Income		
	Interest from money markets	1,912	2,095
	Profits from money markets Islamic Banking	49	91
	Interest from Medium Term Notes	19,302	19,000
	Profit from Junior Sukuk Musharakah	13,650	12,150
	Interest from advances to Corporations	5,122	5,422
	Rental	877	878
	Dividend received	57,634	53,114
	Gain/(Loss) on disposal of shares	234,038	(2,295)
		332,584	90,455
ii)	Expenses		
	Management fees on building's maintenance and inventories	555	589
	Building's maintenance	4,433	4,176
	Fees on portfolio management	119	243
	Multimedia services	109	106
		5,216	5,114

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

47. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUED)

Significant related party transactions are as follow: (continued)

		Group/LTAT	
		2021 RM'000	2020 RM'000
a)	Transaction with subsidiary companies/corporations (continued)		
iii)	Amounts due from subsidiary companies/corporations		
	Advances to/amount due from Corporation	77,184	82,584
	Interest/profit accrued from deposits and money markets	157	77
	Interest accrued from advances to PPHM	4,061	1,429
	Dividend receivables	44,949	45,459
	Income from portfolio management	88	53
	Deposits and guarantee	200	1,218
	Sale of shares	1,321	15
	Other debtors	164	-
		128,124	130,835
iv)	Amounts due to subsidiary companies/corporations		
	Management fees on building's maintenance	740	1,331
	Taman LTAT Project, Bukit Jalil	4,756	2,016
	Deposits and guarantee	271	271
	Fees on portfolio management	31	65
	Compensation received from the Government on behalf of subsidiary company	-	113,929
	Others	3,057	9,843
		8,855	127,455

b) Transaction with Government of Malaysia

- a) On 21 May 2021, Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS), a subsidiary of Boustead Holdings Berhad (BHB) accepted a letter dated 26 April 2021 from the Ministry of Defence Malaysia (MINDEF) for the Refit works on KD LEDANG at a contract value of RM52.0 million. The aggregate revenue recognised under the contract for the year ended 31 December 2021 amounted to RM2.7 million.

On 11 March 2021, BNS accepted a letter dated 26 February 2021 from the MINDEF for the Refit works on KS KASTURI at a contract value of RM40.8 million. The aggregate revenue recognised under the contract for the year ended 31 December 2021 amounted to RM7.3 million.

On 20 June 2019, Boustead Naval Shipyard (BNS) (sub subsidiary company) accepted a letter dated 14 June 2019 from the Ministry of Defence Malaysia (MINDEF) for the Refit works on KD TERENGGANU at a contract value of RM96.0 million. The aggregate revenue recognised under the contract for the year ended 31 December 2021 amounted to RM21.2 million. (2020 : RM51.9 million).

On 10 April 2018, BNS executed a letter of work dated 14 March 2018 from MINDEF for the maintenance and upgrading of Combat Management System for Royal Malaysian Navy's vessel at a contract value of RM44.8 million. The aggregate revenue recognised under the contract for the year ended 31 December 2021 amounted to RM0.1 million (2020 : RM3.2 million).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

47. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUED)

b) Transaction with Government of Malaysia (continued)

a) (continued)

On 23 March 2017, BNS signed a contract with the Government of Malaysia for the Supply of Four (4) units Littoral Mission Ships (LMS) for the Royal Malaysian Navy – Collaboration and Strategic Partnership between Malaysia and people's Republic of China by Direct Negotiation with BNS valued at RM1.17 billion (inclusive GST). The First Supplementary of Contract was signed on 21 August 2019 and reduced the contract valued to RM1.04 billion (inclusive GST).

BNS has executed a sub-contract with China Shipbuilding & Offshore International Co. Ltd (CSOC) on 21 April 2017. The aggregate revenue recognised under the contract for the year ended 31 December 2021 amounted to RM224.8 million (2020: RM151.9 million).

On 16 December 2011, BNS received a letter of award from MINDEF to design, construct, equip, install, commission, integrate, test and trials and deliver 6 units of 'Second Generation Patrol Vessels Littoral Combat Ship (Frigate Class)' (LCS) at a contract value of RM9.0 billion. The finalisation of this contract was on 17 July 2014. The aggregate revenue recognised under the letter of award for the year ended 31 December 2021 amounted to RM28.4 million (2020: RM266.4 million).

- b) On 16 March 2011, the Group's wholly owned subsidiary Pharmaniaga Logistics Sdn Bhd (PLSB), has entered into a Concession Agreement with the Government of Malaysia represented by the Ministry of Health, Malaysia (MOH) for a period of ten (10) years expiring on 30 November 2019, for the right and authority to purchase, store, supply and distribute the Approved Products (i.e. drugs and non-drugs approved by MOH) to the Public Sector Customers (i.e. government hospital, health office, health clinic, dental clinic, or any health institution or other similar facility within Malaysia which is operated and controlled by the MOH and as determined by the MOH from time to time) and also for the development of Pharmacy Information System and Clinic Pharmacy Systems in government hospitals and clinics.

In the month of November 2019, the PLSB subsidiary received a letter from MOH extending its services for the provision of medicine and medical supplies to MOH facilities for an interim period of twenty-five (25) months, commencing from 1 December 2019 to 31 December 2021 to allow MOH to make necessary preparations to undertake the service.

If MOH is able to take over the role in less than 25 months, an open tender for procurement of medicines will be initiated earlier. In addition, the PLSB subsidiary also secured a contract to continue providing logistics and distribution services for MOH for a period of five (5) years ending 31 December 2024.

Subsequently, on 6 January 2022, MOH issued another letter stating its agreement in principle to enter into a 10-year concession agreement with PLSB for the procurement of drugs and medical supplies as well as logistics and distributions of Approved Products. This 10-year concession agreement will supersede existing concessions arrangements upon its execution, including the Interim Period for the procurement of drugs and medical supplies ending 31 December 2022 and the logistics and distributions services up to 30 November 2024.

- c) On 26 January 2021, Pharmaniaga LifeScience Sdn Bhd (PLS), a subsidiary of BHB entered into a Term Sheet Agreement with Government of Malaysia, represented by the Ministry of Health for the purchase and distribution of Covid-19 vaccine, developed by Sinovac Life Sciences Co. Ltd.

On 22 March 2021, PLS entered into Supply and Distribution of Covid-19 Vaccine Agreement with Government of Malaysia, represented by Ministry of Health for the supply and distribution of Covid-19 vaccine, developed by Sinovac Life Sciences Co. Ltd.

- d) On 22 March 2021, PLS entered into Supply and Distribution of Covid-19 Vaccine Agreement with Government of Malaysia, represented by Ministry of Health for the supply and distribution of 200,000 doses of Covid-19 vaccine (Imported Finished Product), developed and manufactured by Sinovac Life Sciences Co. Ltd.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

48. SIGNIFICANT EVENTS

- a) On 15 March 2019, the Group's wholly-owned subsidiary Boustead Hotels & Resorts Sdn Bhd (BHR), entered into a conditional sale and purchase agreement (SPA) with Every Room A Home Sdn Bhd (the Purchaser), for a proposed disposal of Royale Chulan Bukit Bintang Hotel located on 2 parcels of freehold land measuring approximately 3,189 square meter which was held under GRN 70145, Lot 1297 and GRN 70146, Lot 1298, both in Seksyen 67, District of Kuala Lumpur (Property) and its business, including fixtures, fittings and furnishings but excluding goodwill, for a cash consideration of RM197.0 million (Disposal Consideration) (Disposal).

Due to the delay in fulfilling the conditions precedent and the adverse effect on the hotel industry due to the worldwide pandemic, BHR and the Purchaser agreed to vary the Disposal Consideration to RM177.3 million (Revised Disposal Consideration) and certain conditions precedent were varied to conditions subsequent as pursuant to the Supplemental Agreement (SA) dated 29 December 2020.

The Purchaser had paid a deposit of RM19.7 million being 10% of the Disposal Consideration. Pursuant to the SA, the balance of the Revised Disposal Consideration of RM157.6 million shall be paid in the following manner:

- i. RM141.8 million shall be paid within one month from the Unconditional Date (as defined in the SA); and
- ii. RM15.8 million shall be paid within one month from the Vacant Possession Date (as defined in the SA) subject to the fulfilment of the conditions subsequent.

The Purchaser had on 22 February 2021 (Vacant Possession Date) settled RM157.6 million. The Disposal was completed on 22 February 2021 upon transfer of final titles to the Purchaser and a gain on disposal of property, plant and equipment of RM77.1 million was recognised in profit or loss. However, for item (ii) above, out of this amount, RM12.76 million (after deducting the amount refunded to the Purchaser in consideration of the Purchaser completing the remaining rectification works as provided in the SPA maximum of RM3.0 million) is held by the Solicitors as stakeholders. This will be released upon fulfillment of certain conditions subsequent.

- b) On 19 March 2021, Boustead Holdings Berhad (BHB) entered into a conditional share sale agreement (SSA) with Westports Holdings Berhad and Klang Port Management Sdn Bhd (collectively as Purchasers) for a proposed disposal of the entire equity interest in Boustead Cruise Centre Sdn Bhd or a total of 369,712,894 ordinary shares for a cash consideration of RM230 million (Sale Consideration) subject to the terms and conditions as stipulated in the SSA (Disposal).

The disposal was completed on 23 September 2021.

- c) On 16 August 2021, the Group's wholly-owned subsidiary Boustead Weld Court Sdn Bhd (BWCSB), entered into a sale and purchase agreement (SPA) with Simmons Properties Sdn Bhd (the Purchaser) for a proposed disposal of a piece of land measuring approximately 3,171.62 square metres (34,140 square feet) which was held under Geran 32846, Lot 4944, Mukim Batu, Daerah Kuala Lumpur Negeri Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur for total cash consideration of RM13.5 million (Disposal).

The disposal was completed on 9 December 2021 and the Group has recognised a gain on disposal of property, plant and equipment of RM7.8 million.

