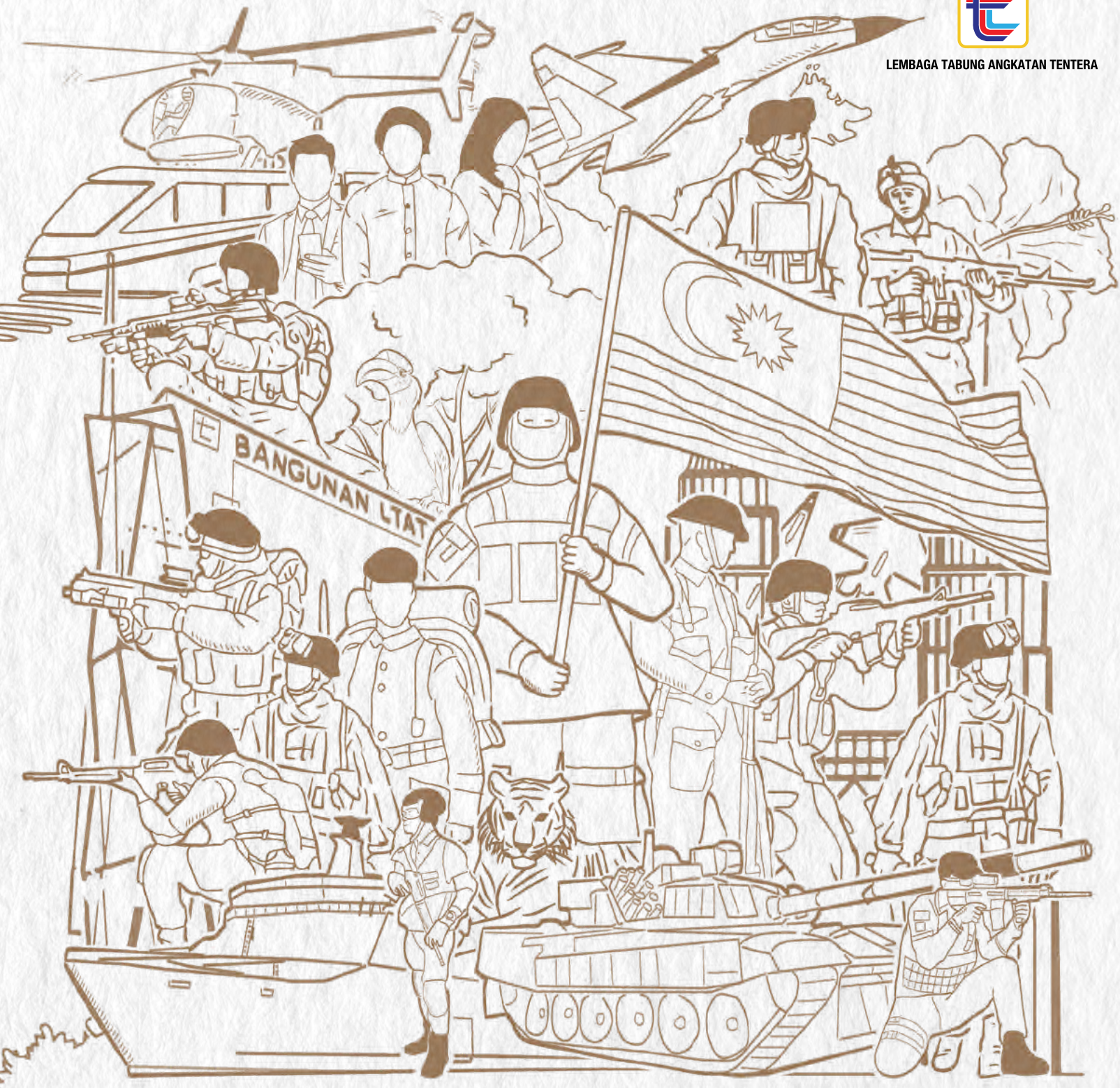
LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA



TRANSFORMASI NADI LTAT
50 TAHUN PERKHIDMATAN BERDEDIKASI

JUBLI EMAS 1972-2022
TRANSFORMASI NADI LTAT
LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

LAPORAN TAHUNAN 2022

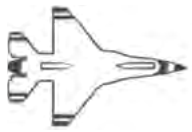
ISI KANDUNGAN



TRANSFORMASI NADI LTAT
50 TAHUN PERKHIDMATAN BERDEDIKASI

RASIONAL MUKA HADAPAN

2022 merupakan tahun pencapaian penting bagi Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT). Muka hadapan laporan tahunan ini melambangkan 50 tahun perjalanan kami dalam melaksanakan transformasi untuk menjadi sebuah dana persaraan yang mampan kepada pemegang kepentingan utama kami iaitu anggota Angkatan Tentera Malaysia. Transformasi Nadi LTAT adalah iltizam kami untuk sentiasa menghayati asas perjuangan yang mendasari matlamat penubuhan LTAT di samping mendukung misi dan visi LTAT demi memastikan kesejahteraan para pencarum kami terbela.



PERIHAL LAPORAN INI

Laporan Tahunan Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) 2022 berfungsi sebagai saluran interaksi untuk mengemas kini pemegang kepentingan tentang kemajuan dalam pelaksanaan misi kami untuk meningkatkan kemakmuran kewangan pencarum menerusi pengurusan dana yang berkesan, pulangan pelaburan yang menguntungkan dan perkhidmatan pelanggan yang cemerlang.

Laporan ini disediakan menurut piawaian Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (AKTA101) pelaporan kewangan yang berkaitan dan Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia (MCCG 2021).

Semua maklumat yang dinyatakan dalam Laporan ini adalah untuk tahun berakhir pada 31 Disember 2022 kecuali dinyatakan sebaliknya.

SKOP DAN BATASAN

Laporan ini menggariskan prestasi kewangan dan bukan kewangan kami bagi tempoh 1 Januari 2022 hingga 31 Disember 2022.

Prestasi pelaburan, peruntukan aset strategik dan portfolio pelaburan kami dibincangkan berserta penilaian cabaran, peluang dan risiko yang kami hadapi dalam tempoh tersebut yang telah mempengaruhi prestasi kami.

KENYATAAN BERPANDANGAN KE HADAPAN

Laporan ini mengandungi kenyataan tertentu yang berpandangan ke hadapan berkenaan dengan prestasi dan pencapaian masa hadapan perniagaan. Kami telah menyertakan kenyataan ini berdasarkan rumusan realistik yang diperoleh daripada andaian semasa Laporan ini diterbitkan.

Walau bagaimanapun, hasil sebenar mungkin berbeza secara material disebabkan ketidakpastian dan perubahan dalam industri akibat keadaan ekonomi global atau ekonomi negara dan juga faktor lain.

MAKLUMAT KORPORAT

Penyata Pengerusi	2
Latar Belakang	4
Pencapaian 50 Tahun Penubuhan	6
Pernyataan Urus Tadbir Korporat	8
Mesyuarat Lembaga Pengarah & Panel Pelaburan	14
Pernyataan Kawalan Dalaman	15
Lembaga	23
Panel Pelaburan	27
Pengurusan Kanan	29
Struktur Organisasi	33
Perutusan Pengerusi	34
Ulasan Ketua Eksekutif	38
Tanggungjawab Sosial Korporat	42
Laporan Penilaian Hasil Dan Impak	48
Analisis Prestasi Kewangan	52
• Prestasi Kewangan Lima Tahun LTAT	
• Prestasi Kewangan Lima Tahun Kumpulan	
Aktiviti Sepanjang Tahun	232

PENYATA KEWANGAN

• Sijil Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan LTAT bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022	56
• Penyata Pengerusi dan Seorang Anggota Lembaga (Akaun Induk dan Akaun Kumpulan)	61
• Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan LTAT	62
• Sijil ISO 9001:2015	63
Penyata Kewangan Kumpulan bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022	64
• Penyata Kedudukan Kewangan	65
• Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	67
• Penyata Perubahan Ekuiti	69
• Penyata Aliran Tunai	72
• Nota-nota kepada Penyata Kewangan	75
Penyata Kewangan LTAT bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022	183
• Penyata Kedudukan Kewangan	184
• Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	185
• Penyata Perubahan Ekuiti	186
• Penyata Aliran Tunai	188
• Nota-nota kepada Penyata Kewangan	189

PENYATA PENGERUSI

Yang Berhormat, Menteri Pertahanan Malaysia.

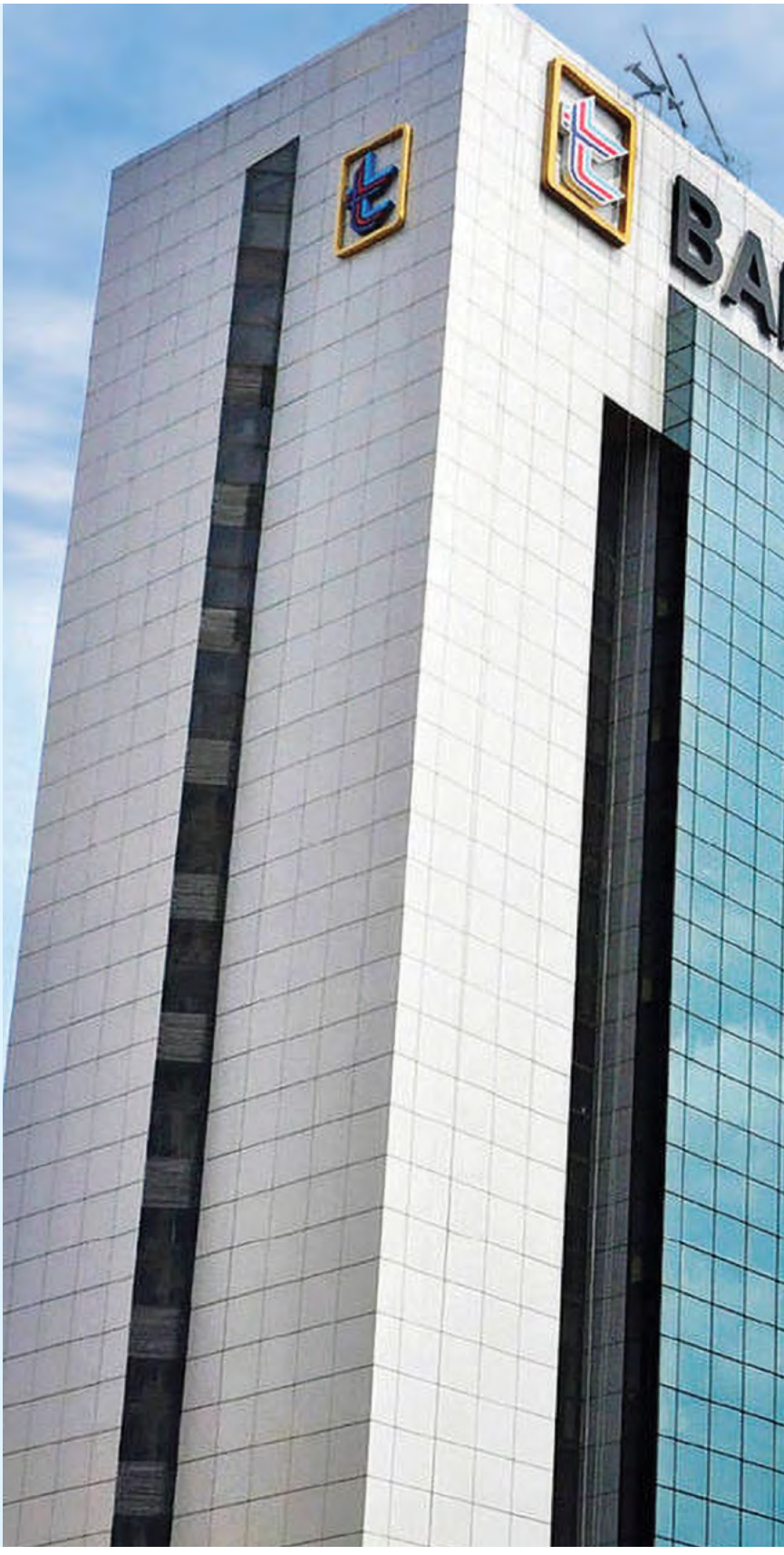
Kami, Ahli Lembaga Tabung Angkatan Tentera, dengan segala hormatnya, mengikut Seksyen 17(4) Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101], mengangkatkan kira-kira Lembaga bagi tahun berakhir pada 31 Disember 2022.

Bagi pihak Lembaga,



YM JENERAL TAN SRI RAJA MOHAMED AFFANDI BIN RAJA MOHAMED NOOR (BERSARA)

Pengerusi



PENYATA PENGERUSI



LATAR BELAKANG



Lembaga Tabung Angkatan Tentera yang lebih dikenali dengan singkatan LTAT, telah ditubuhkan pada bulan Ogos 1972 di bawah Akta Parlimen, iaitu Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101].

VISI

Menjadi sebuah organisasi pengurusan dana terkemuka yang memberikan pulangan pelaburan yang terbaik dan perkhidmatan yang cemerlang berteraskan kepada keperluan pelanggan

MISI

Komited untuk mengoptimumkan faedah persaraan dan memberikan perkhidmatan yang cemerlang kepada anggota-anggota Angkatan Tentera menerusi amalan dan piawaian yang terbaik

OBJEKTIF LTAT

Menyediakan faedah persaraan dan faedah-faedah lain untuk pegawai dan anggota lain-lain pangkat Angkatan Tentera Malaysia (ATM) dan satu skim simpanan untuk Anggota Kerahan Angkatan Sukarela.

Objektif sampingan ialah untuk menggalakkan pembangunan sosioekonomi dan kebajikan anggota tentera yang akan atau telah bersara serta Anggota Kerahan Angkatan Sukarela.

CARUMAN

Di bawah skim caruman LTAT, askar-lasykar dikehendaki mencarum sebanyak 10% daripada gaji bulanan mereka dan kerajaan akan mencarum sebanyak 15% daripada gaji bulanan pencarum tersebut. Bagi kategori pegawai wajib (ditauliahkan pada atau selepas 1 Januari 2016) pula, pegawai tersebut dikehendaki mencarum sebanyak 10% daripada gaji bulanan mereka manakala caruman kerajaan sebanyak 15% daripada gaji bulanan pegawai tersebut akan direkodkan secara isyarat. Bagi pencarum sukarela, mereka dibenarkan untuk mencarum sekurang-kurangnya RM25 sebulan sehingga had maksimum RM2,000 sebulan (dengan gandaan RM5).

NILAI-NILAI MURNI

INTEGRITI
Tadbir urus korporat yang baik, beretika, telus dan dipercayai

PROFESIONALISME
Melaksanakan tanggungjawab dengan cara yang terbaik dan berkualiti tinggi

BEKERJA SECARA BERPASUKAN
Kesediaan untuk bekerjasama bagi mencapai matlamat atau objektif yang sama

INOVASI
Membina model perniagaan, produk dan perkhidmatan yang baru

LATAR BELAKANG

5 Teras Transformasi

MENGUKUHKAN TADBIR URUS KORPORAT

Membina kepercayaan dan keyakinan pihak berkepentingan dengan melindungi dana pelaburan dan menjana pulangan

MENINGKATKAN PULANGAN PELABURAN YANG MAMPAN

Mengukuhkan pertumbuhan masa hadapan dan meningkatkan pulangan pelaburan

MENINGKATKAN PENGURUSAN PIHAK BERKEPENTINGAN STRATEGIK

Memberikan perkhidmatan yang cemerlang dan berkomunikasi secara efektif untuk memenuhi harapan pihak berkepentingan

MENAMBAHBAIK INFRASTRUKTUR

Memudahkan perlaksanaan pekerjaan untuk meningkatkan produktiviti dan kepuasan agar perkhidmatan yang cemerlang dapat diberi kepada pihak berkepentingan

MEMBANGUNKAN MODAL INSAN

Mengenal pasti, memilih, membangun, meningkatkan dan mengekalkan kemahiran

FAEDAH-FAEDAH BAGI ANGGOTA YANG SEDANG BERKHIDMAT

- **SKIM PENGELUARAN PERUMAHAN**
  Pencarum adalah dibenarkan untuk membuat pengeluaran perumahan tidak melebihi 40% daripada akaun caruman ahli (akaun 2) atau 10% daripada harga harta tak alih atau maksima RM10,000 yang mana lebih rendah, untuk pembelian rumah kediaman pertama atau sebidang tanah untuk membina rumah kediaman. Kemudahan pengeluaran ini dibenarkan hanya sekali sahaja dalam tempoh perkhidmatan tertakluk kepada terma dan syarat yang ditetapkan.
- **SKIM PENGELUARAN HAJI**
  Pencarum yang menerima Surat Pengesahan Tawaran Menunaikan Ibadah Haji daripada Lembaga Tabung Haji (TH) dibenarkan membuat pengeluaran haji dengan jumlah maksima sebanyak RM10,000. Kemudahan pengeluaran ini dibenarkan hanya sekali sahaja dalam tempoh perkhidmatan tertakluk kepada terma dan syarat yang ditetapkan.
- **SKIM PENGELUARAN PENDIDIKAN**
  Pencarum yang sedang mengikuti peringkat pengajian tinggi di Universiti Awam Tempatan dibenarkan membuat pengeluaran pendidikan bertujuan bagi bayaran balik yuran pendaftaran/yuran kemasukan tahun pertama dengan jumlah maksima sebanyak RM3,200. Kemudahan pengeluaran ini dibenarkan hanya sekali sahaja dalam tempoh perkhidmatan tertakluk kepada terma dan syarat yang ditetapkan.

FAEDAH-FAEDAH BAGI ANGGOTA YANG AKAN DAN TELAH BERSARA

- **PENGELUARAN CARUMAN**
  Pencarum boleh mengeluarkan wang caruman mereka satu bulan selepas berhenti atau bersara daripada perkhidmatan atau mencapai umur 50 tahun/umur persaraan wajib atau diperakui sebagai tidak berupaya untuk berkhidmat dari segi fizikal atau mental. Jika pencarum meninggal dunia pembayaran akan dilaksanakan kepada waris.

  Pencarum wajib yang bertaraf tidak berpencen akan menerima wang carumannya dan caruman kerajaan termasuk dividen serta bonus terkumpul.

  Pencarum wajib yang bertaraf berpencen akan menerima wang carumannya termasuk dividen dan bonus yang terkumpul sahaja. Wang sumbangan kerajaan dikembalikan kepada Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) atau KWAP untuk bayaran pencen bulanan.

  Pencarum sukarela boleh mengeluarkan wang simpanannya pada bila-bila masa dan ianya diberikan kelonggaran untuk menjadi ahli bagi kali kedua walaupun telah membuat pengeluaran caruman kali pertama.
- **SKIM FAEDAH KEMATIAN AUTOMATIK DAN HILANG UPAYA**
  Semua pencarum secara automatik mendapat perlindungan di bawah Skim Faedah Kematian dan Hilang Upaya LTAT. Skim ini membolehkan sejumlah wang dibayar kepada pencarum yang telah diperakui sebagai tidak berupaya untuk berkhidmat dari segi fizikal atau mental atau kepada waris pencarum yang meninggal dunia semasa dalam perkhidmatan.

PERBADANAN MILIKAN PENUH LTAT

- **PERWIRA NIAGA MALAYSIA (PERNAMA)**
  Perwira Niaga Malaysia atau PERNAMA, sebuah perbadanan milik penuh LTAT yang ditubuhkan dalam tahun 1983, mengendalikan rangkaian kedai-kedai runcit di kem-kem Angkatan Tentera Malaysia (ATM) di seluruh negara untuk menjual barangan pengguna, sebahagiannya bebas cukai, kepada anggota angkatan tentera, veteran dan keluarga mereka.
- **PERBADANAN PERWIRA HARTA MALAYSIA (PPHM)**
  Perbadanan Perwira Harta Malaysia atau PPHM, sebuah lagi perbadanan milik penuh LTAT, yang ditubuhkan dalam tahun 1984, menjalankan aktiviti perniagaan berhubung dengan pengambilan, pembelian, pemilikan, penyewaan, pemajakan, pembangunan dan penjualan harta, menawarkan perkhidmatan pengurusan projek hartanah serta menjalankan aktiviti penyelenggaraan harta bagi pihak LTAT.
- **PERBADANAN HAL EHWAL BEKAS ANGKATAN TENTERA (PERHEBAT)**
  Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera atau PERHEBAT, perbadanan milik penuh ketiga LTAT yang ditubuhkan dalam tahun 1994, menawarkan pelbagai program latihan dalam bidang kemahiran teknikal, vokasional dan keusahawanan untuk anggota angkatan tentera yang akan dan telah bersara.

PENCAPAIAN 50 TAHUN PENUBUHAN

1972 - 2018



Perjalanan kami bermula, beribu pejabat di Kementerian Pertahanan, Jalan Padang Tembak



Ibu pejabat LTAT yang baharu di Bangunan LTAT, Jalan Bukit Bintang

Affin Bank Berhad disenaraikan di Bursa Malaysia

Penubuhan Yayasan Warisan Perajurit sebagai badan kebajikan

Pelancaran e-Kiosk untuk memodenkan perkhidmatan

Penubuhan Lembaga Risiko

Penubuhan Perwira Niaga Malaysia (PERNAMA)

LTAT memegang lebih 75% kepentingan dalam Boustead Holdings Berhad

Pengenalan Skim Pengeluaran Perumahan

Penjenamaan semula Yayasan Warisan Perajurit kepada Yayasan LTAT

1972 | 1973 | 1983 | 1984 | 1985 | 1986 | 1990 | 1991 | 1994 | 1995 | 2000 | 2005 | 2007 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018

1970-an | **1980-an** | **1990-an** | **2000-an**

Penggubalan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101) di Parlimen

Penubuhan Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM)

Pengenalan Skim Faedah Kematian dan Hilang Upaya

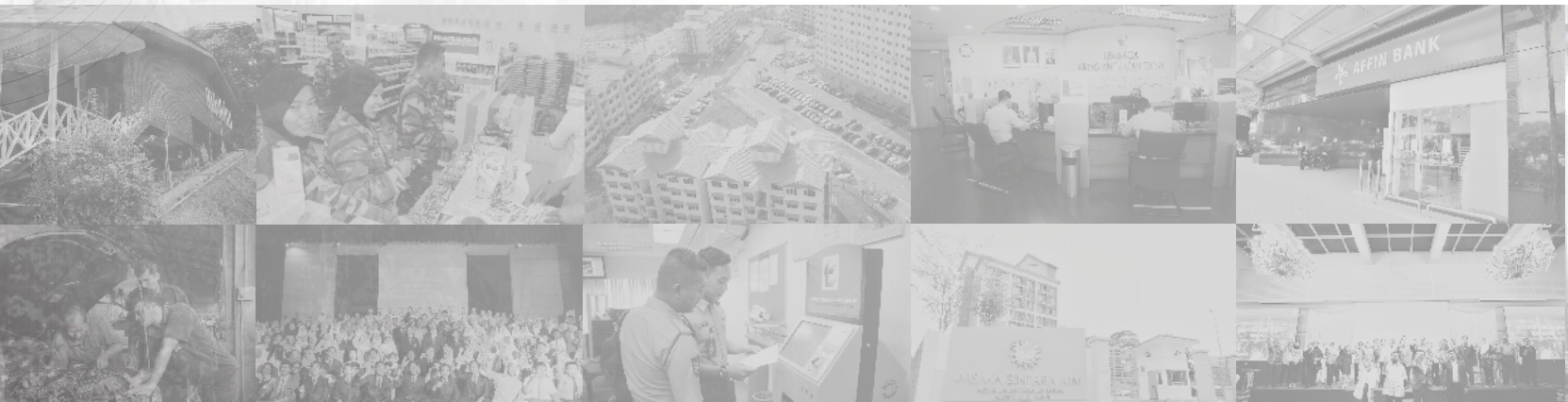
Penubuhan Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera (PERHEBAT)

Sistem Caruman Ahli Bersepadu (SCAB) dilancarkan untuk mendigitalkan perkhidmatan



Pindaan Akta 101 untuk memperkenalkan faedah baru iaitu Skim Anuiti Veteran (SAVe)

Pindaan Akta 101 untuk membolehkan anggota ATM membuat caruman bulanan secara wajib



PERJALANAN TRANSFORMASI KAMI
2019 - 2022

PELAN TRANSFORMASI



Pelancaran Pelan Transformasi LTAT 2019-2023

Penstrukturan semula organisasi

Dividen **2.0%**

2019

Penubuhan Polisi dan Garis Panduan Pelaburan

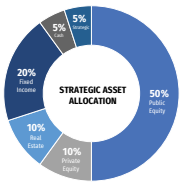
Dividen **2.5%**

Pembangunan Rangka Kerja Pengurusan Kesinambungan Perniagaan

Semakan semula Rangka Kerja Pengurusan Risiko Perusahaan

2020

Penubuhan Polisi dan Prosedur Pematuhan



Pengenalan Rangka Kerja Perumpukan Aset Strategik LTAT yang pertama

Pelancaran aplikasi mudah alih MyWIRA



Dividen **3.5%**

Penubuhan Jabatan Integriti dan Jawatankuasa Integriti



Pengenalan pelbagai rangka kerja aset pelaburan

Pelaburan pertama dalam Bon Kerajaan dan Dijamin Kerajaan

Pelancaran Rumah Keluarga Malaysia Angkatan Tentera



2021

Pengenalan Mandat dan Garis Panduan Pengarah Nomini

Pembentukan Jawatankuasa Penamaan dan Saraan



Formulasi penyelesaian isu Projek LCS

Dividen **4.1%**

Pengukuhan 5 Strategik Objektif dan penetapan Misi 5:50



Pelancaran *Associate Fellow Program* (AFP) yang pertama



Sambutan Ulang Tahun Jubli Emas LTAT yang ke-50 di seluruh negara



Pelancaran Pengeluaran Haji dan Pendidikan serta Pengeluaran Khas RM500 secara *one-off*

2022

Pindaan Akta bagi memperkenalkan Pengenalan Jaminan Kerajaan untuk melindungi simpanan ahli, meningkatkan perlindungan keselamatan sosial, mengukuhkan tadbir urus dan membolehkan pulangan dividen yang mampan





Larian LTAT yang julung kali diadakan

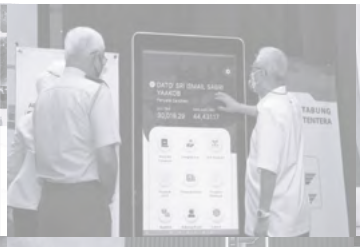


Ikrar Bebas Rasuah oleh semua kakitangan LTAT

Dividen **5.0%**

Penubuhan Polisi dan Garis Panduan Risiko Pelaburan





















PERNYATAAN URUS TADBIR KORPORAT

KOD

Ahli Lembaga LTAT memberi komitmen sepenuhnya dalam memastikan piawaian urus tadbir korporat yang paling tinggi dan aplikasi yang efektif, selaras dengan Prinsip Amalan Terbaik Urus Tadbir Korporat seperti yang digariskan dalam Kod Urus Tadbir Korporat Malaysia, diamalkan di LTAT dan Kumpulan sebagai satu bahagian penting dalam pelaksanaan tanggungjawabnya dalam mengendalikan aset dan mentadbir wang pencarum LTAT. Ahli Lembaga LTAT dengan sukacitanya melaporkan bahawa LTAT dan Kumpulan telah menerima pakai prinsip-prinsip dan mematuhi amalan terbaik seperti yang digariskan di dalam Kod tersebut.

AHLI LEMBAGA

KOMPOSISI LEMBAGA

LTAT mengiktiraf kepentingan peranan yang dimainkan oleh Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan dalam pembentukan, penentuan hala tuju dan operasinya. Selaras dengan Seksyen 4(3) Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101]. Lembaga hendaklah terdiri daripada:

i. Pengerusi, iaitu Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan atau wakil yang dilantik oleh Menteri;
ii. Timbalan Pengerusi, iaitu wakil daripada Kementerian Pertahanan;
iii. Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan;
iv. Ketua Eksekutif yang merupakan seorang ahli *ex-officio*;
v. Empat (4) orang ahli yang dilantik oleh Menteri untuk mewakili pencarum, seorang daripadanya hendaklah Panglima Angkatan Tentera; dan
vi. Beberapa orang ahli lain, tidak melebihi empat (4) orang yang dilantik oleh Menteri atas nasihat Lembaga.

Ahli Lembaga bertanggungjawab sepenuhnya atas keseluruhan urus tadbir korporat LTAT dan Kumpulan termasuk hala tuju pembangunan strategiknya serta menetapkan matlamat untuk pengurusan dan memantau pencapaian matlamat tersebut.

INTEGRITI AHLI LEMBAGA

Keputusan Ahli Lembaga tidak dipengaruhi oleh mana-mana pihak dan sekiranya terdapat percanggahan kepentingan, Ahli Lembaga yang berkenaan dikehendaki untuk mengecualikan diri dalam apa-apa pertimbangan dan pengundian dalam perkara yang melibatkan kepentingan mereka, kepentingan peribadi atau yang berkaitan dengan pemegang saham yang diwakili mereka.

Lembaga ditubuhkan untuk mentadbir dan menguruskan LTAT mengikut apa-apa jua cara yang dapat memajukan kepentingan pencarum dan juga warga kerja yang akan bersara, pesara ATM dan anggota Kerahan Angkatan Sukarela. Fungsi Lembaga juga adalah untuk menggubal dasar pentadbiran dan pengurusan serta memastikan LTAT mencapai objektifnya dengan sempurna dan cemerlang.

MESYUARAT LEMBAGA

Ahli Lembaga hendaklah bermesyuarat sekurang-kurangnya sekali (1) bagi setiap enam (6) bulan berdasarkan Jadual Pertama 4 (1) di bawah Seksyen 4 (4) Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101]. Pengerusi atau seseorang ahli yang bertugas sebagai Pengerusi semasa Pengerusi tidak ada dan (3) tiga orang ahli lain boleh dijadikan kuorum pada mana-mana mesyuarat Lembaga. Pada setiap mesyuarat, ahli Lembaga menimbang dan membuat keputusan bagi cadangan yang berkaitan dengan operasi dan pentadbiran, dasar serta isu semasa dan strategi LTAT serta meluluskan penyata kewangan LTAT. Bagi tahun 2022, Lembaga telah bermesyuarat sebanyak empat belas (14) kali.

Kesemua Ahli Lembaga diberi maklumat yang tepat dan lengkap sebelum tiap-tiap mesyuarat Lembaga bagi membolehkan mereka mengambil bahagian dalam mesyuarat berkenaan, memahami isu-isu yang akan dibincangkan untuk membuat keputusan yang tepat. Bagi membantu Lembaga menjalankan tugasnya, Lembaga boleh mendapatkan khidmat dan nasihat profesional yang bebas dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab mereka seperti yang dinyatakan dalam peruntukan dalam Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101] di bawah Seksyen 5 (3).

PERSARAAN DAN PELANTIKAN SEMULA

Pengerusi dan Ahli Lembaga yang lain yang telah dilantik di bawah Seksyen 4(3) (d) (selain Panglima Angkatan Tentera) dan Seksyen 4(3) (e) Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101] hendaklah memegang jawatan selama tempoh tidak melebihi tiga (3) tahun, sebagaimana yang ditentukan dalam surat pelantikan mereka. Pelantikan Panglima Angkatan Tentera adalah atas jawatannya. Ahli Lembaga adalah layak untuk dilantik semula.

IMBUHAN LEMBAGA

Ahli yang telah dilantik boleh dibayar elaun, termasuk elaun perjalanan dan elaun hidup, sebagaimana yang ditetapkan oleh Lembaga dari semasa ke semasa tertakluk kepada apa-apa syarat yang ditetapkan oleh Menteri.

PERNYATAAN URUS TADBIR KORPORAT

PANEL PELABURAN

KOMPOSISI PANEL PELABURAN

Panel Pelaburan dibentuk mengikut Seksyen 6 Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101] untuk membantu Lembaga melaksanakan tugas dan tanggungjawab mengenai perkara yang berkaitan dengan bidang pelaburan LTAT. Panel Pelaburan hendaklah terdiri daripada:

i. Seorang Pengerusi yang dilantik oleh Menteri atas nasihat Lembaga;
ii. Panglima Angkatan Tentera;
iii. Seorang wakil daripada Kementerian Pertahanan;
iv. Seorang wakil daripada Kementerian Kewangan; dan
v. Empat (4) orang ahli yang berpengalaman dalam perniagaan, pelaburan, pengurusan risiko pelaburan, aktuari, perbankan, undang-undang atau kewangan yang dilantik oleh Menteri atas nasihat Lembaga.

MESYUARAT PANEL PELABURAN

Mesyuarat Panel Pelaburan diadakan sebelum Lembaga bermesyuarat dan/atau apabila dikehendaki oleh Lembaga. Pengerusi dan dua (2) orang ahli lain adalah mencukupi untuk dijadikan kuorum dalam sesuatu mesyuarat Panel. Bagi tahun 2022, Panel Pelaburan telah bermesyuarat sebanyak sembilan (9) kali.

PERSARAAN DAN PELANTIKAN SEMULA

Seseorang Ahli Panel Pelaburan hendaklah memegang jawatan selama tempoh yang ditetapkan oleh LTAT dan layak dilantik semula.

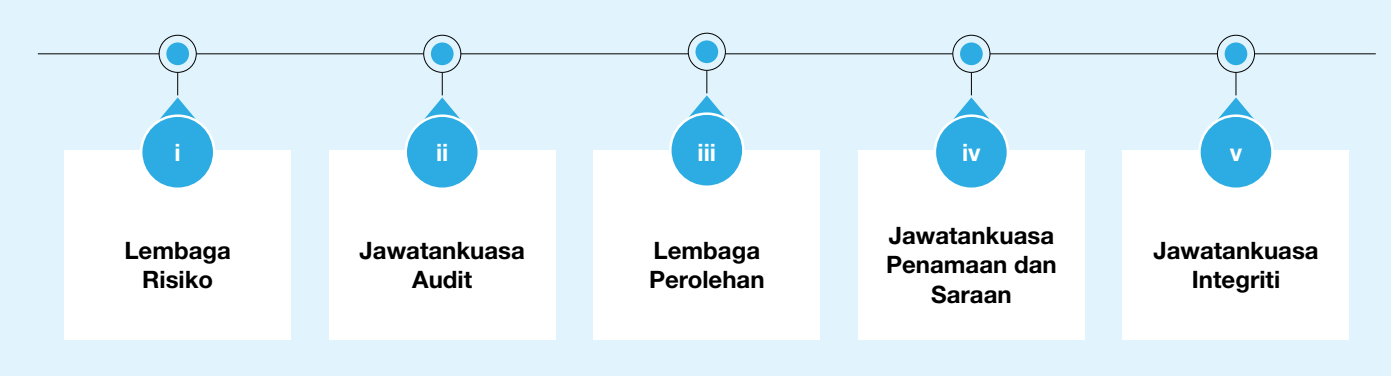
IMBUHAN PANEL PELABURAN

Panel Pelaburan yang dilantik layak dibayar elaun, termasuk elaun perjalanan dan elaun hidup, sebagaimana yang ditetapkan oleh Lembaga dari semasa ke semasa tertakluk kepada apa-apa syarat sebagaimana yang ditetapkan oleh Menteri.

JAWATANKUASA LEMBAGA

Lembaga dalam menjalankan tugasnya, boleh menubuhkan apa-apa jawatankuasa yang terdiri daripada mana-mana orang yang difikirkan layak oleh Lembaga untuk membantu melaksanakan tanggungjawabnya untuk memastikan urus tadbir korporat dilaksanakan dengan baik dan teratur.

Jawatankuasa kecil yang diwujudkan untuk membantu ahli Lembaga dalam pentadbirannya adalah seperti berikut:



PERNYATAAN URUS TADBIR KORPORAT

JAWATANKUASA LEMBAGA (SAMBUNGAN)

LEMBAGA RISIKO

Jawatankuasa Lembaga Risiko adalah jawatankuasa bebas bagi Lembaga Pengarah yang mana fungsi eksklusif dan tunggalnya adalah bertanggungjawab terhadap pengawasan dasar dan amalan pengurusan risiko organisasi dan pengawasan terhadap operasi rangka kerja pengurusan risiko organisasi.

Senarai ahli Jawatankuasa Lembaga Risiko bagi tahun 2022 adalah:

Pengerusi
1. YBhg. Dato' Maznah binti Abdul Jalil[1]

Ahli
1. YBhg. Laksamana Madya Datuk Abdul Rahman bin Ayob
2. YBhg. Leftenan Jeneral Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman
3. YBhg. Dato' Omar bin Faudzar[2]

JAWATANKUASA AUDIT

Jawatankuasa Audit ditubuhkan bagi membantu Lembaga dalam mengkaji, menilai, dan melaporkan perkara berkaitan dengan audit yang merangkumi pelan audit, dasar dan prosedur dalaman, membincang tentang laporan audit dalaman dan laporan Ketua Audit Negara mengenai laporan kewangan dan memastikan keberkesanan sistem kawalan dalaman terhadap aktiviti LTAT.

Senarai ahli Jawatankuasa Audit bagi tahun 2022 adalah:

Pengerusi
1. YBhg. Dato' Sri Muez bin Abd Aziz

Ahli
1. YBhg. Dato' Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin
2. YBhg. Leftenan Jeneral Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman
3. YBhg. Laksamana Madya Datuk Abdul Rahman bin Ayob

LEMBAGA PEROLEHAN

Lembaga Perolehan terdiri daripada ahli yang dilantik oleh Lembaga untuk mengelolakan perolehan LTAT bernilai melebihi RM500,000 tetapi tidak melebihi RM100 juta bagi satu-satu jenis item, atau satu- satu kelas jenis item, atau satu-satu projek, atau satu-satu kontrak. Perolehan yang nilainya melebihi RM100 juta dikemukakan untuk pertimbangan dan kelulusan Lembaga.

Senarai ahli Lembaga Perolehan bagi tahun 2022 adalah:

Pengerusi
1. YBhg. Dato' Sri Muez bin Abd Aziz

Ahli
1. YBhg. Leftenan Jeneral Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman
2. YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Sri Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan TUDM[3]
3. YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Indera Hj Mohammad Salleh bin Hj Osman TUDM[4]
4. YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Indera Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM[5]
5. YBhg. Dato' Ahmad Nazim bin Abd Rahman

1 YBhg. Dato' Maznah binti Abdul Jalil tamat lantikan pada 31 Oktober 2022.
2 YBhg. Dato' Omar bin Faudzar meletakkan jawatan pada 31 Disember 2022.
3 YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Sri Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan TUDM melepaskan jawatannya pada 7 Mac 2022.
4 YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Indera Hj Mohammad Salleh bin Hj Osman TUDM dilantik pada 6 April 2022 dan melepaskan jawatannya pada 28 Jun 2022.
5 YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Indera Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM dilantik pada 8 Julai 2022.

PERNYATAAN URUS TADBIR KORPORAT

JAWATANKUASA LEMBAGA (SAMBUNGAN)

JAWATANKUASA PENAMAAN DAN SARAAN

Jawatankuasa Penamaan dan Saraan ditubuhkan dengan tujuan untuk menyokong dan menasihati Lembaga dalam melaksanakan kuasanya berkenaan dengan penilaian, pelantikan Ahli Lembaga dan Ahli Panel dan perkara berkaitan skim perkhidmatan LTAT.

Senarai ahli Jawatankuasa Penamaan dan Saraan bagi tahun 2022 adalah:

Pengerusi
1. YBhg. Dato' Sri Muez bin Abd Aziz

Ahli
1. YBhg. Leftenan Jeneral Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman
2. YBhg. Laksamana Madya Datuk Abdul Rahman bin Ayob
3. YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Sri Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan TUDM[6]
4. YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Indera Hj Mohammad Salleh bin Hj Osman TUDM[7]
5. YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Indera Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM[8]
6. YBhg.Dato' Maznah binti Abdul Jalil

JAWATANKUASA INTEGRITI

Jawatankuasa Integriti ini terdiri daripada ahli-ahli yang dilantik oleh Lembaga yang bertanggungjawab bagi memastikan LTAT mencapai matlamat dan/atau rancangan LTAT dalam mendapatkan antara lain, persekitaran perniagaan bebas rasuah dan untuk menggalakkan amalan etika yang baik.

Senarai ahli Jawatankuasa Integriti bagi tahun 2022 adalah:

Pengerusi
1. YBhg. Dato' Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin

Ahli
1. YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Sri Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan TUDM
2. YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Indera Hj Mohammad Salleh bin Hj Osman TUDM[9]
3. YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Indera Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM[10]
4. YBhg. Dato' Omar bin Faudzar[11]
5. YBhg. Dato' Sri Shamshun Baharin bin Mohd Jamil

6 YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Sri Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan TUDM melepaskan jawatan pada 7 Mac 2022.
7 YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Indera Hj Mohammad Salleh bin Hj Osman TUDM dilantik pada 6 April 2022 dan melepaskan jawatan pada 28 Jun 2022.
8 YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Indera Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM dilantik pada 8 Julai 2022.
9 YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Indera Hj Mohammad Salleh bin Hj Osman TUDM dilantik pada 6 April 2022 dan melepaskan jawatan pada 28 Jun 2022.
10 YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Indera Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM dilantik pada 8 Julai 2022.
11 YBhg. Dato' Omar bin Faudzar meletakkan jawatan pada 31 Disember 2022.

PERNYATAAN URUS TADBIR KORPORAT

JAWATANKUASA KECIL

Jawatankuasa kecil lain juga ditubuhkan untuk mengawal selia perkara-perkara yang spesifik berkaitan dengan operasi dan pelaburan LTAT. Setiap jawatankuasa telah melaksanakan tanggungjawab mengikut terma rujukan yang telah ditetapkan. Jawatankuasa tersebut adalah:

JAWATANKUASA	FUNGSI UTAMA
Jawatankuasa Pelaburan	• Membantu Panel Pelaburan dan Lembaga dalam mempertimbangkan peluang-peluang pelaburan dan tindakan korporat *(Corporate Exercise)* lain • Meluluskan pengambilalihan, pelupusan dan perbelanjaan modal
Jawatankuasa Pengurusan Risiko Dan Pematuhan	• Mengkaji dan mengesyorkan strategi pengurusan risiko, dasar, dan selera risiko/toleransi untuk pengesahan Lembaga Risiko dan seterusnya untuk kelulusan Lembaga • Menyokong pelan Pengurusan Kesinambungan Perkhidmatan (PKP) dalam pengoperasian Rangka Kerja PKP yang diluluskan oleh Lembaga • Memastikan kakitangan melaksanakan sistem pengurusan risiko secara bebas daripada aktiviti pengambilan risiko jabatan • Mengkaji penarafan risiko dan menentukan risiko utama yang akan diangkat kepada Lembaga pada setiap suku tahun • Mengkaji dan menilai kecukupan dasar dan rangka kerja pengurusan risiko dalam mengenal pasti, mengukur, memantau dan mengawal risiko serta menguji sejauh mana ia beroperasi dengan berkesan • Memastikan infrastruktur, sumber dan sistem disediakan untuk pengurusan risiko • Laporan berkala mengenai pendedahan risiko, komposisi portfolio risiko, pematuhan dan aktiviti pengurusan risiko
Mesyuarat Kajian Semula Sistem Pengurusan Kualiti	• Membuat penambahbaikan pada keseluruhan sistem pengurusan kualiti
Jawatankuasa Pemandu Teknologi Maklumat	• Membuat pemantauan dan penambahbaikan pada keseluruhan sistem pengurusan teknologi maklumat
Jawatankuasa Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat	• Membuat pemantauan dan penambahbaikan pada keseluruhan sistem pengurusan keselamatan maklumat
Jawatankuasa Pengurusan Aset Alih	• Merancang, memantau, mengawasi dan menyelia semua aspek pengurusan aset alih LTAT
Jawatankuasa Pemeriksa Aset Alih	• Memeriksa aset secara tahunan • Memantau pengurusan aset termasuk bagi tujuan pelupusan aset

JAWATANKUASA LEMBAGA TATATERTIB

Jawatankuasa Lembaga Tatatertib berfungsi untuk menimbang dan menentukan hukuman tatatertib ke atas pegawai dan kakitangan LTAT yang telah melanggar syarat perkhidmatan dan peraturan seperti tertera di Peraturan-peraturan Pegawai Lembaga Tabung Angkatan Tentera (Kelakuan dan Tatatertib) 1996.

Komposisi Jawatankuasa Lembaga Tatatertib adalah berbeza mengikut kategori gred atau kumpulan pegawai dan kakitangan LTAT. Berikut adalah komposisi Jawatankuasa Lembaga Tatatertib seperti tertera di Peraturan-peraturan Pegawai Lembaga Tabung Angkatan Tentera (Kelakuan dan Tatatertib) 1996:-

Bagi Pegawai Kumpulan A (Gred 27 ke atas):-

a) Timbalan Pengerusi Lembaga;
b) Dua (2) Ahli Lembaga yang dilantik oleh Pengerusi Lembaga;
c) Ketua Eksekutif; dan
d) Ketua Modal Insan dan/atau Ketua Perundangan dan Kesetiausahaan atau jawatan yang setara dengan peranan dan fungsi, yang dilantik oleh Lembaga sebagai sekretariat.

Bagi Pegawai Kumpulan B (Gred 26 ke bawah):-

a) Ketua Eksekutif sebagai Pengerusi;
b) Timbalan Ketua Eksekutif dan/atau Ketua Pegawai Pelaburan dan/atau Ketua Pegawai Kewangan atau mana-mana jawatan yang setara dengan peranan dan fungsi yang dilantik oleh Lembaga; dan
c) Ketua Modal Insan dan/atau Ketua Perundangan dan Kesetiausahaan atau jawatan yang setara dengan peranan dan fungsi, yang dilantik oleh Lembaga sebagai sekretariat.

PERNYATAAN URUS TADBIR KORPORAT

KEBERTANGGUNGJAWABAN DAN PENGAUDITAN

LAPORAN KEWANGAN

LTAT sebagai sebuah badan berkanun dikehendaki untuk mengemukakan akaunnya kepada Pejabat Ketua Audit Negara bagi tujuan pengauditan setiap tahun. Akaun yang telah diaudit akan dibentangkan di Parlimen untuk kelulusan.

Lembaga juga perlu memastikan yang semua rekod perakaunan dilaporkan dengan tepat dan memberi pandangan yang benar dan saksama mengenai status LTAT setakat akhir tahun kewangan, berdasarkan piawaian perakaunan yang diguna pakai.

Sebagai mematuhi peruntukan dalam Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101], ahli Lembaga hendaklah memastikan perkara-perkara berikut:

- Lembaga hendaklah, tidak lewat daripada satu bulan sebelum bermula setiap tahun kewangan, menimbang dan meluluskan suatu anggaran perbelanjaan Lembaga (termasuk perbelanjaan modal) bagi tahun yang berikutnya;
- Lembaga bertanggungjawab mengarahkan supaya penyata kewangan dan juga laporan kewangan LTAT lain disediakan menurut piawaian perakaunan yang bersesuaian dan diluluskan;
- Lembaga hendaklah memastikan kesemua laporan kewangan diaudit setiap tahun oleh Ketua Audit Negara atau seseorang juruaudit lain yang dilantik oleh Lembaga dengan kelulusan Menteri Kewangan;
- Selepas berakhir setiap tahun kewangan, setelah diaudit, Lembaga hendaklah mengarahkan supaya satu salinan penyata akaun itu dihantar kepada Menteri bersama dengan satu salinan apa-apa pandangan audit. Menteri hendaklah mengarahkan supaya satu salinan bagi tiap-tiap penyata dan pandangan itu dibentangkan di dalam setiap satu Mesyuarat Parlimen; dan
- Lembaga hendaklah, tidak lewat daripada tiga puluh (30) hari bulan Jun setiap tahun, mengarahkan supaya dibuat dan dihantar kepada Menteri suatu laporan berkenaan dengan aktiviti LTAT dalam tahun kewangan yang lalu dan mengandungi sebarang maklumat berhubungan dengan perjalanan dan dasar sebagaimana yang diarahkan dari semasa ke semasa oleh Menteri. Menteri hendaklah mengarahkan supaya satu salinan setiap laporan itu dibentangkan di hadapan setiap satu mesyuarat Parlimen.

PERKARA-PERKARA LAIN

PIAGAM LEMBAGA

Piagam Lembaga telah dibangunkan untuk menekankan komitmen ahli Lembaga Pengarah LTAT terhadap standard amalan urus tadbir korporat yang terbaik dan menetapkan dengan jelas mengenai peranan, komposisi, dan tanggungjawab ahli Lembaga LTAT. Ianya menerima pakai amalan terbaik, garis panduan, peraturan dan undang-undang yang berkenaan, proses dan prosedur untuk memberi panduan kepada Lembaga dalam menjalankan tugas dan tanggungjawabnya. Piagam Lembaga akan menjadi bahagian penting dalam setiap tugas dan tanggungjawab ahli Lembaga.

PERHUBUNGAN DENGAN JURUAUDIT

Lembaga mewujudkan satu hubungan yang rasmi dan telus dengan Pejabat Ketua Audit Negara dan Juruaudit swasta bagi anak syarikat LTAT. Penemuan audit bagi LTAT diteliti oleh Ketua Eksekutif sebelum tindakan susulan dijalankan. Jawapan kepada penemuan audit akan dibentangkan secara rasmi dalam Mesyuarat Penutupan Audit dan pemantauan berterusan dijalankan oleh pegawai di setiap bahagian dan jabatan bagi teguran audit yang diterima.

KOMUNIKASI DENGAN PENCARUM

Lembaga mengiktiraf akan pentingnya LTAT dalam memberi maklumat yang tepat berkenaan dengan prestasi dan perkara lain yang melibatkan kepentingan pencarum LTAT. Antara kaedah yang digunakan untuk berkomunikasi dengan pencarumnya berkenaan aktiviti dan prestasi kewangan LTAT adalah melalui Laporan Tahunan, Penyata Caruman Ahli, Hari Bersama Pelanggan, Kenyataan Akhbar, Portal Rasmi, Taklimat, Media Sosial (Facebook, Twitter, Instagram) dan pengumuman melalui media.

TANGGUNGJAWAB LEMBAGA MENGENAI LAPORAN KEWANGAN

Lembaga adalah bertanggungjawab memastikan Penyata Kewangan disediakan berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan dan bersesuaian serta memberikan gambaran benar dan saksama berkenaan kedudukan Kewangan LTAT dan Kumpulan. Ini termasuk keputusan dan Penyata Aliran Tunai bagi LTAT dan Kumpulan bagi tahun Penyata Kewangannya. Lembaga hendaklah memastikan bahawa proses penyediaan penyata kewangan adalah berasaskan konsep usaha yang berterusan *(on-going concern concept)* berdasarkan jangkaan munasabah dan dengan sumber yang mencukupi untuk meneruskan operasi dalam jangka masa tertentu. Lembaga juga bertanggungjawab sepenuhnya untuk mengambil langkah bagi memastikan keselamatan aset kumpulan dan mengurangkan risiko operasi dan kewangan.

KAWALAN DALAMAN

Lembaga telah mengambil tanggungjawab untuk mengenal pasti, menilai, dan mengkaji kecukupan dan keutuhan sistem kawalan dalaman LTAT bagi mematuhi undang-undang, peraturan, dan garis panduan yang berkenaan. Maklumat berkenaan sistem kawalan dalaman LTAT dibentangkan menerusi Pernyataan Kawalan Dalaman dalam Laporan Tahunan yang memberikan tinjauan menyeluruh berhubung kedudukan kawalan dalaman LTAT.

MESYUARAT LEMBAGA PENGARAH & PANEL PELABURAN

KEHADIRAN MESYUARAT LEMBAGA PENGARAH 2022

14/14 **Yang Mulia Jeneral Tan Sri Raja Mohamed Affandi bin Raja Mohamed Noor (Bersara)**
Pengerusi

14/14 **YBhg. Laksamana Madya Datuk Abdul Rahman bin Ayob**

10/14 **YBhg. Datuk Seri Dr. Mohd Shafei bin Abdullah**
(Meletakkan jawatan pada 31 Disember 2022)

4/14 **YBhg. Dato' Sri Muez bin Abd Aziz**
Timbalan Pengerusi

3/3 **YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Sri Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan TUDM**
(Melepaskan jawatan pada 7 Mac 2022)

10/14 **YBhg. Datuk Mohd Razlan bin Muhammad Rafii**
(Meletakkan jawatan pada 31 Disember 2022)

11/14 **YBhg. Dato' Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin**

2/4 **YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Indera Hj Mohammad Salleh bin Hj Osman TUDM**
(Dilantik pada 6 April 2022 dan melepaskan jawatannya pada 28 Jun 2022)

9/10 **YBhg. Datuk Seri Hj. Razali bin Hj. Ibrahim**
(Dilantik pada 11 April 2022 dan meletakkan jawatan pada 31 Disember 2022)

7/14 **YBhg. Jeneral Tan Sri Dato' Sri Hj Affendi bin Buang TUDM**

4/7 **YBhg. Leftenan Jeneral Dato' Indera Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM**
(Dilantik pada 8 Julai 2022)

13/14 **YBhg. Dato' Ahmad Nazim bin Abd Rahman**
Ketua Eksekutif

13/14 **YBhg. Leftenan Jeneral Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman**

11/11 **YBhg. Dato' Maznah binti Abdul Jalil**
(Tamat lantikan pada 31 Oktober 2022)

KEHADIRAN MESYUARAT PANEL PELABURAN 2022

7/7 **Yang Mulia Raja Tan Sri Dato' Seri Aman bin Raja Haji Ahmad**
Pengerusi
(Tamat lantikan pada 31 Oktober 2022)

6/7 **YBhg. Dato' Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin**
(Melepaskan jawatannya pada 1 November 2022)

9/9 **YBhg. Dato' Omar bin Faudzar**
(Meletakkan jawatan pada 31 Disember 2022)

2/2 **YBhg. Dato' Maznah binti Abdul Jalil**
Pengerusi
(Dilantik pada 1 November 2022)

6/9 **YBhg. Jeneral Tan Sri Dato' Sri Hj Affendi bin Buang TUDM**

3/3 **YBhg. Dato' Azmi bin Mohd Ali**
(Dilantik pada 5 Oktober 2022)

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

TANGGUNGJAWAB

Lembaga LTAT bertanggungjawab terhadap pengekalan sistem kawalan dalaman LTAT yang sempurna dan berkesan. Sistem kawalan dalaman LTAT telah diwujudkan untuk mengurus risiko dan bukan untuk menyingkirkan terus risiko kegagalan mencapai matlamat organisasi secara mutlak. Ia hanya dapat memberikan jaminan keberkesanan organisasi yang munasabah dan bukan jaminan terhadap salah nyata atau kerugian ketara.

CIRI-CIRI UTAMA KAWALAN DALAMAN

Ciri-ciri utama kawalan dalaman LTAT adalah seperti berikut:

- Terma rujukan yang jelas menggariskan peranan dan tanggungjawab ahli Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Audit;
- Struktur organisasi yang jelas menggariskan had kuasa dan tanggungjawab di semua peringkat untuk memastikan akauntabiliti pengurusan risiko dan kawalan;
- Tanggungjawab Lembaga dan Panel Pelaburan yang berkaitan dicatatkan dalam Pernyataan Urus Tadbir Korporat;
- Mesyuarat Jawatankuasa Audit yang diadakan secara tetap untuk mengkaji, menilai, dan memberi pertimbangan terhadap laporan audit dalaman dan laporan pejabat Ketua Audit Negara tentang laporan kewangan dan keberkesanan sistem kawalan dalaman terhadap aktiviti LTAT dan seterusnya dibentangkan kepada Lembaga untuk kelulusan. Pengurusan bertanggungjawab untuk mengambil tindakan susulan pada laporan tersebut;
- Mesyuarat Pengurusan yang diadakan oleh Ketua Eksekutif dengan Pegawai-Pegawai Kanan dan Ketua-Ketua Jabatan memberi penekanan kepada proses penilaian dan pengawasan terhadap pengurusan risiko, prestasi pendapatan, perkhidmatan pelanggan, kewangan, pentadbiran, pelaburan dan sistem kualiti;
- Peraturan Kewangan menggariskan secara keseluruhan dasar dan prosedur bagi pengurusan hal ehwal kewangan dan perakaunan LTAT untuk rujukan pegawai dan kakitangan melaksanakan tanggungjawab harian dan dikemas kini dari semasa ke semasa mengikut kesesuaian;
- Belanjawan tahunan disediakan oleh unit-unit operasi, dikaji semula oleh pengurusan dan diluluskan oleh Lembaga;
- Sistem pembangunan dan penilaian program latihan pegawai dan kakitangan bertujuan memastikan kakitangan ialah kompeten dan mempunyai latihan yang mencukupi untuk melaksanakan tugas dan tanggungjawab mereka;
- Sebagai usaha yang berterusan untuk meningkatkan tadbir urus korporat dalam organisasi, LTAT telah mewujudkan Dasar Pendedahan Maklumat (Whistleblowing) bertujuan untuk meningkatkan pencegahan dan pengesanan kesalahan, rasuah, dan salah guna kuasa secara berkesan;
- Sistem komunikasi maklumat di mana laporan kewangan bulanan, laporan syarikat-syarikat pelaburan LTAT, Petunjuk Keberkesanan Prestasi dan sebarang laporan kelemahan dan perubahan profil risiko dilaporkan kepada Pengurusan, ahli Lembaga dan Panel Pelaburan;
- Polisi keselamatan teknologi maklumat menggariskan polisi dan prosedur yang penting bagi menjamin aset-aset teknologi maklumat dilindungi secukupnya dari segi kerahsiaan, keutuhan dan ketersediaan maklumat, data, dan penggunaanya di LTAT;
- *Integrity Pact* dilaksanakan bagi mengukuhkan usaha ke arah meningkatkan integriti dan ketelusan dalam perolehan LTAT;
- LTAT telah melantik wakil daripada ahli Lembaga dan Pegawai Integriti Bertauliah (CeIO) untuk membantu memantapkan sistem pengurusan integriti dan meningkatkan ketelusan serta mewujudkan budaya tadbir urus yang terbaik di LTAT, Perbadanan milik penuh LTAT dan syarikat kumpulannya;
- Jawatankuasa Integriti dibentuk bagi mengukuhkan kawalan dalaman bagi mencegah kegiatan rasuah dan memastikan pelaksanaan inisiatif yang dirancang berjalan lancar serta menggalakkan amalan beretika dan tadbir urus yang baik selari dengan matlamat Pelan Antirasuah Nasional 2019-2023; dan
- LTAT telah melantik Ketua Pegawai Keselamatan Maklumat dan Pegawai Keselamatan Teknologi Komunikasi dan Maklumat yang bertanggungjawab untuk membantu Pengurusan LTAT dalam perkara-perkara yang berkaitan dengan sistem pengurusan keselamatan teknologi komunikasi dan maklumat (ICT) agar dilaksanakan dengan teratur, mengikut piawaian dan mematuhi Dasar Keselamatan ICT LTAT supaya keselamatan maklumat pencarum LTAT terjamin.

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

FUNGSI JABATAN AUDIT DALAMAN

Fungsi utama Jabatan Audit Dalaman ialah untuk memberi jaminan yang munasabah kepada Lembaga berkaitan kecukupan dan keberkesanan sistem kawalan dalaman untuk berfungsi dengan sempurna. Sebagai satu badan bebas, Jabatan Audit Dalaman memberi kepastian dan khidmat perundingan secara objektif bagi menambah nilai dan meningkatkan tahap operasi LTAT.

Ketua Audit Dalaman melapor secara fungsional kepada Jawatankuasa Audit dan secara pentadbiran kepada Ketua Eksekutif. Aktiviti-aktiviti Jabatan Audit Dalaman adalah bebas daripada sebarang pengaruh dalam menentukan skop pengauditan dan pelaksanaan kerja serta memaklumkan hasil auditan.

Jabatan Audit Dalaman membantu LTAT dalam mencapai objektifnya melalui pendekatan yang sistematik dan berdisiplin untuk menilai dan memperbaiki keberkesanan proses-proses pengurusan risiko, kawalan dalaman dan tadbir urus di LTAT. Fungsi Audit Dalaman dikawal oleh Piagam Audit Dalaman yang diluluskan oleh Jawatankuasa Audit bagi memberi kuasa kepada Jabatan Audit Dalaman untuk melaksanakan peranan dan tanggungjawabnya dengan lebih berkesan. Sistem kawalan dalaman bagi aktiviti-aktiviti utama di LTAT dinilai berpandukan kepada Pelan Tahunan Audit Dalaman yang diluluskan oleh Jawatankuasa Audit.

Proses audit dalaman menggunakan pendekatan berasaskan risiko di mana pelan dan strategi audit yang dirangka adalah berdasarkan kepada profil-profil risiko berkaitan dengan unit-unit perniagaan. Syor penambahbaikan berterusan dibuat melalui penilaian ke atas kecukupan dan keberkesanan kawalan sebagai gerak balas terhadap risiko dalam sistem tadbir urus, operasi, dan maklumat LTAT berkaitan:

- **Pencapaian objektif strategik organisasi**
- **Kebolehpercayaan dan integriti maklumat kewangan dan operasi**
- **Keberkesanan dan kecekapan operasi dan program**
- **Keterpeliharaan Aset**
- **Pematuhan ke atas undang-undang, peraturan, polisi, prosedur dan kontrak**

Dalam melaksanakan fungsinya, skop kerja Jabatan Audit Dalaman juga merangkumi:

- **Pelaksanaan siasatan khas atas permintaan Lembaga/ Jawatankuasa Audit/ Jawatankuasa Lembaga**
- **Bekerjasama dengan juruaudit luar untuk memastikan liputan pengauditan adalah mencukupi, serta meminimumkan pertindihan kerja**
- **Penglibatan sebagai pemerhati dalam jawatankuasa Pengurusan. Penglibatan adalah terhad kepada pemberian khidmat nasihat berkaitan kawalan dalaman**

Semua laporan audit dalaman dibentangkan untuk perbincangan Jawatankuasa Audit. Pengurusan bertanggungjawab bagi memastikan tindakan pembetulan diambil ke atas kelemahan-kelemahan yang dilaporkan dalam tempoh masa yang ditetapkan.

Status pemerhatian audit yang belum selesai dilaporkan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Audit secara sukuan dan status pelaksanaan pelan tindakan yang telah dipersetujui oleh Pengurusan akan terus dipantau oleh Jabatan Audit Dalaman.

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

FUNGSI JABATAN INTEGRITI

Sebagai jabatan yang bebas dan berkecuali, Jabatan Integriti berperanan memperkasakan amalan tadbir urus korporat yang baik serta mewujudkan persekitaran perniagaan ke arah toleransi sifar terhadap rasuah, penipuan, penyelewengan dan salah guna kuasa.

Bagi merealisasikan matlamat ini, Jabatan Integriti bertanggungjawab untuk melaksanakan empat (4) fungsi teras seperti berikut:-



Bagi pengurusan LTAT dan warganya melaksanakan tugas dengan penuh tanggungjawab dan menjauhkan diri daripada sebarang perlakuan rasuah sepanjang perkhidmatan mereka, LTAT telah melaksanakan Ikrar Bebas Rasuah pada 1 Mac 2022.

Pada 24 Mac 2022, LTAT telah mengadakan Bengkel Pengurusan Risiko Rasuah bagi mengenal pasti risiko rasuah serta menyediakan pelan pengurusan risiko yang sistematik di samping mewujudkan Prosedur dan Tatacara Aduan, Pengesanan dan Pengesahan; dan Dasar Pemberian dan Penerimaan Hadiah, Tajaan dan Sumbangan/Derma sebagai usaha yang berterusan untuk memupuk dan mengukuhkan budaya integriti.

LTAT percaya bahawa tadbir urus korporat yang kukuh dan disokong oleh kepimpinan yang mantap dan amalan pengurusan yang baik dapat menyumbang kepada peningkatan integriti serta ketelusan operasi LTAT.

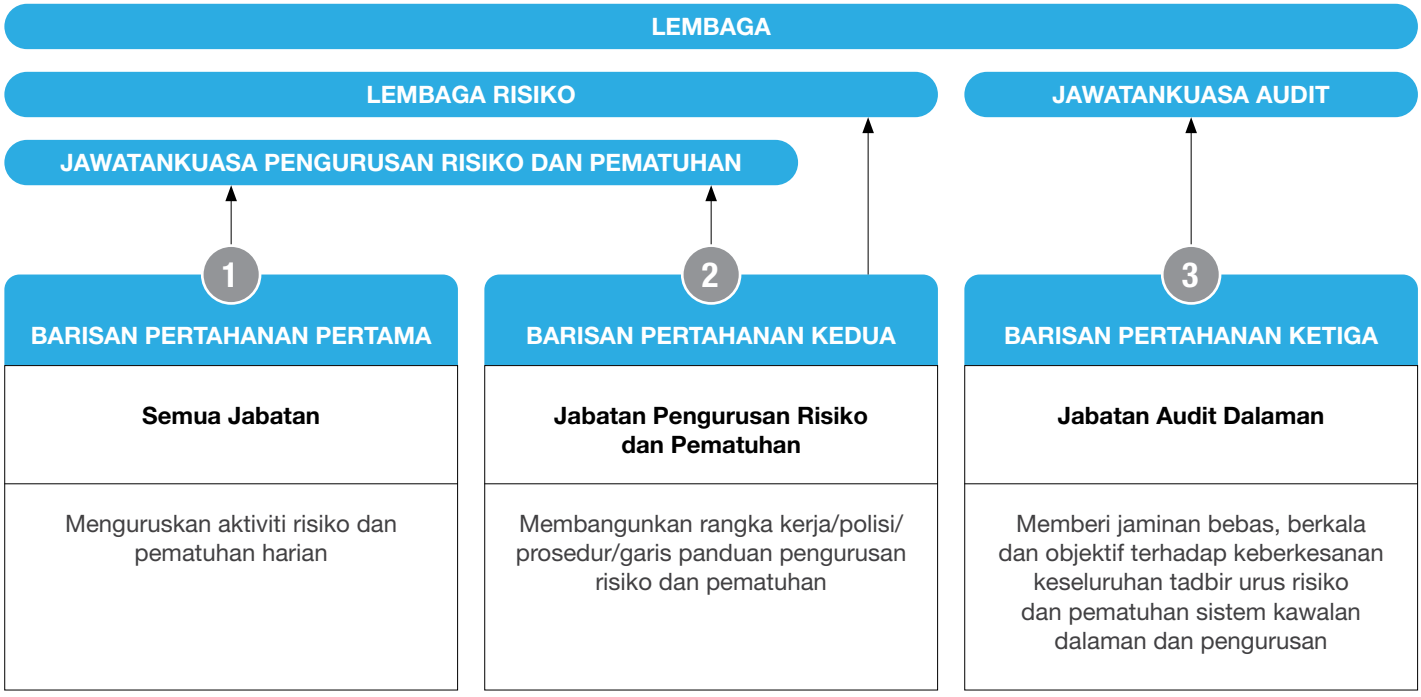
PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

STRUKTUR TADBIR URUS RISIKO

Tadbir urus dan amalan pematuhan yang berhemah adalah tanggungjawab utama kakitangan LTAT. Model tadbir urus dalam LTAT adalah berdasarkan "tiga barisan pertahanan" untuk memastikan akauntabiliti, kebebasan dan pengasingan tugas. Setiap baris memainkan peranan penting dalam melaksanakan pengurusan risiko dengan berkesan.

Ilustrasi di bawah menggariskan struktur tadbir urus risiko dan amalan Tiga Barisan Pertahanan di LTAT:



PENYATA TAHAP RISIKO

Penyata tahap risiko menggariskan toleransi risiko yang sanggup diambil oleh LTAT yang selaras dengan pencapian strategik objektif.

Penyata tahap risiko dalam aspek pelaburan adalah berlandaskan faktor seperti objektif pelaburan, kedudukan kewangan, keperluan kecairan dan keadaan pasaran semasa. Kenyataan itu digunapakai bagi menetapkan asas peruntukan dana pelaburan LTAT.

PENGURUSAN RISIKO MENYELURUH

Pengurusan Risiko Keseluruhan (PRK) menyokong dan meningkatkan aktiviti LTAT dalam semua bidang operasinya dan PRK adalah sebahagian daripada proses membuat keputusan dan budaya korporat LTAT.

Melalui penggunaan Rangka Kerja PRK dan Manual Operasi (MO) PRK, LTAT dapat mengurus risikonya dengan berkesan dengan meminimumkan kesan ke tahap yang boleh diterima. Dokumen-dokumen ini disemak untuk memastikan ia sentiasa relevan dan penggunaan yang berterusan.

Elemen utama proses PRK adalah seperti berikut;

a. **Mewujudkan Konteks:** Artikulasi objektif organisasi dan mentakrifkan parameter luaran dan dalaman yang perlu diambil kira semasa menguruskan risiko.
b. **Penilaian Risiko:** Proses keseluruhan pengenalpastian risiko, analisa risiko dan penilaian risiko.
c. **Rawatan Risiko:** Tindakan yang perlu diambil untuk menamatkan, mengurus, memindah atau menerima risiko bersih ke tahap yang boleh diterima.
d. **Komunikasi dan Perundingan:** Penglibatan dan latihan adalah sebahagian daripada inisiatif untuk memupuk budaya pengurusan risiko dan pematuhan
e. **Pemantauan dan Semakan:** Kedua-dua aktiviti yang dirancang dan merupakan sebahagian daripada proses pengurusan risiko yang melibatkan pemeriksaan atau pengawasan berkala.
f. **Merekod dan Pelaporan:** Proses pengurusan risiko di mana risiko, butirannya dan minit mesyuarat direkodkan dan dilaporkan secara berkala.

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

VISI, MISI & NILAI

STRUKTUR DAN TADBIR URUS

Pengawasan Lembaga

- Ahli Lembaga
- Panel Pelaburan
- Ahli Lembaga Risiko
- Jawatankuasa Audit

Pengawasan Pengurusan

- Jawatankuasa Pelaburan
- Jawatankuasa Pengurusan
- Jawatankuasa Risiko & Pematuhan

Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan

- Fungsi Pengurusan Risiko
- Fungsi Pematuhan

Barisan Pertahanan

- Pertama - Unit Perniagaan dan Sokongan
- Kedua - Fungsi Pengurusan Risiko dan Pematuhan
- Ketiga - Audit Dalaman

RANGKA KERJA

Rangka Kerja, Dasar dan Prosedur

- Rangka kerja berkaitan pengurusan risiko
- Dasar dan Prosedur Dalaman

Tahap Risiko dan Toleransi

- Risiko Pelaburan dan Toleransi
- Risiko Operasi dan Toleransi

Metodologi dan Pendekatan Risiko

- Piawaian antarabangsa dan amalan terbaik
- Metodologi dan parameter risiko
- Pendekatan Risiko

Budaya, Nilai dan Tingkah Laku Risiko

- Pendekatan atas ke bawah dan bawah ke atas
- Pemikiran/Mentaliti

PROSES PENGURUSAN RISIKO

Skop, Konteks, Kriteria

Penilaian Risiko

Pengenalpastian Risiko

Analisa Risiko

Penilaian Risiko

Rawatan Risiko

Komunikasi dan Perundingan

Pemantauan dan Semakan

Rekod & Pelaporan

PEMBOLEH

Warga Kerja

Proses

Teknologi/ Infrastruktur

Budaya

PENAMBAHBAIKAN BERTERUSAN

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

KAD SKOR RISIKO (KSR)

Metodologi KSR menggabungkan penilaian risiko dari atas ke bawah dan dari bawah ke atas yang membolehkan pemilik risiko menilai sendiri dan mengemas kini profil risiko mereka. KSR dilaksanakan dan merekodkan pemilikan dan butiran risiko, kawalan, tindakan pengurusan dan menggabungkan perubahan pada KSR. Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan mengunapakai instrumen di bawah bagi mengurus risiko secara berkesan:

a. **Kad Risiko Korporat:**
   - Risiko di peringkat korporat atau dinilai dari perspektif strategik
   - Risiko yang boleh menjejaskan pencapaian objektif korporat
b. **Kad Risiko Jabatan:**
   - Risiko operasi di peringkat jabatan
c. **Petunjuk Risiko Utama (PRU):**
   - Bertindak sebagai mekanisma amaran awal, membolehkan LTAT memantau potensi risiko sebelum ia menjadi serius.

Ketua Jabatan dikehendaki memberi jaminan dua kali setahun bahawa mereka telah menguruskan risiko dalam profil risiko mereka dengan sewajarnya dan tindakan akan datang disediakan.

BUDAYA PENGURUSAN RISIKO

Pengurusan Perusahaan Risiko telah memupuk budaya pengurusan risiko disemua peringkat jabatan dan kakitangan. Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan menggunakan pelbagai pendekatan bagi mencapai objektif melalui:

Sesi	Objektif
a. Latihan-latihan b. Bengkel-bengkel c. Perkongsian ilmu	• Sesi kesedaran melibatkan pihak berkepentingan utama • Sesi libat urus bertujuan untuk menguruskan pendedahan risiko di peringkat jabatan
d. *Risk Buzz*	• Makluman mengenai maklumat risiko melalui hebahan artikel dan emel
e. *Risk Award*	• Penghargaan bagi kecemerlangan pengurusan risiko dan pematuhan bagi individu dan di peringkat jabatan

Sebanyak 80 sesi telah dijalankan dan ini tidak termasuk anugerah risiko yang diadakan setiap tahun. Anugerah Risiko merupakan penghargaan bagi kecemerlangan pengurusan risiko dan pematuhan bagi individu dan jabatan yang memberi dedikasi yang tertinggi kepada LTAT. Anugerah tersebut mengiktiraf pihak-pihak yang berkenaan memacu budaya pengurusan risiko dan jabatan masing-masing dan seterusnya diperingkat organisasi.

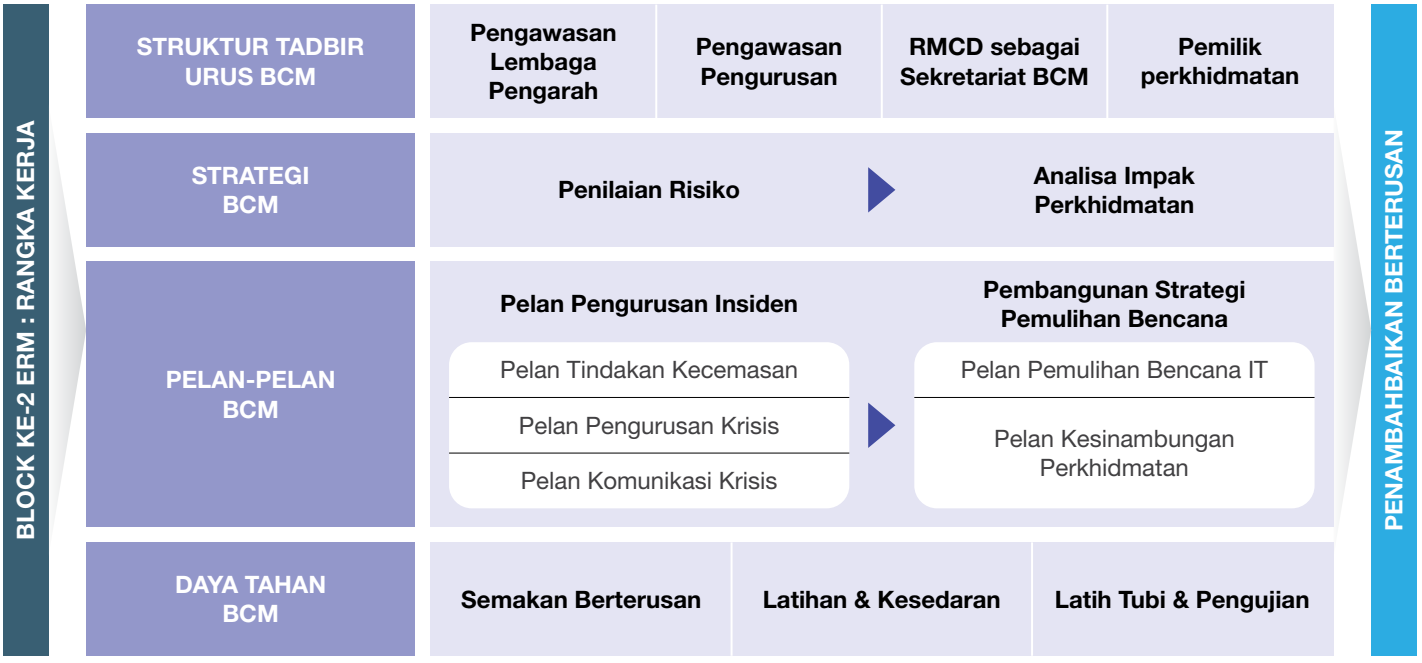
PENGURUSAN KESINAMBUNGAN PERKHIDMATAN

Bagi meningkatkan daya tahan operasi, LTAT telah merombak rangka kerja dan proses Pengurusan Kesinambungan Perkhidmatan ("BCM") dengan memperkemaskan struktur tadbir urus dan matriks tindak balas berdasarkan tahap gangguan; iaitu Kod Hijau, Kuning dan Merah. Jika terdapat krisis yang berpotensi menjejaskan perkhidmatan dan operasi LTAT yang dikategorikan di bawah Kod Merah, pengurusan krisis yang diketuai oleh Pasukan Pengurusan Krisis akan diaktifkan.

Di samping itu, fungsi BCM yang komprehensif telah diwujudkan di dalam memastikan fungsi perkhidmatan kritikal boleh diteruskan dan dipulihkan dalam tempoh yang ditetapkan. Ini untuk memastikan kesan bencana dapat diminimumkan kepada pencarum, kakitangan dan perkhidmatan. Pelan BCM terdiri daripada dasar-dasar komponen penting seperti:

a. **Pelan Pengurusan Krisis (CMP)** – dipacu oleh Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan
b. **Pelan Komunikasi Krisis (CCP)** – dipacu oleh Jabatan Komunikasi
c. **Pelan Tindak Balas Kecemasan (ERP)** – dipacu oleh Jabatan Kewangan dan Pentadbiran
d. **Pelan Pemulihan Bencana Teknologi Maklumat (ITDRP)** – dipacu oleh Jabatan Pengurusan Teknologi Maklumat

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN



Program BCM LTAT juga sentiasa memeriksa daya tahan operasi perkhidmatan kritikalnya melalui Penilaian Risiko, Analisis Kesan Perkhidmatan dan ujian ke atas aset-asetnya (sistem, data, sokongan dari pihak ketiga, fasiliti, proses-proses yang penting dan kakitangan), ini bertujuan memastikan ia mempunyai keupayaan dan sumber yang diperlukan untuk persediaan sekiranya berlaku gangguan yang pelbagai.

Semua komponen BCM diwujudkan untuk menangani dan bertindak balas terhadap insiden dan bertujuan untuk menyediakan LTAT di dalam perlaksanaan tindak balas dan menguruskan krisis.

PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

Pengurusan risiko pelaburan menggunapakai proses pengurusan risiko yang konsisten dalam Rangka Kerja ERM. Proses penilaian dan pengawalan aktiviti pengambilan risiko adalah melibatkan metodologi yang setaraf dengan praktis rakan industri.

a. **Polisi Risiko Pelaburan (IRPG)**
Pembangunan IRPG bertujuan untuk menetapkan prinsip, elemen dan metodologi pengurusan risiko pelaburan yang konsisten dan setanding dengan industri.

b. **Rangka Kerja Ujian Tekanan**
Rangka kerja ini dibangunkan untuk membantu penyusunan semula strategi pelaburan dalam persekitaran pasaran yang bukan normal. Penilaian tersebut mengambil kira elemen-elemen utama dalam Penyata Tahap Risiko pelaburan.

c. **Penilaian Risiko Bebas**
Setiap cadangan pelaburan adalah berserta penilaian bebas risiko yang komprehensif daripada RMCD.

d. **Laporan Risiko Pelaburan**
Pemantauan tahap risiko pelaburan di peringkat portfolio adalah secara berkala. Laporan turut dibentangkan dalam Mesyuarat Pengurusan Risiko dan Lembaga Risiko. RMCD menggunapakai sistem pelaburan untuk menjalankan pengiraan parameter-parameter yang kompleks.

PERNYATAAN KAWALAN DALAMAN

Risiko pelaburan utama dalam LTAT dan pengurusan risiko masing-masing adalah seperti huraian di bawah:

Risiko Pasaran

Risiko pasaran adalah risiko kerugian yang berkaitan dengan perubahan nilai instrumen kewangan disebabkan oleh perubahan pelbagai aspek ekonomi yang memberi implikasi negatif kepada pergerakan harga pasaran ekuiti dan kadar faedah.

Pengurusan risiko pasaran menggunapakai metrik seperti berikut:

a. Nilai berisiko (VaR)
b. *Volatility*
c. Tempoh masa
d. *Portfolio Beta*
e. *Tracking Error*

Risiko kredit

Risiko kredit ialah risiko yang dikaitkan dengan kerugian yang disebabkan oleh ketidakupayaan pihak yang berwajib untuk membayar balik dan memenuhi obligasi kontraknya.

Risiko kredit melibatkan risiko kerugian yang berpunca daripada ketidakmampuan peminjam untuk membuat pembayaran dan memenuhi obligasi kewangannya. Pendedahan kepada risiko kredit ini wujud melalui pelaburan pendapatan tetap, pasaran wang dan pelaburan alternatif.

Pengurusan risiko kredit di LTAT merangkumi langkah-langkah mitigasi seperti berikut untuk menguruskan pendedahan kepada risiko ini:

a. Kualiti kredit instrumen adalah tertakluk kepada minimum kadaran yang dibenarkan;
b. Penilaian kredit yang ketat bagi kemasukan penerbit baharu ke dalam sejagat; dan
c. Penilaian komprehensif yang dijalankan ke atas cadangan pelaburan baharu

Risiko Kecairan

Risiko kecairan ditakrifkan sebagai risiko kegagalan memenuhi komitmen pembayaran dan obligasi seperti caruman ahli, operasi harian, pembayaran pelaburan dan tuntutan dari pihak berkaitan.

LTAT menguruskan keperluan kecairan secara berhemat bagi memastikan keperluan pembiayaan adalah mencukupi. Inisiatif pengurusan risiko kecairan adalah melibatkan peruntukan aset pelaburan dalam bentuk tunai dan penempatan di institusi kewangan, penilaian unjuran aliran tunai secara berkala dan pemantauan liabiliti kewangan secara berterusan.

PENGURUSAN PEMATUHAN

Fungsi pematuhan menjalankan aktiviti tahunan berdasarkan inisiatif Pelan Tahunan Pematuhan 2022 dan Pelan Hala Tuju RMCD 2022-2024.

Program Pematuhan menerima pakai ISO 19600: Garis Panduan Sistem Pengurusan Pematuhan untuk mengurus risiko pematuhan. Proses tersebut melibatkan pengenalpastian kewajipan pematuhan dan selepas itu penilaian, mitigasi, pemantauan, pelaporan risiko pematuhan. Pendekatan yang diambil oleh LTAT untuk mengurus risiko pematuhan adalah dengan mengguna pakai model tiga baris pertahanan.

Aktiviti-aktiviti yang dilaksanakan dengan jayanya adalah seperti berikut:

a. RMCD membangunkan program pematuhan dan senarai semak memastikan bahawa LTAT mematuhi semua undang-undang, peraturan dan peraturan yang terpakai yang dimandatkan oleh Akta TAT 101 dan peraturan serta piawaian dan/atau cadangan lain yang berkaitan. Buat pertama kalinya, RMCD menggunakan metodologi penilaian kendiri di mana setiap jabatan menilai diri mereka sendiri. RMCD juga telah membangunkan templat penilaian Pematuhan kendiri.

b. RMCD telah memulakan inisiatif yang dipanggil Penilaian Pematuhan ke atas Akta TAT (Akta 101), di mana latihan semakan pematuhan dijalankan ke atas jabatan yang berkaitan. Tujuan latihan ini adalah untuk memastikan semua jabatan mematuhi semua seksyen dalam Akta TAT kecuali seksyen yang terlibat untuk pindaan. Proses penilaian yang dijalankan melalui penilaian kendiri terhadap keperluan yang ditetapkan dalam senarai semak pematuhan oleh Juara Risiko dan Pematuhan (RCC) jabatan dan penilaian bebas oleh RMCD. Sebanyak 14 sesi *engagement* dan 3 sesi *Exit Meeting* dijalankan bersama ketua jabatan dan RCC sepanjang pelaksanaan inisiatif ini.

   Akhir sekali, semua penilaian dilaporkan kepada Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Pematuhan (RCMC) dan Lembaga Risiko.

c. Bagi membangunkan budaya pematuhan yang kukuh dan meningkatkan pengetahuan dan kemahiran Juara Risiko dan Pematuhan (RCC), RMCD telah menganjurkan Latihan Kesedaran Pematuhan pada 22 November 2022. Dalam acara itu, semua 40 orang peserta didedahkan dengan pengetahuan tentang gambaran besar pematuhan, amalan terbaik dan peranan serta tanggungjawab mereka.

d. RMCD juga menyemak semua manual operasi pematuhan iaitu pelaporan pelanggaran pematuhan, proses penilaian kendiri pematuhan dan rancangan tahunan pematuhan dengan objektif untuk membolehkan pelaksanaan yang berkesan dan dikongsi dengan semua HOD dan RCC dalam sesi penglibatan.