- d) On 19 November 2020, the Group's wholly-owned subsidiary BWCSB entered into a sale and purchase agreement (SPA) with Worldwide First Sdn Bhd for a proposed disposal of a piece of land measuring approximately 995.89 square metres (10,720 square feet) which was held under Pajakan Negeri No Hakmilik: 4988, Lot 723, Bandar Petaling Jaya, District of Petaling, State of Selangor Darul Ehsan for total cash consideration of RM4.3 million (Disposal).

The disposal was completed on 7 May 2021 and the Group has recognised a gain on disposal of right-of-use asset of RM2.6 million.

- e) On 16 February 2021, the Group's wholly-owned subsidiary Boustead Credit Sdn Bhd, entered into an agreement for the sale of building (i.e. shop office) for a cash consideration of RM4.0 million to an unrelated party (Disposal). The Disposal was completed on 5 July 2021 and the Group has recognised a gain on disposal of property, plant and equipment of RM3.3 million.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

48. SIGNIFICANT EVENTS (CONTINUED)

- f) On 12 June 2020, the Group's wholly-owned subsidiary Mutiara Rini Sdn Bhd (MRSB), entered into a sale and purchase agreement (SPA) with Binastra Synergy Sdn Bhd (the Purchaser) for a proposed disposal of freehold land measuring approximately 11,188 square meters which was held under GRN 76763, Lot 20005, Seksyen 90, Kuala Lumpur (Property) for total consideration of RM130.0 million (Disposal).

The disposal was completed on 14 June 2021 and the Group has recognised a gain on disposal of an investment property of RM13.1 million.

- g) On 28 September 2021, CIMB Islamic Trustee Berhad, acting solely as trustee for Boustead Plantations Berhad (BPB) entered into a sale and purchase agreement with SIPP Power Sdn Bhd for the disposal of 5 parcels of freehold land held under GRN 229629 Lot 3564, HSD 64784 PTD 109021, HSD 64789 PTD 109026, HSD 64796 PTD 109033 and HSD 64797 PTD 109034 all within Mukim of Kulai, District of Kulai, Johor measuring 663.98 hectares for a total cash consideration of RM428.8 million.

The sale of land was completed on 27 January 2022.

- h) On 19 April 2021, the Group's wholly-owned subsidiary MRSB entered into a sale and purchase agreement (SPA) with Sunway Rahman Putra Sdn Bhd (SRPSB) for a proposed disposal of a parcel of freehold land held for development classified under inventories measuring 6.59 acres held under HSB 118499 PT 484 Section 90 Kuala Lumpur (Land) for a total cash consideration of RM233.4 million (Disposal Consideration) (Disposal).

The disposal was completed on 20 April 2022.

- i) On 17 August 2021, Boustead Holdings Berhad (BHB) entered into a conditional share sale agreement (SSA) with UON Holding (Malaysia) Sdn Bhd (Purchaser) for the proposed disposal of 102,910,000 ordinary shares of (or 66.41% stake in) The University of Nottingham in Malaysia Sdn Bhd (UNIM), representing the entire equity interest held by BHB in UNIM, for a cash consideration in Ringgit Malaysia (RM) equivalent to £23,500,000 (based on the exchange rate on the date of payment) (Sale Consideration) subject to the terms and conditions as stipulated in the SSA (Proposed Disposal).

The Sale Consideration shall be payable by the Purchasers to BHB in the following manner:

1. a sum in RM equivalent to £2,350,000 (based on the exchange rate on the date of payment), being a sum equivalent to 10% of the Sale Consideration upon execution of the SSA, as deposit, of which a sum equivalent to 3% of the Sale Consideration will be held by the solicitors for the purposes of payment towards the real property gains tax; and
2. the balance amounting to a sum in RM equivalent to £21,150,000 (based on the exchange rate on the date of payment), being a sum equivalent to 90% of the Sale Consideration on completion

On 15 February 2022, BHB and the Purchaser have mutually agreed to further extend the date by which the Conditions Precedent set out in the SSA are required to be fulfilled or obtained or waived in accordance to the terms and conditions of the SSA (Cut-Off Date) from 16 February 2022 to 16 August 2022. Save and except for the mutual extension of the Cut-Off Date, all other terms and conditions of the SSA remain unchanged.

Subject to the fulfilment of all Conditions Precedent, the Proposed Disposal is expected to be completed by the 3rd quarter of 2022.

- j) On 12 January 2021, Pharmaniaga LifeScience Sdn Bhd (PLS), a subsidiary of BHB, has entered into a Binding Term Sheet Agreement with Sinovac Life Sciences Co., Ltd., a subsidiary of the Sinovac Biotech Ltd. for the purchase of ready-to-fill bulk product of Covid-19 vaccine for manufacturing of Covid-19 vaccine by PLS.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

48. SIGNIFICANT EVENTS (CONTINUED)

- k) On 26 January 2021, PLS has entered into a Term Sheet Agreement with Government of Malaysia, represented by the Ministry of Health for the purchase and distribution of Covid-19 vaccine, developed by Sinovac Life Sciences Co., Ltd.

On 22 March 2021, PLS has entered into Supply and Distribution of Covid-19 Vaccine Agreement with Government of Malaysia, represented by Ministry of Health for the supply and distribution of 12 million doses of Covid-19 vaccine, developed by Sinovac Life Sciences Co., Ltd.

- l) On 22 March 2021, PLS has entered into Supply and Distribution of Covid-19 Vaccine Agreement with Government of Malaysia, represented by Ministry of Health for the supply and distribution of 200,000 doses of Covid-19 vaccine (Imported Finished Product), developed and manufactured by Sinovac Life Sciences Co., Ltd.

- m) On 28 December 2021, Ministry of Health, Malaysia issued an extension letter to Pharmaniaga Logistics Sdn. Bhd. (PLSB), a subsidiary of BHB to further extend its services for the provision of medicine and medical supplies to MOH facilities under the interim period of twenty five (25) months, commencing from 1 December 2019 to 31 December 2021, by one year up to 31 December 2022. The other terms and conditions, including the 5-year extension in respect of logistics and distribution services up to 30 November 2024, remains in place with no further changes.

Subsequently, on 6 January 2022, MOH issued another letter stating its agreement in principle to enter into a 10-year concession agreement with PLSB for the procurement of drugs and medical supplies as well as logistics and distributions of Approved Products. This 10-year concession agreement will supersede existing concession arrangement upon its execution, including the Interim Period for the procurement of drugs and medical supplies and the logistics and distributions services ending 31 December 2022 and up to 30 November 2024 respectively.

- n) On 10 September 2021, Boustead Plantations Berhad (BPB) entered into a Conditional Land Lease Agreement (CLLA) with CIMB Islamic Trustee Berhad and Next Generation Oil Sdn Bhd (NGOSB) for NGOSB to lease between 1,040 to 1,286 acres of land in Telok Sengat Estate. BPB had received 15% of the total deposit of RM8.0 million, amounting to RM1.2 million upon signing of the agreement. The CLLA is subject to the fulfilment of conditions precedent within a period of eighteen (18) months from the date of agreement.

- o) On 16 December 2011, Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS), a subsidiary of BHB received a letter of award from the Government of Malaysia (GOM) to design, construct, equip, install, commission, integrate, test and trials and deliver 6 units of Littoral Combat Ship (LCS) with combatant capabilities for Royal Malaysian Navy (RMN) at a ceiling price of RM9.0 billion. The formal contract with GOM was signed on 17 July 2014.

In 2019, the Minister of Defence at that time made a statement in the Parliament on the delay in delivering the LCS. It was announced that BNS has requested for a variation order to complete the project. A series of discussions and negotiations were held between GOM and BNS.

On 3 March 2021, the Group had submitted a formal proposal on the way forward in relation to the building and maintenance of the LCS. On 5 May 2021, the LCS project was discussed and deliberated in the Cabinet meeting. A series of discussion and workshop with Ministry of Defence (MINDEF) and various other GOM agencies had been held to deliberate on mechanism to resume the LCS project.

Based on the media conference by Minister of Defence on 30 March 2022, the Cabinet has agreed to carry on with the LCS project where it is part of the RMN's 15-5 development plan which aimed to strengthen the country's naval assets. It was mentioned that the decision has taken into consideration the interest of employees, vendors, suppliers, LTAT's beneficiaries and bankers.

The formal communication on the details and specifics of the approval has yet to be received by the Group as at the date of this report. The Group is currently actively engaging with MINDEF and various government agencies to formalise the detailed implementation of the project. However, we expect to receive the official details in due course.

Based on the progress of these deliberations, the Group is of the view that a satisfactory resolution will be reached with MINDEF and GOM. Accordingly, no further provisions were made for contract and/or liquidated ascertained damages on the LCS project as at year end.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

48. SIGNIFICANT EVENTS (CONTINUED)

- p) The Covid-19 pandemic which had adversely affected the global and domestic economy brought various results and implications to the operations of the Group. The profitability of the Group was bolstered by the sale of Sinovac Covid-19 vaccines to the Ministry of Health. Nevertheless, the operations of Group's hotels, shopping malls, travel agency and fuel service stations were affected due to the movement restriction in 2021.

As Malaysia transitioned to the endemic phase of Covid-19 effective 1 April 2022 and with all restrictions on business operating hours removed, the Group is cautiously optimistic that the business environment will be more conducive which will benefit all the divisions within the Group.

The Group will also continue to tap into opportunities, whereby through the Pharmaceutical Division, the Group is seeking Sinovac's approval to facilitate the export of Sinovac Covid-19 vaccines to countries that face challenges in securing sufficient vaccine supply.

49. COMPARATIVE FIGURES

The presentation and classification of certain items in the financial statements have been amended. The comparative figures of such items have been reclassified in line with the current year.

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

350 Statements Of Financial Position
351 Statements Of Profit Or Loss And Other Comprehensive Income
352 Statements Of Changes In Equity
354 Statements Of Cash Flows
356 Notes To The Financial Statements

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA**Established Under Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101)****STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**

As At 31 December 2021

	Note	2021 RM'000	2020 RM'000
ASSETS			
Non-Current Assets			
Property, plant and equipment	3	73,852	75,230
Investment properties	4	457,000	455,100
Right-of-use asset	5	1,738	739
Subsidiary companies	6	5,151,104	5,058,661
Associated companies	7	187,524	201,649
Investment at fair value through other comprehensive income	8	1,356,877	824,956
Investment at fair value through profit or loss	9	150,655	150,385
Investment at amortised cost	10	275,002	279,519
Loans and receivables	11	136,606	144,944
Total Non-Current Assets		7,790,358	7,191,183
Current Assets			
Inventories	12	1,451,353	1,382,811
Investment at fair value through profit or loss	9	248,902	305,548
Loans and receivables	11	30,103	31,419
Deposits	13	486,363	738,175
Cash and bank balances		11,888	3,249
Total Current Assets		2,228,609	2,461,202
TOTAL ASSETS		10,018,967	9,652,385
EQUITY AND LIABILITIES			
Equity			
Members' contribution account	14	9,665,182	9,355,600
Reserve fund	15	193,304	187,112
Other comprehensive income reserve		(477,873)	(562,695)
Retained earnings		289,149	193,199
Total Equity		9,669,762	9,173,216
Non-Current Liabilities			
Employee benefits liability	16	100,086	81,412
Payables	17	36,351	168,407
Deferred tax liability	18	4,700	4,642
Lease liability	19	485	529
Total Non-Current Liabilities		141,622	254,990
Current Liabilities			
Employee benefits liability	16	6,034	5,203
Payables	17	201,088	218,730
Lease liability	19	461	246
Total Current Liabilities		207,583	224,179
TOTAL LIABILITIES		349,205	479,169
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		10,018,967	9,652,385

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

For The Year Ended 31 December 2021

	Note	2021 RM'000	2020 RM'000
Income	20	511,953	334,416
Other income	21	733	4,679
Net fair value gain on investment properties		1,153	1,982
Total income for the year		513,839	341,077
Net fair value loss on investment at fair value through profit or loss	22	(17,475)	(22,431)
Expected credit loss	23	(19,823)	(3,214)
Impairment losses on other assets	24	(14,285)	(104,627)
Staff costs	25	(53,118)	(49,770)
Operating costs	26	(23,472)	(23,012)
Depreciation	27	(2,746)	(3,091)
Profit before taxation		382,920	134,932
Taxation	28	(58)	(21)
Net profit for the year		382,862	134,911
Other comprehensive income			
Items that may be reclassified to profit or loss			
Net loss on investment at fair value through other comprehensive income			
Fair value changes		(2,372)	-
Transfer to profit or loss upon disposal		6	-
		(2,366)	-
Items that will not be reclassified to profit or loss			
Net fair value changes on investment at fair value through other comprehensive income		15,733	(255,401)
Remeasurement of post retirement medical benefits		(12,888)	(7,878)
Remeasurement of gratuity plan benefits and retirement award		-	(1,748)
		(12,888)	(9,626)
Other comprehensive income/(loss) for the year		479	(265,027)
Total comprehensive income/(loss) for the year		383,341	(130,116)

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY

For The Year Ended 31 December 2021

	Note	Members' Contribution Account RM'000	Reserve Fund RM'000	Other Comprehensive Income Reserve RM'000	Retained Earnings RM'000	Total RM'000
2021						
Balance at 1 January		9,355,600	187,112	(562,695)	193,199	9,173,216
Net profit for the year		-	-	-	382,862	382,862
Other comprehensive income/(loss) for the year						
- Net fair value changes on investment at fair value through other comprehensive income		-	-	13,367	-	13,367
- Remeasurement of post retirement medical benefits		-	-	-	(12,888)	(12,888)
Total comprehensive income for the year		-	-	13,367	369,974	383,341
Transfer from retained earnings on derecognition of investments at fair value through other comprehensive income		-	-	71,455	(71,455)	-
Transactions with owners						
Transfer to dormant account		(13,738)	-	-	-	(13,738)
Transfer from retained earnings		-	6,192	-	(6,192)	-
Adjustments on contributions/dividend	29	3,086	-	-	(3,002)	84
Adjustments of dividends on government contributions		(190,569)	-	-	190,569	-
Contribution received during the year		963,504	-	-	-	963,504
Dividends at 4.1% for withdrawal		379,419	-	-	(379,419)	-
Withdrawals during the year		(809,347)	-	-	-	(809,347)
Housing withdrawals during the year		(22,773)	-	-	-	(22,773)
Payment to death and disablement benefit scheme		-	-	-	(4,525)	(4,525)
Total transactions with owners		309,582	6,192	-	(202,569)	113,205
Balance at 31 December		9,665,182	193,304	(477,873)	289,149	9,669,762

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY (CONTINUED)

For The Year Ended 31 December 2021

	Note	Members' Contribution Account RM'000	Reserve Fund RM'000	Other Comprehensive Income Reserve RM'000	Retained Earnings RM'000	Total RM'000
2020						
Balance at 1 January		9,071,124	181,422	(169,307)	63,475	9,146,714
Net profit for the year		-	-	-	134,911	134,911
Other comprehensive (loss)/income for the year						
- Net fair value changes on investment at fair value through other comprehensive income		-	-	(255,401)	-	(255,401)
- Remeasurement of post retirement medical benefits		-	-	-	(7,878)	(7,878)
- Remeasurement of gratuity plan benefits and retirement award		-	-	-	(1,748)	(1,748)
Total comprehensive (loss)/income for the year		-	-	(255,401)	125,285	(130,116)
Transfer to retained earnings on derecognition of investments at fair value through other comprehensive income		-	-	(137,987)	137,987	-
Transactions with owners						
Transfer to dormant account		(55)	-	-	-	(55)
Transfer from retained earnings		-	5,690	-	(5,690)	-
Adjustments on contributions/dividend	29	(63)	-	-	(12)	(75)
Adjustments of dividends on government contributions		(188,682)	-	-	188,682	-
Contribution received during the year		959,778	-	-	-	959,778
Dividends at 3.5% for withdrawal		310,687	-	-	(310,687)	-
Withdrawals during the year		(778,813)	-	-	-	(778,813)
Housing withdrawals during the year		(18,376)	-	-	-	(18,376)
Payment to death and disablement benefit scheme		-	-	-	(5,841)	(5,841)
Total transactions with owners		284,476	5,690	-	(133,548)	156,618
Balance at 31 December		9,355,600	187,112	(562,695)	193,199	9,173,216

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS

For The Year Ended 31 December 2021

	Note	2021 RM'000	2020 RM'000
Cash Flow From Operating Activities			
Cash receipts from customer		67,775	2,577
Deposits on rental deposit and guarantee		1,056	13
Rental received		881	880
Cash payments to employees		(40,781)	(38,647)
Cash payments to suppliers		(29,738)	(21,858)
Received refund on advances from PPHM		3,300	-
Grant received on behalf of Corporation		-	11,000
Compensation from the government on behalf of subsidiary companies		-	5,322
Payment received from the government to PPHM for the development of government quarters		-	(2,978)
Cash generated from/(used in) operating activities		2,493	(43,691)
Payment to death & disablement benefits scheme		(4,525)	(5,842)
Employee benefits paid		(5,071)	(4,940)
Payment of grant to PERHEBAT		-	(11,000)
Payment to subsidiary companies on refund of real property gain tax		-	(5,322)
Net cash used in operating activities		(7,103)	(70,795)
Cash Flow From Investing Activities			
Purchase of property, plant and equipment		(1,181)	(1,242)
Payment of lease assets		(1,269)	(285)
Investment properties		(460)	(18)
Additional investment of associated companies		-	(140)
Purchase of investment at fair value through other comprehensive income		(1,023,697)	(322,644)
Investment at fair value through profit or loss		49,071	(172,681)
Property development in progress		(103,283)	(103,315)
Interest and profit received		8,735	13,374
Receipt of profit from advance to/amount due from corporation		4,590	6,092
Profit received from Junior Sukuk Musharakah		13,650	12,150
Capital repayment and interest received from investment at amortised cost		-	22,877
Disposal of subsidiary companies		33,871	7,692
Disposal of investment at fair value through other comprehensive income		382,978	248,996
Disposal and receipt from investment of fixed income		136,107	-
Disposal of development properties		10,402	221,564
Disposal of associated companies		66,267	59
Dividend received from subsidiary companies		31,983	7,663
Dividend received from associated companies		22,152	16,965
Dividend received from cumulative redeemable preference shares		500	1,200
Dividend and other income received from investment at fair value through other comprehensive income		38,789	28,116
Other income from associated companies		-	85

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

For The Year Ended 31 December 2021

	Note	2021 RM'000	2020 RM'000
Redemption of cumulative redeemable preference shares		1,125	2,010
Rental received from investment properties		36,703	26,552
Refund of tax credit from Inland Revenue Board		-	1,977
Net cash (used in)/from investing activities		(292,967)	17,047
Cash Flow From Financing Activities			
Members' contribution received		963,709	960,203
Members' withdrawals		(906,812)	(771,580)
Net cash from financing activities		56,897	188,623
Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents		(243,173)	134,875
Cash and cash equivalents at 1 January		741,424	606,549
Cash and cash equivalents at 31 December		498,251	741,424
Cash and cash equivalents			
Deposits	13	486,363	738,175
Cash and bank balances		11,172	2,535
Cash held by portfolio management		716	714
Cash and cash equivalents at 31 December		498,251	741,424

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

1. BACKGROUND AND PRINCIPAL ACTIVITIES

Lembaga Tabung Angkatan Tentera, better known as LTAT was established in August 1972 by an Act of Parliament. The registered office of LTAT is located at 12th Floor, LTAT Building, Jalan Bukit Bintang, P.O Box 11542, 50748 Kuala Lumpur.

The principal activities of Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) as stipulated in the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101) are to manage and invest the members' contribution funds of officers and other ranks, Malaysian Armed Forces that represents the compulsory contributions as well as voluntary contributions of mobilised members of volunteer forces. These activities involved the process of collection, management and investment of the contribution funds in investment properties (note 4), subsidiary companies (note 6), associated companies (note 7), investment at fair value through other comprehensive income (note 8), investment at fair value through profit or loss (note 9), investment at amortised cost (note 10), inventories (note 12) and deposits (note 13).