LEMBAGA
BOARD



YANG MULIA JENERAL TAN SRI RAJA MOHAMED AFFANDI BIN RAJA MOHAMED NOOR (BERSARA)

Pengerusi
Chairman



YBHG. DATO' SRI MUEZ BIN ABD AZIZ

Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan
Secretary General to the Ministry of Defence

Timbalan Pengerusi
Deputy Chairman

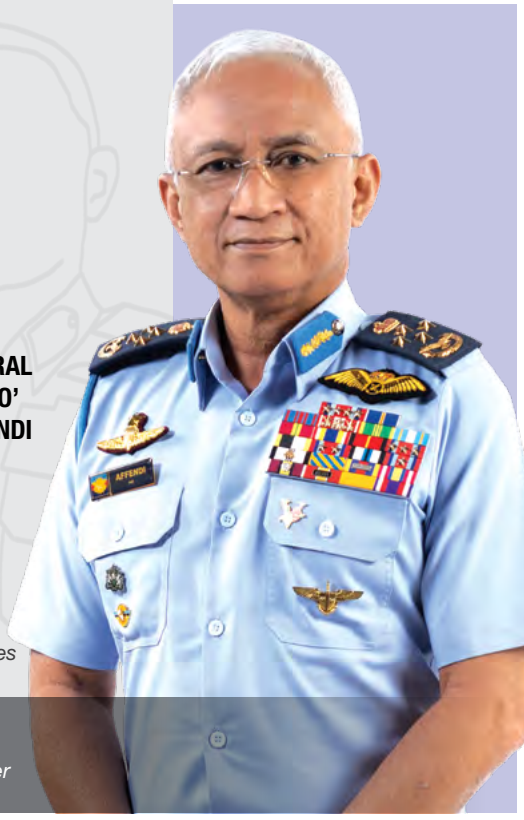


YBHG. DATO' ANIS RIZANA BINTI MOHD ZAINUDIN @ MOHD ZAINUDDIN

Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan
Deputy Secretary General of Treasury

Ahli Lembaga
Board Member

LEMBAGA
BOARD



YBHG. JENERAL TAN SRI DATO' SRI HJ AFFENDI BIN BUANG TUDM

Panglima Angkatan Tentera
Chief of Defence Forces

Ahli Lembaga
Board Member



YBHG. LEFTENAN JENERAL DATUK SERI MOHAMMAD BIN AB RAHMAN

Timbalan Panglima Tentera Darat
Deputy Chief of the Army

Ahli Lembaga
Board Member



YBHG. LAKSAMANA MADYA DATUK ABDUL RAHMAN BIN AYOB

Timbalan Panglima Tentera Laut
Deputy Chief of the Navy

Ahli Lembaga
Board Member



YBHG. LEFTENAN JENERAL DATO' SRI HJ MOHD ASGHAR KHAN BIN GORIMAN KHAN TUDM

Timbalan Panglima Tentera Udara
Deputy Chief of the Air Force

Ahil Lembaga (Melepaskan jawatan pada 7 Mac 2022)
Board Member (Relinquished his position on 7 March 2022)

LEMBAGA
BOARD



YBHG. LEFTENAN JENERAL DATO' INDERA HJ MOHAMMAD SALLEH BIN HJ OSMAN TUDM

Ahli Lembaga (Dilantik pada 6 April 2022 dan melepaskan jawatannya pada 28 Jun 2022)
Board Member (Appointed on 6 April 2022 and relinquished his position on 28 June 2022)



YBHG. LEFTENAN JENERAL DATO' INDERA HJ MUHAMAD NORAZLAN BIN ARIS TUDM

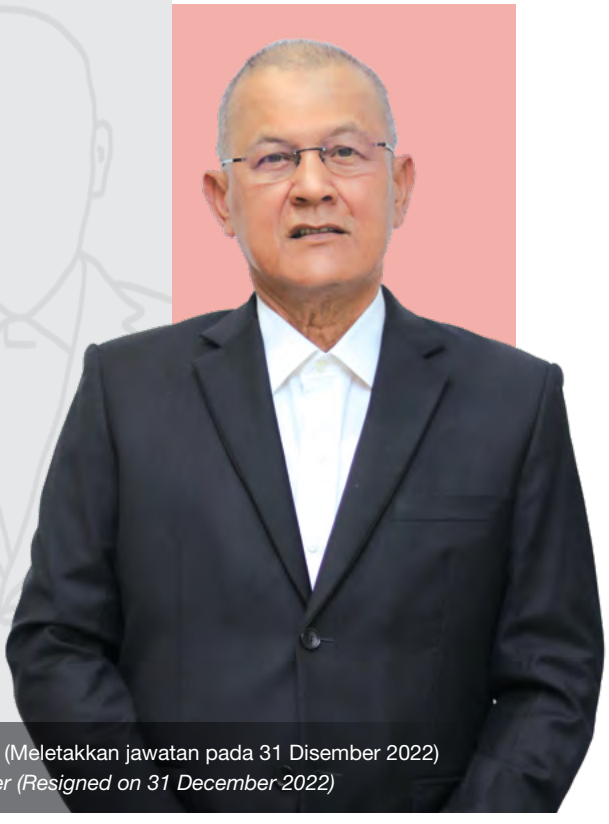
Timbalan Panglima Tentera Udara
Deputy Chief of the Air Force

Ahli Lembaga (Dilantik pada 8 Julai 2022)
Board Member (Appointed on 8 July 2022)



YBHG. DATO' MAZNAH BINTI ABDUL JALIL

Ahli Lembaga (Tamat lantikan pada 31 Oktober 2022)
Board Member (End of Service on 31 October 2022)



YBHG. DATUK SERI DR. MOHD SHAFEI BIN ABDULLAH

Ahli Lembaga (Meletakkan jawatan pada 31 Disember 2022)
Board Member (Resigned on 31 December 2022)

LEMBAGA
BOARD



YBHG. DATUK MOHD RAZLAN BIN MUHAMMAD RAFII

Ahli Lembaga (Meletakkan jawatan pada 31 Disember 2022)
Board Member (Resigned on 31 December 2022)



YBHG.DATUK SERI HJ RAZALI BIN HJ IBRAHIM

Ahli Lembaga (Dilantik pada 11 April 2022 dan meletakkan jawatan pada 31 Disember 2022))
Board Member (Appointed on 11 April 2022 and resigned on 31 December 2022)



YBHG. DATO' AHMAD NAZIM BIN ABD RAHMAN

Ketua Eksekutif
Chief Executive

Ahli Lembaga (Ex-officio)
Board Member

PANEL PELABURAN
INVESTMENT PANEL



YANG MULIA RAJA TAN SRI DATO' SERI AMAN BIN RAJA HAJI AHMAD

Pengerusi (Tamat lantikan pada 31 Oktober 2022)
Chairman (End of Service on 31 October 2022)



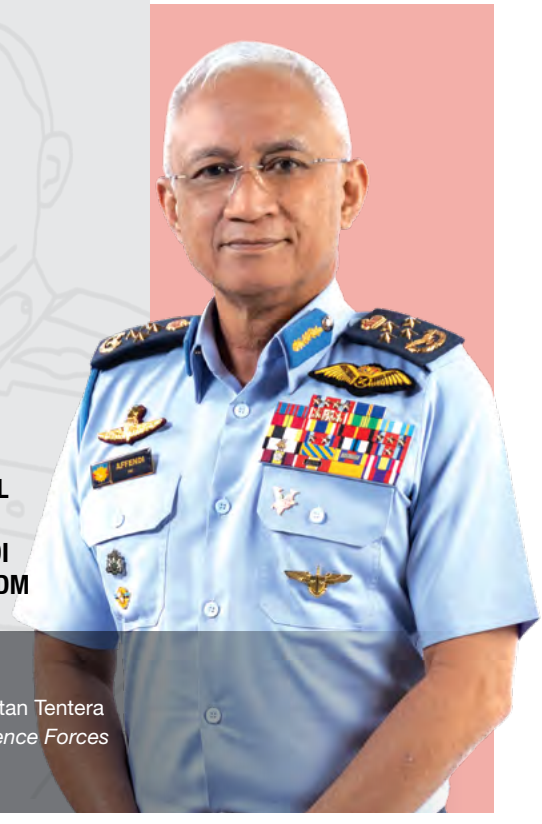
YBHG. DATO' MAZNAH BINTI ABDUL JALIL

Pengerusi (Dilantik pada 1 November 2022)
Chairman (Appointed on 1 November 2022)



YBHG. DATO' ANIS RIZANA BINTI MOHD ZAINUDIN @ MOHD ZAINUDDIN

Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Pelaburan)
(Melepaskan jawatannya pada 1 November 2022 selaras dengan pindaan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [Akta 101])
Deputy Secretary General of Treasury (Investment)
(Relinquished her position on 1 November 2023 in line with the amendments to the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101])



YBHG. JENERAL TAN SRI DATO' SRI HJ AFFENDI BIN BUANG TUDM

Panglima Angkatan Tentera
Chief of the Defence Forces

PANEL PELABURAN
INVESTMENT PANEL



YBHG. DATO' OMAR BIN FAUDZAR

Ahli Panel Pelaburan (Meletakkan jawatan pada 31 Disember 2022)
Investment Panel Member (Resigned on 31 December 2022)



YBHG. DATO' AZMI BIN MOHD ALI

Ahli Panel Pelaburan (Dilantik pada 5 Oktober 2022)
Investment Panel Member (Appointed on 5 October 2022)

PENGURUSAN KANAN
SENIOR MANAGEMENT



YBHG. DATO' AHMAD NAZIM BIN ABD RAHMAN

Ketua Eksekutif
Chief Executive



ENCIK MOHAMMAD ASHRAF BIN MD RADZI

Ketua Pegawai Kewangan
Chief Financial Officer



ENCIK MUHAMMAD FITRI BIN OTHMAN

Ketua Pegawai Pelaburan
Chief Investment Officer



PUAN DAYANA ROGAYAH BINTI OMAR

Pengarah Kanan Strategi
Senior Director of Strategy

PENGURUSAN KANAN
SENIOR MANAGEMENT



PUAN BALILAH BINTI HASSAN

Ketua Modal Insan
Head of Human Capital



PUAN SAIRA BANU BINTI CHARA DIN

Ketua Operasi Pelaburan dan Pentadbiran
Head of Investment Operation and Administration



ENCIK ZAIRUDDY BIN ZAINAL

Ketua Hartanah
Head of Real Estate



PUAN MAIZATUL AZNIN BINTI MOHAMED

Ketua Perundangan dan Kesetiausahaan
Head of Legal and Secretarial

PENGURUSAN KANAN
SENIOR MANAGEMENT



PUAN AZLEEN BINTI ISMAIL

Ketua Pengurusan Risiko dan Pematuhan
Head of Risk Management and Compliance



ENCIK IRFAN BIN HASHIM

Ketua Kewangan Korporat
Head of Corporate Finance



ENCIK MUHAMAD ANWAR BIN ZAMREE

Pegawai Khas Ketua Eksekutif
Special Officer to Chief Executive



ENCIK KHAIRUL ANWAR BIN ISMAIL

Ketua Pengurusan Pencarum
Head of Contributors Management

PENGURUSAN KANAN
SENIOR MANAGEMENT



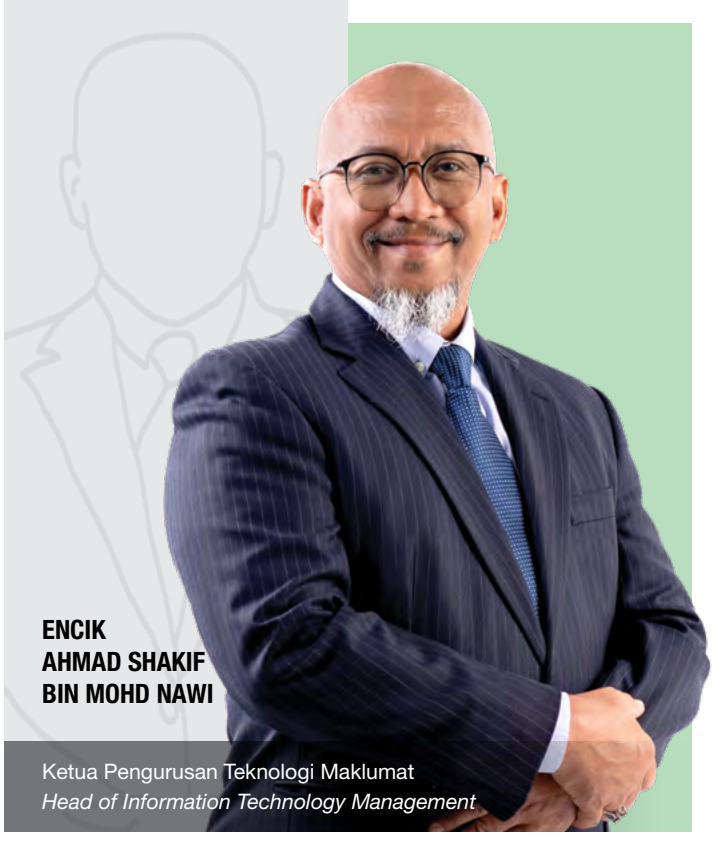
ENCIK SALAHUDDIN BIN MD SAH

Ketua Audit Dalaman
Head of Internal Audit



PUAN SYAZRIN ELIZA BINTI YAZID

Ketua Kewangan dan Pentadbiran
Head of Finance and Administration



ENCIK AHMAD SHAKIF BIN MOHD NAWI

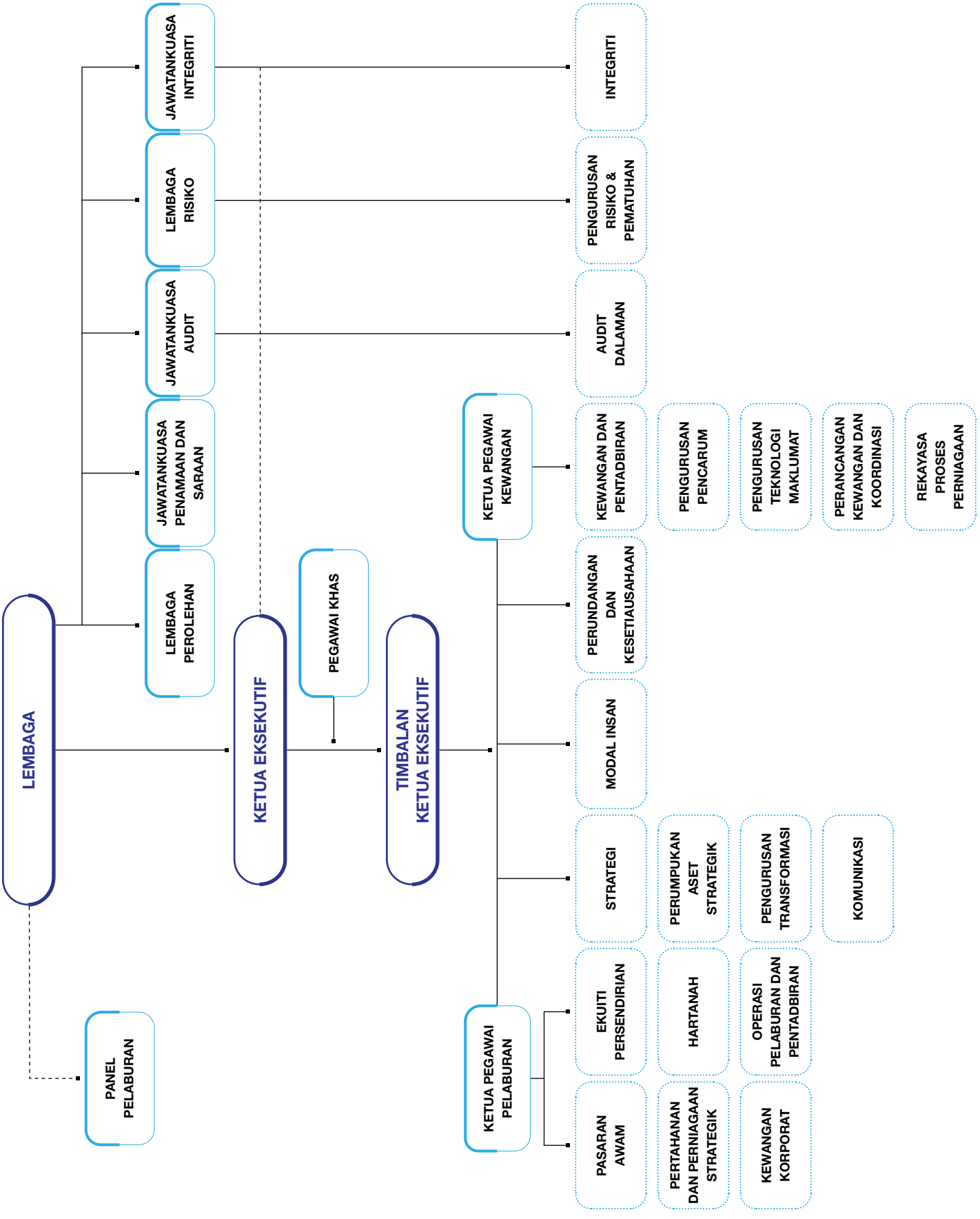
Ketua Pengurusan Teknologi Maklumat
Head of Information Technology Management



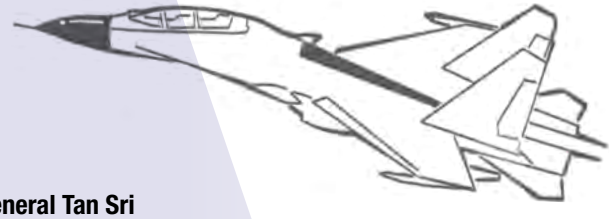
ENCIK JASNI BIN SAMI

Ketua Rekayasa Proses Perniagaan
Head of Business Process Reengineering

STRUKTUR ORGANISASI



PERUTUSAN PENGERUSI





Jeneral Tan Sri Raja Mohamed Affandi Bin Raja Mohamed Noor (Bersara)
Pengerusi

KEPADA PEMEGANG KEPENTINGAN KAMI,

LTAT kekal teguh dalam memberikan pulangan yang mampan dan sentiasa berusaha untuk meningkatkan simpanan persaraan para pencarum kami. Pelan Transformasi LTAT menjadi tunjang kepada kejayaan LTAT pada hari ini dan kami sentiasa komited untuk memenuhi mandat kami demi memastikan kesejahteraan dan perlindungan sosial para pencarum kami iaitu warga Angkatan Tentera Malaysia (ATM) terpelihara.

TAHUN YANG PENUH DENGAN CABARAN

Pertumbuhan ekonomi global kembali pulih berikutan pengurusan pandemik yang lebih berkesan dalam tahun 2022. Meskipun berlakunya perkembangan yang positif ini, pemulihan global telah terjejas disebabkan oleh beberapa faktor lain seperti langkah-langkah perbendungan Covid-19 yang ketat di China, konflik ketenteraan di Ukraine, peningkatan kadar inflasi serta dasar monetari yang lebih ketat.

Berdepan dengan cabaran global, ekonomi Malaysia terus mencatatkan pemulihan yang kukuh di mana Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) Malaysia mencatatkan pertumbuhan sebanyak 8.7% pada tahun 2022, yang menunjukkan peningkatan berbanding 3.1% pada tahun 2021. Walau bagaimanapun, kadar inflasi turut meningkat ke paras yang membimbangkan, iaitu pada purata 3.3% pada tahun 2022 dan mendorong Bank Negara Malaysia (BNM) untuk menaikkan Kadar Dasar Semalaman (OPR) ke paras 2.75% berbanding dengan kadar terendah yang dicatatkan iaitu 2.0% pada tahun 2022.

Walaupun menghadapi pelbagai cabaran, LTAT kekal teguh dan berjaya menunjukkan peningkatan hasil daripada langkah bersepadu termasuk penambahbaikan tadbir urus korporat, penyelarasan perumpukan aset, pengukuhan kompetensi bakat, penggubalan rangka kerja risiko dan pengukuhan kawalan dalaman.

PERUTUSAN PENGERUSI



TRANSFORMASI LTAT KIAN MAJU

Usaha transformasi yang bermula sejak 2019 melalui Pelan Transformasi LTAT 2019-2023 telah mengukuhkan daya mampu LTAT untuk melaksanakan mandat kami untuk menjana pulangan yang kompetitif dan mampan kepada pencarum demi meningkatkan perlindungan sosial ahli ATM.

Berlandaskan teras transformasi yang telah dikenalpasti, LTAT telah meraih pelbagai pencapaian yang mustahak dalam merealisasikan transformasi dana dan membina platform yang kukuh untuk LTAT membuat anjakkan ke arah menjadi dana persaraan bertaraf dunia. Terutama sekali, kejayaan dalam menerima kelulusan Parlimen untuk meminda Akta Tabung Angkatan Tentera telah mencerminkan LTAT sebagai dana persaraan jangka panjang yang kekal relevan dengan ekonomi semasa.

Menghampiri pengakhiran Pelan Transformasi LTAT, dana kini menunjukkan daya tahan yang yang lebih mampan dalam mengatasi cabaran-cabaran akan datang. Kemajuan yang diperoleh akan diteruskan selari dengan komitmen berterusan kami untuk memberi perlindungan sosial yang mampan kepada semua pencarum.

MERAIKAN 50 TAHUN PENUBUHAN

Tahun 2022 merupakan tahun yang penting dimana kami menyambut Jubli Emas penubuhan LTAT yang ke-50 tahun. Bagi meraikan peristiwa yang bersejarah ini LTAT telah melancarkan sambutan Jubli Emas bertujuan untuk mengiktiraf peranan LTAT dan syarikat Kumpulan LTAT serta impak yang dibawa terutamanya kepada anggota Angkatan Tentera sepanjang lima dekad yang lalu.

“Transformasi Nadi LTAT” telah dipilih sebagai tema sambutan Jubli Emas ini bagi mengukuhkan hubungan dengan pihak berkepentingan kami iaitu anggota angkatan tentera yang telah memberikan keyakinan dan kepercayaan mereka kepada LTAT dan sebagai penghargaan kepada seluruh warga LTAT di atas dedikasi, sumbangan dan komitmen mereka dalam menyampaikan perkhidmatan yang terbaik kepada para pencarum.

PERUTUSAN PENGERUSI

LTAT turut mengadakan Pengeluaran Khas Jubli Emas LTAT pada jumlah maksimum sehingga RM500 secara *one-off* bagi membantu menangani sedikit sebanyak beban kewangan para pencarum LTAT dan sebagai menghargai jasa dan pengorbanan mereka dalam mempertahankan kedaulatan negara.

Sebagai sebahagian daripada usaha penambahbaikan skim persaraan LTAT, kami telah melancarkan dua (2) kemudahan pengeluaran baharu iaitu, Pengeluaran Haji dan Pengeluaran Pendidikan pada April 2022.

Bagi mengeratkan hubungan dengan warga ATM dan syarikat Kumpulannya, LTAT telah mengadakan pameran di Foyer Wisma Pertahanan, Kementerian Pertahanan dan beberapa program jerayawara (roadshow) di kem-kem tentera terpilih di Kuantan Pahang, Kota Kinabalu Sabah dan Gemas, Negeri Sembilan di sepanjang bulan Ogos hingga Disember 2022. Secara keseluruhan, program *roadshow* ini telah berjaya menarik seramai lebih 6,200 pengunjung.

Sempena sambutan Jubli Emas ini, LTAT juga telah mengadakan Kempen Cabutan Bertuah yang ternyata telah berjaya meningkatkan bilangan pengguna aplikasi mudah alih MyWIRA daripada 55,906 pengguna kepada 102,503 pengguna. Sehingga 31 Disember 2022, 104,605 pencarum telah mendaftar aplikasi mudah alih MyWIRA. LTAT buat julung kalinya juga telah menganjurkan *LTAT Fun Run* di Cyberjaya pada Oktober 2022 yang telah berjaya menarik seramai lebih 2,000 peserta yang terdiri daripada orang awam dan warga ATM.



PERUTUSAN PENGERUSI

TADBIR URUS YANG TEGUH ADALAH TERAS KAMI

LTAT komited untuk terus mendokong piawaian tadbir urus tertinggi, selaras dengan garis panduan yang ditetapkan dalam Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia (MCCG). Kami yakin bahawa tadbir urus korporat yang kukuh, ditambah pula dengan kepimpinan yang berkesan dan amalan pengurusan yang terbaik dapat memberikan impak yang signifikan dalam meningkatkan integriti dan ketelusan dalam menjalankan operasi kami.

Bagi memastikan pihak pengurusan kanan dan kakitangan LTAT melaksanakan tugas mereka dengan penuh tanggungjawab, kami memperkenalkan beberapa inisiatif untuk memastikan warga LTAT kekal bebas daripada rasuah. Inisiaitif yang dilaksanakan adalah termasuk majlis Ikrar Bebas Rasuah dan Bengkel Pengurusan Risiko Rasuah untuk mengenal pasti risiko rasuah dan mewujudkan pelan pengurusan risiko yang lebih sistematik. Sebagai sebahagian daripada usaha berterusan untuk menggalakkan dan mengukuhkan budaya integriti dalam kalangan warga kerja LTAT, kami turut membangunkan beberapa dasar dan pelan tindakan, termasuk Prosedur dan Amalan Pengurusan Aduan, Pengesahan dan Pengesanan, serta Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah, Tajaan dan Sumbangan.

Pada November 2022, kami telah berjaya membuktikan bahawa usaha beterusan dalam memastikan urus tadbir korporat yang terbaik diamalkan di LTAT telah membuahkan hasil dimana LTAT telah berjaya memperolehi Sijil Audit Bersih bagi Penyata Kewangan 2021 dari Jabatan Audit Negara (JAN), pertama kali setelah 3 tahun berturut-turut LTAT mendapat Qualified Audit Opinions sejak tahun 2018.

Pencapaian ini amat penting kerana ia adalah bukti hasil usaha, kerja keras dan pelaksanaan yang telah dijalankan sepanjang perjalanan transformasi kami. Pengiktirafan ini juga akan meningkatkan kedudukan LTAT ke tahap yang lebih tinggi di samping mengukuhkan keyakinan pihak berkepentingan kami terhadap LTAT.

Di LTAT, tadbir urus dan integriti sentiasa menjadi teras utama dalam setiap keputusan. Kami menyedari tugas yang dipikul ini merupakan amanah dan kepercayaan pencarum dalam membuat keputusan pelaburan, di mana ianya sentiasa bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan sosial warga ATM dan pesara.

PENGHARGAAN

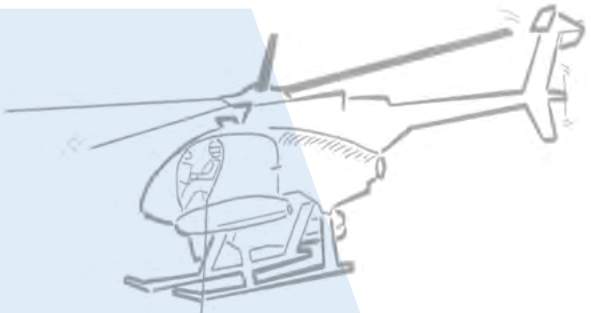
Saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada pasukan Pengurusan dan kakitangan LTAT di atas usaha mereka yang berterusan dalam tahun 2022. Kejayaan LTAT sepanjang lima dekad ini adalah atas dedikasi dan usaha berterusan semua pihak diterajui oleh ahli Lembaga Pengarah, barisan Pengurusan dan kakitangan LTAT. Keazaman ini amat penting dalam memastikan LTAT berupaya memenuhi mandatnya.

Semangat kerja berpasukan dan dedikasi dari semua pihak telah menjadi batu asas untuk LTAT kekal cemerlang pada masa hadapan semakin kami menghampiri ke fasa akhir pelan Transformasi LTAT pada tahun 2023.

Saya juga ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada Kementerian Pertahanan, Kementerian Kewangan, dan pihak berkepentingan yang lain atas sokongan padu mereka terhadap LTAT.

Akhirkata, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada seluruh warga ATM iaitu pencarum yang amat kami hargai. Kami berterima kasih di atas kepercayaan dan kesetiaan yang telah anda berikan kepada LTAT bagi memenuhi keperluan anda. Yakinlah, kami komited untuk melangkah ke arah kecemerlangan dan akan memberikan pulangan yang terbaik untuk kesejahteraan anda. Kepercayaan anda memotivasikan usaha kami.

ULASAN KETUA EKSEKUTIF





YBhg. Dato'
Ahmad Nazim bin
Abd Rahman
Ketua Eksekutif

PEMEGANG KEPENTINGAN YANG DIHORMATI,

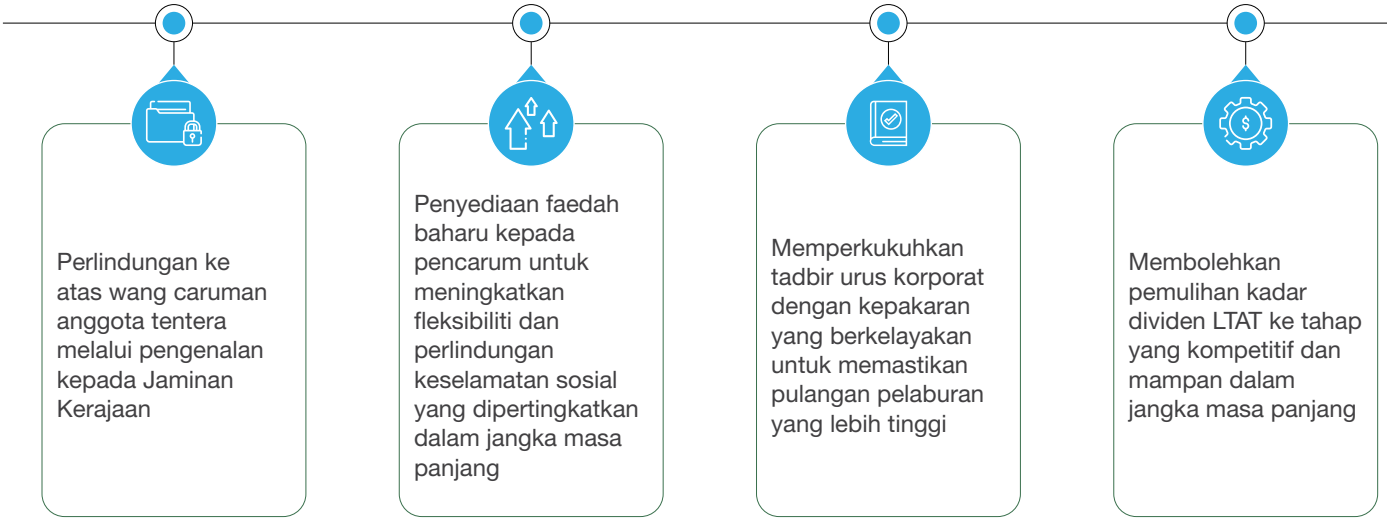
Saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan LTAT 2022. Tahun 2022 tentunya merupakan tahun yang signifikan kepada LTAT kerana ia merupakan tahun sambutan jubli emas.
Ia memberi peluang kepada semua untuk mengimbau pelbagai kejayaan yang dicapai serta rintangan yang telah dilalui. Tahun 2022 juga menyaksikan LTAT meneruskan Pelan Transformasi 2019-2023 dengan giat di mana pelbagai inisiatif telah dijalankan lantas mengukuhkan kedudukan kewangan LTAT. Sehubungan dengan itu, LTAT telah melancarkan Misi 5 : 50 sebagai bukti iltizam kami dalam memastikan LTAT berupaya mencapai sasaran pembayaran dividen sebanyak lima peratus mulai 2022 bersempena sambutan ulang tahun ke-50 penubuhannya berpaksikan kepada rangka kerja perumpukan aset strategik (SAA).

PENCAPAIAN TRANSFORMASI

Bagi tahun 2022, LTAT telah mengukuhkan kedudukan kewangannya dan mengisytiharkan pembayaran dividen yang lebih tinggi kepada pencarum kami di samping meneruskan pelaksanaan inisiatif Pelan Transformasi LTAT 2019 - 2023 bagi meningkatkan pelaburan, memperkukuh tadbir urus dan melancarkan penyampaian perkhidmatan. Pelan transformasi ini memberi fokus kepada pengukuhan dan pengimbangan semula portfolio pelaburan selain menambah baik struktur organisasi, pengurusan risiko, amalan tadbir urus korporat, proses dalaman dan pembangunan modal insan.

ULASAN KETUA EKSEKUTIF

Kejayaan utama yang diraih LTAT pada tahun 2022 adalah penguatkuasaan Akta Tabung Angkatan Tentera (TAT) (pindaan) pada 1 November 2022 yang telah memacu transformasi LTAT ke peringkat yang seterusnya. Di antara inisiatif penambahbaikan Akta TAT adalah:



Selain itu, LTAT juga tertumpu ke arah usaha untuk menangani pelaburan legasi kami dimana beberapa langkah yang proaktif telah diambil bagi memastikan projek Littoral Combat Ship (LCS) dapat diteruskan. Melalui penglibatan yang konsisten dan berterusan daripada pelbagai pihak berkepentingan, termasuk pihak Kerajaan, kelulusan daripada Kabinet telah berjaya diperolehi untuk meneruskan Pelan Pemulihan Projek LCS.

Kami turut berbesar hati melaporkan bahawa LTAT telah berjaya mendapat persijilan semula Sistem Pengurusan Kualiti (QMS) ISO 9001:2015. Ini menunjukkan komitmen kami untuk sentiasa mengutamakan peningkatan kepuasan pelanggan dan kecekapan operasi.

PENCAPAIAN KEWANGAN

Tahun 2022 adalah merupakan tahun kedua pelaksanaan rangka kerja Perumpukan Aset Strategik (SAA) LTAT sejak ia dibangunkan pada penghujung tahun 2020. Rangka kerja SAA menetapkan hala tuju jangka panjang ke arah kepelbagaian portfolio yang lebih baik. Di antara objektif utama SAA adalah untuk meningkat pegangan aset mudah cair dan aset yang menjana pendapatan lantas memberikan pulangan pelaburan yang lebih mampan.

SAA kini menjadi tulang belakang strategi pelaburan jangka panjang LTAT. Di antara kejayaan utama ialah peningkatan ketara dalam peruntukan aset mudah cair kepada 32% berbanding 23% pada tahun sebelumnya. Ini berikutan peningkatan peruntukan aset pendapatan tetap secara keseluruhan kepada 13% berbanding 8% termasuk pendapatan tetap bukan legasi yang meningkat kepada 8% daripada 2%.

Peruntukan aset pasaran wang juga merekodkan peningkatan yang baik daripada 4% pada tahun 2021 kepada 10% pada tahun 2022. Usaha ini akan digiatkan lagi pada tahun-tahun akan datang bagi terus meningkatkan pulangan pelaburan LTAT. Profil kecairan dana juga telah bertambah baik dengan pendedahan dalam Bon Kerajaan, Jaminan Kerajaan dan Korporat.

Sepanjang tahun 2022, dana pelaburan LTAT telah menunjukkan peningkatan berdasarkan prestasi kewangan yang lebih baik walaupun berdepan dengan cabaran persekitaran ekonomi yang tidak menentu di samping perlu menangani isu yang berkaitan dengan portfolio pelaburan legasi kami.

Pendapatan kasar LTAT meningkat sebanyak 27.4% kepada RM652.4 juta pada tahun 2022 berbanding RM512.0 juta pada tahun 2021. Keuntungan bersih turut menunjukkan peningkatan sebanyak 13.1% kepada RM432.9 juta berbanding RM382.9 juta pada tahun 2021. Peningkatan ini membolehkan LTAT mengisytiharkan dividen sebanyak 5.0% bagi tahun 2022 dan sekaligus mencapai misi 5:50 bersempena dengan sambutan Ulang Tahun ke-50 penubuhannya.

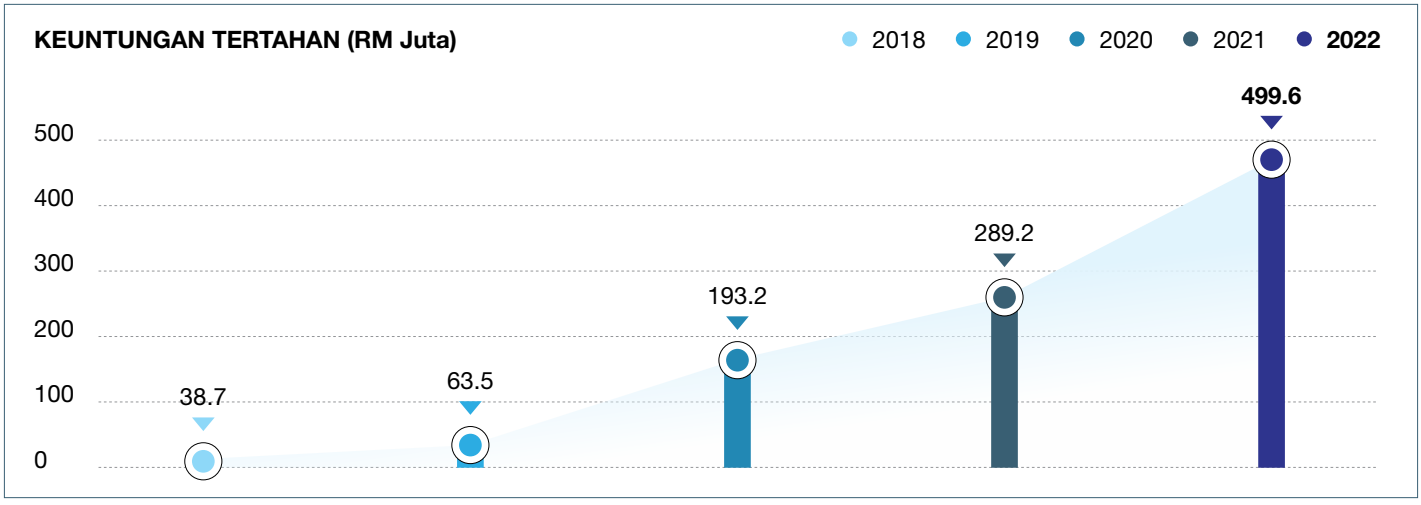
Melalui pelaksanaan Pelan Transformasi, kami berupaya untuk mengisytiharkan dividen yang lebih stabil secara progresif di samping dapat mengekalkan pulangan pelaburan yang konsisten pada masa hadapan.

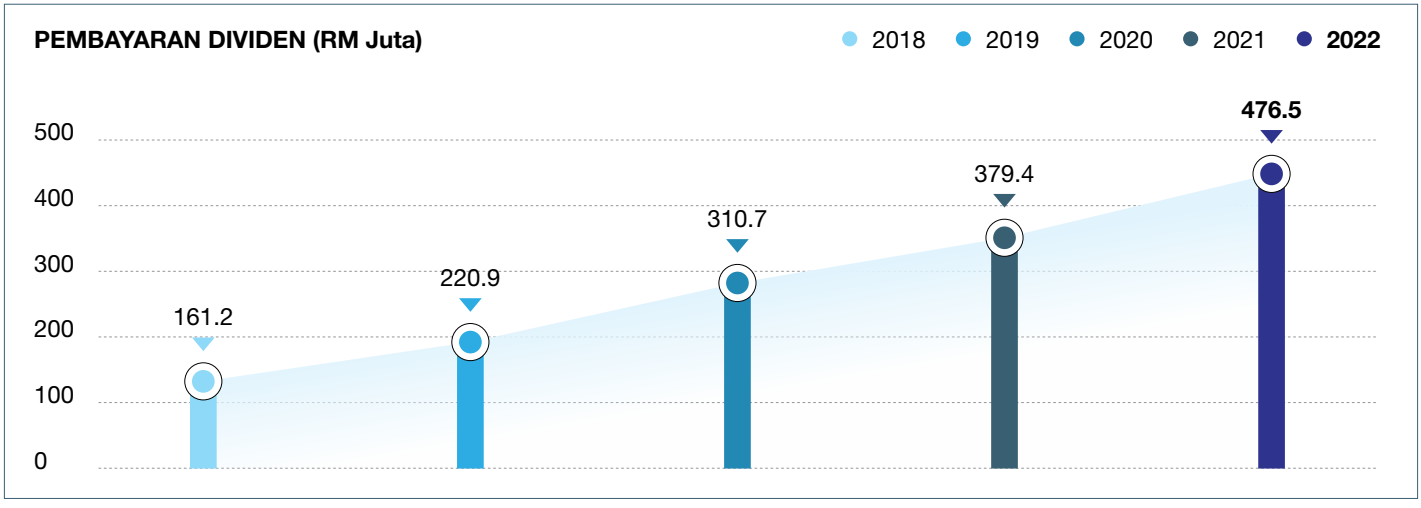
ULASAN KETUA EKSEKUTIF

PENDAPATAN KASAR
RM652.4 juta
berbanding RM512.0 juta pada tahun 2021

PENDAPATAN BERSIH
RM432.9 juta
berbanding RM382.9 juta pada tahun 2021

Perkara (RM Juta)	2018	2019	2020	2021	2022	Peningkatan dalam tahun 2022 vs 2021
Pendapatan Kasar	422.8	195.2	334.4	512.0	652.4	27.4%
Pendapatan Bersih	221.0	92.8	232.5	382.9	432.9	13.1%
Aset Di Bawah Pengurusan (AUM) @ Nilai Buku	8,398	9,220	9,260	9,770	10,330	5.7%
Keuntungan Tertahan	38.7	63.5	193.2	289.2	499.6	72.8%
Pembayaran Dividen	161.2	220.9	310.7	379.4	476.5	25.6%
Kadar Dividen (%)	2.0	2.5	3.5	4.1	5.0	0.9%





ULASAN KETUA EKSEKUTIF

PEMBANGUNAN MODAL INSAN

Kejayaan yang dicapai sepanjang tahun dalam tinjauan adalah hasil daripada komitmen berterusan warga LTAT. Menyedari kepentingan kakitangan kepada sebuah organisasi, LTAT telah menjalankan pelbagai inisiatif yang mengutamakan keperluan, kesejahteraan dan pertumbuhan mereka.

Pada tahun 2022, LTAT telah melaksanakan semakan semula struktur gaji untuk mengurangkan kesan kenaikan kos sara hidup dan membuat pelarasan gaji kakitangan kami. Bagi tujuan meningkatkan kemajuan kerjaya dan mobiliti bakat dalam kalangan kakitangan, LTAT turut melaksanakan 'salary mapping exercise' yang melibatkan pengwujudan gred baharu dan pemakaian nama perjawatan yang baharu.

Di samping itu, kami turut mengutamakan pertumbuhan profesional kakitangan dengan mempelbagaikan program latihan di samping terus memberi peluang kepada mereka untuk mengikuti kursus-kursus pensijilan profesional yang berkaitan dengan peranan dan tanggungjawab bagi meningkatkan kepakaran dan kelayakan mereka.

Dengan kerjasama *Learning Management Council*, kami telah menubuhkan Rangka Kerja Pembelajaran LTAT yang direka khas untuk melengkapkan seluruh kakitangan dengan pengetahuan mengenai kepentingan untuk memahami fungsi utama LTAT sebagai sebuah dana persaraan. Ia juga untuk menggalakkan kakitangan untuk meningkatkan kepakaran dalam bidang masing-masing, memupuk budaya pembelajaran yang berterusan dan pembangunan kerjaya peribadi.

Komitmen kami terhadap pembangunan kakitangan sentiasa menjadi keutamaan. Selaras dengan penekanan nilai-nilai murni yang diamalkan di LTAT, kami turut memberi peluang kepada pelatih *Associate Fellow Program* (AFP) LTAT untuk menyertai Program Latihan Kepimpinan Ketenteraan yang dikendalikan oleh Tentera Darat Malaysia, Tentera Laut Diraja Malaysia dan Tentera Udara Diraja Malaysia.

MELANGKAH KE HADAPAN

Melangkah ke tahun 2023, landskap ekonomi global dijangka semakin mencabar terutamanya disebabkan oleh dasar monetari yang lebih ketat di peringkat global yang memberi kesan kepada pasaran kewangan tempatan, kadar inflasi yang bertegaran dan ketidaktentuan geopolitik. Walau bagimanapun, LTAT kini berada dalam kedudukan yang lebih baik untuk mengharungi cabaran yang mendatang. Daya tahan ini akan dapat dicapai melalui kepelbagaian portfolio strategik, termasuk pembangunan portfolio pendapatan tetap dan ekuiti awam yang lebih kukuh.

Tahun 2023 merupakan tahun terakhir pelaksanaan Pelan Transformasi LTAT dan saya yakin ianya akan meletakkan LTAT di kedudukan yang kukuh dan mampan ke arah fasa pertumbuhan yang seterusnya. Dengan pelbagai penambahbaikan dari segi kepakaran dalaman, urus tadbir korporat, struktur organisasi dan kecekapan operasi, LTAT akan memberi fokus kepada pengstrukturan semula aset legasi ke arah menjadi sebuah kumpulan wang simpanan yang mampan.

PENGHARGAAN

Kejayaan yang ditempa sewaktu kami mencorakkan kemajuan secara bertanggungjawab berpunca daripada usaha pelbagai pihak.

Bagi pihak LTAT, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada pihak berkepentingan kami, termasuk Kementerian Pertahanan, Kementerian Kewangan, serta kementerian dan agensi kerajaan yang lain, atas sokongan padu mereka. Sokongan dan dukungan mereka telah memainkan peranan yang penting dalam mengiringi perjalanan transformasi LTAT.

Saya juga ingin merakamkan ucapan terima kasih kepada Ahli Lembaga, Ahli Panel Pelaburan dan pasukan Pengurusan LTAT yang telah menunjukkan dedikasi dan komitmen yang tidak berbelah bahagi. Bimbingan, nasihat dan kepimpinan mereka yang tidak ternilai amat diperlukan semasa mengharungi persekitaran yang mencabar. Kami amat berbangga mempunyai pasukan yang membawa pelbagai kemahiran, keupayaan dan pengalaman yang mendalam untuk memastikan keutuhan kedudukan LTAT.

Saya juga ingin menzahirkan penghargaan kepada para pencarum kami, yang meletakkan seluruh kepercayaan dan harapan mereka secara berterusan agar kami meningkatkan pulangan pelaburan.

Sebagai penutup, saya amat menghargai usaha, dedikasi, dan sumbangan luar biasa seluruh warga LTAT. Komitmen mereka telah menjadi penggerak utama di sebalik pencapaian LTAT pada tahun 2022.

Terima kasih atas kesetiaan dan kepercayaan anda. Kami bermatlamat untuk meningkatkan kejayaan serta memanfaatkan peluang yang ada kini demi memastikan masa hadapan yang lebih gemilang untuk semua.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

TERAS PENUBUHAN

Teras penubuhan YLTAT adalah meningkatkan mutu kehidupan anak-anak warga atau veteran Angkatan Tentera Malaysia (ATM), termasuk ahli keluarga mereka tanpa mengira kaum atau agama terutamanya dalam aspek pendidikan dan kebajikan.

Berikut adalah teras penubuhan YLTAT:-

TERAS PENDIDIKAN

- ✓ Menyalurkan bantuan daripada segi pendidikan kepada anak-anak anggota ATM yang masih berkhidmat
- ✓ Menjalinkan kerjasama strategik dengan universiti-universiti tempatan untuk menjaga kepentingan penerima manfaat
- ✓ Menawarkan biasiswa/tajaan/ bantuan kepada anak-anak warga ATM yang masih berkhidmat

TERAS KEBAJIKAN

- ✓ Menghulurkan bantuan kewangan dan kebajikan kepada warga ATM yang masih berkhidmat serta ahli keluarga mereka
- ✓ Menjalinkan kerjasama strategik dengan Agensi Kerajaan serta syarikat berkaitan kerajaan (GLCs) untuk menjaga kepentingan penerima manfaat Yayasan LTAT



Dato' Dr. Mohd Nizar Bin Haji Sudin
Ketua Eksekutif Yayasan LTAT

PROFIL YAYASAN LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA (YLTAT)

Yayasan Lembaga Tabung Angkatan Tentera (YLTAT) yang dahulunya dikenali sebagai Yayasan Warisan Perajurit (YWP) ialah sebuah yayasan yang ditubuhkan bersama oleh syarikat-syarikat Kumpulan Lembaga Tabung Angkatan Tentera (Kumpulan LTAT) diterajui oleh Boustead Holdings Berhad pada 26 April 2000. Majlis pertukaran nama YWP kepada YLTAT telah dilaksanakan pada 22 Julai 2016 di Hotel Royale Chulan, Kuala Lumpur.

Pada 1 Mei 2021, YLTAT telah melalui transformasi serta penstrukturan semula dan diuruskan secara sepenuh masa oleh pengurusan dan kakitangannya sendiri dengan tujuan utama penubuhan iaitu untuk meningkatkan mutu kehidupan anak-anak warga dan veteran ATM tanpa mengira kaum atau agama terutamanya dalam teras pendidikan dan teras kebajikan.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

INISIATIF TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT (CSR) PENDIDIKAN



SENTUHAN ELIT SPM 2022

- Memberi bimbingan dan membantu persediaan anak-anak warga ATM yang akan menduduki peperiksaan SPM dengan kerjasama guru cemerlang MRSM, SBP dan sekolah kluster kecemerlangan. Antara program yang dilaksanakan di bawah Sentuhan Elit SPM adalah Tuisyen Intensif SPM, Bengkel Teknik Menjawab Soalan, Pecutan Akhir SPM, Program Motivasi Pelajar & Ibu Bapa dan Program Kerjaya & Hala Tuju Selepas SPM.



BANTUAN KOMPUTER RIBA PERCUMA

- Bantuan pemberian komputer riba percuma kepada anak-anak warga dan veteran ATM yang berjaya melanjutkan pelajaran ke IPTA.



ANUGERAH KECEMERLANGAN PENDIDIKAN (AKP)

- **AKP SPM** – Insentif *one-off* berjumlah RM1,500 dilaksanakan sebagai pengiktirafan kepada anak-anak warga ATM yang memperolehi keputusan cemerlang dalam peperiksaan SPM.
- **AKP UPSR** – Insentif ini diberikan sebagai penghargaan kepada anak-anak warga dan veteran ATM yang memperoleh keputusan cemerlang, iaitu 5A (RM450.00), 4A1B (RM350.00) dan 4A1C (RM200.00) dalam peperiksaan UPSR.
- **AKP UPSR Role Model** – Insentif berjumlah RM200.00 ini diberikan kepada anak sulung warga ATM sebagai suri teladan kepada adik-beradik yang lain.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

INISIATIF CSR PENDIDIKAN



PROGRAM BANTUAN IPTA

- Bantuan kewangan secara *one-off* berjumlah RM1,000.00 untuk anak-anak warga ATM bagi kemasukan ke IPTA peringkat Ijazah Sarjana Muda Pertama.



SUMBANGAN ZAKAT WAKALAH & CSR PENDIDIKAN STAY ATM

- Bantuan secara *one-off* bagi pelaksanaan Tuisyen Intensif Bahasa Arab dan pembelian 10 unit komputer sempena pembukaan Makmal Komputer STAY ATM.



PROGRAM "BACK TO SCHOOL"

- Sumbangan set kelengkapan barangan sekolah bagi pelajar yang bersekolah di Sekolah Dalam Kem (SDK) di Negeri Sembilan, Melaka dan Johor. Antara barangan yang diberikan adalah beg sekolah, set alat tulis, pelitup muka, tuala muka dan bekas minuman.



PROGRAM SEMARAK KELAS MEMBACA DI PULAU BERHALA

- Sumbangan berjumlah RM37,925.00 bagi pelaksanaan Program Semarak Kelas Membaca, Menulis dan Mengira (3M) yang dikendalikan oleh Jabatan Arah Pendidikan ATM di Pulau Berhala, Sandakan, Sabah. Program 3M ini merupakan salah satu daripada Projek Jiwa Murni yang dijalankan oleh ATM selepas Operasi Pasir pada tahun 2000.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

INISIATIF TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT (CSR) KEBAJIKAN



SUMBANGAN KATEGORI PENYAKIT KRONIK

- Sumbangan secara *one-off* berupa barangan keperluan harian berjumlah RM200.00 dan wang tunai berjumlah RM500.00 diberikan kepada seramai 84 penerima manfaat terdiri daripada warga dan veteran ATM yang memerlukan.



SUMBANGAN ALAT BANTUAN KESIHATAN DAN BAKUL WIRA SEMBARA KEPADA WARGA & VETERAN ATM

- Sumbangan keperluan kesihatan seperti kerusi roda, katil hospital, alat bantuan kesihatan, ubat-ubatan serta set keperluan makanan asas yang melibatkan seramai 86 penerima manfaat.



SUMBANGAN HAMPER MAKANAN KEPADA KELUARGA ANGGOTA MALBATT 850-10

- Menerusi inisiatif ini, bantuan berupa keperluan harian secara *one-off* telah diberikan kepada seramai 576 penerima manfaat, iaitu kepada isteri atau suami Anggota Malaysian Battalion (MALBATT) 850-10 yang berangkat ke Lubnan menerusi Majlis Pemakaian Beret PBB, Penyerahan Bendera Malaysia dan Penghantaran Kumpulan Pertama MALBATT 850-10.



BANTUAN SARA HIDUP (BSH)

- BSH merupakan bantuan *one-off* secara bulanan yang telah dilaksanakan sejak tahun 2008 untuk mengurangkan beban isi rumah dalam menampung perbelanjaan keperluan harian penerima manfaat yang terdiri daripada veteran, veteran OKU, ahli PV ATM, balu yang daif atau bekas isteri yang ditinggalkan.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

INISIATIF TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT (CSR) KEBAJIKAN



YLTAT - IIUM UMMATIC SCHOLARSHIP

- YLTAT telah menyuntik dana berjumlah RM5 juta bagi pembinaan Mahallah di Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM), Kampus Gombak yang telah siap dibina pada tahun 2015. Hasil sewaan Mahallah ini digunakan sebagai tajaan biasiswa kepada anak-anak warga dan veteran ATM bagi 10 tempat setiap tahun.



BANTUAN PAMPERS

- Bantuan secara bulanan untuk membantu veteran atau balu veteran ATM daif yang terlantar kerana pelbagai jenis penyakit yang melibatkan seramai 86 penerima manfaat sejak tahun 2020.



LAIN-LAIN BANTUAN (BANJIR/HARI PAHLAWAN/ ASRAMA ANAK YATIM BEKAS PERAJURIT/PROGRAM RINTIS BOUSTEAD GREEN army)

i. **Bantuan Banjir** – Pemberian sumbangan berjumlah RM1 juta kepada warga Angkatan Tentera Malaysia serta ahli keluarga mereka yang terkesan akibat banjir di Selangor, Negeri Sembilan dan Pahang.

ii. **Asrama Pertubuhan Pembangunan Anak Yatim Bekas Perajurit** – Sumbangan berupa kemudahan asas seperti katil, tilam dan cadar kepada anak-anak yatim veteran ATM di Kulim, Kedah.

iii. **Hari Pahlawan 2022 –** Sumbangan sempena sambutan Hari Pahlawan 2022 melalui Program Retro Car Exhibition di The Curve, Damansara.

iv. **Program Rintis Boustead Green Army (BGA) –** BGA merupakan projek perintis Yayasan LTAT bersama Boustead Plantations Berhad dan Jabatan Hal Ehwal Veteran. Program ini bertujuan untuk menyediakan peluang pekerjaan kepada veteran ATM dalam sektor perladangan bagi mengatasi masalah kekurangan sumber tenaga kerja terutamanya bagi pekerjaan penuai buah.

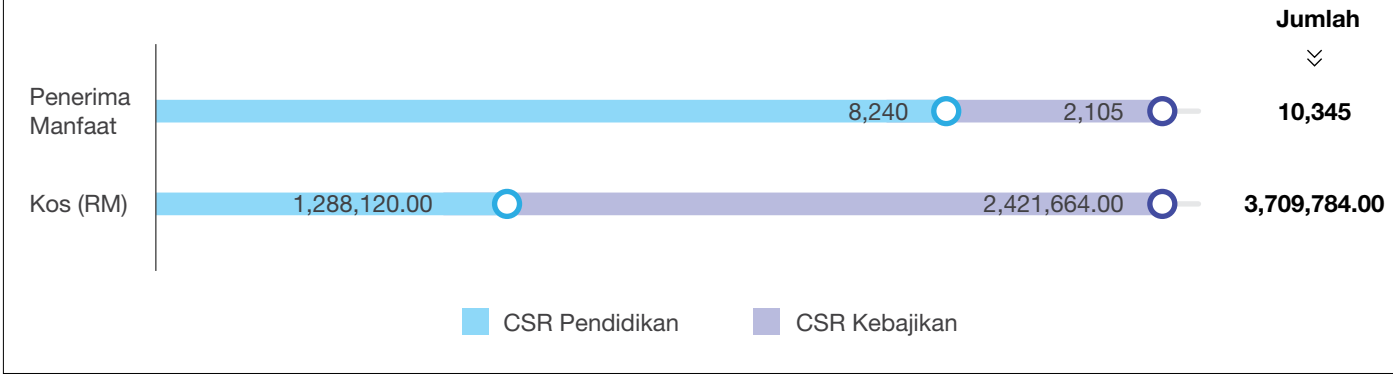
TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

INISIATIF CSR YAYASAN LTAT TAHUN 2022

Bil.	CSR Pendidikan	Penerima Manfaat	Kos (RM)
1	Program Sentuhan Elit SPM 2022	340	40,000.00
2	Bantuan Komputer Riba Percuma	70	211,650.00
3	Anugerah Kecemerlangan Pendidikan SPM	164	246,000.00
4	Program Bantuan IPTA	64	64,000.00
5	Sumbangan Zakat Wakalah & Bantuan CSR Pendidikan kepada STAY ATM	74	80,000.00
6	Program “Back To School”	6,850	453,825.00
7	Program Semarak Kelas Membaca di Pulau Berhala	280	37,295.00
8	Anugerah Kecemerlangan Pendidikan UPSR 2019 & UPSR Role Model 2019	398	155,350.00
Jumlah		**8,240**	**1,288,120.00**

Bil.	CSR Kebajikan	Penerima Manfaat	Kos (RM)
1	Sumbangan Kategori Penyakit Kronik	84	39,550.00
2	Sumbangan Bakul Makanan Kepada Anggota & Veteran ATM	860	134,868.38
3	Sumbangan Alat Bantuan Kesihatan kepada Anggota & Veteran ATM		
4	Sumbangan Hamper Makanan kepada keluarga anggota MALBATT 850-10	576	141,750.00
5	Bantuan Sara Hidup (BSH)	58	172,060.00
6	YLTAT - IIUM Ummatic Scholarship	3	106,590.00
7	Bantuan Pampers	86	120,400.00
8	Lain-lain bantuan (Banjir/Hari Pahlawan/Asrama Anak Yatim Bekas Perajurit/Program Rintis Boustead Green Army)	438	1,706,445.62
Jumlah		**2,105**	**2,421,664.00**

KOS KESELURUHAN



LAPORAN PENILAIAN HASIL DAN IMPAK

PENCAPAIAN PELAN TRANSFORMASI LTAT 2022

MENGUKUHKAN TADBIR URUS KORPORAT

- Pindaan terhadap Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 berkuatkuasa
- Ikrar Bebas rasuah oleh semua kakitangan LTAT
- Kelulusan terhadap pindaan *No-Gift Policy*

MENINGKATKAN PULANGAN PELABURAN YANG MAMPAN

- Dividen 5.0% bagi tahun 2022
- Pelaburan pertama dalam Bon Korporat
- Penubuhan Polisi dan Garis Panduan Risiko Pelaburan
- Memeterai Memorandum Kerjasama bersama PT Pindad, syarikat industri pertahanan Indonesia
- Lawatan rasmi ke industri pertahanan Saudi

MENINGKATKAN PENGURUSAN PIHAK BERKEPENTINGAN

- Pengukuhan 5 Strategik Objektif
- Meningkatkan keterlihatan dan penjenamaan melalui sambutan ulangtahun ke-50 LTAT:
  - Jelajah ulang tahun ke-50 LTAT
  - Pengeluaran khas RM500 secara *one-off*
  - Penganjuran Larian LTAT yang pertama
- Pelancaran faedah Pengeluaran Haji dan Pendidikan
- Perasmian Wisma Bintara
- Kelulusan Pelan Komunikasi Krisis
- Libat urus awam – Hari Terbuka GLC

MENAMBAHBAIK INFRASTRUKTUR

- Kelulusan Pelan Strategik IT
- Pelancaran inisiatif *Technology Refresh* bagi menaik taraf sistem utama

MEMBANGUNKAN MODAL INSAN

- Program latihan *High Impact Leadership* bagi Pengurusan Atasan
- Program latihan *Ready To Lead* bagi Pengurusan Pertengahan
- Permulaan Siri *Open Mic*
- Latihan Ketenteraan bagi pelatih *Associate Fellow Program (AFP)*
- Pengambilan pelatih *Malaysia Short-term Employment Program* (MySTEP)

LAPORAN PENILAIAN HASIL DAN IMPAK

FAEDAH SKIM PENGELUARAN CARUMAN

PENGELUARAN CARUMAN TAMAT PERKHIDMATAN

Pencarum boleh mengeluarkan wang caruman mereka satu bulan selepas berhenti atau bersara daripada perkhidmatan atau mencapai umur 50 tahun/umur persaraan wajib atau diperakui sebagai tidak berupaya untuk berkhidmat dari segi fizikal atau mental. Jika pencarum meninggal dunia pembayaran akan dilaksanakan kepada waris.

Pencarum wajib yang bertaraf tidak berpencen akan menerima wang carumannya dan caruman kerajaan termasuk dividen serta bonus terkumpul.

Pencarum wajib yang bertaraf berpencen akan menerima wang carumannya termasuk dividen dan bonus yang terkumpul sahaja. Wang sumbangan kerajaan dikembalikan kepada Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) atau KWAP untuk bayaran pencen bulanan.

Pencarum sukarela boleh mengeluarkan wang simpanannya pada bila-bila masa dan ianya diberikan kelonggaran untuk menjadi ahli bagi kali kedua walaupun telah membuat pengeluaran caruman kali pertama.

SKIM FAEDAH KEMATIAN DAN HILANG UPAYA

Semua pencarum secara automatik mendapat perlindungan di bawah Skim Faedah Kematian dan Hilang Upaya LTAT. Skim ini membolehkan sejumlah wang dibayar kepada pencarum yang telah diperakui sebagai tidak berupaya untuk berkhidmat dari segi fizikal atau mental atau kepada waris pencarum yang meninggal dunia semasa dalam perkhidmatan.

SKIM PENGELUARAN PERUMAHAN

Pencarum dibenarkan untuk membuat pengeluaran perumahan tidak melebihi 40% daripada akaun caruman ahli (akaun 2) atau 10% daripada harga harta tak alih atau maksima RM10,000 yang mana lebih rendah, untuk pembelian rumah kediaman pertama atau sebidang tanah untuk membina rumah kediaman. Pengeluaran Perumahan dibenarkan sekali sahaja dalam tempoh perkhidmatan mengikut terma dan syarat yang ditetapkan.

SKIM PENGELUARAN HAJI

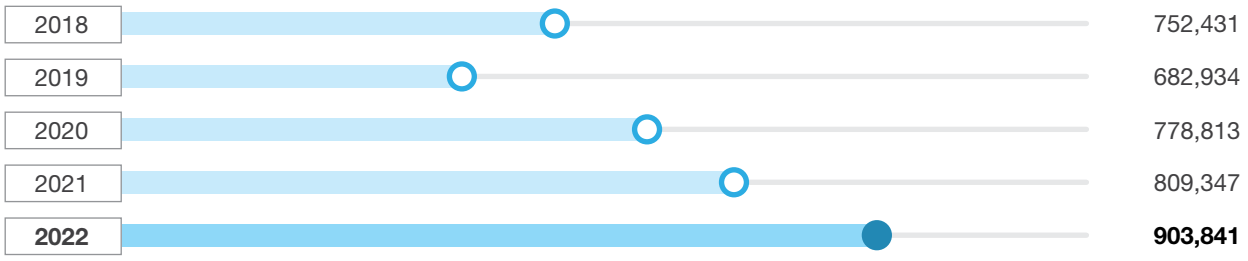
Pencarum yang telah mendapat surat tawaran untuk menunaikan ibadat haji dari Lembaga Tabung Haji (TH) dibenarkan membuat pengeluaran haji maksimum sebanyak RM10,000. Pengeluaran Haji dibenarkan hanya sekali sahaja sepanjang tempoh perkhidmatan mengikut terma dan syarat yang ditetapkan.

SKIM PENGELUARAN PENDIDIKAN

Pencarum yang sedang mengikuti peringkat pengajian tinggi di Universiti Awam Tempatan dibenarkan membuat pengeluaran pendidikan bertujuan bagi bayaran balik yuran pendaftaran/yuran kemasukan tahun pertama sebanyak maksimum RM3,200. Pengeluaran Pendidikan dibenarkan sekali sahaja dalam tempoh perkhidmatan mengikut terma dan syarat yang ditetapkan.

LAPORAN PENILAIAN HASIL DAN IMPAK

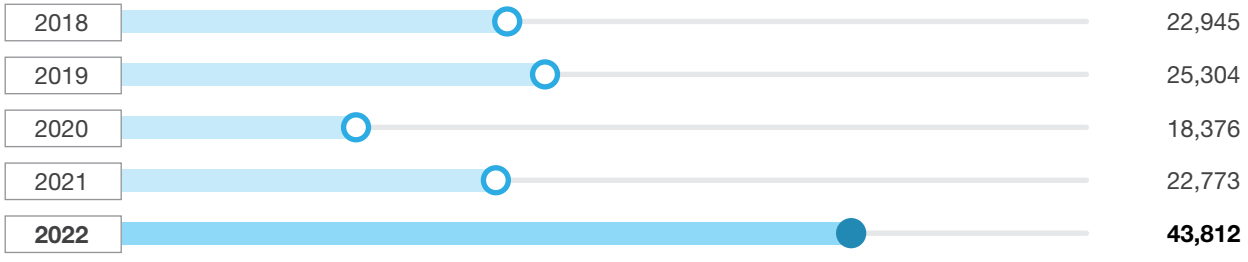
PENGELUARAN CARUMAN TAMAT PERKHIDMATAN (RM Juta)



Bilangan Pengeluaran

2018	2019	2020	2021	**2022**
7,850	6,463	6,545	7,754	**6,846**

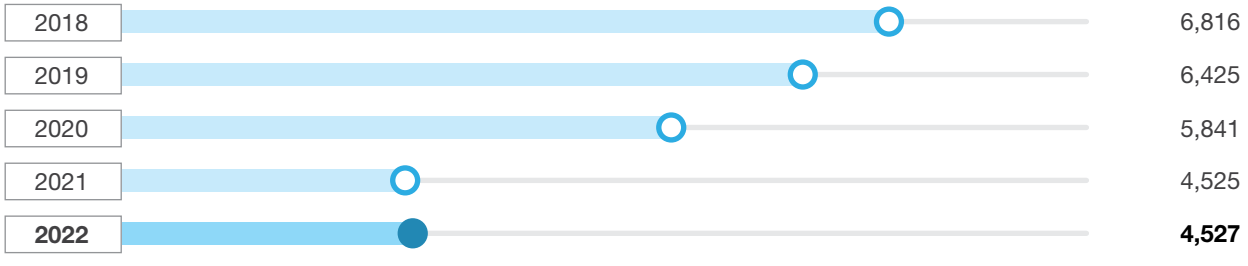
SKIM PENGELUARAN PERUMAHAN (RM Juta)



Bilangan Pengeluaran

2018	2019	2020	2021	**2022**
2,692	3,033	2,192	2,718	**5,180**

SKIM FAEDAH KEMATIAN DAN HILANG UPAYA (RM Juta)



Bilangan Pengeluaran

2018	2019	2020	2021	**2022**
175	174	169	127	**129**

LAPORAN PENILAIAN HASIL DAN IMPAK

PROGRAM TAKLIMAT DAN PROGRAM SEHARI BERSAMA PELANGGAN

Objektif

Untuk mempertingkatkan sistem penyampaian perkhidmatan kepada anggota ATM

Meninjau secara terus tahap kepuasan pelanggan terhadap perkhidmatan dan manfaat yang disediakan oleh LTAT untuk pencarum

Memastikan maklumat terkini sampai kepada pencarum

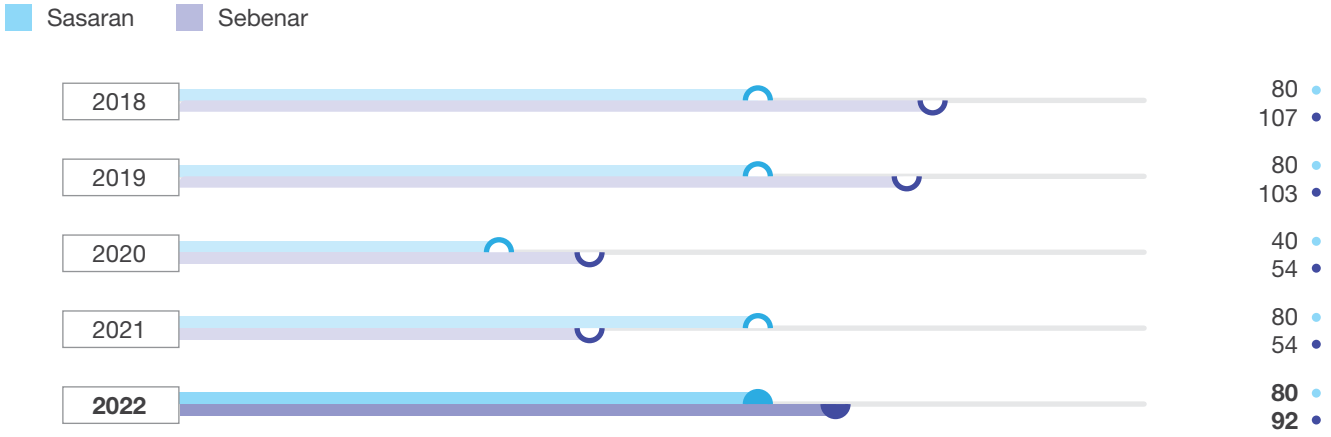
Impak

Anggota angkatan tentera dapat berkomunikasi dengan lebih baik melalui sesi soal jawab pada setiap program

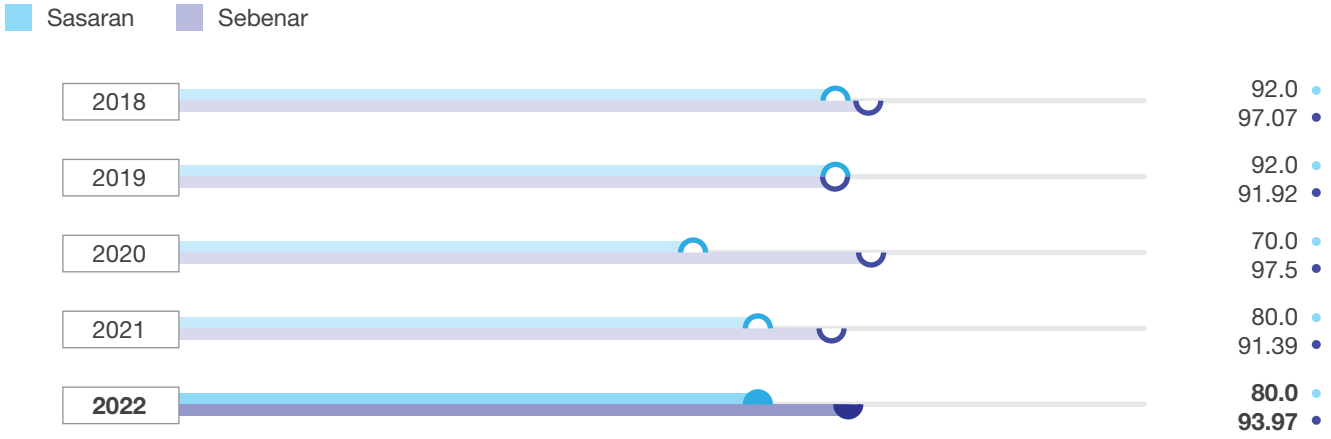
LTAT dapat meningkatkan mutu penyampaian perkhidmatan dan memberi manfaat yang lebih baik kepada anggota ATM

Meningkatkan kepuasan pelanggan

BILANGAN PROGRAM



INDEKS KEPUASAN PELANGGAN (%)



ANALISIS PRESTASI KEWANGAN

PRESTASI KEWANGAN LIMA TAHUN LTAT

PENDAPATAN DAN JUMLAH PEMBAYARAN DIVIDEN (RM Juta)

	2018	2019	2020	2021	2022
JUMLAH PENDAPATAN	423.9	195.2	341.1	513.8	**653.0**
PERBELANJAAN KENDALIAN	76.6	75.0	72.8	76.6	**88.8**
NISBAH KOS KEPADA ASET DI BAWAH PENGURUSAN (%)	0.8	0.8	0.8	0.9	**0.9**
UNTUNG BERSIH BAGI TAHUN	221.0	92.8	134.9	382.9	**432.5**
DIVIDEN DAN BONUS KEPADA AHLI (%)	2.0	2.5	3.5	4.1	**5.0**

ASET, EKUITI DAN LIABILITI (RM Juta)

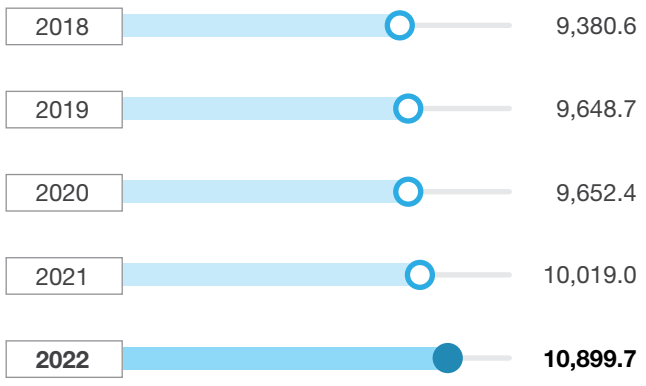
	2018	2019	2020	2021	2022
JUMLAH ASET	9,380.6	9,648.7	9,652.4	10,019.0	**10,899.7**
Aset Semasa	1,773.1	2,291.7	2,461.2	2,228.6	**2,512.8**
Aset Bukan Semasa	7,607.5	7,357.0	7,191.2	7,790.4	**8,386.9**
JUMLAH EKUITI	8,867.8	9,146.7	9,173.2	9,669.8	**10,080.7**
Akaun Caruman Ahli	8,822.6	9,071.1	9,355.6	9,665.2	**9,920.0**
Kumpulan Wang Rizab	176.5	181.4	187.1	193.3	**198.4**
Rizab Pendapatan Komprehensif Lain	(170.0)	(169.3)	(562.7)	(477.9)	**(536.4)**
Kerugian Terkumpul/Keuntungan Tertahan	38.7	63.5	193.2	289.2	**498.7**
JUMLAH LIABILITI	512.8	502.0	479.2	349.2	**819.0**
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI	9,380.6	9,648.7	9,652.4	10,019.0	**10,899.7**

ANALISIS PRESTASI KEWANGAN

PRESTASI KEWANGAN LIMA TAHUN LTAT (SAMBUNGAN)

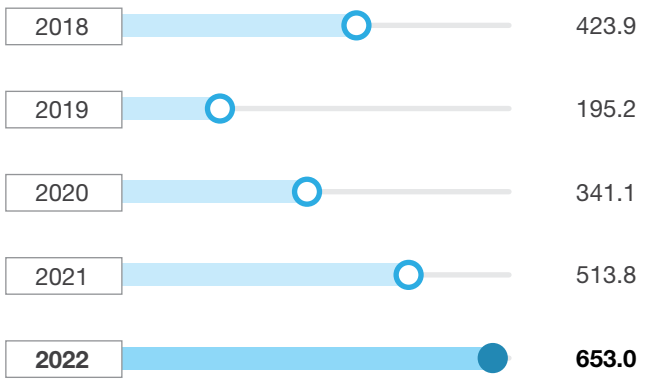
ASET
(RM Juta)

Tahun Berakhir 31 Disember



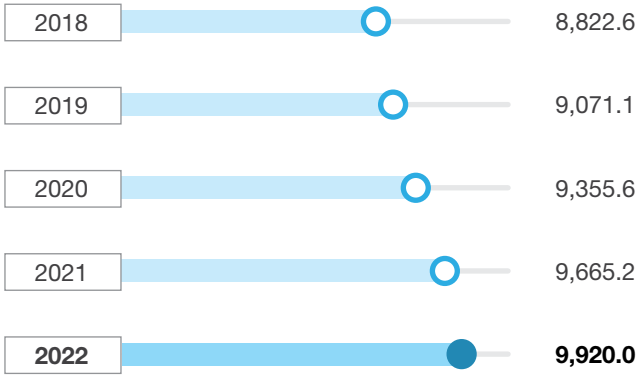
PENDAPATAN
(RM Juta)

Tahun Berakhir 31 Disember



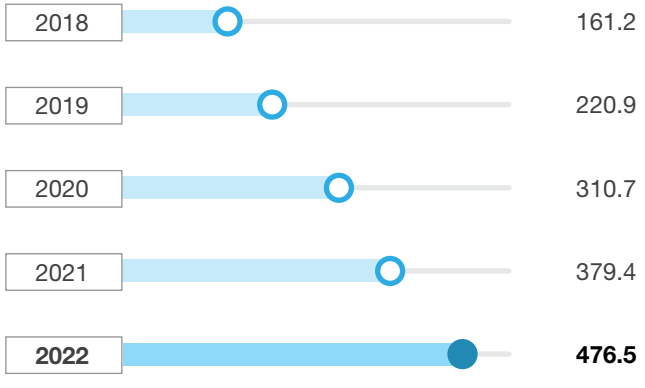
AKAUN CARUMAN AHLI
(RM Juta)

Tahun Berakhir 31 Disember



JUMLAH DIVIDEN DAN BONUS KEPADA AHLI
(RM Juta)

Tahun Berakhir 31 Disember



ANALISIS PRESTASI KEWANGAN

PRESTASI KEWANGAN LIMA TAHUN KUMPULAN

PENDAPATAN (RM Juta)

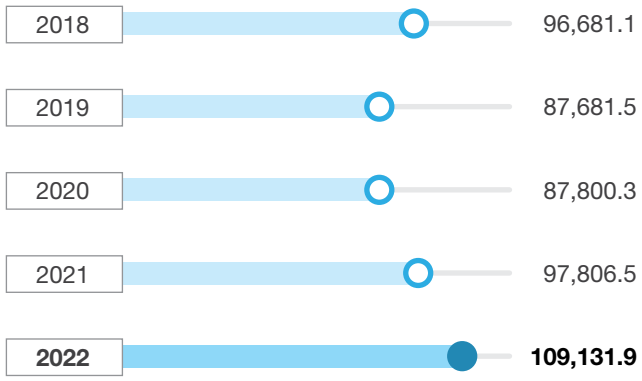
	2018	2019	2020	2021	2022
JUMLAH PENDAPATAN	13,607.8	15,254.7	11,831.3	14,714.9	**19,013.2**
KEUNTUNGAN/(KERUGIAN) SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT	54.5	(566.2)	143.9	1,280.1	**397.7**
UNTUNG/(RUGI) BERSIH BAGI TAHUN	(169.1)	(808.1)	(68.4)	1,035.0	**1,030.6**

ASET, EKUITI DAN LIABILITI (RM Juta)

	2018	2019	2020	2021	2022
JUMLAH ASET	96,681.1	87,681.5	87,800.3	97,806.5	**109,131.9**
Aset Bukan Semasa	32,206.5	28,225.1	28,125.0	30,664.7	**36,413.4**
Aset Semasa	64,474.5	59,456.4	59,675.3	67,141.8	**72,718.5**
JUMLAH EKUITI	18,173.1	17,047.3	16,779.2	17,946.9	**18,838.2**
Akaun Caruman Ahli	8,822.6	9,071.1	9,355.6	9,665.2	**9,920.0**
Rizab-Rizab	1,016.1	932.8	578.6	541.7	**308.4**
Kumpulan Wang	2.8	2.5	2.1	2.1	**2.8**
Keuntungan Tertahan/(Kerugian Terkumpul)	(74.7)	(443.3)	(628.0)	(407.7)	**(116.1)**
Kepentingan Bukan Mengawal	7,343.8	7,020.6	7,007.0	7,681.4	**8,258.6**
Sukuk Kekal	1,062.5	463.6	463.9	464.2	**464.5**
JUMLAH LIABILITI	78,508.0	70,634.2	71,021.1	79,859.6	**90,293.7**
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI	96,681.1	87,681.5	87,800.3	97,806.5	**109,131.9**

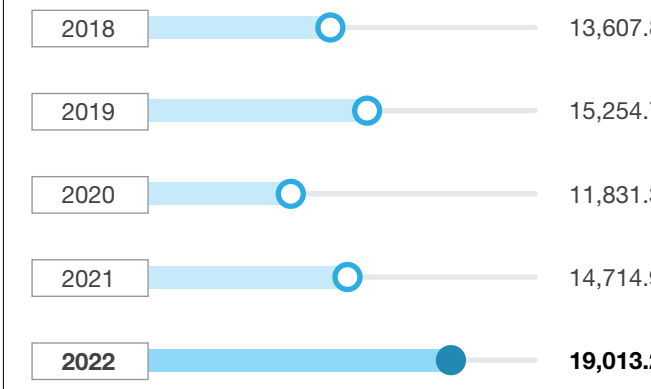
ASET
(RM Juta)

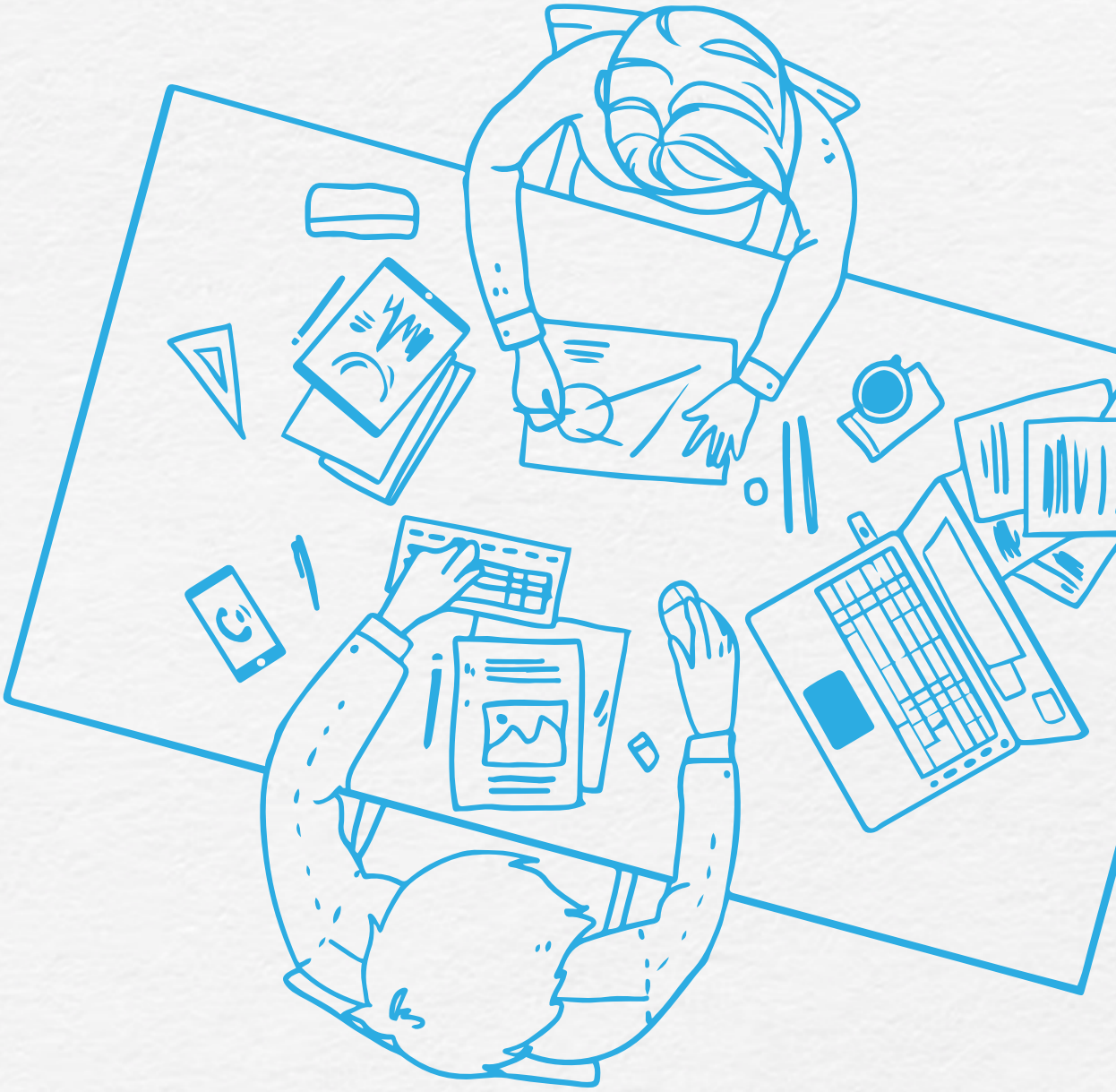
Tahun Berakhir 31 Disember



PENDAPATAN
(RM Juta)

Tahun Berakhir 31 Disember





PENYATA KEWANGAN

- Sijil Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan LTAT bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022 **56**
- Penyata Pengerusi dan Seorang Anggota Lembaga (Akaun Induk dan Akaun Kumpulan) **61**
- Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan LTAT **62**
- Sijil ISO 9001:2015 **63**

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2022

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat Berteguran

Saya telah mengaudit Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2022 Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan dan Penyata Untung Atau Rugi Dan Pendapatan Komprehensif Lain, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 1 hingga 88.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan pada 31 Disember 2022, dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) dan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [*Akta 101*] kecuali perkara yang dinyatakan di perenggan Asas Kepada Pendapat Berteguran.

Asas Kepada Pendapat Berteguran

a. Nota 8 Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari

Pelaburan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dalam 13 syarikat subsidiari pada tahun 2022 adalah berjumlah RM5.288 bilion. Termasuk dalam jumlah tersebut adalah kos pelaburan dalam Boustead Holdings Berhad berjumlah RM2.550 bilion dan Pharmaniaga Berhad berjumlah RM105.92 juta. Nilai Aset Ketara Bersih bagi pelaburan dalam Boustead Holdings Berhad pada 31 Disember 2022 adalah sebanyak RM1.783 bilion dan nilai pasaran bagi pelaburan dalam Pharmaniaga Berhad sebanyak RM61 52 juta. Bagaimanapun, Lembaga Tabung Angkatan Tentera tidak membuat penjejasan nilai terhadap pelaburan dalam Boustead Holdings Berhad dan Pharmaniaga Berhad masing-masing berjumlah RM767.66 juta dan RM44.40 juta mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia

(MFRS) 136 Penjejasan Aset. Perkara ini menyebabkan untung bersih dan pelaburan dalam syarikat subsidiari masing-masing terlebih nyata berjumlah RM812.06 juta.

b. Nota 33 Pendapatan

Lembaga Tabung Angkatan Tentera telah menjual saham Perumahan Kinrara Berhad dan Tanah Sutera Development Sdn. Bhd. bernilai RM43.06 juta kepada syarikat subsidiari, iaitu Pembinaan Perwira Harta Sdn. Bhd. Sebagai balasan, Lembaga Tabung Angkatan Tentera telah menerima saham Pembinaan Perwira Harta Sdn. Bhd. yang bernilai RM231.60 juta. Daripada urus niaga tersebut, Lembaga Tabung Angkatan Tentera telah merekodkan keuntungan bukan tunai sebanyak RM188.54 juta yang telah digunakan untuk pembayaran dividen tahun 2022.

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat berteguran saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah, Lembaga Tabung Angkatan Tentera bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Perkara Utama Audit

Kecuali perkara yang dijelaskan dalam perenggan Asas Kepada Pendapat Berteguran, saya memutuskan bahawa tidak ada Perkara Utama Audit lain untuk disampaikan dalam sijil ini.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama

selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) dan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [*Akta 101*]. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada, secara individu atau agregat, sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;

b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan;

c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah;

d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Lembaga Tabung Angkatan Tentera atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Lembaga Tabung Angkatan Tentera atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;

e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan

f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Lembaga Pengarah telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Lembaga Tabung Angkatan Tentera atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [*Akta 101*], saya juga melaporkan:

a. syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 8 dalam penyata kewangan; dan

b. pada pendapat saya, saya tidak memperoleh maklumat dan penjelasan berkaitan seperti yang dinyatakan di perenggan Asas Kepada Pendapat Berteguran.