LTAT also undertakes to offer retraining for the retiring and retired personnel of the Armed Forces.

The total number of LTAT's employee as at 31 December 2021 are 272 employees (31 December 2020: 256 employees).

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Basis of Preparation

(a) Statement of Compliance

The financial statements of LTAT have been prepared in accordance with Malaysian Financial Reporting Standard (MFRS), International Financial Reporting Standards (IFRS) and the requirements of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act101).

The accounting policies adopted are consistent with those of the previous financial year, except in the current period, LTAT adopted the following new and amended MFRSs mandatory for annual financial periods beginning on or after 1 January 2021:

Description	Effective for annual periods beginning on or after
Amendments to MFRS 16: Covid-19 Related Rent Concessions	1 June 2020
Amendments to MFRS 19, MFRS 139 and MFRS 7, MFRS 4 and MFRS 16: Interest Rate Benchmark Reform (Phase 2)	1 January 2021

The adoption of the above new and amended MFRSs did not have any significant financial impact to the LTAT.

Standard Issued But Not Yet Effective

MFRS, interpretations and amendments that are issued but not yet effective up to the date of issuance of LTAT's financial statements are disclosed below. LTAT intend to adopt these standards, if applicable, when they become effective:

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2.1 Basis of Preparation (continued)**(a) Statement of Compliance (continued)****Standard Issued But Not Yet Effective (continued)**

Description	Effective for annual periods beginning on or after
Amendments to MFRS 16: Related Rent Concessions beyond 30 June 2021	1 April 2021
Amendments to MFRS 9: Financial Instruments - Annual improvements to MFRS standards 2018-2020	1 January 2022
Amendments to MFRS 3: Reference to the Conceptual Framework	1 January 2022
Amendments to MFRS 116: Property, Plant and Equipment - Proceeds before Intended Use	1 January 2022
Amendments to MFRS 137: Onerous Contracts - Cost of Fulfilling a Contract	1 January 2022
MFRS 17: Insurance Contract	1 January 2023
Amendments to MFRS 17: Insurance Contract	1 January 2023
Amendments to MFRS 17: Insurance Contract (Initial Applications MFRS 17 and MFRS 9 - Comparative Information)	1 January 2023
Amendments to MFRS 101: Classification of Liabilities as Current or Non-Current	1 January 2023
Amendments to MFRS 101: Disclosure of Accounting Policies	1 January 2023
Amendments to MFRS 108: Definition of Accounting Estimates	1 January 2023
Amendments to MFRS 112: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction	1 January 2023
Amendments to MFRS 10 and MFRS 128: Sale or Contribution of Assets between an investors and its Associates or Joint Ventures	Deferred

The Board expect that the adaption of the above standards and interpretations will have no material impact on the financial statements in the period of application.

(b) Basis of Measurement

The financial statements of LTAT have been prepared under the cost basis, except for certain properties and financial instruments that are measured at revalued amounts or fair values at the end of each reporting date as disclosed in the accounting policies below.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2.1 Basis of Preparation (continued)**(c) Significant Accounting Estimates and Judgements**

The preparation of LTAT financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities at the reporting date. The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year as per below:

(i) Impairment of Property, Plant and Equipment

LTAT reviews the carrying amounts of property, plant and equipment as at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment.

If any such indication exists, the assets' recoverable amount or value in use is estimated. Determining the value in use of property, plant and equipment requires the determination of future cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets. The preparation of the estimated future cash flows involves significant judgements and estimations.

While LTAT believes that the assumptions are appropriate and reasonable, significant changes in the assumptions may materially affect the assessment of recoverable amounts and may lead to future impairment charges. Any resulting impairment loss could have a material adverse impact on LTAT's financial position and operation.

(ii) Provision of Expected Credit Loss of Receivables and Contract Assets

LTAT assess the credit risk at each reporting date, whether there have been significant increases in credit risk since initial recognition on an individual basis. To determine whether there is a significant increase in credit risks, LTAT consider factors such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtors and default or significant delay in payments.

Where there is a significant increase in credit risk, LTAT determine the lifetime expected credit loss by considering the loss given default and the probability of default assigned to each counterparty customer. The financial assets are written off either partially or full when there is no realistic prospect of recovery. This is generally the case when LTAT determine that the debtor does not have assets or sources of income that could generate sufficient cash flows to repay the amount subject to the write-offs.

(iii) Property Development

LTAT recognises property development revenue and expenses in profit or loss by using an input method which is based on cost incurred to-date relative to the total expected cost to the satisfaction of that performance obligation.

Significant judgement is required in determining the measure of progress, the extent of the property development cost incurred, the estimated total property development revenue and cost, as well as the recoverability of the property development cost. In making the judgement, LTAT evaluates based on past experience and by relying on the work of specialists.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2.2 Summary of Significant Accounting Policies**(a) Subsidiary Companies**

Subsidiaries are entities, including structured entities, controlled by LTAT.

LTAT controls an entity when it exposed, or has rights to variable return from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Potential voting rights are considered when assessing controls only when such rights are substantive. LTAT also considers its de facto power over an investee when, despite not having the majority of voting rights, it has the current ability to direct the activities of the investee that significant affect the investee's return. Dividend received from subsidiaries are recorded as a component of income in the statement of profit or loss.

Investments in quoted and unquoted subsidiary companies are stated at cost less impairment losses (if any).

(b) Associated Companies

Associates are entities, including unincorporated entities, in which LTAT has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policy decisions. Dividend received from associates are recorded as a component of income in the statement of profit or loss.

Investments in quoted and unquoted associated companies are stated at cost less impairment losses (if any).

(c) Financial Asset**(i) Initial Recognition and Measurement**

Financial assets are classified, at initial recognition, as subsequently measured at amortised cost, fair value through other comprehensive income (OCI), and fair value through profit or loss.

The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial assets' contractual cash flow characteristics and LTAT's business model for managing them.

In order for financial assets to be classified and measured at amortised cost or fair value through OCI, it needs to give rise to cash flows that are 'solely payments of principal and interest (SPPI) on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

LTAT's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the market place (regular way trades) are recognised on the trade date, i.e., the date that LTAT commit to purchase or sell the asset.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(c) Financial Asset (continued)

(ii) Subsequent Measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in three categories:

- Financial asset at amortised cost (debt instruments)
- Financial asset at fair value through OCI with no recycling of cumulative gains and losses upon de-recognition (equity instruments)
- Financial asset at fair value through profit or loss

1) Financial Asset At Amortised Cost (Debt Instruments)

Subsequent measurement of debt instruments depends on LTAT's business model for managing the asset and the cash flows characteristics of the asset. LTAT reclassifies debt investments when and only when its business model for managing those assets changes.

This category is the most relevant to LTAT. LTAT measure financial assets at amortised cost if both of the following conditions are met:

- The financial assets are held within a business model with the objective to hold financial asset in order to collect contractual cash flows, and
- The contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are SPPI on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortised cost are subsequently measured using the effective interest method and are subject to impairment. Gains and losses are recognised in profit or loss when the asset is derecognised, modified or impaired.

LTAT's financial assets at amortised cost comprise receivables (excluding prepayments and advances paid to supplier) deposit, cash and bank balances.

2) Financial Assets At Fair Value Through Other Comprehensive Income

i. Equity Instrument

Upon initial recognition, LTAT can elect to classify irrevocably its equity investments as equity instruments designated at fair value through OCI when they meet the definition of equity under MFRS 132 Financial Instruments: Presentation and are not held for trading. The classification is determined on an instrument by instrument basis.

Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss. Dividends are recognised as income in the statement of profit or loss when the right of payment has been established, except when LTAT benefit from such proceeds as a recovery of part of the cost of the financial assets, in which case, such gains are recorded in other comprehensive income. Equity instruments at fair value through other comprehensive income are not subject to impairment assessment.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)**(c) Financial Asset (continued)****(ii) Subsequent Measurement (continued)****2) Financial Asset At Fair Value Through Other Comprehensive Income (continued)****ii. Debt Instruments**

Assets that are held for collection of contractual cash flows and for selling the financial assets, where the assets' cash flows represent SPPI, are measured at fair value through other comprehensive income. Movements in the carrying amount are taken through other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest income and foreign exchange gains and losses which are recognised in profit or loss. When the financial asset is derecognised, the cumulative gain or loss previously recognised in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss and recognised in net gains and losses on financial instruments.

Interest income from these financial assets are measured using the effective interest rate method. Foreign exchange gains and losses are presented in net gains and losses on financial instruments and impairment expenses are presented as separate line item in the income statements.

3) Financial Asset At Fair Value Through Profit Or Loss

Financial asset at fair value through profit or loss include financial asset held for trading, financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, or financial assets mandatorily required to be measured at fair value. Financial assets are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling or repurchasing in the near term.

Financial assets at fair value through profit or loss are carried in the statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognised in the statement of profit or loss.

(d) Financial Liabilities

All financial liabilities are subsequently measured at cost except those categorised as financial liabilities at fair value through profit or loss.

Other financial liabilities categorised as fair value through profit or loss is subsequently measured at fair values with the gain or loss recognised in profit and loss.

(e) Fair Value Measurement

LTAT measures financial assets and non-financial assets such as investment properties, at fair value at each reporting date.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)**(e) Fair Value Measurement (continued)**

- in the principal market for the asset or liability; or
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible by LTAT.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its best use.

LTAT uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximising the use of relevant observable inputs and minimising the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

Level 1 :	Unadjusted quoted market prices in active markets for identical assets or liabilities.
Level 2 :	Inputs other than quoted market prices that are observable either directly or indirectly.
Level 3 :	Unobservable inputs for assets and liability.

For assets and liabilities that are recognised in the financial statements on a recurring basis, LTAT determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by reassessing categorisation (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting date.

(f) Property, Plant and Equipment and Depreciation

All items of property, plant and equipment are initially recorded at cost, net of accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any. Such cost includes the cost of replacing part of the plant and equipment if the recognition criteria are met.

Subsequent costs are included in the carrying amount of or recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the asset and the cost of the asset can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they incurred.

Freehold land has an unlimited useful life and therefore is not amortised. Long term leasehold are amortised over the period of lease. Building-in-progress are also not depreciated as these assets are not available for use. Depreciation for work in progress start once assets available for use.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)**(f) Property, Plant and Equipment and Depreciation (continued)**

Depreciation of other property, plant and equipment is provided for on a straight-line basis to write off the cost of each asset to its residual value over the estimated useful life, at the following rates:

Building

- Freehold 2%
- Long term leasehold 2% -20%

Plant and equipment 20%

The carrying amount of property, plant and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable.

The residual value, useful life and depreciation method are reviewed at each financial year end, and adjusted prospectively, if appropriate.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal.

The difference between the net disposal proceeds, if any, and the net carrying amount is recognised in profit or loss.

Property, plant and equipment with purchase value of less than RM2,000 per unit were expensed off in the year of purchase.

(g) Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value, cost being determined on the weighted average basis.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated cost of completion and the estimated cost necessary to make the sale.

i) Development Properties

Development properties (classified within non-current assets) comprise land banks which are in the process of being prepared for development but have not been launched, or where development activities are not expected to be completed within the normal operating cycle.

Cost associated with the acquisition of land includes the purchase price of the land, professional fees, stamp duties, commissions, conversion fees and other relevant levies.

Development properties are transferred to property development in progress, within inventories (classified within current assets) at the point when development activities have commenced and where it can be demonstrated that the development activities can be completed within the normal operating cycle.

ii) Property Development in Progress

Property development in progress comprises cost of land currently being developed together with related development cost common to the whole project and direct building cost. The property development costs is subsequently recognised as an expense in profit or losses and when the control of the inventory is transferred to the customer. Property development cost of unsold unit is transferred to completed properties once the development is completed.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)**(g) Inventories (continued)****iii) Completed Properties**

Costs comprise costs of acquisition of land including all related costs incurred subsequent to the acquisition necessary to prepare the land for its intended use, related development costs to projects and direct building costs.

(h) Investment Properties

Investment properties are properties that are held either to earn rental income or for capital appreciation, or both, rather than for use in the production or supply of goods or services, or for administrative purposes, or in the ordinary course of business.

Investment properties comprise completed investment properties and properties that are under construction and not being fully utilised in LTAT operations or for sale in normal business operations but held primarily for rental income and capital appreciation.

Properties leased to LTAT subsidiary companies to carry on business operations are considered self-occupied and not investment properties.

Investment properties are initially measured at cost, including transaction costs. Transaction costs include transfer taxes, professional fees for legal services and the initial lease commission (leasehold investment property) to bring the property into operation. The carrying amount includes the cost of replacing part of an existing investment property at the time that cost is incurred if the recognition criteria are met.

Investment properties under construction are measured at fair value, or where fair value cannot be determined reliably, are measured at cost less impairment.

Subsequent to initial recognition, investment properties are measured at fair value, which is determined by LTAT by reference to market evidence of transaction prices for similar properties, and valuation performed by registered independent valuers having an appropriate recognised professional qualification and recent experience in the location and category of the properties being valued. Gains or losses arising from changes in the fair value of investment properties are included in profit or loss in the year in which they occur including tax effects.

An investment property is derecognised when either it has been disposed off or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal. The difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is recognised in profit or loss in the period in which the investment property is derecognised.

Transfers are made to or from investment property only when there is a change in use. For a transfer from investment property to self-occupied property, the deemed cost for subsequent accounting is the fair value at the date of change in use. For a transfer from owner-occupied property to investment property, the property is accounted for in accordance with the accounting policy for property, plant and equipment to the date of change in use.

(i) Leases

LTAT assess at contract inception whether a contract is or contains a lease that is if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)**(i) Leases (continued)****LTAT as a Lessee**

LTAT apply a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. LTAT recognises lease liabilities to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.

i) Right-Of-Use Assets

LTAT recognises right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use).

Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities.

The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognised, initial direct cost incurred, and lease payments made on or before the commencement date less any lease incentives received. Right-of-use assets are depreciated on the straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful life of the assets, as follows:

i.	Long term leasehold	2% - 20%
ii.	Plant and other equipment	20%

If ownership of the leased asset transfers to LTAT at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of the purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the assets. The right-of-use assets are also subject to impairment.

ii) Lease Liabilities

At the commencement date of the lease, LTAT recognises lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including in substance fixed payments) less any lease incentive receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees.

The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercise by LTAT and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the LTAT exercising the option to terminate.

In calculating the present value of lease payments, LTAT use its incremental borrowing rate at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made.

In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change on the lease payments (e.g., changes to future payments resulting from the change in an index or rate used to determine such lease payments) or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(i) Leases (continued)

LTAT as a Lessee (continued)

iii) Short-Term Leases and Leases of Low-Value Assets

LTAT applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases of building, plant and equipment (i.e. those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). It also applies the lease of low-value assets recognition exemption to leases of office equipment that are considered to be low value. Lease payments on short-term leases and leases of low value assets are recognised as expense on a straight-line basis over the lease term.

LTAT as a Lessor

Leases in which LTAT do not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an assets are classified as operating leases. Rental income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in revenue in the statement of profit or loss due to its operating nature. Initial direct cost incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognised over the lease term on the same basis as rental income.

(j) Current and Non-Current Classification

LTAT present assets and liabilities in the statement of financial position based on current /non- current classification.

An asset is current when it is:

- asset is expected to be realised or intended to be sold and consumed in the normal operating cycle;
- asset is held primarily for the purpose of trading;
- asset is expected to be realised within twelve (12) months after the reporting period; or
- asset is cash or cash equivalents unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least twelve (12) months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current assets.

A liability is current when:

- liability is expected to be settled in the normal operating cycle;
- liability is held primarily for the purpose of trading;
- liability is due to be settled within twelve (12) months after the reporting period; or
- there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least twelve (12) months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current liabilities.

(k) Impairment of Financial Assets

For receivables and contract assets, LTAT applies a simplified approach in calculating ECLs. Therefore, LTAT does not track changes in credit risk, but instead recognises a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. LTAT has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

LTAT considers a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, LTAT may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the LTAT is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by LTAT. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)**(l) Impairment of Non-financial Assets**

Carrying amount of non-financial assets are reviewed at the end of each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If such indication exists, the carrying amount will be written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the profit or loss except for assets that are previously revalued where the revaluation was taken to other comprehensive income.

An assessment is made at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised.

If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The increase cannot exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognised previously.

Such reversal is recognised in profit or loss unless the asset is measured at revalued amount, in which case the reversal is treated as a revaluation increase.

(m) Cash and Cash Equivalents

For the purposes of statements of cash flows, cash and cash equivalents including deposits, cash and bank balances that are readily convertible to cash and which are subjects to an insignificant risk of changes in value.

(n) Foreign Currencies

Transactions in foreign currencies are recognised at the rate of exchange prevailing at the date of transactions.

At the end of each reporting period, monetary items denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at that date.

Non-monetary items carried at fair value that are denominated in foreign currencies are retranslated at the rate prevailing at the date when the fair value was determined.

Exchange differences arising, if any, are recognised in other comprehensive income as incurred.

(o) Taxation

Taxation recognised in profit or loss for the year is deferred tax on real property gains tax payable on disposals of property and is measured using the tax rates that have been enacted or substantively enacted by the reporting date.

(p) Employee Benefits**(i) Short Term Benefits**

Salaries, bonuses and social security contributions are recognised as an expense of LTAT in the year in which the associated services are rendered by the employees. Short-term accumulating compensated absences such as paid annual leave are recognised when services are rendered by the employees whereas short term non-accumulating compensated absences such as sick leave are recognised when absences occur.

(ii) Fixed Contribution Plans

Contribution is made to Employees Provident Funds. This contribution is recognised as an expense in profit or loss as incurred.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)**(p) Employee Benefits****(iii) Post-Retirement Medical Benefits**

LTAT provides medical benefits to its retired personnel and spouses. Retirees who are re-employed on contract basis will utilise such benefits upon completion of the contract services. The provision of these benefits covers full amount of medical cost in government and panel clinics/hospitals.

This provision is accrued as an expense in other comprehensive income and as a liability in the statement of financial position as provision for the post-retirement medical benefits.

The liability amount of post-retirement medical benefits is computed based on actuarial valuation where the amount of the benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior years is estimated. That benefit is determined by the actuaries using the Projected Unit Credit actuarial method. LTAT recognise actuarial gains or losses against accumulated profit through other comprehensive income.

The principal assumptions used in this computation on the actuarial method are:

- (a) An inflation rate of 5% per annum on the medical treatment cost (2020: 5%); and
- (b) A discount rate of 4.2% per annum (2020: 4.2%).

(iv) Gratuity Plan and Retirement Award Benefits

The Gratuity Plan provides lump sum benefits that are defined by salary and period of services.

The retirement award benefits provide one month salary for the retiree.

This provision is accrued as an expense in other comprehensive income and as a liability in the statement of financial position as provision for the gratuity plan and retirement award benefits.

The principal assumptions used in this computation on the actuarial method are:

- (a) a discount rate of 3.9% per annum (2020: 3.9%); and
- (b) an increment rate of 4.0% per annum (2020: 4.0%).

(v) Accumulated Annual Leave Benefits

Accumulated annual leave provide lump sum of benefits defined by salary and accumulated annual leaves for the period of services.

This provision is accrued as an expense in the profit or loss statement and liability in the statement of financial position as a provision for accumulated annual leave benefits.

The principal assumptions used in the calculation on the actuarial methods are:

- (a) a discount rate is 3.9% per annum (2020: 3.9%); and
- (b) an increment rate of 4.0% per annum (2020: 4.0%).

(q) Government Grant

Annual grant received from government under Section 23, Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101), is recognised on cash basis.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)**(r) Income Recognition**

Dividend income from investments is recognised when the shareholders' right to receive payment is established.

Interest income is recognised on accrual basis using the effective interest method.

Revenue from property development is recognized as and when the control of the asset is transferred to the customer. Depending on the terms of the contract and the laws that apply to the contract, control of the asset may transfer over time or at a point in time. Control of the asset is transferred over time if LTAT's performance does not create an asset with an alternative use to LTAT and LTAT has an enforceable right to payment for performance completed to-date.