Hal-hal Lain

Lembaga Tabung Angkatan Tentera perlu memberi perhatian terhadap perkara berikut:

i. Mempertingkatkan tata kelola pengurusan pelaburan yang baik dengan menstruktur semula strategi pelaburan dan menambah baik polisi pelaburan supaya saham yang mengalami kerugian yang berpanjangan dapat ditangani.

ii. Mengkaji semula polisi pembayaran dividen kepada pencarum dengan memastikan kaedah yang digunakan mengikut amalan terbaik supaya pembayaran dividen dibuat secara lebih berhemah.

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah, Lembaga Tabung Angkatan Tentera berdasarkan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 [*Akta 101*] dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.

(DATUK WAN SURAYA BINTI WAN MOHD RADZI)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
25 OKTOBER 2023

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Ditubuhkan Di bawah Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101)

PENYATA PENGERUSI
DAN SEORANG ANGGOTA LEMBAGA

Kami, Jeneral Tan Sri Raja Mohamed Affandi Bin Raja Mohamed Noor (Bersara) dan Ybhg. Leftenan Jeneral Datuk Muhammad Hafizuddeain Bin Jantan yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Anggota Lembaga, Lembaga Tabung Angkatan Tentera dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan yang berikut ini berserta dengan Nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan pada 31 Disember 2022 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,

JENERAL TAN SRI
RAJA MOHAMED AFFANDI
BIN RAJA MOHAMED NOOR
(Bersara)

PENGERUSI

TARIKH: 27 JUN 2023
KUALA LUMPUR

Bagi pihak Lembaga,

YBHG. LEFTENAN JENERAL
DATUK MUHAMMAD HAFIZUDDEAIN
BIN JANTAN

ANGGOTA LEMBAGA

TARIKH: 27 JUN 2023
KUALA LUMPUR

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Ditubuhkan Di bawah Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101)

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

Saya, Mohammad Ashraf Bin Md Radzi, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Lembaga Tabung Angkatan Tentera, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan Kumpulan dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan Nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun 1960.

Sebenar dan)
sesungguhnya diakui)
oleh penama di atas di)
Kuala Lumpur)
pada 27 JUN 2023)

MOHAMMAD ASHRAF BIN MD RADZI

Di hadapan saya,

PESURUHJAYA SUMPAH
W 465
KAPT (B) JASNI BIN YUSOFF
01 JAN 2023 - 31 DIS 2023
MALAYSIA

Lot 1.01, Tingkat 1,
Bangunan KWSP, Jln Raja Laut,
50350 Kuala Lumpur.
Tel: 019-6680745

SIJIL

SIRIM QAS International Sdn. Bhd. dengan ini mengesahkan bahawa

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
GROUND FLOOR, CHULAN TOWER
NO.3, JALAN CONLAY
50450 KUALA LUMPUR
WILAYAH PERSEKUTUAN
MALAYSIA

telah melaksanakan Sistem Pengurusan Kualiti yang menepati

ISO 9001 : 2015
QUALITY MANAGEMENT SYSTEMS – Requirements

Skop Pensijilan

PENGURUSAN DANA WANG CARUMAN ANGGOTA ANGKATAN TENTERA MALAYSIA.

Tarikh dikeluarkan	:	**23 Disember 2022**
Tarikh asal pensijilan	:	**23 Disember 2022**
Tarikh luput	:	**22 Disember 2025**
No. pensijilan	:	**QMS 03867**

Nur Fadhilah binti Muhammad
Ketua Pegawai Eksekutif
SIRIM QAS International Sdn. Bhd.

Penganugerahan ini tertakluk kepada peraturan-peraturan dan syarat-syarat sepertimana dalam Perjanjian Pensijilan.

SIRIM QAS INTERNATIONAL SDN. BHD.
(Co. No. 199601037987 (410334-X))
1, Persiaran Dato' Menteri
Section 2, P.O. Box 7035
40700 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan
MALAYSIA
Tel : 60-3-55446404
Fax : 60-3-55446787
http://www.sirim-qas.com.my
http://www.malaysiancertified.com.my

PENYATA KEWANGAN KUMPULAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

• Penyata Kedudukan Kewangan	65
• Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	67
• Penyata Perubahan Ekuiti	69
• Penyata Aliran Tunai	72
• Nota-nota kepada Penyata Kewangan	75

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Ditubuhkan Dibawah Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101)
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
Pada 31 Disember 2022

	Nota	Kumpulan 2022 RM'000	Kumpulan 2021 RM'000	LTAT 2022 RM'000	LTAT 2021 RM'000
ASET					
Aset Bukan Semasa					
Hartanah, loji dan peralatan	3	**5,802,526**	5,276,656	**82,492**	73,852
Pelaburan hartanah	4	**2,136,720**	2,150,648	**457,000**	457,000
Hak penggunaan aset	5	**2,340,458**	2,309,658	**988**	1,738
Inventori	6	**440,739**	800,165	**-**	-
Aset tak ketara	7	**208,599**	264,961	**-**	-
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	8	**-**	-	**5,288,128**	5,151,104
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	9	**1,911,380**	1,932,598	**129,484**	187,524
Pelaburan dalam syarikat usahasama	10	**102,595**	421,475	**-**	-
Aset kewangan pada kos dilunaskan	11	**17,028,577**	11,435,142	**440,821**	275,002
Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	12	**5,682,744**	5,342,104	**1,726,440**	1,356,877
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	13	**-**	-	**150,016**	150,655
Aset cukai tertunda	14	**260,727**	255,962	**-**	-
Pinjaman dan akaun belum terima	15	**498,330**	475,275	**111,574**	136,606
Jumlah Aset Bukan Semasa		**36,413,395**	30,664,644	**8,386,943**	7,790,358
Aset Semasa					
Inventori	6	**2,171,648**	3,171,010	**939,639**	1,451,353
Aset biologi	16	**31,835**	47,046	**-**	-
Aset kontrak dan aset kos kontrak	17	**801,070**	1,204,004	**-**	-
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	13	**713,568**	878,917	**137,650**	248,902
Pinjaman dan akaun belum terima	15	**60,870,064**	52,829,805	**187,190**	30,103
Aset kewangan derivatif	18	**495,389**	186,881	**-**	-
Deposit berkanun dengan Bank Negara Malaysia	19	**1,250,872**	68,625	**-**	-
Deposit dengan bank dan institusi kewangan lain	20	**5,083,466**	6,558,470	**352,421**	486,363
Baki wang tunai dan bank	21	**1,271,287**	1,802,536	**895,868**	11,888
Aset dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan	22	**29,313**	394,543	**-**	-
Jumlah Aset Semasa		**72,718,512**	67,141,837	**2,512,768**	2,228,609
JUMLAH ASET		**109,131,907**	97,806,481	**10,899,711**	10,018,967

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Pada 31 Disember 2022

	Nota	Kumpulan		LTAT	
		2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
EKUITI DAN LIABILITI					
Akaun caruman ahli	23	**9,920,034**	9,665,182	**9,920,034**	9,665,182
Kumpulan wang	24	**2,801**	2,129	**-**	-
Rizab-rizab	25	**308,351**	541,709	**(338,034)**	(284,569)
(Kerugian terkumpul)/Keuntungan tertahan		**(116,049)**	(407,667)	**498,650**	289,149
		10,115,137	9,801,353	**10,080,650**	9,669,762
Kepentingan bukan mengawal		**8,258,577**	7,681,354	**-**	-
Sukuk kekal	26	**464,460**	464,180	**-**	-
Jumlah Ekuiti		**18,838,174**	17,946,887	**10,080,650**	9,669,762
Liabiliti Bukan Semasa					
Liabiliti manfaat kakitangan	27	**154,945**	140,348	**118,651**	100,086
Deposit dari pelanggan, bank dan institusi kewangan lain	28	**306,275**	1,688,050	**-**	-
Pinjaman	29	**5,279,012**	6,360,248	**-**	-
Akaun belum bayar	30	**50,604**	56,197	**37,070**	42,846
Liabiliti cukai tertunda	14	**395,467**	372,325	**4,700**	4,700
Liabiliti pajakan	31	**122,988**	71,429	**-**	485
Jumlah Liabiliti Bukan Semasa		**6,309,291**	8,688,597	**160,421**	148,117
Liabiliti Semasa					
Liabiliti manfaat kakitangan	27	**9,621**	10,326	**5,681**	6,034
Deposit dari pelanggan, bank dan institusi kewangan lain	28	**67,040,842**	59,580,853	**-**	-
Pinjaman	29	**4,119,082**	3,978,190	**-**	-
Liabiliti kontrak	17	**124,182**	190,809	**-**	-
Akaun belum bayar	30	**7,042,564**	6,887,760	**531,835**	194,593
Liabiliti kewangan derivatif	18	**544,281**	204,361	**-**	-
Liabiliti pajakan	31	**69,338**	51,440	**485**	461
Percukaian		**98,615**	108,226	**-**	-
Perjanjian beli semula	32	**4,934,046**	-	**120,639**	-
Liabiliti dikelaskan sebagai aset dipegang untuk jualan	22	**1,871**	159,032	**-**	-
Jumlah Liabiliti Semasa		**83,984,442**	71,170,997	**658,640**	201,088
Jumlah Liabiliti		**90,293,733**	79,859,594	**819,061**	349,205
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		**109,131,907**	97,806,481	**10,899,711**	10,018,967

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA UNTUNG ATAU RUGI DAN PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

	Nota	Kumpulan		LTAT	
		2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Pendapatan	33	**18,714,226**	14,258,889	**652,340**	511,953
Pendapatan lain	34	**298,982**	455,971	**663**	1,886
Jumlah pendapatan bagi tahun		**19,013,208**	14,714,860	**653,003**	513,839
Kos penjualan	35	**(13,953,004)**	(9,686,937)	**-**	-
Perbelanjaan pentadbiran	36	**(3,010,304)**	(3,107,287)	**(92,035)**	(79,336)
Kerugian modifikasi	37	**-**	(5,597)	**-**	-
Kerugian nilai saksama bersih aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	38	**(24,477)**	(28,580)	**(15,540)**	(17,475)
Rosot nilai ke atas aset kewangan	39	**(476,962)**	(248,837)	**(26,391)**	(19,823)
Rosot nilai ke atas aset-aset lain	40	**(722,404)**	(46,699)	**(85,407)**	(14,285)
Untung operasi		**826,057**	1,590,923	**433,630**	382,920
Kos kewangan		**(304,820)**	(321,353)	**(1,161)**	-
Bahagian keuntungan selepas cukai syarikat-syarikat bersekutu		**12,243**	108,558	**-**	-
Bahagian kerugian pelaburan dalam syarikat usahasama		**(135,757)**	(98,061)	**-**	-
Untung sebelum cukai dan zakat		**397,723**	1,280,067	**432,469**	382,920
Cukai dan zakat	41	**(492,574)**	(391,786)	**-**	(58)
(Rugi)/Untung daripada kendalian berterusan		**(94,851)**	888,281	**432,469**	382,862
Untung daripada operasi yang dihentikan	51(k)	**1,125,455**	146,715	**-**	-
Untung bersih bagi tahun		**1,030,604**	1,034,996	**432,469**	382,862

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA UNTUNG ATAU RUGI DAN PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

	Nota	Kumpulan		LTAT	
		2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Pendapatan komprehensif lain					
Item mungkin/akan dikelas semula ke untung atau rugi					
Kerugian bersih ke atas aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain					
- Perubahan ke atas nilai saksama		**(5,195)**	(2,372)	**(5,195)**	(2,372)
- Pindah ke untung atau rugi atas jualan		**(8)**	6	**(8)**	6
Bahagian kerugian komprehensif lain syarikat bersekutu		**(26,774)**	(27,561)	**-**	-
Bahagian pendapatan/(kerugian) komprehensif lain pelaburan dalam syarikat usahasama		**3,702**	(1,110)	**-**	-
Pertukaran mata wang asing		**1,213**	(1,017)	**-**	-
Cukai tertunda atas aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		**12,832**	35,605	**-**	-
		(14,230)	3,551	**(5,203)**	(2,366)
Item tidak akan dikelas semula ke untung atau rugi					
Perubahan nilai saksama bersih ke atas aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		**(23,785)**	(166,237)	**10,102**	15,733
Pengukuran semula manfaat perubatan selepas persaraan		**(12,292)**	(12,888)	**(12,292)**	(12,888)
Pengukuran semula manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan		**3,125**	-	**(952)**	-
Pengukuran semula gantian cuti rehat		**(582)**	-	**(582)**	-
(Kerugian)/Pendapatan komprehensif lain bagi tahun		**(47,764)**	(175,574)	**(8,927)**	479
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun		**982,840**	859,422	**423,542**	383,341
Agihan kepada:					
Kumpulan/LTAT		**380,186**	253,781	**432,469**	382,862
Kepentingan bukan mengawal		**587,692**	724,559	**-**	-
Pemegang Sukuk Kekal		**62,726**	56,656	**-**	-
Untung bersih bagi tahun		**1,030,604**	1,034,996	**432,469**	382,862
Agihan kepada:					
Kumpulan/LTAT		**355,408**	170,490	**423,542**	383,341
Kepentingan bukan mengawal		**564,706**	632,276	**-**	-
Pemegang Sukuk Kekal		**62,726**	56,656	**-**	-
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun		**982,840**	859,422	**423,542**	383,341

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

Kumpulan	Nota	Akaun Caruman Ahli RM'000	Kumpulan Wang (Nota 24) RM'000	Rizab-Rizab (Nota 25) RM'000	Kerugian Terkumpul RM'000	Jumlah RM'000	Kepentingan Bukan Mengawal RM'000	Sukuk Kekal (Nota 26) RM'000	Jumlah Ekuiti RM'000
2022									
Baki pada 1 Januari		**9,665,182**	**2,129**	**541,709**	**(407,667)**	**9,801,353**	**7,681,354**	**464,180**	**17,946,887**
Untung bersih bagi tahun		-	-	-	380,186	380,186	587,692	62,726	1,030,604
Kerugian komprehensif lain bagi tahun		-	-	(15,029)	(9,749)	(24,778)	(22,986)	-	(47,764)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun		-	-	(15,029)	370,437	355,408	564,706	62,726	982,840
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		-	-	(67,256)	67,256	-	-	-	-
Perubahan kepentingan pemilikan syarikat subsidiari		-	-	3,452	(33,094)	(29,642)	603,984	-	574,342
Pindah dari keuntungan tertahan		-	-	(154,525)	154,525	-	-	-	-
Pengasingan ke akaun dorman		(5,069)	-	-	-	(5,069)	-	-	(5,069)
Pelarasan caruman/dividen	42	55	-	-	1	56	-	-	56
Pelarasan dividen ke atas caruman Kerajaan		(213,474)	-	-	213,474	-	-	-	-
Caruman diterima pada tahun		974,116	-	-	-	974,116	-	-	974,116
Dividen pada kadar 5.0% dalam tahun		476,454	-	-	(476,454)	-	-	-	-
Pengeluaran caruman pada tahun		(903,841)	-	-	-	(903,841)	-	-	(903,841)
Pengeluaran perumahan pada tahun		(43,812)	-	-	-	(43,812)	-	-	(43,812)
Pengeluaran pendidikan pada tahun		(32)	-	-	-	(32)	-	-	(32)
Pengeluaran haji pada tahun		(10)	-	-	-	(10)	-	-	(10)
Pengeluaran *one-off* pada tahun		(29,535)	-	-	-	(29,535)	-	-	(29,535)
Geran diterima pada tahun		-	822	-	-	822	-	-	822
Pelunasan Kumpulan Wang Aset Latihan		-	(150)	-	-	(150)	-	-	(150)
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya		-	-	-	(4,527)	(4,527)	-	-	(4,527)
Agihan Sukuk Kekal		-	-	-	-	-	-	(62,446)	(62,446)
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan mengawal oleh syarikat-syarikat subsidiari		-	-	-	-	-	(591,467)	-	(591,467)
Baki pada 31 Disember		**9,920,034**	**2,801**	**308,351**	**(116,049)**	**10,115,137**	**8,258,577**	**464,460**	**18,838,174**

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

Kumpulan	Nota	Akaun Caruman Ahli RM'000	Kumpulan Wang (Nota 24) RM'000	Rizab-Rizab (Nota 25) RM'000	Kerugian Terkumpul RM'000	Jumlah RM'000	Kepentingan Bukan Mengawal RM'000	Sukuk Kekal (Nota 26) RM'000	Jumlah Ekuiti RM'000
2021									
Baki pada 1 Januari		9,355,600	2,056	578,643	(628,014)	9,308,285	7,006,996	463,924	16,779,205
Untung bersih bagi tahun		-	-	-	253,781	253,781	724,559	56,656	1,034,996
Kerugian komprehensif lain bagi tahun		-	-	(70,403)	(12,888)	(83,291)	(92,283)	-	(175,574)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun		-	-	(70,403)	240,893	170,490	632,276	56,656	859,422
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		-	-	72,052	(72,052)	-	-	-	-
Perubahan kepentingan pemilikan syarikat subsidiari		-	-	(28,876)	238,176	209,300	195,490	-	404,790
Pindah dari keuntungan tertahan		-	-	(9,707)	9,707	-	-	-	-
Pengasingan ke akaun dorman		(13,738)	-	-	-	(13,738)	-	-	(13,738)
Pelarasan caruman/dividen	42	3,086	-	-	(3,002)	84	-	-	84
Pelarasan dividen ke atas caruman Kerajaan		(190,569)	-	-	190,569	-	-	-	-
Caruman diterima pada tahun		963,504	-	-	-	963,504	-	-	963,504
Dividen pada kadar 4.1% dalam tahun		379,419	-	-	(379,419)	-	-	-	-
Pengeluaran caruman pada tahun		(809,347)	-	-	-	(809,347)	-	-	(809,347)
Pengeluaran perumahan pada tahun		(22,773)	-	-	-	(22,773)	-	-	(22,773)
Geran diterima pada tahun		-	273	-	-	273	-	-	273
Pelunasan Kumpulan Wang Aset Latihan		-	(200)	-	-	(200)	-	-	(200)
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya		-	-	-	(4,525)	(4,525)	-	-	(4,525)
Agihan Sukuk Kekal		-	-	-	-	-	-	(56,400)	(56,400)
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan mengawal oleh syarikat-syarikat subsidiari		-	-	-	-	-	(153,408)	-	(153,408)
Baki pada 31 Disember		9,665,182	2,129	541,709	(407,667)	9,801,353	7,681,354	464,180	17,946,887

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

LTAT	Nota	Akaun Caruman Ahli RM'000	Rizab-Rizab (Nota 25) RM'000	Keuntungan Tertahan RM'000	Jumlah RM'000
2022					
Baki pada 1 Januari		**9,665,182**	**(284,569)**	**289,149**	**9,669,762**
Untung bersih bagi tahun		**-**	**-**	**432,469**	**432,469**
Kerugian komprehensif lain bagi tahun		**-**	**4,899**	**(13,826)**	**(8,927)**
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun		**-**	**4,899**	**418,643**	**423,542**
Pindah ke keuntungan tertahan ke atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		**-**	**(63,461)**	**63,461**	**-**
Pengasingan ke akaun dorman		**(5,069)**	**-**	**-**	**(5,069)**
Pindah dari keuntungan tertahan		**-**	**5,097**	**(5,097)**	**-**
Pelarasan caruman/dividen	42	**55**	**-**	**1**	**56**
Pelarasan dividen ke atas caruman Kerajaan		**(213,474)**	**-**	**213,474**	**-**
Caruman diterima pada tahun		**974,116**	**-**	**-**	**974,116**
Dividen pada kadar 5.0% dalam tahun		**476,454**	**-**	**(476,454)**	**-**
Pengeluaran caruman pada tahun		**(903,841)**	**-**	**-**	**(903,841)**
Pengeluaran perumahan pada tahun		**(43,812)**	**-**	**-**	**(43,812)**
Pengeluaran pendidikan pada tahun		**(32)**	**-**	**-**	**(32)**
Pengeluaran haji pada tahun		**(10)**	**-**	**-**	**(10)**
Pengeluaran *one-off* pada tahun		**(29,535)**	**-**	**-**	**(29,535)**
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya		**-**	**-**	**(4,527)**	**(4,527)**
Baki pada 31 Disember		**9,920,034**	**(338,034)**	**498,650**	**10,080,650**
2021					
Baki pada 1 Januari		9,355,600	(375,583)	193,199	9,173,216
Untung bersih bagi tahun		-	-	382,862	382,862
Keuntungan komprehensif lain bagi tahun		-	13,367	(12,888)	479
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun		-	13,367	369,974	383,341
Pindah ke keuntungan tertahan ke atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		-	71,455	(71,455)	-
Pengasingan ke akaun dorman		(13,738)	-	-	(13,738)
Pindah dari keuntungan tertahan		-	6,192	(6,192)	-
Pelarasan caruman/dividen	42	3,086	-	(3,002)	84
Pelarasan dividen ke atas caruman Kerajaan		(190,569)	-	190,569	-
Caruman diterima pada tahun		963,504	-	-	963,504
Dividen pada kadar 4.1% dalam tahun		379,419	-	(379,419)	-
Pengeluaran caruman pada tahun		(809,347)	-	-	(809,347)
Pengeluaran perumahan pada tahun		(22,773)	-	-	(22,773)
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya		-	-	(4,525)	(4,525)
Baki pada 31 Disember		9,665,182	(284,569)	289,149	9,669,762

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

	Nota	Kumpulan		LTAT	
		2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Operasi					
Penerimaan tunai daripada pendapatan-pendapatan lain		**1,186,817**	1,301,235	**-**	-
Penerimaan tunai daripada pelanggan		**17,560,966**	13,002,956	**22,059**	68,831
Penerimaan sewaan lain		**2**	3	**879**	881
Penerimaan tunai daripada PPHM		**-**	-	**33,892**	3,300
Pembayaran tunai kepada kakitangan dan pembekal		**(16,040,642)**	(11,912,721)	**(89,767)**	(70,519)
Perolehan semula pinjaman yang telah dihapus kira		**74,208**	36,199	**-**	-
Pembayaran balik kumpulan wang skim pinjaman kakitangan		**208**	235	**-**	-
Pembayaran untuk Program *Reskilling and Upskilling* Veteran ATM (PRUV - ATM)		**(4,601)**	(8,110)	**-**	-
Pembayaran untuk Program Pembangunan Sosio Ekonomi Veteran ATM Tidak Berpencen (PPSEV)		**(520)**	-	**-**	-
Pembayaran semula tender deposit		**(800)**	-	**(800)**	-
Pembayaran tunai untuk apungan belanja perubatan		**(800)**	-	**(800)**	-
Pembayaran jaminan bank		**-**	-	**(28,000)**	-
(Penambahan)/Pengurangan dalam aset operasi:					
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan		**(7,958,232)**	(5,224,016)	**-**	-
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi		**(48,386)**	134,323	**-**	-
Penghutang perdagangan		**(706)**	394,527	**-**	-
Penghutang-penghutang lain		**(260,763)**	(99,546)	**-**	-
Pengurangan/(Penambahan) dalam liabiliti operasi:					
Deposit daripada pelanggan		**5,552,568**	8,865,356	**-**	-
Obligasi atas sekuriti yang dijual di bawah perjanjian beli balik		**4,813,407**	-	**-**	-
Deposit berkanun dengan Bank Negara		**(1,182,247)**	34,642	**-**	-
Deposit dan penempatan daripada bank-bank dan institusi kewangan lain		**498,116**	(854,320)	**-**	-
Liabiliti-liabiliti lain		**391,513**	85,408	**-**	-
Bil dan penerimaan jurubank		**6,827**	(38,366)	**-**	-
Pemiutang perdagangan		**(319,407)**	60,970	**-**	-
Tunai janaan daripada/(digunakan untuk) aktiviti-aktiviti operasi		**4,267,528**	5,778,775	**(62,537)**	2,493
Pembayaran faedah		**(859,518)**	(574,217)	**-**	-
Pembayaran cukai		**(491,851)**	(445,612)	**-**	-
Pembayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya		**(4,527)**	(4,525)	**(4,527)**	(4,525)
Pembayaran manfaat kakitangan		**(7,452)**	(5,071)	**(7,452)**	(5,071)
Penerimaan bayaran balik Skim Pembiayaan Mikro Usahawan Veteran ATM		**1,464**	692	**-**	-
Tunai bersih daripada/(digunakan untuk) aktiviti-aktiviti operasi		**2,905,644**	4,750,042	**(74,516)**	(7,103)

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

	Nota	Kumpulan 2022 RM'000	Kumpulan 2021 RM'000	LTAT 2022 RM'000	LTAT 2021 RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Pelaburan					
Hartanah, loji dan peralatan					
- Pembelian		**(529,068)**	(402,016)	**(9,214)**	(1,181)
- Penjualan		**20,510**	20,604	**-**	-
Pembangunan hartanah					
- Pembelian		**(285,900)**	(78,500)	**-**	-
- Penjualan		**392,000**	10,402	**392,000**	10,402
Pembelian hak penggunaan aset					
- Pembelian		**(11,357)**	-	**-**	-
Pembelian aset tak ketara		**(23,748)**	(38,633)	**-**	-
Pelaburan hartanah		**(4,422)**	(5,185)	**(450)**	(460)
Penjualan pelaburan hartanah		**-**	129,000	**-**	-
Pelaburan tambahan dalam syarikat bersekutu		**(173,500)**	(3,000)	**-**	-
Pembelian aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		**(846,991)**	(1,023,697)	**(846,991)**	(1,023,697)
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi		**90,914**	49,071	**90,914**	49,071
Pembangunan hartanah dalam pelaksanaan		**(26,999)**	(103,283)	**(26,999)**	(103,283)
Penerimaan faedah dan keuntungan		**544,825**	414,620	**14,146**	8,735
Penerimaan keuntungan daripada Junior Sukuk Musharakah		**-**	-	**15,150**	13,650
Penerimaan keuntungan daripada pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada Perbadanan		**-**	-	**6,668**	4,590
Penjualan hartanah lelongan		**-**	3,600	**-**	-
Penjualan pelaburan dalam syarikat subsidiari		**124,913**	310,309	**124,913**	33,871
Penjualan pelaburan dalam syarikat bersekutu		**-**	70,375	**-**	66,267
Penjualan dan penerimaan daripada pelaburan pendapatan tetap		**113,636**	136,107	**113,636**	136,107
Penjualan aset dikelaskan sebagai aset dipegang untuk jualan		**385,000**	142,312	**-**	-
Penjualan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		**347,994**	383,368	**344,644**	382,978
Penjualan/(Pembelian) bersih aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		**37,848**	(1,050,571)	**-**	-
Dividen diterima daripada pelaburan dalam syarikat subsidiari		**-**	-	**221,225**	31,983
Dividen diterima daripada pelaburan dalam syarikat bersekutu		**95,333**	22,152	**73,656**	22,152
Dividen dan pendapatan lain diterima daripada aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		**155,358**	46,200	**46,836**	38,789
Dividen diterima daripada aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi		**4,374**	6,640	**-**	-
Pengurangan bersih amaun terhutang daripada syarikat bersekutu		**168,661**	-	**-**	-
Pembelian aset kewangan pada kos dilunaskan		**(5,550,988)**	(1,372,121)	**(122,651)**	-
Dividen diterima daripada saham keutamaan boleh tebus terkumpul		**-**	-	**600**	500
Penebusan saham keutamaan boleh tebus terkumpul		**2,224**	1,125	**2,224**	1,125
Penerimaan sewaan daripada pelaburan hartanah		**27,053**	35,173	**27,053**	36,703
Deposit dicagarkan		**(3,056)**	233	**-**	-
Penempatan deposit tetap		**(11,001)**	-	**-**	-
Pengurangan deposit digunakan bagi pelaburan		**15,592**	-	**15,592**	-
Aliran tunai daripada penjualan syarikat subsidiari	51(k)	**982,769**	-	**-**	-
Tunai bersih (digunakan untuk)/daripada aktiviti-aktiviti pelaburan		**(3,958,026)**	(2,295,715)	**482,952**	(291,698)

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

	Nota	Kumpulan 2022 RM'000	Kumpulan 2021 RM'000	LTAT 2022 RM'000	LTAT 2021 RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Pembiayaan					
Penerimaan caruman ahli		**972,889**	963,709	**972,889**	963,709
Pengeluaran caruman ahli		**(630,778)**	(906,812)	**(630,778)**	(906,812)
Pengurangan bersih daripada pinjaman lain		**(843,633)**	(135,928)	**-**	-
Pembayaran faedah		**(482,107)**	(600,926)	**-**	-
Terbitan saham		**161,200**	66,250	**-**	-
Pengagihan Sukuk Kekal		**(47,350)**	(42,750)	**-**	-
Pembayaran dividen kepada kepentingan bukan mengawal		**(542,504)**	(194,236)	**-**	-
Penerimaan daripada pinjaman jangka panjang		**46,200**	50,571	**-**	-
Pembayaran balik pinjaman jangka panjang		**(119,700)**	(507,062)	**-**	-
Penerimaan geran Kerajaan - Kumpulan wang mengurus		**30,000**	21,940	**-**	-
Penerimaan geran Kerajaan - PRUV - ATM		**10,400**	19,600	**-**	-
Pembayaran kepada pelaburan usahasama		**-**	(35,250)	**-**	-
Pembayaran ke atas pinjaman liabiliti pajakan		**(77,623)**	(63,377)	**(509)**	(1,269)
Penerimaan daripada obligasi pinjaman/pembiayaan yang dijual kepada Cagamas Berhad		**374,147**	616,763	**-**	-
Tunai bersih (digunakan untuk)/daripada untuk aktiviti-aktiviti pembiayaan		**(1,148,859)**	(747,508)	**341,602**	55,628
(Pengurangan)/Penambahan bersih tunai dan kesetaraan tunai		**(2,201,241)**	1,706,819	**750,038**	(243,173)
Kesan pertukaran mata wang asing		**(18,333)**	(43,447)	**-**	-
Tunai dan kesetaraan tunai pada 1 Januari		**8,137,069**	6,473,697	**498,251**	741,424
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember		**5,917,495**	8,137,069	**1,248,289**	498,251
Tunai dan kesetaraan tunai					
Deposit	20	**5,083,466**	6,558,470	**352,421**	486,363
Wang tunai dan baki bank	21	**1,271,287**	1,802,536	**895,868**	11,888
Wang tunai dan baki bank diklasifikasikan sebagai aset dipegang untuk jualan	22	**1,700**	14,093	**-**	-
Overdraf bank	29	**(36,573)**	(45,363)	**-**	-
Pelarasan bagi tunai yang dipegang dalam amanah bagi pihak remiser	30	**(64,495)**	(68,653)	**-**	-
Deposit dengan kematangan lebih daripada 3 bulan		**(337,890)**	(124,014)	**-**	-
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember		**5,917,495**	8,137,069	**1,248,289**	498,251

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

1. LATAR BELAKANG DAN AKTIVITI UTAMA

Lembaga Tabung Angkatan Tentera yang lebih dikenali dengan singkatan LTAT, telah ditubuhkan pada bulan Ogos 1972 di bawah Akta Parlimen. Pejabat operasi adalah di Tingkat 12, Bangunan LTAT, Jalan Bukit Bintang, Peti Surat 11542, 50748 Kuala Lumpur. Mulai 2 Februari 2023, pejabat operasi LTAT telah berpindah ke Tingkat Bawah, Chulan Tower, No. 3, Jalan Conlay, 50450 Kuala Lumpur.

Aktiviti utama Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) mengikut Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101) adalah bagi mentadbir dan melabur kumpulan wang caruman pegawai-pegawai dan anggota-anggota lain-lain pangkat, Angkatan Tentera Malaysia (ATM) yang mencarum secara wajib dan sukarela serta Anggota Kerahan Angkatan Sukarela yang mencarum secara sukarela. Aktiviti ini meliputi proses mengumpul, mengurus dan melabur dana wang caruman dalam pelaburan hartanah (nota 4), inventori (nota 6), pelaburan dalam syarikat subsidiari (nota 8), pelaburan dalam syarikat bersekutu (nota 9), aset kewangan pada kos dilunaskan (nota 11), aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain (nota 12), aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi (nota 13), aset/liabiliti kewangan derivatif (nota 18) dan deposit dengan bank dan institusi kewangan lain (nota 20). LTAT juga melaksanakan program-program latihan peralihan bagi anggota Angkatan Tentera yang akan dan yang telah bersara.

Penyata Kewangan Kumpulan dan LTAT dikemukakan dalam Ringgit Malaysia (RM) dan semua nilai dibundarkan kepada ribu yang terdekat (RM'000), kecuali dinyatakan sebaliknya.

Penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2022 ini telah diluluskan oleh Lembaga pada 27 Jun 2023.

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN

2.1 Asas Penyediaan

(a) Pernyataan Pematuhan

Penyata Kewangan Kumpulan dan LTAT telah disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS) dan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101).

Dasar perakaunan yang diterima pakai adalah konsisten dengan dasar perakaunan tahun kewangan sebelumnya, Kumpulan dan LTAT menerima pakai MFRS baharu dan pindaan yang mandatori untuk tempoh kewangan tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2022, seperti berikut:

Keterangan	Berkuat kuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas
Pindaan kepada MFRS 16: Konsesi Sewa Berkaitan COVID-19 selepas 30 Jun 2021	1 April 2021
Pindaan kepada MFRS 9: Instrumen Kewangan	
- Penambahbaikan tahunan terhadap Piawaian MFRS 2018 - 2020	1 Januari 2022
Pindaan kepada MFRS 3: Rujukan kepada Kerangka Konseptual	1 Januari 2022
Pindaan kepada MFRS 116: Hartanah, Loji dan Peralatan - Hasil sebelum Penggunaan	1 Januari 2022
Pindaan kepada MFRS 137: Kontrak Berat - Kos Memenuhi Kontrak	1 Januari 2022

Penerimaan pakai MFRS baharu dan pindaan di atas tidak memberi kesan yang signifikan kepada kedudukan kewangan Kumpulan dan LTAT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.1 Asas Penyediaan (sambungan)

(b) Piawaian yang dikeluarkan tetapi belum berkuat kuasa

Piawaian dan tafsiran yang dikeluarkan tetapi belum berkuat kuasa sehingga tarikh pengeluaran Penyata Kewangan Kumpulan dan LTAT dinyatakan di bawah. Kumpulan dan LTAT berhasrat untuk menerima pakai piawaian ini, jika diterima pakai, apabila ia berkuat kuasa.

Keterangan	Berkuat kuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas
MFRS 17: Kontrak Insurans	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 17: Kontrak Insurans	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 17: Kontrak Insurans (Pemakaian Awal MFRS 17 dan MFRS 9 – Maklumat Perbandingan)	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 101: Pendedahan Dasar Perakaunan	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 108: Definisi Anggaran Perakaunan	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 112: Cukai Tertunda berkaitan Aset dan Liabiliti yang timbul daripada Satu Transaksi	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 16: Liabiliti Pajakan dalam Jualan dan Pajakan Balik	1 Januari 2024
Pindaan kepada MFRS 101: Klasifikasi Liabiliti sebagai Semasa atau Bukan Semasa dan Liabiliti Bukan Semasa dengan Perjanjian	1 Januari 2024
Pindaan kepada MFRS 10 dan MFRS 128: Penjualan atau Penambahan Aset antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Usahasama	Ditangguhkan

Kumpulan dan LTAT menjangkakan penerimaan pakai piawaian dan tafsiran di atas tidak akan memberi kesan yang material kepada penyata kewangan dalam tempoh menerima pakai.

(c) Asas Pengukuran

Penyata Kewangan Kumpulan dan LTAT telah disediakan mengikut kelaziman kos kecuali untuk hartanah tertentu dan instrumen kewangan yang diukur pada amaun penilaian semula atau nilai saksama pada akhir setiap tempoh pelaporan seperti yang dinyatakan dalam dasar-dasar perakaunan di bawah.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.1 Asas Penyediaan (sambungan)

(d) Anggaran Dan Pertimbangan Perakaunan yang Signifikan

Penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan dan LTAT memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset dan liabiliti dan pendedahan liabiliti luar jangka pada tarikh pelaporan. Andaian utama berkaitan dengan masa hadapan dan sumber utama ketidakpastian anggaran pada tarikh pelaporan yang mempunyai risiko signifikan menyebabkan pelarasan material kepada amaun dibawa aset dan liabiliti dalam tahun kewangan akan datang seperti di bawah:

(i) Rosot Nilai Aset Tak Ketara

Kumpulan menilai sama ada terdapat sebarang petunjuk rosot nilai aset tak ketara pada setiap tarikh pelaporan. Aset tak ketara (muhibah dan aset tak ketara dengan jangka hayat tanpa batasan) diuji untuk rosot nilai setiap tahun dan pada masa lain apabila terdapat petunjuk yang wujud. Aset tak ketara dengan jangka hayat kegunaan yang terhad diuji untuk rosot nilai apabila terdapat petunjuk bahawa amaun dibawa mungkin melebihi jumlah yang boleh diperolehi. Apabila pengiraan nilai kegunaan dilaksanakan, pengurusan menganggarkan aliran tunai masa hadapan yang dijangka daripada aset atau unit janaan tunai dan memilih kadar diskaun yang sesuai untuk mengira nilai semasa aliran tunai tersebut. Penyediaan anggaran aliran tunai masa hadapan melibatkan pertimbangan dan anggaran yang signifikan.

Walaupun Kumpulan percaya bahawa andaian itu adalah wajar dan munasabah, perubahan signifikan dalam andaian boleh memberi kesan penilaian jumlah yang boleh diperolehi dan boleh membawa kepada rosot nilai masa hadapan.

(ii) Rosot Nilai Hartanah, Loji Dan Peralatan, Hak Penggunaan Aset dan Pelaburan dalam Subsidiari, Bersekutu dan Usahasama

Kumpulan dan LTAT mengkaji semula amaun dibawa bagi aset bukan kewangan di atas pada setiap tarikh pelaporan untuk menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk rosot nilai.

Jika sebarang petunjuk wujud, Kumpulan dan LTAT perlu menganggarkan amaun unit janaan tunai yang boleh diperolehi semula atau kumpulan bagi unit janaan tunai. Amaun yang boleh diperolehi semula adalah diukur pada nilai saksama ditolak kos penjualan atau nilai kegunaan yang mana lebih tinggi.

Di mana, penilaian amaun unit janaan tunai yang boleh diperolehi semula atau kumpulan bagi unit janaan tunai ditentukan berdasarkan nilai saksama ditolak kos penjualan, Kumpulan dan LTAT antara lain, berdasarkan penilaian nilai saksama ditolak kos penjualan yang dibuat oleh penilai profesional bebas yang telah diperolehi daripada perbandingan dengan urus niaga terkini yang melibatkan aset lain yang serupa dan di mana berkenaan, umur, saiz dan tempoh.

Penentuan nilai kegunaan bagi unit janaan tunai atau kumpulan unit janaan tunai memerlukan anggaran aliran tunai masa hadapan yang dijangka akan diperolehi dari penggunaan aset tersebut secara berterusan dan penjualan muktamad seperti aset. Dalam menganggarkan nilai kegunaan itu, anggaran aliran tunai masa hadapan didiskaunkan kepada nilai kini menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko khususnya kepada aset.

Anggaran amaun yang boleh diperolehi semula melibatkan anggaran dan pertimbangan yang signifikan. Manakala Kumpulan dan LTAT percaya bahawa andaian yang wajar dan munasabah, perubahan dalam andaian mungkin menjejaskan penilaian terhadap amaun yang boleh diperolehi semula.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.1 Asas Penyediaan (sambungan)

(d) Anggaran Dan Pertimbangan Perakaunan yang Signifikan (sambungan)

(iii) Peruntukan Kerugian Kredit Dijangka ke atas Akaun Belum Terima Perdagangan, Akaun Belum Terima Lain dan Aset Kontrak

Kumpulan dan LTAT menilai risiko kredit pada setiap tarikh pelaporan, sama ada terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit sejak dari pengiktirafan awal secara individu. Untuk menentukan sama ada terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit, Kumpulan dan LTAT mempertimbangkan faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan penghutang dan keingkaran atau kelewatan dalam pembayaran.

Sekiranya terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit, Kumpulan dan LTAT menentukan kerugian kredit dijangka sepanjang hayat dengan mengambil kira kerugian dan kebarangkalian kepada setiap pelanggan. Aset kewangan dihapuskan sama ada sebahagian atau sepenuhnya apabila tiada prospek pemulihan yang realistik. Ini biasanya berlaku apabila Kumpulan dan LTAT menentukan bahawa akaun belum terima perdagangan tidak mempunyai aset atau sumber pendapatan yang boleh menghasilkan aliran tunai yang mencukupi untuk bayaran balik jumlah tertakluk kepada hapus kira.

(iv) Nilai Saksama Aset Biologi

Aset biologi adalah pengeluaran daripada hasil kelapa sawit. Tandan buah segar dituai dari kelapa sawit untuk digunakan dalam pengeluaran minyak sawit mentah dan kernel sawit. Hasil yang dikeluarkan adalah dituai daripada tandan buah segar.

Buah kelapa sawit dijangka mula menghasilkan minyak sekitar 14 ke 15 minggu selepas pendebungaan. Kandungan minyak dalam buah meningkat secara mendadak dalam tempoh selepas 5 minggu berikutnya dan mencapai penghasilan maksimum sekitar 22 minggu.

Pengurusan mempertimbangkan tahap kematangan tandan buah segar dan membuat kesimpulan bahawa tandan buah segar yang dijangka akan dituai dalam tempoh 3 minggu akan digunakan untuk menentukan nilai saksama aset biologi.

Nilai saksama hasil yang semakin meningkat ditentukan berdasarkan nilai semasa aliran tunai masa hadapan yang dijangka dengan mengambil kira pengeluaran dan anggaran harga jualan minyak sawit mentah dan kernel sawit diselaraskan untuk kos-kos pengekstrakan, pemprosesan, penuaian dan pengangkutan.

(v) Pembangunan Hartanah

Kumpulan dan LTAT mengiktiraf hasil dan perbelanjaan pembangunan hartanah dalam untung atau rugi dengan menggunakan kaedah input berdasarkan kos yang ditanggung sehingga kini berbanding dengan jumlah kos yang dijangka untuk memenuhi obligasi prestasi.

Pertimbangan signifikan diperlukan dalam penentuan peringkat kesiapan, tahap kos pembangunan hartanah yang ditanggung, anggaran jumlah hasil dan kos pembangunan hartanah, dan juga pulangan bagi kos pembangunan hartanah. Dalam membuat pertimbangan, Kumpulan dan LTAT menilai berdasarkan pengalaman lepas dan bergantung kepada kerja pakar.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.1 Asas Penyediaan (sambungan)

(d) Anggaran Dan Pertimbangan Perakaunan yang Signifikan (sambungan)

(vi) Pembuatan dan Pembaikan Kapal

Kumpulan mengiktiraf hasil dan kos kontrak dalam untung atau rugi dengan menggunakan kaedah input berdasarkan kos yang ditanggung sehingga kini berbanding dengan jumlah kos yang dijangka untuk mencapai prestasi tersebut.

Pertimbangan signifikan diperlukan untuk penentuan kos kontrak yang ditanggung, anggaran jumlah hasil dan kos kontrak, perolehan semula kos kontrak serta menilai potensi penolakan kepada hasil akibat kelewatan penghantaran atau penalti kontrak yang lain. Pertimbangan lanjut yang signifikan juga diperlukan dalam menentukan pengubahsuaian kontrak dengan perubahan yang dipersetujui dalam skop kerja, tetapi dengan harga kontrak yang masih belum ditentukan. Kumpulan menilai berdasarkan pengalaman lepas, maklum balas dari pelanggan dan kerja pakar dalaman.

(vii) Aset Cukai Tertunda

Aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua kerugian dan kredit cukai yang belum digunakan, elaun modal dan elaun pertanian yang tidak diserap, terhad kepada keuntungan boleh dicukai yang boleh ditolak dengan perbezaan sementara yang boleh dimanfaatkan. Keputusan pengurusan yang signifikan diperlukan untuk menentukan amaun aset cukai tertunda yang boleh diiktiraf, berdasarkan masa dan tahap keuntungan boleh cukai masa hadapan bersama dengan strategi perancangan cukai masa hadapan.

Andaian mengenai penjanaan keuntungan cukai masa depan bergantung kepada anggaran pengurusan bagi aliran tunai masa hadapan. Ini bergantung kepada anggaran pengeluaran dan jumlah jualan, kos operasi, perbelanjaan modal, dividen dan urus niaga pengurusan modal lain pada masa hadapan. Pertimbangan juga diperlukan berkaitan aplikasi perundangan bagi cukai pendapatan.

Pertimbangan dan andaian ini adalah tertakluk kepada risiko dan ketidakpastian, oleh itu terdapat kemungkinan bahawa perubahan keadaan akan mengubah jangkaan, yang boleh memberi kesan kepada amaun aset cukai tertunda yang diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan dan jumlah kerugian cukai dan perbezaan sementara yang tidak diiktiraf.

(viii) Penilaian bagi Pelaburan Hartanah

Kumpulan dan LTAT telah menilai pelaburan hartanah pada nilai saksama, perubahan nilai saksama tersebut diiktiraf dalam penyata untung atau rugi. Bagi tanah yang dikelaskan sebagai pelaburan hartanah, Kumpulan dan LTAT telah mengaplikasikan teknik perbandingan nilai bagi menentukan nilai saksama tanah tersebut. Bagi pelaburan hartanah, Kumpulan dan LTAT telah mengaplikasikan teknik penilaian pelbagai bagi menentukan nilai saksama. Keputusan yang diperolehi akan dinilai berdasarkan kewajaran julat nilai yang terhasil daripada keputusan tersebut. Pengukuran nilai saksama tersebut adalah titik utama dalam julat tersebut yang mewakili nilai saksama aset.

Penilai profesional terlibat dalam penilaian pelaburan hartanah dan ditentukan setiap tahun oleh pihak pengurusan. Kriteria dalam pemilihan penilai profesional merangkumi pengetahuan pasaran, reputasi, kebebasan dan pengekalan piawaian profesional terpelihara. Selepas perbincangan bersama penilai profesional, pihak pengurusan akan memutuskan teknik penilaian dan input-input yang akan digunakan bagi setiap kes.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan

(a) Asas Penyatuan

(i) Syarikat Subsidiari

Subsidiari adalah entiti-entiti, termasuk entiti berstruktur, yang dikawal oleh Kumpulan dan LTAT.

Kumpulan dan LTAT mengawal entiti apabila ia terdedah, atau mempunyai hak ke atas pulangan boleh ubah daripada penglibatan dengan entiti dan mempunyai keupayaan untuk mempengaruhi pulangan menerusi kuasanya ke atas entiti. Apabila menilai kawalan, potensi hak mengundi dipertimbangkan hanya apabila hak-hak tersebut adalah substantif.

Kumpulan dan LTAT juga mempertimbangkan kuasa *de facto* ke atas pelaburan, walaupun tidak mempunyai majoriti hak mengundi tetapi mempunyai keupayaan untuk mengarahkan aktiviti-aktiviti pelaburan yang memberi kesan yang signifikan terhadap pulangan pelaburan.

Syarikat subsidiari disatukan bermula apabila Kumpulan memperolehi kawalan ke atas syarikat subsidiari dan terhenti apabila Kumpulan hilang kawalan terhadap syarikat subsidiari. Aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan syarikat subsidiari yang diperolehi atau dilupus dalam tahun, adalah diambil kira dalam penyata kewangan disatukan mulai dari tarikh Kumpulan memperolehi kawalan sehingga tarikh Kumpulan tidak lagi mengawal syarikat subsidiari.

Kepentingan bukan mengawal pada tarikh pelaporan, adalah bahagian aset bersih syarikat subsidiari yang diagihkan kepada kepentingan ekuiti yang bukan dimiliki oleh Kumpulan, sama ada secara langsung atau sebaliknya melalui syarikat subsidiari, adalah dinyatakan dalam penyata kedudukan kewangan yang disatukan dan penyata perubahan ekuiti yang disatukan di bawah ekuiti, berasingan dari ekuiti diagihkan kepada Kumpulan. Untung atau rugi dan setiap komponen pendapatan komprehensif lain diagihkan kepada Kumpulan dan kepada kepentingan bukan mengawal, walaupun keputusan dalam kepentingan bukan mengawal mengalami baki defisit.

Pengambilalihan syarikat subsidiari diambil kira mengikut kaedah perakaunan pengambilalihan. Aset dan liabiliti yang dikenal pasti diambil alih adalah diukur pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Kos berkaitan pengambilalihan diiktiraf sebagai perbelanjaan dan dicaj sebagai perbelanjaan pentadbiran.

Muhibah pada mulanya diukur pada kos (iaitu lebihan agregat pertimbangan yang dipindahkan dan jumlah yang diiktiraf untuk kepentingan bukan mengawal dan sebarang kepentingan terdahulu yang dipegang atas aset yang boleh dikenal pasti bersih yang diperoleh dan liabiliti yang diandaikan). Sekiranya nilai saksama aset bersih yang diambil alih adalah melebihi pertimbangan agregat yang dipindahkan, Kumpulan menilai semula sama ada ia telah mengenal pasti semua aset yang diperoleh dan semua liabiliti yang diandaikan dan mengkaji semula prosedur yang digunakan untuk mengukur jumlah yang akan diiktiraf pada tarikh pengambilalihan. Sekiranya penilaian semula itu masih menghasilkan lebihan nilai saksama aset bersih yang diperolehi daripada pertimbangan agregat yang dipindahkan, maka keuntungan diiktiraf dalam untung atau rugi. Dasar perakaunan mengenai muhibah atas pengambilalihan syarikat subsidiari seperti yang dinyatakan dalam Nota 2.2 (j) (i).

Bagi setiap penggabungan perniagaan, Kumpulan memilih sama ada untuk mengukur kepentingan bukan mengawal syarikat subsidiari diambil alih pada tarikh pengambilalihan sama ada pada nilai saksama atau bahagian setara aset bersih yang dikenal pasti.

Perubahan dalam kepentingan ekuiti Kumpulan dalam syarikat subsidiari yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan diambil kira sebagai transaksi ekuiti. Dalam keadaan tersebut, amaun dibawa kepentingan mengawal dan kepentingan bukan mengawal diselaraskan untuk menunjukkan perubahan dalam kepentingan masing-masing dalam syarikat subsidiari. Sebarang perbezaan di antara amaun kepentingan bukan mengawal diselaraskan dan nilai saksama ke atas pertimbangan yang dibayar atau diterima diiktiraf secara langsung ke ekuiti.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(a) Asas Penyatuan (sambungan)

(i) Syarikat Subsidiari (sambungan)

Setelah kehilangan kawalan ke atas syarikat subsidiari, Kumpulan menyahiktiraf aset (termasuk muhibah) dan liabiliti, sebarang kepentingan bukan mengawal dan komponen ekuiti lain yang berkaitan dengan syarikat subsidiari daripada penyata kedudukan kewangan disatukan. Bahagian kumpulan yang sebelum ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain diklasifikasikan semula ke untung atau rugi atau keuntungan tertahan. Sebarang lebihan atau defisit yang timbul daripada kehilangan kawalan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Jika Kumpulan mengekalkan sebarang kepentingan dalam syarikat subsidiari, maka faedah itu diukur pada nilai saksama pada tarikh kehilangan kawalan dan seterusnya diambil kira sebagai ekuiti syarikat penerima pelaburan atau sebagai aset kewangan yang tersedia untuk jualan pelaburan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain bergantung kepada tahap pengaruh yang dikekalkan.

Dividen yang diterima daripada subsidiari direkodkan sebagai komponen pendapatan dalam penyata untung atau rugi.

Pelaburan disebut harga dan tidak disebut harga dalam syarikat subsidiari dinyatakan pada kos ditolak rosot nilai. Butiran lanjut syarikat-syarikat subsidiari disenaraikan di Nota 8.

(ii) Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu Dan Syarikat Usahasama

Syarikat bersekutu adalah entiti, termasuk entiti yang tidak diperbadankan, di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan, tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama ke atas keputusan-keputusan dasar operasi dan kewangan.

Syarikat usahasama adalah suatu perjanjian bersama di mana pihak-pihak yang mempunyai kawalan bersama dengan perjanjian itu mempunyai hak ke atas aset bersih usahasama itu. Kawalan bersama adalah perjanjian kawalan perkongsian yang dipersetujui secara kontrak, yang wujud hanya apabila keputusan mengenai aktiviti-aktiviti berkaitan yang memerlukan persetujuan sebulat suara daripada pihak yang berkongsi kawalan.

Pelaburan dalam syarikat bersekutu dan syarikat usahasama diambil kira di dalam penyata kewangan yang disatukan menggunakan kaedah ekuiti. Di bawah kaedah ekuiti, pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usahasama pada mulanya diiktiraf pada kos. Amaun dibawa pelaburan diselaraskan untuk mengiktiraf perubahan bahagian kumpulan dalam aset bersih syarikat bersekutu atau usahasama bermula dari tarikh pengambilalihan. Muhibah berkaitan syarikat bersekutu atau usahasama dimasukkan dalam amaun dibawa pelaburan dan tidak dilunaskan atau diuji secara individu untuk rosot nilai.

Penyata pendapatan disatukan menunjukkan bahagian Kumpulan daripada keputusan operasi syarikat bersekutu atau usahasama. Sebarang perubahan dalam pendapatan komprehensif lain ditunjukkan sebagai sebahagian daripada Pendapatan Komprehensif Lain Kumpulan. Di samping itu, sekiranya terdapat perubahan yang diiktiraf secara langsung dalam ekuiti syarikat bersekutu atau usahasama, Kumpulan mengiktiraf bahagiannya dalam perubahan tersebut, sekiranya ada, dalam penyata perubahan ekuiti disatukan. Keuntungan atau kerugian tidak direalisasi daripada urus niaga antara Kumpulan dan syarikat bersekutu dan usahasama dihapuskan setakat kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu atau usahasama.

Apabila bahagian kerugian Kumpulan melebihi kepentingannya di dalam syarikat bersekutu atau usahasama, Kumpulan tidak perlu mengiktiraf kerugian tambahan melainkan ke satu tahap Kumpulan menanggung obligasi konstruktif atau melibatkan undang-undang atau pembayaran dibuat bagi pihak syarikat bersekutu atau usahasama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(a) Asas Penyatuan (sambungan)

(ii) Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu Dan Syarikat Usahasama (sambungan)

Penyata kewangan syarikat bersekutu dan usahasama yang terkini digunakan oleh Kumpulan dalam mengakaunkan kaedah ekuiti. Apabila tarikh penyata kewangan yang telah diaudit digunakan tidak selari dengan Kumpulan, bahagian keuntungan diambil kira dari penyata kewangan yang telah diaudit dan penyata kewangan pengurusan sehingga akhir tempoh perakaunan. Jika perlu, pelarasan perlu dibuat ke atas penyata kewangan ini bagi memastikan keseragaman dasar-dasar perakaunan yang digunakan oleh Kumpulan adalah konsisten.

Selepas mengaplikasi kaedah ekuiti, Kumpulan menentukan sama ada perlu untuk mengiktiraf tambahan rosot nilai ke atas pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usahasama. Kumpulan menentukan pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usahasama terjejas. Jika pelaburan dalam syarikat bersekutu dan usahasama terjejas, Kumpulan akan mengira amaun rosot nilai sebagai perbezaan di antara amaun yang boleh diperolehi semula daripada syarikat bersekutu atau usahasama dengan amaun dibawa. Rosot nilai diiktiraf dalam untung atau rugi.

Apabila kehilangan pengaruh signifikan atau kawalan bersama ke atas syarikat bersekutu atau usahasama, Kumpulan mengukur dan mengiktiraf sebarang pelaburan dikekalkan pada nilai saksama. Perbezaan di antara amaun dibawa syarikat bersekutu atau usahasama setelah kehilangan pengaruh signifikan atau kawalan bersama dan nilai saksama atau pelaburan yang dikekalkan dan hasil jualan daripada pelupusan diiktiraf dalam untung atau rugi.

(b) Aset Kewangan

(i) Pengiktirafan Awal dan Pengukuran

Aset kewangan diklasifikasikan, pada pengiktirafan awal, yang kemudiannya diukur pada kos dilunaskan, nilai saksama pendapatan komprehensif lain dan nilai saksama ke untung atau rugi.

Pada pengiktirafan awal klasifikasi aset kewangan bergantung kepada ciri-ciri aliran tunai kontrak aset kewangan dan model perniagaan Kumpulan dan LTAT untuk menguruskan aset kewangan.

Dengan pengecualian akaun belum terima perdagangan yang tidak mengandungi komponen kewangan penting atau yang mana Kumpulan dan LTAT telah mengaplikasikan manfaat praktikal, Kumpulan dan LTAT pada mulanya mengukur aset kewangan pada nilai saksama ditambah, dalam hal aset kewangan tidak pada nilai saksama melalui untung atau rugi, kos transaksi.

Akaun belum terima perdagangan yang tidak mengandungi komponen pembiayaan penting atau Kumpulan dan LTAT telah memohon faedah praktikal diukur pada harga transaksi yang ditentukan di bawah MFRS 15.

Bagi memastikan aset kewangan diklasifikasikan dan diukur pada kos dilunaskan atau nilai saksama pendapatan komprehensif lain, ia perlu membawa maksud aliran tunai yang hanya merupakan pembayaran prinsipal dan faedah (SPPI) atas jumlah prinsipal yang belum dijelaskan. Penilaian ini dirujuk sebagai ujian SPPI dan dilaksanakan pada tahap instrumen.

Model perniagaan Kumpulan dan LTAT dalam menggunakan aset kewangan merujuk kepada bagaimana pengurusan aset kewangan bagi menjana aliran tunai. Model perniagaan menentukan sama ada aliran tunai adalah terhasil dari aliran tunai kontrak, penjualan aset kewangan atau kedua-duanya.

Pembelian atau penjualan aset kewangan yang memerlukan penyerahan aset dalam jangka masa yang ditentukan oleh peraturan atau konvensyen dalam pasaran berkenaan (amalan biasa atau urus niaga) adalah diiktiraf pada tarikh niaga iaitu, tarikh Kumpulan dan LTAT komited untuk membeli atau menjual aset itu.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(b) Aset Kewangan (sambungan)

(ii) Pengukuran berikutnya

Bagi tujuan pengukuran berikutnya, aset kewangan dikelaskan dalam tiga kategori:

- Aset kewangan pada kos dilunaskan (instrumen hutang)
- Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain (instrumen ekuiti dan instrumen hutang)
- Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi

1) Aset kewangan pada kos dilunaskan (instrumen hutang)

Pengukuran berikutnya bagi instrumen hutang bergantung pada model perniagaan Kumpulan dan LTAT untuk mengurus aset dan aliran tunai aset tersebut. Kumpulan dan LTAT mengklasifikasikan semula instrumen hutang apabila dan hanya apabila model perniagaan bagi menguruskan aset tersebut berubah.

Kategori ini adalah relevan kepada Kumpulan dan LTAT yang mengukur aset kewangan pada kos dilunaskan jika kedua-dua syarat berikut dipenuhi:

- Aset kewangan dipegang dalam suatu model perniagaan dengan objektif untuk mengumpul aliran tunai kontrak, dan
- Terma kontrak aset kewangan membawa kepada aliran tunai SPPI pada tempoh tertentu atas amaun prinsipal yang belum dijelaskan.

Aset kewangan pada kos dilunaskan kemudiannya diukur dengan menggunakan kaedah faedah efektif dan tertakluk kepada rosot nilai. Keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi apabila aset tersebut dinyah iktiraf, diubah suai atau rosot nilai.

Aset kewangan Kumpulan dan LTAT pada kos dilunaskan terdiri daripada akaun belum terima (tidak termasuk prabayaran dan pendahuluan yang dibayar kepada pembekal) deposit, wang tunai dan baki bank.

2) Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain

i. Instrumen ekuiti

Selepas pengiktirafan awal, Kumpulan dan LTAT boleh memilih dan tidak boleh ditarik balik untuk mengklasifikasikan pelaburan ekuiti sebagai instrumen ekuiti yang ditetapkan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain apabila memenuhi definisi ekuiti di bawah MFRS 132 Instrumen Kewangan: Pembentangan dan tidak dipegang untuk urus niaga. Klasifikasi instrumen ditentukan berdasarkan asas instrumen.

Keuntungan dan kerugian ke atas aset kewangan ini tidak dikelas semula ke untung atau rugi. Dividen diiktiraf sebagai pendapatan lain dalam penyata untung atau rugi apabila hak pembayaran telah dikenal pasti, kecuali apabila Kumpulan dan LTAT mendapat manfaat daripada hasil tersebut yang diperoleh semula sebagai sebahagian daripada kos aset kewangan, dalam hal ini, keuntungan sedemikian direkodkan dalam pendapatan komprehensif lain. Instrumen ekuiti yang ditetapkan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain tidak tertakluk kepada penilaian rosot nilai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(b) Aset Kewangan (sambungan)

(ii) Pengukuran berikutnya (sambungan)

2) Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain (sambungan)

ii. Instrumen hutang

Aset kewangan yang dipegang untuk mengumpul aliran tunai kontrak dan penjualan aset, di mana aliran tunai aset mewakili SPPI, adalah diukur pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain. Perubahan dalam amaun dibawa diambil kira di dalam pendapatan komprehensif lain, kecuali bagi pengiktirafan keuntungan atau kerugian rosot nilai, pendapatan faedah dan keuntungan atau kerugian pertukaran asing diiktiraf di dalam untung atau rugi. Apabila aset kewangan dinyahiktiraf, keuntungan atau kerugian terkumpul yang sebelum ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain akan diklasifikasikan semula dari ekuiti kepada untung atau rugi dan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian bersih instrumen kewangan.

Pendapatan faedah dari aset kewangan ini diukur menggunakan kaedah faedah efektif. Keuntungan dan kerugian pertukaran asing dinyatakan dalam keuntungan dan kerugian bersih instrumen kewangan dan kerugian rosot nilai dinyatakan sebagai item berasingan dalam penyata pendapatan.

3) Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi

Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi termasuk aset kewangan yang dipegang untuk urus niaga, aset kewangan yang ditetapkan pada pengiktirafan awal pada nilai saksama ke untung atau rugi, atau aset kewangan yang mandatori diukur pada nilai saksama. Aset kewangan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk urus niaga sekiranya ia diperoleh untuk tujuan jualan atau belian semula dalam tempoh terdekat. Derivatif, termasuk derivatif yang diterap secara berasingan, juga diklasifikasikan sebagai dipegang untuk urus niaga kecuali ianya ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif.

Aset kewangan dengan aliran tunai yang bukan untuk pembayaran prinsipal dan faedah dikelas dan diukur pada nilai saksama ke untung atau rugi, tanpa mengira model perniagaan. Walau pun kriteria bagi instrumen hutang yang diklasifikasikan pada kos dilunaskan atau pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain adalah seperti yang dinyatakan di atas, instrumen hutang boleh ditetapkan pada nilai saksama ke untung atau rugi pada pengiktirafan awal sekiranya yang demikian dapat menghapuskan atau mengurangkan ketidakpadanan perakaunan.

Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi dibawa dalam penyata kedudukan kewangan pada nilai saksama dengan perubahan bersih dalam nilai saksama diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(b) Aset Kewangan (sambungan)

(iii) Penyahiktirafan

Aset kewangan (atau, jika berkenaan, sebahagian daripada aset kewangan atau sebahagian daripada sekumpulan aset kewangan yang serupa) dinyahiktiraf apabila:

- Hak untuk menerima aliran tunai dari aset telah tamat; atau
- Kumpulan dan LTAT telah memindahkan hak-hak lain untuk menerima aliran tunai dari aset atau telah mengambil tanggungjawab untuk membayar aliran tunai yang diterima sepenuhnya tanpa kelewatan melampau kepada pihak ketiga di bawah persetujuan *'pass-through'*; dan sama ada:

  a) Kumpulan dan LTAT telah memindahkan semua risiko dan ganjaran aset tersebut secara keseluruhan, atau

  b) Kumpulan dan LTAT tidak memindahkan atau mengekalkan semua risiko dan ganjaran aset tersebut secara keseluruhan, tetapi telah memindahkan kawalan aset tersebut.

Apabila Kumpulan dan LTAT telah memindahkan haknya untuk menerima aliran tunai dari aset atau telah memasuki persetujuan *'pass-through'*, ianya akan menilai sejauh mana, ia telah mengekalkan risiko dan keuntungan pemilikan. Apabila ianya tidak memindahkan atau mengekalkan semua risiko dan keuntungan aset secara keseluruhan, atau memindahkan kawalan aset tersebut, Kumpulan dan LTAT terus mengiktiraf aset yang dipindahkan setakat penglibatannya secara berterusan. Dalam kes tersebut, Kumpulan dan LTAT juga akan mengiktiraf liabiliti yang berkaitan. Aset yang dipindahkan dan liabiliti berkaitan diukur berdasarkan asas yang mengambarkan hak dan tanggungjawab yang telah dikekalkan oleh Kumpulan dan LTAT.

Penglibatan berterusan yang berbentuk jaminan ke atas aset yang dipindahkan diukur pada amaun yang lebih rendah antara amaun asal yang dibawa dan jumlah nilai maksimum yang mungkin diperlukan oleh Kumpulan untuk membayar balik.

(c) Liabiliti Kewangan

Pengiktirafan dan Pengukuran Awal

Pada pengiktirafan awal, liabiliti kewangan dikelaskan sebagai liabiliti pada nilai saksama melalui untung atau rugi, pinjaman, akaun belum bayar atau derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai, yang mana bersesuaian.

Pada awalnya, semua liabiliti kewangan diiktiraf pada nilai saksama bagi pinjaman dan akaun belum bayar, pada nilai bersih daripada kos langsung urus niaga.

Liabiliti kewangan Kumpulan dan LTAT termasuk pinjaman dan akaun belum bayar, liabiliti pajakan, pinjaman termasuk overdraf bank dan instrumen derivatif kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(c) Liabiliti Kewangan (sambungan)

Pengukuran Seterusnya

Pengukuran liabiliti kewangan bergantung pada klasifikasi mereka, seperti yang dijelaskan di bawah:

(i) Liabiliti Kewangan Pada Nilai Saksama Ke Untung Atau Rugi

Liabiliti kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi termasuk liabiliti kewangan yang dipegang untuk urus niaga dan liabiliti kewangan yang ditentukan pada nilai saksama ke untung atau rugi semasa pengiktirafan awal.

Liabiliti kewangan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk urus niaga sekiranya ianya ditanggung untuk tujuan pembelian semula dalam jangka masa terdekat. Kategori ini juga merangkumi instrumen kewangan derivatif yang disertai oleh Kumpulan yang tidak ditentukan sebagai instrumen lindung nilai dalam hubungan lindung nilai seperti yang dinyatakan oleh MFRS 9. Derivatif tersembunyi yang terpisah juga diklasifikasikan sebagai dipegang untuk urus niaga melainkan ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang berkesan.

Keuntungan atau kerugian liabiliti yang dipegang untuk urus niaga diiktiraf dalam penyata untung atau rugi. Liabiliti kewangan yang ditetapkan semasa pengiktirafan awal pada nilai saksama melalui untung atau rugi ditetapkan pada tarikh awal pengiktirafan, dan hanya jika kriteria dalam MFRS 9 dipenuhi. Kumpulan dan LTAT tidak menetapkan sebarang liabiliti kewangan sebagai nilai saksama melalui untung atau rugi.

(ii) Liabiliti Kewangan Lain pada Kos Dilunaskan

Liabiliti kewangan lain Kumpulan dan LTAT termasuk pinjaman liabiliti pajakan, akaun belum bayar perdagangan dan akaun belum bayar lain.

Pinjaman dan peminjaman pada awalnya diiktiraf pada nilai saksama, kos urus niaga bersih yang terlibat, dan kemudiannya diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif. Pinjaman dikelaskan sebagai liabiliti semasa melainkan Kumpulan mempunyai hak tidak bersyarat untuk menunda penyelesaian liabiliti sekurang-kurangnya 12 bulan selepas tarikh pelaporan.

Pada awalnya, akaun belum bayar perdagangan dan akaun belum bayar lain diiktiraf pada nilai saksama ditambah kos urus niaga yang terlibat secara langsung dan seterusnya diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif.

Bagi liabiliti kewangan lain, keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi apabila liabiliti dinyah iktiraf dan melalui proses pelunasan.

Penyahiktirafan

Liabiliti kewangan dinyah iktiraf apabila obligasi di bawah liabiliti diberhentikan atau dibatalkan atau telah tamat. Apabila liabiliti kewangan sedia ada digantikan dengan liabiliti kewangan yang lain dari peminjam yang sama dengan syarat yang berbeza, atau terma liabiliti sedia ada diubah dengan ketara, sebarang pertukaran atau perubahan tersebut dianggap sebagai penyahiktirafan liabiliti asal dan pengiktirafan liabiliti baharu dan perbezaan dalam amaun dibawa diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(d) Pengukuran Nilai Saksama

Kumpulan dan LTAT mengukur aset kewangan seperti derivatif dan aset bukan kewangan seperti pelaburan hartanah, pada nilai saksama pada setiap tarikh pelaporan.

Nilai saksama adalah harga yang akan diterima dari penjualan sesuatu aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urus niaga yang teratur antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran.

Pengukuran nilai saksama adalah berdasarkan kepada anggapan bahawa transaksi penjualan aset tersebut atau memindahkan liabiliti sama ada:

- di pasaran utama; atau
- jika tiada pasaran yang utama, dalam pasaran yang paling menguntungkan.

Pasaran utama atau paling menguntungkan mestilah boleh diakses oleh Kumpulan dan LTAT.

Nilai saksama bagi aset atau liabiliti diukur dengan andaian bahawa peserta pasaran akan menggunakan nilai saksama bagi menetapkan harga aset atau liabiliti, dengan andaian bahawa peserta pasaran bertindak demi kepentingan ekonomi mereka yang terbaik.

Pengukuran nilai saksama aset bukan kewangan mengambil kira keupayaan peserta pasaran untuk menjana faedah ekonomi dengan menggunakan aset dengan baik atau menjual kepada peserta pasaran lain yang akan menggunakan aset tersebut secara baik. Kumpulan dan LTAT menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan di mana data adalah mencukupi untuk mengukur nilai saksama, memaksimumkan penggunaan input yang boleh dilihat dan meminimumkan penggunaan input yang tidak dapat dilihat.

Semua aset dan liabiliti yang mana nilai saksama diukur atau dinyatakan di dalam penyata kewangan dikategorikan mengikut hierarki nilai saksama, berdasarkan input paras terendah yang signifikan kepada ukuran nilai saksama secara keseluruhan seperti berikut:

Tahap 1	:	Harga pasaran disebut harga tidak terlaras dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa.
Tahap 2	:	Teknik penilaian yang mana input paras terendah yang signifikan kepada ukuran nilai saksama sama ada secara langsung atau tidak langsung.
Tahap 3	:	Teknik penilaian yang mana input input paras terendah yang signifikan kepada ukuran nilai saksama sama yang tidak dapat dilihat.

Bagi aset-aset dan liabiliti-liabiliti yang diiktiraf di dalam penyata kewangan secara berulang, Kumpulan dan LTAT akan menentukan sama ada terdapat pemindahan telah berlaku antara tahap dalam hierarki dengan pengkategorian menilai semula (berdasarkan input paras terendah yang signifikan kepada pengukuran nilai saksama secara keseluruhan) pada akhir setiap tarikh pelaporan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(e) Hartanah, Loji dan Peralatan dan Susut Nilai

Hartanah, loji dan peralatan pada mulanya dicatatkan pada kos, selepas susut nilai terkumpul dan rosot nilai terkumpul, jika ada. Kos termasuk kos penggantian sebahagian loji dan peralatan dan kos pinjaman jika kriteria pengiktirafan dipenuhi.

Kos berikutnya dimasukkan ke dalam amaun dibawa aset atau diiktiraf sebagai aset berasingan, yang sesuai, apabila kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan yang berkaitan dengan aset tersebut dan kos aset boleh diukur dengan pasti. Amaun dibawa bahagian yang diganti adalah dinyahiktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan lain diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi dalam tahun kewangan di mana ia ditanggung.

Tanah milik bebas adalah tidak dilunaskan. Tanah pegangan pajak jangka panjang dilunaskan sepanjang jangka masa pajakan. Bangunan dalam binaan tidak disusut nilai memandangkan aset tersebut belum sedia untuk diguna. Susut nilai kerja dalam pelaksanaan bermula apabila aset sedia untuk digunakan.

Apabila bahagian yang signifikan pada loji dan peralatan dikehendaki untuk ditukar didalam sesuatu selang masa, kumpulan menyukat nilai benar barangan berdasarkan jangka hayat kegunaan secara spesifik. Begitu juga apabila pemeriksaan utama telah dilaksanakan, kos tersebut diiktiraf didalam amaun yang dibawa bagi loji dan peralatan sebagai penggantian jikalau kriteria pengiktirafan telah dipenuhi, kesemua kos pembaikan dan penyelenggaraan lain adalah diiktiraf ke untung atau rugi di dalam tempoh kewangan yang telah ditanggung.

Minyak kelapa sawit telah dikategorikan sebagai tanaman pembawa dalam hartanah, loji dan peralatan. Perbelanjaan yang secara langsung berkaitan dengan tanaman dan kos penjagaan untuk minyak kelapa sawit adalah dimodalkan sehingga pokok kelapa sawit mencapai kematangan. Apabila mencapai kematangan, kos pembelian dan penyelenggaraan tambahan bagi minyak kelapa sawit adalah diiktiraf di dalam untung dan rugi. Pokok pembawa mula susut nilai apabila minyak kelapa sawit mencapai kematangan.

Susut nilai hartanah, loji dan peralatan lain diperuntukkan berdasarkan kaedah garis lurus untuk menghapus kira kos setiap aset kepada nilai sisa sepanjang tempoh anggaran jangka hayat kegunaannya pada kadar tahunan seperti berikut:

Bangunan	5 hingga 80 tahun
Pohon pembawa	22 tahun daripada tempoh matang
Pesawat dan kenderaan bermotor lain	3 hingga 15 tahun
Loji dan mesin	3 hingga 30 tahun

Amaun dibawa bagi hartanah, loji dan peralatan dikaji semula bagi rosot nilai apabila terdapat peristiwa atau perubahan dalam keadaan yang menunjukkan bahawa amaun dibawa mungkin tidak boleh diperolehi semula.

Nilai sisa, jangka hayat kegunaan dan kaedah susut nilai dikaji semula pada setiap akhir tahun kewangan, dan diselaraskan secara prospektif, jika sesuai.

Hartanah, loji dan peralatan yang dinyah iktiraf apabila dilupuskan atau apabila tiada manfaat ekonomi masa hadapan dijangka daripada penggunaan atau pelupusannya. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih, jika ada, dan amaun dibawa bersih diiktiraf dalam untung atau rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(f) Aset Biologi

Aset biologi merangkumi hasil yang dikeluarkan daripada kelapa sawit. Aset biologi diukur pada nilai saksama tolak kos untuk dijual. Perubahan dalam nilai saksama tolak kos untuk dijual diiktiraf dalam untung atau rugi. Nilai saksama ditentukan berdasarkan nilai semasa aliran tunai bersih dijangka daripada aset biologi. Aliran tunai bersih yang dijangkakan dianggarkan dengan menggunakan penuaian kelapa sawit yang dijangka dan harga pasaran pada tarikh pelaporan minyak sawit mentah dan kernel sawit diselaraskan dengan kadar pengekstrakan ditolak kos pemprosesan, penuaian dan pengangkutan.

(g) Inventori

Inventori dinyatakan pada nilai terendah antara kos atau nilai realisasi bersih, kos ditentukan berdasarkan purata wajaran.

(i) Bahan mentah dan kerja dalam pelaksanaan, hasil ladang, barangan untuk dijual semula dan kedai pengguna

Kos termasuk semua kos sampingan yang ditanggung untuk membawa inventori ke lokasi dan keadaan semasa dan dalam situasi penghasilan stok, termasuk caj penuaian, pembuatan dan pengangkutan, jika berkenaan.

Bagi barangan siap yang dibina secara dalaman dan kerja dalam pelaksanaan, buruh dan overhed pengeluaran yang sesuai (berdasarkan kapasiti operasi biasa) juga dimasukkan.

(ii) Tanah yang dipegang bagi pembangunan hartanah

Pembangunan hartanah (diklasifikasikan dalam aset bukan semasa) meliputi simpanan tanah yang dalam proses disediakan untuk pembangunan tetapi masih belum dilancarkan atau di mana aktiviti pembangunan tidak dijangka akan disiapkan dalam kitaran operasi biasa.

Kos yang berkaitan dengan pemerolehan tanah termasuklah harga pembelian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran dan levi yang berkaitan.

Tanah yang dipegang bagi pembangunan hartanah dipindahkan kepada pembangunan hartanah, dalam pelaksanaan (diklasifikasikan dalam aset semasa) pada ketika aktiviti pembangunan hartanah telah dimulakan dan di mana ia dapat ditunjukkan bahawa aktiviti tersebut dapat diselesaikan dalam kitaran operasi biasa.

(iii) Kos pembangunan hartanah

Pembangunan hartanah dalam pelaksanaan terdiri daripada kos tanah dalam pembangunan beserta kos pembangunan yang berkaitan dengan keseluruhan projek dan kos langsung bangunan.

Kos pembangunan hartanah kemudiannya diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi apabila kawalan ke atas inventori dipindahkan kepada pelanggan. Kos pembangunan hartanah bagi unit tidak terjual dipindahkan ke hartanah yang disiapkan sebaik sahaja pembangunan selesai.

(iv) Hartanah siap

Kos merangkumi kos pembelian tanah termasuk semua kos berkaitan yang ditanggung selepas pembelian bagi tujuan penyediaan guna tanah, kos pembangunan yang berkaitan dengan projek dan kos langsung bangunan.

Nilai realisasi bersih ialah anggaran harga jualan dalam perjalanan perniagaan biasa, ditolak anggaran kos penyiapan dan anggaran kos yang perlu untuk membuat jualan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(h) Pelaburan Hartanah

Pelaburan hartanah adalah terdiri daripada hartanah yang tidak diduduki secara kebanyakannya untuk kegunaan bagi atau dalam operasi Kumpulan dan LTAT, tidak juga ianya untuk jualan didalam penjualan biasa perniagaan, tetapi dipegang terutamanya untuk menikmati pendapatan sewaan dan penghasilan modal. Bangunan ini kebanyakannya adalah disewakan kepada penyewa dan tidak dimaksudkan untuk dijual dalam penjualan biasa perniagaan.

Hartanah dibawah pajakan dikategorikan sebagai pelaburan hartanah apabila ianya dipegang untuk menikmati sewaan atau peningkatan modal atau kedua-duanya melebihi daripada jualan di dalam perjalanan operasi biasa atau digunakan bagi tujuan pengurusan atau fungsi pentadbiran.

Pelaburan hartanah pada mulanya diukur pada kos, termasuk kos urus niaga. Kos urus niaga merangkumi cukai pemindahan, bayaran professional untuk perkhidmatan undang-undang dan komisen pajakan awal (pelaburan hartanah pajakan) untuk membolehkan hartanah beroperasi. Amaun dibawa termasuklah kos menggantikan sebahagian pelaburan hartanah yang wujud pada masa kos ditanggung jika kriteria pengiktirafan dipenuhi.

Selepas pengiktirafan modal, pelaburan hartanah diukur pada nilai saksama yang mencerminkan keadaan pasaran pada nilai pasaran. Penilaian adalah dibuat oleh jurunilai berdaftar bebas yang mempunyai kelayakan professional yang sesuai dan pengalaman terkini dalam lokasi dan kategori hartanah tersebut. Keuntungan atau kerugian yang timbul daripada perubahan nilai saksama pelaburan hartanah diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tahun ianya berlaku termasuk kesan cukai.

Pelaburan hartanah dinyah iktiraf apabila ia telah dijual atau apabila pelaburan hartanah tersebut ditarik balik penggunaan secara kekal dan tiada manfaat ekonomi masa hadapan dijangka daripada pelupusan berkenaan. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan amaun dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh pelaburan hartanah dinyah iktiraf.

Pemindahan dibuat kepada atau daripada pelaburan hartanah hanya apabila terdapat perubahan dalam penggunaan. Bagi pindahan daripada pelaburan hartanah kepada hartanah yang diduduki pemilik, kos yang dianggarkan bagi perakaunan berikutnya adalah nilai saksama pada tarikh perubahan dalam penggunaan.

Bagi pindahan daripada hartanah yang diduduki pemilik kepada pelaburan hartanah, hartanah diambil kira mengikut dasar perakaunan untuk hartanah, loji dan peralatan sehingga tarikh perubahan dalam penggunaan.

(i) Pajakan

Kumpulan dan LTAT menilai pada permulaan kontrak sama ada ianya kontrak, atau ianya mengandungi pajakan. Pajakan ialah di mana, jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengawal penggunaan aset yang telah dikenal pasti bagi satu jangka masa sebagai balasan.

Kumpulan dan LTAT sebagai pemajak

Kumpulan dan LTAT menggunakan pendekatan pengiktirafan dan pengukuran tunggal bagi semua pajakan, kecuali pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah. Kumpulan dan LTAT juga mengiktiraf liabiliti pajakan untuk membuat pembayaran pajakan dan hak penggunaan aset yang mewakili hak untuk menggunakan aset pendasar.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(i) Pajakan (sambungan)

Kumpulan dan LTAT sebagai pemajak (sambungan)

(i) Hak Penggunaan Aset

Kumpulan dan LTAT mengiktiraf hak penggunaan aset pada tarikh permulaan pajakan (iaitu, tarikh aset pendasar sedia digunakan). Hak penggunaan aset diukur pada kos, ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai, dan dipelaraskan sekiranya ada pengukuran semula liabiliti pajakan. Kos hak penggunaan aset merangkumi jumlah liabiliti pajakan yang diiktiraf, kos langsung awal yang dikenakan dan pembayaran pajakan yang dibuat pada atau sebelum tarikh permulaan ditolak sebarang insentif pajakan yang diterima.

Hak penggunaan aset disusut nilai menggunakan kaedah garis lurus berdasarkan mana yang lebih pendek jangka masa pajakan dan hayat kegunaan aset, seperti berikut:

Tanah	2 hingga 999 tahun
Bangunan	1 hingga 50 tahun
Loji dan Mesin	20 tahun
Kenderaan motor	1 hingga 5 tahun
Peralatan lain	1 hingga 4 tahun

Sekiranya pemilikan aset pajakan dipindahkan kepada Kumpulan dan LTAT pada akhir tempoh pajakan atau kos tersebut menunjukkan pelaksanaan opsyen pembelian, susut nilai dikira menggunakan anggaran jangka hayat kegunaan aset. Hak penggunaan aset juga akan mengalami rosot nilai.

(ii) Liabiliti Pajakan

Pada tarikh permulaan pajakan, Kumpulan dan LTAT perlu mengiktiraf liabiliti pajakan yang diukur pada nilai kini, pembayaran pajakan akan dibuat sepanjang tempoh pajakan. Bayaran pajakan merangkumi pembayaran tetap ditolak sebarang insentif pajakan yang belum diterima, pembayaran pajakan berubah bergantung pada indeks atau kadar, dan jumlah yang dijangka akan dibayar di bawah jaminan nilai baki.

Pembayaran pajakan juga merangkumi harga pelaksanaan opsyen pembelian yang sewajarnya untuk dilaksanakan oleh Kumpulan dan LTAT dan bayaran penalti ke atas penamatan pajakan, sekiranya terma pajakan menunjukkan yang Kumpulan dan LTAT melaksanakan pilihan untuk menamatkan pajakan. Pembayaran pajakan yang berubah-ubah tidak bergantung pada sesuatu indeks atau kadar adalah diiktiraf sebagai perbelanjaan (melainkan jika dikenakan untuk menghasilkan inventori) dalam tempoh di mana peristiwa atau keadaan yang menyebabkan pembayaran berlaku.

Dalam mengira nilai kini bagi pembayaran pajakan, Kumpulan dan LTAT menggunakan kadar pinjaman yang meningkat pada tarikh permulaan pajakan kerana kadar faedah tersirat dalam pajakan tidak dapat secara tersedia ditentukan. Selepas tarikh permulaan, jumlah liabiliti pajakan dinaikkan bagi memberi kesan penambahan faedah dan terkurang disebabkan bayaran pajakan yang dibuat. Disamping itu, amaun dibawa liabiliti pajakan diukur semula sekiranya terdapat modifikasi, perubahan dalam jangka masa pajakan, perubahan pembayaran pajakan (contohnya; perubahan pada pembayaran masa hadapan yang disebabkan oleh perubahan sesuatu indeks atau kadar yang digunakan untuk menentukan bayaran pajakan) atau perubahan dalam penilaian opsyen untuk membeli aset pendasar.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(i) Pajakan (sambungan)

Kumpulan dan LTAT sebagai pemajak (sambungan)

(iii) Pajakan Jangka Pendek dan Pajakan Aset Bernilai Rendah

Kumpulan dan LTAT menggunakan pengecualian pengiktirafan pajakan jangka pendek bagi bangunan mesin dan peralatan (contohnya; pajakan yang mempunyai jangka masa pajakan 12 bulan atau kurang dari tarikh permulaan dan tidak mengandungi opsyen pembelian). Kumpulan dan LTAT juga menggunakan pengecualian pengiktirafan aset bernilai rendah bagi pajakan peralatan pejabat yang dianggap bernilai rendah. Bayaran pajakan bagi pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan menggunakan kaedah garis lurus berdasarkan tempoh pajakan.

Kumpulan dan LTAT sebagai pemberi pajakan

Pajakan di mana Kumpulan dan LTAT tidak memindahkan secara keseluruhannya semua risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan aset yang diklasifikasikan sebagai pajakan operasi. Pajakan yang memindahkan secara keseluruhan semua risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan aset pajakan adalah diklasifikasikan sebagai pajakan kewangan.

Pendapatan sewaan yang diperolehi adalah diambil kira menggunakan kaedah garis lurus berdasarkan tempoh pajakan dan diambil kira sebagai pendapatan dalam penyata untung atau rugi kerana sifat operasinya. Kos langsung awal yang berlaku semasa berunding dan mengatur pajakan operasi perlu ditambah kepada amaun dibawa aset pajakan dan diiktiraf berdasarkan tempoh pajakan menggunakan asas yang sama dengan pendapatan sewaan. Sewa luar jangka diiktiraf sebagai pendapatan dalam tempoh ianya diperolehi.

(j) Aset Tak Ketara

(i) Muhibah

Muhibah pada mulanya diukur pada kos, adalah merupakan lebihan agregat pertimbangan belian yang dipindahkan dan jumlah yang diiktiraf bagi kepentingan bukan mengawal dan sebarang kepentingan yang dipegang sebelum ini, ke atas aset bersih yang diperolehi dan liabiliti yang dianggarkan. Selepas pengiktirafan awal, muhibah diukur pada kos ditolak rosot nilai terkumpul. Muhibah tidak dilunaskan, walau bagaimanapun ia dikaji semula untuk rosot nilai sekurang-kurangnya setahun sekali dan apabila berlaku sesuatu atau perubahan keadaan yang menunjukkan bahawa amaun dibawa mungkin terjejas.