If control of the asset transfers over time, revenue is recognised over the period of the contract by using an input method which is based on cost incurred to-date relative to the total expected cost to the satisfaction of that performance obligation. Otherwise, revenue is recognised at a point in time when the customer obtains control of the asset.

LTAT recognises sales at a point in time for the sale of completed properties, when the control of the properties has been transferred to the purchasers, being when the properties have been completed and delivered to the customers.

(s) Refund of Expenditures, Adjustments on Income and Expenditures

Refund of expenditures and adjustments on income and expenditures previously over and under stated is adjusted to the respective accounts in the current year.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

3. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	Freehold Properties	Long Term Leasehold Properties		Plant and Equipment	Total
	RM'000	Land RM'000	Building RM'000	RM'000	RM'000
2021					
Cost					
Balance at 1 January	130	50,000	38,954	38,926	128,010
Additions	-	-	16	1,150	1,166
Disposals	-	-	-	(230)	(230)
Balance at 31 December	130	50,000	38,970	39,846	128,946
Accumulated depreciation					
Balance at 1 January	21	6,146	10,301	36,312	52,780
Additions (Note 27)	3	768	711	928	2,410
Disposals	-	-	-	(96)	(96)
Balance at 31 December	24	6,914	11,012	37,144	55,094
Carrying Amount	106	43,086	27,958	2,702	73,852
2020					
Cost					
Balance at 1 January	130	50,000	38,922	37,709	126,761
Additions	-	-	32	1,217	1,249
Balance at 31 December	130	50,000	38,954	38,926	128,010
Accumulated depreciation					
Balance at 1 January	19	5,377	9,187	35,353	49,936
Additions (Note 27)	2	769	1,114	959	2,844
Balance at 31 December	21	6,146	10,301	36,312	52,780
Carrying Amount	109	43,854	28,653	2,614	75,230

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

4. INVESTMENT PROPERTIES

	2021 RM'000	2020 RM'000
Balance at 1 January	455,100	453,100
Net gain on fair value	1,153	1,982
Additions	747	18
Balance at 31 December	457,000	455,100
At Fair Value		
Freehold land	198,600	198,000
Freehold building	239,400	239,300
Long term leasehold land	15,700	13,000
Long term leasehold building	3,300	4,800
	457,000	455,100

5. RIGHT-OF-USE ASSET

LTAT has lease contracts for other equipment that has lease terms of 3 to 5 years. The contracts that include extension option and purchase options.

The carrying amounts of right-of-use assets recognised and the movements during the year as follows:

	2021 RM'000	2020 RM'000
Cost		
Balance at 1 January	1,232	1,232
Additional	1,335	-
Balance at 31 December	2,567	1,232
Accumulated depreciation		
Balance at 1 January	493	246
Additional (Note 27)	336	247
Balance at 31 December	829	493
Carrying amount		
Balance at 31 December	1,738	739

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

6. SUBSIDIARY COMPANIES

	2021 RM'000	2020 RM'000
At Cost		
Quoted shares	4,591,740	4,607,492
Corporations	123,000	123,000
Unquoted shares	450,649	415,882
	5,165,389	5,146,374
Impairment loss		
- quoted shares	(1,925)	(13,477)
- unquoted shares	(12,360)	(74,236)
	(14,285)	(87,713)
	5,151,104	5,058,661
At Market Value		
Quoted shares	2,200,019	2,424,498
Corporations	123,000	123,000
Unquoted shares	492,881	931,888
	2,815,900	3,479,386

During the financial year, LTAT acquired unquoted shares of Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd due to transfer of Boustead Petroleum Marketing Sdn Bhd (Project All Spark) shares amounting to RM344.4 million whilst Irat Properties Sdn Bhd had redeemed the unquoted shares from LTAT amounting to RM115.3 million.

As at 31 December 2021, the market value of Boustead Heavy Industries Corporation Berhad's shares is lower than its carrying amount. For unquoted shares i.e. Irat Properties Sdn Bhd and Irat Hotels and Resorts Sdn Bhd the fair value of the shares is lower than the cost of shares.

LTAT had estimated the recoverable amount at the higher of market or fair value less cost of disposal (FVLCD) or value in use (VIU) and recognised the following impairment losses :

- The recoverable amount of Boustead Heavy Industries Corporation Berhad is based on market value and the impairment loss recognised during the year is RM1,925.3 million (2020: RM13.5 million).
- The recoverable amount of Irat Properties Sdn Bhd is based on fair value and the impairment loss recognised during the year is RM7.7 million (2020: RM42.4 million).
- The recoverable amount of Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd is based on fair value and the impairment loss recognised during the year is RM4.7 million (2020: Nil).

7. ASSOCIATED COMPANIES

	2021 RM'000	2020 RM'000
At Cost		
Unquoted shares	187,524	201,649
	187,524	201,649
At Market Value		
Unquoted shares	559,281	784,249

During the financial year, the disposal of shares of associated companies comprised of Guocera Tile Industries (MERU) Sdn Bhd, Bond Pricing Agency Malaysia Sdn Bhd and Ericsson Malaysia Sdn Bhd amounting to RM14.1 million.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

8. INVESTMENT AT FAIR VALUE THROUGH OTHER COMPREHENSIVE INCOME

	2021 RM'000	2020 RM'000
Quoted shares	1,016,086	686,187
Unquoted shares	146,740	138,769
Investment of fixed income		
- Perumahan Kerajaan Bond	9,856	-
- Malaysian Government Securities (MGS)	50,470	-
- Government Investment Issue (GII)	93,503	-
- Prasarana Bond	15,290	-
- Dana Infra Bond	20,052	-
- Perbadanan Tabung Pendidikan Tinggi Nasional (PTPTN) Bond	4,880	-
	194,051	-
	1,356,877	824,956

9. INVESTMENT AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS

	2021 RM'000	2020 RM'000
Non-Current		
Junior Sukuk Musharakah	150,655	150,385
	150,655	150,385
Current		
Quoted shares		
Trading Fund	138,961	185,244
Portfolio Management	109,941	120,304
	248,902	305,548

Junior Sukuk Musharakah is subscribed from subsidiary company Boustead Holdings Berhad (BHB) on 27 June 2014. It is not rated and being perpetual in tenure where BHB has a call option to redeem at the end of the 5th year on 28 June 2019. Call-to-redeem option has been extended until 31 December 2021 at a rate of 9.6% per annum. The next call date is 30 June 2022 where if not being called, the call option will be extended until 31 December 2022 at a rate of 10.6%.

10. INVESTMENT AT AMORTISED COST

	2021 RM'000	2020 RM'000
Medium Term Notes	336,221	316,919
	336,221	316,919
Provision on expected credit loss		
As at 1 January	(37,400)	(32,806)
Provision on expected credit loss	(23,819)	(4,594)
	(61,219)	(37,400)
	275,002	279,519

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

10. INVESTMENT AT AMORTISED COST (CONTINUED)

Medium Term Notes (MTN) is subscribed from subsidiary company Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd on 12 May 2011 and will mature on 29 April 2026. It is non-transferable and not rated. The expected periodic distribution for the first 1 to 9 years is at 7% per annum and year 10 onwards is at 7.5% per annum.

11. LOANS AND RECEIVABLES

	2021 RM'000	2020 RM'000
Non-Current		
Other receivables	691	702
Tax recoverable from Inland Revenue Board	4,081	827
Other prepayments	-	335
Staff housing loans	10,972	11,046
Staff vehicle loans	287	311
Staff personal loans	205	208
Staff advance	1	-
Amounts due from subsidiary companies	122,474	128,233
Amounts due from associated companies	22,445	26,074
Building management control accounts	3,254	9,012
Deposit and guarantee	2,284	2,284
	166,694	179,032
Provision on expected credit loss		
- Other receivables	(8)	(8)
- Amounts due from subsidiary companies	(28,746)	(31,207)
- Amounts due from associated companies	(1,334)	(2,873)
	(30,088)	(34,088)
	136,606	144,944
Current		
Other receivables	12,622	14,258
Tax recoverable from Inland Revenue Board	41	3,254
Interest and accrued profit	1,868	625
Dividend receivables	834	3,647
Other prepayments	409	140
Staff housing loans	785	587
Staff vehicle loans	112	116
Staff personal loans	173	258
Staff advances	439	552
Amounts due from subsidiary companies	5,651	2,602
Amounts due from associated companies	172	-
Amounts due from portfolio managements	2,978	142
Building management control accounts	4,019	5,238
	30,103	31,419

Other receivables, amounts due from subsidiaries and associated companies are unsecured and have no interest and fixed terms of repayment except advances to Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM) amounting to RM62.5 million at rate of 6.5% and to Perwira Niaga Malaysia amounting to RM14.7 million at the rate of 6.0%.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

11. LOANS AND RECEIVABLES (CONTINUED)

Other receivables aging analysis as at statements of financial position date are as follows:

	2021 RM'000	2020 RM'000
Less than 1 year	12,622	14,258
More than 1 year	691	702
	13,313	14,960
Movement in provision expected credit losses		
Other receivables		
At 1 January	8	2,970
Reversal of expected credit loss during the year	-	(2,962)
At 31 December	8	8
Amounts due from subsidiary companies		
At 1 January	31,207	33,786
Reversal on provision of expected credit loss	(2,461)	(2,579)
At 31 December	28,746	31,207
Amounts due from associated companies		
At 1 January	2,873	1,681
(Reversal)/Provision on provision of expected credit loss	(1,539)	1,192
At 31 December	1,334	2,873

12. INVENTORIES

	2021 RM'000	2020 RM'000
Current		
Property development in progress	1,404,767	1,336,377
Completed properties	46,586	46,434
	1,451,353	1,382,811
Property development in progress		
Land at cost		
Balance at 1 January	463,428	498,452
Expenditures for the year	5,201	14,087
Reclassification	(512)	-
Sales	-	(49,111)
	468,117	463,428
Development cost		
Balance at 1 January	872,949	902,456
Expenditures for the year	79,548	72,684
Reclassification	512	-
Sales	(16,359)	(102,191)
	936,650	872,949
	1,404,767	1,336,377

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

12. INVENTORIES (CONTINUED)

	2021 RM'000	2020 RM'000
Completed Properties		
Balance at 1 January	46,434	45,283
Expenditures for the year	152	1,151
	46,586	46,434
Balance at 31 December	1,451,353	1,382,811

Development of completed properties consist of cost of 88 units completed condominiums for sale in Taman LTAT, Bukit Jalil, Kuala Lumpur.

13. DEPOSITS

	2021 RM'000	2020 RM'000
Short term deposit and money market		
- subsidiary companies	238,647	74,000
- other institutions	220,400	459,720
	459,047	533,720
Short term deposit and money market-Islamic Banking		
- subsidiary companies	10,000	78,450
- other institutions	-	118,059
	10,000	196,509
Portfolio management short term deposit	17,316	7,946
	486,363	738,175

14. MEMBERS' CONTRIBUTION ACCOUNT

The total of members' contribution account at 31 December 2021 amounted to RM9,665.2 million (31 December 2020: RM9,355.6 million). This is arrived at after adding contributions received during the year, crediting dividends at 4.1% (2020: 3.5%) per annum, deducting withdrawals during the year and transfer to dormant account during the year.

15. RESERVE FUND

This General Reserve Fund is maintained in accordance with Section 11(2) of the Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Act 101). Movements during the year is as follows:

	2021 RM'000	2020 RM'000
Balance at 1 January	187,112	181,422
Transfer from retained earnings	6,192	5,690
Balance at 31 December	193,304	187,112

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

16. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY

	2021 RM'000	2020 RM'000
Non Current		
Post retirement medical benefits	71,630	51,693
Gratuity plan benefits and retirement award	25,618	26,710
Accumulated annual leave benefits	2,838	3,009
	100,086	81,412
Current		
Post retirement medical benefits	2,116	1,844
Gratuity plan benefits and retirement award	3,495	2,995
Accumulated annual leave benefits	423	364
	6,034	5,203
	106,120	86,615
Movements in the net liability recognised in the statements of financial position		
Post retirement medical benefits		
Net liability at 1 January	53,537	42,956
Expenses recognised in statements of profit or loss	8,855	4,270
Remeasurement of post retirement medical benefits	12,888	7,878
Post retirement medical benefits paid	(1,534)	(1,567)
	73,746	53,537
Gratuity plan benefits and retirement award		
Net liability at 1 January	29,705	28,225
Expenses recognised in statements of profit or loss	2,544	2,801
Remeasurement of gratuity plan benefits and retirement award	-	1,748
Gratuity plan benefits and retirement award paid	(3,136)	(3,069)
	29,113	29,705
Accumulated annual leave benefits		
Net liability at 1 January	3,373	-
Expenses recognised in statements of profit or loss	289	3,677
Accumulated annual leave benefits paid	(401)	(304)
	3,261	3,373
Net liability at 31 December	106,120	86,615

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

17. PAYABLES

	2021 RM'000	2020 RM'000
Non-Current		
Members' contribution payable	283	-
Other payables	26,066	41,495
Amounts due to subsidiary companies	731	116,205
Deposits from tenants	7,029	6,948
Security and other deposits	405	-
Dormant accounts	1,837	3,759
	36,351	168,407
Current		
Members' contribution payable	1,742	827
Other payables	8,996	21,827
Other payables Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)(KWAP)	112,942	184,020
Amounts due to subsidiary companies	8,124	11,251
Portfolio management	775	120
Deposit from tenants	70	273
Security and other deposits	57,379	405
Dormant accounts	11,060	7
	201,088	218,730

Amounts due to subsidiaries are unsecured, have no interest and fixed terms of payment.

Dormant accounts has been transferred from members' contribution account in accordance with Section 4 of the Tabung Angkatan Tentera Regulations (Contribution Repayment & Handling for Dormant Accounts) 2009, Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Act 101).

18. DEFERRED TAX LIABILITY

	2021 RM'000	2020 RM'000
Balance at 1 January	4,642	4,621
Gain on fair value on investment properties		
- Recognised in the statements of profit or loss	58	21
	4,700	4,642

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

19. LEASE LIABILITY

	2021 RM'000	2020 RM'000
Non Current		
Lease liability	485	529
Current		
Lease liability	461	246
	946	775
Total lease liability and movements during the year		
Balance on 1 January	775	1,009
Additional	1,334	-
	2,109	1,009
Interest on lease asset	105	51
Payment on lease asset	(1,268)	(285)
Balance on 31 December	946	775

20. INCOME

	2021 RM'000	2020 RM'000
Interest income		
- interest from money markets	7,158	9,715
- profit from money market Islamic Banking	1,099	3,093
	8,257	12,808
Income from investment at fair value through other comprehensive income		
- dividend from quoted shares	37,548	19,811
- dividend from unquoted shares	6,850	5,047
- other income	152	130
- income from fixed income		
- net gain on disposals	302	-
- interest from bonds	2,633	-
	47,485	24,988
Income from investment at fair value through profit or loss		
- profit from Junior Sukuk Musharakah	13,650	12,150
- dividend from quoted shares	14,068	7,333
- profit on sale of quoted shares	3,085	29,414
- income from deposits and other balances	797	355
- expenses	(2,688)	(2,839)
	15,262	34,263
	28,912	46,413
Income from investment at amortised cost		
- interest from Medium Term Notes	19,302	19,000
	19,302	19,000

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

20. INCOME (CONTINUED)

	2021 RM'000	2020 RM'000
Income from subsidiary companies		
- dividend from Corporation	2,000	-
- dividend from quoted shares	44,424	53,101
- dividend from unquoted shares	11,211	13
- profit/(loss) on sale of quoted shares	9,785	(2,295)
- profit on sale of unquoted shares	224,253	-
- interest from advances to/amount due from Corporation	5,122	5,422
	296,795	56,241
Income from associated companies		
- dividend from unquoted shares	19,651	15,976
- profit on sale of unquoted shares	52,142	10
- other income	290	-
	72,083	15,986
Rental income		
- rental from property, plant and equipment		
- rental from subsidiary companies	877	878
- rental from others	15	22
- rental from investment properties	29,556	32,446
	30,448	33,346
Net gain on disposal of development properties		
- sale proceeds	25,029	276,936
- cost of sales	(16,358)	(151,302)
	8,671	125,634
	511,953	334,416

21. OTHER INCOME

	2021 RM'000	2020 RM'000
Interest from staff housing loans	406	294
Interest from staff vehicle loans	16	16
Interest from staff personal loans	18	18
Net gain on disposals of property, plant and equipment	32	-
Tax refund on sale of shares (real estate)	-	681
Payment of tax exemption on capital allowance	-	3,187
Interest on late payment	-	256
Others	261	227
	733	4,679

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

22. NET FAIR VALUE LOSS ON INVESTMENT AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS

	2021 RM'000	2020 RM'000
Junior Sukuk Musharakah	270	340
Trading Fund	(17,038)	(25,127)
Portfolio Management	(707)	2,356
	(17,475)	(22,431)

23. EXPECTED CREDIT LOSS

	2021 RM'000	2020 RM'000
Investment at amortised cost		
- Provision on expected credit loss	(23,820)	(4,594)
Loans and receivables		
- Reversal/(provision) on expected credit loss:		
- Amount due from subsidiary companies	2,461	2,579
- Amount due from associated companies	1,536	(1,192)
- Other receivables	-	(7)
	3,997	1,380
	(19,823)	(3,214)

24. IMPAIRMENT LOSSES ON OTHER ASSETS

	2021 RM'000	2020 RM'000
Impairments for:		
- Subsidiary companies	(14,285)	(87,713)
- Loan and receivables	-	(16,914)
	(14,285)	(104,627)

25. STAFF COSTS

	2021 RM'000	2020 RM'000
Staff salaries and overtime	(28,035)	(26,314)
Pension and retirement benefits	(5,693)	(5,612)
Staff allowances and incentives	(4,504)	(4,098)
Staff medical	(2,742)	(2,679)
Post retirement medical benefits	(8,855)	(4,270)
Gratuity plan benefits and retirement awards	(2,544)	(2,801)
Accumulated annual leave benefits	(289)	(3,677)
Staff training	(456)	(319)
	(53,118)	(49,770)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

26. OPERATING COSTS

	2021 RM'000	2020 RM'000
Professional services	(2,520)	(2,015)
Building maintenance, investment properties and inventories	(9,376)	(10,264)
System, software and hardware	(3,893)	(2,581)
Building maintenance expenses	(4,647)	(4,723)
Corporate responsibility and communication	(1,472)	(2,147)
Director's and panel emolument payment	(1,101)	(857)
Administration and travelling expenses	(463)	(425)
	(23,472)	(23,012)

27. DEPRECIATION

	2021 RM'000	2020 RM'000
Depreciation on property, plant and equipment (Note 3)	(2,410)	(2,844)
Depreciation on right-of-use asset (Note 5)	(336)	(247)
	(2,746)	(3,091)

28. TAXATION

	2021 RM'000	2020 RM'000
Real property gain tax		
- deferred tax for the year	(58)	(21)
	(58)	(21)

The computation of deferred tax liabilities is based on a tax rate of 5% on the fair value of investment properties.

Under the Income Tax (Exemption) (No. 5) 1974, LTAT is exempted from taxation on income received from investment, other than rental income, made pursuant to Section 15, Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101).

On 22 March 2017, The Finance Minister in accordance with Section 127 (3A) Income Tax Act 1967 has approved the exemption at statutory level for LTAT's rental income for 10 years from year assessment 2017 to year assessment 2026.

29. ADJUSTMENTS ON CONTRIBUTIONS/DIVIDEND

	2021 RM'000	2020 RM'000
Contribution over credited	(21)	(62)
Dividend under/(over) credited	3,107	(1)
	3,086	(63)
Adjustments on dividend	(3,002)	(12)
	84	(75)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

30. UNIT TRUST BENEFITS

Unit Trust Benefits conducted in accordance with Section 15 C (1), (2) and (3) of Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101). LTAT has made an agreement with Affin Hwang Asset Management Berhad (AHAM) on the Unit Trust Benefits being managed by AHAM on behalf of LTAT. Value of investment in unit trust benefits at market price on 31 December 2021 for the number of contributors of 86,330 people is RM821.4 million (31 December 2020: the number of contributors of 91,850 people is RM922.1 million).