Apabila muhibah membentuk sebahagian daripada unit janaan tunai dan sebahagian daripada operasi dalam unit janaan tunai itu dilupuskan, muhibah yang berkaitan dengan operasi yang dilupuskan itu dimasukkan sebagai amaun dibawa bagi operasi apabila menentukan keuntungan atau kerugian pelupusan operasi. Muhibah yang dilupuskan dalam keadaan tersebut diukur berdasarkan nilai saksama relatif dengan operasi yang dilupuskan dan bahagian unit janaan tunai yang dikekalkan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(j) Aset Tak Ketara (sambungan)

(ii) Hak Konsesi

Sebuah sub subsidiari Kumpulan telah diberikan konsesi yang berkaitan dengan penswastaan makmal perubatan dan Stor Kementerian Kesihatan bagi pengagihan produk perubatan terpilih kepada hospital milik Kerajaan selama 11 tahun sejak 1998. Konsesi ini telah dilanjutkan lagi bagi tempoh 10 tahun bermula 1 Disember 2009.

Hak untuk konsesi yang diperolehi ini merupakan sebahagian daripada penyatuan perniagaan dan pengiktirafan awal diukur pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Nilai saksama hak konsesi dikira dengan mendiskaunkan anggaran aliran tunai bersih masa hadapan yang akan dijana dari tarikh pengambilalihan sehingga tempoh hak konsesi berakhir pada 30 November 2019.

Nilai saksama konsesi dilunaskan pada asas garis lurus sepanjang baki tempoh kontrak konsesi.

(iii) Pembangunan Dan Penyelidikan

Perbelanjaan penyelidikan diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila ditanggung. Kos yang dikenakan ke atas projek pembangunan (berkaitan dengan reka bentuk dan pengujian produk baharu dan lebih baik) diiktiraf sebagai aset tak ketara apabila kriteria berikut telah dipenuhi:

i. secara teknikal boleh dilaksanakan untuk menyelesaikan aset tak ketara supaya ia tersedia untuk digunakan atau dijual;

ii. pihak pengurusan berhasrat untuk melengkapkan aset tak ketara dan menggunakan atau menjualnya;

iii. terdapat keupayaan untuk menggunakan atau menjual aset tak ketara;

iv. ia dapat ditunjukkan bagaimana aset tak ketara akan menjana manfaat ekonomi masa depan yang mungkin;

v. sumber teknikal, kewangan dan lain-lain yang mencukupi untuk menyiapkan pembangunan dan menggunakan atau menjual aset tak ketara yang sedia ada; dan

vi. perbelanjaan yang boleh dikaitkan dengan aset tak ketara semasa pembangunannya boleh diukur dengan pasti.

Perbelanjaan pembangunan lain yang tidak memenuhi kriteria ini diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila ditanggung. Kos pembangunan sebelum ini yang diikitiraf sebagai perbelanjaan adalah diiktiraf sebagai aset dalam tempoh yang berikutnya.

Kos pembangunan dipermodalkan yang diiktiraf sebagai aset tak ketara dilunaskan dari titik di mana aset tersebut siap digunakan secara garis lurus sepanjang hayat penggunaannya, tidak melebihi 15 tahun.

Kos pembangunan yang sedang dilaksanakan diuji rosot nilai setiap tahun, sejajar dengan MFRS 136 Rosot Nilai ke atas Aset.

(iv) Hak Untuk Membekal

Perbelanjaan yang ditanggung dalam menyedia dan membekalkan perkakasan dan perisian tertentu kepada Kerajaan Malaysia menjadi sebahagian daripada obligasi kontrak biasa di bawah perjanjian konsesi, ianya dipermodalkan dan dinyatakan pada kos tolak pelunasan terkumpul dan sebarang rosot nilai terkumpul. Hak konsesi perkakasan dan perisian ini adalah milik Kerajaan Malaysia.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(j) Aset Tak Ketara (sambungan)

(v) Lesen Pengilang Farmasi, Nama Dagangan, Harta Intelek dan Perisian

Lesen pengilang farmasi dan nama dagangan diperolehi semasa penggabungan perniagaan adalah diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan.

Lesen pengilang farmasi mewakili hak untuk mengilang produk farmaseutikal di Malaysia dan Indonesia. Lesen tersebut mempunyai jangka hayat yang terhad dan dibawa pada kos ditolak pelunasan terkumpul dan rosot nilai.

Pelunasan dikira menggunakan kaedah garis lurus bagi memperuntukkan kos lesen pengilang farmasi dalam tempoh 6 hingga 9 tahun.

Nama dagangan mewakili produk tempatan yang berjenama dan mempunyai jangka hayat yang terhad dan dibawa pada kos ditolak pelunasan terkumpul dan rosot nilai. Pelunasan adalah dikira menggunakan kaedah garis lurus bagi memperuntukkan kos nama dagangan dalam tempoh 15 tahun.

Harta intelek merupakan hak paten untuk formula stevia dan mempunyai jangka hayat terhad dan kos yang dibawa ditolak pelunasan terkumpul dan rosot nilai. Pelunasan dikira dengan menggunakan kaedah garis lurus untuk memperuntukkan kos harta intelek dalam tempoh 15 tahun.

Perisian yang telah diperoleh adalah dipermodalkan berdasarkan kos yang telah ditanggung untuk memperolehinya dan kos membawa perisian khusus tersebut sehingga boleh digunakan. Kos tersebut adalah dilunaskan bagi tempoh anggaran hayat kegunaannya bagi 10 hingga 15 tahun.

(vi) Aset Tak Ketara Dikenal Pasti Yang Timbul Daripada Penggabungan Perniagaan

Aset tak ketara dikenal pasti yang timbul daripada penggabungan perniagaan adalah diiktiraf pada kos. Kos bagi aset tak ketara yang diambil alih daripada penggabungan perniagaan adalah pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Nilai saksama bagi aset tak ketara biasanya ditentukan menggunakan pendekatan pendapatan seperti kaedah aliran tunai didiskaunkan. Aset tak ketara dengan jangka hayat kegunaan yang terhad dilunaskan mengikut kaedah garis lurus sepanjang tempoh anggaran jangka hayat kegunaan ekonominya. Aset tak ketara dengan jangka hayat kegunaan yang tidak terhad tidak akan dilunaskan. Secara amnya, aset tak ketara yang dikenal pasti dikaji semula bagi petunjuk rosot nilai atau perubahan dalam anggaran manfaat ekonomi masa hadapan.

Sekiranya petunjuk itu wujud, aset tak ketara dianalisa untuk dinilai sama ada amaun dibawa boleh diperoleh semula sepenuhnya. Rosot nilai diiktiraf jika amaun dibawa melebihi amaun boleh diperoleh semula. Aset tak ketara dengan jangka hayat kegunaan tidak terhad akan diuji bagi rosot nilai setiap tahun dan apabila terdapat petunjuk bahawa aset mungkin terjejas nilainya.

Aset tak ketara dikenal pasti yang timbul daripada penggabungan perniagaan terdiri daripada jenama dan perhubungan pelanggan. Jenama dan perhubungan pelanggan dilunaskan sepanjang jangka hayat kegunaannya selari dengan corak yang menyumbang kepada aliran tunai masa hadapan seperti berikut:-

Jenama	- 3 tahun
Perhubungan pelanggan	- 7 tahun

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(k) Rosot Nilai Aset Kewangan

Bagi akaun belum terima perdagangan, aset kontrak dan aset kos kontrak, Kumpulan dan LTAT menggunakan pendekatan yang mudah dalam mengira peruntukan kerugian kredit dijangka. Oleh itu, Kumpulan dan LTAT tidak menjejaki perubahan dalam risiko kredit, tetapi mengiktiraf peruntukan kerugian berdasarkan kerugian kredit dijangka sepanjang hayat pada setiap tarikh pelaporan. Kumpulan dan LTAT telah menetapkan matriks peruntukan berdasarkan sejarah kerugian kredit, diselaraskan pada faktor-faktor hadapan khusus kepada akaun belum terima dan persekitaran ekonomi.

Kumpulan dan LTAT menganggap aset kewangan itu gagal apabila bayaran kontrak tertunggak melebihi 90 hari selepas tamat tempoh. Walau bagaimanapun, dalam kes-kes tertentu, Kumpulan dan LTAT juga boleh mempertimbangkan aset kewangan adalah gagal apabila maklumat dalaman atau luaran menunjukkan bahawa Kumpulan dan LTAT tidak mungkin menerima jumlah kontrak yang belum dijelaskan sepenuhnya, sebelum mengambil kira sebarang peningkatan kredit yang dipegang oleh Kumpulan dan LTAT. Aset kewangan dihapus kira apabila tiada jangkaan yang munasabah untuk memperoleh semula aliran tunai kontrak.

(l) Rosot Nilai Aset Bukan Kewangan

Amaun dibawa untuk aset-aset bukan kewangan dikaji pada setiap tarikh pelaporan bagi mengenal pasti sama ada terdapat tanda-tanda rosot nilai. Jika terdapat tanda-tanda rosot nilai, ataupun apabila penialian rosot nilai tahunan bagi aset adalah diperlukan, Kumpulan dan LTAT akan melakukan anggaran atas jumlah yang boleh diperolehi semula. Rosot nilai diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali bagi aset yang dinilai semula, di mana penilaian semula dibawa ke pendapatan komprehensif lain.

Untuk tujuan menilai rosot nilai, aset dikumpulkan pada tahap terendah yang mana terdapat aliran tunai yang dapat dikenal pasti secara berasingan (Unit Penjanaan Tunai atau CGU).

Amaun yang boleh diperolehi daripada aset atau Unit Penjanaan Tunai (CGU) adalah lebih besar daripada nilai saksama yang ditolak kos pelupusan dan nilai kegunaan. Dalam menilai nilai kegunaan, anggaran aliran tunai masa hadapan yang dijangka akan dihasilkan oleh aset didiskaunkan kepada nilai semasa dengan menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa mengenai nilai masa wang dan risiko khusus kepada aset tersebut. Rosot nilai diiktiraf sekiranya amaun dibawa aset atau CGU berkaitannya melebihi anggaran amaun yang boleh diperolehi semula.

Penilaian dibuat pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang petunjuk bahawa rosot nilai yang diiktiraf sebelum ini mungkin tidak lagi wujud atau telah berkurangan. Rosot nilai yang diiktiraf sebelumnya diselaraskan hanya jika terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk penentuan jumlah aset yang boleh diperolehi semula apabila rosot nilai terakhir diiktiraf. Jika itu berlaku, amaun dibawa aset dinaikkan kepada jumlah yang boleh diperolehi semula. Peningkatan tidak boleh melebihi amaun dibawa yang mungkin telah ditentukan (ditolak susut nilai), sekiranya tiada rosot nilai diiktiraf sebelum ini. Pelarasan tersebut diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali aset tersebut diukur pada amaun dinilai semula, di mana pelarasan dianggap sebagai peningkatan penilaian semula. Rosot nilai ke atas muhibah tidak diselaraskan dalam tempoh berikutnya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(m) Instrumen Kewangan Derivatif

Instrumen kewangan derivatif pada permulaannya diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh kontrak derivatif dimasuki dan kemudiannya dinilai semula pada nilai saksama pada setiap akhir tempoh pelaporan. Nilai saksama diperolehi daripada harga pasaran yang disebut harga dalam pasaran yang aktif, termasuk urus niaga pasaran terkini, serta teknik penilaian, termasuk model aliran tunai yang didiskaunkan dan model harga pilihan, yang mana sesuai. Semua derivatif dikelaskan sebagai aset apabila mempunyai nilai saksama yang positif manakala sebagai liabiliti apabila nilai saksamanya adalah negatif.

Bukti terbaik nilai saksama derivatif yang direkod pada permulaan pengiktirafan ialah dengan mengunakan harga transaksi (nilai transaksi saksama semasa diberi atau diterima) melainkan nilai saksama instrumen dapat dibuktikan melalui perbandingan dengan transaksi dalam pasaran semasa yang dapat diperlihatkan mengguna instrumen yang sama (tanpa sebarang perubahan atau modifikasi) atau berdasarkan teknik penilaian di mana pembolehubah termasuk data daripada pasaran yang dapat dilihat. Apabila terdapat bukti sedemikian, Kumpulan akan mengiktiraf keuntungan atau kerugian nilai saksama dengan serta-merta.

(n) Tunai Dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai mengandungi wang tunai, baki bank, deposit yang matang dalam masa sebulan yang dipegang untuk tujuan memenuhi komitmen jangka pendek dan tersedia untuk ditukarkan kepada jumlah tunai tertentu dengan risiko yang tidak signifikan dalam perubahan nilai.

Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai mengandungi wang tunai dan dana jangka pendek dan deposit yang diletakkan dengan institusi kewangan, dengan tempoh matang selama 3 bulan atau kurang.

(o) Bil dan Penerimaan Belum Bayar

Bil dan penerimaan belum bayar bagi syarikat subsidiari di dalam sektor bank dan kewangan adalah liabiliti kewangan yang terdiri daripada bil dan penerimaan yang didiskaunkan semula dan masih belum dijelaskan di pasaran.

(p) Cukai dan Cukai Tertunda

Cukai bagi tahun yang diiktiraf dalam untung atau rugi terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda.

Cukai semasa ialah amaun anggaran percukaian yang perlu dibayar berdasarkan keuntungan boleh cukai (termasuk cukai pegangan dan cukai keuntungan hartanah yang perlu dibayar daripada penjualan hartanah) bagi tahun berkenaan dan diukur menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal secara substantif pada tarikh pelaporan.

Cukai semasa yang berkaitan dengan item yang diiktiraf secara langsung dalam ekuiti diiktiraf dalam ekuiti dan bukan dalam untung atau rugi.

Cukai tertunda diperuntukkan menggunakan kaedah liabiliti ke atas perbezaan sementara pada tarikh pelaporan di antara asas cukai aset dan liabiliti dan amaun dibawa bagi tujuan pelaporan kewangan.

Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh dicukai, kecuali:

- Apabila liabiliti cukai tertunda timbul daripada pengiktirafan awal muhibah atau aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan penggabungan perniagaan dan pada masa transaksi, ianya tidak memberi kesan kepada keuntungan perakaunan atau untung atau rugi boleh cukai; dan

- Berhubung dengan perbezaan sementara boleh cukai berkaitan dengan pelaburan dalam subsidiari, syarikat bersekutu dan usahasama, di mana masa pelarasan perbezaan sementara boleh dikawal dan terdapat kemungkinan bahawa perbezaan sementara tidak akan diselaraskan pada masa hadapan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(p) Cukai dan Cukai Tertunda (sambungan)

Aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh ditolak, kredit cukai dan kerugian cukai yang tidak digunakan dibawa ke hadapan, walau bagaimanapun terhad kepada keuntungan boleh dicukai yang boleh ditolak dengan perbezaan sementara, dan kredit cukai dan kerugian cukai yang tidak digunakan di bawa kehadapan boleh dimanfaatkan kecuali:

- Apabila aset cukai tertunda berkaitan dengan perbezaan sementara boleh timbul daripada pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan penggabungan perniagaan dan pada masa urus niaga, tidak memberi kesan kepada keuntungan perakaunan atau keuntungan atau kerugian boleh cukai; dan

- Berhubung dengan perbezaan sementara boleh ditolak berkaitan dengan pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari, syarikat-syarikat bersekutu dan usahasama, aset cukai tertunda diiktiraf terhad kepada perbezaan sementara yang akan diselaraskan pada masa hadapan dan terhad kepada keuntungan boleh cukai yang boleh ditolak dengan perbezaan sementara yang boleh dimanfaatkan.

Amaun dibawa aset cukai tertunda dikaji semula pada setiap tarikh pelaporan dan dikurangkan setakat mana ia tidak lagi berkemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai mencukupi untuk membolehkan semua atau sebahagian daripada aset cukai tertunda dimanfaatkan.

Aset cukai tertunda yang dinyah iktiraf dinilai semula pada setiap tarikh pelaporan dan diiktiraf setakat mana berkemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai masa hadapan akan membolehkan aset cukai tertunda dimanfaatkan.

Aset dan liabiliti cukai tertunda diukur pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan pada tahun di mana aset direalisasi atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai dan undang-undang cukai yang telah digubal atau digubal secara substantif pada tarikh pelaporan.

Aset dan liabiliti cukai tertunda dihapuskan, jika hak pelaksanaan secara undang-undang wujud untuk mengimbangi aset dan liabiliti cukai semasa dan cukai tertunda berkaitan dengan entiti boleh cukai dan pihak berkuasa cukai yang sama.

(q) Pertukaran Mata Wang

Penyata Kewangan Kumpulan disatukan dibentang dalam Ringgit Malaysia (RM), yang juga merupakan mata wang fungsian Kumpulan. Semua urus niaga dicatat dalam RM. Setiap entiti dalam Kumpulan menentukan mata wang fungsian sendiri dan item-item yang termasuk dalam penyata kewangan bagi setiap entiti diukur menggunakan mata wang fungsian tersebut.

(i) Urus Niaga Dan Baki

Urus niaga dalam mata wang asing dinilai dalam mata wang fungsian Kumpulan dan direkodkan pada pengiktirafan permulaan dalam mata wang fungsi pada kadar pertukaran yang hampir dengan kadar yang berkuat kuasa pada tarikh urus niaga. Aset dan liabiliti kewangan dalam mata wang asing diterjemahkan pada kadar pertukaran yang berkuat kuasa pada akhir tempoh pelaporan.

Item bukan kewangan dalam mata wang asing yang diukur pada kos sejarah diterjemahkan menggunakan kadar pertukaran pada tarikh mula urus niaga. Butiran bukan kewangan yang diukur pada nilai saksama dalam mata wang asing diterjemahkan menggunakan kadar pertukaran pada tarikh nilai saksama ditentukan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(q) Pertukaran Mata Wang (sambungan)

(i) Urus Niaga Dan Baki (sambungan)

Perbezaan pertukaran yang timbul daripada penyelesaian butiran kewangan atau menterjemah butiran kewangan pada akhir tempoh pelaporan diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali perbezaan pertukaran yang timbul daripada butiran kewangan yang membentuk sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan dalam operasi asing yang diiktiraf permulaannya dalam pendapatan komprehensif lain dan terkumpul di bawah rizab mata wang asing dalam ekuiti. Rizab mata wang asing diklasifikasikan semula daripada ekuiti kepada untung atau rugi Kumpulan daripada pelupusan operasi asing.

Perbezaan pertukaran yang timbul daripada pertukaran ke atas butiran bukan kewangan yang dibawa pada nilai saksama dimasukkan dalam untung atau rugi kecuali perbezaan yang timbul daripada penterjemahan butiran bukan kewangan di mana keuntungan dan kerugian diiktiraf secara langsung dalam ekuiti. Perbezaan pertukaran yang timbul daripada butiran bukan kewangan juga diiktiraf secara langsung dalam ekuiti.

(ii) Penyata Kewangan Kumpulan

Untuk tujuan penyatuan, aset dan liabiliti operasi asing diterjemahkan kepada RM pada kadar pertukaran yang berkuat kuasa pada akhir tempoh pelaporan dan untung atau rugi diterjemahkan pada kadar pertukaran yang berkuat kuasa pada tarikh urus niaga. Perbezaan pertukaran yang timbul daripada terjemahan ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain. Semasa penjualan operasi asing, komponen pendapatan komprehensif lain yang berkaitan dengan operasi tersebut diiktiraf dalam untung atau rugi.

(r) Hartanah Dilelong

Hartanah dilelong adalah dinyatakan pada nilai terendah amaun dibawa dan nilai saksama ditolak kos jualan.

(s) Manfaat Kakitangan

(i) Manfaat Jangka Pendek

Gaji, bonus dan caruman kepada institusi keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan Kumpulan dan LTAT pada tahun di mana perkhidmatan diberikan oleh kakitangan. Ketidakhadiran berbayar terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh pekerja manakala ketidakhadiran berbayar tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

(ii) Pelan Caruman Tetap

Caruman yang dibuat kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja. Caruman ini diiktiraf sebagai perbelanjaan Kumpulan dan LTAT di dalam untung atau rugi apabila berlaku.

(iii) Manfaat Perubatan Selepas Persaraan

Kumpulan dan LTAT telah memperuntukkan manfaat perubatan selepas persaraan kepada kakitangannya yang telah bersara dan pasangan. Pesara yang dilantik sebagai pegawai kontrak akan menggunakan manfaat ini selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak. Peruntukan manfaat perubatan ini meliputi kos rawatan sepenuhnya di hospital/klinik panel dan Kerajaan.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan manfaat perubatan selepas persaraan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(s) Manfaat Kakitangan (sambungan)

(iii) Manfaat Perubatan Selepas Persaraan (sambungan)

Amaun liabiliti selepas persaraan dikira berdasarkan penilaian aktuari dengan menganggarkan amaun manfaat yang diperolehi oleh kakitangan sebagai balasan perkhidmatan mereka dalam tahun kewangan semasa dan sebelumnya. Manfaat tersebut ditentukan oleh aktuari menggunakan kaedah Unjuran Kredit Unit Aktuari. Kumpulan dan LTAT mengiktiraf keuntungan atau kerugian aktuari dalam penyata untung atau rugi.

Andaian utama yang digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

a) Kadar inflasi terhadap kos; dan

b) Kadar diskaun ditentukan merujuk kepada kadar pulangan pasaran atas bon korporat yang berkualiti tinggi.

(iv) Manfaat Pelan Ganjaran dan Saguhati Tamat Perkhidmatan

Manfaat pelan ganjaran menyediakan sejumlah manfaat yang ditakrifkan melalui gaji dan tempoh perkhidmatan.

Manfaat saguhati tamat perkhidmatan menyediakan sejumlah manfaat iaitu satu bulan gaji terakhir bagi kakitangan yang bersara.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan.

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

a) Kadar diskaun yang ditentukan merujuk kepada kadar pulangan pasaran atas bon korporat yang berkualiti tinggi; dan

b) Kadar kenaikan gaji.

(v) Gantian Cuti Rehat

Gantian cuti rehat menyediakan sejumlah manfaat yang ditakrifkan melalui gaji dan bilangan cuti rehat yang dikumpul sepanjang tempoh perkhidmatan.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan gantian cuti rehat.

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

a) Kadar diskaun yang ditentukan merujuk kepada kadar pulangan pasaran atas bon korporat yang berkualiti tinggi; dan

b) Kadar kenaikan gaji.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(t) Pengiktirafan Pendapatan

(i) Hasil daripada kontrak dengan pelanggan diiktiraf apabila kawalan barang atau perkhidmatan itu dipindahkan kepada pelanggan pada jumlah yang menunjukkan pertimbangan sebagai pertukaran barang atau perkhidmatan. Secara amnya Kumpulan telah menyimpulkan bahawa ia adalah prinsipal dalam pengaturan pendapatannya (kecuali dinyatakan sebaliknya) kerana biasanya mengawal barang atau perkhidmatan sebelum memindahkannya kepada pelanggan.

Kumpulan mempertimbangkan sama ada terdapat terma-terma lain dalam kontrak yang merupakan obligasi yang berasingan yang mana sebahagian daripada harga transaksi perlu diperuntukkan (misalnya, jaminan, pertimbangan dan pertimbangan bukan tunai yang perlu dibayar kepada pelanggan, jika ada). Bergantung pada terma kontrak, pendapatan diiktiraf apabila obligasi dipenuhi, yang mungkin tepat pada waktunya atau dari semasa ke semasa.

Sekiranya pertimbangan dalam kontrak merangkumi jumlah yang berubah-ubah, Kumpulan menganggarkan jumlah pertimbangan yang akan berhak sebagai pertukaran untuk memindahkan barang kepada pelanggan. Pertimbangan dianggarkan pada permulaan kontrak dan dibatasi sehingga kemungkinan besar pembalikan hasil yang signifikan dalam jumlah hasil kumulatif yang diiktiraf tidak akan berlaku apabila ketidakpastian yang berkaitan dengan pertimbangan berubah kemudiannya diselesaikan.

Beberapa kontrak yang berkaitan dengan pembaikan kapal, pembinaan kapal dan pembangunan hartanah membolehkan pelanggan untuk ditolak sebagai ganti rugi dari pertimbangan yang kena dibayar kepada Kumpulan, sekiranya berlaku kelewatan dalam pembekalan barang atau perkhidmatan. Kontrak yang berkaitan dengan penjualan bahan binaan memberikan hak pulangan kepada pelanggan. Ganti rugi dan hak pengembalian telah menimbulkan pertimbangan yang berubah-ubah.

Secara amnya, Kumpulan mendapat pendahuluan jangka pendek daripada pelanggannya. Dengan menggunakan kaedah praktikal dalam MFRS 15, Kumpulan tidak menyesuaikan jumlah pertimbangan yang dijanjikan untuk komponen pembiayaan yang signifikan jika menjangkakan, pada awal kontrak, bahawa tempoh antara pemindahan barang atau perkhidmatan yang dijanjikan kepada pelanggan dan apabila pelanggan membayar untuk barangan atau perkhidmatan akan menjadi satu tahun atau kurang.

Kumpulan juga memberikan jaminan untuk kecacatan yang wujud pada masa penjualan. Peruntukan yang berkaitan dengan jaminan ini diakui semasa produk tersebut dijual atau perkhidmatan tersebut diberikan kepada pelanggan. Pengiktirafan awal berdasarkan pengalaman sejarah. Anggaran awal kos jaminan disemak setiap tahun.

(ii) Hasil daripada pembangunan hartanah diiktiraf apabila kawalan aset dipindahkan kepada pelanggan. Bergantung pada syarat-syarat kontrak dan undang-undang yang terpakai untuk kontrak, hak kawalan aset boleh dipindahkan dari semasa ke semasa atau dalam satu masa. Kawalan aset dipindahkan dari masa ke semasa jika prestasi Kumpulan dan LTAT tidak memperolehi aset dengan kegunaan alternatif kepada Kumpulan dan LTAT mempunyai hak yang boleh dikuatkuasakan untuk pembayaran untuk prestasi yang selesai setakat ini.

Sekiranya kawalan pemindahan aset dari semasa ke semasa, pendapatan diiktiraf sepanjang tempoh kontrak dengan menggunakan kaedah input yang berdasarkan kos yang dikenakan sehingga kini berbanding dengan jumlah kos yang dijangkakan untuk memenuhi kewajipan prestasi tersebut. Jika tidak, pendapatan diiktiraf pada satu masa apabila pelanggan memperoleh kawalan aset tersebut.

Kumpulan dan LTAT mengiktiraf jualan pada satu ketika dalam masa jualan hartanah siap, apabila kawalan hartanah telah dipindahkan kepada pembeli, ketika hartanah telah siap dan diserahkan kepada pelanggan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(t) Pengiktirafan Pendapatan (sambungan)

(iii) Pendapatan dividen dari pelaburan saham adalah diiktiraf apabila hak pemegang saham untuk pembayaran dividen telah dipastikan.

(iv) Pendapatan daripada jualan barangan diiktiraf apabila kawalan, risiko signifikan dan pemilikan barangan tersebut dipindahkan kepada pelanggan.

(v) Pendapatan sewa diiktiraf berdasarkan garis lurus sepanjang tempoh pajakan. Kos keseluruhan insentif yang diberikan kepada penyewa diiktiraf sebagai pengurangan pendapatan sewa sepanjang tempoh pajakan secara garis lurus.

(vi) Pendapatan faedah diiktiraf berdasarkan akruan menggunakan kaedah faedah efektif.

(u) Geran

Pemberian geran tahunan yang diterima daripada Kerajaan seperti yang diperuntukkan di dalam Seksyen 23 Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101), adalah diiktiraf atas asas tunai.

Geran yang diterima dibahagikan kepada empat kumpulan wang iaitu:

(i) Kumpulan Wang Mengurus

Geran yang diterima di bawah kumpulan wang ini adalah untuk tujuan membiayai perbelanjaan operasi dan diambil kira sebagai pendapatan dalam untung atau rugi.

(ii) Kumpulan Wang Pinjaman Kakitangan

Geran yang diterima di bawah kumpulan wang ini adalah untuk membiayai pinjaman kakitangan akan/telah dikreditkan ke kumpulan wang pinjaman kakitangan.

Jenis Pinjaman	Kadar	Tempoh bayaran balik
Pinjaman perumahan	4%	Maksimum 30 tahun
Pinjaman kenderaan	4%	20 bulan hingga 9 tahun
Pinjaman komputer peribadi dan sokongan	4%	Maksimum 4 tahun
Pinjaman kebajikan dan kemudahan-kemudahan lain	-	Maksimum 12 bulan

(iii) Dana Skim Pembiayaan Mikro *Public Private Partnership* (PPP)- Skim Pembiayaan Mikro (SPM)- Usahawan Veteran (UV)- Angkatan Tentera Malaysia (ATM)

Dana Mikro PPP-SPM-UV-ATM wang ini adalah diterima daripada Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS) di bawah program *National Blue Ocean Strategy* 7 (NBOS) bagi tujuan pembiayaan pinjaman kepada veteran ATM untuk inisiatif pembangunan usahawan. Penerimaan dana adalah dikreditkan ke akaun Dana Skim Pembiayaan Mikro PPP-SPM-UV-ATM. PERHEBAT, sebuah syarikat subsidiari, telah menjalankan kerjasama strategik dengan TEKUN untuk menyalurkan Dana Mikro PPP-SPM-UV-ATM kepada Veteran ATM.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(u) Geran (sambungan)

Geran yang diterima dibahagikan kepada empat kumpulan wang iaitu:

(iv) Geran Program *Reskilling & Upskilling* Veteran ATM (PRUV-ATM)

Geran Program *Reskilling & Upskilling* Veteran ATM (PRUV-ATM) adalah pemberian dana dari Kumpulan Wang COVID-19 (KWC) bagi membiayai pakej rangsangan dan pelan pemulihan ekonomi untuk menangani krisis COVID-19.

Program *Reskilling & Upskilling* Veteran ATM (PRUV-ATM) adalah sebuah Program Peningkatan Kemahiran dan Latihan Semula khusus untuk pesara tentera yang disediakan melalui program Latihan kemahiran dan keusahawanan. Ia merupakan inisiatif Kerajaan melalui PERHEBAT bagi menambahbaik status sosio-ekonomi veteran Angkatan Tentera Malaysia (ATM) yang terjejas akibat pandemic COVID-19. Melalui program ini, veteran ATM akan dilatih untuk meningkatkan, menambah, memperluas atau memperkasa pengetahuan dan kemahiran dimiliki bagi sektor pekerjaan dan keusahawanan yang mereka ceburi.

(v) Aset Bukan Semasa Dipegang Untuk Jualan

Kumpulan mengklasifikasikan aset bukan semasa dan pelupusan sebagai dipegang untuk jualan jika amaun dibawa akan diperolehi semula terutamanya melalui urusniaga jualan dan bukan melalui penggunaan berterusan. Aset bukan semasa dan pelupusan yang dikelaskan sebagai pegangan untuk dijual diukur pada nilai terendah antara amaun dibawa dan nilai saksama ditolak kos untuk menjual. Kos untuk menjual adalah kos berkaitan secara langsung dengan penjualan sesuatu (pelupusan) aset, tidak termasuk kos kewangan dan perbelanjaan cukai pendapatan.

Kriteria klasifikasi aset bukan semasa dipegang untuk jualan dipenuhi hanya apabila penjualan berkemungkinan tinggi, dan tersedia untuk penjualan segera dalam keadaan semasa. Tindakan yang diperlukan untuk menyelesaikan penjualan harus menunjukkan bahawa tiada perubahan ketara terhadap penjualan tersebut atau penjualan akan ditarik. Pengurusan mesti komited untuk merancang penjualan aset dan penjualan tersebut dijangka selesai dalam masa satu tahun dari tarikh klasifikasi.

Hartanah, loji dan peralatan, hak penggunaan aset dan aset tak ketara tidak disusut nilai atau dilunaskan setelah dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan.

Aset dan liabiliti yang dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan dibentangkan secara berasingan sebagai item semasa dalam penyata kedudukan kewangan.

(w) Instrumen Ekuiti dan Perbelanjaan yang Berkaitan

Instrumen ekuiti adalah kontrak yang menunjukkan baki kepentingan dalam aset Kumpulan dan LTAT setelah menolak semua liabiliti. Saham dan Junior Sukuk Musharakah (Sukuk kekal) adalah instrumen ekuiti.

Saham dan Sukuk Kekal diklasifikasikan sebagai ekuiti. Dividen atas saham biasa dan pengagihan pada Sukuk Kekal diiktiraf sebagai ekuiti dalam tempoh di mana diisytiharkan. Kos tambahan urus niaga selepas cukai yang boleh diagihkan untuk transaksi ekuiti diambil kira sebagai potongan daripada ekuiti.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(x) Kontigensi

Liabiliti atau aset luar jangka merupakan jangkaan obligasi atau aset yang disebabkan peristiwa lalu dan kewujudannya akan disahkan dengan kejadian atau tidak terjadinya peristiwa masa hadapan yang tidak dapat ditentukan secara keseluruhan dalam kawalan Kumpulan dan LTAT.

Liabiliti dan aset luar jangka tidak diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan Kumpulan dan LTAT.

(y) Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan dan LTAT mempunyai obligasi semasa (perundangan atau konstruktif) hasil daripada peristiwa yang lalu, ia adalah berkemungkinan aliran keluar sumber ekonomi yang akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi dan amaun obligasi boleh dianggarkan dengan pasti.

Peruntukan dikaji pada setiap tarikh pelaporan dan disesuaikan untuk menggambarkan anggaran semasa yang terbaik. Jika ia tidak lagi kemungkinan aliran keluar sumber ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi, peruntukan akan dilaraskan. Jika kesan nilai masa wang adalah ketara, peruntukan didiskaunkan dengan menggunakan kadar sebelum cukai semasa yang mana sesuai, risiko khusus kepada liabiliti tersebut. Apabila diskaun digunakan, kenaikan peruntukan yang disebabkan oleh peredaran masa diiktiraf sebagai kos kewangan.

(z) Klasifikasi Semasa dan Bukan Semasa

Kumpulan dan LTAT menunjukkan aset dan liabiliti dalam penyata kedudukan kewangan berdasarkan klasifikasi semasa dan bukan semasa. Aset adalah semasa apabila:

- Dijangka dapat direalisasikan atau berniat untuk menjual dan diguna pakai dalam kitaran operasi biasa;
- Diadakan terutamanya untuk tujuan urus niaga;
- Dijangka dapat direalisasikan dalam masa dua belas (12) bulan setelah tempoh pelaporan; atau
- Tunai atau setara tunai kecuali dilarang ditukar atau digunakan untuk menyelesaikan liabiliti sekurang-kurangnya dua belas bulan selepas tempoh pelaporan.

Semua aset lain dikelaskan sebagai aset bukan semasa.

Liabiliti adalah semasa apabila:

- Ianya diharapkan dapat diselesaikan dalam kitaran operasi biasa;
- Ianya diadakan terutamanya untuk tujuan urus niaga;
- Ianya dijelaskan dalam dua belas (12) bulan setelah tempoh pelaporan; atau
- Tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan penyelesaian tanggungjawab sekurang-kurangnya dua belas bulan setelah tempoh pelaporan.

Semua liabiliti lain dikelaskan sebagai liabiliti bukan semasa.

Cukai tertunda aset dan liabiliti dikelaskan sebagai aset dan liabiliti bukan semasa.

3. HARTA TANAH, LOJI DAN PERALATAN

Kumpulan	Hartanah Milik Bebas		Hartanah Sewa Pajak Jangka Panjang		Hartanah Sewa Pajak Jangka Pendek	Loji dan Peralatan Lain	Bangunan Dalam Binaan	Tanaman Berbuah	Kapal dan Pesawat	Jumlah
	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Bangunan RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
2022										
Kos										
Baki pada 1 Januari	1,691,220	1,101,627	60,642	548,668	327,605	2,849,540	864,277	993,893	641,342	9,078,814
Penambahan	-	8,183	-	8,787	3,981	237,402	234,152	40,674	-	533,179
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan/ Hapus kira	(54)	(220)	-	(1,529)	(2,088)	(55,007)	(2,280)	(33,076)	(7,273)	(101,527)
Pindah ke aset tak ketara (Nota 7)	-	-	-	-	-	4,770	(9,385)	-	-	(4,615)
Pindah dari aset dipegang untuk jualan (Nota 22) #	139,069	174,352	-	-	-	20,439	-	-	-	333,860
Reklasifikasi	(7)	4,968	-	657,479	19,068	41,599	(723,107)	-	-	-
Pelarasan pertukaran mata wang	117	(3,651)	-	42	(498)	(1,157)	-	-	-	(5,147)
Faedah diambil kira	-	-	-	-	-	1,991	-	-	-	1,991
Penjualan syarikat subsidiari	-	-	-	-	-	(13,749)	(8,005)	-	-	(21,754)
Baki pada 31 Disember	1,830,345	1,285,259	60,642	1,213,447	348,068	3,085,828	355,652	1,001,491	634,069	9,814,801
Susut nilai terkumpul										
Baki pada 1 Januari	2,995	321,430	11,241	281,111	161,361	1,798,907	149,384	532,137	543,592	3,802,158
Susut nilai dalam tahun:										
Diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	-	21,198	880	8,539	18,645	189,060	7,174	47,600	7,387	300,483
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan/ Hapus kira	-	(218)	-	(1,527)	(1,186)	(47,550)	(2,225)	(30,790)	(6,536)	(90,032)
Pindah dari aset dipegang untuk jualan (Nota 22) #	-	40,617	-	-	-	53,417	-	-	-	94,034
Rosot nilai	-	100	-	-	(13)	(11,051)	-	-	(67,114)	(78,078)
Pelarasan pertukaran mata wang	-	(52)	-	(144)	(52)	(974)	-	-	-	(1,222)
Penjualan syarikat subsidiari	-	-	-	-	-	(10,138)	(4,930)	-	-	(15,068)
Baki pada 31 Disember	2,995	383,075	12,121	287,979	178,755	1,971,671	149,403	548,947	477,329	4,012,275
Amaun dibawa pada 31 Disember	1,827,350	902,184	48,521	925,468	169,313	1,114,157	206,249	452,544	156,740	5,802,526

Pindahan bersih dari aset dipegang untuk jualan adalah RM239.83 juta.

3. HARTA TANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Hartanah Milik Bebas		Hartanah Sewa Pajak Jangka Panjang		Hartanah Sewa Pajak Jangka Pendek	Loji dan Peralatan Lain	Bangunan Dalam Binaan	Tanaman Berbuah	Kapal dan Pesawat	Jumlah
	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Bangunan RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
2021										
Kos										
Baki pada 1 Januari	1,821,527	1,275,178	60,642	531,522	309,369	3,341,432	142,983	974,871	640,636	9,098,160
Penambahan	-	2,182	-	763	4,466	116,320	249,957	26,891	-	400,579
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan/ Hapus kira	(5,819)	(1,471)	-	(98)	(345)	(101,406)	(791)	(8,024)	706	(117,248)
Pindah dari hak penggunaan aset (Nota 5)	-	-	-	26,967	2,785	(5,050)	17,164	-	-	41,866
Pindah ke aset tak ketara (Nota 7)	-	-	-	-	-	-	(16,901)	-	-	(16,901)
Pindah ke aset dipegang untuk jualan ^	(119,960)	(177,434)	-	-	(2,995)	(28,057)	-	(1,308)	-	(329,754)
Reklasifikasi	(4,554)	4,811	-	(10,535)	13,373	(474,960)	471,865	-	-	-
Pelarasan pertukaran mata wang	26	(1,639)	-	49	21	861	-	-	-	(682)
Faedah diambil kira	-	-	-	-	931	570	-	1,463	-	2,964
Pindah dari Syarikat Kumpulan	-	-	-	-	-	(170)	-	-	-	(170)
Baki pada 31 Disember	1,691,220	1,101,627	60,642	548,668	327,605	2,849,540	864,277	993,893	641,342	9,078,814
Susut nilai terkumpul										
Baki pada 1 Januari	5,556	301,418	10,362	273,885	129,619	1,734,853	124,373	487,411	533,723	3,601,200
Susut nilai dalam tahun:										
Diiktiraf dalam penyata untung dan rugi	-	18,454	879	8,210	18,961	159,171	8,636	52,643	8,967	275,921
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan/ Hapus kira	-	(1,107)	-	(95)	(281)	(95,714)	(789)	(7,431)	607	(104,810)
Pindah dari hak penggunaan aset (Nota 5)	-	-	-	12,967	-	-	17,164	-	-	30,131
Pindah ke aset dipegang untuk jualan ^	-	-	-	-	(863)	(94)	-	(486)	-	(1,443)
Rosot nilai	339	-	-	-	-	-	-	-	300	639
Reklasifikasi	(2,900)	2,630	-	(13,904)	13,904	275	-	-	(5)	-
Pelarasan pertukaran mata wang	-	35	-	48	21	586	-	-	-	690
Pindah ke Syarikat Kumpulan	-	-	-	-	-	(170)	-	-	-	(170)
Baki pada 31 Disember	2,995	321,430	11,241	281,111	161,361	1,798,907	149,384	532,137	543,592	3,802,158
Amaun dibawa pada 31 Disember	1,688,225	780,197	49,401	267,557	166,244	1,050,633	714,893	461,756	97,750	5,276,656

^ Pindahan bersih ke aset dipegang untuk jualan adalah RM331.2 juta.

Termasuk di dalam bangunan di dalam binaan dalam Kumpulan ialah kos pinjaman yang dipermodalkan pada kadar 0% (2021: 5.35%) dalam tahun kewangan yang berjumlah RM NIL (2021: RM30.0 juta).

Penambahan pada hartanah, loji dan peralatan dalam Kumpulan pada tahun kewangan termasuk kos faedah yang dipermodalkan berjumlah RM2.0 juta (2021: RM3.0 juta) pada kadar 4.2% (2021: 4.1%).

Nilai buku hartanah, loji dan peralatan yang dicagarkan untuk pinjaman ialah RM9.5 juta (2021: RM78.4 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

3. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

LTAT	Hartanah Milik Bebas RM'000	Hartanah Sewa Pajak Jangka Panjang		Ubah Suai Pejabat RM'000	Kenderaan RM'000	Peralatan Komputer & Perisian RM'000	Peralatan, Perabot & Kelengkapan Pejabat RM'000	Jumlah RM'000
		Tanah RM'000	Bangunan RM'000					
2022								
Kos								
Baki pada 1 Januari	**130**	**50,000**	**34,000**	**4,970**	**743**	**29,481**	**9,622**	**128,946**
Penambahan	**-**	**-**	**-**	**6,989**	**19**	**3,951**	**142**	**11,101**
Pelupusan	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(8,447)**	**(18)**	**(8,465)**
Baki pada 31 Disember	**130**	**50,000**	**34,000**	**11,959**	**762**	**24,985**	**9,746**	**131,582**
Susut nilai terkumpul								
Baki pada 1 Januari	**24**	**6,914**	**6,120**	**4,892**	**528**	**27,130**	**9,486**	**55,094**
Penambahan	**3**	**768**	**680**	**27**	**48**	**864**	**71**	**2,461**
Pelupusan	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(8,447)**	**(18)**	**(8,465)**
Baki pada 31 Disember	**27**	**7,682**	**6,800**	**4,919**	**576**	**19,547**	**9,539**	**49,090**
Amaun dibawa pada 31 Disember	**103**	**42,318**	**27,200**	**7,040**	**186**	**5,438**	**207**	**82,492**
2021								
Kos								
Baki pada 1 Januari	130	50,000	34,000	4,954	736	28,609	9,581	128,010
Penambahan	-	-	-	16	7	872	41	936
Baki pada 31 Disember	130	50,000	34,000	4,970	743	29,481	9,622	128,946
Susut nilai terkumpul								
Baki pada 1 Januari	21	6,146	5,440	4,861	575	26,316	9,421	52,780
Penambahan	3	768	680	31	49	814	65	2,410
Pelupusan	-	-	-	-	(96)	-	-	(96)
Baki pada 31 Disember	24	6,914	6,120	4,892	528	27,130	9,486	55,094
Amaun dibawa pada 31 Disember	106	43,086	27,880	78	215	2,351	136	73,852

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

4. PELABURAN HARTANAH

	Pelaburan Hartanah Siap RM'000	Pelaburan Hartanah Dalam Binaan Pada Kos RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan			
2022			
Baki pada 1 Januari	**2,150,648**	**-**	**2,150,648**
Kerugian nilai saksama bersih (Nota 34)	**(18,125)**	**-**	**(18,125)**
Penambahan	**641**	**-**	**641**
Penambahan dari perbelanjaan berikutan	**3,749**	**-**	**3,749**
Pelarasan	**(193)**	**-**	**(193)**
Baki pada 31 Disember	**2,136,720**	**-**	**2,136,720**
2021			
Baki pada 1 Januari	2,259,053	367	2,259,420
Keuntungan nilai saksama bersih (Nota 34)	1,476	-	1,476
Penambahan	747	-	747
Penambahan dari perbelanjaan berikutan	4,005	860	4,865
Penjualan	(114,633)	(1,227)	(115,860)
Baki pada 31 Disember	2,150,648	-	2,150,648
LTAT			
2022			
Baki pada 1 Januari	**457,000**	**-**	**457,000**
Kerugian nilai saksama bersih (Nota 34)	**(150)**	**-**	**(150)**
Penambahan	**269**	**-**	**269**
Pelarasan	**(119)**	**-**	**(119)**
Baki pada 31 Disember	**457,000**	**-**	**457,000**
2021			
Baki pada 1 Januari	455,100	-	455,100
Keuntungan nilai saksama bersih (Nota 34)	1,153	-	1,153
Penambahan	747	-	747
Baki pada 31 Disember	457,000	-	457,000

Perbelanjaan penyelenggaraaan pelaburan hartanah adalah sebanyak RM50.9 juta bagi Kumpulan (2021: RM43.5 juta) dan RM7.7 juta bagi LTAT (2021: RM8.5 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

5. HAK PENGGUNAAN ASET

Kumpulan	Tanah dan bangunan RM'000	Loji dan peralatan RM'000	Kenderaan RM'000	Lain-lain Aset RM'000	Jumlah RM'000
2022					
Kos					
Baki pada 1 Januari	**2,834,517**	**3,961**	**3,303**	**2,055**	**2,843,836**
Penambahan	**127,788**	**16,731**	**6,432**	**228**	**151,179**
Penjualan	**(12,062)**	**-**	**-**	**-**	**(12,062)**
Tamat tempoh pajakan	**(8,333)**	**-**	**-**	**-**	**(8,333)**
Penamatan kontrak	**(8,576)**	**-**	**-**	**-**	**(8,576)**
Pindah dari aset dipegang untuk jualan #	**3,185**	**-**	**-**	**1,905**	**5,090**
Penjualan syarikat subsidiari	**(3,312)**	**(1,449)**	**-**	**-**	**(4,761)**
Baki pada 31 Disember	**2,933,207**	**19,243**	**9,735**	**4,188**	**2,966,373**
Susut nilai terkumpul					
Baki pada 1 Januari	**530,687**	**1,447**	**1,337**	**707**	**534,178**
Penambahan	**105,793**	**4,230**	**9**	**1,012**	**111,044**
Penjualan	**(3,060)**	**-**	**-**	**-**	**(3,060)**
Tamat tempoh pajakan	**(8,333)**	**-**	**-**	**-**	**(8,333)**
Penamatan kontrak	**(8,576)**	**-**	**-**	**-**	**(8,576)**
Pindah dari aset dipegang untuk jualan #	**2,311**	**-**	**-**	**1,082**	**3,393**
Penjualan syarikat subsidiari	**(1,948)**	**(783)**	**-**	**-**	**(2,731)**
Baki pada 31 Disember	**616,874**	**4,894**	**1,346**	**2,801**	**625,915**
Amaun dibawa pada 31 Disember	**2,316,333**	**14,349**	**8,389**	**1,387**	**2,340,458**
2021					
Kos					
Baki pada 1 Januari	2,834,005	2,605	1,239	3,573	2,841,422
Penambahan	58,191	1,356	2,064	386	61,997
Penjualan	(2,660)	-	-	-	(2,660)
Hapus kira	(6,301)	-	-	-	(6,301)
Tamat tempoh pajakan	(426)	-	-	-	(426)
Penamatan kontrak	(624)	-	-	-	(624)
Pindah ke hartanah, loji dan peralatan (Nota 3)	(41,866)	-	-	-	(41,866)
Pindah ke aset dipegang untuk jualan #	(5,802)	-	-	(1,904)	(7,706)
Baki pada 31 Disember	2,834,517	3,961	3,303	2,055	2,843,836
Susut nilai terkumpul					
Baki pada 1 Januari	466,172	817	982	454	468,425
Penambahan	106,087	630	355	1,335	108,407
Penjualan	(1,829)	-	-	-	(1,829)
Hapus kira	(6,251)	-	-	-	(6,251)
Tamat tempoh pajakan	(426)	-	-	-	(426)
Penamatan kontrak	(624)	-	-	-	(624)
Pindah ke hartanah, loji dan peralatan (Nota 3)	(30,131)	-	-	-	(30,131)
Pindah ke aset dipegang untuk jualan #	(2,311)	-	-	(1,082)	(3,393)
Baki pada 31 Disember	530,687	1,447	1,337	707	534,178
Amaun dibawa pada 31 Disember	2,303,830	2,514	1,966	1,348	2,309,658

Bagi tahun 2022, pindahan bersih daripada aset dipegang untuk jualan ialah RM1.70 juta (2021: pindahan bersih ke aset dipegang untuk jualan ialah RM4.31 juta).

Tanah pegangan pajak bagi syarikat subsidiari dengan nilai bawaan buku berjumlah RM182.4 juta (2021: RM183.8 juta) adalah dipegang oleh CIMB Islamic Trustee Berhad, yang bertindak sebagai pemegang amanah untuk subsidiari tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

5. HAK PENGGUNAAN ASET (SAMBUNGAN)

LTAT	Loji dan peralatan RM'000	Jumlah RM'000
2022		
Kos		
Baki pada 1 Januari	**2,567**	**2,567**
Baki pada 31 Disember	**2,567**	**2,567**
Susut nilai terkumpul		
Baki pada 1 Januari	**829**	**829**
Penambahan	**750**	**750**
Baki pada 31 Disember	**1,579**	**1,579**
Amaun dibawa pada 31 Disember	**988**	**988**
2021		
Kos		
Baki pada 1 Januari	1,232	1,232
Penambahan	1,335	1,335
Baki pada 31 Disember	2,567	2,567
Susut nilai terkumpul		
Baki pada 1 Januari	493	493
Penambahan	336	336
Baki pada 31 Disember	829	829
Amaun dibawa pada 31 Disember	1,738	1,738

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

6. INVENTORI

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Bukan Semasa				
Pembangunan hartanah	**440,739**	800,165	**-**	-
Semasa				
Bahan mentah dan kerja dalam proses	**211,348**	235,050	**-**	-
Barang siap	**785,443**	1,285,729	**-**	-
Keluaran estet	**41,305**	25,898	**-**	-
Bahan gunaan	**109,610**	52,420	**-**	-
Hartanah siap	**60,268**	70,360	**48,964**	46,586
Pembangunan hartanah dalam perlaksanaan	**963,674**	1,501,553	**890,675**	1,404,767
	2,171,648	3,171,010	**939,639**	1,451,353
Pembangunan hartanah				
Baki pada 1 Januari				
Kos				
- Tanah milik bebas	**287,455**	354,878	**-**	-
- Hartanah pajakan jangka panjang	**1,524**	1,821	**-**	-
- Kos pembangunan	**511,186**	548,513	**-**	-
	800,165	905,212	**-**	-
Pindah ke pembangunan hartanah dalam perlaksanaan				
- Tanah milik bebas	**(3,400)**	(2,025)	**-**	-
- Hartanah pajakan jangka panjang	**-**	(297)	**-**	-
- Kos pembangunan	**(52,000)**	(7,339)	**-**	-
	(55,400)	(9,661)	**-**	-
Kos pembangunan dalam tahun	**66,474**	41,194	**-**	-
Jualan dalam tahun:				
Tanah milik bebas	**(206,100)**	(65,398)	**-**	-
Kos pembangunan	**(164,400)**	(71,182)	**-**	-
Baki pada 31 Disember	**440,739**	800,165	**-**	-
Faedah yang dipermodalkan dalam tahun	**8,549**	9,524	**-**	-
Pembangunan hartanah dalam perlaksanaan				
Kos				
Baki pada 1 Januari	**1,501,553**	1,466,395	**1,404,767**	1,336,377
Kos diiktiraf dalam tahun:				
- Perbelanjaan pembangunan	**(192,510)**	110,288	**16,797**	84,749
- Penjualan	**-**	(16,359)	**-**	(16,359)
- Rosot nilai	**(5,444)**	-	**(5,444)**	-
	(197,954)	93,929	**11,353**	68,390
Pindah dari pembangunan hartanah	**284,079**	9,661	**-**	-
Pindah ke inventori	**-**	(6,807)	**-**	-
Pindahan ke hartanah siap	**(525,445)**	-	**(525,445)**	-
Kontrak kos aset	**(98,559)**	(61,625)	**-**	-
	(339,925)	(58,771)	**(525,445)**	-
Baki pada 31 Disember	**963,674**	1,501,553	**890,675**	1,404,767
Faedah yang dipermodalkan dalam tahun	**606**	118	**-**	-

Dalam tahun kewangan, terdapat penilaian menurun *(write down)* yang dikenakan ke atas barangan untuk jualan semula inventori kepada nilai bersih yang boleh direalisasi berjumlah RM572.4 juta (2021: RM25.7 juta).

Pada 31 Disember 2022, memandangkan tiada petunjuk bagi jualan inventori vaksin COVID-19, peruntukan penuh bagi inventori yang lambat bergerak berjumlah RM552.4 juta telah dibuat.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

7. ASET TAK KETARA

Kumpulan	Muhibah# RM'000	Perisian Komputer RM'000	Hak Konsesi RM'000	Hak Untuk Membekal RM'000	Lain-Lain^ RM'000	Jumlah RM'000
2022						
Kos						
Baki pada 1 Januari	**84,764**	**323,558**	**-**	**-**	**186,812**	**595,134**
Pindah dari hartanah, loji dan peralatan (Nota 3)	**-**	**4,615**	**-**	**-**	**-**	**4,615**
Penambahan	**1,620**	**4,437**	**-**	**-**	**17,723**	**23,780**
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan	**287,901**	**(1,686)**	**-**	**-**	**-**	**286,215**
Hapus kira	**(50,300)**	**(208)**	**-**	**-**	**(6,524)**	**(57,032)**
Pelarasan pertukaran mata wang	**(1,900)**	**-**	**-**	**-**	**(967)**	**(2,867)**
Rosot nilai	**(64,644)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(64,644)**
Penjualan syarikat subsidiari	**(180,931)**	**(10,094)**	**-**	**-**	**-**	**(191,025)**
Baki pada 31 Disember	**76,510**	**320,622**	**-**	**-**	**197,044**	**594,176**
Pelunasan dan rosot nilai terkumpul						
Baki pada 1 Januari	**(32,353)**	**254,252**	**-**	**-**	**108,274**	**330,173**
Pelunasan	**-**	**24,466**	**-**	**-**	**5,860**	**30,326**
Penjualan/Pelarasan/Pelupusan	**32,353**	**(539)**	**-**	**-**	**-**	**31,814**
Rosot nilai	**50,300**	**-**	**-**	**-**	**-**	**50,300**
Hapus kira	**(50,300)**	**(190)**	**-**	**-**	**-**	**(50,490)**
Pelarasan pertukaran mata wang	**-**	**-**	**-**	**-**	**(941)**	**(941)**
Penjualan syarikat subsidiari	**-**	**(5,605)**	**-**	**-**	**-**	**(5,605)**
Baki pada 31 Disember	**-**	**272,384**	**-**	**-**	**113,193**	**385,577**
Amaun dibawa pada 31 Disember	**76,510**	**48,238**	**-**	**-**	**83,851**	**208,599**

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

7. ASET TAK KETARA (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Muhibah# RM'000	Perisian Komputer RM'000	Hak Konsesi RM'000	Hak Untuk Membekal RM'000	Lain-Lain^ RM'000	Jumlah RM'000
2021						
Kos						
Baki pada 1 Januari	689,160	303,049	198,102	342,886	176,084	1,709,281
Pindah dari hartanah, loji dan peralatan (Nota 3)	-	16,901	-	-	-	16,901
Pindah ke aset dipegang untuk jualan	(1,621)	-	-	-	-	(1,621)
Penambahan	-	3,383	-	-	16,411	19,794
Reklasifikasi	-	254	-	-	(254)	-
Hapus kira	(603,893)	(29)	(198,102)	(342,886)	(5,931)	(1,150,841)
Pelarasan pertukaran mata wang	1,118	-	-	-	502	1,620
Baki pada 31 Disember	84,764	323,558	-	-	186,812	595,134
Pelunasan dan rosot nilai terkumpul						
Baki pada 1 Januari	562,692	228,669	198,102	342,886	98,928	1,431,277
Pelunasan	-	25,612	-	-	6,848	32,460
Rosot nilai	8,848	-	-	-	2,095	10,943
Hapus kira	(603,893)	(29)	(198,102)	(342,886)	-	(1,144,910)
Pelarasan pertukaran mata wang	-	-	-	-	403	403
Baki pada 31 Disember	(32,353)	254,252	-	-	108,274	330,173
Amaun dibawa pada 31 Disember	117,117	69,306	-	-	78,538	264,961

^ Termasuk di dalam aset tak ketara adalah lesen pengilangan farmasi, nama dagangan, harta intelek, perisian dan kos pembangunan dalam binaan yang dipermodalkan.

\# Jumlah yang dibawa bagi aset tak ketara telah diperuntukkan kepada segmen perniagaan masing-masing, yang mewakili Unit Penjanaan Tunai (CGU).

Dalam tahun semasa, Pharmaniaga Berhad telah membuat rosot nilai sepenuhnya bagi muhibbah yang terbit daripada pengambilalihan CGU pengilangan di Indonesia berjumlah RM50.3 juta, disebabkan tempoh kematangan yang lama dan persekitaran perniagaan yang tidak menentu di Indonesia.

Kumpulan Affin Bank Berhad (ABB) telah mengenakan kerugian rosot nilai ke atas CGU Perbankan Pelaburan, Perbendaharaan & Pasaran dan Pembrokeran Wang. Penilaian telah dibuat ke atas jumlah yang boleh diperolehi semua bagi CGU berdasarkan nilai kegunaan (VIU), yang dikira berdasarkan unjuran aliran tunai yang diperolehi daripada bajet kewangan dan pelan perniagaan yang telah dikemaskini bagi mencerminkan pembangunan pasaran terkini. Ujian rosot nilai telah menghasilkan kerugian rosot nilai bagi muhibbah CGU Perbankan Pelaburan sebanyak RM19.4 juta dan RM34.1 juta bagi CGU Perbendaharaan & Pasaran. Manakla bagi CGU Pembrokeran Wang, kerugian rosot nilai adalah sebanyak RM11.1 juta. Rosot nilai ini adalah kesan daripada terjejasnya makro ekonomi iaitu kenaikan kadar faedah dan inflasi yang telah memberi impak kepada prestasi CGU terbabit.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

	LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Pada Kos		
Saham disebut harga	**4,556,719**	4,591,740
Perbadanan	**123,000**	123,000
Saham tidak disebut harga	**669,889**	450,649
	5,349,608	5,165,389
Rosot nilai (Nota 40)		
Saham disebut harga	**(1,317)**	(1,925)
Perbadanan	**(23,000)**	-
Saham tidak disebut harga	**(37,163)**	(12,360)
	5,288,128	5,151,104
Pada nilai pasaran		
Saham disebut harga	**2,508,652**	2,200,019
Perbadanan	**181,000**	123,000
Saham tidak disebut harga	**694,528**	492,881
	3,384,180	2,815,900

Dalam tahun kewangan, LTAT telah memperolehi penambahan saham tidak disebut harga di dalam Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd (PPHSB) berjumlah RM231.6 juta. Ini adalah merupakan nilaian saham-saham milikan LTAT yang telah dipindah milik kepada PPHSB di dalam Tanah Sutera Development Sdn. Bhd. berjumlah RM70.4 juta dan Perumahan Kinrara Sdn. Bhd. berjumlah RM161.2 juta. Berikutan pemindahan itu, PPHSB telah menerbitkan saham tambahan kepada LTAT sebagai gantian kepada bayaran untuk saham-saham yang diperolehi tersebut.

Pada 31 Disember 2022, nilai pasaran saham Boustead Heavy Industries Corporation Berhad adalah lebih rendah daripada amaun dibawa. Bagi Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM), Irat Properties Sdn Bhd dan Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd nilai saksama saham adalah lebih rendah daripada kos saham.

LTAT telah menganggarkan amaun boleh diperolehi semula pada nilai yang lebih tinggi antara nilai pasaran atau saksama ditolak kos dijual (FVLCD) atau nilai kegunaan (VIU) dan mengiktiraf kerugian rosot nilai seperti berikut:

(a) Amaun boleh diperolehi semula bagi Boustead Heavy Industries Corporation Berhad adalah berdasarkan nilai pasaran dan kerugian rosot nilai ialah RM1.3 juta (2021: RM1.9 juta).

(b) Amaun boleh diperolehi semula bagi Perbadanan Perwira Harta Malaysia berdasarkan nilai aset bersih dan kerugian rosot nilai diiktiraf dalam tahun berjumlah RM23.0 juta (2021: RM NIL).

(c) Amaun boleh diperolehi semula bagi Irat Properties Sdn Bhd adalah berdasarkan nilai aset bersih dan kerugian rosot nilai ialah RM25.5 juta (2021: RM7.7 juta).

(d) Amaun boleh diperolehi semula bagi Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd adalah berdasarkan nilai aset bersih dan kerugian rosot nilai ialah RM11.7 juta (2021: RM4.7 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Syarikat-syarikat subsidiari dengan kepentingan bukan mengawal yang material

Kumpulan menganggap Boustead Holdings Berhad dan Affin Bank Berhad adalah syarikat-syarikat subsidiari yang mempunyai kepentingan bukan mengawal yang material. Syarikat-syarikat subsidiari ini ditubuhkan dan beroperasi di Malaysia. Maklumat kewangan syarikat-syarikat subsidiari ini adalah seperti berikut:

	Boustead Holdings Berhad		Affin Bank Berhad	
	2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
Milik ekuiti dipegang oleh kepentingan bukan mengawal	**41**	41	**54**	52

Ringkasan maklumat kewangan syarikat-syarikat subsidiari sebelum penghapusan baki antara pihak berkaitan

(a) Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain

	Boustead Holdings Berhad		Affin Bank Berhad	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Pendapatan	**15,109,181**	11,305,511	**2,054,635**	1,845,174
Untung bersih bagi tahun	**103,494**	479,166	**1,203,487**	580,323
Pendapatan/(rugi) komprehensif lain	**11,031**	(38,319)	**(33,531)**	(175,560)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun	**114,525**	440,847	**1,169,956**	404,763
Diagihkan kepada:				
Kumpulan	**49,954**	131,365	**1,144,992**	351,374
Kepentingan bukan mengawal	**1,845**	252,826	**24,964**	53,389
Pemegang Sukuk Kekal	**62,726**	56,656	**-**	-
	114,525	440,847	**1,169,956**	404,763
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan mengawal	**215,600**	85,373	**36,999**	66,026

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Ringkasan maklumat kewangan syarikat-syarikat subsidiari sebelum penghapusan baki antara pihak berkaitan (sambungan)

(b) Ringkasan penyata kedudukan kewangan

	Boustead Holdings Berhad		Affin Bank Berhad	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Jumlah aset:				
Aset bukan semasa	**11,481,087**	11,538,145	**23,658,031**	18,451,464
Aset semasa	**4,381,171**	4,511,097	**66,462,846**	59,977,601
Aset dipegang untuk jualan	**29,313**	394,543	**-**	-
	15,891,571	16,443,785	**90,120,877**	78,429,065
Jumlah liabiliti:				
Liabiliti bukan semasa	**3,218,577**	3,453,306	**2,529,931**	3,303,075
Liabiliti semasa	**7,398,407**	7,366,063	**76,962,118**	65,192,335
Liabiliti dipegang untuk jualan	**1,871**	159,032	**-**	-
	10,618,855	10,978,401	**79,492,049**	68,495,410
Aset bersih	**5,272,716**	5,465,384	**10,628,828**	9,933,655
Diagihkan kepada:				
Kumpulan	**3,300,285**	3,279,073	**10,628,828**	9,888,970
Kepentingan bukan mengawal	**1,362,546**	1,576,706	**-**	44,685
Pemegang Sukuk Kekal	**609,885**	609,605	**-**	-
	5,272,716	5,465,384	**10,628,828**	9,933,655

(c) Penyata Aliran Tunai

	Boustead Holdings Berhad		Affin Bank Berhad	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Aktiviti-aktiviti Operasi	**1,169,600**	747,685	**2,545,356**	4,017,083
Aktiviti-aktiviti Pelaburan	**(37,407)**	381,594	**(3,996,751)**	(2,271,279)
Aktiviti-aktiviti Pembiayaan	**(840,300)**	(1,142,456)	**(1,085,502)**	274,198
Peningkatan/(Pengurangan) bersih tunai dan kesetaraan tunai	**291,893**	(13,177)	**(2,536,897)**	2,020,002

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2022 %	2021 %
Disebut harga			
Affin Bank Berhad @	Perkhidmatan kewangan kumpulan	**46**	47
Boustead Holdings Berhad @	Pelaburan induk dan perladangan kelapa sawit	**59**	59
Tidak disebut harga			
Irat Properties Sdn Bhd @	Pelaburan hartanah	**80**	80
Perbadanan Perwira Harta Malaysia #	Pemaju hartanah	**100**	100
Perwira Niaga Malaysia #	Penjualan barang-barang keperluan pengguna	**100**	100
Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera #	Melaksanakan program-program sosio-ekonomi melalui latihan teknikal dan bukan teknikal bagi bakal pesara dan bekas anggota Angkatan Tentera Malaysia	**100**	100
Power Cables Malaysia Sdn Bhd @	Mengilang dan menjual kabel elektrik	**60**	60
Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd @	Pegangan pelaburan, pembinaan dan pembangunan hartanah	**100**	100

@ Kumpulan mempunyai kuasa untuk mengawal secara langsung atau tidak langsung dasar-dasar kewangan dan operasi.
# Akaun-akaun Perbadanan ini diaudit oleh Jabatan Audit Negara.

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2022 %	2021 %
Disebut harga			
Boustead Properties Berhad *	Pegangan pelaburan dan pelaburan hartanah	**59**	59
Boustead Plantations Berhad *	Pegangan pelaburan dan perladangan kelapa sawit	**45**	46
Boustead Heavy Industries Corporation Berhad *	Pegangan pelaburan	**47**	47
Pharmaniaga Berhad *	Pegangan pelaburan	**39**	40
Tidak disebut harga			
Affin Islamic Bank Berhad +	Perniagaan perbankan Islam	**46**	47
PAB Properties Sdn Bhd +	Perkhidmatan pengurusan hartanah	**46**	47
ABB Nominee (Tempatan) Sdn Bhd +	Perkhidmatan nominee saham	**46**	47
Affin Holdings Berhad +	Pegangan pelaburan	**46**	47
Affin Moneybrokers Sdn Bhd +	Broker kewangan	**46**	47
Affin Hwang Investment Bank Berhad +	Penyedia perkhidmatan perbankan pelaburan	**46**	47
Affin Hwang Asset Management Berhad +	Pengurusan aset, unit amanah dan skim persaraan swasta	**-**	30
AIIMAN Asset Management Sdn Bhd +	Pengurusan dana Islam	**-**	30
TradePlus HSCEI Daily (-2X) Leveraged Tracked +	Pelaburan dalam kontrak masa hadapan	**-**	30

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (sambungan)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2022 %	2021 %
Tidak disebut harga			
Affin Hwang Nominees (Tempatan) Sdn Bhd +	Perkhidmatan nominee	**46**	47
Affin Hwang Nominees (Asing) Sdn Bhd +	Perkhidmatan nominee	**46**	47
AHC Associates Sdn Bhd +	Pegangan pelaburan	**46**	47
AHC Global Sdn Bhd +	Pegangan pelaburan	**46**	47
Affin Hwang Trustee Berhad +	Perkhidmatan pengurusan amanah	**46**	47
Mutiara Rini Sdn Bhd *	Pembangunan hartanah	**59**	59
Boustead DCP Sdn Bhd *	Mengeluar dan membekal penyejuk air untuk penghawa dingin	**59**	59
Boustead Curve Sdn Bhd *	Pelaburan hartanah	**59**	59
Damansara Entertainment Centre Sdn Bhd *	Pelaburan hartanah	**59**	59
Boustead Hotels & Resorts Sdn Bhd *	Operasi hotel	**59**	59
Boustead Realty Sdn Bhd *	Pelaburan hartanah	**59**	59
Boustead Balau Sdn Bhd *	Pembangunan hartanah	**59**	59
Bakti Wira Development Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	**59**	59
Boustead Weld Quay Sdn Bhd *	Pelaburan hartanah dan operasi hotel	**59**	59
Midas Mayang Sdn Bhd *	Operasi hotel	**48**	48
Astacanggih Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	**48**	48
Cebur Megah Development Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	**38**	38
Boustead Hyde Park Ltd *	Operasi hotel	**59**	59
Boustead Weld Court Sdn Bhd *	Pelaburan hartanah	**59**	59
Boustead Nucleus Sdn Bhd *(Nama Lama: Nam Seng Bee Hoon Sdn Bhd)*	Pelaburan hartanah	**59**	59
Boustead Ventures Limited *	Operasi hotel	**59**	59
Mutiara Nusa Sdn Bhd *	Pembangunan hartanah	**59**	59
Boustead Shipping Agencies Sdn Bhd *	Agen perkapalan	**59**	59
Boustead Petroleum Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	**36**	36
Boustead Petroleum Marketing Sdn Bhd *	Pemasaran barangan petroleum	**55**	25
Boustead Telok Sengat Sdn Bhd *	Pemprosesan FFB dan pegangan pelaburan	**45**	46
Boustead Pelita Kanowit Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit	**27**	28
Boustead Pelita Kanowit Oil Mill Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit	**27**	28
Boustead Eldred Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit	**45**	46
Boustead Agency and Consultancy Services Sdn Bhd *	Pengurusan ladang dan konsultan kejuruteraan	**45**	46
Boustead Pelita Tinjar Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit dan pemprosesan FFB	**27**	28

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (sambungan)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2022 %	2021 %
Tidak disebut harga			
Boustead Rimba Nilai Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit dan pemprosesan FFB	**45**	46
Boustead Gradient Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit dan pemprosesan FFB	**45**	46
Boustead Agro Plantations Sdn Bhd *	Pertanian, pemasaran dan penjualan hasil pertanian	**45**	-
Boustead Life Sciences Research Sdn Bhd *	Khidmat nasihat dan penyelidikan sains hayat dan pengkomersilan produk yang dibangunkan dari sains hayat	**45**	46
Boustead Solandra Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit	**45**	46
Boustead Emastulin Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit dan pemprosesan FFB	**45**	46
Boustead Trunkline Sdn Bhd *	Perladangan kelapa sawit	**45**	46
Boustead Estates Agency Sdn Bhd *	Pengurusan ladang dan konsultan kejuruteraan	**45**	46
Boustead Segaria Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	**59**	59
Boustead Construction Sdn Bhd *	Pengurusan projek, pembinaan dan pembangunan hartanah	**59**	59
Boustead Technology Sdn Bhd *	Penyedia penyelesaian teknologi dan inovasi	**59**	59
Tanky Sdn Bhd *	Pengurusan perbelanjaan bahan api dan penyelesaian pembayaran	**59**	-
Green Army Sdn Bhd *	Platform pasaran kerja	**59**	-
Boustead Credit Sdn Bhd *	Pembiayaan sewa beli & pajakan	**59**	59
Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd *	Pembinaan, membaiki dan penyelenggaraan kapal tentera laut dan kapal dagang	**61**	61
Boustead Langkawi Shipyard Sdn Bhd *	Pembinaan, membaiki dan menyelenggara kapal layar dan bot	**61**	59
Boustead Digital Services Sdn Bhd * *(Nama Lama: Boustead Electronic Commerce Sdn Bhd)*	Pegangan pelaburan syarikat bagi produk dan perkhidmatan digital	**59**	59
Boustead Travel Services Sdn Bhd *	Agen pelancongan	**59**	59
UAC Berhad *	Pengilang barang simen gentian, pengurusan projek dan pelaburan hartanah	**59**	59
UAC Solidpanel Sdn Bhd *	Mengilang dan menjual panel padu	**59**	59
Boustead Global Risk Solution Sdn Bhd *	Agen insurans	**59**	59
BHIC Allied Defence Technology Sdn Bhd *	Membekal elektronik dan sistem teknologi bagi industri berkaitan pertahanan	**47**	47
BHIC Defence Technologies Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	**47**	47
BHIC Defence Techservices Sdn Bhd *	Penyedia penyelenggaraan dan servis bagi barangan berkaitan pertahanan	**47**	47
BHIC Electronics and Technologies Sdn Bhd *	Penyedia penyelenggaraan dan servis senjata dan peralatan berkaitan pertahanan	**47**	47
BHIC Marine Carriers Sdn Bhd *	Penyedia khidmat kejuruteraan untuk industri minyak dan gas	**47**	47
BHIC Marine Technology Academy Sdn Bhd *	Penyedia latihan pengurusan marin dan pertahanan	**47**	47
BHIC Marine Transport Sdn Bhd *	Penyedia khidmat sewaan kapal	**47**	47

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (sambungan)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2022 %	2021 %
Tidak disebut harga			
BHIC Marine Ventures Sdn Bhd *	Penyedia khidmat sewaan kapal	**47**	47
BHIC Navaltech Sdn Bhd *	Perkhidmatan sokongan penyelenggaraan, servis dan membekal alat ganti kapal	**47**	47
BHIC Shipbuilding & Engineering Sdn Bhd *	Membina dan membaiki kapal serta fabrikasi struktur keluli	**47**	47
BHIC Trading Sdn Bhd *	Pelaburan hartanah	**47**	47
Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd *	Membina dan membaiki kapal dan pembinaan kejuruteraan berat	**47**	47
Dominion Defence & Industries Sdn Bhd *	Membekal dan servis barangan marin dan barangan berkaitan pertahanan	**47**	47
BHIC Submarine Engineering Services Sdn Bhd *	Penyedia penyelenggaraan dan servis kapal selam	**47**	47
BHIC AeroTech Sdn Bhd *	Penyedia penyelenggaraan, pembaikan dan baik pulih roda dan brek pesawat	**47**	47
Perstim Industries Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	**47**	47
Malaysian Heavy Industry Group Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	**28**	28
Pharmaniaga Manufacturing Bhd *	Mengilang dan menjual produk pharmaseutikal	**39**	40
Pharmaniaga LifeScience Sdn Bhd *	Mengilang dan menjual produk pharmaseutikal	**39**	40
Pharmaniaga Logistic Sdn Bhd *	Pengedar produk pharmaseutikal dan perubatan	**39**	40
Pharmaniaga Biomedical Sdn Bhd *	Membekal dan memasang peralatan perubatan dan hospital	**39**	40
Idaman Pharma Manufacturing Sdn Bhd *	Mengilang dan menjual produk pharmaseutikal	**39**	40
Pharmaniaga Marketing Sdn Bhd *	Perdagangan dan pemasaran produk pharmaseutikal dan perubatan	**39**	40
Pharmaniaga Research Centre Sdn Bhd *	Menjalankan kajian dan pembangunan produk pharmaseutikal	**39**	40
Pristine Pharma Sdn Bhd *	Perdagangan dan pemborong produk pengguna	**39**	40
Paradigm Industry Sdn Bhd *	Mengilang dan menjual makanan tambahan	**39**	40
Pharmaniaga International Corporation Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	**39**	40
PT Millennium Pharmacon International TBK *	Pengedar barangan diagnostik dan pharmaseutikal dan makanan tambahan	**43**	29
PT Errita Pharma *	Mengilang dan menjual produk pharmaseutikal di Indonesia	**38**	39
Bio-Collagen Technologies Sdn Bhd *	Penyelidikan dan mengilang peranti perubatan kolagen	**39**	40
MHS Aviation Berhad *	Perkhidmatan pengangkutan udara, sokongan penerbangan, kejuruteraan dan servis teknikal	**56**	56
The University of Nottingham in Malaysia Sdn Bhd *	Operasi universiti	**39**	39
Nottingham MyResearch Sdn Bhd *	Menjalankan kontrak penyelidikan, pembangunan dan khidmat pengujian	**26**	26

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (sambungan)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2022 %	2021 %
Tidak disebut harga			
Pernama Network Sdn Bhd ^	Pengendali penyelenggaraan perniagaan termasuk landskap, kemudahan dan kontraktor	**100**	100
Pernama Haemodialisis Sdn Bhd	Perkhidmatan perubatan khusus dan jualan runcit barangan farmasi	**60**	60
Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd @	Operator hotel dan resort	**86**	86
Beta Tegap Sdn Bhd @	Operator sistem penguatkuasaan trafik automatik	**80**	80
A.T.E.S. Sdn Bhd @	Operator sistem penguatkuasaan trafik automatik	**80**	80
Pernama Healtchcare Sdn Bhd	Dorman	**100**	100
ABB Nominee (Asing) Sdn Bhd +	Dorman	**46**	47
U.K. Realty Sdn Bhd *	Dorman	**59**	59
Mecuro Properties Sdn Bhd *	Dorman	**59**	59
AB Shipping Sdn Bhd *	Dorman	**59**	59
Cargo Freight Shipping Sdn Bhd *	Dorman	**59**	59
Boustead REIT Managers Sdn Bhd	Dorman	**59**	59
Boustead Advertising Sdn Bhd *	Dorman	**59**	59
Boustead Emastulin Automobile Sdn Bhd*	Dorman	**59**	59
Boustead Management Services Sdn Bhd *	Dorman	**59**	59
Boustead Sissons Marketing Sdn Bhd *	Dorman	**59**	59
Malakoff Management Services Pte Ltd *	Dorman	**59**	59
UAC Construction Sdn Bhd *	Dorman	**59**	59
UAC Masterflange Sdn Bhd *	Dorman	**59**	59
UAC Marketing Sdn Bhd *	Dorman	**59**	59
Fitek (M) Sdn Bhd *	Dorman	**59**	59
Pharmaniaga Pegasus (Seychelles) Co. LTD *	Dorman	**39**	40
MHS Assets Sdn Bhd *	Dorman	**56**	56
Landasan Ria Sdn Bhd *	Dorman	**56**	56
MHS Labuan Limited *	Dorman	**56**	56
Automated Traffic Enforcement System Sdn Bhd @	Dorman	**80**	80
Naval and Defence Communication System Sdn Bhd *	Berhenti operasi	**-**	47

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (sambungan)

Nama Syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2022 %	2021 %
Tidak disebut harga			
Bounty Crop Sdn Bhd *	Berhenti operasi	**45**	46
Boustead Engineering Sdn Bhd *	Berhenti operasi	**59**	59
Boustead Atlas Hall Sdn Bhd*	Berhenti operasi	**59**	59
Boustead Building Materials Sdn Bhd *	Berhenti operasi	**59**	59
BN Shiprepair Sdn Bhd*	Berhenti operasi	**61**	59
Boustead Yachts Sdn Bhd *	Berhenti operasi	**61**	59
UAC Steel Systems Sdn Bhd *	Berhenti operasi	**59**	59
BHIC Asset Holding Sdn Bhd *	Berhenti operasi	**47**	47
BHIC Development Sdn Bhd *	Berhenti operasi	**47**	47
PT Mega Pharmaniaga *	Berhenti operasi	**37**	38

\+ Syarikat-syarikat subsidiari Affin Bank Berhad
* Syarikat-syarikat subsidiari Boustead Holdings Berhad
@ Syarikat-syarikat subsidiari Irat Properties Sdn Bhd
^ Syarikat-syarikat subsidiari Perwira Niaga Malaysia

Semua syarikat-syarikat subsidiari dan sub subsidiari di atas diperbadankan di Malaysia kecuali Boustead Hyde Park Ltd yang diperbadankan di British Virgin Island, Boustead Ventures Limited yang diperbadankan di United Kingdom, PT Errita Pharma, PT Mega Pharmaniaga dan PT Millennium Pharmacom International TBK yang diperbadankan di Indonesia, Malakoff Management Services Pte Ltd yang diperbadankan di Singapura dan Pharmaniaga Pegasus (Seychelles) Co. Ltd yang diperbadankan di Republik Seychelles.

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Pada kos				
Saham tidak disebut harga	**1,178,482**	934,924	**147,967**	187,524
Bahagian rizab selepas pengambilalihan	**712,067**	971,735	**-**	-
Rizab lain-lain	**39,314**	25,939	**-**	-
	1,929,863	1,932,598	**147,967**	187,524
Rosot nilai (Nota 40)	**(18,483)**	-	**(18,483)**	-
	1,911,380	1,932,598	**129,484**	187,524

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

Syarikat-syarikat bersekutu yang material

Kumpulan dan LTAT menganggap Cargill Feed Sdn Bhd dan Ketengah Perwira Sdn Bhd adalah syarikat-syarikat bersekutu yang material. Maklumat yang diringkaskan, diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan dan penyesuaian maklumat tersebut dengan jumlah kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

	2022		2021	
	Cargill Feed Sdn Bhd RM'000	**Ketengah Perwira Sdn Bhd RM'000**	**Cargill Feed Sdn Bhd RM'000**	**Ketengah Perwira Sdn Bhd RM'000**
Milik ekuiti	**40%**	**49%**	40%	49%
Jumlah aset	**321,126**	**229,037**	290,707	220,458
Jumlah liabiliti dan kepentingan bukan mengawal	**88,144**	**31,767**	73,562	32,179
Aset bersih	**232,982**	**197,270**	217,145	188,279
Pendapatan	**504,950**	**62,858**	354,209	54,678
Jumlah pendapatan komprehensif lain	**19,143**	**20,858**	9,892	19,642

Penyesuaian maklumat kewangan yang dibentangkan di bawah diringkaskan kepada amaun dibawa kepentingan Kumpulan dan LTAT bagi syarikat-syarikat bersekutu:

	2022		2021	
	Cargill Feed Sdn Bhd RM'000	**Ketengah Perwira Sdn Bhd RM'000**	**Cargill Feed Sdn Bhd RM'000**	**Ketengah Perwira Sdn Bhd RM'000**
Penyesuaian aset bersih ke amaun dibawa pada 31 Disember				
Bahagian Kumpulan pada aset bersih	**93,193**	**96,662**	86,858	92,257
Muhibah	**3,545**	**-**	3,545	-
Amaun dibawa di dalam penyata kedudukan kewangan	**96,738**	**96,662**	90,403	92,257
Bahagian Kumpulan pada tahun berakhir 31 Disember				
Bahagian Kumpulan pada untung atau rugi bagi tahun	**7,657**	**10,220**	3,957	9,625
Dividen diterima oleh Kumpulan	**367**	**6,284**	1,469	6,284

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

Butir-butir syarikat-syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2022 %	2021 %
Anglo-Eastern Plantations (M) Sdn Bhd	Pembangunan dan operasi perladangan kelapa sawit	**30**	30
AXA Affin General Insurance Berhad +	Perniagaan penaja jamin insurans am	**21**	24
AXA Affin Life Insurance Berhad +	Perniagaan penaja jamin insurans hayat	**14**	-
Boustead Wah Seong Sdn Bhd *	Pegangan pelaburan	**30**	30
BP Malaysia Holdings Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	**30**	30
Cargill Feed Sdn Bhd	Mengilang dan menjual makanan ternakan	**40**	40
Drew Ameroid (Malaysia) Sdn Bhd *	Pengedar bahan kimia perindustrian	**30**	30
Dhaya Maju LTAT Sdn Bhd	Kontraktor pembinaan infrastruktur	**20**	20
Ketengah Jaya Sdn Bhd	Perladangan kelapa sawit dan penanaman buah-buahan	**29**	29
Ketengah Perwira Sdn Bhd	Pembangunan dan penanaman kelapa sawit	**49**	49
Pavilion Entertainment Centre (M) Sdn Bhd *	Pembangunan hartanah	**30**	30
Perumahan Kinrara Berhad @	Pembangunan hartanah dan padang golf	**25**	25
Prima Prai Sdn Bhd	Perkhidmatan pengurusan projek dan pegangan pelaburan	**30**	30
Restonic (M) Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	**20**	20
San Miguel Yamamura Plastic Films Sdn Bhd	Mengilang dan menjual produk filem plastik	**30**	30
Strong Elegance Sdn Bhd	Membina dan membangunkan loji solar photovoltaic	**-**	30
Sapura-LTAT Communications Technologies Sdn Bhd	Membekal peralatan komunikasi dan memberi perkhidmatan latihan	**30**	30
Usahasama SPNB-LTAT Sdn Bhd	Kontraktor pembinaan awam	**49**	49
Wah Seong Boustead Co Ltd *	Pengedar barangan pengguna dan bangunan	**30**	30
Warisan Pinang Sdn Bhd	Pembinaan kem tentera, perkhidmatan pengurusan dan pegangan pelaburan	**20**	20
Wasco Coatings Malaysia Sdn Bhd	Perkhidmatan salutan paip industri minyak dan gas	**30**	30
Xtend Services Sdn Bhd	Perniagaan am dan penyediaan perkhidmatan telekomunikasi	**26**	26
Chery Holdings (Malaysia) Sdn Bhd	Dalam proses pembubaran	**20**	20

\+ Syarikat-syarikat bersekutu Affin Bank Berhad
* Syarikat-syarikat bersekutu Boustead Holdings Berhad
@ Syarikat-syarikat bersekutu Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd

Semua syarikat bersekutu di atas diperbadankan di Malaysia kecuali Wah Seong Boustead Co. Ltd yang diperbadankan di Myanmar.

Dalam tahun kewangan, penjualan saham syarikat-syarikat bersekutu terdiri dari Perumahan Kinrara Bhd dan Strong Elegance Sdn Bhd berjumlah RM121.6 juta.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHASAMA

	Kumpulan	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Pada Kos		
Saham tidak disebut harga	**490,780**	490,780
Bahagian keuntungan selepas pengambilalihan:		
Bahagian kerugian dan rizab dalam tahun	**(201,839)**	(69,305)
Penjualan pelaburan dalam syarikat usahasama	**(76,731)**	-
Reklasifikasi ke pelaburan dalam syarikat bersekutu	**(109,615)**	-
Baki pada 31 Disember	**(388,185)**	(69,305)
	102,595	421,475

Pelaburan dalam syarikat usahasama yang material

Ringkasan maklumat kewangan pelaburan dalam syarikat usahasama yang material adalah seperti di bawah. Ringkasan maklumat kewangan mewakili jumlah dalam penyata kewangan pelaburan dalam usahasama dan bukan bahagian Kumpulan.

i) Ringkasan penyata kedudukan kewangan

	Boustead Ikano Sdn Bhd	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Milik ekuiti	**30%**	30%
Aset bukan semasa	**1,510,847**	1,762,569
Tunai dan kesetaraan tunai	**16,018**	17,073
Aset semasa lain	**21,105**	16,879
Aset semasa	**37,123**	33,952
Jumlah aset	**1,547,970**	1,796,521
Liabiliti kewangan bukan semasa lain	**1,433,557**	778,364
Liabiliti bukan semasa	**1,433,557**	778,364
Akaun belum bayar perdagangan dan lain	**32,237**	19,447
Liabiliti kewangan semasa lain	**21,582**	643,574
Liabiliti semasa	**53,819**	663,021
Jumlah liabiliti	**1,487,376**	1,441,385
Aset bersih	**60,594**	355,136

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHASAMA (SAMBUNGAN)

ii) Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain

	Boustead Ikano Sdn Bhd	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Pendapatan	**87,502**	53,137
Jumlah kerugian komprehensif lain	**(294,213)**	(105,502)
Perbelanjaan/pendapatan berikut telah dicaj/(dikreditkan) untuk mencapai untung atau rugi bagi tahun tersebut:		
Susut nilai	**4,953**	5,823
Kerugian nilai saksama bagi pelaburan hartanah	**256,887**	10,714
Perbelanjaan faedah	**66,282**	56,882
Cukai	**-**	38,904
Penyesuaian aset bersih ke amaun dibawa pada 31 Disember		
Bahagian Kumpulan pada aset bersih	**18,178**	106,541
Bahagian Kumpulan pada tahun berakhir 31 Disember		
Bahagian Kumpulan pada jumlah kerugian komprehensif	**(88,264)**	(31,651)

Butir-butir syarikat-syarikat usahasama adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti Utama	Milik Ekuiti	
		2022 %	2021 %
AXA Affin Life Insurance Berhad +	Perniagaan penaja jamin insurans hayat	**-**	24
Affin-I Nadayu Sdn Bhd +	Pemaju hartanah	**23**	24
KL South Development Sdn Bhd +	Pemaju hartanah	**14**	14
Boustead Ikano Sdn Bhd *	Pelaburan hartanah	**30**	30
BHIC MSM Sdn Bhd *	Penyelenggaraan dan pembaikan produk MTU	**28**	28
Boustead DCNS Naval Corporation Sdn Bhd *	Penyelenggaraan kapal	**28**	28
Contraves Advanced Devices Sdn Bhd *	Pembuatan produk elektronik	**24**	24
BHIC Bofors Asia Sdn Bhd *	Menyedia, membekal dan servis sistem senjata BOFORS	**24**	24
BYO Marine Sdn Bhd *	Pembinaan kapal	**24**	24
BHIC Aeroservices Sdn Bhd *	Penyelenggaraan dan baik pulih helikopter dan kapal terbang	**24**	24
BHIC System Integration Sdn Bhd *	Pengurusan projek, pentadbiran kontrak dan perkhidmatan berkaitan lain untuk industri pertahanan	**24**	24
Pyrotechnical Ordnance Malaysia Sdn Bhd *	Pengeluar dan penjual peluru meriam dan roket berasaskan penggalak berganda untuk kegunaan tempatan dalam sektor pertahanan	**23**	23
Airbus Helicopters Malaysia Sdn Bhd *	Penyedia perkhidmatan berkaitan simulator latihan penerbangan	**14**	14
Irat Civil Works Sdn Bhd @	Menyediakan kerja-kerja awam, mekanikal dan elektrik, penyelenggaran tapak dan perkhidmatan rangkaian	**48**	48

\+ Syarikat-syarikat pelaburan dalam usahasama Affin Bank Berhad
* Syarikat-syarikat pelaburan dalam usahasama Boustead Holdings Berhad
@ Syarikat-syarikat pelaburan dalam usahasama Irat Properties Sdn Bhd

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

11. ASET KEWANGAN PADA KOS DILUNASKAN

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Pada kos dilunaskan:				
- Bil perbendaharaan Kerajaan Malaysia	**49,822**	97,747	**-**	-
- Sekuriti Kerajaan Malaysia	**3,697,331**	1,822,807	**62,067**	-
- Terbitan Pelaburan Kerajaan Malaysia	**5,752,626**	3,540,004	**10,312**	-
- Bon/Sukuk Cagamas	**272,271**	30,512	**-**	-
- Sukuk Bank Negara Malaysia	**10,139**	10,299	**-**	-
- Instrumen deposit boleh niaga dan Sijil Pinjaman Islam	**-**	731,259	**-**	-
Instrumen tidak disebut harga				
- Bon/Sukuk Korporat di Malaysia ^	**6,818,934**	5,126,845	**458,667**	336,221
- Stok Pinjaman di Malaysia	**15,560**	15,000	**-**	-
- Bon/Sukuk Korporat di Luar Malaysia	**481,153**	164,194	**-**	-
- Saham di dalam Malaysia	**14,915**	-	**-**	-
	17,112,751	11,538,667	**531,046**	336,221
Peruntukan kerugian kredit dijangka	**(81,281)**	(103,525)	**(90,225)**	(61,219)
Perubahan nilai saksama daripada lindung nilai saksama	**(2,893)**	-	**-**	-
	17,028,577	11,435,142	**440,821**	275,002

^ Sebahagian Bon/Sukuk Korporat di Malaysia adalah merupakan Nota Jangka Pertengahan (MTN) berjumlah RM355.6 juta, yang dilanggan daripada syarikat sub subsidiari, Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd, pada 12 Mei 2011 dan matang pada 29 April 2026. Ianya tidak boleh dipindah milik serta tidak bertaraf. Jangkaan pengagihan berkala untuk tempoh 1 hingga 9 tahun pertama pada kadar 7% setahun dan tahun ke 10 berikutnya pada kadar 7.5% setahun.

12. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Saham disebut harga	**1,176,214**	1,123,881	**1,071,534**	1,016,086
Instrumen tidak disebut harga				
- Saham-saham di Malaysia	**393,476**	371,405	**93,438**	146,740
- Bon/Sukuk Korporat di Malaysia	**1,878,570**	1,668,737	**349,127**	50,078
- Bon/Sukuk Korporat di luar Malaysia	**-**	26,958	**-**	-
Instrumen pasaran wang				
- Sekuriti Kerajaan Malaysia	**919,179**	819,254	**121,536**	50,470
- Terbitan Pelaburan Kerajaan Malaysia	**1,181,021**	1,231,487	**90,805**	93,503
- Bon/Sukuk Korporat di Malaysia	**124,487**	90,757	**-**	-
- Bon/Sukuk Khazanah	**9,797**	9,625	**-**	-
	5,682,744	5,342,104	**1,726,440**	1,356,877

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

13. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA KE UNTUNG ATAU RUGI

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Bukan semasa				
Bon/Sukuk Korporat ^	**-**	-	**150,016**	150,655
Semasa				
Saham disebut harga				
- Saham, Waran dan REIT di Malaysia	**203,696**	311,179	**137,650**	248,902
- Unit Amanah di Malaysia	**1,207**	118,501	**-**	-
- Saham, Waran dan REIT di luar Malaysia	**230**	79,553	**-**	-
Instrumen tidak disebut harga				
- Saham-saham di Malaysia	**110,395**	104,171	**-**	-
- Bon/Sukuk Korporat di Malaysia	**15,115**	15,931	**-**	-
Instrumen pasaran wang				
- Instrumen deposit boleh niaga	**233,043**	249,582	**-**	-
- Bon/Sukuk Cagamas	**50,293**	-	**-**	-
- Bil Perbendaharaan Kerajaan Malaysia	**99,589**	-	**-**	-
	713,568	878,917	**137,650**	248,902

^ Bon/Sukuk Korporat adalah terdiri daripada Junior Sukuk Musharakah yang dilanggan daripada syarikat subsidiari, Boustead Holdings Berhad (BHB), pada 27 Jun 2014. Ianya tidak bertaraf dan kekal dalam tempoh di mana BHB mempunyai opsyen panggilan untuk menebus pada akhir tahun ke 5 iaitu pada 28 Jun 2019. Walau bagaimanapun, opsyen panggilan untuk menebus telah dilanjutkan sehingga 31 Disember 2021 pada kadar 9.6% setahun. Opsyen panggilan seterusnya ialah pada 30 Jun 2022 dan telah dilanjutkan sehingga 31 Disember 2022 pada kadar 10.6% setahun dan telah juga dilanjutkan sehingga 30 Jun 2023 pada kadar yang sama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

14. ASET/LIABILITI CUKAI TERTUNDA

Aset dan liabiliti cukai tertunda adalah *off-set* apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan dari segi perundangan untuk *set-off* cukai aset semasa dengan cukai liabiliti semasa dan apabila cukai tertunda tersebut berkaitan dengan penguatkuasa cukai yang sama.

Baki berikut yang ditunjukkan didalam penyata kedudukan kewangan adalah ditentukan setelah *off-set* yang berkenaan telah dibuat.

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Baki pada 1 Januari	**(116,363)**	(204,913)	**(4,700)**	(4,642)
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	**(26,956)**	59,978	**-**	(58)
Diiktiraf di dalam ekuiti	**12,832**	35,605	**-**	-
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan	**10,368**	(7,986)	**-**	-
Penjualan syarikat subsidiari	**(14,621)**	-	**-**	-
Pelarasan pertukaran mata wang	**-**	953	**-**	-
Baki pada 31 Disember	**(134,740)**	(116,363)	**(4,700)**	(4,700)
Dipersembahkan selepas diseimbangkan sewajarnya seperti berikut:				
- Aset cukai tertunda	**260,727**	255,962	**-**	-
- Liabiliti cukai tertunda	**(395,467)**	(372,325)	**(4,700)**	(4,700)
	(134,740)	(116,363)	**(4,700)**	(4,700)

14. ASET/LIABILITI CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Komponen-komponen dan pergerakan-pergerakan aset dan liabiliti cukai tertunda Kumpulan bagi tahun kewangan sebelum diseimbangkan adalah seperti berikut:

Aset cukai tertunda bagi Kumpulan:

Kumpulan	Kerugian Cukai dan Elaun Modal Tidak Diserap RM'000	Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan RM'000	Aset Kewangan pada kos Dilunaskan RM'000	Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Pendapatan Komprehensif Lain RM'000	Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
2022						
Baki pada 1 Januari	**68,012**	**64,981**	**18,407**	**27,182**	**237,306**	**415,888**
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	**9,862**	**42,146**	**1,143**	**(4)**	**(29,327)**	**23,820**
Diiktiraf di dalam ekuiti	**-**	**-**	**-**	**12,832**	**-**	**12,832**
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan	**-**	**-**	**-**	**-**	**9,600**	**9,600**
Penjualan syarikat subsidiari	**(9)**	**-**	**-**	**-**	**(17,059)**	**(17,068)**
Baki pada 31 Disember	**77,865**	**107,127**	**19,550**	**40,010**	**200,520**	**445,072**
2021						
Baki pada 1 Januari	119,366	21,805	-	-	288,971	430,142
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	(51,354)	43,176	18,433	(6,512)	(42,665)	(38,922)
Diiktiraf di dalam ekuiti	-	-	-	35,605	-	35,605
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan	-	-	-	-	(9,000)	(9,000)
Reklasifikasi	-	-	(26)	(1,911)	-	(1,937)
Baki pada 31 Disember	68,012	64,981	18,407	27,182	237,306	415,888

14. ASET/LIABILITI CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Liabiliti cukai tertunda bagi Kumpulan:

Kumpulan	Hartanah, Loji dan Peralatan RM'000	Keuntungan Nilai Saksama Pelaburan Hartanah RM'000	Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Pendapatan Komprehensif Lain RM'000	Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
2022					
Baki pada 1 Januari	**(485,921)**	**(33,673)**	**-**	**(12,657)**	**(532,251)**
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	**(14,128)**	**(62)**	**-**	**(36,586)**	**(50,776)**
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan	**-**	**-**	**-**	**768**	**768**
Penjualan syarikat subsidiari	**308**	**-**	**-**	**2,139**	**2,447**
Baki pada 31 Disember	**(499,741)**	**(33,735)**	**-**	**(46,336)**	**(579,812)**
2021					
Baki pada 1 Januari	(611,012)	(10,408)	(1,911)	(11,724)	(635,055)
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	123,478	(9,166)	-	(15,412)	98,900
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan	1,613	(14,099)	-	13,500	1,014
Pelarasan pertukaran mata wang	-	-	-	953	953
Reklasifikasi	-	-	1,911	26	1,937
Baki pada 31 Disember	(485,921)	(33,673)	-	(12,657)	(532,251)

Berkuatkuasa dari tahun taksiran 2019, sebarang kerugian cukai yang tidak digunakan hanya boleh dibawa kehadapan sehingga tempoh maksima selama 10 tahun taksiran berturut-turut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

14. ASET/LIABILITI CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Komponen-komponen dan pergerakan-pergerakan liabiliti cukai tertunda LTAT bagi tahun kewangan adalah seperti berikut:

LTAT	Keuntungan Nilai Saksama Pelaburan Hartanah RM'000
2022	
Baki pada 1 Januari	**4,700**
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	**-**
Baki pada 31 Disember	**4,700**
2021	
Baki pada 1 Januari	4,642
Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	58
Baki pada 31 Disember	4,700

15. PINJAMAN DAN AKAUN BELUM TERIMA

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Bukan Semasa				
Akaun belum terima perdagangan ^^	**129,031**	124,843	**-**	-
Akaun belum terima lain-lain *	**14,789**	12,573	**18**	691
Cukai akan diperolehi dari Lembaga Hasil Dalam Negeri	**4,080**	4,081	**4,080**	4,081
Pinjaman perumahan kakitangan	**10,847**	10,972	**10,847**	10,972
Pinjaman lain kakitangan	**632**	493	**632**	493
Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari ^	**-**	-	**115,353**	122,474
Pelbagai penghutang	**-**	5,868	**-**	-
Amaun terhutang daripada syarikat usahasama #	**338,510**	296,381	**-**	-
Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu/ berkaitan	**4,821**	22,445	**4,821**	22,445
Akaun kawalan pengurusan bangunan	**9**	3,254	**9**	3,254
Deposit dan jaminan	**3,285**	2,284	**3,285**	2,284
	506,004	483,194	**139,045**	166,694
Peruntukan kerugian kredit dijangka				
- Akaun belum terima lain-lain	**(7,071)**	(6,585)	**(8)**	(8)
- Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari	**-**	-	**(26,860)**	(28,746)
- Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	**(603)**	(1,334)	**(603)**	(1,334)
	(7,674)	(7,919)	**(27,471)**	(30,088)
	498,330	475,275	**111,574**	136,606

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

15. PINJAMAN DAN AKAUN BELUM TERIMA (SAMBUNGAN)

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Semasa				
Akaun belum terima perdagangan ^^	**1,851,362**	1,832,706	**-**	-
Akaun belum terima lain-lain *	**776,342**	378,329	**44,396**	12,622
Amaun belum terima daripada penjualan pembangunan hartanah	**112,000**	-	**112,000**	-
Cukai akan diperolehi dari Lembaga Hasil Dalam Negeri	**203,993**	166,286	**32**	41
Faedah dan keuntungan terakru daripada deposit dan pendapatan tetap	**7,103**	1,868	**7,103**	1,868
Dividen belum diterima	**2,468**	6,890	**2,468**	834
Pinjaman perumahan kakitangan	**1,180**	1,579	**528**	785
Pinjaman lain kakitangan	**820**	1,365	**679**	724
Pendahuluan dibayar kepada pembekal	**1,863**	1,728	**-**	-
Deposit dibayar	**21,066**	34,257	**-**	-
Hartanah terlelong	**23,950**	13,358	**-**	-
Akaun penjelasan cek	**67,678**	20,325	**-**	-
Pelbagai prabayaran	**69,540**	43,126	**298**	409
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan @	**59,265,094**	51,337,784	**-**	-
Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari ^	**-**	-	**4,270**	5,651
Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu/ berkaitan	**16,283**	35,793	**10,319**	172
Amaun terhutang daripada syarikat usahasama #	**101,235**	112,147	**-**	-
Amaun terhutang daripada pengurusan portfolio	**24**	2,978	**24**	2,978
Akaun kawalan pengurusan bangunan	**4,889**	4,019	**4,889**	4,019
Deposit dan jaminan	**184**	-	**184**	-
	62,527,074	53,994,538	**187,190**	30,103
Peruntukan kerugian kredit dijangka				
- Akaun belum terima perdagangan **	**(110,458)**	(155,992)	**-**	-
- Akaun belum terima lain-lain	**(50,213)**	(37,739)	**-**	-
- Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	**-**	(43)	**-**	-
- Amaun terhutang daripada syarikat usahasama	**(85,518)**	(81,687)	**-**	-
- Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	**(1,410,821)**	(889,272)	**-**	-
	(1,657,010)	(1,164,733)	**-**	-
	60,870,064	52,829,805	**187,190**	30,103

^ Akaun belum terima lain-lain, amaun terhutang daripada syarikat subsidiari dan syarikat bersekutu/berkaitan adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai syarat bayaran yang tetap kecuali pendahuluan kepada Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM) yang berbaki sebanyak RM28.6 juta pada kadar faedah 5.75% setahun dan Perwira Niaga Malaysia sebanyak RM8.4 juta pada kadar faedah 2.5% setahun.

Amaun terhutang daripada syarikat usahasama adalah tidak bercagar dan tertakluk kepada bayaran apabila dituntut, termasuk jumlah pinjaman RM338.5 juta (2021: RM296.4 juta) dengan kadar purata wajaran 6.0% (2021: 6.0%) setahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

15. PINJAMAN DAN AKAUN BELUM TERIMA (SAMBUNGAN)

@ Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan yang ditawarkan oleh Affin Bank kepada pelanggan adalah terdiri daripada kategori berikut:

	Kumpulan	
	2022 RM'000	**2021 RM'000**
Overdraf	**2,101,930**	1,955,229
Pembiayaan berjangka		
- Pembiayaan perumahan	**17,070,281**	13,763,496
- Pendahuluan sewa beli	**13,142,578**	11,435,528
- Pembiayaan bersindiket	**1,806,320**	1,583,610
- Pembiayaan perniagaan berjangka	**16,129,552**	14,470,438
- Pembiayaan berjangka lain	**112,621**	122,620
Tuntutan atas pelanggan di bawah kredit penerimaan	**2,674,388**	2,220,512
Kredit pusingan	**3,883,788**	3,919,212
Pembiayaan '*margin*'	**1,195,788**	782,767
Lain-lain	**1,147,848**	1,084,372
	59,265,094	51,337,784

^^ Analisis pengumuran akaun belum terima perdagangan bagi Kumpulan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2022 RM'000	**2021 RM'000**
Tidak melebihi tarikh dan tiada rosot nilai	**703,676**	544,500
Melebihi tarikh tetapi tidak dibuat rosot nilai		
1 hingga 30 hari	**1,012,852**	825,460
31 hingga 60 hari	**29,094**	151,697
61 hingga 90 hari	**17,018**	16,993
91 hingga 120 hari	**17,285**	14,327
Lebih 120 hari	**90,010**	248,580
	1,166,259	1,257,057
Peruntukan kerugian kredit dijangka	**110,458**	155,992
	1,980,393	1,957,549

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

15. PINJAMAN DAN AKAUN BELUM TERIMA (SAMBUNGAN)

** Pergerakan akaun peruntukan kerugian kredit dijangka:

	Kumpulan	
	2022 RM'000	**2021 RM'000**
Baki pada 1 Januari	**155,992**	130,936
Peruntukan kerugian kredit dijangka yang diiktiraf	**14,705**	75,896
Dihapus kira	**(7,236)**	(18,452)
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan	**7,446**	(7,446)
Pelarasan semula peruntukan kerugian kredit dijangka	**(59,769)**	(24,890)
Pelarasan pertukaran mata wang	**(410)**	(52)
Penjualan syarikat subsidiari	**(270)**	-
Baki pada 31 Disember	**110,458**	155,992

* Analisis pengumuran akaun belum terima lain-lain bagi Kumpulan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	**2021 RM'000**	**2022 RM'000**	**2021 RM'000**
Kurang daripada 1 tahun	**776,342**	378,329	**44,396**	12,622
1 hingga 3 tahun	**12,872**	11,692	**18**	691
Melebihi 3 tahun	**1,917**	881	**-**	-
	791,131	390,902	**44,414**	13,313
Peruntukan kerugian kredit dijangka	**(57,284)**	(44,324)	**(8)**	(8)
	733,847	346,578	**44,406**	13,305

16. ASET BIOLOGI

	Kumpulan	
	2022 RM'000	**2021 RM'000**
Pada nilai saksama tolak kos untuk dijual:		
Baki pada 1 Januari	**47,046**	25,026
(Kerugian)/Keuntungan nilai saksama (Nota 34)	**(15,211)**	22,020
Baki pada 31 Disember	**31,835**	47,046

Aset biologi Kumpulan mewakili tandan buah segar 3 minggu sebelum penuaian. Kuantiti tandan buah segar yang tidak dituai termasuk dalam penilaian Kumpulan adalah 49,177 (2021: 46,635) tan metrik. Jangkaan aliran tunai bersih dianggar dengan menggunakan Jangkaan Pengeluaran (Tuaian tandan buah segar) dan harga pasaran pada tarikh pelaporan minyak sawit mentah dan kernel kelapa sawit diselaraskan dengan kadar pengekstrakan ditolak kos pemprosesan, penuaian dan pengangkutan.

Nilai saksama aset biologi mengikut hierarki nilai saksama Tahap 3.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

17. ASET/LIABILITI KONTRAK DAN ASET KOS KONTRAK

	Kumpulan	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Aset Kontrak		
Aset kontrak	**719,617**	2,936,733
Keuntungan diagihkan	**4,282**	38,047
Bil pelaksanaan bagi kos pembangunan hartanah	**64,434**	(1,781,203)
	788,333	1,193,577
Aset Kos Kontrak berkenaan dengan pembangunan hartanah dalam perlaksanaan		
Baki pada 1 Januari	**10,427**	7,911
Pertambahan	**384,382**	83,133
Pelunasan diiktiraf dalam untung atau rugi	**(382,072)**	(80,617)
Baki pada 31 Disember	**12,737**	10,427
Jumlah Aset Kontrak dan Aset Kos Kontrak	**801,070**	1,204,004
Liabiliti Kontrak		
Bil pendahuluan kepada pelanggan kontrak		
Pembinaan dan pembaikan kapal	**86,602**	32,287
Bekalan peralatan perubatan dan bukan perubatan	**30,620**	21,824
Pembangunan hartanah	**6,960**	136,698
	124,182	190,809
Amaun hasil yang diiktiraf daripada:		
Jumlah yang termasuk dalam liabiliti kontrak pada awal tahun:		
Pembinaan kapal dan pembaikan kapal	**37,380**	34,409
Pembangunan hartanah	**136,698**	7,100
	174,078	41,509

a) Pendapatan daripada pembinaan dan pembaikan kapal

Pada 31 Disember 2022, nilai transaksi yang diperuntukkan bagi baki pelaksanaan tanggungjawab (yang tidak dipenuhi atau sebahagian tidak dipenuhi) ialah RM4,321.4 juta (2021: RM2,445.4 juta) adalah berkaitan dengan kontrak dengan pelanggan untuk pembinaan kapal, pembaikan dan penyelenggaraan dan juga pemberian khidmat lain.

b) Pendapatan daripada pembangunan hartanah

Pada 31 Disember 2022, nilai transaksi yang diperuntukkan kepada baki pelaksanaan tanggungjawab (yang tidak dipenuhi atau dipenuhi sebahagian) ialah RM89.0 juta (2021: RM85.2 juta) yang berkaitan dengan kontrak bagi aktiviti pembangunan hartanah.

c) Pendapatan daripada pembekalan ubatan, alatan perubatan dan alatan bukan perubatan

Syarikat subsidiari telah memeterai kontrak dengan pelanggan dalam tahun kewangan untuk membekal ubatan, peralatan perubatan dan peralatan bukan perubatan. Bayaran pendahuluan telah diterima daripada pelanggan. Pendapatan hanya akan diiktiraf apabila tanggungjawab pelaksanaan telah dipenuhi melalui penghantaran ubatan kepada pelanggan.

Pada 31 Disember 2022, nilai transaksi yang diperuntukkan kepada baki pelaksanaan tanggungjawab (yang tidak dipenuhi atau sebahagian tidak dipenuhi) ialah RM157.9 juta (2021: RM159.9 juta) yang berkaitan dengan kontrak dengan pelanggan untuk pembekalan ubatan, peralatan perubatan dan peralatan bukan perubatan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

18. ASET/LIABILITI KEWANGAN DERIVATIF

Kumpulan	Kontrak/Amaun		Kontrak/Amaun	
	Notional RM'000	Aset RM'000	Notional RM'000	Liabiliti RM'000
2022				
Pada nilai saksama				
Derivatif pertukaran asing				
- Kontrak mata wang hadapan	**1,775,524**	**30,342**	**5,507,945**	**199,696**
- Persilangan swap mata wang	**83,910**	**2,337**	**61,937**	**2,154**
- Swap mata wang	**11,360,357**	**344,328**	**8,913,780**	**242,015**
Derivatif kadar faedah				
- Swap kadar faedah	**4,828,565**	**118,337**	**4,832,708**	**98,061**
Lindung nilai derivatif	**150,000**	**45**	**550,000**	**2,355**
	18,198,356	**495,389**	**19,866,370**	**544,281**
2021				
Pada nilai saksama				
Derivatif pertukaran asing				
- Kontrak mata wang hadapan	3,588,697	25,205	5,528,902	64,542
- Persilangan swap mata wang	207,100	709	-	61
- Swap mata wang	9,816,766	87,474	7,282,786	69,480
Derivatif kadar faedah				
- Swap kadar faedah	3,450,000	73,493	3,453,000	70,278
	17,062,563	186,881	16,264,688	204,361

Lindung nilai bagi nilai saksama

Kumpulan ABB membuat perlindungan nilai bagi nilai saksama yang pada asasnya terdiri daripada persilangan kadar faedah sebagai perlindungan daripada perubahan di dalam nilai saksama aset kewangan dan liabiliti kewangan yang disebabkan oleh pergerakan kadar faedah. Kumpulan ABB tersebut telah melaksanakan lindungan nilai bagi nilai saksama untuk risiko kadar faedah berjumlah RM700.0 juta (2021: RM NIL) ke atas beberapa aset belum terima menggunakan persilangan kadar faedah.

19. DEPOSIT BERKANUN DENGAN BANK NEGARA MALAYSIA

Deposit berkanun tanpa faedah/untung dikekalkan dengan Bank Negara Malaysia (BNM) selaras dengan kehendak Seksyen 26 (2) (c) Akta Bank Negara Malaysia 2009, di mana jumlahnya ditentukan pada peratusan yang ditetapkan dari jumlah liabiliti yang layak. Kadar Keperluan Rizab Berkanun (SRR) bagi industri perbankan ialah 2.0% daripada jumlah liabiliti yang layak. Bagi tahun kewangan 2022, deposit berkanun dengan Bank Negara Malaysia berjumlah RM1.25 juta (2021: RM0.07 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

20. DEPOSIT DENGAN BANK DAN INSTITUSI KEWANGAN LAIN

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Deposit tetap				
- bank-bank berlesen	**26,600**	66,600	**-**	-
	26,600	66,600	**-**	-
Deposit jangka pendek dan pasaran wang				
- syarikat subsidiari	**-**	-	**29,956**	238,647
- institusi-institusi lain	**259,000**	220,400	**259,000**	220,400
	259,000	220,400	**288,956**	459,047
Deposit jangka pendek dan pasaran wang Perbankan Islam				
- syarikat subsidiari	**-**	-	**-**	10,000
- institusi-institusi lain	**4,774,401**	6,254,154	**40,000**	-
	4,774,401	6,254,154	**40,000**	10,000
Deposit jangka pendek pengurusan portfolio	**23,465**	17,316	**23,465**	17,316
	5,083,466	6,558,470	**352,421**	486,363

21. BAKI WANG TUNAI DAN BANK

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Baki bank				
- bank-bank berlesen ^	**1,270,379**	1,801,041	**-**	-
- syarikat-syarikat subsidiari	**-**	-	**895,351**	11,170
	1,270,379	1,801,041	**895,351**	11,170
Wang tunai	**393**	779	**2**	2
Wang tunai dipegang oleh pengurusan portfolio	**515**	716	**515**	716
	1,271,287	1,802,536	**895,868**	11,888

^ Sebahagian daripada baki bank ialah tunai dipegang dibawah Sekseyn 7A, Akta Pembangunan Perumahan (Kawalan dan Perlesenan) 1966 berjumlah RM30.2 juta (2021: RM13.9 juta) yang dihadkan daripada kegunaan operasi.

Termasuk di dalam baki bank ialah sejumlah RM131.1 juta (2021: RM113.3 juta) dan RM71.2 juta (2021: RM70.0 juta) yang dihadkan daripada kegunaan dan dikekalkan sebagai sebahagian syarat dan terma Nota Jangka Pertengahan Islam dan pinjaman berjangka lain. Termasuk di dalam baki bank ialah akaun amanah yang disediakan bagi wakil peniaga berjumlah RM64.5 juta (2021: RM68.7 juta).

Baki bank adalah termasuk tunai terhad yang hanya boleh digunakan bagi membuka dan membatalkan unit bagi dana yang diuruskan mengikut Seksyen 111, Akta Pasaran Modal dan Perkhidmatan 2007 yang berjumlah RM NIL (2021: RM537.8 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

22. ASET/LIABILITI DIKELASKAN SEBAGAI DIPEGANG UNTUK JUALAN

a) Pada 13 Mei 2022, Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS) memeterai perjanjian dengan pembeli untuk cadangan pelupusan 99,999,999 saham biasa (atau 99.99% kepentingan) Boustead Langkawi Shipyard Sdn Bhd (BLS), mewakili keseluruhan kepentingan ekuiti yang dipegang oleh BNS dalam BLS.

Cadangan pelupusan itu dijangka dilengkapkan dalam tempoh 12 bulan akan datang. Pengarah telah menilai bahawa cadangan pelupusan perlu memenuhi keperluan MFRS 5 Aset Bukan Semasa Dipegang untuk Jualan dan oleh itu, Pengarah telah mengklasifikasikan aset dan liabiliti yang diklasifikasikan sebagai dipegang untuk dijual.

b) Pada 17 Ogos 2021, Kumpulan telah menandatangani perjanjian penjualan saham bersyarat dengan UON Holding (Malaysia) Sdn Bhd untuk cadangan penjualan 102,910,000 saham biasa (atau 66.41% kepentingan) dalam The University of Nottingham in Malaysia Sdn Bhd (UNIM), mewakili pegangan secara keseluruhan dalam kepentingan ekuiti oleh Kumpulan dalam UNIM.

Walau bagaimanapun, pada 16 Ogos 2022, Kumpulan telah bersetuju bahawa SSA telah luput, kerana syarat-syarat masih tidak dipenuhi dalam terma masing-masing pada akhir perniagaan pada tarikh tersebut.

c) Pada 22 Disember 2020, syarikat subsidiari milik penuh Kumpulan, Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd telah memeterai perjanjian untuk penjualan loji dan peralatan dengan jumlah balasan jualan sebanyak RM3.9 juta.

Penjualan loji dan peralatan telah disiapkan pada tahun ini.

d) Pada 28 September 2021, CIMB Islamic Trustee Berhad, bertindak sebagai pemegang amanah untuk Boustead Plantations Berhad (BPB) memeterai perjanjian jual beli dengan SIPP Power Sdn Bhd untuk penjualan pegangan bebas dan berkeluasan 663.98 hektar di daerah Kulai, Johor.

Penjualan tanah telah selesai pada 27 Januari 2022 dan Kumpulan telah mengiktiraf keuntungan atas pelupusan tanah ladang sebanyak RM364.0 juta.

Aset yang akan dijual menurut perjanjian jual beli di atas adalah seperti berikut:

Kumpulan	Nota 22(a) RM'000
2022	
Aset dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan	
Hartanah, loji dan peralatan	
Tanah dan bangunan	**21,441**
Loji dan peralatan lain	**1,565**
	23,006@
Hak penggunaan aset	**2,616#**
Lain-lain aset	**1,991**
Deposit, wang tunai dan baki bank	**1,700**
Baki pada 31 Disember	**29,313**
Liabiliti yang berkaitan dengan aset dipegang untuk dijual	
Lain-lain liabiliti	**1,871**
Baki pada 31 Disember	**1,871**

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

22. ASET/LIABILITI DIKELASKAN SEBAGAI DIPEGANG UNTUK JUALAN (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Nota 22(b) RM'000	Nota 22(c) RM'000	Nota 22(d) RM'000	Jumlah RM'000
2021				
Aset dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan				
Hartanah, loji dan peralatan				
Tanah dan bangunan	235,294	2,084	64,232	301,610
Loji dan peralatan lain	27,538	3,114	1,242	31,894
	262,832@	5,198	65,474	333,504^
Hak penggunaan aset	4,313#	818	-	5,131
Aset cukai tertunda	9,591	-	-	9,591
Lain-lain aset	34,350	-	5	34,355
Deposit, wang tunai dan baki bank	14,293	-	-	14,293
Hapus kira	-	(2,331)	-	(2,331)^
Baki pada 31 Disember	325,379	3,685	65,480	394,543
Liabiliti yang berkaitan dengan aset dipegang untuk dijual				
Liabiliti cukai tertunda	-	-	1,613	1,613
Lain-lain liabiliti	157,419	-	-	157,419
Baki pada 31 Disember	157,419	-	1,613	159,032

@ Bagi tahun 2022, pindahan bersih kepada hartanah, loji dan peralatan ialah RM239.8 juta.

Bagi tahun 2022, pindahan bersih daripada aset dipegang untuk jualan ialah RM1.7 juta (2021: pindahan bersih ke aset dipegang untuk jualan ialah RM4.3 juta).

^ Bagi tahun 2021, pindahan bersih daripada hartanah, loji dan peralatan ialah RM331.2 juta.

23. AKAUN CARUMAN AHLI

Jumlah akaun caruman ahli yang terkumpul setakat 31 Disember 2022 ialah RM9,920.0 juta (2021: RM9,665.2 juta). Jumlah ini diperolehi setelah mengambil kira penerimaan caruman dalam tahun, dividen yang dikreditkan pada kadar 5.0% (2021: 4.1%) setahun, ditolak pengeluaran dan pengasingan ke akaun dorman dalam tahun.

24. KUMPULAN WANG

Kumpulan	Kumpulan Wang Pinjaman Kakitangan RM'000	Kumpulan Wang Aset Latihan RM'000	Jumlah RM'000
2022			
Baki pada 1 Januari	**1,727**	**402**	**2,129**
Geran Program *Reskilling & Upskilling* Veteran ATM (PRUV-ATM)	**-**	**822**	**822**
Pelunasan kumpulan wang aset latihan (Nota 33)	**-**	**(150)**	**(150)**
Baki pada 31 Disember	**1,727**	**1,074**	**2,801**
2021			
Baki pada 1 Januari	1,727	329	2,056
Geran Program *Reskilling & Upskilling* Veteran ATM (PRUV-ATM)	-	273	273
Pelunasan kumpulan wang aset latihan (Nota 33)	-	(200)	(200)
Baki pada 31 Disember	1,727	402	2,129

25. RIZAB-RIZAB

Kumpulan	Rizab-rizab Yang Tidak Boleh Diagihkan						
	Rizab Kumpulan Wang RM'000	Rizab Modal RM'000	Rizab Pendapatan Komprehensif Lain RM'000	Rizab Kawal Selia RM'000	Rizab Matawang Asing RM'000	Rizab Lain RM'000	Jumlah RM'000
2022							
Baki pada 1 Januari	**193,304**	**365,327**	**(446,660)**	**471,748**	**16**	**(42,026)**	**541,709**
Jumlah kerugian komprehensif	**-**	**2,439**	**(17,450)**	**-**	**(17)**	**-**	**(15,028)**
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	**-**	**-**	**(67,256)**	**-**	**-**	**-**	**(67,256)**
Transaksi dengan pemilik							
Perubahan kepentingan pemilikan syarikat-syarikat subsidiari tanpa perubahan kawalan	**-**	**(24,104)**	**(1,547)**	**(12,924)**	**-**	**42,026**	**3,451**
	-	**(21,665)**	**(86,253)**	**(12,924)**	**(17)**	**42,026**	**(78,833)**
Pindah dari/(ke) keuntungan tertahan	**5,097**	**-**	**-**	**(159,622)**	**-**	**-**	**(154,525)**
Baki pada 31 Disember	**198,401**	**343,662**	**(532,913)**	**299,202**	**(1)**	**-**	**308,351**
2021							
Baki pada 1 Januari	187,112	381,618	(448,488)	489,880	(100)	(31,379)	578,643
Jumlah kerugian komprehensif	-	(957)	(69,562)	-	116	-	(70,403)
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	-	72,052	-	-	-	72,052
Transaksi dengan pemilik							
Perubahan kepentingan pemilikan syarikat-syarikat subsidiari tanpa perubahan kawalan	-	(15,613)	(662)	(1,954)	-	(10,647)	(28,876)
	-	(16,570)	1,828	(1,954)	116	(10,647)	(27,227)
Pindah dari/(ke) keuntungan tertahan	6,192	279	-	(16,178)	-	-	(9,707)
Baki pada 31 Disember	193,304	365,327	(446,660)	471,748	16	(42,026)	541,709

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

25. RIZAB-RIZAB (SAMBUNGAN)

LTAT	Rizab-Rizab Yang Tidak Boleh Diagihkan		
	Kumpulan Wang Rizab RM'000	Rizab Pendapatan Komprehensif Lain RM'000	Jumlah RM'000
2022			
Baki pada 1 Januari	**193,304**	**(477,873)**	**(284,569)**
Jumlah Pendapatan Komprehensif	**-**	**4,899**	**4,899**
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	**-**	**(63,461)**	**(63,461)**
Transaksi dengan pemilik			
Pindah dari keuntungan tertahan	**5,097**	**-**	**5,097**
Baki pada 31 Disember	**198,401**	**(536,435)**	**(338,034)**
2021			
Baki pada 1 Januari	187,112	(562,695)	(375,583)
Jumlah Kerugian Komprehensif	-	13,367	13,367
Pindah ke keuntungan tertahan atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	-	71,455	71,455
Transaksi dengan pemilik			
Pindah dari keuntungan tertahan	6,192	-	6,192
Baki pada 31 Disember	193,304	(477,873)	(284,569)

26. SUKUK KEKAL

Sukuk Kekal, diterbitkan berasaskan Program Nota Jangka Sederhana Islam Junior sehingga RM1,200.0 juta dalam nilai nominal yang telah diluluskan oleh Suruhanjaya Sekuriti Malaysia pada 15 November 2013. Sukuk Kekal diakaunkan sebagai ekuiti kerana tiada obligasi berkontrak untuk menebus instrumen tersebut.

Pada akhir tahun, jumlah nilai nominal Sukuk Kekal adalah seperti berikut:

Pinjaman/Tranches	Kadar Keuntungan (%)	2022 RM'000	Kadar Keuntungan (%)	2021 RM'000
T1	11.6	340,000	10.6	340,000
T3	10.6	51,000	9.6	51,000
T4	10.6	150,000	9.6	150,000
T7	9.75	66,000	8.75	66,000
		607,000*		607,000*

* Sukuk Kekal yang diterbitkan oleh Boustead Holdings Berhad ini juga telah dilanggan oleh LTAT sebanyak nominal RM150.0 juta dan jumlah keuntungan terkumpul adalah sebanyak RM4.6 juta, manakala baki selebihnya berjumlah RM464.5 juta dilanggan oleh pemegang Sukuk di luar Kumpulan dan LTAT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

26. SUKUK KEKAL (SAMBUNGAN)

Ciri-ciri utama Sukuk Kekal adalah seperti berikut:

i. Sukuk Kekal diterbitkan di bawah prinsip Islam Musharakah, manakala prinsipal Komoditi Musawamah akan digunakan untuk melaksanakan penangguhan pengagihan berkala, jika ada;

ii. Oleh kerana bersifat kekal, syarikat subsidiari mempunyai opsyen panggilan untuk menebus Sukuk Kekal pada akhir tahun ke-5 dan pada setiap tarikh pengagihan berkala selepas itu;

iii. Syarikat subsidiari juga mempunyai opsyen untuk menebus Sukuk Kekal berdasarkan keadaan berikut:

   a) Peristiwa perakaunan - perubahan dalam piawaian perakaunan menyebabkan Sukuk Kekal tidak lagi diiktiraf sebagai instrumen ekuiti;

   b) Perubahan dalam kawalan - perubahan dalam pegangan saham syarikat subsidiari menyebabkan LTAT sebagai pemegang saham utama, memegang kurang daripada peratusan kepentingan dalam syarikat subsidiari seperti mana yang dipersetujui;

   c) Peristiwa leveraj - nisbah kewangan kepada nisbah ekuiti syarikat subsidiari telah melebihi jumlah yang dipersetujui;

   d) Peristiwa penswastaan - saham syarikat subsidiari tidak lagi disenaraikan di Bursa Malaysia Berhad; dan

   e) Peristiwa cukai - syarikat subsidiari bertanggungjawab untuk membayar jumlah tambahan disebabkan oleh perubahan dalam undang-undang atau peraturan cukai.

iv. Kadar pengagihan berkala bagi Sukuk Kekal untuk tempoh lima tahun pertama pada kadar 6.1% hingga 6.25% setahun dan akan dibayar enam (6) bulan dari tarikh terbitan bahagian pinjaman yang berkaitan dan setiap enam bulan selepas itu;

v. Jika syarikat subsidiari tidak melaksanakan opsyen untuk menebus pada akhir tahun ke 5, kenaikan pengagihan berkala sebanyak 1.5% setahun untuk tahun ke 6. Untuk tahun ke 7 dan seterusnya, pengagihan berkala akan terus meningkat sebanyak 1% setahun bagi setiap tahun selepas itu, tertakluk kepada maksimum 15% setahun;

vi. Syarikat subsidiari boleh memilih untuk menangguhkan pengagihan berkala selama-lamanya dengan syarat bahawa syarikat subsidiari tidak mengistihar atau membayar dividen atau sebarang pembayaran bagi pengagihan lain atau pembelian balik atau menebus saham biasa, atau sebarang sekuriti lain syarikat subsidiari bertaraf junior untuk Sukuk Kekal, dalam tempoh enam bulan terakhir. Pengagihan berkala tertunda, jika ada, akan terkumpul tetapi tidak layak mendapat keuntungan tambahan (iaitu tidak akan ada pengkompaunan pengagihan berkala yang tertunda);

vii. Bagi pengagihan berkala tertunda, tiada dividen atau pembayaran atau pengagihan lain atau pembelian semula atau menebus berkaitan saham biasa, atau sekuriti lain syarikat subsidiari bertaraf junior Sukuk Kekal sehingga syarikat subsidiari membayar bagi sebarang pembahagian berkala atau tertunda berkala/pengagihan tambahan sepenuhnya.

viii. Obligasi bayaran ke atas Sukuk Kekal akan, pada setiap masa, mendahului daripada instrumen ekuiti lain ketika ianya masih tertangguh atau obligasi syarikat subsidiari itu yang tertakluk kepada Sukuk Junior, tetapi ianya berada ditahap ke bawah dari tuntutan pemiutang kini dan masa depan syarikat subsidiari (selain daripada obligasi bertaraf *'pari passu'* dengan Sukuk Kekal); dan

ix. Sukuk Kekal tidak bercagar dan tidak bertaraf.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

27. LIABILITI MANFAAT KAKITANGAN

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Bukan Semasa				
Manfaat perubatan selepas persaraan	**92,159**	71,630	**92,159**	71,630
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**57,420**	63,465	**23,517**	25,618
Gantian cuti rehat	**5,366**	5,253	**2,975**	2,838
	154,945	140,348	**118,651**	100,086
Semasa				
Manfaat perubatan selepas persaraan	**1,275**	2,116	**1,275**	2,116
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**7,520**	7,436	**3,885**	3,495
Gantian cuti rehat	**826**	774	**521**	423
	9,621	10,326	**5,681**	6,034
	164,566	150,674	**124,332**	106,120
Pergerakan dalam liabiliti bersih diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan				
Manfaat perubatan selepas persaraan				
Liabiliti bersih pada 1 Januari	**73,746**	53,537	**73,746**	53,537
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	**9,117**	8,855	**9,117**	8,855
Pengukuran semula manfaat perubatan selepas persaraan	**12,292**	12,888	**12,292**	12,888
Manfaat perubatan selepas persaraan dibayar	**(1,722)**	(1,534)	**(1,722)**	(1,534)
	93,433	73,746	**93,433**	73,746
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan				
Liabiliti bersih pada 1 Januari	**70,901**	70,297	**29,113**	29,705
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	**7,433**	7,522	**2,446**	2,544
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan dibayar	**(10,282)**	(6,918)	**(5,109)**	(3,136)
Pengukuran semula manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**(3,113)**	-	**952**	-
	64,939	70,901	**27,402**	29,113
Gantian cuti rehat				
Liabiliti bersih pada 1 Januari	**6,027**	6,119	**3,261**	3,373
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	**800**	742	**276**	289
Gantian cuti rehat dibayar	**(1,204)**	(834)	**(622)**	(401)
Pengukuran semula gantian cuti rehat	**571**	-	**582**	-
	6,194	6,027	**3,497**	3,261
Liabiliti bersih pada 31 Disember	**164,566**	150,674	**124,332**	106,120

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

27. LIABILITI MANFAAT KAKITANGAN (SAMBUNGAN)

Andaian aktuari utama yang digunapakai dalam menentukan obligasi manfaat persaraan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2022 %	2021 %
Kadar diskaun		
- Manfaat perubatan selepas persaraan	**5.20**	5.80
- Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**5.20 - 3.60**	4.80 - 3.60
- Gantian cuti rehat	**4.77**	3.90
Kadar inflasi kos perubatan		
- Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**5.00**	5.00
Kadar kenaikan gaji		
- Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**5.00 - 4.00**	5.00 - 4.00
- Gantian cuti rehat	**4.00**	4.00
Jangka Hayat	***Malaysian Assured Lives* 2011-2015 (M1115)**	
Hilang Upaya	**10% daripada jangka hayat**	
Kadar perletakan jawatan	**1.50**	1.50

Andaian-andaian utama yang dikenal pasti seperti kadar diskaun, kadar inflasi kos perubatan dan kadar kenaikan gaji boleh memberi kesan ketara terhadap keputusan penilaian.

28. DEPOSIT DARI PELANGGAN, BANK DAN INSTITUSI KEWANGAN LAIN

	Kumpulan	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Bukan Semasa		
Deposit dari pelanggan ^	**305,416**	1,686,721
Deposit dari akaun pelaburan	**859**	1,329
	306,275	1,688,050
Semasa		
Deposit dari pelanggan ^	**63,676,686**	56,714,813
Deposit dari bank dan institusi kewangan lain	**3,364,156**	2,866,040
	67,040,842	59,580,853
^ Deposit daripada pelanggan terdiri daripada kategori berikut:		
Deposit tuntutan	**11,073,400**	10,330,348
Deposit simpanan	**4,176,804**	3,209,798
Deposit tetap	**47,730,252**	42,389,800
Lain-lain	**1,001,646**	2,471,588
	63,982,102	58,401,534

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

29. PINJAMAN

	Kumpulan	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Bukan Semasa		
Nota jangka pertengahan Islamik ^	**2,046,488**	2,044,396
Pinjaman bertempoh #	**2,529,931**	3,303,075
Pinjaman jangka panjang lain	**711,206**	786,782
Pusingan kredit	**189,666**	392,299
	5,477,291	6,526,552
Bayaran balik dalam tempoh satu tahun	**(198,279)**	(166,304)
	5,279,012	6,360,248
Semasa		
Bil dan penerimaan harus dibayar	**35,471**	28,644
Pinjaman jangka pendek	**198,279**	166,304
Overdraf bank	**36,573**	45,363
Penerimaan jurubank @	**950,065**	720,804
Pusingan kredit @	**2,898,694**	3,017,075
	4,119,082	3,978,190

^ Nota jangka pertengahan Islamik terdiri daripada:

i) 2 bahagian (tranches) Sukuk Murabahah berjumlah RM500 juta setiap satu, yang diterbitkan pada 2017 dengan tempoh matang 7 tahun daripada tarikh terbitan pada kadar keuntungan 5.9% setahun.

ii) 1 bahagian Sukuk Murabahah berjumlah RM200 juta yang diterbitkan pada 2018 dengan tempoh matang 7 tahun daripada tarikh terbitan pada kadar keuntungan 6.2% setahun.

iii) 1 bahagian Sukuk Murabahah berjumlah RM200 juta yang diterbitkan pada 2019 dengan tempoh matang 7 tahun daripada tarikh diterbitkan pada kadar keuntungan 6.2% setahun.

iv) 1 bahagian Sukuk Murabahah berjumlah RM650 juta yang diterbitkan pada 2019 dengan tempoh matang 5 tahun daripada tarikh diterbitkan pada kadar keuntungan 6.5% setahun.

Terdiri daripada Nota Jangka Pertengahan Subordinat Tier-2 (RM510.9 juta), Sekuriti Modal Tambahan Tier-1 (RM512.3 juta), Sukuk Wakalah Tambahan Tier-1 (RM303.4 juta), Sukuk Murabahah Nota Jangka Pertengahan Tier-2 (RM455.8 juta) dan Sukuk Senior (RM751.5 juta) yang diterbitkan oleh Affin Bank.

@ Faedah yang dikenakan ke atas penerimaan jurubank dan pusingan kredit dalam tahun semasa masing-masing adalah 1.95% hingga 4.05% (2021: 2.05% hingga 3.05%) dan 4.30% hingga 5.30% (2021: 4.05% hingga 4.30%) setahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

30. AKAUN BELUM BAYAR

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Bukan Semasa				
Deposit daripada penyewa	**16,441**	14,388	**3,281**	3,611
Akaun belum bayar lain-lain	**23,478**	28,912	**23,104**	26,066
Amaun terhutang kepada syarikat subsidiari	**-**	-	**-**	272
Akaun dorman	**10,685**	12,897	**10,685**	12,897
	50,604	56,197	**37,070**	42,846
Semasa				
Akaun belum bayar perdagangan	**2,259,712**	3,111,152	**-**	-
Caruman ahli akan dibayar	**1,782**	2,025	**1,782**	2,025
Faedah diakru	**14,274**	10,121	**-**	-
Deposit diterima	**253,632**	284,178	**3,772**	61,272
Program pembiayaan Bank Negara Malaysia dan *Credit Guarantee Corporation*	**245,602**	238,834	**-**	-
Margin dan deposit cagaran	**122,545**	97,665	**-**	-
Pelarasan bagi tunai yang dipegang dalam amanah bagi pihak remiser	**64,495**	68,653	**-**	-
Obligasi rekursa atas pinjaman yang dijual kepada Cagamas Berhad	**1,073,871**	669,212	**-**	-
Akaun belum bayar lain-lain	**2,122,224**	1,894,216	**24,363**	8,996
Akaun belum bayar Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP)	**490,656**	112,942	**490,656**	112,942
Amaun terhutang kepada syarikat bersekutu/berkaitan	**-**	5,614	**-**	-
Amaun terhutang kepada syarikat usahasama	**392,684**	392,373	**-**	-
Amaun terhutang kepada syarikat subsidiari	**-**	-	**10,175**	8,583
Amaun terhutang kepada pengurusan portfolio	**1,087**	775	**1,087**	775
	7,042,564	6,887,760	**531,835**	194,593

Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat subsidiari adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai syarat bayaran yang tetap.

Akaun Dorman diasingkan daripada Akaun Caruman Ahli di bawah Seksyen 4, Peraturan-Peraturan Tabung Angkatan Tentera (Pengendalian & Pembayaran Balik Caruman Bagi Akaun Dorman) 2009 Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

31. LIABILITI PAJAKAN

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Bukan Semasa	**122,988**	71,429	**-**	485
Semasa	**69,338**	51,440	**485**	461
	192,326	122,869	**485**	946
Baki pada 1 Januari	**122,869**	142,180	**946**	775
- Penambahan	**137,379**	40,409	**-**	1,334
- Penamatan kontrak	**-**	(380)	**-**	-
- Faedah atas pajakan aset	**10,366**	6,039	**48**	105
- Pembayaran pajakan	**(77,661)**	(63,847)	**(509)**	(1,268)
- Pelupusan	**(2,158)**	(1)	**-**	-
- Pindah ke aset dipegang untuk jualan	**1,531**	(1,531)	**-**	-
Baki pada 31 Disember	**192,326**	122,869	**485**	946

32. PERJANJIAN BELI SEMULA

Tanggungan untuk sekuriti yang dijual di bawah perjanjian beli balik merupakan sekuriti Kumpulan dan LTAT yang dijual daripada portfolionya dengan komitmen untuk membeli balik pada tarikh akan datang.

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Aset Kewangan Pada Kos Dilunaskan				
Tanggungan untuk sekuriti yang dijual di bawah perjanjian beli balik	**4,813,407**	-	**-**	-
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Pendapatan Komprehensif Lain				
Sekuriti Kerajaan Malaysia	**91,910**	-	**91,910**	-
Terbitan Pelaburan Kerajaan	**28,729**	-	**28,729**	-
Baki pada 31 Disember	**4,934,046**	-	**120,639**	-

Perjanjian beli semula oleh LTAT tertakluk kepada kadar faedah 3.10% hingga 3.65% dan matang dalam masa 30 hari hingga 123 hari.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

33. PENDAPATAN

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Hasil daripada kontrak dengan pelanggan				
Jualan komoditi ^	**1,176,206**	1,049,539	**-**	-
Jualan barangan #	**12,842,865**	9,512,154	**-**	-
Jualan kabel elektrik	**348,713**	218,299	**-**	-
Keuntungan bersih penjualan pembangunan hartanah	**814,440**	260,514	**25,067**	8,671
Pendapatan daripada penyenggaraan dan pembinaan kapal	**135,097**	370,189	**-**	-
Pengurusan hotel	**109,282**	51,730	**-**	-
Pendapatan daripada kontrak pembinaan	**2,042**	3,200	**-**	-
	15,428,645	11,465,625	**25,067**	8,671
Pendapatan sewaan				
Sewaan daripada pelaburan hartanah	**124,611**	110,163	**24,186**	29,556
Sewaan-sewaan lain	**17,615**	31,134	**881**	892
	142,226	141,297	**25,067**	30,448
Pendapatan daripada syarikat subsidiari				
Faedah daripada pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada perbadanan	**-**	-	**3,124**	5,122
Dividen daripada syarikat-syarikat subsidiari	**-**	-	**318,535**	57,635
(Kerugian)/Keuntungan penjualan syarikat-syarikat subsidiari	**-**	-	**(8,787)**	234,038
	-	-	**312,872**	296,795
Pendapatan daripada syarikat bersekutu				
Dividen daripada syarikat-syarikat bersekutu	**21,678**	(1,137)	**68,456**	72,073
Keuntungan penjualan syarikat-syarikat bersekutu	**60**	-	**121,703**	10
	21,738	(1,137)	**190,159**	72,083
Pendapatan daripada aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	**181,074**	339,754	**70,412**	47,485
Pendapatan daripada aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	**38,386**	126,972	**(11,437)**	28,912
Pendapatan daripada aset kewangan pada kos dilunaskan	**365,857**	19,654	**24,016**	19,302
Faedah daripada deposit tetap dan deposit-deposit lain	**734,142**	582,272	**16,184**	8,257
Pendapatan faedah daripada pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	**1,556,225**	1,336,314	**-**	-
Pelunasan Kumpulan Wang Aset Latihan (Nota 24)	**150**	200	**-**	-
Pelunasan Dana Skim Pembiayaaan Mikro PP-SPM-UV-ATM	**1,223**	1,292	**-**	-
Pelunasan Program Pembangunan Sosio Ekonomi ATM Tidak Berpencen (PPSEV)	**520**	-	**-**	-
Pelunasan Program *Reskilling & Upskilling* Veteran ATM (PRUV-ATM)	**6,140**	18,766	**-**	-
Komisen dan bayaran agensi	**50,273**	47,312	**-**	-
Pelbagai pendapatan	**187,627**	180,568	**-**	-
	18,714,226	14,258,889	**652,340**	511,953

^ Jualan komoditi merupakan jualan bagi hasil perladangan.

\# Jualan barangan termasuk hasil daripada jualan produk petroleum (2022: RM8,805.6 juta, 2021: RM4,263.3 juta), jualan produk farmasi (2022: RM3,511.1 juta, 2021: RM4,815.0 juta), jualan bahan binaan (2022: RM271.7 juta, 2021: RM229.1 juta), pembinaan kapal (2022: RM39.6 juta, 2021: RM263.8 juta) dan pembaikan kapal (2022: RM95.5 juta, 2021: RM106.4 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

34. PENDAPATAN LAIN

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Geran	**30,000**	21,590	**-**	-
Yuran dan komisen	**188,987**	190,394	**-**	-
Keuntungan daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	**6,194**	90,898	**-**	32
Keuntungan daripada jualan harta lelongan	**-**	285	**-**	-
(Kerugian)/Keuntungan nilai saksama daripada aset biologi (Nota 16)	**(15,211)**	22,020	**-**	-
(Kerugian)/Keuntungan nilai saksama bersih daripada pelaburan hartanah (Nota 4)	**(18,125)**	1,476	**(150)**	1,153
Keuntungan bersih atas pertukaran mata wang asing direalisasi/tidak direalisasi	**43,376**	51,767	**-**	-
Pendapatan lain	**63,761**	77,541	**813**	701
	298,982	455,971	**663**	1,886

35. KOS PENJUALAN

	Kumpulan	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Perbelanjaan faedah	**1,027,089**	773,125
Pengurangan inventori untuk barang siap dan kerja dalam perlaksanaan	**(18,186)**	(9,641)
Pembelian barang siap dan kerja dalam perlaksanaan	**11,764,457**	6,913,256
Bahan mentah dan barangan digunakan	**1,179,644**	2,010,197
	13,953,004	9,686,937

36. PERBELANJAAN PERTADBIRAN

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Perbelanjaan kakitangan ^	**1,765,056**	1,583,402	**64,212**	53,118
Perbelanjaan operasi #	**827,818**	1,132,991	**24,612**	23,472
Susut nilai dan pelunasan	**417,430**	390,894	**3,211**	2,746
	3,010,304	3,107,287	**92,035**	79,336

^ Perbelanjaan kakitangan bagi Kumpulan terdiri daripada gaji dan upah (2022: RM1,268.1 juta, 2021: RM1,143.5 juta), bonus (2022: RM164.4 juta, 2021: RM168.8 juta), pelan caruman ditetapkan (2022: RM223.2 juta, 2021: RM188.8 juta) dan kos kakitangan lain (2022: RM109.4 juta, 2021: RM82.3 juta).

Perbelanjaan operasi Kumpulan termasuk perbelanjaan bagi Program Pembangunan Sosio Ekonomi Veteran ATM Tidak Berpencen (PPSEV) sebanyak RM0.52 juta (2021: RM18.76 juta) dan Program *Reskilling & Upskilling* Veteran ATM (PRUV) sebanyak RM6.14 juta (2021: RM NIL).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

37. KERUGIAN MODIFIKASI

	Kumpulan	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Kerugian modifikasi	-	5,597
	-	5,597

Pada tahun kewangan sebelumnya, Kumpulan ABB telah memberikan pelbagai moratorium pembayaran, bantuan pembayaran balik, penstrukturan semula dan program penjadualan semula kepada pelanggan/peminjam yang terjejas akibat COVID-19. Akibatnya, Kumpulan ABB telah mengiktiraf kerugian yang timbul daripada pengubahsuaian aliran tunai kontraktual pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan.

38. KERUGIAN NILAI SAKSAMA BERSIH ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA KE UNTUNG ATAU RUGI

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Instrumen hutang	-	-	**639**	(270)
Instrumen ekuiti	**24,477**	28,580	**14,901**	17,745
	24,477	28,580	**15,540**	17,475

39. ROSOT NILAI KE ATAS ASET KEWANGAN

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Aset kewangan pada kos dilunaskan				
- peruntukan kerugian kredit dijangka	-	-	**29,006**	23,819
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan				
- peruntukan kerugian kredit dijangka	**521,915**	181,317	-	-
Sekuriti dan deposit				
- peruntukan kerugian kredit dijangka	**(22,791)**	55,310	-	-
Pinjaman dan komitmen pembiayaan dan jaminan kewangan				
- peruntukan kerugian kredit dijangka	**(17,536)**	19,488	-	-
Pinjaman dan akaun belum terima				
- peruntukan/(pelarasan semula) kerugian kredit dijangka				
- Akan belum terima perdagangan	**29,045**	28,347	-	-
- Akaun belum terima lain-lain	**9,102**	240	**2**	-
- Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari	-	-	**(1,886)**	(2,461)
- Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	**(731)**	(1,535)	**(731)**	(1,535)
- Amaun terhutang daripada pelaburan dalam usahasama	-	100	-	-
Hutang lapuk dan pembiayaan				
- diperoleh semula	**(74,571)**	(36,199)	-	-
- dihapus kira	**32,529**	1,769	-	-
	476,962	248,837	**26,391**	19,823

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

40. ROSOT NILAI KE ATAS ASET-ASET LAIN

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Syarikat-syarikat subsidiari	**-**	-	**61,480**	14,285
Syarikat-syarikat bersekutu	**18,483**	-	**18,483**	-
Inventori	**577,846**	25,837	**5,444**	-
Pinjaman dan akaun belum terima				
- Akaun belum terima lain-lain	**1,049**	2,860	**-**	-
- Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	**(42)**	(3)	**-**	-
- Amaun terhutang daripada pelaburan dalam usahasama	**3,555**	276	**-**	-
Hartanah, loji dan peralatan, aset biologi dan pelaburan hartanah				
- Hartanah, loji dan peralatan	**451**	639	**-**	-
- Aset lain	**6,144**	8,242	**-**	-
Muhibbah	**114,918**	8,848	**-**	-
	722,404	46,699	**85,407**	14,285

41. CUKAI DAN ZAKAT

Cukai dan zakat bagi tahun adalah seperti berikut:

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Cukai pendapatan Malaysia	**455,572**	406,651	**-**	-
Cukai tertunda				
- Pembalikan perbezaan sementara	**10,508**	(52,063)	**-**	58
Lebihan peruntukan tahun-tahun terdahulu	**17,615**	4,160	**-**	-
	483,695	358,748	**-**	58
Zakat	**8,879**	33,038	**-**	-
	492,574	391,786	**-**	58

Cukai pendapatan domestik dikira pada kadar berkanun Malaysia sebanyak 24% (2021: 24%) bagi anggaran keuntungan boleh taksir untuk tahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

41. CUKAI DAN ZAKAT (SAMBUNGAN)

Penyelarasan belanja cukai pendapatan terhadap keuntungan sebelum cukai dan zakat pada kadar cukai pendapatan berkanun dengan belanja cukai pendapatan pada kadar cukai pendapatan efektif bagi Kumpulan dan LTAT adalah seperti berikut:

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	**2021 RM'000**	**2022 RM'000**	**2021 RM'000**
Keuntungan sebelum cukai dan zakat	**397,723**	1,280,067	**432,469**	382,920
Cukai pada kadar berkanun Malaysia	**95,454**	307,217	**103,793**	91,901
Cukai makmur	**17,295**	-	**-**	-
Pendapatan tidak dikenakan cukai	**18,788**	(51,370)	**(103,793)**	(91,901)
Perbelanjaan tidak boleh ditolak bagi tujuan cukai	**300,745**	148,591	**-**	-
Insentif cukai	**(4,675)**	(4,411)	**-**	-
Aset cukai tertunda tidak diiktiraf bagi tahun terdahulu	**29,624**	29,638	**-**	-
Kesan kadar cukai yang berbeza	**(43,127)**	16,583	**-**	-
Manfaat daripada kerugian cukai tahun terdahulu yang tidak diiktiraf dan elaun modal tidak diserap	**18,347**	(27,589)	**-**	-
Perbelanjaan yang dibenarkan potongan berganda	**(5,097)**	(4,783)	**-**	-
Bahagian keuntungan/(kerugian) syarikat-syarikat bersekutu dan pelaburan dalam usahasama	**(24,762)**	(12,777)	**-**	-
Kesan ke atas mengiktiraf cukai tertunda bagi cukai keuntungan Hartanah	**51,294**	(1,560)	**-**	58
Lebihan peruntukan cukai tertunda	**(446)**	(3,858)	**-**	-
Pengiktirafan perbezaan sementara yang tidak diiktiraf sebelum ini	**(148)**	-	**-**	-
Lain-lain	**(2,827)**	(41,093)	**-**	-
	450,465	354,588	**-**	58
Kurangan peruntukan tahun-tahun terdahulu	**33,230**	4,160	**-**	-
Belanja cukai untuk tahun	**483,695**	358,748	**-**	58
Zakat	**8,879**	33,038	**-**	-
	492,574	391,786	**-**	58

Pengiraan liabiliti cukai tertunda adalah berdasarkan kadar cukai sebanyak 5% ke atas nilai saksama pelaburan hartanah.

Di bawah Perintah Cukai Pendapatan (Pengecualian)(No. 5) 1974, LTAT dikecualikan daripada cukai ke atas pendapatan yang diterima daripada pelaburan-pelaburan, selain daripada sewa, yang dibuat di bawah Seksyen 15 Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101).

Pada 22 Mac 2017, YB Menteri Kewangan selaras dengan Seksyen 127 (3A) Akta Cukai Pendapatan 1967 telah meluluskan pengecualian peringkat statutori ke atas pendapatan sewaan LTAT bagi tempoh sepuluh tahun bermula dari tahun taksiran 2017 hingga tahun taksiran 2026.

Zakat ialah zakat perniagaan yang dibayar oleh Kumpulan bagi mematuhi prinsip-prinsip Syariah.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

42. PELARASAN CARUMAN/DIVIDEN

	Kumpulan/LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Caruman terlebih kredit	**57**	(21)
Dividen (terlebih)/terkurang kredit	**(2)**	3,107
	55	3,086
Pelarasan ke atas dividen	**1**	(3,002)
	56	84

43. FAEDAH UNIT AMANAH

Faedah unit amanah dikendalikan mengikut Seksyen 15 C(1), (2) dan (3) Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101). LTAT telah membuat perjanjian dengan Affin Hwang Asset Management Berhad (AHAM) ke atas faedah unit amanah yang diuruskan oleh AHAM bagi pihak LTAT. Nilai pelaburan faedah unit amanah pada harga pasaran pada 31 Disember 2022 bagi bilangan pencarum 78,917 orang ialah RM577.2 juta (31 Disember 2021: Bilangan pencarum 86,330 orang ialah RM821.4 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

44. KOMITMEN DAN LUAR JANGKA

Dalam tahun kewangan, Kumpulan membuat berbagai komitmen dan menanggung beberapa liabiliti luar jangka berserta hak bagi pelanggan membuat tuntutan mengikut undang-undang. Tiada kerugian ketara dijangka berikutan daripada urusan-urusan tersebut. Komitmen dan liabiliti luar jangka ini tidak dijamin ke atas aset Kumpulan.

Komitmen dan liabiliti luar jangka terdiri daripada:

	Kumpulan	
	2022 RM'000	**2021 RM'000**
Pengganti kredit langsung *	**500,774**	548,856
Urus niaga yang berkaitan dengan item luar jangka	**1,331,367**	1,477,614
Luar jangkaan jangka pendek berkaitan dagangan bubar sendiri	**413,248**	461,206
Komitmen pemberian kredit yang tidak boleh dipulih	**8,427,010**	7,109,446
- matang kurang satu tahun	**5,557,413**	5,069,907
- matang melebihi satu tahun	**2,869,597**	2,039,539
Kontrak yang berkait dengan pertukaran mata wang asing #:	**27,693,293**	26,417,608
- kurang dari satu tahun	**26,850,314**	25,519,945
- satu tahun hingga kurang lima tahun	**842,979**	897,663
Kontrak berkaitan dengan kadar faedah/keuntungan #:	**10,361,273**	6,903,000
- kurang dari satu tahun	**2,535,790**	1,135,000
- satu tahun hingga kurang lima tahun	**7,155,483**	4,813,000
- lima tahun ke atas	**670,000**	955,000
Komitmen tanpa syarat dibatalkan pada bila-bila masa oleh pihak bank tanpa notis terlebih dahulu atau pembatalan secara automatik akibat kemerosotan kepercayaan kredit peminjam	**1,279,899**	1,116,522
Kemudahan kad kredit yang belum digunakan	**1,458,431**	1,163,042
Pinjaman sekuriti bank atau posting sekuriti sebagai cagaran oleh bank-bank, termasuk transaksi keadaan di mana timbul daripada gaya repo (pembelian semula/pembelian balik dan pinjaman sekuriti/transaksi pinjaman)	**5,175,091**	-
Pelbagai komitmen dan kontigensi	**7,421**	-
Perbelanjaan modal diluluskan dan dikontrakkan	**90,324**	172,463
Perbelanjaan modal diluluskan tetapi tidak dikontrakkan	**660,302**	702,739
	57,398,433	46,072,496

* Termasuk dalam pengganti kredit langsung di atas ialah kontrak jaminan kewangan sebanyak RM499.9 juta (2021: RM548.9 juta), yang mana nilai saksama pada masa pengeluaran adalah sifar.

\# Nilai saksama derivatif ini telah diiktiraf sebagai aset kewangan derivatif dan liabiliti kewangan derivatif dalam penyata kedudukan kewangan dan dinyatakan di dalam Nota 18.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

45. PENGURUSAN MODAL

Objektif Kumpulan di dalam pengurusan modal adalah untuk memastikan supaya Kumpulan mempunyai akaun caruman ahli yang mencukupi untuk membolehkannya kekal sebagai entiti berterusan. Kumpulan mengkaji semula dan mengurus struktur modalnya berlandaskan keperluannya dan keadaan semasa.

46. LIABILITI LUAR JANGKA

(a) Pada 10 Julai 2017, syarikat usahasama Kumpulan, Boustead DCNS Naval Corporation Sdn Bhd (BDNC) telah menerima surat daripada Kementerian Pertahanan Malaysia (KEMENTAH) bagi menuntut ganti rugi berjumlah RM53.2 juta dan EUR19.3 juta untuk Kontrak Sokongan Perkhidmatan (ISS) bagi Kapal Selam SCORPENE Tentera Laut Diraja Malaysia.

Pada 28 Jun 2019, BDNC telah menerima surat daripada KEMENTAH bagi menuntut ganti rugi berjumlah RM22.4 juta dan EUR8.8 juta bagi kerja-kerja pembaikan keatas KD TUNKU ABDUL RAHMAN.

Pada 29 Mei 2020, BDNC menerima surat daripada KEMENTAH bagi menuntut ganti rugi berjumlah RM11.6 juta dan EUR6.5 juta kerana pelanggaran obligasi di bawah kontrak tambahan pertama ISS untuk dua (2) unit Kelas Perdana Menteri bagi Kontrak Kapal Selam Tentera Laut Diraja Malaysia (Lanjutan Kontrak ISS).

Pada 13 April 2021, KEMENTAH telah mengeluarkan notis kepada BDNC untuk *set off* tuntutan ganti rugi sepenuhnya dengan bil kesiapan yang dikeluarkan oleh BDNC kepada KEMENTAH pada masa akan datang.

Kumpulan berpendapat bahawa peruntukan bagi tuntutan ganti rugi adalah mencukupi dan tiada lagi kerugian yang dijangka akan berlaku selepas mengambil kira justifikasi yang sesuai dan dokumen sokongan. Sehingga kini, Kumpulan masih dalam proses rundingan dan memuktamadkan pelan bayaran untuk tuntutan ganti rugi.

Kumpulan telah mengiktiraf bahagian kerugian kepentingannya dalam BDNC menggunakan kaedah ekuiti dalam usahasama sejak tahun kewangan sebelumnya.

(b) Pada 22 Jun 2020, BHB, syarikat subsidiari milik penuhnya Boustead Weld Court Sdn Bhd (BWSB) dan 80% pegangan syarikat subsidiari Cebur Megah Development Sdn Bhd (CMSB), diserahkan dengan Writ Saman di Mahkamah Tinggi Kuala Lumpur No. WA-22NCVC-265-06/2020 oleh Deepak Jaikishan A/L Jaikishan Rewachand (Plaintif). BHB telah dinamakan sebagai Defendan Pertama, BWSB Defendan Kedua dan CSMB Defendan Ketiga dalam Saman tersebut. Defendan lain yang disebut dalam Saman tersebut adalah Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (FLC) (Defendan Keempat), UMW Toyota Motor Sdn Bhd (Defendan Kelima) (UMW Toyota) dan Suntrack Development Sdn Bhd (Defendan Keenam) (Suntrack).

Plaintif mendakwa bahawa Defendan berusaha untuk secara tidak sengaja melucutkan Plaintif dari tanah yang dipegang di bawah hakmilik berikut (tanah tersebut):

i. kawasan seluas 96.825 ekar yang dipegang di bawah H.S. (D) 28188, PT 220, Mukim Kapar, Daerah Kelang, Negeri Selangor;

ii. kawasan seluas 81.085 ekar yang dipegang di bawah H.S. (D) 28187, PT 216, Mukim Kapar, Daerah Kelang, Negeri Selangor; dan

iii. kawasan seluas 45.420 ekar yang dipegang di bawah H.S. (D) 22220, Lot 1158, Mukim Bukit Raja, Daerah Petaling, Negeri Selangor

Plaintif menuntut terhadap Defendan secara bersama dan/atau secara berasingan untuk ganti rugi umum, ganti rugi teladan, ganti rugi teruk, perintah tetap untuk menahan Defendan terutama Defendan Ketiga hingga Defendan Keenam dari melakukan apa-apa urusan dengan tanah tersebut, perintah khusus terhadap Defendan terutama Defendan Ketiga hingga Defendan Keenam untuk pemindahan dan/atau pengembalian tanah tersebut kepada Plaintif melalui syarikat Astacanggih, faedah pada kadar 5% setahun yang dikira dari tarikh pemfailan Writ Saman hingga penyelesaian penuh, kos dan pelepasan lain atau lain-lain yang difikirkan sesuai oleh Mahkamah.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

46. LIABILITI LUAR JANGKA (SAMBUNGAN)

(b) (sambungan)

Plaintif memperoleh perintah injunksi interim ex-parte pada 19 Jun 2020 terhadap Defendan untuk menghalang Defendan daripada melakukan sebarang transaksi berkenaan dengan tanah tersebut. Mahkamah Tinggi pada 9 Julai 2020, menolak permohonan injunksi interim Plaintif dan membenarkan permohonan CMSB untuk membatalkan saman Plaintif dengan kos RM25,000.

Plaintif pada 7 Ogos 2020, telah mengemukakan rayuan di Mahkamah Rayuan terhadap keputusan Mahkamah Tinggi pada 9 Julai 2020 untuk membatalkan tuntutan terhadap CMSB. Pada 23 Ogos 2021, Mahkamah Rayuan menolak rayuan Plaintif mengenai pembatalan terhadap CMSB dengan kos RM10,000 dan kerana Plaintif telah tersilap memasukkan BHB, BWSB, FLC, UMW Toyota dan Suntrack dalam rayuan terkini, pada 11 Januari 2021, Plaintif memaklumkan kepada Mahkamah bahawa mereka telah memfailkan Notis Pemberhentian terhadap pihak yang tidak berkaitan.

Pada 22 September 2021, Plaintif memfailkan kebenaran merayu kepada Mahkamah Persekutuan terhadap keputusan Mahkamah Rayuan pada 23 Ogos 2021. Pada 27 Mei 2022, Mahkamah Persekutuan telah mendengar permohonan kebenaran Plaintif dan menolak permohonan tersebut dengan kos RM30,000.00 yang perlu dibayar oleh Plaintif kepada CMSB.

Pada 3 Jun 2022, Plaintif telah memfailkan permohonan kepada Mahkamah Persekutuan untuk menyemak keputusan Mahkamah Persekutuan yang disebut di atas (Permohonan Semakan). Pada 6 Oktober 2022, Mahkamah Persekutuan telah mendengar Permohonan Semakan dan menolak Permohonan Semakan dengan kos RM12,500.00 yang perlu dibayar oleh Plaintif kepada CMSB.

Memandangkan Mahkamah Persekutuan adalah Mahkamah rayuan tertinggi di Malaysia, perkara ini dianggap selesai dan Plaintif tidak mempunyai ruang lagi untuk rayuan.

(c) Pada 3 Julai 2020, syarikat subsidiari Kumpulan, Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS) diberikan Petisyen Penggulungan (Petisyen) oleh MTU Services (Malaysia) Sdn Bhd (MSM).

Melalui Petisyen itu, MSM mendakwa bahawa BNS mempunyai hutang berjumlah RM56.0 juta untuk peralatan yang dibekalkan dan perkhidmatan yang diberikan kepada BNS.

Pada 11 Ogos 2020, BNS mengemukakan permohonan untuk mengetepikan/membatalkan Petisyen MSM. Pada 19 Ogos 2020, Mahkamah membenarkan penangguhan sementara bagi semua prosiding sementara menunggu permohonan mengetepikan/membatalkan enam (6) pemiutang iaitu BHB, Axima Concept SA, Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd, Naval Group SA, Naval Group Malaysia Sdn Bhd dan Paksi Laksana Sdn Bhd yang telah mengemukakan Notis Niat untuk Menentang Petisyen.

Pada 29 Mac 2021, Mahkamah membenarkan permohonan BNS untuk membatalkan Petisyen tersebut. Pada 21 April 2021, MSM mengemukakan Notis Rayuan, terhadap keputusan Mahkamah Tinggi dan Mahkamah Rayuan menetapkan 26 Jun 2023 untuk mendengar rayuan.

Dalam tindakan yang berlainan, pada 28 September 2020, BNS telah membuat permohonan ke Mahkamah Tinggi Kuala Lumpur melalui Saman Permulaan, untuk, antara lain, perintah berikut:

i. Perintah menurut Seksyen 366 (1) Akta untuk memanggil pemiutang BNS dengan tujuan mempertimbangkan dan jika dianggap sesuai, untuk menyetujui dengan atau tanpa pengubahsuaian, skim pengaturan dan kompromi yang dicadangkan antara BNS dan pemiutangnya; dan

ii. Perintah Larangan menurut Seksyen 368 Akta di mana, antara lain, semua prosiding dan/atau prosiding selanjutnya dalam sebarang tindakan atau prosiding terhadap BNS dan/atau asetnya, termasuk tetapi tidak terhad kepada Mahkamah, proses penggulungan dan penimbangtara serta prosiding yang dimaksudkan atau yang akan datang (Perintah Larangan). Perintah Sekatan tidak termasuk institusi kewangan pemiutang BNS.

Skim penyusunan dan Perintah Larangan adalah sebahagian daripada pengukuran BNS untuk mengurus dan menyelaraskan keadaan kewangannya. Butiran skim boleh diakses oleh orang ramai sebagai sebahagian daripada kertas mahkamah yang difailkan. Selain itu, BNS juga telah memfailkan Notis Permohonan untuk mendapatkan perintah perlindungan berhubung Penyata Hal Ehwal dan surat-menyurat Kerajaan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

46. LIABILITI LUAR JANGKA (SAMBUNGAN)

(c) (sambungan)

MSM telah menentang permohonan BNS dengan mengajukan permohonan untuk membatalkan dan Mahkamah pada 24 Februari 2021, mendengar permohonan kedua-dua pihak dan sehubungan dengan Perintah Pelindung BNS, Mahkamah mengizinkan Perintah Pelindung hanya atas surat-menyurat Kerajaan. Mengenai permohonan MSM untuk membatalkan permohonan BNS, Mahkamah menolak permohonan MSM dengan kos RM5,000 untuk dibayar kepada BNS.

Pada 2 Jun 2021, BNS telah memperoleh daripada Mahkamah Tinggi Malaya di Kuala Lumpur Perintah yang membenarkan perkara di atas dengan Perintah Larangan sehingga 2 September 2021. Perintah Sekatan itu telah dilanjutkan sehingga 2 Disember 2021, 2 Mac 2022 dan sekali lagi sehingga 2 Jun 2022. Perintah Sekatan di bawah Saman Pemula telah luput pada 2 Jun 2022.

(d) Pada 27 September 2022, Contraves Advanced Devices Sdn Bhd (CAD) dan Contraves Electrodynamics Sdn Bhd (CED) (Plaintif) memfailkan Writ Saman dan Pernyataan Tuntutan terhadap BHIC, BHIC Defence Technologies Sdn Bhd (BHICDT) dan Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS) dan dua Pengarah Nominee BHICDT dalam CAD. Plaintif memohon beberapa relif, termasuk pengisytiharan bahawa 12 surat tawaran kepada CAD daripada BNS masih sah dan wujud, pembayaran jumlah tertunggak, ganti rugi dan injunksi untuk menghalang defendan daripada pelbagai tindakan.

Tempoh masa litigasi termasuk beberapa pembelaan dan BHIC serta defendan lain telah memfailkan permohonan untuk membatalkan tuntutan, dengan kes ditetapkan pada 30 November 2022.

Permohonan pembatalan telah didengar pada 5 April 2023, dan Mahkamah telah menetapkan perbicaraan berikutnya pada 3 Mei 2023 di mana keputusan akan dihantar ke atas permohonan itu.

BHIC, BHICDT dan BNS menafikan dakwaan yang dibuat oleh Plantiff. Berdasarkan nasihat peguamcara, Lembaga BHIC, BHICDT dan BNS, berpendapat bahawa mereka mempunyai peluang untuk membatalkan tuntutan itu.

(e) Pada 14 Mac 2023, Midas Mayang Sdn Bhd (Midas Mayang), anak syarikat BHB, telah menerima Petisyen Penggulungan (Petisyen) oleh R Zain Associates (Petitioner).

Melalui Petisyen itu, Pempetisyen mendakwa bahawa Midas Mayang berhutang kepada mereka untuk jumlah keseluruhan RM1,366,914.59 iaitu yuran profesional mereka untuk kerja yang dilakukan berkaitan dengan pembangunan Fasa 2, projek Royale Chulan Villas Cherating. Mahkamah telah menetapkan kes pada 3 Mei 2023.

Selepas berunding dengan peguamcara mereka,Lembaga Pengarah Midas Mayang berpendapat bahawa Midas Mayang mempunyai peluang untuk menentang Petisyen itu.

(f) Jumlah jaminan bank yang dikeluarkan oleh Kumpulan kepada pihak ketiga adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2022 RM'000	**2021 RM'000**
Bon pelaksanaan bagi kontrak yang dianugerahkan kepada syarikat-syarikat subsidiari		
- Kerajaan Malaysia	**637,176**	635,449
- pihak ketiga lain	**451,320**	141,663
	1,088,496	777,112

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

47. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Kumpulan dan LTAT adalah terdedah kepada pelbagai risiko kewangan, termasuk risiko kecairan dan aliran tunai, risiko kadar faedah, risiko kredit, risiko pasaran dan risiko pertukaran mata wang. Objektif pengurusan risiko-risiko kewangan tersebut adalah untuk memastikan wujudnya penambahan nilai kepada pemegang-pemegang saham dengan meminimumkan kemungkinan kesan-kesan yang bertentangan dan menggugat prestasi kewangan syarikat.

Kumpulan dan LTAT melaksanakan proses pengurusan risiko yang komprehensif termasuk mengenal pasti, menganalisis, mengkaji dan memantau pelbagai risiko kewangan utama yang merangkumi risiko operasi, pelaburan, pasaran, risiko kecairan dan risiko kadar faedah. Gambaran keseluruhan risiko-risiko kewangan dan tindakan pengurangan risiko yang disenaraikan di atas adalah sebagaimana perincian berikut:

Syarikat Subsidiari/Perbadanan

(i) Risiko Kecairan Dan Aliran Tunai

Pengurusan risiko kecairan diamalkan secara cermat dan berhati-hati dengan mengekalkan dana pembiayaan yang ada melalui kemudahan kredit komited yang mencukupi.

Analisis profil kematangan liabiliti kewangan Kumpulan berdasarkan kontrak aliran tunai tidak terdiskaun adalah seperti di jadual berikut:

Kumpulan	Amaun dibawa RM'000	Kurang dari 1 tahun RM'000	Antara 1-5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000
2022				
Akaun Belum Bayar	**3,362,582**	**3,349,048**	**13,534**	**-**
2021				
Akaun Belum Bayar	3,451,141	3,437,790	13,351	-

(ii) Risiko Kadar Faedah

Operasi Kumpulan adalah dibiayai oleh aliran tunai dari operasi dan pinjaman-pinjaman di dalam Ringgit Malaysia (RM). Polisi kepada risiko ini adalah untuk memperolehi profil kadar faedah yang wajar melalui penggabungan kemudahan perbankan yang berkadar tetap dan berubah.

Kumpulan	Amaun dibawa RM'000	Kurang dari 1 tahun RM'000
2022		
Deposit	**353,065**	**353,065**
Wang Tunai dan Baki Bank	**796,649**	**796,649**
2021		
Deposit	304,316	304,316
Wang Tunai dan Baki Bank	492,424	492,424

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

47. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(iii) Risiko Kredit

Pendedahan kepada risiko kredit dikawal dengan usaha melaburkan aset-aset tunai di dalam pelaburan yang terjamin dan menguntungkan. Risiko kredit juga dikawal dengan menetapkan had kredit, mendapatkan jaminan bank di mana sesuai dan memastikan bahawa jualan produk dan perkhidmatan kepada pelanggan yang hanya mempunyai sejarah kredit yang bersesuaian dan melaksanakan semakan berkala ke atas kedudukan kewangan pelanggan. Kumpulan beranggapan tiada kerugian risiko kredit yang matang yang dijangkakan terbit daripada kemungkinan kegagalan pelanggan menjelaskan hutang.

(iv) Risiko Pasaran

Untuk pembelian produk utama, Kumpulan menetapkan paras-paras harga tetap dan berubah yang wajar dan di mana sesuai, mendapatkan bekalan fizikal bagi mencapai paras-paras harga tersebut.

(v) Risiko Pertukaran Mata Wang

Kumpulan adalah terdedah kepada risiko mata wang asing disebabkan aktiviti-akitiviti operasi biasa, luaran dan antara subsidiari Kumpulan di mana mata wang denominasi berbeza dengan mata wang tempatan, Ringgit Malaysia (RM). Polisi Kumpulan adalah untuk meminimumkan pendedahan operasi subsidiari-subsidiari/aktiviti-aktiviti luar negara kepada risiko transaksi dengan memadankan hasil mata wang tempatan. Mata wang-mata wang yang menyebabkan tertimbulnya risiko ini terutamanya ialah *US Dolar, Euro, Great Britain Pound* dan Rupiah Indonesia. Pendedahan terhadap pertukaran mata wang asing sentiasa dipastikan berada pada tahap yang boleh diterima.