31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The LTAT adopts prudent financial risk management practices to oversee financial risks arising from its operations and the use of financial instruments. The overall risk management architecture aims to preserve the value of contributor's fund from unexpected losses and provide the optimal return on investment through a more effective and efficient manner.

The risks are managed to be in line with the guidelines imposed by the LTAT's Act, regulatory bodies as well as stakeholders. The overall framework is also in accordance with the internal controls, which comprises of an approved set of policies and guidelines as well as risk appetite tolerance strategy. LTAT's internal policies and framework relating to risk management are approved by the Board.

The LTAT implements a comprehensive risk management process including identifies, analyses, reviews and monitors various key financial risks namely operational, investment, market, liquidity and interest rate risks. The following sections provide overview of the above-mentioned financial risks to mitigate the risks.

1) Operational Risk

Operational Risk is defined as the risk resulting from the failure or weakness in internal work processes, human resources, systems or from external influences.

Enterprise Risk Management (ERM) Framework is used to manage all key risks and opportunities within LTAT including operational areas effectively. While the framework is holistic, integrated, future-focused and process-oriented, it is aligned with organizational vision, mission and values to maximize stakeholders' values.

ERM practices throughout LTAT is guided by the international standards and best practices including ISO Standard 31000:2018 Risk Management Guideline and COSO Enterprise Risk Management, integrating with strategy and performance to improve decision-making in governance, strategy, objective-setting and day-to-day operations.

2) Investment risk

Investment risks are risks associated with potential financial loss relative to the expected return on any particular investment. Three primary sources of risks within LTAT's investments are:

- i) Market risk that include equity risk and interest rate risk;
- ii) Liquidity risk; and
- iii) Credit risk.

Investment Risk Management in LTAT is in compliance with the existing investment policies and procedures based on the level of risks of the organisation.

i) Market risk

Market Risk is potential loss arising from the changes in the market value of financial instruments due to various economic events that have adverse impacts on the movements in equity prices and interest rates.

In 2021, monitoring market risk for public equity and fixed income investments has been expanded to be in line with best market practice using various risk measurements including Value-at-Risk (VaR), volatility and duration on regular basis.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

2) Investment risk (continued)

i) Market risk (continued)

a) Equity risk

LTAT is exposed to equity risk arising from fluctuations in market price of equity investments. The drop in the share price can be affected by both internal factors within the company as well as external factors such as political or market events. The existing risk measurements to mitigate the risk is exposure, ownership and cut loss limits.

The risk is also monitored based on simulation of the sensitivity of the market value of investments towards the changing market conditions. The following table summarizes the results of the analysis assuming all other variables held constant:

	Changes in Equity Market Prices %	Sensitivity Of Revaluation RM'000
2021	+/-10	219,995
2020	+/-10	329,584

b) Interest rate risk

Interest rate risk arises from investments in debt securities as market value of the fixed income instruments decreases during the rising rate environment. The spike in interest rate has negative impact towards LTAT's investment as majority of fixed income instruments are classified under fair value through other comprehensive income.

	Changes in Equity Market Prices %	Effect of Profit Before Tax RM'000
2021		
Fixed income instrument	+/-10	14,713
2020		
Fixed income instrument	+/-10	752

ii) Liquidity risk

Liquidity risk is defined as inability to meet payments commitments and obligations such as members' withdrawals, daily operating expenses, investment payments and claims from related parties.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)**2) Investment risk (continued)****ii) Liquidity risk (continued)**

LTAT has been prudently addressing the risk through the following undertakings as part of the liquidity management exercise to meet all funding requirements:

- a. Allocate 5% of its assets under management (AUM) in the form of cash and placements in financial institutions;
- b. Maintain sufficient cash equivalents while managing cashflow projection to address the risk; and
- c. Monitor financial obligations based on maturity and liquidity coverage ratio on regular basis.

Details of the maturity profile of LTAT liabilities are as follows:

	Carrying Amount RM'000	Less than 1 year RM'000	Between 1-5 years RM'000	More than 5 years RM'000
2021				
Payables	237,439	201,088	36,029	322
2020				
Payables	387,137	218,730	167,888	519

iii) Credit Risk

Credit risk is risk associated with loss attributable to inability of an obligor to repay and meet its contractual obligation. LTAT's exposure in credit risk are primarily derived from investments in fixed income, money market and alternative.

LTAT has been mitigating the risk through the following measurements to manage the credit risk exposure:

- a. Credit quality of debt securities are subjected to minimum rating requirement;
- b. Rigorous credit approval for inclusion of new issuer into the universe;
- c. Comprehensive assessment conducted on new investment proposals on deal by deal basis; and
- d. Assessments on discounted cash flow projection (DCF) and credit impaired upon the occurrence of one or more events to determine the loss allowance for each instrument.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

32. FAIR VALUE MEASUREMENTS**Determination of fair value and fair value hierarchy**

Financial assets and non-financial assets which are measured at fair value at the reporting date analysed by various levels within the fair value hierarchy are as follows:

	Level 1 RM'000	Level 2 RM'000	Level 3 RM'000	Total RM'000
2021				
Financial assets				
Investment at fair value through other comprehensive income				
- quoted	1,016,086	-	-	1,016,086
- unquoted	-	-	146,740	146,740
- investment of fixed income	-	194,051	-	194,051
Investment at fair value through profit or loss				
- quoted	248,902	-	-	248,902
- Junior Sukuk Musharakah	-	150,655	-	150,655
	1,264,988	344,706	146,740	1,756,434
Non-financial asset				
Investment properties	-	-	457,000	457,000
2020				
Financial assets				
Investment at fair value through other comprehensive income				
- quoted	686,187	-	-	686,187
- unquoted	-	-	138,769	138,769
Investment at fair value through profit or loss				
- quoted	305,548	-	-	305,548
- Junior Sukuk Musharakah	-	150,385	-	150,385
	991,735	150,385	138,769	1,280,889
Non-financial asset				
Investment properties	-	-	455,100	455,100

As at reporting date, financial instruments measured with valuation techniques using significant unobservable inputs (Level 3) mainly include unquoted shares.

In estimating its significance, LTAT used an approach that is currently based on methodologies such as discounted cash flow and net tangible asset approved for fair value valuation. These adjustment reflect the values that LTAT estimates are appropriate to adjust from the valuations produced to reflect the uncertainties in the inputs used.

Investment properties were revalued by independant professional valuations using the open market value basis. Valuations are performed by accredited independant valuers with recent experience in the location and categories of properties being valued. Changes in Level 3 fair values are analysed annually after obtaining valuation report from the independant valuers.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

33. CAPITAL MANAGEMENT

LTAT objectives in capital management is to ensure that LTAT has sufficient members' contribution accounts to enable to remain as an ongoing entity. LTAT reviews and manages the capital structure based on the requirements and current conditions.

34. OPERATING LEASE OBLIGATIONS**LTAT as a lessor**

LTAT has entered into commercial property lease on its investment properties. This non-cancellable leases have remaining lease terms of between one and four years. All leases include a clause to enable upward revision of the rental charge upon renewal of the leases based on the prevailing market condition.

Future minimum rentals receivable under non-cancellable operating leases at the reporting date are as follows:

	2021 RM'000	2020 RM'000
Within 1 year	22,719	38,476
In year 2	14,612	7,180
In year 3	5,979	1,190
In year 4	217	2,295
	43,527	49,141

35. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS

Significant related party transactions are shown as below:

	2021 RM'000	2020 RM'000
Transaction with subsidiary companies/ Corporation		
i) Income		
Interest from money markets	1,912	2,095
Profit from money markets Islamic Banking	49	91
Interest from Medium Term Notes	19,302	19,000
Profit from Junior Sukuk Musharakah	13,650	12,150
Interest from advances to Corporations	5,122	5,422
Rental	877	878
Dividend received	57,634	53,114
Gain/(Loss) on disposal of shares	234,038	(2,295)
	332,584	90,455
ii) Expenses		
Management fees on building's maintenance and inventories	555	589
Building's maintenance	4,433	4,176
Fees on portfolio management	119	243
Multimedia services	109	106
	5,216	5,114

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2021

35. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUED)

Significant related party transactions are shown as below (continued) :

	2021 RM'000	2020 RM'000
Transaction with subsidiary companies/Corporation (continued)		
iii) Amounts due from subsidiary companies		
Advances to/amount due from Corporations	77,184	82,584
Interest/profit accrued from deposits and money markets	157	77
Interest accrued from advances to PPHM	4,061	1,429
Dividend receivables	44,949	45,459
Income from portfolio management	88	53
Deposit and security	200	1,218
Sale of shares	1,321	15
Others	164	-
	128,124	130,835
iv) Amounts due to subsidiary companies		
Management fees on building's maintenance	740	1,331
Taman LTAT Project, Bukit Jalil	4,756	2,016
Deposits and guarantee	271	271
Portfolio management fees	31	65
Compensation from the government on behalf of subsidiary companies	-	113,929
Others	3,057	9,843
	8,855	127,455

36. SIGNIFICANT EVENTS

The Covid-19 Pandemic

The COVID-19 pandemic will continue to pose challenges to LTAT's financial and operational performance with movements and social restrictions by the pandemic that reduce economic activity. Despite this, LTAT has implemented measures to reduce the impact of the pandemic and defend its operations.

As Malaysia transitions to the endemic phase of Covid-19 effective on 1 April 2022 and with all restrictions on business operating hours abolished, LTAT is optimistic that the business environment will be more conducive where it will benefit LTAT.

37. COMPARATIVE FIGURES

Presentation and classification of certain items in the financial statements have been amended. The comparative figures of such items have been reclassified to conform with the current year's presentation.

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

Tingkat 12
Bangunan LTAT, Jalan Bukit Bintang
Peti Surat 11542
50748 Kuala Lumpur

www.ltat.org.my