Affin Bank Berhad (ABB)

Kumpulan ABB telah menetapkan objektif dan polisi untuk mengurus risiko yang timbul ke atas instrumen-instrumen kewangan. Rangka kerja dan polisi-polisi pengurusan risiko Kumpulan ABB adalah berpandukan kepada objektif-objektif khusus untuk memastikan polisi-polisi pengurusan risiko yang komprehensif dan mencukupi ditetapkan untuk menangani elemen-elemen risiko-risiko utama dalam operasi Kumpulan ABB. Penentuan objektif pengurusan risiko kewangan secara menyeluruh adalah konsisten dan sejajar dengan strategi untuk mewujud dan meningkatkan nilai pemegang-pemegang saham dengan rangka kerja pengurusan risiko yang kukuh dan berhemat.

Dalam mencapai objektif untuk mendapatkan pulangan maksimum bagi pemegang-pemegang saham, Lembaga Pengarah Kumpulan ABB bertanggungjawab untuk mengenal pasti elemen-elemen risiko dalam operasinya. Dengan pelbagai risiko yang dihadapi, terutamanya dalam operasi kumpulan di sektor perbankan, penekanan yang lebih diberikan kepada pentingnya pengurusan risiko yang mempunyai mekanisma yang jelas, komprehensif dengan strategi-strategi bagi mengenal pasti, mengawasi, mengurus dan mengawal faktor-faktor risiko yang relevan.

(i) Pengurusan Risiko Operasi

Risiko operasi ditakrif sebagai risiko kerugian langsung dan tidak langsung yang timbul akibat ketidakcukupan atau kegagalan proses dalaman, kakitangan dan sistem atau keadaan. Definisi termasuk risiko perundangan dan risiko terdedah kepada tindakan undang-undang dari pelbagai aspek aktiviti-aktiviti Kumpulan ABB, tetapi tidak termasuk strategi perniagaan, risiko reputasi dan sistemik.

Polisi Pengurusan Risiko Operasi Kumpulan mengawal pengurusan risiko operasi secara keseluruhan dalam Kumpulan ABB. Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga Kumpulan (GBRMC) meluluskan semua perubahan polisi yang berkaitan dengan risiko operasi sebelum kelulusan Lembaga Pengarah. Jawatankuasa Pengurusan Kumpulan - Risiko Tadbir Urus dan Pematuhan (GMC-GRC) menyokong GBRMC bagi meneliti dan memantau risiko operasi dan menyediakan forum untuk berbincang dan mengurus segala aspek risiko operasi termasuk kelemahan kawalan.

Pengurusan Risiko Operasi Kumpulan (GORM) ialah fungsi dalam Pengurusan Risiko Kumpulan (GRM) beroperasi secara bebas untuk memudahkan unit perniagaan/sokongan menguruskan risiko dalam aktiviti yang berkaitan dengan fungsi operasi Kumpulan ABB.

Risiko operasi diuruskan setiap hari melalui sistem dan proses yang telah ditetapkan untuk memastikan pematuhan terhadap dasar, garis panduan dan prosedur kawalan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

47. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Affin Bank Berhad (ABB) (sambungan)

(ii) Risiko Pasaran

Risiko pasaran ditakrifkan sebagai perubahan dalam nilai pasaran dagangan atau pelaburan yang wujud daripada pergerakan dalam faktor pasaran seperti kadar faedah/keuntungan, kadar pertukaran asing dan kadar turun naik yang tersembunyi. Kumpulan ABB terdedah kepada risiko pasaran sebahagian besarnya disebabkan oleh risiko kadar faedah/keuntungan dan kadar pertukaran asing.

Risiko pasaran mungkin timbul daripada risiko pasaran dan aktiviti pelaburan (termasuk keperluan tujuan kecairan) seperti yang dinyatakan dalam Buku Perdagangan dan Pelaburan.

Rangka kerja Pengurusan Risiko Pasaran mentadbir aktiviti risiko pasaran Kumpulan ABB yang disokong oleh dasar-dasar, garis panduan dan peraturan pengurusan risiko pasaran yang diluluskan .

Parameter kawalan risiko ditubuhkan berdasarkan risiko yang boleh diterima, kecairan pasaran dan strategi perniagaan serta keadaan ekonomi makro. Parameter ini disemak sekurang-kurangnya sekali setahun.

Risiko pasaran wujud daripada Buku Dagangan adalah dikawal melalui Henti-rugi *(Stop-loss)* dan Nilai Berisiko (VaR) Risiko Parameter Kawalan.

Ujian tekanan berkala dilaksana untuk menentukan risiko pasaran yang timbul daripada kebarangkalian pergerakan pasaran yang tidak normal.

(iii) Risiko Kadar Faedah

Aset-aset dan liabiliti-liabiliti Kumpulan ABB dikategorikan berdasarkan kontrak penilaian harga semula atau tempoh kematangan, yang mana lebih awal. Jurang di luar penyata kedudukan kewangan menunjukkan komitmen dan luar jangkaan yang sensitif terhadap kadar faedah.

ABB	Amaun dibawa RM'000	Kurang dari 1 tahun RM'000	Tidak sensitif faedah RM'000
2022			
Deposit	**4,730,401**	**2,987,321**	**1,743,080**
Wang Tunai dan Baki Bank	**474,638**	**473,200**	**1,438**
2021			
Deposit	6,254,154	6,253,334	820
Wang Tunai dan Baki Bank	1,310,112	642,699	667,413

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

47. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Affin Bank Berhad (ABB) (sambungan)

(iv) Risiko Kecairan

Risiko kecairan adalah risiko disebabkan ketidakupayaan bank untuk membiayai kenaikan dalam aset dan memenuhi kewajipan apabila tiba masanya tanpa mengalami kerugian yang tidak boleh diterima. Risiko kecairan termasuk ketidakupayaan untuk menguruskan pengurangan atau perubahan secara drastik dalam sumber pembiayaan. Risiko kecairan juga timbul daripada kegagalan untuk mengenal pasti perubahan keadaan pasaran yang menjejaskan keupayaan untuk mencairkan aset-aset dengan cepat dengan nilai kerugian yang minimum.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Kecairan mentadbir aktiviti pengurusan risiko kecairan Kumpulan ABB. Objektif pengurusan risiko kecairan adalah untuk memastikan bahawa terdapat dana yang mencukupi untuk memenuhi obligasi kontrak dan undang-undang tanpa menanggung kerugian yang tidak boleh diterima serta untuk menjalankan urus niaga yang baharu. Proses pengurusan kecairan Kumpulan ABB melibatkan pengwujudan polisi-polisi risiko kecairan, had prudential, pemantauan had risiko kecairan, ujian tekanan dan pengwujudan pelan pembiayaan luar jangka. Tindakan pengurusan risiko kecairan ini adalah tertakluk kepada kajian semula bagi memastikan relevan dalam konteks keadaan pasaran semasa dan landskap kawal selia.

Pengurusan risiko kecairan jangka pendek Kumpulan ABB berdasarkan kepada piawaian akhir Nisbah Kecairan Perlindungan (LCR) BNM. LCR adalah keperluan kuantitatif yang bertujuan untuk memastikan Kumpulan ABB memegang aset kecairan berkualiti tinggi (HQLA) yang mencukupi untuk menghadapi senario tekanan yang signifikan sepanjang tempoh 30 hari.

Profil risiko kecairan jangka panjang dinilai melalui Nisbah Bersih Pembiayaan Stabil (NSFR) yang menggalakkan daya tahan sepanjang tempoh yang lebih lama bagi Kumpulan untuk membiayai aktiviti-aktiviti Kumpulan ABB lebih stabil dengan sumber pembiayaan kewangan secara berterusan.

Kumpulan ABB juga menggunakan petunjuk risiko kecairan sebagai petanda awal mengenai sebarang perubahan struktur pengurusan risiko kecairan. Petunjuk risiko kecairan termasuk petunjuk kualitatif dan kuantitatif dalaman dan luaran.

Ujian tekanan kecairan akan dilakukan secara berkala dan secara ad-hoc untuk mengukur ketahanan Kumpulan ABB sekiranya berlaku gangguan kecairan.

Analisis profil kematangan liabiliti kewangan Kumpulan ABB berdasarkan kontrak aliran tunai tidak terdiskaun seperti di jadual berikut:

ABB	Amaun dibawa RM'000	Kurang dari 1 tahun RM'000	Antara 1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000
2022				
Akaun Belum Bayar	**3,161,681**	**2,417,564**	**723,109**	**21,008**
2021				
Akaun Belum Bayar	3,255,377	2,944,391	273,877	37,109

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

47. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Affin Bank Berhad (ABB) (sambungan)

(v) Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko di mana rakan niaga akan gagal memenuhi obligasi kontrak yang boleh menyebabkan kerugian kewangan kepada Kumpulan ABB. Pendedahan Kumpulan ABB terhadap risiko kredit timbul terutamanya daripada penghutang perdagangan broker saham, pembiayaan margin saham, aktiviti pinjaman korporat/antara bank, pelaburan bon, perdagangan pertukaran asing serta taja jamin ekuiti dan hutang dan penyelesaian sekuriti dan transaksi pembayaran.

Pengurusan risiko kredit ditadbir oleh Rangka Kerja Pengurusan Risiko Kredit yang disokong oleh satu polisi kredit, garis panduan dan prosedur yang diluluskan dalam memastikan objektif pinjaman keseluruhannya adalah mematuhi keperluan dalaman dan peraturan. Dasar pengurusan risiko tertakluk kepada kajian oleh GBRMC, sebuah jawatankuasa kecil Lembaga yang mengkaji kecukupan dasar dan rangka kerja risiko Kumpulan ABB. Rangka kerja risiko kredit Kumpulan ABB diperkukuhkan lagi melalui proses yang ditetapkan untuk persetujuan dan kajian cadangan yang terdiri daripada Jawatankuasa Pengurusan Kredit Kumpulan (GMCC) dan Jawatankuasa Lembaga Kajian dan Pemulihan Kredit Kumpulan (GBCRRC). GMCC mewakili pihak berkuasa yang meluluskan cadangan kredit dan taja jamin, sementara GBCRRC adalah jawatankuasa yang mengkaji cadangan yang melebihi had dan kriteria yang ditentukan, serta untuk mempertimbangkan sama ada menolak cadangan tersebut atau mengubah syarat-syarat cadangan.

(vi) Risiko Teknologi

Risiko teknologi adalah potensi kegagalan teknologi dan ancaman siber yang boleh mengganggu perniagaan seperti kegagalan sistem, aplikasi, platform atau infrastruktur teknologi maklumat (IT) termasuk ancaman atau kelemahan yang terdedah dari rangkaian luaran atau Internet, yang akan mengakibatkan kerugian kewangan, gangguan perkhidmatan kewangan atau operasi Kumpulan ABB.

Fungsi pengurusan risiko teknologi dalam GRM adalah untuk menguruskan risiko yang berkaitan dengan risiko teknologi Kumpulan ABB. Jawatankuasa Pengurusan Perniagaan Berterusan Kumpulan (GBCMC) menyokong GBRMC dalam mengkaji dan memantau risiko teknologi dan menyediakan forum untuk membincangkan dan mengurus semua aspek risiko teknologi. GBRMC bertanggungjawab untuk mengawasi keseluruhan perkara yang berkaitan dengan teknologi Kumpulan ABB.

GBRMC bertanggungjawab untuk menyediakan pengawasan terhadap keseluruhan hal berkaitan teknologi Kumpulan ABB. Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi Kumpulan dan Rangka Kerja Ketahanan Siber mengawal pengurusan risiko teknologi bagi Kumpulan ABB.

GBITC mewakili jawatankuasa Lembaga Pengarah untuk menyelia dan mengkaji semula penggubalan strategi IT dan Digital, kos dan perancangan, termasuk faedah kewangan, taktikal dan strategik daripada cadangan IT utama dan inisiatif berkaitan operasi.

Ini termasuk pengawasan, panduan dan pengesahan dalam penggubalan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi/ Ketahanan Siber, tahap risiko, penunjuk risiko utama, teknologi maklumat/dasar keselamatan siber lain yang berkaitan, inisiatif IT utama, keputusan seni bina teknologi, perbelanjaan IT dan keutamaan IT juga. sebagai prestasi IT keseluruhan untuk Kumpulan ABB.

Kumpulan ABB menggunakan pengenalan diri dan penilaian risiko untuk menentukan sejauh mana potensi ancaman dan risiko yang berkaitan dengan sistem IT sepanjang Kitaran Hidup Pembangunan Sistemnya (SDLC). Hasil dari proses ini membantu mengenal pasti kawalan yang sesuai untuk mengurangkan atau menghapuskan risiko semasa proses pengurangan risiko.

Kawalan risiko teknologi merangkumi penggunaan kaedah teknikal dan bukan teknikal. Kawalan teknikal adalah perlindungan yang dimasukkan ke dalam perkakasan, perisian, atau *firmware* komputer (iaitu mekanisme kawalan akses, mekanisme pengenalan dan pengesahan, kaedah penyulitan, perisian pengesanan pencerobohan). Kawalan bukan teknikal adalah kawalan pengurusan dan operasi, seperti polisi keselamatan, prosedur operasi dan personel, keselamatan fizikal dan persekitaran.

Laporan Pengurusan Risiko Teknologi dihasilkan secara berkala untuk pihak berkepentingan dan jawatankuasa masing-masing.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

47. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Affin Bank Berhad (ABB) (sambungan)

(vii) Risiko Ketidakpatuhan Syariah

Risiko Ketidakpatuhan Syariah (SNC) adalah risiko sekatan undang-undang atau pengawalseliaan, kesan kerugian kewangan atau bukan kewangan termasuk kerosakan reputasi, yang mungkin dialami oleh Kumpulan ABB akibat kegagalan mematuhi keputusan Majlis Penasihat Syariah (SAC) Bank Negara Malaysia, piawaian mengenai perkara Syariah yang dikeluarkan oleh BNM menurut Seksyen 29 (1) Akta Perkhidmatan Kewangan Islam, atau keputusan atau nasihat Jawatankuasa Syariah.

Dokumen dasar BNM mengenai tadbir urus Syariah bersama dengan garis panduan dalaman Bank mengenai Rangka Kerja Pengawasan & Pematuhan Syariah dan Polisi Pengurusan Risiko Syariah adalah rujukan utama untuk proses pengurusan risiko Syariah dalam Kumpulan ABB.

Jawatankuasa Syariah Affin Islamic Bank ditubuhkan untuk memberikan nasihat objektif dan wajar kepada pihak pengurusan bagi memastikan matlamat dan operasi, perniagaan, hal ehwal dan aktiviti mematuhi Syariah.

Pengurusan Risiko Syariah adalah sebahagian daripada pengurusan risiko bersepadu yang mengenal pasti, mengukur, memantau dan melaporkan risiko ketidakpatuhan Syariah secara sistematik dalam operasi, perniagaan, hal ehwal dan aktiviti Kumpulan ABB.

(viii) Risiko Perniagaan Berterusan

Risiko perniagaan berterusan adalah risiko kerugian aset, hasil, reputasi dan keyakinan pemegang saham atau pelanggan disebabkan oleh penamatan perkhidmatan dalam perniagaan dan operasi teknologi.

Rangka Kerja Pengurusan Perniagaan Berterusan mentadbir pengurusan isu perniagaan berterusan, selaras dengan Garis Panduan BNM berkenaan Pengurusan Perniagaan Berterusan (BCM).

GBRMC meluluskan semua polisi dan segala perubahan berkaitan dengan pengurusan perniagaan berterusan. GBRMC juga mengkaji, memantau dan membincangkan laporan pengurusan perniagaan berterusan yang dibentangkan dalam mesyuarat. GBCMC menyokong GBRMC dalam kajian dan pemantauan Risiko Perniagaan Berterusan dan menyediakan forum untuk berbincang dan mengurus segala aspek risiko operasi termasuk kelemahan kawalan.

Fungsi BCM adalah sebuah badan bebas yang menyelia pengurusan risiko perniagaan berterusan secara keseluruhan.

Penilaian Risiko dan Analisis Impak Perniagaan Tahunan adalah wajib dilaksanakan bagi setiap perniagaan dan unit sokongan dalam Kumpulan ABB. Hasil penilaian ini akan dikemukakan kepada senarai risiko yang memerlukan perniagaan dan unit sokongan untuk memperoleh pelan tindakan untuk menangani risiko-risiko tersebut.

Kawalan risiko ditubuhkan melalui pematuhan garis panduan BCM dan piawaian sepanjang pelaksanaan program BCM. Ujian yang ketat terhadap perniagaan berterusan dan pelan pemulihan bencana dilakukan dengan bersungguh-sungguh untuk memastikan keberkesanan dan kelancaran pelaksanaan rancangan untuk menyambung dan memulihkan perniagaan yang tergendala.

Polisi-polisi dan proses-proses akan dilaksanakan untuk menyokong pemantauan dan laporan risiko perniagaan berterusan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

47. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

LTAT

LTAT mengadaptasi pengurusan risiko kewangan secara berhemah bagi menguruskan risiko yang timbul dari operasi dan penggunaan instrumen kewangan. Keseluruhan rangka kerja pengurusan risiko bertujuan untuk mengekalkan nilai dana pencarum daripada kerugian yang tidak dijangka dan memberikan pulangan yang mampan dengan cara yang lebih berkesan dan cekap.

Risiko-risiko ini diuruskan sejajar dengan garis panduan yang ditetapkan oleh Akta LTAT, pihak berkuasa dan pihak berkepentingan. Keseluruhan rangka kerja ini juga sejajar dengan kawalan dalaman yang terdiri daripada satu set dasar dan garis panduan yang diluluskan serta dasar dan rangka kerja dalaman LTAT yang berkaitan dengan pengurusan risiko diluluskan oleh Lembaga Pengarah LTAT.

LTAT melaksanakan proses pengurusan risiko yang komprehensif termasuk mengenal pasti, menganalisis, mengkaji dan memantau pelbagai risiko kewangan utama yang merangkumi risiko operasi, pelaburan, pasaran, risiko kecairan dan risiko kadar faedah. Gambaran keseluruhan risiko-risiko kewangan dan tindakan pengurangan risiko yang disenaraikan di atas adalah sebagaimana perincian berikut:

i) Risiko Operasi

Risiko operasi ditakrifkan sebagai risiko kegagalan atau kelemahan proses kerja dalaman, sumber manusia, penggunaan sistem atau kejadian luaran.

Dalam memastikan pengawasan risiko menyeluruh yang berkesan, LTAT menerapkan pengurusan risiko dalam semua proses kerja berdasarkan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Menyeluruh. Rangka kerja yang dbangunkan adalah berdasarkan standard ISO 31000: 2018 Pengurusan Risiko dan Pengurusan Risiko Menyeluruh COSO. LTAT juga mengguna pakai model 3 barisan pertahanan sebagai pendekatan asas untuk memastikan keberkesanan pengurusan risiko.

Rangka kerja ini bertujuan untuk meminimumkan insiden dan memaksimumkan perkhidmatan dengan:

a. Memahami persekitaran risiko, dan menilai risiko khusus dan potensi pendedahan;

b. Menentukan cara terbaik untuk menangani risiko dan menguruskan potensi pendedahan risiko;

c. Menguruskan risiko yang dikenal pasti dengan cara yang sesuai;

d. Memantau serta memberi jaminan ke atas keberkesanan pengurusan risiko-risiko; dan

e. Membentangkan pengurusan, penilaian dan pemantauan risiko kepada Pengurusan dan Lembaga secara berkala.

ii) Risiko Pelaburan

Risiko pelaburan melibatkan risiko kerugian berbanding jangkaan pulangan dalam pelaburan. Tiga sumber risiko kewangan yang berkaitan dengan pelaburan di LTAT adalah sebagaimana berikut:

1. Risiko pasaran yang merangkumi risiko ekuiti dan risiko kadar faedah;

2. Risiko kecairan; dan

3. Risiko kredit.

Pengurusan Risiko Pelaburan di LTAT adalah mematuhi polisi dan prosedur pelaburan sedia ada berdasarkan kepada tahap risiko organisasi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

47. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

LTAT (sambungan)

ii) Risiko Pelaburan (sambungan)

1) Risiko Pasaran

Risiko pasaran adalah risiko kerugian yang berkaitan dengan perubahan nilai instrumen kewangan disebabkan oleh perubahan pelbagai aspek ekonomi yang memberi implikasi negatif kepada pergerakan harga pasaran ekuiti dan kadar faedah.

Pengurusan risiko pasaran untuk ekuiti awam dan pelaburan pendapatan tetap adalah selaras dengan amalan pasaran terbaik yang menggunakan pelbagai pengukuran risiko termasuk nilai Berisiko (VaR), volatiliti, portfolio beta, tempoh dan kedudukan kerugian bertanda ke pasaran (MTM). Tambahan pula, LTAT melakukan ujian tekanan dan analisis sensitiviti secara berkala untuk melengkapkan penilaian risikonya.

a) Risiko Ekuiti

LTAT terdedah kepada risiko ekuiti disebabkan oleh pergerakan harga pasaran dalam pelaburan saham. Kemerosotan nilai pasaran saham adalah dipengaruhi oleh faktor dalaman syarikat dan faktor luaran seperti perubahan politik dan keseluruhan pasaran domestik serta global. Antara pengukuran yang diguna pakai di LTAT untuk menguruskan risiko pasaran adalah had pendedahan, pegangan dan kerugian.

Pemantauan tambahan risiko ini adalah melibatkan simulasi kesan sensitiviti pelaburan ke atas perubahan pasaran. Butiran keputusan analisa kesan sensitiviti dengan andaian semua faktor lain adalah kekal adalah seperti berikut:

	Perubahan Dalam Harga Pasaran Ekuiti %	Sensitiviti Penilaian Semula RM'000
2022	**+/-10**	**240,703**
2021	+/-10	219,995

b) Risiko Kadar Faedah

Risiko kadar faedah menjejaskan pelaburan dalam sekuriti hutang memandangkan nilai pasaran bagi aset berpendapatan tetap merosot dengan kenaikan kadar faedah semasa. Perubahan kadar faedah memberi impak negatif memandangkan majoriti pelaburan pendapatan tetap di LTAT yang diklasifikasikan dalam Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (FVOCI) atau Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (FVTPL).

	Perubahan Dalam Kadar Faedah %	Kesan Keuntungan Sebelum Cukai RM'000
2022		
Instrumen Berpendapatan Tetap	**+/-10**	**3,725**
2021		
Instrumen Berpendapatan Tetap	+/-10	14,713

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

47. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

LTAT (sambungan)

ii) Risiko Pelaburan (sambungan)

2) Risiko Kecairan

Risiko kecairan ditakrifkan sebagai risiko kegagalan memenuhi komitmen pembayaran dan obligasi seperti caruman ahli, operasi harian, pembayaran pelaburan dan tuntutan dari pihak berkaitan.

LTAT telah menangani risiko secara berhemat melalui inisiatif berikut sebagai pengurusan kecairan. Inisiatif-inisiatif ini juga bertujuan untuk memenuhi keperluan pembiayaan di samping menilai profil kecairan dana sebelum isu kecairan berlaku:

a. Memperuntukkan 5% daripada nilai keseluruhan aset dalam bentuk tunai dan penempatan di institusi kewangan;

b. Mengekalkan tahap ketersediaan tunai yang mencukupi di samping menguruskan unjuran aliran tunai bagi memitigasi risiko ini;

c. Memantau liabiliti kewangan berdasarkan kumpulan kematangan dan nisbah perlindungan kecairan secara berkala; dan

d. Meneliti profil pembubaran portfolio untuk berada dalam ambang yang diluluskan.

Perincian profil kematangan liabiliti LTAT adalah seperti berikut:

	Amaun dibawa RM'000	Kurang dari 1 tahun RM'000	Antara 1-5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000
2022				
Akaun Belum Bayar	**568,905**	**535,783**	**32,378**	**744**
2021				
Akaun Belum Bayar	237,439	201,088	36,029	322

3) Risiko Kredit

Risiko kredit melibatkan risiko kerugian yang berpunca daripada ketidakmampuan peminjam untuk membuat pembayaran dan memenuhi obligasi kewangannya. Pendedahan kepada risiko kredit ini wujud melalui pelaburan pendapatan tetap, pasaran wang dan pelaburan alternatif.

Pengurusan risiko kredit di LTAT merangkumi langkah-langkah mitigasi berikut:

a. Kualiti kredit sesuatu instrumen adalah tertakluk kepada minimum kadaran yang dibenarkan;

b. Penilaian kredit yang ketat bagi kemasukan terbitan baharu ke dalam sejagat;

c. Penilaian komprehensif yang dijalankan ke atas cadangan pelaburan baharu;

d. Analisis pendedahan yang merangkumi nilai Unjuran Aliran Tunai Terdiskaun dan Rosot Nilai untuk menentukan Elaun Kerugian sesuatu instrumen; dan

e. Semakan berterusan senarai rakan niaga yang diluluskan untuk urus niaga pasaran wang.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

48. PENGUKURAN NILAI SAKSAMA

a) Penentuan nilai saksama

Jadual berikut merupakan ringkasan amaun dibawa dan nilai saksama instrumen kewangan Kumpulan yang tidak dibawa pada nilai saksama dalam penyata kedudukan kewangan. Ianya tidak termasuk aset dan liabiliti kewangan jangka pendek/atas permintaan di mana amaun dibawa adalah anggaran yang munasabah kepada nilai saksama.

Kumpulan	Nota	Amaun Dibawa RM'000	Nilai Saksama			Jumlah RM'000
			Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	
2022						
Aset Kewangan						
Deposit dan penempatan dengan bank dan institusi kewangan lain	**20**	**5,083,466**	**-**	**5,083,466**	**-**	**5,083,466**
Aset kewangan pada kos dilunaskan	**11**	**17,028,577**	**879,647**	**16,375,766**	**-**	**17,255,413**
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	**15**	**57,854,273**	**-**	**58,526,526**	**-**	**58,526,526**
		79,966,316	**879,647**	**79,985,758**	**-**	**80,865,405**
Liabiliti Kewangan						
Deposit dari pelanggan, bank dan institusi kewangan lain	**28**	**67,347,117**	**-**	**65,019,548**	**-**	**65,019,548**
Pinjaman bertempoh	**29**	**2,529,931**	**-**	**2,553,100**	**-**	**2,553,100**
Obligasi rekursa atas pinjaman yang dijual kepada Cagamas Berhad	**30**	**1,073,871**	**-**	**1,065,439**	**-**	**1,065,439**
		70,950,919	**-**	**68,638,087**	**-**	**68,638,087**
2021						
Aset Kewangan						
Deposit dan penempatan dengan bank dan institusi kewangan lain	20	6,558,470	-	1,170,082	-	1,170,082
Aset kewangan pada kos dilunaskan	11	11,435,142	-	10,873,804	-	10,873,804
Pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan	15	50,448,512	-	50,708,395	-	50,708,395
		68,442,124	-	62,752,281	-	62,752,281
Liabiliti Kewangan						
Deposit dari pelanggan, bank dan institusi kewangan lain	28	61,268,903	-	58,836,536	-	58,836,536
Pinjaman bertempoh	29	3,303,075	-	3,359,530	-	3,359,530
Obligasi rekursa atas pinjaman yang dijual kepada Cagamas Berhad	30	669,212	-	654,508	-	654,508
		65,241,190	-	62,850,574	-	62,850,574

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

48. PENGUKURAN NILAI SAKSAMA (SAMBUNGAN)

b) Hierarki nilai saksama

Aset dan liabiliti yang diukur pada nilai saksama pada tarikh pelaporan dianalisis mengikut tahap dalam hierarki nilai saksama seperti berikut:

Kumpulan	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2022				
Aset Kewangan				
Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
- disebut harga	**1,176,214**	**-**	**-**	**1,176,214**
- tidak disebut harga	**-**	**1,598,753**	**324,166**	**1,922,919**
- instrumen pasaran wang	**-**	**2,583,611**	**-**	**2,583,611**
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
- disebut harga	**205,133**	**-**	**110,395**	**315,528**
- tidak disebut harga	**-**	**15,115**	**-**	**15,115**
- instrumen pasaran wang	**-**	**382,925**	**-**	**382,925**
Aset kewangan derivatif	**-**	**495,389**	**-**	**495,389**
	1,381,347	**5,075,793**	**434,561**	**6,891,701**
Aset Bukan Kewangan				
Pelaburan hartanah	**-**	**-**	**2,136,720**	**2,136,720**
Aset biologi	**-**	**-**	**31,385**	**31,385**
Liabiliti kewangan				
Liabiliti kewangan derivatif	**-**	**544,281**	**-**	**544,281**
Lain-lain liabiliti	**149**	**-**	**-**	**149**

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

48. PENGUKURAN NILAI SAKSAMA (SAMBUNGAN)

b) Hierarki nilai saksama (sambungan)

Kumpulan	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2021				
Aset Kewangan				
Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
- disebut harga	1,123,881	-	-	1,123,881
- tidak disebut harga	-	1,645,617	371,405	2,017,022
- instrumen pasaran wang	-	2,201,201	-	2,201,201
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
- disebut harga	509,233	-	-	509,233
- tidak disebut harga	-	1,008	119,094	120,102
- instrumen pasaran wang	-	249,582	-	249,582
Aset kewangan derivatif	-	186,881	-	186,881
	1,633,114	4,284,289	490,499	6,407,902
Aset Bukan Kewangan				
Pelaburan hartanah	-	-	2,150,648	2,150,648
Aset biologi	-	-	47,046	47,046
Liabiliti kewangan				
Liabiliti kewangan derivatif	-	204,361	-	204,361
Lain-lain liabiliti	36,295	-	-	36,295

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

48. PENGUKURAN NILAI SAKSAMA (SAMBUNGAN)

b) Hierarki nilai saksama (sambungan)

LTAT	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2022				
Aset Kewangan				
Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
- disebut harga	**1,071,534**	**-**	**-**	**1,071,534**
- tidak disebut harga	**-**	**-**	**93,438**	**93,438**
- pelaburan pendapatan tetap	**-**	**561,468**	**-**	**561,468**
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
- disebut harga	**137,650**	**-**	**-**	**137,650**
- pelaburan pendapatan tetap	**-**	**150,016**	**-**	**150,016**
	1,209,184	**711,484**	**93,438**	**2,014,106**
Aset Bukan Kewangan				
Pelaburan hartanah	**-**	**-**	**457,000**	**457,000**
2021				
Aset Kewangan				
Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
- disebut harga	1,016,086	-	-	1,016,086
- tidak disebut harga	-	-	146,740	146,740
- pelaburan pendapatan tetap	-	194,051	-	194,051
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
- disebut harga	248,902	-	-	248,902
- pelaburan pendapatan tetap	-	150,655	-	150,655
	1,264,988	344,706	146,740	1,756,434
Aset Bukan Kewangan				
Pelaburan hartanah	-	-	457,000	457,000

Pada tarikh pelaporan, aset kewangan yang diukur dengan teknik-teknik penilaian menggunakan input yang tidak boleh diperhatikan dengan ketara (Tahap 3) termasuk saham tidak disebut harga.

Bagi kepentingan anggaran, Kumpulan dan LTAT menggunakan pendekatan yang terkini berdasarkan metodologi aliran tunai terdiskaun yang diluluskan untuk penilaian nilai saksama. Pelarasan ini menunjukkan nilai-nilai anggaran yang digunakan oleh Kumpulan dan LTAT bagi penilaian yang dihasilkan berdasarkan ketidaktentuan dalam input adalah sesuai.

Pelaburan hartanah diukur pada nilai saksama menggunakan laporan penilaian yang disediakan oleh penilai profesional bebas berdasarkan pendekatan pasaran dan pendapatan. Penilaian dilaksanakan dengan mengambil kira jenis hartanah, ukuran, lokasi, jangka masa, sekatan hak milik dan ciri-ciri lain yang relevan. Perubahan pada nilai hartanah pada Tahap 3 dianalisis secara tahunan apabila laporan penilaian dari penilai bebas diperolehi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

49. OBLIGASI PAJAKAN OPERASI

Kumpulan dan LTAT sebagai Pemberi Pajak

Kumpulan dan LTAT telah memeterai pajakan hartanah komersial bagi pelaburan hartanah. Pajakan yang tidak boleh dibatalkan ini mempunyai baki tempoh pajakan di antara satu hingga tiga tahun. Semua pajakan memasukkan klausa yang membolehkan penyemakan semula ke atas caj sewaan apabila pembaharuan pajakan dibuat berdasarkan keadaan pasaran semasa.

Jumlah pembayaran pajakan minimum pada masa hadapan di bawah pajakan operasi tidak boleh dibatalkan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Dalam 1 tahun	**83,700**	95,050	**22,862**	22,719
Selepas setahun tetapi tidak lebih daripada 5 tahun	**66,366**	52,260	**32,697**	20,808
	150,066	147,310	**55,559**	43,527

50. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN

Bagi tujuan penyediaan laporan kewangan ini, sesuatu entiti dianggap berkaitan dengan LTAT jika LTAT memiliki kawalan dan keupayaan, sama ada secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal bersama entiti atau mempunyai pengaruh yang signifikan ke atas entiti tersebut dalam membuat keputusan kewangan atau operasi, atau sebaliknya.
Transaksi dan Baki Signifikan Entiti Berkaitan

Transaksi dan Baki Signifikan Entiti Berkaitan

LTAT adalah sebuah badan berkanun yang tertakluk di bawah bidang kuasa Kementerian Kewangan dan Kementerian Pertahanan, yang akan melapor terus kepada Kerajaan Persekutuan Malaysia. Berdasarkan MFRS 124 Pendedahan Pihak Berkaitan, LTAT perlu mendedahkan sebarang transaksi yang melibatkan entiti-entiti yang dimana LTAT mempunyai pengaruh yang signifikan ke atasnya atau sebaliknya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

50. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

Urus niaga penting antara pihak berkaitan yang berlaku adalah seperti berikut:

	LTAT	
	2022 RM'000	**2021 RM'000**
Urus niaga dengan syarikat subsidiari/perbadanan		
Pendapatan		
Faedah daripada pasaran wang	**5,244**	1,912
Keuntungan daripada pasaran wang Perbankan Islam	**219**	49
Faedah daripada Nota Jangka Pertengahan	**19,349**	19,302
Keuntungan daripada Junior Sukuk Musharakah	**15,150**	13,650
Faedah daripada pendahuluan kepada Perbadanan	**3,124**	5,122
Sewaan	**878**	878
Dividen diterima	**318,536**	57,634
(Kerugian)/keuntungan penjualan saham	**(8,787)**	234,038
Pendapatan pelbagai	**219**	63
	353,932	332,648
Perbelanjaan		
Yuran pengurusan penyenggaraan bangunan dan inventori	**341**	596
Penyenggaraan bangunan	**2,695**	4,432
Yuran pengurusan portfolio	**116**	119
Perkhidmatan multimedia	**-**	109
	3,152	5,256

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

50. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

Urus niaga penting antara pihak berkaitan yang berlaku adalah seperti berikut: (sambungan)

	LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Urus niaga dengan syarikat subsidiari/perbadanan (sambungan)		
Amaun terhutang daripada syarikat berkaitan		
Pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada Perbadanan	**36,992**	77,184
Faedah/keuntungan terakru daripada deposit dan pasaran wang	**25**	157
Faedah terakru daripada pendahuluan kepada PPHM	**6,818**	4,061
Dividen belum terima	**45,027**	44,949
Pendapatan daripada pengurusan portfolio	**146**	88
Deposit dan jaminan	**29,293**	200
Penjualan saham	**1,321**	1,321
Penghutang pelbagai	**1**	164
Deposit jangka pendek dan pasaran wang dan Perbankan Islam	**29,956**	248,647
Deposit daripada pengurusan portfolio	**8,356**	10,527
Wang tunai dan baki bank dipegang oleh Affin Bank	**895,351**	11,170
Wang tunai dipegang oleh Affin Hwang Investment	**64**	118
	1,053,350	398,586
Amaun terhutang kepada syarikat berkaitan		
Yuran pengurusan penyenggaraan bangunan	**272**	740
Projek Taman LTAT, Bukit Jalil	**8,965**	4,756
Deposit dan jaminan	**271**	271
Yuran pengurusan portfolio	**29**	31
Pendapatan lain	**638**	3,057
	10,175	8,855
Urus niaga dengan syarikat bersekutu		
Pendapatan		
Dividen diterima	**68,456**	19,651
Keuntungan penjualan saham	**121,642**	52,142
Pendapatan lain	**60**	290
Pendapatan pelbagai	**26**	30
	190,184	72,113
Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu		
Penghutang saham	**4,821**	7,045
Dividen akan diterima	**10,200**	15,400
Penghutang lain-lain	**119**	172
	15,140	22,617

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

50. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

Urus niaga penting dengan Kerajaan Malaysia

a) Pada 21 Mei 2021, Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS), syarikat subsidiari Boustead Holdings Berhad (BHB) telah menerima surat bertarikh 26 April 2021 daripada Kementerian Pertahanan Malaysia (KEMENTAH) untuk kerja-kerja pembaikan di KD LEDANG pada nilai kontrak sebanyak RM52.0 juta. Syarikat tersebut telah menandatangani perubahan kerja yang meningkatkan jumlah kontrak sebanyak RM7.9 juta. Pendapatan agregat yang diiktiraf di bawah kontrak bagi tahun berakhir 31 Disember 2022 berjumlah RM8.5 juta (2021: RM2.7 juta).

Pada 11 Mac 2021, BNS menerima surat bertarikh 26 Februari 2021 daripada MINDEF untuk kerja-kerja pembaikan di KS KASTURI pada nilai kontrak RM40.8 juta. BNS telah menandatangani perubahan kerja yang meningkatkan jumlah kontrak sebanyak RM19 juta. Pendapatan agregat yang diiktiraf di bawah kontrak bagi tahun berakhir 31 Disember 2022 berjumlah RM15.7 juta (2021: RM7.3 juta).

Pada 20 Jun 2019, BNS telah menerima surat bertarikh 14 Jun 2019 dari KEMENTAH untuk melaksanakan kerja-kerja pembaikan di KD TERENGGANU dengan nilai kontrak RM96.0 juta. BNS telah menandatangani perubahan kerja yang meningkatkan jumlah kontrak sebanyak RM3 juta pada 21 Mei 2021. Pendapatan aggregat yang diiktiraf dari kontrak tersebut bagi tahun berakhir 31 Disember 2022, Walau bagaimanapun, ia telah direkodkan secara negatif sebanyak (RM11.7 juta) (2021: RM21.2 juta) disebabkan oleh peruntukan bagi LAD yang dikenalpasti sebanyak RM14.5 juta.

Pada 10 April 2018, berdasarkan surat bertarikh 14 Mac 2018 yang diterima daripada KEMENTAH, BNS telah melaksanakan penyelenggaraan dan menaik taraf Sistem Pengurusan Pertempuran bagi kapal Tentera Laut Diraja Malaysia dengan nilai kontrak berjumlah RM44.8 juta. Pendapatan aggregat yang diiktiraf dari kontrak tersebut bagi tahun berakhir 31 Disember 2022 berjumlah RM NIL (2021: RM0.1 juta).

Pada 23 Mac 2017, BNS menandatangani kontrak dengan Kerajaan Malaysia untuk Pembekalan Empat (4) unit Littoral Mission Ships (LMS) untuk Tentera Laut Diraja Malaysia – Kerjasama dan Perkongsian Strategik antara Malaysia dan Republik Rakyat China melalui Rundingan Terus dengan BNS bernilai RM1.17 bilion (termasuk GST). Kontrak Tambahan Pertama telah ditandatangani pada 21 Ogos 2019 dan mengurangkan nilai kontrak RM1.04 bilion (termasuk GST).

BNS telah melaksanakan sub-kontrak dengan China Shipbuilding & Offshore International Co. Ltd (CSOC) pada 21 April 2017. BNS telah menyelesaikan keempat kapal tersebut dan menghantar kapal terakhir pada 18 Disember 2021. Pendapatan aggregat diiktiraf bagi kontrak ini bagi tahun berakhir 31 Disember 2022 berjumlah RM9.2 juta (2021: RM224.8 juta).

Pada 16 Disember 2011, BNS telah menerima surat lantikan daripada KEMENTAH untuk mereka bentuk, membina, melengkap, memasang, mengintegrasi, menguji dan mencuba dan menyerahkan 6 unit *"Second Generation Patrol Vessels Littoral Combat Ships (Frigate Class)"* (LCS) pada kontrak bernilai RM9.0 billion. Kontrak dimuktamadkan pada 17 Julai 2014. Pendapatan aggregat diiktiraf berdasarkan surat lantikan bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 berjumlah RM34.9 juta (2019: RM28.4 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

50. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

Urus niaga penting dengan Kerajaan Malaysia (sambungan)

b) Pada 16 Mac 2011, Pharmaniaga Logistics Sdn Bhd (PLSB) telah menandatangani Perjanjian Konsesi dengan Kerajaan Malaysia yang diwakili oleh Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM) untuk tempoh 10 tahun berakhir pada 30 November 2019 bagi hak dan kuasa untuk membeli, menyimpan, membekal dan mengedar produk yang diluluskan (ubat dan bukan ubat yang diluluskan oleh KKM) kepada pelanggan sektor awam (seperti hospital Kerajaan, pejabat kesihatan, klinik kesihatan, klinik pergigian atau mana-mana institusi kesihatan seumpamanya di Malaysia yang dikendalikan dan dikawal oleh KKM dan seperti yang ditetapkan oleh KKM dari semasa ke semasa) dan pembangunan Sistem Maklumat Farmasi dan Sistem Farmasi Klinik di hospital dan klinik Kerajaan.

Pada bulan November 2019, PLSB telah menerima surat daripada KKM untuk melanjutkan perkhidmatannya bagi penyediaan perubatan dan bekalan perubatan kepada fasiliti-fasiliti KKM untuk tempoh masa 25 bulan bermula pada 1 Disember 2019 sehingga 31 Disember 2022 (Tempoh Interim). Selain itu, Kumpulan juga telah mendapatkan kontrak untuk terus menyediakan perkhidmatan logistik dan pengedaran kepada KKM untuk tempoh lima (5) tahun yang berakhir pada 30 November 2024.

Pada 28 Disember 2021, KKM mengeluarkan surat lanjutan kepada PLSB untuk melanjutkan Tempoh Interim selama satu tahun hingga 31 Disember 2022. Terma dan syarat lainnya, termasuk lanjutan selama 5 tahun berhubung perkhidmatan logistik dan pengedaran, kekal berlaku tanpa perubahan.

Selepas itu, pada 6 Januari 2022, KKM mengeluarkan surat lain yang menyatakan persetujuannya secara prinsip untuk menandatangani perjanjian konsesi selama 10 tahun dengan PLSB bagi perolehan ubat-ubatan dan bekalan perubatan serta logistik dan pengedaran produk yang diluluskan. Perjanjian konsesi 10 tahun ini akan menggantikan pengaturan konsesi sedia ada selepas pelaksanaannya, termasuk Tempoh Interim untuk perolehan ubat-ubatan dan bekalan perubatan berakhir 31 Disember 2022 dan perkhidmatan logistik dan pengedaran sehingga 30 November 2024.

Pada 29 Disember 2022, PLSB telah menerima surat dari KKM yang memberitahu bahawa Jawatankuasa Kerjasama Awam Swasta (JKAS) telah bersetuju untuk memperpanjang Tempoh Interim bagi penyediaan ubat-ubatan dan bekalan perubatan ke fasiliti KKM untuk tempoh tambahan 6 bulan hingga 30 Jun 2023, menunggu penyelesaian perjanjian konsesi baharu.

Semasa sidang media pada 18 April 2023, Menteri Kesihatan mengumumkan bahawa KKM akan meneruskan perjanjian konsesi dengan PLSB selama sepuluh tahun lagi.

51. PERKARA-PERKARA PENTING

a) Pada 2 Mac 2023, UOB Kay Hian Securities Sdn. Bhd. yang mewakili pihak Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) telah mengeluarkan notis tawaran pengambilalihan sukarela bersyarat kepada Boustead Holding berhad (BHB), yang kemudian diterima oleh pihak BHB, untuk membeli semua baki saham biasa dalam BHB (Saham BHB), yang masih belum dipegang oleh LTAT untuk harga tawaran tunai RM0.855 setiap Saham BHB (Tawaran).

Tawaran ini adalah tidak bergantung kepada sebarang syarat tahap penerimaan minimum Saham BHB kerana LTAT sudah memegang lebih daripada 50% daripada semua saham BHB. Walau bagaimanapun, Tawaran ini adalah bergantung kepada syarat kelulusan daripada pihak Bank Negara Malaysia di bawah Seksyen 87(1) Akta Perkhidmatan Kewangan 2013 dan Seksyen 99(1) Akta Perkhidmatan Kewangan Islam 2013 untuk membenarkan LTAT membeli sehingga 100% kepentingan ekuiti dalam BHB yang dituruti dengan perubahan berikutnya kepada kepentingan ekuiti berkesan LTAT dalam Affin Bank Berhad, Affin Hwang Investment Bank Berhad, dan Affin Islamic Bank Berhad (Syarat BNM).

Tawaran akan kekal terbuka untuk penerimaan oleh pemegang saham BHB sehingga 22 Mei 2023 (tarikh tutup pertama). Jika Tawaran kekal bersyarat pada tarikh tutup pertama, syarat pihak BNM mesti dipenuhi dalam tempoh 21 hari selepas tarikh tutup pertama iaitu 12 Jun 2023. Walau bagaimanapun, jika Syarat BNM tidak dipenuhi sebelum 12 Jun 2023, Tawaran akan luput dan terhenti daripada sebarang penerimaan. Semua penerimaan awal akan dikembalikan kepada pemegang saham BHB yang telah menerima Tawaran.

Syarat BNM tersebut telah dipenuhi berdasarkan kebenaran yang diterima daripada BNM pada 19 Mei 2023. Sehingga 17 Mei 2023, LTAT telah memiliki sebanyak 90.49% daripada Saham BHB.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

51. PERKARA-PERKARA PENTING (SAMBUNGAN)

b) Pada 15 Mac 2019, syarikat subsidiari milik penuh Kumpulan, Boustead Hotel & Resorts Sdn Bhd (BHR), menandatangani perjanjian jual beli bersyarat (SPA) dengan Every Room A Home Sdn Bhd (Pembeli), untuk cadangan penjualan Royale Chulan Bukit Bintang Hotel yang terletak di 2 bidang tanah pegangan bebas berukuran kira-kira 3,189 meter persegi di bawah GRN 70145, Lot 1297 dan GRN 70146, Lot 1298, kedua-duanya di Seksyen 67, Daerah Kuala Lumpur (hartanah) dan perniagaannya, termasuk kelengkapan dan perabot tetapi tidak termasuk muhibah, dengan pertimbangan tunai sebanyak RM197.0 juta (Pertimbangan Pelupusan).

Disebabkan kelewatan dalam memenuhi syarat sebelumnya dan kesan buruk terhadap industri perhotelan akibat pandemik di seluruh dunia, BHR dan Pembeli bersetuju untuk mengubah Pertimbangan Pelupusan menjadi RM177.3 juta (Pertimbangan Pelupusan yang disemak semula) dan syarat-syarat tertentu sebelumnya berubah menjadi syarat berikutnya seperti yang dinyatakan dalam Perjanjian Tambahan (SA) bertarikh 29 Disember 2020.

Pembeli telah membayar deposit sebanyak RM19.7 juta iaitu 10% dari Pertimbangan Pelupusan. Menurut SA, baki Pertimbangan Pelupusan yang disemak semula berjumlah RM157.6 juta akan dibayar seperti berikut:

i. RM141.8 juta akan dibayar dalam masa satu bulan dari Tarikh Tanpa Syarat (seperti yang dinyatakan dalam SA); dan

ii. RM15.8 juta akan dibayar dalam masa satu bulan dari Tarikh Dikosongkan (seperti yang dinyatakan dalam SA) tertakluk kepada pematuhan syarat-syarat berikutnya.

Pembeli pada 22 Februari 2021 (Tarikh Pemilikan) membayar RM157.6 juta. Pelupusan telah selesai pada 22 Februari 2021 selepas pemindahan hakmilik muktamad kepada Pembeli dan keuntungan daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan sebanyak RM77.1 juta diiktiraf dalam untung atau rugi. Walau bagaimanapun, bagi perkara (ii) di atas, daripada jumlah ini, RM12.76 juta (selepas ditolak jumlah yang dikembalikan kepada Pembeli sebagai balasan kepada Pembeli yang menyelesaikan baki kerja pembaikan seperti yang diperuntukkan dalam SPA maksimum RM3.0 juta) adalah dipegang oleh Peguamcara sebagai pemegang kepentingan. Ini akan dijelaskan selepas memenuhi syarat-syarat tertentu selepas itu.

BHR telah menerima baki sebanyak RM12.76 juta pada 6 April 2023 kerana syarat-syarat tertentu seterusnya telah dipenuhi.

c) Pada 28 September 2021, CIMB Islamic Trustee Berhad, bertindak semata-mata sebagai pemegang amanah untuk Boustead Plantations Berhad (BPB) memeterai perjanjian jual beli dengan SIPP Power Sdn Bhd untuk penjualan 5 petak tanah pegangan bebas yang dipegang di bawah GRN 229629 Lot 3564, HSD 64784 PTD 109021, HSD 64789 PTD 109026, HSD 64796 PTD 109033 dan HSD 64797 PTD 109034 kesemuanya di dalam Mukim Kulai, Daerah Kulai, Johor berjumlah 663.98 hektar dengan pertimbangan tunai sebanyak RM428.8 juta.

Penjualan tanah telah selesai pada 27 Januari 2022 dan telah mengiktiraf keuntungan daripada penjualan tanah ladang sebanyak RM364.1 juta.

d) Pada 19 April 2021, syarikat subsidiari milik penuh Kumpulan MRSB memeterai perjanjian jual beli (SPA) dengan Sunway Rahman Putra Sdn Bhd (SRPSB) untuk cadangan penjualan sebidang tanah pegangan bebas yang dipegang untuk pembangunan yang diklasifikasikan di bawah inventori seluas 6.59 ekar dipegang di bawah HSB 118499 PT 484 Seksyen 90 Kuala Lumpur (Tanah) dengan jumlah balasan tunai RM233.4 juta (Pertimbangan Penjualan).

Penjualan telah selesai pada 20 April 2022 dan telah mengiktiraf keuntungan daripada penjualan tanah ladang sebanyak RM68.1 juta.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

51. PERKARA-PERKARA PENTING (SAMBUNGAN)

e) Pada 17 Ogos 2021, Boustead Holdings Berhad (BHB) memeterai perjanjian penjualan saham bersyarat (SSA) dengan UON Holding (Malaysia) Sdn Bhd (Pembeli) untuk cadangan penjualan 102,910,000 saham biasa (atau 66.41% kepentingan dalam) Universiti daripada Nottingham in Malaysia Sdn Bhd (UNIM), mewakili keseluruhan kepentingan ekuiti yang dipegang oleh BHB dalam UNIM, untuk pertimbangan tunai dalam Ringgit Malaysia (RM) bersamaan £23,500,000 (berdasarkan kadar pertukaran pada tarikh pembayaran) (Pertimbangan Penjualan) tertakluk kepada terma dan syarat seperti yang ditetapkan dalam SSA (Cadangan Penjualan).

Pertimbangan penjualan hendaklah dibayar oleh Pembeli kepada BHB mengikut cara berikut:

1. jumlah dalam RM bersamaan £2,350,000 (berdasarkan kadar pertukaran pada tarikh pembayaran), iaitu jumlah yang bersamaan dengan 10% daripada Pertimbangan Jualan semasa pelaksanaan SSA, sebagai deposit, yang jumlahnya bersamaan dengan 3% daripada Pertimbangan Jualan akan dipegang oleh peguam cara untuk tujuan pembayaran terhadap cukai keuntungan hartanah; dan

2. baki berjumlah RM bersamaan dengan £21,150,000 (berdasarkan kadar pertukaran pada tarikh pembayaran), iaitu jumlah yang bersamaan dengan 90% daripada Pertimbangan Jualan apabila siap.

Pada 15 Februari 2022, BHB dan Pembeli telah sama-sama bersetuju untuk melanjutkan lagi tarikh di mana Syarat Terdahulu yang ditetapkan dalam SSA perlu dipenuhi atau diperoleh atau diketepikan menurut terma dan syarat SSA (tarikh tamat) dari 16 Februari 2022 hingga 16 Ogos 2022. Kecuali pelanjutan bersama Tarikh Tamat, semua terma dan syarat lain SSA kekal tidak berubah.

BHB dan Pembeli telah bersetuju secara bersama bahawa SSA telah luput pada 16 Ogos 2022, sebagai tarikh tamat, kerana Syarat-syarat Pra-Sebutan tetap tidak dipenuhi dalam terma masing-masing pada akhir waktu perniagaan pada tarikh tersebut.

f) Pada 10 September 2021, Boustead Plantations Berhad (BPB) memeterai Perjanjian Pajakan Tanah Bersyarat (CLLA) dengan CIMB Islamic Trustee Berhad dan Next Generation Oil Sdn Bhd (NGOSB) untuk NGOSB memajak antara 1,040 hingga 1,286 ekar tanah di Estet Telok Sengat. BPB telah menerima 15% daripada jumlah deposit RM8.0 juta, berjumlah RM1.2 juta selepas menandatangani perjanjian. CLLA adalah tertakluk kepada pemenuhan syarat terdahulu dalam tempoh lapan belas (18) bulan dari tarikh perjanjian.

Pada 17 Ogos 2022, BPB menerima Notis Pengakhiran CLLA daripada NGOSB. BPB telah mengembalikan deposit sebanyak RM1.2 juta pada 29 Ogos 2022 kepada NGOSB.

g) Pada 16 Disember 2011, Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS), syarikat subsidiari BHB menerima surat lantikan dari Kerajaan Malaysia (GOM) untuk membina, melengkapkan, memasang, mengintegrasikan, uji cuba dan menyerahkan enam (6) unit LCS dengan kemampuan tempur untuk Tentera Laut Diraja Malaysia (TLDM) dengan harga siling RM9.0 bilion. Kontrak rasmi dengan Kerajaan Malaysia ditandatangani pada 17 Julai 2014.

Pada tahun 2019, Menteri Pertahanan pada masa itu membuat kenyataan di Parlimen mengenai kelewatan penyampaian LCS. Diumumkan bahawa BNS telah memohon arahan perubahan kerja untuk menyelesaikan projek ini. Selepas perbincangan dan rundingan diadakan antara Kerajaan Malaysia dan BNS.

Pada 3 Mac 2021, Kumpulan telah mengemukakan cadangan formal mengenai kemajuan hadapan berkaitan dengan pembangunan dan penyelenggaraan LCS. Selepas itu, pada 5 Mei 2021, projek LCS telah dibincangkan di dalam mesyuarat kabinet. Satu perbincangan dan bengkel bersama KEMENTAH dan pelbagai agensi GOM lain telah diadakan untuk membincangkan mekanisme untuk menyambung semula projek LCS.

Berdasarkan sidang media oleh Menteri Pertahanan pada 30 Mac 2022, kabinet telah bersetuju untuk meneruskan projek LCS di mana ia adalah sebahagian daripada rancangan pembangunan 15-5 TLDM yang bertujuan memperkukuh aset tentera laut negara. Dinyatakan bahawa keputusan Kerajaan Malaysia telah mempertimbangkan kepentingan pekerja, vendor, pembekal, benefisiari LTAT dan pihak bank.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

51. PERKARA-PERKARA PENTING (SAMBUNGAN)

g) (sambungan)

Seterusnya, Menteri Pertahanan mengumumkan bahawa Kabinet telah pada 20 April 2022 secara bulat meluluskan lanjutan projek LCS.

Pada 31 Mei 2022, BNS telah menandatangani Perjanjian Tambahan ke-5 untuk memulakan pelan mobilisasi, di mana BNS akan menjalankan perundingan dengan OEMs dan penjual untuk melanjutkan sepenuhnya aktiviti reka bentuk dan pembinaan.

Seterusnya pada November 2022, BNS telah berjaya menyempurnakan mobilisasi dan sedang memuktamadkan butiran dengan KEMENTAH. Pelbagai bengkel telah diadakan sejak itu, untuk memuktamadkan klausa perjanjian, termasuk lanjutan masa serta untuk menangani lebihan kos.

BNS telah mengadakan beberapa bengkel bersama Kerajaan sejak Oktober 2022 untuk membincangkan dan menyelesaikan butiran Perjanjian Tambahan ke-6. Perjanjian yang telah disempurnakan akan dikemukakan untuk kelulusan Kabinet Kerajaan bagi menyetujui terma dalam perjanjian dan melanjutkan semula projek tersebut.

Berdasarkan perkembangan perbincangan, Kumpulan berpendapat bahawa resolusi yang memuaskan akan dicapai bersama KEMENTAH dan Kerajaan. Sehubungan itu, tiada peruntukan lanjut dibuat untuk kontrak dan/atau ganti rugi yang dipastikan dibubarkan pada projek LCS pada akhir tahun.

h) Pada 22 Julai 2022, CIMB Islamic Trustee Berhad, bertindak semata-mata sebagai pemegang amanah untuk Boustead Plantations Berhad (BPB) memeterai perjanjian jual beli (SPA) dengan Nur Solar Sdn Bhd untuk pelupusan tanah yang dipegang di bawah Geran Mukim 577, Lot 15 dan Geran 39039, Lot 1314 dan sebahagian tanah di bawah Geran 32397, Lot 277 Mukim Padang China, Daerah Kulim, Kedah seluas 300 ekar dengan jumlah balasan tunai RM98.0 juta. BPB telah menerima 10% berjumlah RM9.8 juta selepas menandatangani perjanjian.

Syarat seperti yang diperuntukkan dalam SPA telah dipenuhi pada 20 Disember 2022 dan Kumpulan telah mengiktiraf keuntungan daripada penjualan sebanyak RM90.9 juta. Baki penuh telah diterima pada 10 Februari 2023.

i) Pada 23 September 2022, BHIC Shipbuilding & Engineering Sdn Bhd (BSE), syarikat subsidiari milik penuh Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd (BPS) yang seterusnya merupakan syarikat subsidiari milik penuh Boustead Heavy Industries Corporation Berhad (BHIC), memeterai Perjanjian Jual Beli (SPA) bersyarat dengan Jantoco Realty Sdn Bhd untuk cadangan pelupusan tanah seluas 9.782 ekar yang dikenali sebagai Lot 6, Zon Perindustrian 7 (IZ7), Taman Perindustrian Kota Kinabalu (KKIP), di lokaliti Telipok dan lokaliti Jalan Sepanggar Menggatal di Daerah Kota Kinabalu, luar Jalan Tuaran, Negeri Sabah (Harta) untuk jumlah balasan tunai Ringgit Malaysia Lapan Belas Juta dan Lapan Ratus Ribu (RM18,800,000) hanya tertakluk kepada terma dan syarat yang terkandung dalam SPA.

Pelupusan itu telah disempurnakan pada 27 Disember 2022 dengan diskaun sebanyak RM250,000 menyebabkan jumlah pertimbangan sebanyak RM18,550,000 dan Kumpulan telah mengiktiraf keuntungan daripada penjualan sebanyak RM6.8 juta.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

51. PERKARA-PERKARA PENTING (SAMBUNGAN)

j) Lembaga Pengarah Pharmaniaga Berhad (Pharmaniaga) mengambil maklum peristiwa atau keadaan yang menunjukkan wujudnya ketidakpastian material yang mungkin menimbulkan keraguan yang ketara terhadap keupayaan Pharmaniaga untuk meneruskan usaha berterusan dan oleh itu, mungkin tidak dapat merealisasikan aset dan menjelaskan liabiliti mereka dalam urusan biasa perniagaan:

(i) Pada 27 Februari 2023, Pharmaniaga, syarikat subsidiari 51.85% , mengumumkan bahawa ia telah mengenal pasti kriteria yang ditetapkan di bawah Perenggan 2.1(a) Nota Praktis 17 (PN17) Keperluan Penyenaraian Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad (Bursa Malaysia), memandangkan ekuiti pemegang saham disatukan Pharmaniaga adalah kurang daripada RM40.0 juta dan 25% atau kurang daripada modal yang diterbitkan dan modal berbayar bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022.

Pharmaniaga dikehendaki mengemukakan pelan penyusunan semula kepada Suruhanjaya Sekuriti Malaysia dan Bursa Malaysia dalam tempoh dua belas bulan mulai 27 Februari 2023. Pharmaniaga kini sedang mengkaji untuk merangka pelan untuk menyelaraskan keadaan kewangannya untuk dikemukakan kepada pihak berkuasa yang berkaitan untuk kelulusan.

(ii) Pharmaniaga tidak memenuhi perjanjian kewangan untuk peminjaman tertentu pada 31 Disember 2022. Selepas tarikh pelaporan, Pharmaniaga telah diberikan keistimewaan oleh sesetengah bank untuk pelanggaran perjanjian kewangan, tetapi tidak semua bank memberikan keistimewaan tersebut. Bagi mereka yang tidak berpuas hati, pinjaman itu diandaikan akan dibayar balik serta-merta.

(iii) Pharmaniaga sedang berunding dengan Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM) bagi pelanjutan perjanjian konsesi, yang akan tamat pada 30 Jun 2023, bagi perolehan ubat-ubatan dan bekalan perubatan serta logistik dan pengedaran produk yang diluluskan.

Pada 7 April 2023, KKM mengeluarkan surat yang menyatakan bahawa, berdasarkan kerjasama Unit Kerjasama Awam Swasta, Jabatan Perdana Menteri, perjanjian konsesi baharu untuk tempoh sepuluh (10) tahun, bagi hak dan kuasa untuk mendapatkan, menyimpan dan membekalkan produk yang diluluskan kepada pelanggan sektor awam, dijangka diberikan pada 1 Julai 2023. Lanjutan konsesi itu juga diumumkan oleh Menteri Kesihatan pada 18 April 2023.

Berdasarkan perkara di atas, Lembaga Pengarah yakin bahawa rundingan dengan KKM bagi pelanjutan perjanjian konsesi berjalan dengan baik dan menjangkakan perjanjian itu akan diberikan pada 1 Julai 2023 setelah menerima semua kelulusan Kerajaan yang diperlukan. Konsesi baharu itu akan meningkatkan kedudukan kewangan Pharmaniaga dan membantu menangani status PN17nya dengan menyediakan sumber pendapatan yang stabil, menyokong prestasi kewangan dan menyumbang kepada keuntungan. Sekiranya perjanjian konsesi tidak diperbaharui, hasil dan keputusan kewangan segmen Farmaseutikal Kumpulan akan terjejas kerana hasil konsesi menyumbang dengan ketara kepada segmen tersebut.

Lembaga Pengarah Pharmaniaga telah mempertimbangkan dan akan terus melaksanakan tindakan/langkah pengurangan berikut untuk mengukuhkan kedudukan aliran tunai dan menyokong keupayaannya untuk beroperasi sebagai usaha berterusan:

- Memastikan Pharmaniaga dapat terus menggunakan kemudahan pinjaman sedia ada;
- Dalam perbincangan dengan penasihat utama mengenai terma dan syarat untuk mendapatkan pinjaman penyambung bagi memenuhi keperluan pembiayaan jangka pendek, tertakluk kepada kelulusan daripada pihak yang berkaitan;
- Menguruskan kos operasi Pharmaniaga; dan
- Berusaha untuk memuktamadkan perjanjian konsesi baharu dengan Kerajaan oleh Pharmaniaga.

Berdasarkan tindakan/langkah bagi melaksanakan perancangan di atas, Lembaga pengarah Pharmaniaga, oleh itu, percaya bahawa adalah wajar untuk menyediakan penyata kewangan Pharmaniaga secara berterusan. Konsesi baharu itu akan meningkatkan kedudukan kewangan Kumpulan dan membantu menangani status PN17 dengan menyediakan sumber pendapatan yang stabil, menyokong prestasi kewangan dan menyumbang kepada keuntungan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

51. PERKARA-PERKARA PENTING (SAMBUNGAN)

k) Penjualan 7,000,000 saham biasa dalam Affin Hwang Asset Management Berhad (AHAM), mewakili 63% kepentingan ekuiti dalam AHAM, oleh AFFIN Hwang Investment Bank Berhad (AHIB), anak syarikat milik penuh AFFIN Bank Berhad (Penjualan).

Pada 28 Januari 2022, AHIB, pengurusan kanan AHAM dan Starlight Asset Sdn Bhd, sebuah entity pegangan pelaburan yang diperbadankan dari dana yang dianjurkan oleh CVC Capital Partners (Starlight Asset atau Pembeli), telah menandatangani perjanjian jual beli saham bersyarat (SPA) bagi cadangan Penjualan 7,594,338 saham biasa dalam AHAM (Penjualan saham), mewakili kira-kira 68.4% kepentingan ekuiti dalam AHAM, untuk pertimbangan tunai sebanyak RM1,537.9 juta, tertakluk kepada pelarasan harga tertentu dan syarat seperti yang ditetapkan dalam SPA. AHIB dan pengurusan Kanan AHAM secara kolektif dirujuk sebagai 'Vendor'.

Maklumat kewangan berkaitan kendalian operasi yang dihentikan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2022 RM'000	**2021 RM'000**
Penyata Pendapatan		
Pendapatan faedah	**1,627**	2,409
Perbelanjaan faedah	**(760)**	(3,543)
Pendapatan faedah bersih	**867**	(1,134)
Pendapatan yuran dan komisen	**267,821**	729,439
Perbelanjaan yuran dan komisen	**(79,925)**	(340,662)
Pendapatan yuran dan komisen bersih	**187,896**	388,777
Untung bersih daripada instrumen kewangan	**(8,418)**	5,888
Pendapatan operasi lain	**4,213**	2,452
Pendapatan bersih	**184,558**	395,983
Perbelanjaan operasi lain	**(100,691)**	(213,080)
Untung operasi sebelum elaun	**83,867**	182,903
Elaun kerugian kredit bagi akaun belum terima perdagangan dan aset lain	**(37)**	(144)
Untung sebelum zakat dan cukai	**83,830**	182,759
Zakat	**(345)**	(672)
Untung sebelum cukai	**83,485**	182,087
Cukai	**(16,143)**	(34,067)
Untung selepas cukai	**67,342**	148,020
Untung daripada penjualan syarikat subsidiari	**1,075,051**	-
Yuran profesional dan guaman untuk syarikat subsidiari	**(16,938)**	(1,305)
Untung daripada kendalian dihentikan	**1,125,455**	146,715

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

51. PERKARA-PERKARA PENTING (SAMBUNGAN)

k) Maklumat kewangan berkaitan kendalian operasi yang dihentikan adalah seperti berikut: (sambungan)

	Kumpulan
	2022 RM'000
Aliran tunai dan aset bersih AHAM pada tarikh siap	
Wang tunai dan dana jangka pendek	**391,530**
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi (FVTPL)	**117,467**
Akaun belum terima perdagangan	**123,015**
Aset kewangan derivatif	**264**
Aset lain	**12,270**
Cukai boleh diperoleh semula	**10,765**
Aset cukai tertunda	**14,621**
Hartanah dan peralatan	**6,686**
Aset tak ketara	**185,420**
Hak penggunaan aset	**2,030**
Akaun belum bayar perdagangan	**(324,088)**
Liabiliti pajakan	**(2,158)**
Liabiliti lain	**(139,263)**
Kepentingan bukan mengawal	**(82,279)**
Jumlah aset bersih dinyahiktiraf	**316,280**
Tolak: Realisasi rizab pertukaran asing dan rizab FVOCI	**(94)**
Untung daripada penjualan syarikat subsidiari	**1,075,051**
Pertimbangan jualan	**1,391,237**
Tolak: Yuran profesional dan guaman untuk syarikat subsidiari	**(16,938)**
Tolak: Tunai dan dana jangka pendek syarikat subsidiari yang dijual	**(391,530)**
Aliran tunai masuk ke atas penjualan syarikat subsidiari	**982,769**

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

51. PERKARA-PERKARA PENTING (SAMBUNGAN)

l) Pelupusan 21% kepentingan ekuiti dalam AXA Affin Life Insurance Berhad (AALI) dan 2.95% kepentingan ekuiti dalam AXA Affin General Insurance Berhad (AAGI) dan cadangan penggabungan perniagaan MPI Generali Insurans Berhad dan AAGI.

Pada 22 Jun 2021, Kumpulan ABB mengumumkan bahawa ia telah memeterai Perjanjian Pelaksanaan dengan Generali Asia N.V. (Generali) berkenaan dengan cadangan berikut:

i) Pelupusan 21% kepentingan ekuiti dalam AXA Affin Life Insurance Berhad (AALI) (Pelupusan AALI); dan

ii) Pelupusan 2.95% kepentingan ekuiti dalam AXA Affin General Insurance Berhad (AAGI) (Pelupusan AAGII).

Serentak dengan Pelupusan AALI dan Pelupusan AAGI, AXA Asia juga menjual keseluruhan 49% pegangan sahamnya dalam AALI dan 49.99% pegangan saham dalam AAGI.

Pada 28 April 2022, Menteri Kewangan telah, meluluskan Pelupusan AALI dan Pelupusan AAGI menurut Seksyen 89 dan 90(6) Akta Perkhidmatan Kewangan 2013 kepada Generali dan perjanjian penjualan saham (SSA) telah dimeterai pada 18 Mei 2022.

SSA menjadi tidak bersyarat pada 19 Ogos 2022 dan telah siap pada 30 Ogos 2022. Berikutan penyiapan SSA, Kumpulan ABB memegang 30% kepentingan ekuiti dalam AALI dan 47% kepentingan ekuiti dalam AAGI.

Dengan selesainya Pelupusan AALI dan Pelupusan AAGI, Kumpulan ABB juga pada 30 Ogos 2022 telah menandatangani perjanjian berikut:

i) perjanjian pemegang saham dengan Generali dan AAGI untuk tujuan mengawal selia hal ehwal AAGI dan hak dan kewajipan Kumpulan ABB dan Generali masing-masing, antara mereka, sebagai pemegang saham AAGI;

ii) perjanjian pemegang saham dengan Generali dan AALI untuk tujuan mengawal selia hal ehwal AALI dan hak dan kewajipan Kumpulan ABB dan Generali masing-masing, antara mereka, sebagai pemegang saham AALI;

iii) perjanjian jaminan bank selama 15 tahun dengan AAGI untuk pengedaran produk insurans am melalui saluran Kumpulan ABB di Malaysia; dan

iv) perjanjian jaminan bank selama 15 tahun dengan AALI untuk pengedaran produk insurans hayat melalui saluran Kumpulan ABB di Malaysia.

Selepas selesai Pelupusan AALI dan Pelupusan AAGI, Kumpulan ABB telah menandatangani perjanjian pemindahan perniagaan dengan Generali, MPI Generali Insurans Berhad (MPIG) dan AAGI di mana AAGI akan memperoleh aset dan liabiliti tertentu MPIG melalui pemindahan perniagaan kepada AAGI (Cadangan Penggabungan) pada 9 Disember 2022. Cadangan Penggabungan akan mengakibatkan pencairan pegangan saham Bank dalam AAGI daripada 47% kepada 30% dalam AAGI yang diperbesarkan dan dijangka siap pada 2023.

52. ANGKA PERBANDINGAN

Persembahan dan klasifikasi item-item tertentu di dalam penyata kewangan ini telah diubah suai. Angka-angka perbandingan bagi item-item tersebut telah dikelaskan semula sejajar dengan tahun semasa.

PENYATA KEWANGAN LTAT

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

• Penyata Kedudukan Kewangan	184
• Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	185
• Penyata Perubahan Ekuiti	186
• Penyata Aliran Tunai	188
• Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan	189

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Ditubuhkan Dibawah Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101)
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
Pada 31 Disember 2022

	Nota	2022 RM'000	2021 RM'000
ASET			
Aset Bukan Semasa			
Hartanah dan peralatan	3	**82,492**	73,852
Pelaburan hartanah	4	**457,000**	457,000
Hak penggunaan aset	5	**988**	1,738
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	6	**5,288,128**	5,151,104
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	7	**129,484**	187,524
Aset kewangan pada kos dilunaskan	8	**440,821**	275,002
Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain	9	**1,726,440**	1,356,877
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	10	**150,016**	150,655
Pinjaman dan akaun belum terima	11	**111,574**	136,606
Jumlah Aset Bukan Semasa		**8,386,943**	7,790,358
Aset Semasa			
Inventori	12	**939,639**	1,451,353
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	10	**137,650**	248,902
Pinjaman dan akaun belum terima	11	**187,190**	30,103
Deposit dengan bank dan institusi kewangan lain	13	**352,421**	486,363
Baki wang tunai dan bank		**895,868**	11,888
Jumlah Aset Semasa		**2,512,768**	2,228,609
JUMLAH ASET		**10,899,711**	10,018,967
EKUITI DAN LIABILITI			
Ekuiti			
Akaun caruman ahli	14	**9,920,034**	9,665,182
Tabung rizab	15	**198,401**	193,304
Rizab pendapatan komprehensif lain		**(536,435)**	(477,873)
Keuntungan tertahan		**498,650**	289,149
Jumlah Ekuiti		**10,080,650**	9,669,762
Liabiliti Bukan Semasa			
Liabiliti manfaat kakitangan	16	**118,651**	100,086
Liabiliti cukai tertunda	17	**4,700**	4,700
Liabiliti pajakan	18	**-**	485
Akaun belum bayar	19	**37,070**	42,846
Jumlah Liabiliti Bukan Semasa		**160,421**	148,117
Liabiliti Semasa			
Liabiliti manfaat kakitangan	16	**5,681**	6,034
Liabiliti pajakan	18	**485**	461
Perjanjian beli semula	20	**120,639**	-
Akaun belum bayar	19	**531,835**	194,593
Jumlah Liabiliti Semasa		**658,640**	201,088
JUMLAH LIABILITI		**819,061**	349,205
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		**10,899,711**	10,018,967

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA UNTUNG ATAU RUGI DAN PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

	Nota	2022 RM'000	2021 RM'000
Pendapatan	21	**652,340**	511,953
Pendapatan lain	22	**813**	733
(Kerugian)/Keuntungan daripada nilai saksama bersih pelaburan hartanah		**(150)**	1,153
Jumlah pendapatan bagi tahun		**653,003**	513,839
Kerugian nilai saksama bersih aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi	23	**(15,540)**	(17,475)
Kerugian rosot nilai atas aset kewangan	24	**(26,391)**	(19,823)
Kerugian rosot nilai atas aset lain	25	**(85,407)**	(14,285)
Perbelanjaan pentadbiran	26	**(92,035)**	(79,336)
Perbelanjaan faedah		**(1,161)**	-
Untung sebelum cukai		**432,469**	382,920
Cukai	27	**-**	(58)
Untung bersih bagi tahun		**432,469**	382,862
Pendapatan komprehensif lain			
Item mungkin/akan dikelas semula ke untung atau rugi			
- Kerugian bersih aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain			
- Perubahan ke atas nilai saksama		**(5,195)**	(2,372)
- Pindah ke untung atau rugi atas jualan		**(8)**	6
		(5,203)	(2,366)
Item tidak akan dikelas semula ke untung atau rugi			
- Perubahan nilai saksama bersih ke atas aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		**10,102**	15,733
		10,102	15,733
- Pengukuran semula manfaat perubatan selepas persaraan		**(12,292)**	(12,888)
- Pengukuran semula manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan		**(952)**	-
- Pengukuran semula gantian cuti rehat		**(582)**	-
		(13,826)	(12,888)
(Kerugian)/Pendapatan komprehensif lain bagi tahun		**(8,927)**	479
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun		**423,542**	383,341

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

	Nota	Akaun Caruman Ahli RM'000	Tabung Rizab RM'000	Rizab Pendapatan Komprehensif Lain RM'000	Keuntungan Tertahan RM'000	Jumlah RM'000
2022						
Baki pada 1 Januari		**9,665,182**	**193,304**	**(477,873)**	**289,149**	**9,669,762**
Untung bersih bagi tahun		-	-	-	**432,469**	**432,469**
Keuntungan/(Kerugian) komprehensif lain bagi tahun						
- Perubahan nilai saksama bersih ke atas aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		-	-	**4,899**	-	**4,899**
- Pengukuran semula manfaat pelan perubatan selepas persaraan		-	-	-	**(12,292)**	**(12,292)**
- Pengukuran semula manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan		-	-	-	**(952)**	**(952)**
- Pengukuran semula manfaat pelan gantian cuti rehat		-	-	-	**(582)**	**(582)**
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun		-	-	**4,899**	**418,643**	**423,542**
Pindah ke keuntungan tertahan ke atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		-	-	**(63,461)**	**63,461**	-
Transaksi dengan pemilik						
Pengasingan ke akaun dorman		**(5,069)**	-	-	-	**(5,069)**
Pindah dari keuntungan tertahan		-	**5,097**	-	**(5,097)**	-
Pelarasan caruman/dividen	28	**55**	-	-	**1**	**56**
Pelarasan dividen atas caruman kerajaan		**(213,474)**	-	-	**213,474**	-
Caruman diterima pada tahun		**974,116**	-	-	-	**974,116**
Dividen pada kadar 5.0% dalam tahun		**476,454**	-	-	**(476,454)**	-
Pengeluaran caruman pada tahun		**(903,841)**	-	-	-	**(903,841)**
Pengeluaran perumahan pada tahun		**(43,812)**	-	-	-	**(43,812)**
Pengeluaran pendidikan pada tahun		**(32)**	-	-	-	**(32)**
Pengeluaran haji pada tahun		**(10)**	-	-	-	**(10)**
Pengeluaran 'one-off' pada tahun		**(29,535)**	-	-	-	**(29,535)**
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya		-	-	-	**(4,527)**	**(4,527)**
Jumlah transaksi dengan pemilik		**254,852**	**5,097**	-	**(272,603)**	**(12,654)**
Baki pada 31 Disember		**9,920,034**	**198,401**	**(536,435)**	**498,650**	**10,080,650**

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

	Nota	Akaun Caruman Ahli RM'000	Tabung Rizab RM'000	Rizab Pendapatan Komprehensif Lain RM'000	Keuntungan Tertahan RM'000	Jumlah RM'000
2021						
Baki pada 1 Januari		9,355,600	187,112	(562,695)	193,199	9,173,216
Untung bersih bagi tahun		-	-	-	382,862	382,862
Keuntungan/(Kerugian) komprehensif lain bagi tahun						
- Perubahan nilai saksama bersih ke atas aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		-	-	13,367	-	13,367
- Pengukuran semula manfaat pelan perubatan selepas persaraan		-	-	-	(12,888)	(12,888)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun		-	-	13,367	369,974	383,341
Pindah ke keuntungan tertahan ke atas penyahiktirafan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		-	-	71,455	(71,455)	-
Transaksi dengan pemilik						
Pengasingan ke akaun dorman		(13,738)	-	-	-	(13,738)
Pindah dari keuntungan tertahan		-	6,192	-	(6,192)	-
Pelarasan caruman/dividen	28	3,086	-	-	(3,002)	84
Pelarasan dividen atas caruman kerajaan		(190,569)	-	-	190,569	-
Caruman diterima pada tahun		963,504	-	-	-	963,504
Dividen pada kadar 4.1% dalam tahun		379,419	-	-	(379,419)	-
Pengeluaran caruman pada tahun		(809,347)	-	-	-	(809,347)
Pengeluaran perumahan pada tahun		(22,773)	-	-	-	(22,773)
Bayaran di bawah skim faedah kematian dan hilang upaya		-	-	-	(4,525)	(4,525)
Jumlah transaksi dengan pemilik		309,582	6,192	-	(202,569)	113,205
Baki pada 31 Disember		9,665,182	193,304	(477,873)	289,149	9,669,762

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

	Nota	2022 RM'000	2021 RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Operasi			
Penerimaan tunai daripada pelanggan		**22,059**	67,775
Penerimaan deposit sewaan dan jaminan		**-**	1,056
Penerimaan sewaan lain		**879**	881
Bayaran tunai kepada kakitangan		**(54,269)**	(40,782)
Bayaran tunai kepada pembekal		**(35,498)**	(29,737)
Penerimaan bayaran balik pendahuluan daripada PPHM		**33,892**	3,300
Bayaran tunai untuk apungan belanja perubatan		**(800)**	-
Bayaran semula tender deposit		**(800)**	-
Bayaran jaminan bank		**(28,000)**	-
Tunai janaan (digunakan untuk)/daripada aktiviti-aktiviti operasi		**(62,537)**	2,493
Bayaran di bawah skim faedah kematian & hilang upaya		**(4,527)**	(4,525)
Bayaran manfaat kakitangan		**(7,452)**	(5,071)
Tunai bersih digunakan untuk aktiviti-aktiviti operasi		**(74,516)**	(7,103)
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Pelaburan			
Pembelian hartanah dan peralatan		**(9,214)**	(1,181)
Pembayaran ke atas pinjaman liabiliti pajakan		**(509)**	(1,269)
Pelaburan hartanah		**(450)**	(460)
Pembelian aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		**(846,991)**	(1,023,697)
Pembelian aset kewangan pada kos dilunaskan		**(122,651)**	-
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi		**90,914**	49,071
Pembangunan hartanah dalam perlaksanaan		**(26,999)**	(103,283)
Penerimaan faedah dan keuntungan		**14,146**	8,735
Penjualan pembangunan hartanah		**392,000**	10,402
Penerimaan keuntungan daripada pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada Perbadanan		**6,668**	4,590

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

	Nota	2022 RM'000	2021 RM'000
Penerimaan keuntungan daripada Junior Sukuk Musharakah		**15,150**	13,650
Penjualan syarikat subsidiari		**124,913**	33,871
Penjualan aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		**344,644**	382,978
Penjualan dan penerimaan daripada pelaburan pendapatan tetap		**113,636**	136,107
Penjualan syarikat bersekutu		**-**	66,267
Dividen diterima daripada syarikat subsidiari		**221,225**	31,983
Dividen diterima daripada syarikat bersekutu		**73,656**	22,152
Dividen diterima daripada saham keutamaan boleh tebus terkumpul		**600**	500
Dividen dan pendapatan lain diterima daripada aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		**46,836**	38,789
Penebusan saham keutamaan boleh tebus terkumpul		**2,224**	1,125
Penerimaan sewaan daripada pelaburan hartanah		**27,053**	36,703
Pengurangan deposit digunakan bagi pelaburan		**15,592**	-
Tunai bersih daripada/(digunakan untuk) aktiviti-aktiviti pelaburan		**482,443**	(292,967)
Aliran Tunai Daripada Aktiviti-Aktiviti Pembiayaan			
Penerimaan caruman ahli		**972,889**	963,709
Pengeluaran caruman ahli		**(630,778)**	(906,812)
Tunai bersih daripada aktiviti-aktiviti pembiayaan		**342,111**	56,897
Penambahan/(Pengurangan) bersih tunai dan kesetaraan tunai		**750,038**	(243,173)
Tunai dan kesetaraan tunai pada 1 Januari		**498,251**	741,424
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember		**1,248,289**	498,251
Tunai dan kesetaraan tunai			
Deposit dengan bank dan institusi kewangan lain	13	**352,421**	486,363
Baki wang tunai dan bank		**895,353**	11,172
Baki wang tunai dipegang oleh pengurusan portfolio		**515**	716
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember		**1,248,289**	498,251

Nota-nota yang dilampirkan merupakan sebahagian pelengkap penyata kewangan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

1. LATAR BELAKANG DAN AKTIVITI UTAMA

Lembaga Tabung Angkatan Tentera yang lebih dikenali dengan singkatan LTAT, telah ditubuhkan pada bulan Ogos 1972 di bawah Akta Parlimen. Pejabat operasi adalah di Tingkat 12, Bangunan LTAT, Jalan Bukit Bintang, Peti Surat 11542, 50748 Kuala Lumpur. Mulai 2 Februari 2023, pejabat operasi LTAT telah berpindah ke Tingkat Bawah, Chulan Tower, No. 3, Jalan Conlay, 50450 Kuala Lumpur.

Aktiviti utama Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) mengikut Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101) adalah bagi mentadbir dan melabur kumpulan wang caruman pegawai-pegawai dan lain-lain pangkat, Angkatan Tentera Malaysia yang mencarum secara wajib dan sukarela serta Anggota Kerahan Angkatan Sukarela yang mencarum secara sukarela. Aktiviti ini meliputi proses mengumpul, mengurus dan melabur dana wang caruman dalam pelaburan hartanah (nota 4), pelaburan dalam syarikat subsidiari (nota 6), pelaburan dalam syarikat bersekutu (nota 7), aset kewangan pada kos dilunaskan (nota 8), aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain (nota 9), aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi (nota 10), inventori (nota 12) dan deposit (nota 13).

LTAT juga melaksanakan program-program latihan peralihan bagi anggota angkatan tentera yang akan atau yang telah bersara.

Bilangan keseluruhan pegawai dan kakitangan LTAT setakat 31 Disember 2022 ialah 299 orang (31 Disember 2021: 272 orang).

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN

2.1 Asas Penyediaan

(a) Pernyataan Pematuhan

Penyata kewangan LTAT telah disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS) dan keperluan Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101).

Dasar perakaunan yang diterima pakai adalah konsisten dengan dasar perakaunan tahun kewangan sebelumnya, LTAT menerima pakai MFRS baharu dan pindaan yang diwajibkan untuk tempoh kewangan tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2022, seperti berikut:

Keterangan	Berkuatkuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas
Pindaan kepada MFRS 16 : Konsesi Sewa Berkaitan Covid-19 selepas 30 Jun 2021	1 April 2021
Pindaan kepada MFRS 9 : Instrumen Kewangan	
- Penambahbaikan tahunan terhadap Piawaian MFRS 2018-2020	1 Januari 2022
Pindaan kepada MFRS 3 : Rujukan kepada Kerangka Konseptual	1 Januari 2022
Pindaan kepada MFRS 116 : Harta tanah, Loji dan Peralatan	
- Hasil sebelum Penggunaan	1 Januari 2022
Pindaan kepada MFRS 137 : Kontrak Berat	
- Kos Memenuhi Kontrak	1 Januari 2022

Penerimaan pakai MFRS baharu dan pindaan di atas tidak memberi kesan yang signifikan kepada kedudukan kewangan LTAT.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.1 Asas Penyediaan (sambungan)

(a) Pernyataan Pematuhan (sambungan)

Piawaian yang Dikeluarkan Tapi Belum Berkuatkuasa

Piawaian dan tafsiran yang dikeluarkan tetapi belum berkuat kuasa sehingga tarikh pengeluaran Penyata Kewangan LTAT dinyatakan di bawah. LTAT berhasrat untuk menerima pakai piawaian ini, jika diterima pakai, apabila ia berkuat kuasa:

Keterangan	Berkuatkuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas
Pindaan kepada MFRS 3 : Rujukan kepada Kerangka Konsep Perakaunan	1 Januari 2023
MFRS 17 : Kontrak Insurans	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 17 : Kontrak Insurans (Pemakaian Awal MFRS 17 dan MFRS 9 - Maklumat Perbandingan)	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 101 : Pendedahan Dasar Perakaunan	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 108 : Definisi Anggaran Perakaunan	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 112 : Cukai Tertunda berkaitan Aset dan Liabiliti yang timbul daripada Satu Transaksi	1 Januari 2023
Pindaan kepada MFRS 16 : Sewaan (Liabiliti Sewaan dalam Jualan atau Sewa Semula)	1 Januari 2024
Pindaan kepada MFRS 101 : Pengkelasan Liabiliti Semasa atau Bukan Semasa	1 Januari 2024
Pindaan kepada MFRS 101 : Liabiliti Bukan Kewangan dengan Perjanjian	1 Januari 2024
Pindaan kepada MFRS 10 dan MFRS 128 : Penjualan atau Penambahan Aset antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Usaha Sama	Ditangguhkan
Penambahbaikan tahunan kepada MFRS 9 : Bayaran untuk 10% Ujian Penyahiktirafan Liabiliti Kewangan	1 Januari 2023
Penambahbaikan tahunan kepada Contoh Ilustrasi yang disertakan bersama MFRS 16 : Sewaan: Insentif Sewaan	1 Januari 2023

LTAT menjangkakan bahawa menerima pakai piawaian dan penafsiran di atas tidak akan memberi kesan ketara terhadap penyata kewangan dalam tempoh penggunaan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.1 Asas Penyediaan (sambungan)

(b) Asas Pengukuran

Penyata Kewangan LTAT telah disediakan mengikut kelaziman kos kecuali bagi hartanah tertentu dan instrumen kewangan yang diukur pada amaun penilaian semula atau nilai saksama pada akhir setiap tarikh pelaporan seperti yang dinyatakan dalam dasar-dasar perakaunan di bawah.

(c) Anggaran dan Pertimbangan Perakaunan yang Signifikan

Penyediaan Penyata Kewangan LTAT memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset dan liabiliti, dan pendedahan liabiliti luar jangka pada tarikh pelaporan. Andaian utama berkaitan dengan masa depan dan sumber utama ketidakpastian anggaran pada tarikh pelaporan yang mempunyai risiko signifikan menyebabkan pelarasan material kepada amaun dibawa aset dan liabiliti dalam tahun kewangan akan datang seperti di bawah:

(i) Rosot Nilai Hartanah dan Peralatan

LTAT mengkaji semula amaun dibawa bagi hartanah dan peralatan pada setiap tarikh pelaporan untuk menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk rosot nilai.

Jika sebarang petunjuk wujud, jumlah aset boleh diperolehi semula atau nilai kegunaan dianggarkan. Penentuan nilai kegunaan bagi hartanah dan peralatan memerlukan penentuan aliran tunai masa hadapan yang dijangka akan dijana daripada penggunaan berterusan dan pelupusan aset tersebut. Penyediaan anggaran aliran tunai masa hadapan melibatkan pertimbangan dan anggaran yang signifikan.

Walau bagaimanapun, LTAT percaya bahawa andaian yang wajar dan munasabah, perubahan yang signifikan dalam andaian boleh memberi kesan ke atas penilaian jumlah yang boleh diperolehi dan boleh membawa kepada caj rosot nilai masa hadapan. Sebarang rosot nilai yang terhasil mungkin memberi kesan material ke atas kedudukan kewangan dan operasi LTAT.

(ii) Peruntukan Kerugian Kredit Dijangka ke atas Akaun Belum Terima Perdagangan, Akaun Belum Terima Lain-lain dan Aset Kontrak

LTAT menilai risiko kredit pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit sejak dari pengiktirafan awal secara individu. Untuk menentukan sama ada terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit, LTAT mempertimbangkan faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan penghutang dan keingkaran atau kelewatan dalam pembayaran.

Sekiranya terdapat peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit, LTAT menentukan kerugian kredit dijangka sepanjang hayat dengan mengambil kira kerugian dan kebarangkalian kepada setiap pelanggan. Aset kewangan dihapuskan sama ada sebahagian atau sepenuhnya apabila tiada prospek pemulihan yang realistik. Ini biasanya berlaku apabila LTAT menentukan bahawa akaun belum terima perdagangan dan akaun belum terima lain-lain tidak mempunyai aset atau sumber pendapatan yang boleh menghasilkan aliran tunai yang mencukupi untuk membayar balik jumlah tertakluk kepada hapus kira.

(iii) Pembangunan Hartanah

LTAT mengiktiraf hasil dan perbelanjaan pembangunan hartanah dalam untung atau rugi dengan menggunakan kaedah input berdasarkan kos yang ditanggung sehingga kini berbanding dengan jumlah kos yang dijangka untuk memenuhi obligasi prestasi.

Pertimbangan signifikan diperlukan dalam penentuan peringkat kesiapan, tahap kos pembangunan hartanah yang ditanggung, anggaran jumlah hasil dan kos pembangunan hartanah dan juga pulangan bagi kos pembangunan hartanah. Dalam membuat pertimbangan, LTAT menilai berdasarkan pengalaman lepas dan juga bergantung kepada kerja pakar.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan

(a) Syarikat Subsidiari

Subsidiari adalah entiti-entiti termasuk entiti berstruktur, yang dikawal oleh LTAT.

LTAT mengawal entiti apabila ia terdedah, atau mempunyai hak ke atas pulangan boleh ubah daripada penglibatan dengan entiti dan mempunyai keupayaan untuk mempengaruhi pulangan menerusi kuasanya ke atas entiti. Apabila menilai kawalan, potensi hak mengundi dipertimbangkan hanya apabila hak-hak tersebut adalah substantif. LTAT juga mempertimbangkan kuasa *de facto* ke atas pelaburan walaupun tidak mempunyai majoriti hak mengundi tetapi mempunyai keupayaan untuk mengarahkan aktiviti-aktiviti pelaburan yang memberi kesan signifikan terhadap pulangan pelaburan. Dividen yang diterima daripada subsidiari direkodkan sebagai komponen pendapatan dalam penyata untung atau rugi.

Pelaburan disebut harga dan tidak disebut harga dalam syarikat subsidiari dinyatakan pada kos ditolak rosot nilai (jika ada).

(b) Syarikat Bersekutu

Syarikat bersekutu adalah entiti-entiti, termasuk entiti yang tidak diperbadankan, di mana LTAT mempunyai pengaruh signifikan, tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama ke atas keputusan-keputusan dasar operasi dan kewangan. Dividen yang diterima daripada bersekutu direkodkan sebagai komponen pendapatan dalam penyata untung atau rugi.

Pelaburan disebut harga dan tidak disebut harga dalam syarikat bersekutu dinyatakan pada kos ditolak rosot nilai (jika ada).

(c) Aset Kewangan

(i) Pengiktirafan Awal dan Pengukuran

Aset kewangan diklasifikasikan, pada pengiktirafan awal, yang kemudian diukur pada kos dilunaskan, nilai saksama pendapatan komprehensif lain dan nilai saksama ke untung atau rugi.

Pada pengiktirafan awal klasifikasi aset kewangan bergantung kepada ciri-ciri aliran tunai kontrak aset kewangan dan model perniagaan LTAT untuk menguruskan aset kewangan.

Bagi memastikan aset kewangan diklasifikasikan dan diukur pada kos dilunaskan atau nilai saksama pendapatan komprehensif lain, ia perlu meningkatkan aliran tunai Hanya Pembayaran Prinsipal dan Faedah (SPPI) atas jumlah prinsipal yang belum dijelaskan. Penilaian ini dirujuk sebagai ujian SPPI dan dilaksanakan pada tahap instrumen.

Model perniagaan LTAT untuk menguruskan aset kewangan merujuk kepada pengurusan aset kewangan bagi menjana aliran tunai. Model perniagaan menentukan sama ada aliran tunai akan dihasilkan dari aliran tunai kontrak, penjualan aset kewangan atau kedua-duanya.

Pembelian atau penjualan aset kewangan yang memerlukan penghantaran aset dalam jangka masa yang ditentukan oleh peraturan atau konvensyen dalam pasaran berkenaan (amalan biasa urus niaga), diiktiraf pada tarikh niaga iaitu tarikh LTAT komited untuk membeli atau menjual aset itu.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(c) Aset Kewangan (sambungan)

(ii) Pengukuran berikutnya

Bagi tujuan pengukuran berikutnya, aset kewangan dikelaskan dalam tiga kategori:

- Aset kewangan pada kos dilunaskan (instrumen hutang)
- Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif
- Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi

1) Aset kewangan pada kos dilunaskan (instrumen hutang)

Pengukuran berikutnya bagi instrumen hutang bergantung pada model perniagaan LTAT untuk mengurus aset dan aliran tunai aset tersebut. LTAT mengklasifikasikan semula instrumen hutang apabila dan hanya apabila model perniagaan bagi menguruskan aset tersebut berubah.

LTAT mengukur aset kewangan pada kos dilunaskan jika kedua-dua syarat berikut dipenuhi:

- Aset kewangan dipegang dalam suatu model perniagaan dengan objektif untuk mengumpul aliran tunai kontrak, dan
- Terma kontrak aset kewangan memanjangkan tempoh tertentu kepada aliran tunai SPPI atas jumlah prinsipal yang belum dijelaskan.

Aset kewangan pada kos dilunaskan kemudiannya diukur dengan menggunakan kaedah faedah efektif dan tertakluk kepada rosot nilai. Keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi apabila aset tersebut dinyahiktiraf, diubah suai atau rosot nilai.

Aset kewangan LTAT pada kos dilunaskan terdiri daripada akaun belum terima (tidak termasuk prabayaran dan pendahuluan yang dibayar kepada pembekal) deposit, wang tunai dan baki bank.

2) Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain

i. Instrumen ekuiti

Selepas pengiktirafan awal, LTAT boleh memilih untuk mengklasifikasikan pelaburan ekuiti yang tidak boleh ditarik balik sebagai instrumen ekuiti yang ditetapkan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain apabila memenuhi definisi ekuiti di bawah MFRS 132 Instrumen Kewangan: Pembentangan dan tidak dipegang untuk urus niaga. Klasifikasi instrumen ditentukan berdasarkan asas instrumen.

Keuntungan dan kerugian ke atas aset kewangan ini tidak akan dikelas semula ke untung atau rugi. Dividen diiktiraf sebagai pendapatan dalam penyata untung atau rugi apabila hak pembayaran telah dikenalpasti, kecuali apabila LTAT mendapat manfaat daripada hasil tersebut sebagai pemulihan sebahagian daripada kos aset kewangan, dalam hal ini, keuntungan sedemikian direkodkan dalam pendapatan komprehensif lain. Instrumen ekuiti yang ditetapkan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain tidak tertakluk kepada penilaian rosot nilai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(c) Aset Kewangan (sambungan)

(ii) Pengukuran berikutnya (sambungan)

2) Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain (sambungan)

ii. Instrumen hutang

Aset kewangan yang dipegang untuk mengumpul aliran tunai kontrak dan penjualan aset, di mana aliran tunai aset mewakili SPPI, ianya diukur pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain. Perubahan dalam amaun dibawa diambil kira di dalam pendapatan komprehensif lain, kecuali bagi pengiktirafan keuntungan atau kerugian rosot nilai, pendapatan faedah dan keuntungan atau kerugian pertukaran asing diiktiraf di dalam untung atau rugi. Apabila aset kewangan dinyahiktiraf, keuntungan atau kerugian terkumpul yang sebelum ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain diklasifikasikan semula dari ekuiti kepada untung atau rugi dan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian bersih instrumen kewangan.

Pendapatan faedah dari aset kewangan ini diukur menggunakan kaedah faedah efektif. Keuntungan atau kerugian pertukaran asing dinyatakan dalam keuntungan atau kerugian bersih instrumen kewangan dan kerugian rosot nilai dinyatakan sebagai item berasingan dalam penyata pendapatan.

3) Aset Kewangan Pada Nilai Saksama ke Untung atau Rugi

Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi termasuk aset kewangan yang dipegang untuk urus niaga, aset kewangan yang ditetapkan pada pengiktirafan awal pada nilai saksama ke untung atau rugi, atau aset kewangan yang mandatori diukur pada nilai saksama. Aset kewangan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk urus niaga sekiranya ia diperoleh untuk tujuan jualan atau belian semula dalam tempoh terdekat.

Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi dinyatakan dalam penyata kedudukan kewangan pada nilai saksama dengan perubahan bersih dalam nilai saksama yang diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

(d) Liabiliti Kewangan

Semua liabiliti kewangan berikutnya diukur pada kos kecuali yang dikategorikan sebagai liabiliti kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi.

Liabiliti kewangan lain yang dikategorikan sebagai nilai saksama ke untung atau rugi adalah diukur berikutnya pada nilai saksama dengan keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(e) Pengukuran Nilai Saksama

LTAT mengukur aset kewangan dan aset bukan kewangan seperti pelaburan hartanah, pada nilai saksama pada setiap tarikh pelaporan.

Nilai saksama adalah harga yang akan diterima dari penjualan sesuatu aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urus niaga yang teratur antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran. Pengukuran nilai saksama adalah berdasarkan kepada anggapan bahawa transaksi penjualan aset tersebut atau memindahkan liabiliti sama ada:

- di pasaran utama bagi aset atau liabiliti; atau
- jika tiada pasaran yang utama, dalam pasaran yang paling menguntungkan bagi aset atau liabiliti.

Pasaran utama atau paling menguntungkan mestilah boleh diakses oleh LTAT.

Nilai saksama bagi aset atau liabiliti diukur dengan andaian bahawa peserta pasaran akan menggunakan nilai saksama bagi menetapkan harga aset atau liabiliti, dengan andaian bahawa peserta pasaran bertindak demi kepentingan ekonomi mereka yang terbaik.

Pengukuran nilai saksama aset bukan kewangan mengambil kira keupayaan peserta pasaran untuk menjana faedah ekonomi dengan menggunakan aset dengan baik atau menjual kepada peserta pasaran lain yang akan menggunakan aset tersebut secara baik.

LTAT menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan di mana data adalah mencukupi untuk mengukur nilai saksama, memaksimumkan penggunaan input yang boleh dilihat dan meminimumkan penggunaan input yang tidak dapat dilihat.

Semua aset dan liabiliti yang mana nilai saksama diukur atau dinyatakan di dalam penyata kewangan dikategorikan mengikut hierarki nilai saksama, berdasarkan input paras terendah yang signifikan kepada ukuran nilai saksama secara keseluruhan seperti berikut:

Tahap 1: Harga pasaran disebut harga tidak terlaras dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa.

Tahap 2: Input selain daripada harga pasaran disebut harga yang dilihat sama ada secara langsung atau tidak langsung.

Tahap 3: Input yang tidak dapat dilihat untuk aset dan liabiliti.

Bagi aset-aset dan liabiliti-liabiliti yang diiktiraf di dalam penyata kewangan secara berulang, LTAT akan memastikan sama ada terdapat pemindahan yang telah berlaku antara tahap dalam hierarki dengan pengkategorian nilai semula (berdasarkan input paras terendah yang signifikan kepada pengukuran nilai saksama secara keseluruhan) pada akhir setiap tarikh pelaporan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(f) Hartanah dan Peralatan dan Susut Nilai

Semua hartanah dan peralatan pada mulanya direkodkan pada kos selepas susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai terkumpul, jika ada. Kos termasuk kos penggantian sebahagian peralatan dan kos pinjaman jika kriteria pengiktirafan dipenuhi.

Kos berikutnya dimasukkan ke dalam amaun dibawa atau diiktiraf sebagai aset berasingan, yang sesuai, apabila kemungkinan terdapat manfaat ekonomi masa hadapan yang berkaitan dengan aset tersebut dan kos aset boleh diukur dengan pasti. Amaun dibawa bahagian yang diganti adalah dinyah iktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan lain diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi dalam tahun kewangan di mana ia ditanggung.

Tanah milik bebas mempunyai jangka hayat kegunaan yang tidak terhad dan tidak dilunaskan. Tanah pegangan pajak jangka panjang dilunaskan sepanjang jangka masa pajakan. Bangunan dalam binaan tidak disusut nilai memandangkan aset tersebut belum sedia untuk diguna. Susut nilai kerja dalam perlaksanaan bermula apabila aset sedia untuk digunakan.

Susut nilai hartanah dan peralatan lain diperuntukkan mengikut kaedah garis lurus untuk menghapus kira kos setiap aset kepada nilai sisa sepanjang tempoh anggaran jangka hayat kegunaannya pada kadar tahunan seperti berikut:

i.	Bangunan	
	• Milik bebas	2%
	• Pegangan pajak jangka panjang	2% - 20%
ii.	Peralatan lain	20%

Amaun dibawa bagi hartanah dan peralatan dikaji semula bagi rosot nilai apabila terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang menunjukkan amaun dibawa mungkin tidak dapat diperolehi semula.

Nilai sisa, jangka hayat kegunaan dan kaedah susut nilai dikaji pada setiap akhir tahun kewangan dan dilaraskan secara prospektif, mengikut kesesuaian.

Hartanah dan peralatan dinyah iktiraf apabila dijual atau apabila tiada lagi manfaat ekonomi masa hadapan dijangka daripada penggunaan atau pelupusannya.

Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih, jika ada, dan amaun dibawa bersih diiktiraf dalam untung atau rugi.

Hartanah dan peralatan dengan nilai belian kurang dari RM2,000 per unit akan dihapus kira sepenuhnya pada tahun pembelian.

(g) Inventori

Inventori dinyatakan pada nilai terendah antara kos atau nilai realisasi bersih, kos ditentukan berdasarkan purata wajaran.

Nilai realisasi bersih ialah anggaran harga jualan dalam perniagaan biasa, tolak anggaran kos penyiapan dan anggaran kos yang perlu untuk membuat jualan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(g) Inventori (sambungan)

(i) Pembangunan Hartanah

Pembangunan hartanah (diklasifikasikan dalam aset bukan semasa) meliputi tabungan tanah yang dalam proses penyediaan untuk pembangunan tetapi belum dilancarkan, atau di mana aktiviti pembangunan tidak dijangka akan disiapkan dalam kitaran operasi biasa.

Kos yang berkaitan dengan pemerolehan tanah termasuklah harga pembelian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran dan levi yang berkaitan.

Tanah untuk pembangunan hartanah dipindahkan kepada pembangunan hartanah dalam perlaksanaan (diklasifikasikan dalam aset semasa) pada ketika aktiviti pembangunan hartanah telah dimulakan dan di mana ia dapat ditunjukkan bahawa aktiviti tersebut dapat diselesaikan dalam kitaran operasi biasa.

(ii) Pembangunan Hartanah dalam Pelaksanaan

Pembangunan hartanah dalam pelaksanaan terdiri daripada kos tanah dalam pembangunan berserta kos pembangunan yang berkaitan untuk keseluruhan projek dan kos langsung bangunan. Kos pembangunan hartanah kemudiannya diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi apabila kawalan ke atas inventori dipindahkan kepada pelanggan. Kos pembangunan hartanah unit tidak terjual dipindahkan ke hartanah yang disiapkan sebaik sahaja pembangunan selesai.

(iii) Hartanah siap

Kos merangkumi kos pembelian tanah termasuk semua kos berkaitan yang ditanggung selepas pembelian bagi tujuan penyediaan guna tanah, kos pembangunan yang berkaitan dengan projek dan kos langsung bangunan.

(h) Pelaburan Hartanah

Pelaburan hartanah adalah hartanah yang dipegang untuk memperolehi pendapatan sewa atau peningkatan modal atau kedua-duanya dan bukan untuk tujuan pengeluaran atau pembekalan barangan atau perkhidmatan, pentadbiran atau operasi perniagaan.

Pelaburan hartanah merangkumi hartanah siap dan hartanah pelaburan yang sedang dibina dan tidak digunakan secara keseluruhan dalam operasi LTAT atau untuk penjualan dalam operasi perniagaan biasa tetapi dipegang terutamanya untuk mendapatkan pendapatan sewa dan peningkatan modal.

Hartanah yang disewakan kepada syarikat subsidiari LTAT untuk menjalankan operasi perniagaan dianggap sebagai diduduki sendiri dan bukan pelaburan hartanah.

Pelaburan hartanah pada mulanya diukur pada kos, termasuk kos urus niaga. Kos urus niaga merangkumi cukai pemindahan, bayaran profesional untuk perkhidmatan undang-undang dan komisen pajakan awal (pelaburan hartanah pajakan) untuk membolehkan hartanah beroperasi. Amaun dibawa termasuklah kos menggantikan sebahagian pelaburan hartanah yang wujud pada masa kos ditanggung jika kriteria pengiktirafan dipenuhi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(h) Pelaburan Hartanah (sambungan)

Pelaburan hartanah dalam pembinaan diukur pada nilai saksama, atau apabila nilai saksama tidak dapat ditentukan dengan tepat, ianya diukur pada kos ditolak rosot nilai.

Selepas pengiktirafan awal, pelaburan hartanah diukur pada nilai saksama yang ditentukan oleh LTAT dengan merujuk kepada bukti pasaran harga urus niaga bagi hartanah yang serupa, dan penilaian dilakukan oleh penilai bebas berdaftar yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan pengalaman terkini di lokasi dan kategori hartanah yang dinilai. Keuntungan atau kerugian yang timbul daripada perubahan nilai saksama pelaburan hartanah diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tahun ianya berlaku termasuk kesan cukai.

Pelaburan hartanah dinyah iktiraf apabila ia telah dijual atau apabila pelaburan hartanah tersebut ditarik balik penggunaan selama-lamanya dan tiada manfaat ekonomi masa hadapan dijangka daripada pelupusan berkenaan. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dengan amaun dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh pelaburan hartanah dinyah iktiraf.

Pemindahan dibuat kepada atau daripada pelaburan hartanah hanya apabila terdapat perubahan dalam penggunaan. Bagi pindahan daripada pelaburan hartanah kepada hartanah yang diduduki pemilik, kos yang dianggarkan bagi perakaunan berikutnya adalah nilai saksama pada tarikh perubahan dalam penggunaan. Bagi pindahan daripada hartanah yang diduduki pemilik kepada pelaburan hartanah, hartanah diambil kira mengikut dasar perakaunan untuk hartanah dan peralatan sehingga tarikh perubahan dalam penggunaan.

(i) Pajakan

LTAT menilai pada permulaan kontrak sama ada ianya kontrak, atau mengandungi pajakan di mana sekiranya kontrak tersebut memberikan hak untuk mengawal penggunaan aset yang dikenal pasti untuk jangka masa sebagai pertukaran.

LTAT Sebagai Pemajak

LTAT menerapkan pendekatan pengiktirafan dan pengukuran tunggal untuk semua pajakan, kecuali pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah. LTAT mengiktiraf liabiliti pajakan untuk membuat pembayaran pajakan dan hak penggunaan aset yang mewakili hak untuk menggunakan aset pendasar.

i) Hak Penggunaan Aset

LTAT mengiktiraf hak penggunaan aset pada tarikh permulaan pajakan (iaitu tarikh aset pendasar tersedia untuk diguna).

Hak penggunaan aset diukur pada kos, ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai, dan dipelaraskan sekiranya ada pengukuran semula liabiliti pajakan.

Kos hak penggunaan aset merangkumi jumlah liabiliti pajakan yang diiktiraf, kos langsung awal yang timbul, dan pembayaran pajakan yang dibuat pada atau sebelum tarikh permulaan ditolak sebarang insentif pajakan yang diterima. Hak penggunaan aset disusut nilai mengikut kaedah garis lurus berdasarkan jangka masa pajakan yang lebih pendek dan jangka hayat kegunaan aset tersebut seperti berikut:

i.	Pegangan pajak jangka panjang	2% - 20%
ii.	Peralatan lain	20%

Sekiranya hak pemilikan aset yang dipajak dipindahkan ke LTAT pada akhir tempoh pajakan atau kosnya menggambarkan pelaksanaan opsyen pembelian, susut nilai dikira menggunakan anggaran jangka hayat aset tersebut. Hak penggunaan aset juga tertakluk kepada rosot nilai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(i) Pajakan (sambungan)

LTAT Sebagai Pemajak (sambungan)

ii) Liabiliti Pajakan

Pada tarikh permulaan pajakan, LTAT mengiktiraf liabiliti pajakan yang diukur pada nilai semasa, pembayaran pajakan yang akan dibuat sepanjang tempoh pajakan. Bayaran pajakan merangkumi pembayaran tetap (termasuk bayaran tetap substansial) ditolak sebarang insentif pajakan yang belum diterima, pembayaran pajakan berubah bergantung pada indeks atau kadar, dan jumlah yang dijangka akan dibayar di bawah jaminan nilai baki.

Pembayaran pajakan juga merangkumi harga pelaksanaan opsyen pembelian yang munasabah untuk dilaksanakan oleh LTAT dan pembayaran penalti ke atas penamatan pajakan, sekiranya terma pajakan mencerminkan LTAT membuat pilihan penamatan pajakan.

Dalam mengira nilai semasa pembayaran pajakan, LTAT menggunakan kadar pinjaman tambahan pada tarikh permulaan pajakan disebabkan kadar faedah yang tersirat dalam pajakan tidak dapat ditentukan dengan mudah. Selepas tarikh permulaan, jumlah liabiliti pajakan meningkat bagi menunjukkan penambahan faedah dan pengurangan ke atas pembayaran pajakan yang dibuat.

Di samping itu, amaun dibawa liabiliti pajakan diukur semula jika ada modifikasi, perubahan dalam jangka masa pajakan, perubahan dalam pembayaran pajakan (perubahan pada pembayaran masa depan kesan daripada perubahan indeks atau kadar yang digunakan untuk menentukan pembayaran pajakan tersebut) atau perubahan dalam penilaian opsyen untuk membeli aset pendasar.

iii) Pajakan Jangka Pendek dan Pajakan Aset Bernilai Rendah

LTAT mengaplikasikan pengecualian pengiktirafan pajakan jangka pendek ke atas pajakan peralatan jangka pendeknya (iaitu pajakan yang mempunyai jangka masa pajakan 12 bulan atau kurang dari tarikh permulaan dan tidak mengandungi opsyen pembelian). LTAT juga mengaplikasikan pengecualian pengiktirafan aset bernilai rendah ke atas pajakan peralatan pejabat yang dianggap bernilai rendah. Pembayaran pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah diiktiraf sebagai perbelanjaan berdasarkan kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

LTAT sebagai Pemberi Pajak

Pajakan di mana LTAT tidak memindahkan secara substansial semua risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan aset diklasifikasikan sebagai pajakan operasi. Pendapatan sewaan yang diperolehi diakaunkan berdasarkan kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan dan diambil kira sebagai pendapatan di dalam penyata untung atau rugi kerana sifat operasinya. Kos langsung awal yang berlaku semasa berunding dan mengatur pajakan operasi perlu ditambah kepada amaun dibawa aset pajakan dan diiktiraf berdasarkan tempoh pajakan menggunakan asas yang sama dengan pendapatan sewaan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(j) Klasifikasi Semasa Dan Bukan Semasa

LTAT menunjukkan aset dan liabiliti dalam penyata kedudukan kewangan berdasarkan klasifikasi semasa/ bukan semasa.

Aset adalah semasa apabila:

- aset dijangka dapat direalisasikan, atau berniat untuk jual dan guna dalam kitaran operasi biasa;
- aset dipegang terutamanya untuk tujuan urus niaga;
- aset dijangka dapat direalisasi dalam masa dua belas (12) bulan selepas tempoh pelaporan; atau
- aset adalah tunai atau kesetaraan tunai melainkan aset tersebut dihalang untuk ditukar atau digunakan untuk menyelesaikan liabiliti sekurang-kurangnya dua belas (12) bulan selepas tempoh pelaporan.

Semua aset lain dikelaskan sebagai aset bukan semasa.

Liabiliti adalah semasa apabila:

- liabiliti dijangka dapat diselesaikan dalam kitaran operasi seperti biasa;
- liabiliti dipegang terutamanya untuk tujuan urus niaga;
- liabiliti dijelaskan dalam dua belas (12) bulan selepas tempoh pelaporan; atau
- tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan penyelesaian ke atas liabiliti sekurang-kurangnya dua belas (12) bulan selepas tempoh pelaporan.

Semua liabiliti lain dikelaskan sebagai liabiliti bukan semasa.

(k) Rosot Nilai Aset Kewangan

Bagi akaun belum terima perdagangan dan aset kontrak, LTAT menggunakan pendekatan mudah untuk mengira peruntukan kerugian kredit dijangka. Oleh itu, LTAT tidak menjejaki perubahan dalam risiko kredit, tetapi mengiktiraf peruntukan kerugian berdasarkan kerugian kredit dijangka sepanjang hayat pada setiap tarikh pelaporan. LTAT telah menetapkan matriks peruntukan berdasarkan sejarah kerugian kredit, diselaraskan pada faktor-faktor hadapan khusus kepada akaun belum terima perdagangan dan persekitaran ekonomi.

LTAT menganggap aset kewangan adalah gagal apabila bayaran kontrak melebihi 90 hari selepas tamat tempoh. Walau bagaimanapun, dalam kes tertentu, LTAT juga boleh mempertimbangkan aset kewangan adalah gagal apabila maklumat dalaman atau luaran menunjukkan bahawa LTAT tidak mungkin menerima jumlah kontrak yang belum dijelaskan sepenuhnya, sebelum mengambil kira sebarang peningkatan kredit yang dipegang oleh LTAT. Aset kewangan dihapus kira apabila tiada jangkaan yang munasabah untuk memulihkan aliran tunai kontrak.

Bagi akaun belum terima lain-lain dan deposit, LTAT mengukur elaun kerugian pada amaun bersamaan 12 bulan kerugian kredit dijangka jika risiko kredit instrumen kewangan tiada peningkatan yang signifikan sejak pengiktirafan awal.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(l) Rosot Nilai Aset Bukan Kewangan

Amaun dibawa untuk aset-aset bukan kewangan dikaji pada setiap tarikh pelaporan bagi mengenal pasti sama ada terdapat tanda-tanda rosot nilai. Jika terdapat tanda-tanda rosot nilai, amaun dibawa akan terus disusutkan kepada jumlah diperolehi semula. Rosot nilai diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali bagi aset yang dinilai semula, di mana penilaian semula dibawa ke pendapatan komprehensif lain.

Penilaian dibuat pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang petunjuk bahawa rosot nilai yang diiktiraf sebelum ini mungkin tidak lagi wujud atau telah berkurangan. Rosot nilai yang diiktiraf sebelumnya diselaraskan hanya jika terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk penentuan jumlah aset yang boleh diperolehi semula apabila rosot nilai terakhir diiktiraf.

Jika itu berlaku, amaun dibawa aset dinaikkan kepada jumlah yang boleh diperolehi semula. Peningkatan tidak boleh melebihi amaun dibawa yang mungkin telah ditentukan (ditolak susut nilai), sekiranya tiada rosot nilai diiktiraf sebelum ini.

Pelarasan tersebut diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali aset tersebut diukur pada amaun dinilai semula, di mana pelarasan dianggap sebagai peningkatan penilaian semula.

(m) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Untuk tujuan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai mengandungi deposit, wang tunai dan baki bank yang mudah alih tunai dan tertakluk kepada jumlah risiko tidak ketara semasa perubahan nilai.

(n) Percukaian

Cukai yang diiktiraf dalam untung atau rugi pada tahun sebelumnya adalah cukai tertunda ke atas keuntungan cukai hartanah yang kena dibayar ke atas pelupusan hartanah dan diukur menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau sedang digubal pada tarikh pelaporan.

(o) Manfaat Kakitangan

(i) Manfaat Jangka Pendek

Gaji, bonus dan caruman kepada institusi keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan LTAT pada tahun di mana perkhidmatan diberikan oleh kakitangan. Ketidakhadiran berbayar terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh pekerja manakala ketidakhadiran berbayar tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

(ii) Pelan Caruman Tetap

Caruman yang dibuat kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja. Caruman ini diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam untung atau rugi apabila berlaku.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(o) Manfaat Kakitangan (sambungan)

(iii) Manfaat Perubatan Selepas Persaraan

LTAT telah memperuntukkan manfaat perubatan selepas persaraan kepada kakitangannya yang telah bersara dan pasangan. Pesara yang dilantik sebagai pegawai kontrak akan menggunakan manfaat ini selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak. Peruntukan manfaat perubatan ini meliputi kos rawatan sepenuhnya di hospital/ klinik Panel dan Kerajaan.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan manfaat perubatan selepas persaraan.

Amaun liabiliti selepas persaraan dikira berdasarkan penilaian aktuari dengan menganggarkan amaun manfaat yang diperolehi oleh kakitangan sebagai balasan perkhidmatan mereka dalam tahun kewangan semasa dan sebelumnya. Manfaat tersebut ditentukan oleh aktuari menggunakan kaedah Unjuran Kredit Unit. LTAT mengiktiraf keuntungan atau kerugian aktuari dalam penyata untung atau rugi.

Andaian utama yang digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

(a) Kadar inflasi terhadap kos rawatan; dan

(b) Kadar diskaun ditentukan merujuk kepada kadar pulangan pasaran atas bon korporat yang berkualiti tinggi.

(iv) Manfaat Pelan Ganjaran dan Saguhati Tamat Perkhidmatan

Manfaat pelan ganjaran menyediakan sejumlah manfaat yang ditakrifkan melalui gaji dan tempoh perkhidmatan.

Manfaat saguhati tamat perkhidmatan menyediakan sejumlah manfaat iaitu satu bulan gaji terakhir bagi kakitangan yang bersara.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan.

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

(a) Kadar diskaun yang ditentukan merujuk kepada kadar pulangan pasaran atas bon korporat yang berkualiti tinggi; dan

(b) Kadar kenaikan gaji.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

2. DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Utama Perakaunan (sambungan)

(o) Manfaat Kakitangan (sambungan)

(v) Gantian Cuti Rehat

Gantian cuti rehat menyediakan sejumlah manfaat yang ditakrifkan melalui gaji dan bilangan cuti rehat yang dikumpul sepanjang tempoh perkhidmatan.

Peruntukan ini diakru sebagai perbelanjaan di dalam penyata untung atau rugi dan liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai peruntukan gantian cuti rehat.

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

(a) Kadar diskaun yang ditentukan merujuk kepada kadar pulangan pasaran atas bon korporat yang berkualiti tinggi; dan

(b) Kadar kenaikan gaji.

(p) Pengiktirafan Pendapatan

Pendapatan dividen dari pelaburan saham adalah diiktiraf apabila hak pemegang saham untuk pembayaran dividen telah dapat dipastikan.

Pendapatan keuntungan daripada instrumen hutang diiktiraf atas asas akruan menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif, manakala pendapatan faedah daripada pelaburan dalam pasaran wang diperakaunkan atas asas akruan.

Hasil daripada pembangunan hartanah diiktiraf sebagai dan apabila kawalan ke atas aset dipindahkan kepada pelanggan. Bergantung pada syarat-syarat kontrak dan undang-undang yang terpakai untuk kontrak, hak kawalan ke atas aset boleh dipindahkan dari masa ke semasa atau pada satu masa. Kawalan ke atas aset dipindahkan dari masa ke semasa sekiranya prestasi LTAT tidak memperolehi aset dengan penggunaan alternatif kepada LTAT dan LTAT mempunyai hak pembayaran yang boleh dilaksanakan untuk prestasi yang diselesaikan hingga kini.

Sekiranya kawalan pemindahan aset dari masa ke semasa, pendapatan diiktiraf sepanjang tempoh kontrak dengan menggunakan kaedah input yang berdasarkan kos yang dikenakan sehingga kini berbanding dengan jumlah kos yang dijangkakan untuk memenuhi kewajipan prestasi tersebut. Jika tidak, pendapatan diiktiraf pada satu masa apabila pelanggan memperoleh kawalan aset tersebut.

LTAT mengiktiraf jualan pada satu masa dalam masa jualan hartanah siap, apabila kawalan hartanah telah dipindahkan kepada pembeli, ketika hartanah telah siap dan diserahkan kepada pelanggan.

(q) Bayaran Balik Perbelanjaan, Pelarasan ke atas Pendapatan dan Perbelanjaan

Bayaran balik perbelanjaan dan pelarasan terlebih dan terkurang dinyatakan sebelumnya bagi pendapatan atau perbelanjaan adalah dipelaraskan ke akaun-akaun berkenaan pada tahun semasa.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

3. HARTANAH DAN PERALATAN

	Hartanah Milik Bebas RM'000	Hartanah Sewa Pajak Jangka Panjang		Ubah suai Pejabat RM'000	Kenderaan RM'000	Peralatan Komputer & Perisian RM'000	Peralatan, Perabot & Kelengkapan Pejabat RM'000	Jumlah RM'000
		Tanah RM'000	Bangunan RM'000					
2022								
Kos								
Baki pada 1 Januari	**130**	**50,000**	**34,000**	**4,970**	**743**	**29,481**	**9,622**	**128,946**
Penambahan	**-**	**-**	**-**	**6,989**	**19**	**3,951**	**142**	**11,101**
Pelupusan	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(8,447)**	**(18)**	**(8,465)**
Baki pada 31 Disember	**130**	**50,000**	**34,000**	**11,959**	**762**	**24,985**	**9,746**	**131,582**
Susut nilai terkumpul								
Baki pada 1 Januari	**24**	**6,914**	**6,120**	**4,892**	**528**	**27,130**	**9,486**	**55,094**
Penambahan (Nota 26c)	**3**	**768**	**680**	**27**	**48**	**864**	**71**	**2,461**
Pelupusan	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(8,447)**	**(18)**	**(8,465)**
Baki pada 31 Disember	**27**	**7,682**	**6,800**	**4,919**	**576**	**19,547**	**9,539**	**49,090**
Amaun Dibawa	**103**	**42,318**	**27,200**	**7,040**	**186**	**5,438**	**207**	**82,492**
2021								
Kos								
Baki pada 1 Januari	130	50,000	34,000	4,954	736	28,609	9,581	128,010
Penambahan	-	-	-	16	237	872	41	1,166
Penjualan	-	-	-	-	(230)	-	-	(230)
Baki pada 31 Disember	130	50,000	34,000	4,970	743	29,481	9,622	128,946
Susut nilai terkumpul								
Baki pada 1 Januari	21	6,146	5,440	4,861	575	26,316	9,421	52,780
Penambahan (Nota 26c)	3	768	680	31	49	814	65	2,410
Penjualan	-	-	-	-	(96)	-	-	(96)
Baki pada 31 Disember	24	6,914	6,120	4,892	528	27,130	9,486	55,094
Amaun Dibawa	106	43,086	27,880	78	215	2,351	136	73,852

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

4. PELABURAN HARTANAH

	2022 RM'000	2021 RM'000
Baki pada 1 Januari	**457,000**	455,100
(Kerugian)/Keuntungan nilai saksama bersih	**(150)**	1,153
Penambahan	**269**	747
Pelarasan	**(119)**	-
Baki pada 31 Disember	**457,000**	457,000
Pada Nilai Saksama		
Tanah milik bebas	**198,600**	198,600
Bangunan milik bebas	**239,400**	239,400
Tanah sewa pajak jangka panjang	**15,700**	15,700
Bangunan sewa pajak jangka panjang	**3,300**	3,300
	457,000	457,000

5. HAK PENGGUNAAN ASET

	2022 RM'000	2021 RM'000
Kos		
Baki pada 1 Januari	**2,567**	1,232
Penambahan	**-**	1,335
Baki pada 31 Disember	**2,567**	2,567
Susut nilai terkumpul		
Baki pada 1 Januari	**829**	493
Penambahan (Nota 26c)	**750**	336
Baki pada 31 Disember	**1,579**	829
Nilai buku bersih	**988**	1,738

Susut nilai bagi tahun semasa berjumlah RM0.75 juta (2021: RM0.34 juta) telah diiktiraf di dalam Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain yang diklasifikasikan di bawah 'Perbelanjaan pentadbiran'.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

	2022 RM'000	2021 RM'000
Pada Kos		
Saham disebut harga	**4,556,719**	4,591,740
Saham tidak disebut harga	**792,889**	573,649
	5,349,608	5,165,389
Rosot nilai (Nota 25)		
- saham disebut harga	**(1,317)**	(1,925)
- saham tidak disebut harga	**(60,163)**	(12,360)
	(61,480)	(14,285)
	5,288,128	5,151,104
Pada Nilai Pasaran		
Saham disebut harga	**2,508,652**	2,200,019
Saham tidak disebut harga	**875,528**	615,881
	3,384,180	2,815,900

Dalam tahun kewangan, LTAT telah memperolehi penambahan saham tidak disebut harga di dalam Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd (PPHSB) berjumlah RM231.6 juta. Ini adalah merupakan nilaian saham-saham milikan LTAT yang telah dipindah milik kepada PPHSB di dalam Tanah Sutera Development Sdn. Bhd. berjumlah RM70.4 juta dan Perumahan Kinrara Sdn. Bhd. berjumlah RM161.2 juta. Berikutan pemindahan itu, PPHSB telah menerbitkan saham tambahan kepada LTAT sebagai gantian kepada bayaran untuk saham-saham yang diperolehi tersebut.

Pada 31 Disember 2022, nilai pasaran saham Boustead Heavy Industries Corporation Berhad adalah lebih rendah daripada amaun dibawa. Bagi Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM), Irat Properties Sdn Bhd dan Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd nilai saksama saham adalah lebih rendah daripada kos saham.

LTAT telah menganggarkan amaun boleh diperolehi semula pada nilai yang lebih tinggi antara nilai pasaran atau saksama ditolak kos dijual atau nilai aset bersih dan mengiktiraf kerugian rosot nilai seperti berikut:

(a) Amaun boleh diperolehi semula bagi Boustead Heavy Industries Corporation Berhad adalah berdasarkan nilai pasaran dan kerugian rosot nilai yang diiktiraf dalam tahun berjumlah RM1.3 juta (2021: RM1.9 juta).

(b) Amaun boleh diperolehi semula bagi Perbadanan Perwira Harta Malaysia berdasarkan nilai aset bersih dan kerugian rosot nilai diiktiraf dalam tahun berjumlah RM23 juta (2021: Nil).

(c) Amaun boleh diperolehi semula bagi Irat Properties Sdn Bhd adalah berdasarkan nilai aset bersih dan kerugian rosot nilai diiktiraf dalam tahun berjumlah RM25.5 juta (2021: RM7.7 juta).

(d) Amaun boleh diperolehi semula bagi Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd adalah berdasarkan nilai aset bersih dan kerugian rosot nilai diiktiraf dalam tahun berjumlah RM11.7 juta (2021: RM4.7 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

7. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

	2022 RM'000	2021 RM'000
Pada Kos		
Saham tidak disebut harga	**147,967**	187,524
	147,967	187,524
Rosot nilai (Nota 25)		
- saham tidak disebut harga	**(18,483)**	-
	(18,483)	-
	129,484	187,524
Pada Nilai Pasaran		
Saham tidak disebut harga	**393,805**	559,281

Syarikat-syarikat Bersekutu yang Material

LTAT menganggap Cargill Feed Sdn Bhd dan Ketengah Perwira Sdn Bhd adalah syarikat-syarikat bersekutu yang material. Maklumat yang diringkaskan, diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan dan penyesuaian maklumat tersebut dengan jumlah kepentingan LTAT dalam syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

	2022		2021	
	Cargill Feed Sdn. Bhd. RM	Ketengah Perwira Sdn. Bhd. RM	Cargill Feed Sdn. Bhd. RM	Ketengah Perwira Sdn. Bhd. RM
Milik ekuiti	**40%**	**49%**	40%	49%
Jumlah aset	**321,126**	**229,037**	290,707	220,458
Jumlah liabiliti dan kepentingan bukan mengawal	**88,144**	**31,768**	73,562	12,945
Aset bersih	**232,982**	**197,269**	217,145	207,513
Pendapatan	**504,950**	**62,858**	354,209	54,678
Untung bagi tahun	**19,143**	**20,858**	9,892	19,642

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

8. ASET KEWANGAN PADA KOS DILUNASKAN

	2022 RM'000	2021 RM'000
Sekuriti Kerajaan Malaysia (MGS)	**62,068**	-
Terbitan Pelaburan Kerajaan (GII)	**10,312**	-
Bon/Sukuk korporat	**458,666**	336,221
	531,046	336,221
Peruntukan kerugian kredit dijangka		
- Pada 1 Januari	**(61,219)**	(37,400)
- Peruntukan kerugian kredit dijangka (Nota 24)	**(29,006)**	(23,819)
	(90,225)	(61,219)
	440,821	275,002

Sebahagian Bon/Sukuk korporat adalah merupakan Nota Jangka Pertengahan (MTN) berjumlah RM355.6 juta yang dilanggan daripada syarikat sub-subsidiari, Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd, pada 12 Mei 2011 dan matang pada 29 April 2026. Ianya tidak boleh dipindah milik serta tidak bertaraf. Jangkaan pengagihan berkala untuk tempoh 1 hingga 9 tahun pertama pada kadar 7% setahun dan tahun ke 10 berikutnya pada kadar 7.5% setahun.

9. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

	2022 RM'000	2021 RM'000
Saham disebut harga	**1,071,534**	1,016,086
Saham tidak disebut harga	**93,438**	146,740
Sekuriti Kerajaan Malaysia (MGS)	**121,536**	50,470
Terbitan Pelaburan Kerajaan (GII)	**90,805**	93,503
Bon/Sukuk korporat	**349,127**	50,078
	1,726,440	1,356,877

Sebahagian saham disebut harga adalah termasuk saham *Securities Borrowing and Lending (SBL)* yang berjumlah RM9.9 juta.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

10. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA KE UNTUNG ATAU RUGI

	2022 RM'000	2021 RM'000
Bukan semasa		
Bon/Sukuk korporat	**150,016**	150,655
	150,016	150,655
Semasa		
Saham disebut harga	**137,650**	248,902
	137,650	248,902
	287,666	399,557

Bon/Sukuk korporat adalah terdiri daripada Junior Sukuk Musharakah yang dilanggan daripada syarikat subsidiari, Boustead Holdings Berhad (BHB), pada 27 Jun 2014. Ianya tidak bertaraf dan kekal dalam tempoh di mana BHB mempunyai opsyen panggilan untuk menebus pada akhir tahun ke 5 iaitu pada 28 Jun 2019. Walau bagaimanapun, opsyen panggilan untuk menebus telah dilanjutkan sehingga 31 Disember 2021 pada kadar 9.6% setahun. Opsyen panggilan seterusnya ialah pada 30 Jun 2022 dan telah dilanjutkan sehingga 31 Disember 2022 pada kadar 10.6% setahun dan telah dilanjutkan sehingga 30 Jun 2023 pada kadar yang sama.

11. PINJAMAN DAN AKAUN BELUM TERIMA

	2022 RM'000	2021 RM'000
Bukan Semasa		
Akaun belum terima lain-lain	**18**	691
Cukai akan diperolehi daripada Lembaga Hasil Dalam Negeri	**4,080**	4,081
Pinjaman perumahan kakitangan	**10,847**	10,972
Pinjaman kenderaan kakitangan	**330**	287
Pinjaman peribadi kakitangan	**302**	205
Pendahuluan kakitangan	**-**	1
Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari	**115,353**	122,474
Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu/berkaitan	**4,821**	22,445
Akaun kawalan pengurusan bangunan	**9**	3,254
Deposit dan jaminan	**3,285**	2,284
	139,045	166,694
Peruntukan kerugian kredit dijangka		
- Akaun belum terima lain-lain	**(8)**	(8)
- Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari	**(26,860)**	(28,746)
- Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	**(603)**	(1,334)
	(27,471)	(30,088)
	111,574	136,606

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

11. PINJAMAN DAN AKAUN BELUM TERIMA (SAMBUNGAN)

	2022 RM'000	2021 RM'000
Semasa		
Akaun belum terima lain-lain	**44,396**	12,622
Amaun belum terima daripada penjualan pembangunan hartanah	**112,000**	-
Cukai akan diperolehi daripada Lembaga Hasil Dalam Negeri	**32**	41
Faedah dan keuntungan terakru daripada deposit dan pendapatan tetap	**7,103**	1,868
Dividen belum diterima	**2,468**	834
Pelbagai prabayaran	**298**	409
Pinjaman perumahan kakitangan	**528**	785
Pinjaman kenderaan kakitangan	**100**	112
Pinjaman peribadi kakitangan	**121**	173
Pendahuluan kakitangan	**458**	439
Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari	**4,270**	5,651
Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu/berkaitan	**10,319**	172
Amaun terhutang daripada pengurusan portfolio	**24**	2,978
Akaun kawalan pengurusan bangunan	**4,889**	4,019
Deposit dan jaminan	**184**	-
	187,190	30,103

Akaun belum terima lain-lain, amaun terhutang daripada syarikat subsidiari dan syarikat bersekutu adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai syarat bayaran yang tetap kecuali pendahuluan kepada Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM) sebanyak RM28.6 juta pada kadar 5.75% dan Perwira Niaga Malaysia sebanyak RM8.4 juta pada kadar 2.5%.

12. INVENTORI

	2022 RM'000	2021 RM'000
Semasa		
Pembangunan hartanah dalam perlaksanaan	**890,675**	1,404,767
Hartanah siap	**48,964**	46,586
	939,639	1,451,353

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

12. INVENTORI (SAMBUNGAN)

	2022 RM'000	2021 RM'000
Pembangunan hartanah dalam perlaksanaan		
Tanah pada kos		
Baki pada 1 Januari	**468,117**	463,428
Perbelanjaan tahun semasa	**224**	5,201
Pindah ke hartanah siap	**(3,203)**	-
Reklasifikasi	**-**	(512)
	465,138	468,117
Kos pembangunan		
Baki pada 1 Januari	**936,650**	872,949
Perbelanjaan tahun semasa	**16,573**	79,548
Pindah ke hartanah siap	**(522,242)**	-
Rosot nilai (Nota 25)	**(5,444)**	-
Reklasifikasi	**-**	512
Penjualan	**-**	(16,359)
	425,537	936,650
	890,675	1,404,767
Hartanah siap		
Baki pada 1 Januari	**46,586**	46,434
Perbelanjaan tahun semasa	**26,480**	152
Pindah dari pembangunan hartanah dalam pelaksanaan	**525,445**	-
Penjualan	**(549,547)**	-
	48,964	46,586
Baki pada 31 Disember	**939,639**	1,451,353

13. DEPOSIT DENGAN BANK DAN INSTITUSI KEWANGAN LAIN

	2022 RM'000	2021 RM'000
Deposit jangka pendek dan pasaran wang		
- syarikat subsidiari (Nota 34)	**29,956**	248,647
- institusi-institusi lain	**299,000**	220,400
	328,956	469,047
Deposit jangka pendek pengurusan portfolio	**23,465**	17,316
	352,421	486,363

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

14. AKAUN CARUMAN AHLI

Jumlah akaun caruman ahli yang terkumpul setakat 31 Disember 2022 ialah RM9,920.0 juta (31 Disember 2021: RM9,665.2 juta). Jumlah ini diperolehi setelah mengambil kira penerimaan caruman dalam tahun, dividen yang dikreditkan pada kadar 5.0% (2021: 4.1%) setahun, ditolak pengeluaran dan pengasingan ke akaun dorman dalam tahun.

15. TABUNG RIZAB

Rizab ini dikendalikan mengikut Seksyen 11(2) Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101). Pergerakan akaun ini pada tahun adalah seperti berikut:

	2022 RM'000	2021 RM'000
Baki pada 1 Januari	**193,304**	187,112
Pindah dari keuntungan tertahan	**5,097**	6,192
Baki pada 31 Disember	**198,401**	193,304

16. LIABILITI MANFAAT KAKITANGAN

	2022 RM'000	2021 RM'000
Obligasi manfaat persaraan		
Manfaat perubatan selepas persaraan	**93,433**	73,746
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**27,402**	29,113
Gantian cuti rehat	**3,497**	3,261
	124,332	106,120
Bukan Semasa		
Manfaat kakitangan melebihi satu tahun		
Manfaat perubatan selepas persaraan	**92,159**	71,630
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**23,517**	25,618
Gantian cuti rehat	**2,975**	2,838
	118,651	100,086
Semasa		
Manfaat kakitangan dalam tempoh satu tahun		
Manfaat perubatan selepas persaraan	**1,275**	2,116
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**3,885**	3,495
Gantian cuti rehat	**521**	423
	5,681	6,034
	124,332	106,120

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

16. LIABILITI MANFAAT KAKITANGAN (SAMBUNGAN)

Pergerakan dalam liabiliti bersih diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan adalah seperti berikut:

	2022 RM'000	2021 RM'000
Manfaat perubatan selepas persaraan		
Liabiliti bersih pada 1 Januari	**73,746**	53,537
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	**9,117**	8,855
Pengukuran semula manfaat perubatan selepas persaraan	**12,292**	12,888
Manfaat perubatan selepas persaraan dibayar	**(1,722)**	(1,534)
	93,433	73,746
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan		
Liabiliti bersih pada 1 Januari	**29,113**	29,705
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	**2,446**	2,544
Pengukuran semula manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**952**	-
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan dibayar	**(5,109)**	(3,136)
	27,402	29,113
Gantian cuti rehat		
Liabiliti bersih pada 1 Januari	**3,261**	3,373
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi	**276**	289
Pengukuran semula gantian cuti rehat	**582**	-
Gantian cuti rehat dibayar	**(622)**	(401)
	3,497	3,261
Liabiliti bersih pada 31 Disember	**124,332**	106,120

Peruntukan bagi liabiliti manfaat kakitangan diiktiraf dalam penyata untung rugi dan pendapatan komprehensif lain adalah seperti berikut:

Manfaat perubatan selepas persaraan		
Kos perkhidmatan semasa	**4,453**	4,480
Kos kewangan	**4,664**	4,375
	9,117	8,855
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan		
Kos perkhidmatan semasa	**1,373**	1,443
Kos kewangan	**1,073**	1,101
	2,446	2,544
Gantian cuti rehat		
Kos perkhidmatan semasa	**155**	164
Kos kewangan	**121**	125
	276	289

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

16. LIABILITI MANFAAT KAKITANGAN (SAMBUNGAN)

Andaian aktuari utama yang digunapakai dalam menentukan obligasi manfaat persaraan adalah seperti berikut:

	2022 %	2021 %
Kadar diskaun		
- Manfaat perubatan selepas persaraan	**5.20**	5.80
- Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**4.85**	3.90
- Gantian cuti rehat	**4.77**	3.90
Kadar inflasi kos perubatan		
- Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**5.00**	5.00
Kadar kenaikan gaji		
- Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**4.00**	4.00
- Gantian cuti rehat	**4.00**	4.00

Andaian-andaian utama yang dikenal pasti seperti kadar diskaun, kadar inflasi kos perubatan dan kadar kenaikan gaji boleh memberi kesan ketara terhadap keputusan penilaian.

Analisis berikut menunjukkan impak terhadap kenaikan/(penurunan) obligasi manfaat persaraan disebabkan perubahan andaian:

	2022 RM'000	2021 RM'000
Kenaikan kadar diskaun sebanyak 1%		
- Manfaat perubatan selepas persaraan	**(16,663)**	(19,728)
- Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**(960)**	(2,263)
- Gantian cuti rehat	**(95)**	(233)
Penurunan kadar diskaun sebanyak 1%		
- Manfaat perubatan selepas persaraan	**22,072**	26,353
- Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**1,042**	2,643
- Gantian cuti rehat	**102**	272
Kenaikan kadar inflasi kos perubatan sebanyak 1%		
- Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**21,880**	26,576
Penurunan kadar inflasi kos perubatan sebanyak 1%		
- Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**(16,829)**	20,259
Kenaikan kadar kenaikan gaji sebanyak 1%		
- Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**1,041**	2,766
- Gantian cuti rehat	**101**	278
Penurunan kadar kenaikan gaji sebanyak 1%		
- Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**(976)**	(2,412)
- Gantian cuti rehat	**(96)**	(244)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

17. LIABILITI CUKAI TERTUNDA

	2022 RM'000	2021 RM'000
Baki pada 1 Januari	**4,700**	4,642
Keuntungan daripada nilai saksama pelaburan hartanah		
- Diiktiraf di dalam penyata untung atau rugi	**-**	58
	4,700	4,700

18. LIABILITI PAJAKAN

	2022 RM'000	2021 RM'000
Bukan Semasa		
Liabiliti pajakan	**-**	485
Semasa		
Liabiliti pajakan	**485**	461
	485	946
Jumlah liabiliti pajakan dan pergerakan sepanjang tahun		
Baki pada 1 Januari	**946**	775
Penambahan	**-**	1,334
	946	2,109
Faedah ke atas pajakan aset	**48**	105
Pembayaran pajakan aset	**(509)**	(1,268)
Baki pada 31 Disember	**485**	946

Faedah ke atas pajakan aset bagi tahun semasa sebanyak RM0.05 juta (2021: RM0.11 juta) telah diiktiraf di dalam Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain yang diklasifikasikan di bawah 'Perbelanjaan operasi', dan pembayaran pajakan aset bagi tahun semasa sebanyak RM0.51 juta (2021: RM1.27 juta) telah diiktiraf di dalam Penyata Aliran Tunai.

19. AKAUN BELUM BAYAR

	2022 RM'000	2021 RM'000
Bukan Semasa		
Akaun belum bayar lain-lain	**23,104**	26,066
Amaun terhutang kepada syarikat subsidiari	**-**	272
Deposit dari penyewa	**3,281**	3,611
Akaun dorman	**10,685**	12,897
	37,070	42,846

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

19. AKAUN BELUM BAYAR (SAMBUNGAN)

	2022 RM'000	2021 RM'000
Semasa		
Caruman ahli akan dibayar	**1,782**	2,025
Akaun belum bayar lain-lain	**24,364**	8,996
Akaun belum bayar Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP)	**490,655**	112,942
Amaun terhutang kepada syarikat subsidiari	**10,175**	8,583
Amaun terhutang kepada pengurusan portfolio	**1,087**	775
Deposit dari penyewa	**972**	3,487
Sekuriti dan pelbagai deposit	**2,800**	57,785
	531,835	194,593

Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat subsidiari adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai syarat bayaran yang tetap.

Akaun dorman diasingkan daripada Akaun Caruman Ahli di bawah Seksyen 4, Peraturan-Peraturan Tabung Angkatan Tentera (Pengendalian & Pembayaran Balik Caruman Bagi Akaun Dormant) 2009, Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101).

20. PERJANJIAN BELI SEMULA

	2022 RM'000	2021 RM'000
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Pendapatan Komprehensif Lain		
- Sekuriti Kerajaan Malaysia	**91,910**	-
- Terbitan Pelaburan Kerajaan	**28,729**	-
	120,639	-

Perjanjian beli semula tertakluk kepada kadar faedah 3.10% hingga 3.65% dan matang dalam masa 30 hari hingga 123 hari.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

21. PENDAPATAN

	2022 RM'000	2021 RM'000
Pendapatan daripada faedah-faedah		
- faedah daripada pasaran wang	**15,828**	7,158
- keuntungan daripada pasaran wang Perbankan Islam	**356**	1,099
	16,184	8,257
Pendapatan daripada aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain		
- dividen daripada saham disebut harga[1]	**45,363**	37,700
- dividen daripada saham tidak disebut harga	**7,826**	6,850
- faedah daripada pelaburan pendapatan tetap		
- keuntungan bersih atas jualan	**1,790**	302
- faedah dari pelaburan pendapatan tetap	**15,674**	2,633
- perbelanjaan	**(241)**	-
	70,412	47,485
Pendapatan daripada aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi		
- faedah daripada pelaburan pendapatan tetap[2]	**15,150**	13,650
- dividen daripada saham disebut harga	**5,507**	14,068
- (kerugian)/keuntungan penjualan saham disebut harga	**(31,023)**	3,085
- perbelanjaan	**(1,071)**	(2,688)
- pendapatan deposit dan baki-baki lain	**-**	797
	(26,587)	15,262
	(11,437)	28,912
Pendapatan daripada aset kewangan pada kos dilunaskan		
- faedah daripada pelaburan pendapatan tetap[3]	**24,016**	19,302
	24,016	19,302
Pendapatan daripada pelaburan dalam syarikat subsidiari		
- dividen daripada saham disebut harga	**299,045**	44,424
- dividen daripada saham tidak disebut harga	**19,490**	13,211
- (kerugian)/keuntungan penjualan saham disebut harga	**(8,787)**	9,785
- faedah daripada pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada perbadanan	**3,124**	5,122
- keuntungan penjualan saham tidak disebut harga	**-**	224,253
	312,872	296,795
Pendapatan daripada pelaburan dalam syarikat bersekutu		
- dividen daripada saham tidak disebut harga	**68,456**	19,651
- keuntungan penjualan saham tidak disebut harga	**121,642**	52,142
- pendapatan lain	**60**	290
	190,158	72,083

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

21. PENDAPATAN (SAMBUNGAN)

	2022 RM'000	2021 RM'000
Pendapatan sewaan		
- sewaan hartanah dan peralatan		
- sewaan daripada syarikat subsidiari	**878**	877
- sewaan-sewaan lain	**3**	15
- sewaan daripada pelaburan hartanah	**24,186**	29,556
	25,067	30,448
Keuntungan bersih penjualan pembangunan hartanah siap		
- Hasil jualan	**574,615**	25,029
- Kos jualan	**(549,547)**	(16,358)
	25,068	8,671
	652,340	511,953

1 Pendapatan dividen daripada saham disebut harga termasuk pendapatan lain untuk Securities Borrowing and Lending (SBL) yang berjumlah RM0.11 juta (2021: RM0.15 juta).
2 Pendapatan daripada pelaburan pendapatan tetap terdiri daripada keuntungan diperoleh daripada Junior Sukuk Musharakah.
3 Pendapatan faedah daripada Nota Jangka Pertengahan adalah sebanyak RM19.3 juta (2021: RM19.3 juta).

22. PENDAPATAN LAIN

	2022 RM'000	2021 RM'000
Faedah daripada pinjaman perumahan kakitangan	**405**	406
Faedah daripada pinjaman kenderaan kakitangan	**18**	16
Faedah daripada pinjaman peribadi kakitangan	**15**	18
Keuntungan daripada penjualan hartanah dan peralatan	**-**	32
Yuran/Fi lembaga pengarah[4]	**342**	188
Pelbagai	**33**	73
	813	733

4 Yuran/Fi lembaga pengarah terdiri daripada yuran yang diterima bagi pihak lembaga pengarah LTAT yang berkhidmat sebagai lembaga pengarah syarikat subsidiari berjumlah RM0.22 juta (2021: RM0.063 juta), lembaga pengarah syarikat bersekutu berjumlah RM0.026 juta (2021: RM0.03 juta) dan lembaga pengarah syarikat lain berjumlah RM0.095 juta (2021: RM0.095 juta).

23. KERUGIAN NILAI SAKSAMA BERSIH ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA KE UNTUNG ATAU RUGI

	2022 RM'000	2021 RM'000
Instrumen hutang	**639**	(270)
Instrumen ekuiti	**14,901**	17,745
	15,540	17,475

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

24. KERUGIAN ROSOT NILAI ATAS ASET KEWANGAN

	2022 RM'000	2021 RM'000
Aset kewangan pada kos dilunaskan		
- Peruntukan kerugian kredit dijangka (Nota 8)	**29,006**	23,820
- Amaun terhutang daripada syarikat subsidiari (Nota 11)	**(1,886)**	(2,461)
- Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu (Nota 11)	**(731)**	(1,536)
- Akaun belum terima lain-lain	**2**	-
	26,391	19,823

25. KERUGIAN ROSOT NILAI ATAS ASET LAIN

	2022 RM'000	2021 RM'000
Rosot nilai bagi:		
- Inventori (Nota 12)	**5,444**	-
- Pelaburan dalam syarikat subsidiari (Nota 6)	**61,480**	14,285
- Pelaburan dalam syarikat bersekutu (Nota 7)	**18,483**	-
	85,407	14,285

26. PERBELANJAAN PENTADBIRAN

	2022 RM'000	2021 RM'000
Perbelanjaan kakitangan (Nota 26a)	**64,212**	53,118
Perbelanjaan operasi (Nota 26b)	**24,612**	23,472
Susut nilai (Nota 26c)	**3,211**	2,746
	92,035	79,336

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

26a. PERBELANJAAN KAKITANGAN

	2022 RM'000	2021 RM'000
Gaji kakitangan dan kerja lebih masa	**32,199**	25,765
Pelan caruman kakitangan	**6,822**	5,693
Bonus kakitangan	**3,356**	2,270
Elaun kakitangan dan insentif	**5,373**	4,504
Perubatan kakitangan	**3,696**	2,742
Manfaat perubatan selepas persaraan	**9,117**	8,855
Manfaat pelan ganjaran dan saguhati tamat perkhidmatan	**2,446**	2,544
Gantian cuti rehat	**276**	289
Latihan kakitangan	**927**	456
	64,212	53,118

26b. PERBELANJAAN OPERASI

	2022 RM'000	2021 RM'000
Perkhidmatan ikhtisas	**4,353**	2,520
Penyenggaraan bangunan, pelaburan hartanah dan inventori	**8,366**	9,376
Sistem, perisian dan peralatan	**3,443**	3,893
Perbelanjaan penyenggaraan bangunan	**3,465**	4,647
Tanggungjawab korporat dan komunikasi	**1,938**	1,472
Bayaran emolumen pengarah dan panel	**1,377**	1,101
Perbelanjaan pentadbiran dan perjalanan	**1,670**	463
	24,612	23,472

26c. SUSUT NILAI

	2022 RM'000	2021 RM'000
Susut nilai hartanah dan peralatan (Nota 3)	**2,461**	2,410
Susut nilai hak penggunaan aset (Nota 5)	**750**	336
	3,211	2,746

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

27. CUKAI

	2022 RM'000	2021 RM'000
Cukai keuntungan hartanah		
- cukai tertunda tahun semasa	-	(58)
	-	(58)

28. PELARASAN CARUMAN/DIVIDEN

	2022 RM'000	2021 RM'000
Caruman terlebih kredit	**57**	(21)
Dividen (terlebih)/terkurang kredit	**(2)**	3,107
	55	3,086
Pelarasan ke atas dividen	**1**	(3,002)
	56	84

29. FAEDAH UNIT AMANAH

Faedah Unit Amanah dikendalikan mengikut Seksyen 15 C(1), (2) dan (3) Akta Tabung Angkatan Tentera, 1973 (Akta 101). LTAT telah membuat perjanjian dengan Affin Hwang Asset Management Berhad (AHAM) ke atas Faedah Unit Amanah yang diuruskan oleh AHAM bagi pihak LTAT. Nilai pelaburan faedah unit amanah pada harga pasaran pada 31 Disember 2022 bagi bilangan pencarum **78,917 orang** ialah **RM577.2 juta** (31 Disember 2021: Bilangan pencarum 86,330 orang ialah RM821.4 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

30. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

LTAT mengadaptasi pengurusan risiko kewangan secara berhemah bagi menguruskan risiko yang timbul dari operasi dan penggunaan instrumen kewangan. Keseluruhan rangka kerja pengurusan risiko bertujuan untuk mengekalkan nilai dana pencarum daripada kerugian yang tidak dijangka dan memberikan pulangan yang mampan dengan cara yang lebih berkesan dan cekap.

Risiko-risiko ini diuruskan sejajar dengan garis panduan yang ditetapkan oleh Akta LTAT, pihak berkuasa dan pihak berkepentingan. Keseluruhan rangka kerja ini juga sejajar dengan kawalan dalaman yang terdiri daripada satu set dasar dan garis panduan yang diluluskan serta dasar dan rangka kerja dalaman LTAT yang berkaitan dengan pengurusan risiko diluluskan oleh Lembaga Pengarah LTAT.

LTAT melaksanakan proses pengurusan risiko yang komprehensif termasuk mengenal pasti, menganalisis, mengkaji dan memantau pelbagai risiko kewangan utama yang merangkumi risiko operasi, pelaburan, pasaran, risiko kecairan dan risiko kadar faedah. Gambaran keseluruhan risiko-risiko kewangan dan tindakan pengurangan risiko yang disenaraikan di atas adalah sebagaimana perincian berikut.

i) Risiko Operasi

Risiko operasi ditakrifkan sebagai risiko kerugian langsung atau tidak langsung yang disebabkan oleh kegagalan atau kelemahan proses kerja dalaman, sumber manusia, penggunaan sistem atau kejadian luaran.

Dalam memastikan pengawasan risiko menyeluruh yang berkesan, LTAT menerapkan pengurusan risiko dalam semua proses kerja berdasarkan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Menyeluruh. Rangka kerja yang dibangunkan adalah berdasarkan standard ISO 31000: 2018 Pengurusan Risiko dan Pengurusan Risiko Menyeluruh COSO. LTAT juga mengguna pakai model 3 barisan pertahanan sebagai pendekatan asas untuk memastikan keberkesanan pengurusan risiko.

Rangka kerja ini bertujuan untuk meminimumkan insiden dan memaksimumkan perkhidmatan dengan:

a. Memahami persekitaran risiko, dan menilai risiko khusus dan potensi pendedahan;

b. Menentukan cara terbaik untuk menangani risiko dan menguruskan potensi pendedahan risiko;

c. Menguruskan risiko yang dikenal pasti dengan cara yang sesuai;

d. Memantau serta memberi jaminan ke atas keberkesanan pengurusan risiko-risiko; dan

e. Membentangkan pengurusan, penilaian dan pemantauan risiko kepada Pengurusan dan Lembaga secara berkala.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

30. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

ii) Risiko Pelaburan

Risiko pelaburan melibatkan risiko kerugian berbanding jangkaan pulangan dalam pelaburan. Tiga sumber risiko kewangan yang berkaitan dengan pelaburan di LTAT adalah sebagaimana berikut:

1. Risiko pasaran yang merangkumi risiko ekuiti dan risiko kadar faedah;
2. Risiko kecairan; dan
3. Risiko kredit.

Pengurusan Risiko Pelaburan di LTAT adalah mematuhi polisi dan prosedur pelaburan sedia ada berdasarkan kepada tahap risiko organisasi.

1) Risiko Pasaran

Risiko pasaran adalah risiko kerugian yang berkaitan dengan perubahan nilai instrumen kewangan disebabkan oleh perubahan pelbagai aspek ekonomi yang memberi implikasi negatif kepada pergerakan harga pasaran ekuiti dan kadar faedah.

Pengurusan risiko pasaran untuk ekuiti awam dan pelaburan pendapatan tetap adalah selaras dengan amalan pasaran terbaik yang menggunakan pelbagai pengukuran risiko termasuk nilai Berisiko (VaR), volatiliti, portfolio beta, tempoh dan kedudukan kerugian bertanda ke pasaran (MTM). Tambahan pula, LTAT melakukan ujian tekanan dan analisis sensitiviti secara berkala untuk melengkapkan penilaian risikonya.

a) Risiko Ekuiti

LTAT terdedah kepada risiko ekuiti disebabkan oleh pergerakan harga pasaran dalam pelaburan saham. Kemerosotan nilai pasaran saham adalah dipengaruhi oleh faktor dalaman syarikat dan faktor luaran seperti perubahan politik dan keseluruhan pasaran domestik serta global. Antara pengukuran yang diguna pakai di LTAT untuk menguruskan risiko pasaran adalah had pendedahan, pegangan dan kerugian.

Pemantauan tambahan risiko ini adalah melibatkan simulasi kesan sensitiviti pelaburan ke atas perubahan pasaran. Butiran keputusan analisa kesan sensitiviti dengan andaian semua faktor lain adalah kekal adalah seperti berikut:

	Perubahan Dalam Harga Pasaran Ekuiti %	Sensitiviti Penilaian Semula RM'000
2022	**+/-10**	**240,703**
2021	+/-10	219,995

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

30. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

ii) Risiko Pelaburan (sambungan)

1) Risiko Pasaran (sambungan)

b) Risiko Kadar Faedah

Risiko kadar faedah menjejaskan pelaburan dalam sekuriti hutang memandangkan nilai pasaran bagi aset berpendapatan tetap merosot dengan kenaikan kadar faedah semasa. Perubahan kadar faedah memberi impak negatif memandangkan majoriti pelaburan pendapatan tetap di LTAT yang diklasifikasikan dalam Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (FVOCI) atau Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (FVTPL).

	Perubahan dalam kadar faedah %	Kesan Keuntungan Sebelum Cukai RM'000
2022		
Instrumen Pendapatan Tetap	**+/-10**	**3,725**
2021		
Instrumen Pendapatan Tetap	+/-10	14,713

2) Risiko kecairan

Risiko kecairan ditakrifkan sebagai risiko kegagalan memenuhi komitmen pembayaran dan obligasi seperti caruman ahli, operasi harian, pembayaran pelaburan dan tuntutan dari pihak berkaitan.

LTAT telah menangani risiko secara berhemat melalui inisiatif berikut sebagai pengurusan kecairan. Inisiatif-inisiatif ini juga bertujuan untuk memenuhi keperluan pembiayaan di samping menilai profil kecairan dana sebelum isu kecairan berlaku.

a. Memperuntukkan 5% daripada nilai keseluruhan aset dalam bentuk tunai dan penempatan di institusi kewangan;
b. Mengekalkan tahap ketersediaan tunai yang mencukupi di samping menguruskan unjuran aliran tunai bagi memitigasi risiko ini;
c. Memantau liabiliti kewangan berdasarkan kumpulan kematangan dan nisbah perlindungan kecairan secara berkala; dan
d. Meneliti profil pembubaran portfolio untuk berada dalam ambang yang diluluskan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

30. PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

ii) Risiko Pelaburan (sambungan)

2) Risiko kecairan (sambungan)

Perincian profil kematangan liabiliti LTAT adalah seperti berikut:

	Amaun dibawa RM'000	Kurang dari 1 tahun RM'000	Antara 1-5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000
2022				
Akaun belum bayar	**568,905**	**535,783**	**32,378**	**744**
2021				
Akaun belum bayar	237,439	201,088	36,029	322

3) Risiko kredit

Risiko kredit melibatkan risiko kerugian yang berpunca daripada ketidakmampuan peminjam untuk membuat pembayaran dan memenuhi obligasi kewangannya. Pendedahan kepada risiko kredit ini wujud melalui pelaburan pendapatan tetap, pasaran wang dan pelaburan alternatif.

Pengurusan risiko kredit di LTAT merangkumi langkah-langkah mitigasi berikut:

a. Kualiti kredit sesuatu instrumen adalah tertakluk kepada minimum kadaran yang dibenarkan;

b. Penilaian kredit yang ketat bagi kemasukan penerbit baharu ke dalam sejagat;

c. Penilaian komprehensif yang dijalankan ke atas cadangan pelaburan baharu;

d. Analisis pendedahan yang merangkumi nilai Kerugian Kredit Dijangka dan Rosot Nilai untuk menentukan Elaun Kerugian sesuatu instrumen; dan

e. Semakan berterusan senarai rakan niaga yang diluluskan untuk urus niaga pasaran wang.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

31. PENGUKURAN NILAI SAKSAMA

Penentuan nilai saksama dan hierarki nilai saksama

Aset kewangan dan aset bukan kewangan yang diukur pada nilai saksama pada tarikh pelaporan dianalisis mengikut tahap dalam hierarki nilai saksama seperti berikut:

	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2022				
Aset Kewangan				
Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
- saham disebut harga	**1,071,534**	**-**	**-**	**1,071,534**
- saham tidak disebut harga	**-**	**-**	**93,438**	**93,438**
- pelaburan pendapatan tetap	**-**	**561,468**	**-**	**561,468**
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
- saham disebut harga	**137,650**	**-**	**-**	**137,650**
- pelaburan pendapatan tetap	**-**	**150,016**	**-**	**150,016**
	1,209,184	**711,484**	**93,438**	**2,014,106**
Aset bukan kewangan				
Pelaburan hartanah	**-**	**-**	**457,000**	**457,000**
2021				
Aset Kewangan				
Aset kewangan pada nilai saksama pendapatan komprehensif lain				
- saham disebut harga	1,016,086	-	-	1,016,086
- saham tidak disebut harga	-	-	146,740	146,740
- pelaburan pendapatan tetap	-	194,051	-	194,051
Aset kewangan pada nilai saksama ke untung atau rugi				
- saham disebut harga	248,902	-	-	248,902
- pelaburan pendapatan tetap	-	150,655	-	150,655
	1,264,988	344,706	146,740	1,756,434
Aset bukan kewangan				
Pelaburan hartanah	-	-	457,000	457,000

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

31. PENGUKURAN NILAI SAKSAMA (SAMBUNGAN)

Penentuan nilai saksama dan hierarki nilai saksama (sambungan)

Pada tarikh pelaporan, aset kewangan yang diukur dengan teknik-teknik penilaian menggunakan input yang tidak boleh diperhatikan dengan ketara (Tahap 3) termasuk saham tidak disebut harga.

Bagi kepentingan anggaran, LTAT menggunakan pendekatan yang terkini berdasarkan metodologi aliran tunai terdiskaun yang diluluskan untuk penilaian nilai saksama. Pelarasan ini menunjukkan nilai-nilai anggaran yang digunakan oleh LTAT bagi penilaian yang dihasilkan berdasarkan ketidaktentuan dalam input adalah sesuai.

Pelaburan hartanah diukur pada nilai saksama menggunakan laporan penilaian yang disediakan oleh penilai profesional bebas berdasarkan pendekatan pasaran dan pendapatan. Penilaian dilaksanakan dengan mengambil kira jenis hartanah, ukuran, lokasi, jangka masa, sekatan hak milik dan ciri-ciri lain yang relevan. Perubahan nilai saksama hartanah pada Tahap 3 dianalisis secara tahunan apabila laporan penilaian dari penilai bebas diperolehi.

32. PENGURUSAN MODAL

Objektif LTAT di dalam pengurusan modal adalah untuk memastikan supaya LTAT mempunyai akaun caruman ahli yang mencukupi untuk membolehkannya kekal sebagai entiti berterusan. LTAT mengurus struktur modalnya berlandaskan keperluannya dan keadaan semasa.

33. OBLIGASI PAJAKAN OPERASI

LTAT sebagai Pemberi Pajak

LTAT telah memeterai pajakan hartanah komersial bagi pelaburan hartanah. Pajakan yang tidak boleh dibatalkan ini mempunyai baki tempoh pajakan di antara satu hingga tiga tahun. Semua pajakan memasukkan klausa yang membolehkan penyemakan semula ke atas caj sewa apabila pembaharuan pajakan dibuat berdasarkan keadaan pasaran semasa.

Jumlah pembayaran pajakan minimum pada masa hadapan di bawah pajakan operasi yang tidak boleh dibatalkan ini adalah seperti berikut:

	2022 RM	2021 RM
Dalam 1 tahun	**22,862**	22,719
Dalam tahun ke 2	**18,731**	14,612
Dalam tahun ke 3	**11,671**	5,979
Dalam tahun ke 4	**2,295**	217
	55,559	43,527

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

34. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN

Bagi tujuan penyediaan laporan kewangan ini, sesuatu entiti dianggap berkaitan dengan LTAT jika LTAT memiliki kawalan dan keupayaan, sama ada secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal bersama entiti atau mempunyai pengaruh yang signifikan ke atas entiti tersebut dalam membuat keputusan kewangan atau operasi, atau sebaliknya.

Transaksi dan Baki Signifikan Entiti Berkaitan

LTAT adalah sebuah badan berkanun yang tertakluk di bawah bidang kuasa Kementerian Kewangan dan Kementerian Pertahanan, yang akan melapor terus kepada Kerajaan Persekutuan Malaysia. Berdasarkan *MFRS 124 Pendedahan Pihak Berkaitan*, LTAT perlu mendedahkan sebarang transaksi yang melibatkan entiti-entiti yang dimana LTAT mempunyai pengaruh yang signifikan ke atasnya atau sebaliknya.

Urus niaga penting antara pihak berkaitan yang berlaku adalah seperti berikut:

LTAT	2022 RM'000	2021 RM'000
Urus niaga dengan syarikat subsidiari/Perbadanan		
Pendapatan:		
Faedah daripada pasaran wang	**5,244**	1,912
Keuntungan daripada pasaran wang Perbankan Islam	**219**	49
Faedah daripada Nota Jangka Pertengahan	**19,349**	19,302
Keuntungan daripada Junior Sukuk Musharakah	**15,150**	13,650
Faedah daripada pendahuluan kepada Perbadanan	**3,124**	5,122
Sewaan	**878**	878
Dividen diterima	**318,536**	57,634
(Kerugian)/Keuntungan penjualan saham	**(8,787)**	234,038
Pendapatan pelbagai	**219**	63
	353,932	332,648
Perbelanjaan:		
Yuran pengurusan penyenggaraan bangunan dan inventori	**341**	596
Penyenggaraan bangunan	**2,695**	4,532
Yuran pengurusan portfolio	**116**	119
Perkhidmatan multimedia	**-**	109
	3,152	5,356

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

34. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

LTAT	2022 RM'000	2021 RM'000
Amaun terhutang daripada syarikat berkaitan:		
Pendahuluan kepada/amaun terhutang daripada Perbadanan	**36,992**	77,184
Faedah/keuntungan terakru daripada deposit dan pasaran wang	**25**	157
Faedah terakru daripada pendahuluan kepada PPHM	**6,818**	4,061
Dividen akan diterima	**45,027**	44,949
Pendapatan daripada pengurusan portfolio	**146**	88
Deposit dan jaminan	**29,293**	200
Penjualan saham	**1,321**	1,321
Penghutang pelbagai	**1**	164
Deposit jangka pendek dan pasaran wang dan perbankan Islam (Nota 13)	**29,956**	248,647
Deposit daripada pengurusan portfolio	**8,356**	10,527
Wang tunai dan baki bank dipegang oleh Affin Bank	**895,351**	11,170
Wang tunai dipegang oleh Affin Hwang Investment	**64**	118
	1,053,350	398,586
Amaun terhutang kepada syarikat berkaitan:		
Yuran pengurusan penyenggaraan bangunan	**272**	740
Projek Taman LTAT, Bukit Jalil	**8,965**	4,756
Deposit dan jaminan	**271**	271
Yuran pengurusan portfolio	**29**	31
Pendapatan lain	**638**	3,057
	10,175	8,855
Urus niaga dengan syarikat bersekutu		
Pendapatan:		
Dividen diterima	**68,456**	19,651
Keuntungan penjualan saham	**121,642**	52,142
Pendapatan lain	**60**	290
Pendapatan pelbagai	**26**	30
	190,184	72,113
Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu:		
Penghutang saham	**4,821**	7,045
Dividen akan diterima	**10,200**	15,400
Penghutang lain-lain	**119**	172
	15,140	22,617

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2022

35. PERKARA-PERKARA PENTING

Pada 2 Mac 2023, UOB Kay Hian Securities Sdn. Bhd. yang mewakili pihak Lembaga Tabung Angkatan Tentera ("LTAT") telah mengeluarkan notis tawaran pengambilalihan sukarela bersyarat kepada Boustead Holding Berhad (BHB), yang kemudian diterima oleh pihak BHB, untuk membeli semua baki saham biasa dalam BHB ("Saham BHB"), yang masih belum dipegang oleh LTAT untuk harga tawaran tunai RM0.855 setiap Saham BHB ("Tawaran").

Tawaran ini adalah tidak bergantung kepada sebarang syarat tahap penerimaan minimum Saham BHB kerana LTAT sudah memegang lebih daripada 50% daripada semua saham BHB. Walau bagaimanapun, Tawaran ini adalah bergantung kepada syarat kelulusan daripada pihak Bank Negara Malaysia di bawah Seksyen 87(1) Akta Perkhidmatan Kewangan 2013 dan Seksyen 99(1) Akta Perkhidmatan Kewangan Islam 2013 untuk membenarkan LTAT membeli sehingga 100% kepentingan ekuiti dalam BHB yang dituruti dengan perubahan berikutnya kepada kepentingan ekuiti berkesan LTAT dalam Affin Bank Berhad, Affin Hwang Investment Bank Berhad, dan Affin Islamic Bank Berhad ("Syarat BNM").

Tawaran akan kekal terbuka untuk penerimaan oleh pemegang saham BHB sehingga 22 Mei 2023 ("Tarikh Tutup Pertama"). Jika Tawaran kekal bersyarat pada Tarikh Tutup Pertama, syarat pihak BNM mesti dipenuhi dalam tempoh 21 hari selepas Tarikh Tutup Pertama iaitu 12 Jun 2023. Walau bagaimanapun, jika Syarat BNM tidak dipenuhi sebelum 12 Jun 2023, Tawaran akan luput dan terhenti daripada sebarang penerimaan. Semua penerimaan awal akan dikembalikan kepada pemegang saham BHB yang telah menerima Tawaran.

Syarat BNM tersebut telah dipenuhi berdasarkan kebenaran yang diterima daripada BNM pada 19 Mei 2023. Sehingga 17 Mei 2023, LTAT telah memiliki sebanyak 90.49% daripada Saham BHB.

36. ANGKA PERBANDINGAN

Persembahan dan klasifikasi item-item tertentu di dalam penyata kewangan ini telah diubah suai. Angka-angka perbandingan bagi item-item tersebut telah dikelaskan semula sejajar dengan tahun semasa.

AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022

Majlis Pelancaran Kibar Jalur Gemilang & Sambutan Jubli Emas LTAT Ke 50

Official Launch of Kibar Jalur Gemilang Campaign in conjunction with LTAT 50th Golden Jubilee Anniversary Celebration





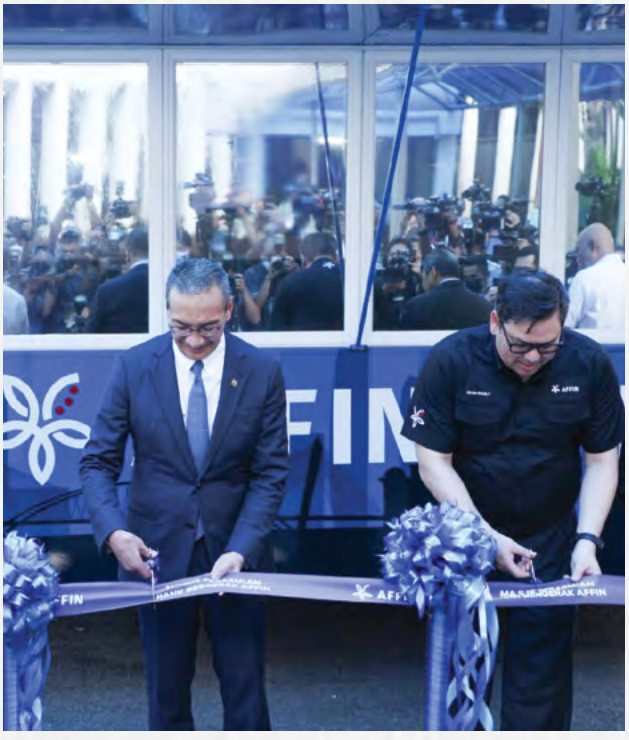
YB Dato' Seri Hishammuddin Tun Hussein, Menteri Kanan Pertahanan telah menyempurnakan pelancaran Kempen Kibar Jalur Gemilang sempena sambutan bulan kebangsaan peringkat Kementerian Pertahanan dan Sambutan Jubli Emas LTAT bertempat di Auditorium Wisma Pertahanan, Kuala Lumpur pada 17 Ogos 2022.

YB Dato' Seri Hishammuddin Tun Hussein, the Senior Minister of Defence officially launched Kibar Jalur Gemilang Campaign in conjunction with the merdeka month celebration and LTAT 50th Anniversary Celebration at Auditorium Wisma Pertahanan on 17 August 2022.

AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022

Lawatan Menteri Kanan Pertahanan ke Pameran Jubli Emas LTAT Ke 50
Senior Minister of Defence's Visit to LTAT 50th Golden Jubilee Anniversary Exhibition







AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022



Roadshow (Jerayawara) LTAT Sempena Sambutan Jubli Emas LTAT Ke-50 di Wisma Pertahanan, Kuala Lumpur

LTAT Roadshow in conjunction with LTAT Golden Jubilee 50th Anniversary Celebration at Wisma Pertahanan, Kuala Lumpur





YB Dato' Seri Hishammuddin Tun Hussein, Menteri Kanan Pertahanan telah melakukan *walkabout* ke ruang pameran LTAT dan syarikat kumpulan LTAT bertempat di ruang legar, Wisma Pertahanan, Kuala Lumpur semasa sambutan Jubli Emas LTAT.

The Senior Minister of Defence, YB Dato' Seri Hishammuddin Tun Hussein walkabout to the LTAT and LTAT group of companies' exhibition booth during the 50th Anniversary celebration at the lobby of Wisma Pertahanan, Kuala Lumpur.

AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022

Roadshow (Jerayawara) Sempena Sambutan Ulang Tahun LTAT
LTAT Roadshow in conjunction with LTAT 50th Anniversary Celebration



YBhg. Jeneral Tan Sri Dato' Sri Haji Affendi bin Buang RMAF, Panglima Angkatan Tentera ke 21, melancarkan Roadshow (Jerayawara) pertama dan Kempen Cabutan Bertuah Aplikasi MyWIRA sempena sambutan Ulang Tahun LTAT ke 50 di Pangkalan Udara Kuantan, Pahang pada 26 September 2022.

The Chief of the Defence Force, YBhg. General Tan Sri Dato' Sri Haji Affendi bin Buang TUDM officiated LTAT's first Roadshow and MyWIRA Apps Lucky Draw Campaign in conjunction with LTAT 50th Anniversary celebration at Pangkalan Udara Kuantan, Pahang on 26 September 2022.



Roadshow LTAT Sempena Ulang Tahun LTAT Ke 50 - Pangkalan Udara Kuantan, Pahang
LTAT Roadshow in conjunction with LTAT 50th Anniversary Celebration at Pangkalan Udara Kuantan, Pahang



AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022

Roadshow (Jerayawara) LTAT di Pangkalan TLDM Kota Kinabalu, Sabah
LTAT Roadshow Program at Pangkalan TLDM Kota Kinabalu, Sabah

YBhg. Laksamana Madya Dato' Abdul Rahman bin Ayob, Timbalan Panglima Tentera Laut menyempurnakan pelancaran program Roadshow kedua sempena Sambutan Ulang Tahun LTAT ke-50 di Pangkalan TLDM Kota Kinabalu, Sabah pada 27 Oktober 2022.

The Deputy Chief of the Navy, YBhg. Vice Admiral Datuk Abdul Rahman bin Ayob officiated the second Roadshow Program in conjunction with LTAT's 50th Anniversary Celebration at Pangkalan TLDM Kota Kinabalu, Sabah on 27 October 2022.









AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022



Roadshow (Jerayawara) LTAT di Kem Syed Sirajuddin, Gemas Negeri Sembilan
LTAT Roadshow at Camp Syed Sirajuddin, Gemas, Negeri Sembilan



Panglima Divisyen Ketiga Infantri, YBhg. Mejar Jeneral Dato' Rashidin Hashimi bin Ab Rashid menyempurnakan majlis penutup Program Roadshow Sempena Ulang Tahun LTAT Ke-50 dan pengumuman 5 pemenang hadiah utama Kempen Cabutan Bertuah Aplikasi MyWira di Kem Syed Sirajuddin, Gemas, Negeri Sembilan pada 10 Disember 2022.

The Chief of the Third Infantry Division, YBhg. Major General Dato' Rashidin Hashimi bin Ab Rashid officiated the closing ceremony of LTAT Roadshow program and announced 5 grand prize winners of the MyWIRA Apps Lucky Draw Campaign in conjunction with LTAT's 50th Anniversary at Kem Syed Sirajuddin, Gemas, Negeri Sembilan on 10 December 2022.



AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022

Lawatan Timbalan Menteri Pertahanan ke LTAT
Deputy Minister of Defence Visit to LTAT





YB Dato Sri Ikmal Hisham bin Abdul Aziz, Timbalan Menteri Pertahanan mengadakan lawatan rasmi ke LTAT pada 18 Julai 2022.

The Deputy Minister of Defence, YB Dato Sri Ikmal Hisham bin Abdul Aziz official visit to LTAT on 18 July 2022.





AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022

Majlis Menandatangani Memorandum Kerjasama – Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) dan Syarikat PT Pindad - Persero

Signing Ceremony of the Memorandum of Collaboration between LTAT and PT Pindad - Persero



Menteri Kanan Pertahanan, YB Dato' Seri Hishammuddin Tun Hussein bersama Menteri Pertahanan Indonesia, TYT Probowo Subianto menyaksikan Majlis Menandatangani Memorandum Kerjasama di antara LTAT dan Syarikat PT Pindad - Persero semasa Defence Services Asia (DSA) dan NATSEC Asia 2022 bertempat di MITEC Kuala Lumpur pada 28 Mac 2022.

The Senior Minister of Defence YB Dato' Seri Hishammuddin Tun Hussein together with the Minister of Defence of the Republic of Indonesia, TYT Probowo Subianto witnessed the Signing Ceremony of the Memorandum of Collaboration between LTAT and PT Pindad - Persero during the DSA and NATSEC Asia 2022 at MITEC Kuala Lumpur on 28 March 2022.





AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022

Sumbangan Hari Raya Aidilfitri 2022
Hari Raya Aidilfitri Contribution 2022

YB. Dato' Seri Hishammuddin Tun Hussein, Menteri Kanan Pertahanan menerima replika cek Sumbangan Hari Raya Aidilfitri 2022 kepada Tabung Kebajikan Angkatan Tentera yang disampaikan oleh Pengerusi LTAT, YM. Jeneral Tan Sri Raja Mohamed Affandi bin Raja Mohamed Noor (Bersara).

The Senior Minister of Defence, YB Dato' Seri Hishammuddin Tun Hussein, received a mock cheque presented by LTAT's Chairman, YM. Jeneral Tan Sri Raja Mohamed Affandi bin Raja Mohamed Noor for 2022 Hari Raya Aidilfitri Contribution to Tabung Kebajikan Angkatan Tentera.







Hari Terbuka GLC 2022
GLC Open Day 2022

Perdana Menteri, YAB Dato' Seri Ismail Sabri Yaakob mengadakan lawatan ke *booth* pameran LTAT dan syarikat kumpulan LTAT semasa Hari Terbuka GLC 2022 yang berlangsung di KL Convention Centre pada 11 hingga 13 Mac 2022.

The Prime Minister, YAB Dato' Seri Ismail Sabri Yaakob walkabout to LTAT and LTAT Group of companies' exhibition booth during the GLC Open Day 2022 held at KL Convention Centre on 11 to 13 March 2022.

AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022





Program Jelajah Aspirasi Keluarga Malaysia (JAKM) Negeri Pahang
Malaysia Family Aspiration Tour Program Pahang



Perdana Menteri, YAB Dato' Sri Ismail Sabri bin Yaakob dan YB Dato' Seri Hishammuddin Tun Hussein, Menteri Kanan Pertahanan mengadakan lawatan ke booth pameran LTAT dan syarikat Kumpulan LTAT semasa Program Jelajah Aspirasi Keluarga Malaysia (JAKM) Negeri Pahang yang telah diadakan di Sultan Ahmad Shah International Convention Centre (SASICC) Kuantan, Pahang pada 28 hingga 30 Oktober 2022

The Prime Minister, YAB Dato' Sri Ismail Sabri bin Yaakob together with YB Dato' Seri Hishammuddin Tun Hussein, the Senior Minister of Defence visited the LTAT and LTAT Group of companies' exhibition booth during JAKM Kuantan, Pahang program on 28 to 30 October 2022.





AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022

Majlis Lafaz dan Menandatangani Ikrar Bebas Rasuah
Corruption-Free Pledge Signing Ceremony



LTAT telah menandatangani Ikrar Bebas Rasuah disaksikan oleh Timbalan Ketua Pesuruhjaya (Pencegahan), Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) YBhg. Datuk Seri Norazlan bin Mohd Razali pada 1 Mac 2022.

LTAT signed the Corruption-Free Pledge on 1 March 2022 witnessed by the Deputy Chief Commissioner (Prevention), Malaysian Anti-Corruption Commission (MACC) YBhg. Datuk Seri Norazlan bin Mohd Razali.



Lawatan Penandarasan oleh Perbadanan Pembangunan Ekonomi Sarawak (SEDC)
Benchmarking Visit by Sarawak Economic Development Corporation (SEDC)

LTAT telah menerima lawatan penandarasan daripada Perbadanan Pembangunan Ekonomi Sarawak (SEDC) pada 12 Oktober 2022 sebagai penandaaras kepada perancangan pelan transformasi SEDC dalam usaha menjadi sebuah Badan Berkanun Diasingkan Saraan dan Dibebaskan (BBDSB).

Sarawak Economic Development Corporation (SEDC) held a benchmarking visit to LTAT on 12 October 2022 as part of SEDC's transformation plan to become Badan Berkanun Diasingkan Saraan dan Dibebaskan (BBDSB).

AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022

Larian LTAT 2022
LTAT Run 2022









LTAT telah menganjurkan Larian LTAT sempena Sambutan Ulang Tahun ke-50 bertempat di Persiaran Flora, Cyberjaya pada 15 Oktober 2022 bagi meningkatkan keterlihatan LTAT dengan pihak berkepentingannya iaitu warga Angkatan Tentera Malaysia (ATM), syarikat kumpulan dan orang awam.

In conjunction with its 50th Anniversary celebration, LTAT has organized Larian LTAT at Persiaran Flora, Cyberjaya on 15 October 2022 to enhance the visibility between LTAT and its key stakeholders which is the members of the Malaysian Armed Forces (ATM), LTAT group of companies and the public.

AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022





Program Penglibatan Pekerja - Hari Terbuka Modal Insan
Employee Engagement Program - Human Capital Open Day

Jabatan Modal Insan telah menganjurkan Hari Terbuka Modal Insan pada 12 Oktober 2022 dan dirasmikan oleh Encik Mohammad Ashraf Md Radzi, Ketua Pegawai Kewangan LTAT sebagai sebahagian daripada "Employee Engagement Program" untuk warga LTAT.

The Human Capital Department organized Human Capital Open Day on 12 October 2022 officiated by Encik Mohammad Ashraf Md Radzi, Chief Financial Officer of LTAT as part of the Employee Engagement Program for LTAT's staff.







AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022







Program Penglibatan Pekerja - Hari Terbuka Kewangan
Employee Engagement Program - Finance Open Day

Jabatan Kewangan telah menganjurkan Hari Terbuka Kewangan pada 1 Disember 2022 dan telah dirasmikan oleh YBhg. Dato' Nazim Rahman, Ketua Eksekutif LTAT. Pelbagai aktiviti telah diadakan seperti booth jualan dan perkongsian ilmu dari pelbagai agensi.

The Finance Department organized Finance Open Day on 1 December 2022 officiated by YBhg. Dato' Nazim Rahman, Chief Executive of LTAT. Various activities were held such as booth sales and talks from various agencies.

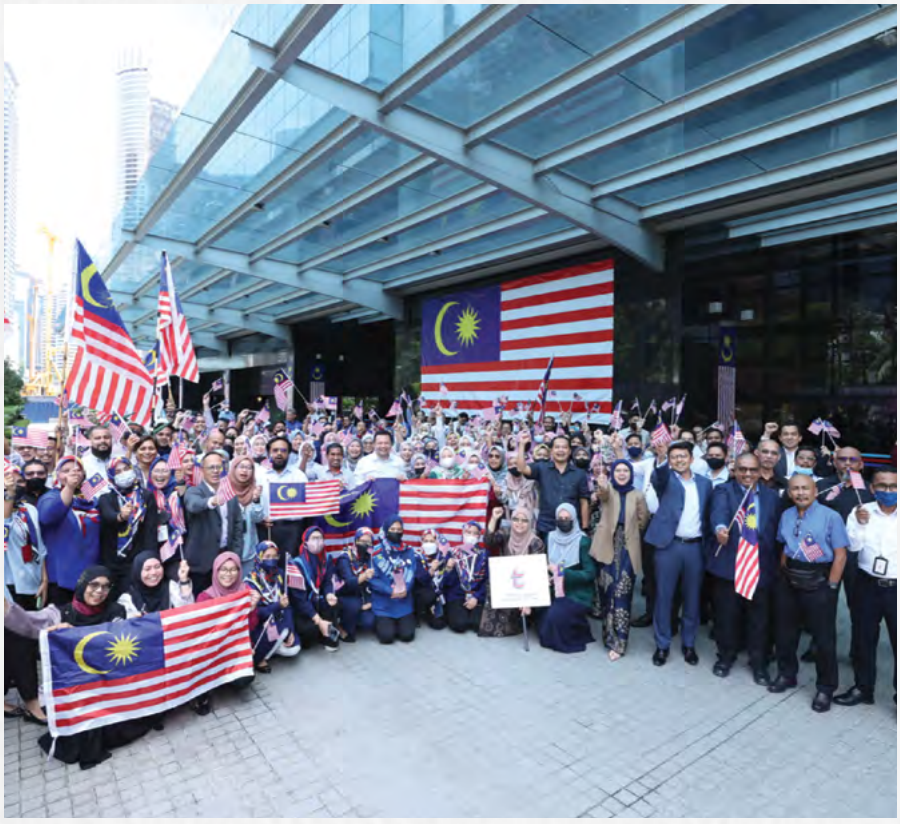


AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022

Program Ambang Kemerdekaan

Pengurusan dan staf LTAT meraikan Hari Kebangsaan yang ke-65 dan mengibarkan Jalur Gemilang sempena Program Ambang Merdeka pada 30 Ogos 2022.

LTAT's management and staff celebrating 65th National Day and waving the National Flag in conjunction with Program Ambang Merdeka on 30 August 2022.





Mini Teambuilding 2022

Jabatan Pengurusan Transformasi telah menganjurkan Mini Teambuilding 2022: *Building High Performance Teams* sebagai salah satu inisiatif *'Change Management'* untuk menyokong objektif Strategik LTAT yang keempat iaitu 'Memupuk dan Membangunkan Tenaga Kerja yang Dinamik dan Berprestasi Tinggi'.

A Mini Teambuilding 2022: Building High-Performance Teams was held from 7 November to 16 December 2022 as one of the 'Change Management' initiatives implemented by the Transformation Management Department to support the fourth LTAT strategic objective, 'Nurture and Develop a High-Performance Workforce'.

AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022

Majlis Iftar Ramadhan 2022
Ramadhan Iftar Celebration 2022







LTAT telah mengadakan Majlis Iftar Ramadhan pada 20 April 2022 dan dihadiri oleh Barisan Pengurusan Tertinggi LTAT, ahli Lembaga Pengarah dan Panel Pelaburan, Ketua-ketua Jabatan dan staf LTAT dari pelbagai jabatan.

LTAT held Majlis Iftar Ramadhan on 20 April 2022 attended by LTAT's Top Management of LTAT, Members of the Board and the Investment Panel, the Head of Department and LTAT's staff from various departments.



AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022





Majlis Jalinan Mesra Aidilfitri 2022

Menteri Kanan Pertahanan, YB Dato' Seri Hishammuddin Tun Hussein hadir ke Majlis Jalinan Mesra Aidilfitri pada 20 Mei 2022 dan menyampaikan sumbangan duit raya kepada anak-anak yatim dan pelajar dari Sekolah Tahfiz dan Anak Yatim ATM (STAY) hasil sumbangan ikhlas dari pegawai dan kakitangan LTAT.

YB Dato' Seri Hishammuddin Tun Hussein, the Senior Minister of Defence attended Majlis Jalinan Mesra Aidilfitri on 20 May 2022 and deliered a 'Duit Raya' giveaway to orphans and students from STAY, a contribution by LTAT's staff.





AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022

Majlis Makan Malam LTAT 2022
LTAT Annual Dinner 2022







AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2022
EVENTS OF THE YEAR 2022





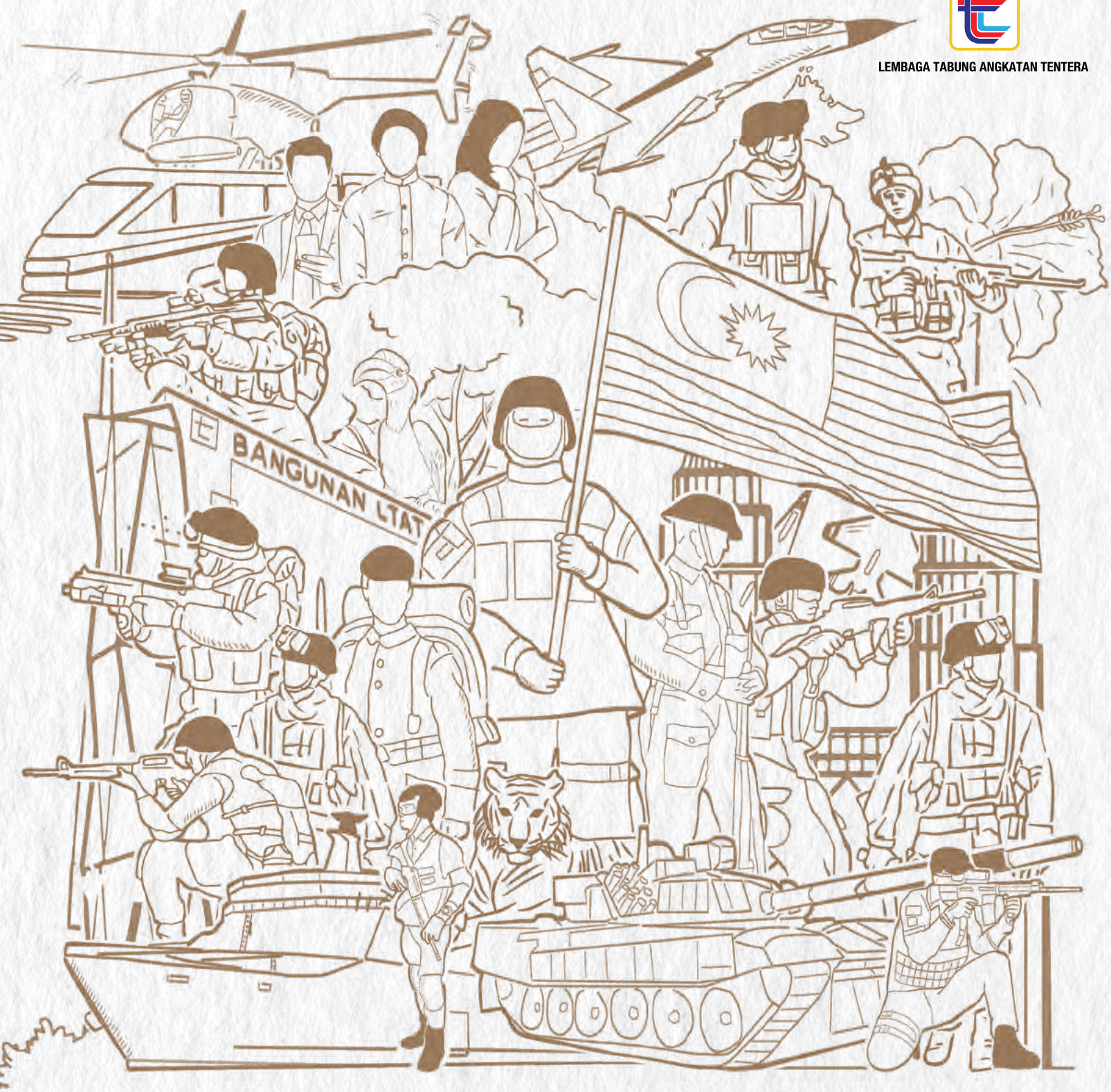
LTAT telah menganjurkan Majlis Makan Malam pada 15 Disember 2022 bersempena dengan sambutan Ulang Tahun Yang Ke-50 sebagai tanda penghargaan kepada warga LTAT yang masih berkhidmat dan juga yang telah bersara yang telah menjadi tulang belakang kepada pencapaian LTAT selama 50 tahun penubuhannya.

LTAT has organized Annual Dinner on 15 December 2022 in conjunction with LTAT's 50th Anniversary celebration as a sign of appreciation to LTAT's staff and also retired staff who have been the backbone of LTAT's achievements during its 50 years of establishment.





LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA



THE LTAT TRANSFORMATION
50 YEARS OF DEDICATED SERVICE

ANNUAL REPORT 2022

JUBLI EMAS 1972-2022
TRANSFORMASI NADI LTAT
LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

CONTENTS



THE LTAT TRANSFORMATION
50 YEARS OF DEDICATED SERVICE

COVER RATIONALE

2022 marks a significant milestone for Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT). The cover of this annual report symbolises our 50-year journey in undertaking transformation to become a sustainable retirement fund for our key stakeholders, namely the members of the Malaysian Armed Forces. The LTAT Transformation is our commitment to consistently embody the founding principles that underpin the establishment goals of LTAT, while supporting LTAT's mission and vision to ensure the well-being of our contributors is safeguarded.

ABOUT THIS REPORT

The Lembaga Tabung Angkatan Tentera's (LTAT) 2022 Annual Report serves as a channel of interaction to update stakeholders on progress in the implementation of our mission to enhance contributors' financial prosperity through effective fund management, profitable investment returns and excellent customer service.

This report is prepared in accordance with the Tabung Angkatan Tentera 1973 Act (ACT101) relevant financial reporting standards and the Malaysian Code of Corporate Governance (MCCG 2021).

All information stated in this Report is for the year ending 31 December 2022 unless otherwise stated.

SCOPE AND LIMITATIONS

This report outlines our financial and non-financial performance for the period 1 January 2022 to 31 December 2022.

Our investment performance, strategic asset allocation and investment portfolio are discussed along with an assessment of the challenges, opportunities and risks we faced during the period that have affected our performance.

FORWARD LOOKING STATEMENTS

This report contains certain forward-looking statements regarding the future performance and achievements of the business. We have included these statements based on realistic conclusions derived from assumptions at the time this Report was published.

However, actual results may differ materially due to uncertainties and changes in the industry due to global or national economic conditions and other factors.

CORPORATE INFORMATION

Chairman's Statement	254
Background	256
Achievements of 50 Years of Establishment	258
Statement of Corporate Governance	260
Board Members and Investment Panel Meetings	266
Statement of Internal Control	267
Organisational Structure	275
Chairman's Review	276
Chief Executive's Review	280
Corporate Social Responsibility	284
Outcome and Impact Assessment Report	290
Analysis of Financial Performance	
• LTAT's Five Year Financial Performance	294
• Group's Five Year Financial Performance	296

FINANCIAL STATEMENTS

• Certificate of the Auditor General on the Financial Statements of LTAT for the Year Ended 31 December 2022	298
• Statements of the Chairman and a Board Member (LTAT's Account and Group Account)	303
• Statutory Declaration by Principal Officer Responsible for the Financial Management of LTAT	304
Group's Financial Statements for the Year Ended 31 December 2022	305
• Statements of Financial Position	306
• Statements of Profit of Loss and Other Comprehensive Income	308
• Statements of Changes of Equity	310
• Statements of Cash Flows	313
• Notes to the Financial Statements	316
LTAT's Financial Statements for the Year Ended 31 December 2022	424
• Statements of Financial Position	425
• Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income	426
• Statements of Changes of Equity	427
• Statements of Cash Flows	429
• Notes to the Financial Statements	431

CHAIRMAN'S STATEMENT

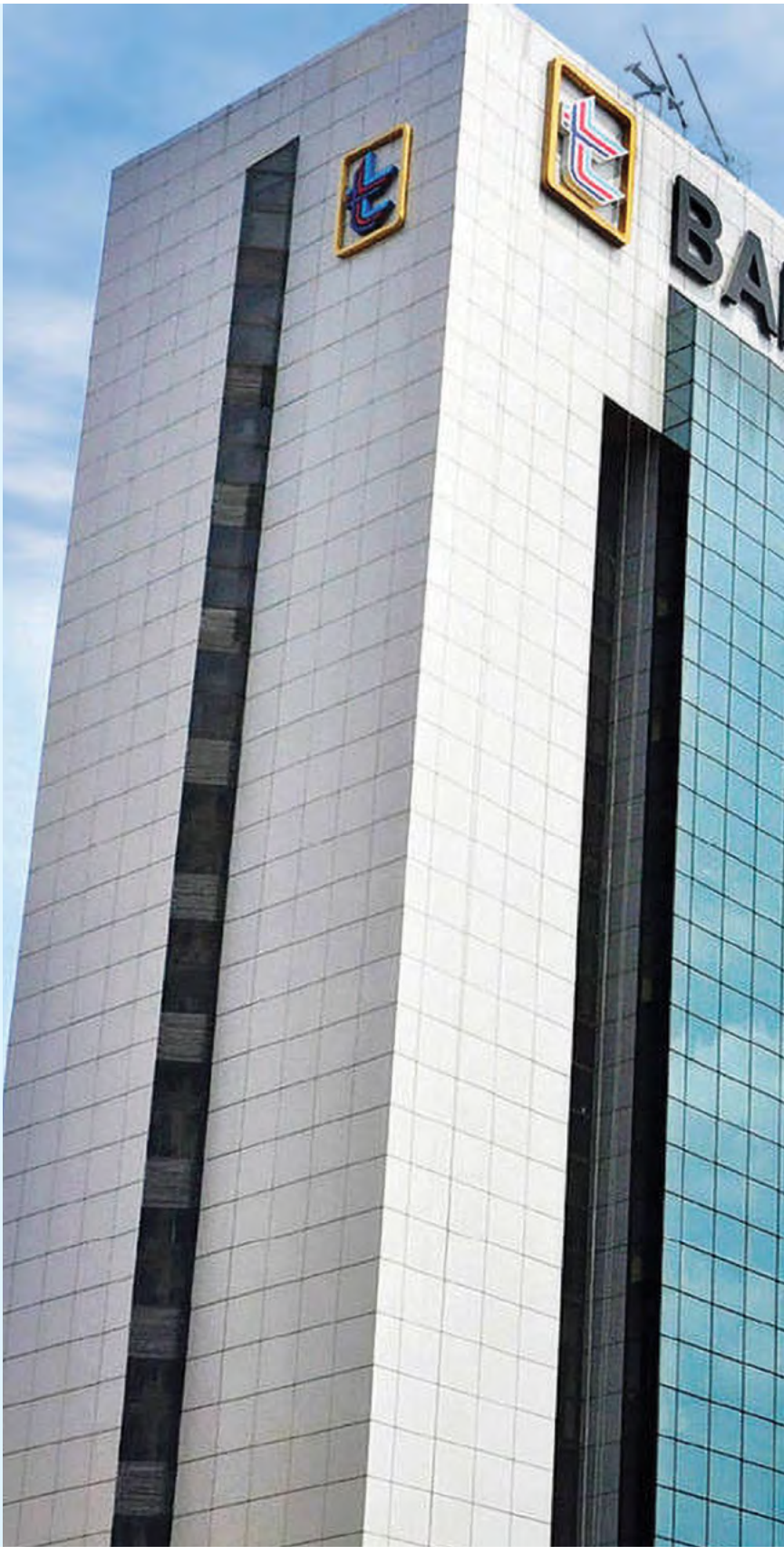
The Honourable Minister of Defence,

We, members of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera, have the honour to present, in accordance with Section 17(4) of the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101], our accounts for the year ended 31 December 2022.

On behalf of the Lembaga,

YM GENERAL TAN SRI RAJA MOHAMED AFFANDI BIN RAJA MOHAMED NOOR (RETIRED)

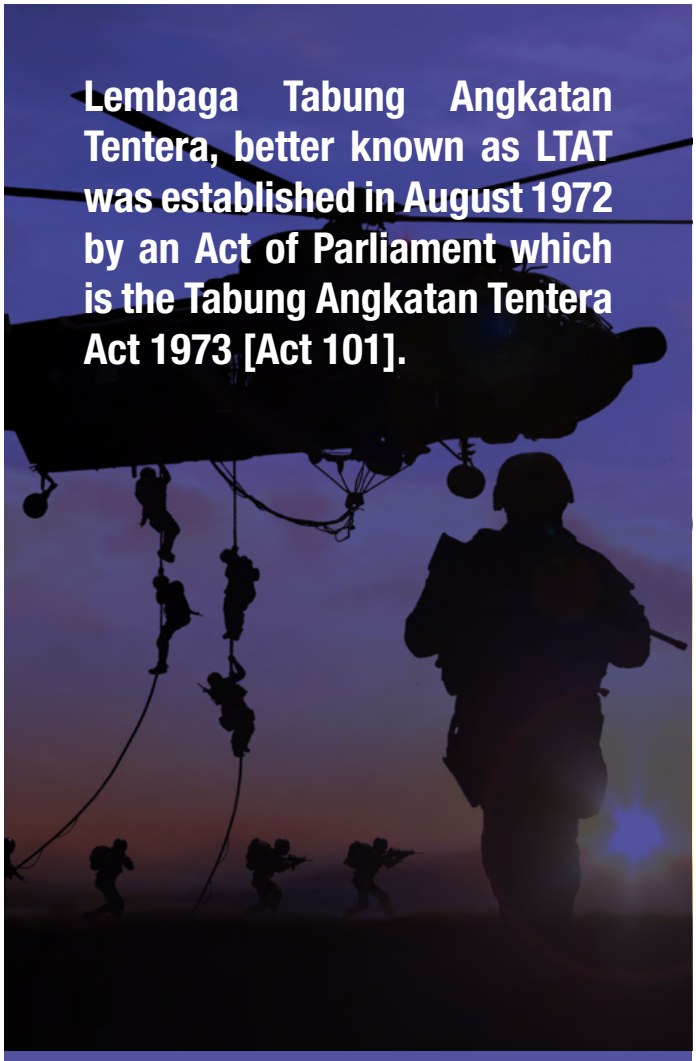
Chairman



CHAIRMAN'S STATEMENT



BACKGROUND



Lembaga Tabung Angkatan Tentera, better known as LTAT was established in August 1972 by an Act of Parliament which is the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101].

VISION

To become a leading fund management organisation that provides outstanding investment returns and excellent customer-oriented services

MISSION

Committed to optimise the retirement benefits and deliver excellent services sustainably to members of the Armed Forces through best practices and standards

LTAT OBJECTIVE

To provide retirement benefit and other benefits to officers and members of the other ranks in the armed forces and to enable Mobilised Members of the Volunteer Forces in the service to participate in a saving scheme.

Promote socio-economic development and welfare for retiring or retired members of the armed forces and Volunteer Forces in the service.

CONTRIBUTIONS

Under the LTAT contribution scheme, servicemen are required to contribute 10% of their monthly salary and the government will contribute 15% of the contributor's monthly salary. For compulsory officers (commissioned on or after 1st January 2016), the officers are required to contribute 10% of their monthly salary while the government's contribution of 15% of the officer's monthly salary will be recorded as a notional amount. For voluntary contributors, they are allowed to contribute at least RM25 per month up to a maximum of RM2,000 per month (in multiples of RM5).

CORE VALUES

INTEGRITY
Good corporate governance, ethics, transparency and trustworthiness

PROFESSIONALISM
Perform in the best and rightful manner with high level of quality

TEAMWORK
Willingness to work together to achieve the same goal or objective

INNOVATION
Constructing new business models, products, services and solutions

BACKGROUND

5 Core Transformation

STRENGTHENING CORPORATE GOVERNANCE

To gain trust and confidence of the stakeholders by protecting the funds and to generate returns

ENHANCING SUSTAINABLE INVESTMENT RETURN

Strengthening future growth and return on investment

ENHANCING STRATEGIC STAKEHOLDERS MANAGEMENT

To provide outstanding services and effective communication to fulfil stakeholders' expectation

IMPROVING INFRASTRUCTURE

Facilitate employees activities to enhance productivity and satisfaction, and to deliver outstanding services to stakeholders

BUILDING TALENT MANAGEMENT

Identifying, selecting, developing, upskilling and retaining specific talent

BENEFITS FOR SERVING MEMBERS OF THE ARMED FORCES

- **HOUSING WITHDRAWAL SCHEME**
  Members are allowed to make housing withdrawal not exceeding 40% of the member's contribution account (account 2) or 10% of the price of the immovable property or a maximum of RM10,000 whichever is lower, to purchase a first residential house or a plot of land to build a residential house. The withdrawal facility is allowed only once during service tenure subject to the stipulated terms and conditions.
- **HAJJ WITHDRAWAL SCHEME**
  Members who receive Letter of Confirmation to Perform Hajj from Lembaga Tabung Haji (TH) are allowed to make Hajj withdrawal amounting to a maximum of RM10,000. The withdrawal facility is allowed only once during service tenure subject to the stipulated terms and conditions.
- **EDUCATIONAL WITHDRAWAL SCHEME**
  Members who are currently pursuing higher education at local public universities are allowed to make educational withdrawal for the purpose of reimbursement of first year's enrollment fee amounting to a maximum of RM3,200. The withdrawal facility is allowed only once during service subject to the stipulated terms and conditions.

BENEFITS FOR THE RETIRING AND RETIRED MEMBERS OF THE ARMED FORCES

- **WITHDRAWAL OF CONTRIBUTION**
  Members may withdraw their contributions money one month after they are discharged or retire from service or attain the age of 50 years/compulsory retirement age or being certified as physically or mentally unfit for service. If the member deceased, payment will be made to next of kin.

  Compulsory members who are non-pensionable will receive his portion of contribution and government contribution together with cumulative yearly dividends and bonuses.

  A compulsory member who is pensionable will receive his portion of contribution together with the cumulative yearly dividends and bonuses only. The government contribution is remitted to Retirement Fund Incorporated or KWAP as monthly pension payment.

  Voluntary members may withdraw their saving at any time and are given the flexibility to become a member for the second time after his first withdrawal.
- **DEATH AND DISABLEMENT BENEFITS SCHEME**
  All members are automatically covered under the LTAT Death and Disablement Benefits Scheme. This scheme is designed to provide the members with a fair sum of money if he has been certified as physically or mentally incapacitated from engaging in the service or to the next of kin upon members death while in service.

WHOLLY-OWNED CORPORATIONS OF LTAT

- **PERWIRA NIAGA MALAYSIA (PERNAMA)**
  Perwira Niaga Malaysia or PERNAMA, LTAT's wholly-owned corporation established in 1983, operates a network of retail outlets at military camps nationwide selling consumer products, some at duty-free prices, to members of the armed forces, veterans and their families.
- **PERBADANAN PERWIRA HARTA MALAYSIA (PPHM)**
  Perbadanan Perwira Harta Malaysia or PPHM, another wholly-owned corporation of LTAT established in 1984, is involved in business activities related to acquisition, purchasing, possession, renting, leasing, construction, development and sales of property, provision of project management services and property maintenance activities on behalf of LTAT.
- **PERBADANAN HAL EHWAL BEKAS ANGKATAN TENTERA (PERHEBAT)**
  Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera or PERHEBAT, the third wholly-owned corporation of LTAT established in 1994, offers various training and retraining programmes in the technical, vocational and professional fields and entrepreneurial development for the retiring and retired personnel of the armed forces.

ACHIEVEMENTS OF 50 YEARS OF ESTABLISHMENT

1972 - 2018



Our journey began, headquartered at the Ministry of Defence, Jalan Padang Tembak

1972

1970's

Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101) enacted by Parliament

1973

Establishment of Perwira Niaga Malaysia (PERNAMA)

1983

1980's

Establishment of Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM)

1984



New headquarters at Bangunan LTAT, Jalan Bukit Bintang

1985

Introduction of Death and Disablement Benefits Scheme

1986

LTAT secures over 75% stake in Boustead Holdings berhad

1990

1990's

Establishment of Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera

1991

Affin Bank Berhad listed on Bursa Malaysia

1994

Introduction of Housing Withdrawal Scheme

1995

Establishment of Yayasan Warisan Perajurit

2000

2000'th

Sistem Caruman Ahli Bersepadu (SCAB) launched to digitize services

2005



e-Kiosks launched to modernise services

2007

Amendment of Act 101 obliging ATM officers to make monthly contributions

2015

Yayasan Warisan Perajurit rebranded to Yayasan LTAT

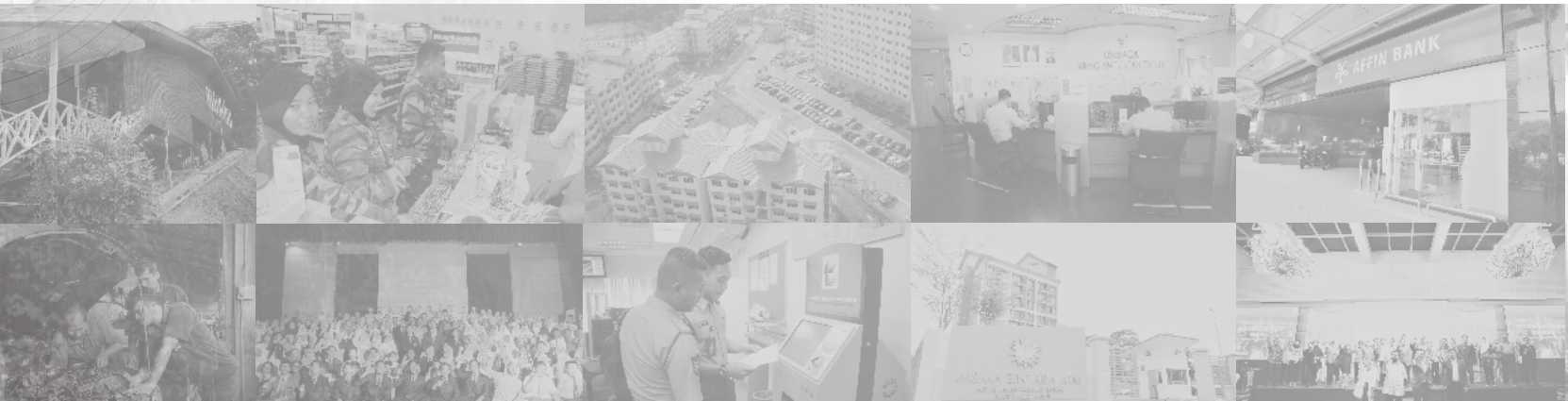
2016

Amendment of Act 101 providing new benefits through Skim Anuiti Veteran (SAVe)

2017

Establishment of Risk Board

2018

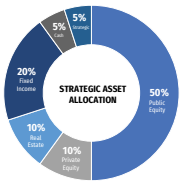


OUR TRANSFORMATION JOURNEY 2019 - 2022



Establishment of LTAT Transformation Plan 2019-2023

Review of Enterprise Risk Management Framework



Establishment of LTAT's inaugural Strategic Asset Allocation (SAA) Framework



Establishment of various Asset Class Frameworks

Maiden investment in Government & Goverment-guaranteed bonds

Establishment of Nominee Directors' Mandate & Guidelines



Formulation of way forward for resolution of LCS project



50th Anniversary Golden Jubilee nationwide celebration



Ikrar Bebas Rasuah by all employees of LTAT



Inaugural *Larian LTAT*

2019 | 2020 | 2021 | 2022

Dividend 2.0% | Dividend 2.5% | Dividend 3.5% | Dividend 4.1% | Dividend 5.0%

Development of dedicated functions in line with retirement fund best practices

Establishment of Investment Policy & Guidelines

Development of Business Continuity Management Framework

Establishment of Compliance Policy & Procedure

Launch of MyWIRA mobile application



Formation of integrity Department and Integrity Committee

Establishment of Nomination & Remuneration Committee

Launch of Rumah Keluarga Malaysia Angkatan Tentera



Affirmation of 5 Strategic Objectives and Mission 5:50



Launch of inaugural Associate Fellow Programme "(AFP)



Amendment of Act 101 entered into force

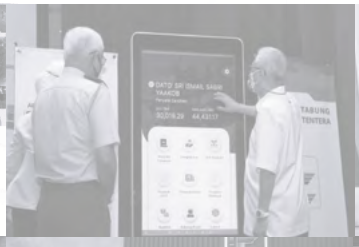
Introduction of government guarantee to protect members' savings, enhance social security protection, strengthen governance and enable sustainable dividend returns



Launch of Hajj & Education withdrawal and RM500 one-off special withdrawal

Establishment of Nominee Directors' Mandate & Guidelines and Policy





















STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

CODE

LTAT Board Members are fully committed to ensure that the highest standards of Corporate Governance as outlined in the Principles on Good Governance for Government Linked Investment Companies and Malaysian Code of Corporate Governance, are applied to LTAT and the Group as an integral part of its efforts to discharge its responsibilities in managing LTAT's assets and administering contributors' monies. The Board Members are pleased to report that LTAT and the Group have adopted the principles and complied with the best practices as outlined in the Code.

THE BOARD MEMBERS

COMPOSITION OF THE BOARD

LTAT recognises the important role played by the Board and the Investment Panel in the formulation and determination of LTAT's direction and operations. LTAT's Board shall, pursuant to Section 4 (3) of Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101], consist of:

i. A Chairman who shall be the Secretary General of the Ministry of Defence or such other person as may be appointed by the Minister;
ii. A Deputy Chairman who is a representative of the Ministry of Defence;
iii. The Deputy Secretary General to the Treasury;
iv. The Chief Executive who shall be an ex-officio member;
v. Four (4) members to be appointed by the Minister to represent the contributors, one of whom shall be the Chief of the Defence Forces; and
vi. Such other members, not exceeding four (4) in numbers to be appointed by the Minister on the advice of Lembaga.

The Board is responsible for the corporate governance in LTAT and the Group including the direction of its strategic development, and the setting of objectives for the management and monitoring the accomplishment of those objectives.

INTEGRITY OF THE BOARD MEMBERS

The decision by the Board is not influenced by any party and if there is any conflict of interest, the Board Member shall exempt himself/herself from taking part in any deliberation (except by the invitation of the Board) or decision relating to matters involving their interests, personal interests or that related to shareholders whom he/she represents.

The Board is established to administer and manage LTAT in such a manner as would further enhance the respective interests of the contributors as well as the retiring and retired personnel of the Malaysian Armed Forces and Mobilised Members of the Volunteer Forces. The function of the Board is to formulate administration and management policies and procedures, and to ensure that LTAT achieves its objectives with success and excellence.

BOARD MEETING

The Board shall meet at least once (1) in every six (6) months as stated in the First Schedule 4(1) under Section 4(4) of the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101]. The Chairman or any member presiding in the absence of the Chairman and three (3) other members shall form a quorum at any meeting of the Board. At every meeting, the Board shall consider and make decision on proposals pertaining to administration and operations, policies, LTAT's current and strategic issue and approval of LTAT's financial statements. In 2022, LTAT has convened fourteen (14) Board meetings.

All Board Members are supplied with accurate and complete information before every Board meeting to enable them to participate in those meetings, understanding the issues to be discussed in order to make an informed decision. The Board may engage with independent professional advisers to enable them to effectively discharge its duties and responsibilities as stated in the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101] under Section 5(3).

RETIREMENT AND REAPPOINTMENT

The Chairman and other members of the Board appointed under Section 4(3) (d) (other than the Chief of the Defence Forces) and Section 4(3) (e) of the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101] shall serve for such period, not exceeding three (3) years, as specified in their letters of appointment. The appointment of the Chief of the Defence Forces shall be by virtue of his office. The Board Members are eligible for reappointment.

BOARD REMUNERATION

The Board Members who are appointed may be paid such allowances, including travelling and subsistence allowances, as determined by the Board from time to time subject to such limits and conditions as the Minister may impose.

STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

INVESTMENT PANEL

COMPOSITION OF INVESMENT PANEL

The Investment Panel is a body established under Section 6 of the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101] to assist the Board in all matter pertaining to LTAT's investments. The Investment Panel shall pursuant to Section 6 (2) consists of the following:

i. A Chairman who shall be appointed by the Minister on the advice of the Board;
ii. The Chief of the Defence Forces;
iii. A representative from the Ministry of Defence;
iv. A representative from the Ministry of Finance; and
iv. Four (4) other members with business, investment, risk management, banking, legal or financial experience to be appointed by the Minister with the advice of the Board.

INVESTMENT PANEL MEETING

The Investment Panel shall meet before the Board meets and/or as and when required by the Board. The Chairman and two (2) other Investment Panel Members shall form a quorum at any meeting of the Investment Panel. In 2022, LTAT has convened nine (9) Investment Panel meetings.

RETIREMENT AND REAPPOINTMENT

An Investment Panel Member shall serve for such period as specified by LTAT and they shall be eligible for reappointment.

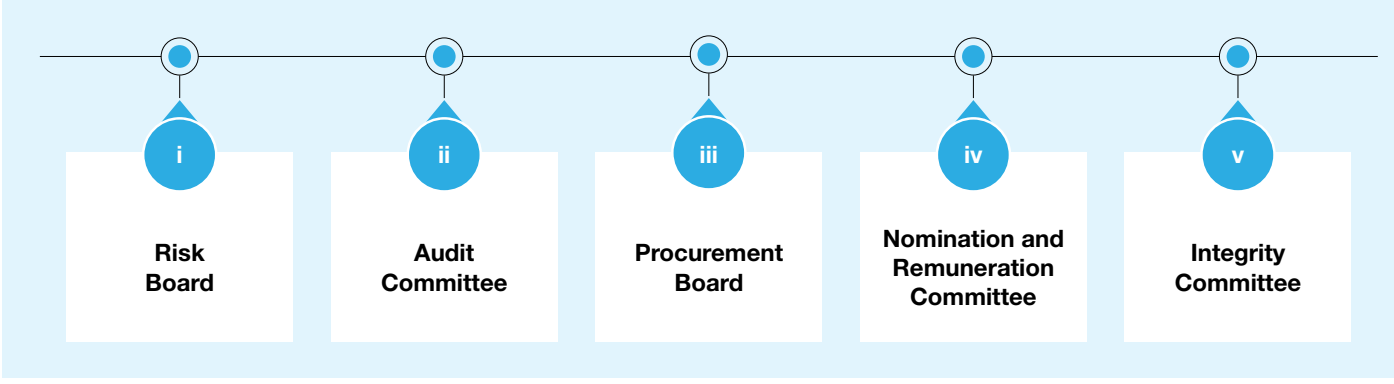
INVESTMENT PANEL REMUNERATION

The Investment Panel Members who are appointed may be paid allowances, including travelling and subsistence allowances, as the Board may determine from time to time subject to such limits and conditions as the Minister may impose.

BOARD COMMITTEE

The Board, for the purpose of assisting in the performance of its functions may establish such committees consisting of such persons as the Board may think fit to assist in executing its responsibilities to ensure the corporate governance is being implemented efficiently and methodically.

The following sub-committees of the Board was established to assist the execution of its duties are as follows:



STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

BOARD COMMITTEE (CONTINUED)

RISK COMMITTEE

The Board Risk Committee (Risk Board) is an independent committee of the Board of Directors that has, as its sole and exclusive function, responsibility for the oversight of the risk management policies and practices of the organisation's operations and oversight of the operation of the organisation's risk management framework.

List of Board Risk Committee members for 2022:

Chairman
1. YBhg. Dato' Maznah binti Abdul Jalil[1]

Members
1. YBhg. Vice Admiral Datuk Abdul Rahman bin Ayob
2. YBhg. Lieutenant General Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman
3. YBhg. Dato' Omar bin Faudzar[2]

AUDIT COMMITTEE

Audit Committee plays an important role in providing oversight of the organisation's governance, and internal control practices which include among others, reviewing, evaluating and reporting matters pertaining to audit including audit plans, internal policies and procedures, deliberating the internal auditor's reports and the Auditor General's reports and to ensure the effectiveness of LTAT's internal control system.

List of Audit Committee Members for 2022 are as follows:

Chairman
1. YBhg. Dato' Sri Muez bin Abd Aziz

Members
1. YBhg. Dato' Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin
2. YBhg. Lieutenant General Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman
3. YBhg. Vice Admiral Datuk Abdul Rahman bin Ayob

PROCUREMENT BOARD

The Procurement Board comprises of members appointed by the Board to consider and decide on LTAT's procurements amounting to more than RM500,000 but not more than RM100 million for every single item, or every class item, or project, or contract. Procurement amounting to more than RM100 million, will be presented to the Board for approval.

List of Procurement Board members for 2022:

Chairman
1. YBhg. Dato' Sri Muez bin Abd Aziz

Members
1. YBhg. Lieutenant General Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman
2. YBhg. Lieutenant General Dato' Sri Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan TUDM[3]
3. YBhg. Lieutenant General Dato' Indera Hj Mohammad Salleh bin Hj Osman TUDM[4]
4. YBhg. Lieutenant General Dato' Indera Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM[5]
5. YBhg. Dato' Ahmad Nazim bin Abd Rahman

1 YBhg. Dato' Maznah binti Abdul Jalil relinquished her position on 31 October 2022.
2 YBhg. Dato' Omar bin Faudzar resigned on 31 December 2022.
3 YBhg. Lieutenant General Dato' Sri Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan TUDM relinquished his position on 7 March 2022.
4 YBhg. Lieutenant General Dato' Indera Hj Mohammad Salleh bin Hj Osman TUDM was appointed on 6 April 2022 and relinquished his position on 28 June 2022.
5 YBhg. Lieutenant General Dato' Indera Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM was appointed on 8 July 2022.

STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

BOARD COMMITTEE (CONTINUED)

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee was established by the Board on 26 August 2021 with the aim to provide support and advise to the Board in exercising its authority in relation to the appointment, assessment of the Members and proposals pertaining to salary and scheme of service.

List of Nomination and Remuneration Committee Members for 2022 are as follows:

Chairman
1. YBhg. Dato' Sri Muez bin Abd Aziz

Members
1. YBhg. Lieutenant General Datuk Seri Mohammad bin Ab Rahman
2. YBhg. Vice Admiral Datuk Abdul Rahman bin Ayob
3. YBhg. Lieutenant General Dato' Sri Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan TUDM[6]
4. YBhg. Lieutenant General Dato' Indera Hj Mohammad Salleh bin Hj Osman TUDM[7]
5. YBhg. Lieutenant General Dato' Indera Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM[8]
6. YBhg. Dato' Maznah binti Abdul Jalil

INTEGRITY COMMITTEE

The Integrity Committee was established by the Board on 26 August 2021 consisting of members appointed by the Board, is responsible in providing the support and advise to the Board to ensure that LTAT achieve its goals and/or plans in pursuing among others a corrupt free business environment and to promote good ethical practices.

List of Integrity Committee Members for 2022 are as follows:

Chairwoman
1. YBhg. Dato' Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin

Members
1. YBhg. Lieutenant General Dato' Sri Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan TUDM
2. YBhg. Lieutenant General Dato' Indera Hj Mohammad Salleh bin Hj Osman TUDM[9]
3. YBhg. Lieutenant General Dato' Indera Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM[10]
4. YBhg. Dato' Omar bin Faudzar[11]
5. YBhg. Dato' Sri Shamshun Baharin bin Mohd Jamil

6 YBhg. Lieutenant General Dato' Sri Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan TUDM relinquished his position on 7 March 2022.
7 YBhg. Lieutenant General Dato' Indera Hj Mohammad Salleh bin Hj Osman TUDM was appointed on 6 April 2022 and relinquished his position on 28 June 2022.
8 YBhg. Lieutenant General Dato' Indera Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM was appointed on 8 July 2022
9 YBhg. Lieutenant General Dato' Indera Hj Mohammad Salleh bin Hj Osman TUDM was appointed on 6 April 2022 and relinquished his position on 28 June 2022.
10 YBhg. Lieutenant General Dato' Indera Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM was appointed on 8 July 2022
11 YBhg. Dato' Omar bin Faudzar resigned on 31 December 2022.

STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

MANAGEMENT COMMITTEE

Other sub-committees were established to oversee specific matters pertaining to LTAT's operations and investments. Each committee operates within clearly defined terms of reference. The committees are:

COMMITTEE	KEY FUNCTION
Investment Committee	• To assist the Investment Panel and Board in considering investment opportunities and other corporate exercise • To approve acquisitions, disposals, and capital expenditure
Financial Management And Accounts Committee	• To monitor, detect and supervise all matters pertaining to Finance and Accounts • To prepare quarterly reports
Risk And Compliance Management Committee (RCMC)	• Review and recommend risk management strategies, policies, and risk appetite/ tolerance for the Risk Board's endorsement and ultimately for the Board's approval • Review and assess adequacy of risk management policies and framework in identifying, measuring, monitoring and controlling risk and the extent to which these are operating effectively • Endorse Business Continuity Management (BCM) related plans in operationalizing the Board approved BCM Framework • Ensure infrastructure, resources and systems are in place for risk management • Ensuring that the staff responsible for implementing risk management systems perform those duties independently of the departments' risk-taking activities • Review management's periodic reports on risk exposures, risk portfolio composition, compliance and risk management activities • Review the risk rating and determine the critical risks to be escalated to the Board on a quarterly basis
Quality Management System Special Committee	• To make appropriate recommendation on the overall quality management system of LTAT
Information Technology Steering Commitee	• To make appropriate recommendation on the overall IT services management system
Information Security Management System Committee	• To make appropriate recommendation on the overall information security management system
Asset Management Committee	• To plan, monitor and supervise all aspects of LTAT's asset

DISCIPLINARY AUTHORITY

Disciplinary Authority is responsible to consider and determine the disciplinary punishment for all matters relating to the conduct and discipline of the officers of LTAT in line with the LTAT Officers (Conduct and Discipline) Regulations 1996.

The composition of the Disciplinary Authority vary in accordance with the different categories of officers of LTAT as follows as shown in the LTAT Officers (Conduct and Discipline) Regulations 1996:-

For Group A Officer (Grade 27 and above):-

a) Deputy Chairman of the Board;
b) two (2) members of the Board, as appointed by the Chairman of the Board;
c) the Chief Executive; and
d) the Head of Human Resource Department and/or the Head of Legal and Secretarial Department or equivalent designation of the same role and/or function, as the case may be, approved and directed by the Board of LTAT, to act as the secretary.

For Group B Officer (Grade 26 and below):-

a) the Chief Executive as Chairman;
b) the Deputy Chief Executive, Chief Investment Officer and/ or the Chief Financial Officer, or equivalent designation of the same role and/or function and/or any other officer of LTAT, as the case may be, approved and directed by the Board of LTAT; and
c) the Head of Human Resource Department and/or the Head of Legal and Secretarial Department or equivalent designation of the same role and/or function, as the case may be, approved and directed by the Board of LTAT, to act as the secretary.

STATEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

ACCOUNTABILITY AND AUDITING

FINANCIAL REPORTS

As a statutory body, LTAT is required to submit its accounts to be audited by the Auditor General's Office every year. Its audited accounts are then tabled to the Parliament for adoption. The Board also ensures that the accounting records are disclosed with reasonable accuracy and provides a true and fair view of the state of affairs of LTAT at the end of the financial year based on applicable accounting standards.

The Board, pursuant to the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [Act 101] shall ensure the following:

- The Board shall, not later than one month before the commencement of each financial year, consider and approve an estimate of the expenditure of the Board (including capital expenditure) for the ensuing year;
- The Board is responsible for instructing that the financial statements and other financial reports of LTAT are prepared according to the relevant and approved accounting standards;
- The Board must ensure that all financial reports are audited annually by the Auditor General or any other auditor appointed by the Board with the approval of the Minister of Finance;
- As soon as the accounts have been audited, after the end of each financial year, the Board shall cause that a copy of the statement of accounts be submitted to the Minister, together with a copy of any audit observation. The Minister shall cause that a copy of every such statement and observation to be tabled before each Parliament sitting; and
- The Board shall, not later than the thirtieth (30) day of June in each year, cause to make and submit to the Minister a report dealing with the activities of LTAT during the preceding financial year and containing such information relating to the proceedings and policy of LTAT as the Minister may from time to time direct. The Minister shall cause that a copy of every such report be laid before each Parliamentary sitting.

OTHER MATTERS

BOARD CHARTER

The Board Charter has been developed to emphasize LTAT's Board member's commitment to the highest standards of corporate governance practice and to clearly set out the role, composition, and responsibilities of the Board of LTAT. It adopts best practices, guidelines, applicable rules and regulations, processes, and procedures to guide the Board in the discharge of its duties and responsibilities. The Board Charter shall form an integral part of each of the Board's duties and responsibilities.

RELATIONSHIP WITH AUDITORS

The Board has a formal and transparent relationship with the Auditor General's Office and private auditors for LTAT's subsidiaries. The audit findings on LTAT will be scrutinized by the Chief Executive before any further action is taken. Answers to the audit findings will be presented formally in the Exit Conference Meeting and continuous monitoring will be done by officers at every division and department for audit observations received.

COMMUNICATIONS WITH THE CONTRIBUTORS

The Board recognises the need for LTAT to communicate accurate information on the performance of LTAT and other matters involving the interest of the contributors. Among the methods used by LTAT to communicate with the contributors on LTAT's activities and financial performance are through Annual Reports, Members' Contribution Statement, Customers' Care Program, Press Statements, Official Portal, Briefings, Social Media (Facebook, Twitter, Instagram) and other announcements through the media.

BOARD RESPONSIBILITIES ON FINANCIAL REPORTING

The Board is responsible in ensuring that the Financial Statements is prepared in compliance with the applicable and approved accounting standards that give a fair and true picture of LTAT's and Group's financial performances. This includes the results and Cash Flow Statements of LTAT and its Group for the current financial year. The Board shall ensure that the process of preparing the Financial Statements is founded on a going concern basis, based on reasonable assumptions and sufficient sources for LTAT and its Group to continue operations for a specific period of time. The Board is also fully responsible for taking steps to ensure the safety of the Group's assets and reducing the operational and financial risks.

INTERNAL CONTROL

The Board has taken the responsibility to identify, evaluate and review the adequacy and effectiveness of the internal control system in LTAT to ensure compliance with laws, regulations and relevant guidelines. Information on the internal control system in LTAT is presented in the Statement of Internal Control in the Annual Report, giving a complete overview regarding the status of LTAT's internal control.

BOARD AND INVESTMENT PANEL MEETINGS

ATTENDANCE FOR THE BOARD MEETING YEAR 2022

14/14 — **Yang Mulia General Tan Sri Raja Mohamed Affandi bin Raja Mohamed Noor (Retired)**
Chairman

14/14 — **YBhg. Vice Admiral Datuk Abdul Rahman bin Ayob**

10/14 — **YBhg. Datuk Seri Dr. Mohd Shafei bin Abdullah**
(Resigned on 31 December 2022)

4/14 — **YBhg. Dato' Sri Muez bin Abd Aziz**
Deputy Chairman

3/3 — **YBhg. Lieutenant General Dato' Hj Mohd Asghar Khan bin Goriman Khan TUDM**
(Relinquished his position on 7 March 2022)

10/14 — **YBhg. Datuk Mohd Razlan bin Muhammad Rafii**
(Resigned on 31 December 2022)

11/14 — **YBhg. Dato' Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin**

2/4 — **YBhg. Lieutenant General Dato' Indera Hj Mohammad Salleh bin Hj Osman TUDM**
(Appointed on 6 April 2022 and relinquished his position on 28 June 2022)

9/10 — **YBhg. Datuk Seri Hj. Razali bin Hj. Ibrahim**
(Appointed on 11 April 2022 and resigned on 31 December 2022)

7/14 — **YBhg. General Tan Sri Dato' Sri Hj Affendi bin Buang TUDM**

4/7 — **YBhg. Lieutenant General Datuk Seri Hj Muhamad Norazlan bin Aris TUDM**
(Appointed on 8 July 2022)

13/14 — **YBhg. Dato' Ahmad Nazim bin Abd Rahman**
Chief Executive

13/14 — **YBhg. Lieutenant General Dato' Mohammad bin Ab Rahman**

11/11 — **YBhg. Dato' Maznah binti Abdul Jalil**
(End of Service on 31 October 2022)

ATTENDANCE FOR THE INVESTMENT PANEL MEETING YEAR 2022

7/7 — **Yang Mulia Raja Tan Sri Dato' Seri Aman bin Raja Haji Ahmad**
Chairman
((End of Service on 31 October 2022)

6/7 — **YBhg. Dato' Anis Rizana binti Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin**
(Relinquished her position as IP Member effective 1 November 2022)

9/9 — **YBhg. Dato' Omar bin Faudzar**
(Resigned on 31 December 2022)

2/2 — **YBhg. Dato' Maznah binti Abdul Jalil**
Chairman
(Appointed on 1 November 2022)

6/9 — **YBhg. General Tan Sri Dato' Sri Hj Affendi bin Buang TUDM**

3/3 — **YBhg. Dato' Azmi bin Mohd Ali**
(Appointed on 5 October 2022)

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

RESPONSIBILITY

The Board acknowledges its responsibility towards maintaining a sound and effective system of internal control. The internal control system of LTAT serves to manage, rather than eliminate the risk of failure to absolutely achieve organisational objectives. It can therefore, only provide reasonable but not absolute assurance of the effectiveness of the organisation and against material misstatement or visible loss.

KEY ELEMENTS OF INTERNAL CONTROL

The key elements of the internal control of LTAT are as follows:

- Clearly defined terms of reference that outlines the role and responsibilities of the Board, Investment Panel, and Audit Committee;
- Clearly defined organisational structure that outlines the authority limits and lines of responsibilities at all levels to ensure accountability for risk management and control;
- The responsibilities of the Board and Investment Panel are noted in the Statement of Corporate Governance;
- Regular Audit Committee meetings are held to review, evaluate and deliberate findings based on the internal audit reports and reports from the office of the Auditor General, concerning financial reports and the effectiveness of the internal control operation on LTAT's activities, which are subsequently presented to the Board for approval. Management is responsible for the follow up action on the respective findings;
- Management meetings held by the Chief Executive together with Senior Officers and Heads of Department focus on monitoring and evaluating the process of risk management, income performance, customer service, finance, administration, investments and quality systems;
- The Financial Procedures outline the overall policy and procedure pertaining to LTAT's management of financial and accounting matters to guide staff in their daily responsibilities and is updated regularly and when necessary;
- The annual budgets are prepared by the operating units, reviewed by the management and approved by the Board;
- A development and assessment system for staff's training program to ensure staff acquire the necessary training and are competent in discharging their duties and responsibilities;
- As part of its continuous effort to enhance corporate governance in the organisation, LTAT has established a Whistleblowing Policy to further heighten the prevention and detection of wrongdoings, corruption, and misused of powers effectively;
- A comprehensive information communication system whereby monthly financial statement, reports from various investment companies of LTAT, Key Performance Indicators and any reports on the changes and weaknesses in the risk profile is reported regularly to the Management, the Board and Investment Panel;
- An Information Technology Security Policy that outlines the significant policies and procedures to ensure the protection of IT assets in terms of confidentiality, integrity and availability of information, data and its application in LTAT;
- The implementation of Integrity Pact is to further strengthened the effort to enhance the integrity and transparency in LTAT's procurement;
- LTAT has appointed a representative from the Board and Certified Integrity Officer (CeIO) to strengthen the integrity management system and create a culture of good governance in LTAT, LTAT's wholly-owned Corporation and its group of companies;
- The Integrity Committee was established to strengthen internal controls to prevent corruption and ensure smooth implementation of the planned initiatives as well as to promote ethical practices and good governance in line with the National Anti-Corruption Plan 2019-2023 (NACP)'s goal; and
- LTAT has appointed a Chief Information Security Officer and Information and Communication Technology Security Officer, responsible to assist LTAT's Management to all matters relating to Information and Communication Technology (ICT) management system so that it was being implemented according to the standards and compliance with LTAT's ICT Security Policy to ensure contributors information are adequately protected.

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

FUNCTIONS OF THE INTERNAL AUDIT DEPARTMENT

The main function of the Internal Audit Department is to provide the Board of LTAT with the assurance it requires regarding the adequacy and effectiveness of the internal control system. The department provides independent, objective assurance, and consulting services designed to improve and add value to the LTAT's operations. It helps the organisation accomplish its objectives by bringing a systematic and disciplined approach to evaluate and improve the effectiveness of risk management, internal control, and governance processes.

The Head of Internal Audit reports functionally to the Audit Committee and administratively to the Chief Executive. The internal audit activities are free from interference in determining the scope of internal auditing, performance of work and communication of results.

The Internal Audit function is governed by the Internal Audit Charter approved by the Audit Committee to authorise the department in executing its roles and responsibilities effectively. The internal control in key activities of LTAT was reviewed based on Annual Internal Audit Plan approved by the Audit Committee.

The internal audit process adopts a risk-based approach and prepares its audit strategy and plan based on the risk profiles of business units. Continuous improvement is promoted through evaluating the adequacy and effectiveness of controls in responding to risk within LTAT's governance, operations, and information systems regarding:

- **Achievement of the organisation's strategic objectives**
- **Reliability and integrity of financial and operational information**
- **Effectiveness and efficiency of operations and programs**
- **Safeguarding of assets**
- **Compliance with laws, regulations, policies, procedures, and contracts**

In implementing its function, the Internal Audit Department's scope of work also encompasses the following:

- **Carrying out special investigations as requested by the Board/ Audit Committee/ Sub-board committee**
- **Coordinating with external auditors to ensure adequate audit coverage and minimal duplication of work**
- **Participating as an observer in management committees. Such participation is limited to providing advice on internal control matters**

The internal audit reports are reviewed by the Audit Committee. The Management is responsible for ensuring that corrective actions to address the weaknesses that have been reported are taken within the required time frame.

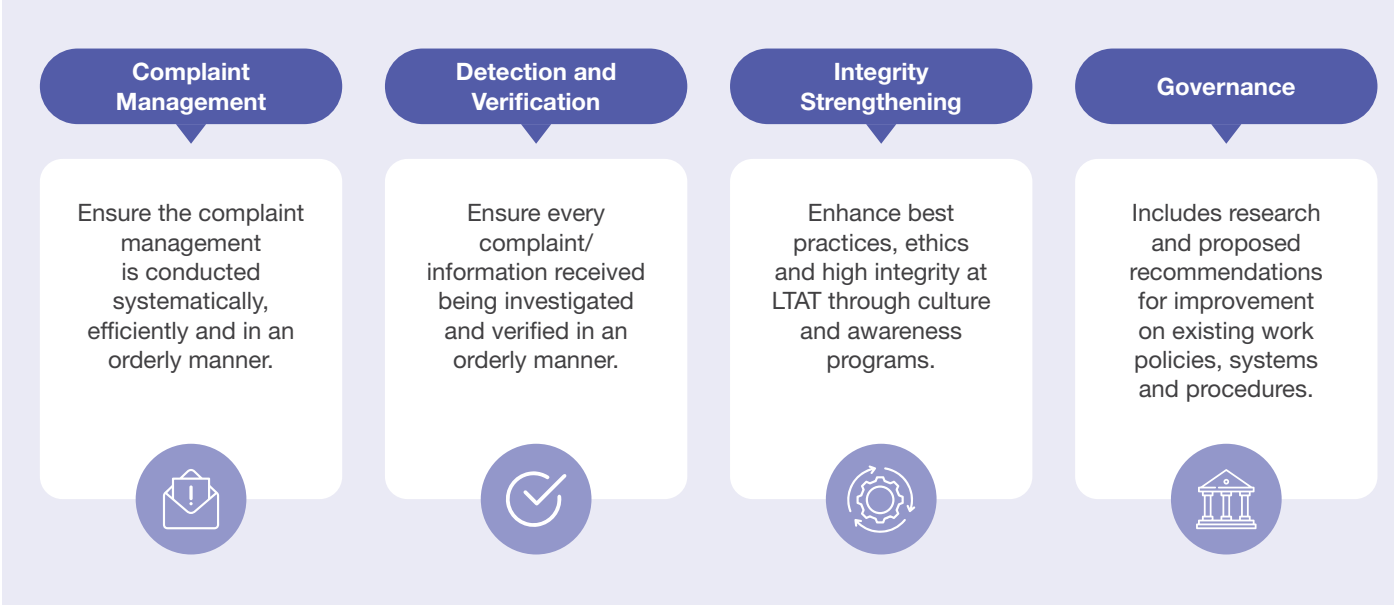
Status of outstanding audit findings are reported to the Audit Committee on a quarterly basis and Internal Audit Department continues to monitor the implementation of action plans as agreed by the Management.

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

FUNCTIONS OF INTEGRITY DEPARTMENT

As an independent department, Integrity Department plays an important role in strengthening good corporate governance and establish business environment with zero tolerance on corruption, fraud, embezzlement and abuse of power.

To achieve this goal, Integrity Department is responsible to conduct four (4) core functions as follows:-



In order for LTAT's top management and its staff to perform their duties with full responsibilities and avoid from any corruption activities during their service, LTAT has implemented the Corruption-Free Pledge on 1 March 2022.

On 24th March 2022, LTAT had organised Corruption Risk Management Workshop in order to identify corruption risk and prepare a systematic risk management plan. LTAT also had developed Complaint Management, Verification and Detection Procedure and Practices, and LTAT's Giving and Accepting Gifts, Sponsorships and Donation Policy as continuous effort to instil and strengthen integrity culture.

LTAT believes that strong corporate governance and supported by robust leadership and good management practice can contribute to soar integrity and transparency in the operation of LTAT.

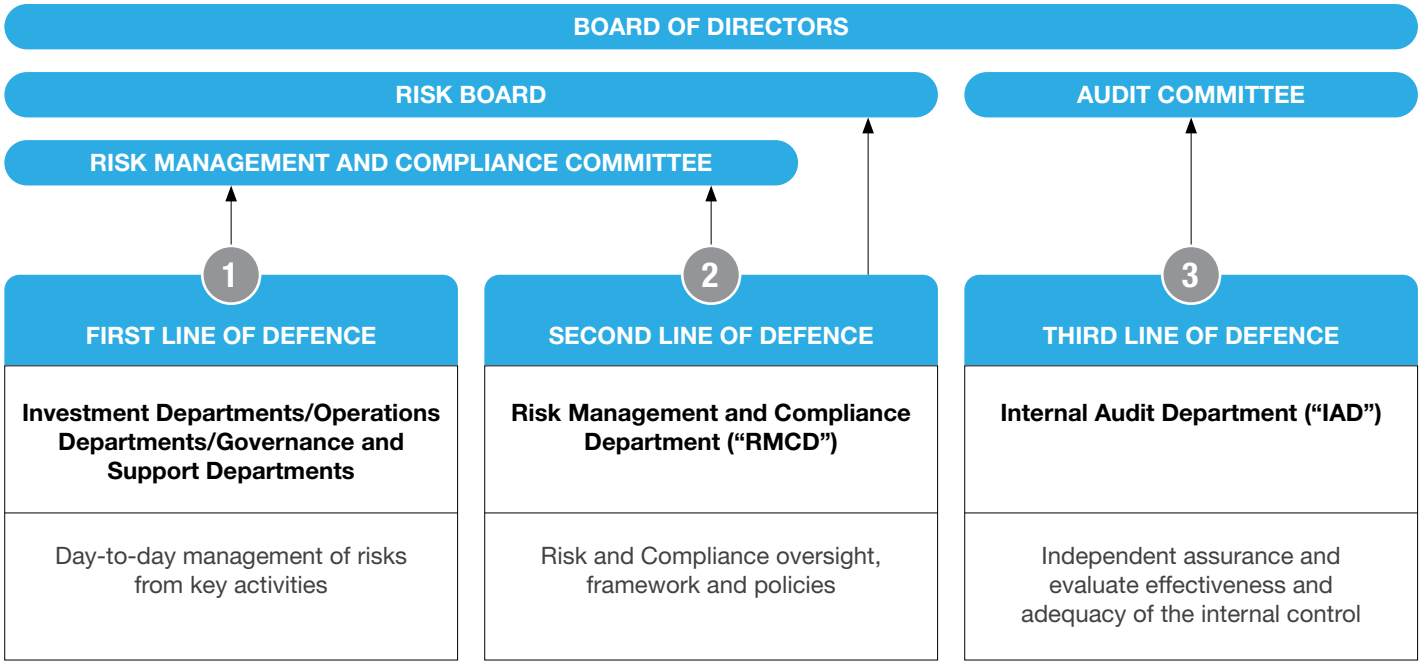
STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

RISK MANAGEMENT AND COMPLIANCE

RISK GOVERNANCE STRUCTURE

Prudent governance, risk management and compliance practices are principal responsibilities of LTAT's employees. The governance model in LTAT is based on "three lines of defence" to ensure accountability, independency, and segregation of duties. Each of the three lines plays crucial roles to facilitate the Board and Management in discharging their risk oversight, responsibility to address and manage risk effectively.

The illustration below outlines the risk governance structure and Three Lines of Defence practice in LTAT:



RISK APPETITE STATEMENT

Risk appetite statement outlines the degree of risks that LTAT is willing to take. The statement articulates clear guidance on the risk-taking boundaries towards which risks are acceptable and unacceptable to take in pursuit of strategic objectives.

The Risk Appetite Statements in investment includes investment objective, financial position, investment time horizon, liquidity needs, and market conditions. The statement also reflects the overarching attitude on risk to form the basis of allocation of funds for investment.

ENTERPRISE RISK MANAGEMENT

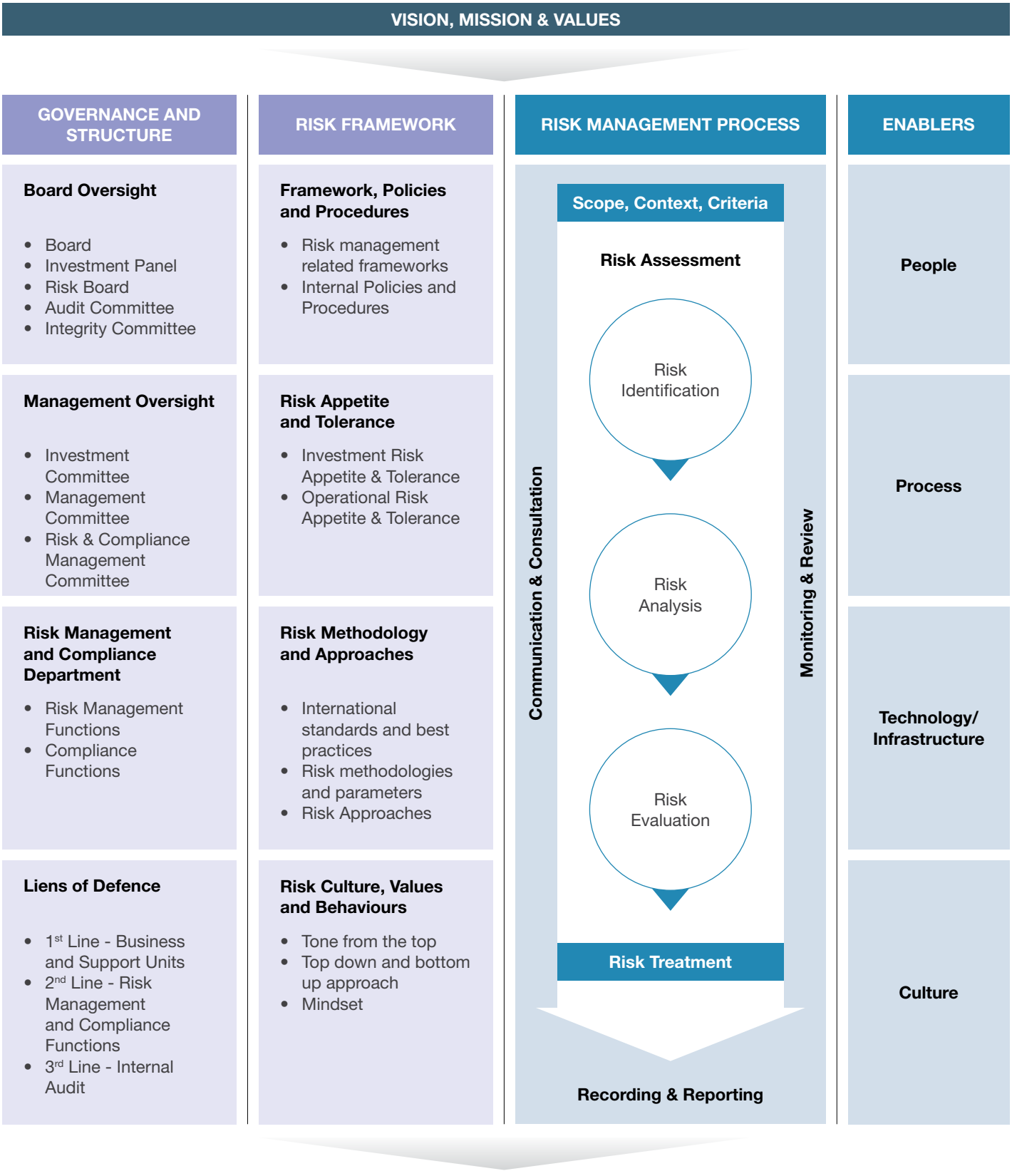
Enterprise Risk Management (ERM) supports and enhances LTAT's activities in all of its operational areas and is an integral part of LTAT's decision making process and corporate culture.

Through the adoption of the ERM Framework and ERM Operation Manuals, LTAT is able to manage its risks effectively by minimizing the impact to an acceptable level. These documents are regularly reviewed to ensure its continuous application and relevance.

The main elements of the Enterprise Risk Management process are as follows;

a. **Establishing the Context:** Articulates the organisation's objectives and defines the external and internal parameters to be taken into account when managing risks.
b. **Risk Assessment:** The overall process of risk identification, risk analysis, and risk evaluation.
c. **Risk Treatment:** Actions to be taken to terminate, treat, transfer, or tolerate the Nett Risk to an acceptable level.
d. **Communication and Consultation:** Engagements and trainings form part of initiatives to foster a good practicing culture of risk management and compliance.
e. **Monitoring and Review:** Both activities that are planned and are an integral part of the risk management process that involves regular checking or surveillance.
f. **Recording and Reporting:** Risk management process where risks, its details, and minutes of meetings are recorded and reported periodically.

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL



STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

RISK SCORECARD

The risk scorecard methodology incorporates the top-down and bottom-up risk assessment which allows risk owners to self-assess and update their risk profiles. The risk scorecard records the ownership and details of risks, controls, management actions and incorporates changes to the risk scorecard. RMCD has been utilizing the following tools to manage risks effectively:

a. **Corporate Risk Scorecard (CRS):**
   - Risks that are viewed from strategic perspectives
   - Relate to exposures that affect achievement of corporate objectives

b. **Department Risk Scorecard (DRS):**
   - Operational risks collated at departmental/operational level

c. **Key Risk Indicators (KRI):**
   - Act as an early warning mechanism, enabling LTAT to monitor potential risks before they escalate into serious concerns.

Heads of Departments are required to provide assurance two times a year that risks have been managed within their risk profiles appropriately and actions plans are in place.

RISK CULTURE

Embedment of risk culture is important within LTAT. In the process of embedding the risk culture, people at every level manage risk as part of their jobs. LTAT's risk culture is driven by strong support from the Board and Management. Led by tone from the top, LTAT ensures participation and accountability on risk management across the organization involving all staff.

The Risk Management and Compliance Department uses various approaches to inculcate good risk culture through:

Awareness Session	Objective
a. Trainings b. Workshops c. Knowledge Sharing Sessions	• Awareness session with key stakeholders • Engagement and facilitation sessions to manage risk exposure at department level
d. Risk Buzz	• Alerts on risk information via newsletters and emails
e. Risk Award	• Recognition to department for good risk management practices

LTAT also strives to continuously develop risk assessment skills and competency through planned trainings and competency programmes. Communications and awareness program are scheduled regularly to ensure consistent risk understanding among the employees.

A total of 80 engagement sessions were conducted and this does not include the Risk Award held each year. The Risk Award is an appreciation for excellence in risk management for individuals and departments who give the highest dedication to LTAT related to Risk and Compliance Management.

BUSINESS CONTINUITY MANAGEMENT

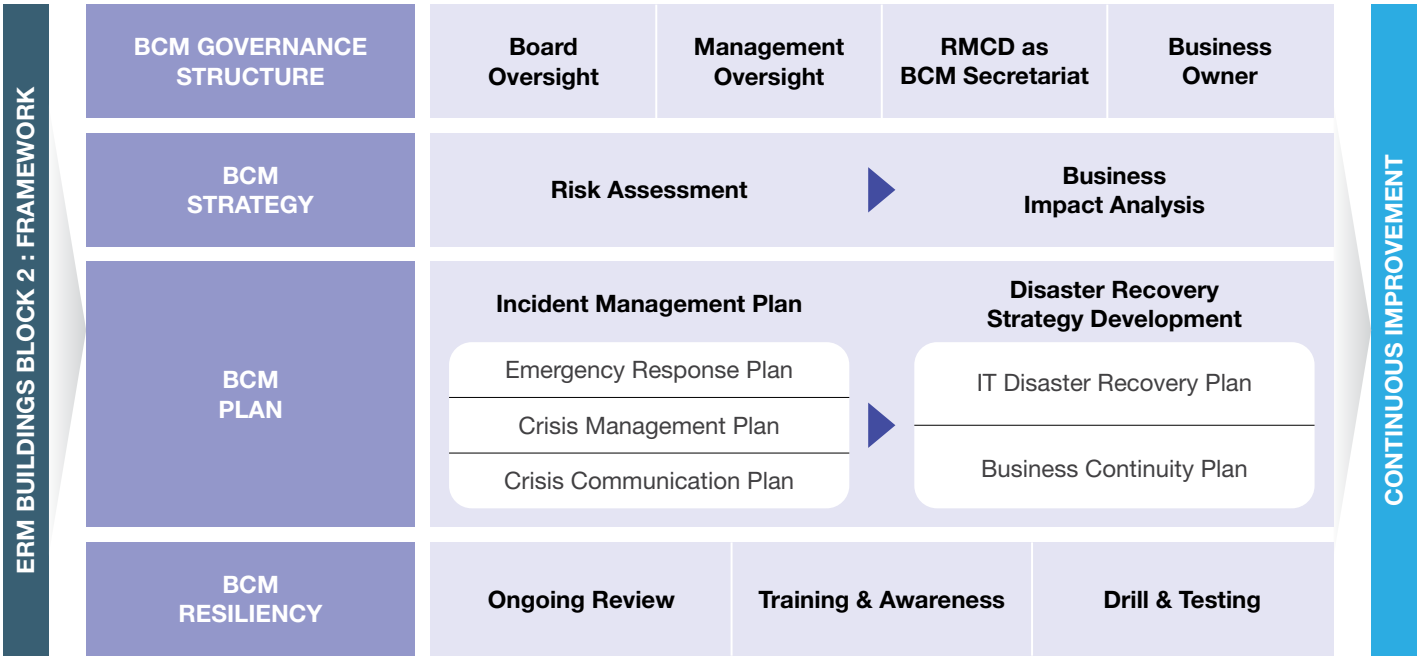
To improve its operational resilience, LTAT has revised its Business Continuity Management (BCM) framework and processes by streamlining the governance structure and response matrix based on severity of disruption; namely Code Green, Yellow and Red. The entire crisis management hierarchy headed by the Crisis Management Team (CMT) shall be activated under Code Red, which is a full-on crisis that could potentially affect the going concern of LTAT.

In addition, a comprehensive BCM function has been established to drive the implementation of BCM programme such that in the event of any disruptions from internal and external events, critical business functions can be maintained or restored in a timely manner.

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

This is to ensure minimal adverse impact on the operations, contributors, people and services. BCM consists of essential component policies such as:

a. **Crisis Management Plan (CMP)** – driven by Risk Management and Compliance Department
b. **Crisis Communication Plan (CCP)** – driven by Communications Department
c. **Emergency Response Plan (ERP)** – driven by Finance and Administration Department
d. **Information Technology Disaster Recovery Plan (ITDRP)** – driven by Information Technology Management Department



LTAT's BCM Programme continuously review its critical business operations' resilience through Risk Assessment, Business Impact Analysis and testing on its assets (system, data, third parties, facilities, processes and people) in order to ensure it has the required capability and resources to effectively prepare for different disruptive events.

All BCM components is in place to address and respond to incidents and aimed to prepare LTAT to respond and manage crisis.

INVESTMENT RISK MANAGEMENT

The investment risk management is governed by risk management processes as stipulated in ERM Framework. As LTAT takes on calculated risks to achieve investment objective, risk relating to investment decision making is assessed and monitored based on various industry-wide risk measurements and methodologies as follows:

a. **Investment Risk Policy and Guidelines (IRPG)**
In improving efforts towards inculcating a sound risk culture and integrated risk management practices within LTAT investments. The IRPG sets forth the governing principles and guidelines on investment risk management.

b. **Stress Testing Framework**
To better manage key investment risks in LTAT, Stress Testing Framework is established to assist Management and Investment teams in strategizing investment portfolios during stressed market environment. The assessment makes reference to key parameters under Risk Appetite Statement for investment.

c. **Independent Risk Assessment**
RMCD performs comprehensive assessment independently for every investment proposal on deal-by-deal basis.

d. **Investment Risk Reports**
Assessment at transaction level is complemented with continuous risk monitoring at portfolio level on a frequent basis. Reporting for investment risk at portfolio level is escalated to Risk Management and Compliance and Risk Board on quarterly basis.

STATEMENT OF INTERNAL CONTROL

RMCD has been utilizing system to support the complex computation of the risk measurements and reporting of the parameters.

Key investment risks within LTAT and its respective risk mitigations are as below description:

Market Risk

Market Risk is the potential loss arising from changes in the market value of financial instruments due to various economic events that have adverse impact on the movements in prices and interest rates.

Market risk management deploys a robust approach based on the following risk metrics:

a. Value-at-risk (VaR)
b. Volatility
c. Duration
d. Portfolio Beta
e. Tracking Error

Credit Risk

Credit risk is risk associated with losses attributed by an inability of an obligor to repay and meet its contractual obligation.

Prudent credit risk management continues to be an integral component of long-term viability in LTAT. The process is supported by the following practices:

a. Thresholds to manage credit quality and concentration;
b. Rigorous credit approval for inclusion of new entity into the universe; and
c. Continuous review of credit for existing exposure

Liquidity Risk

Liquidity risk is the inability to meet payments commitments and obligations such as members' withdrawals, daily operating expenses, investment payments and claims from related parties.

Liquidity risk management has increasingly become an important agenda for LTAT. Recognising this, the risk is addressed through allocation of assets in the form of cash and placements, performing cash flow projection and scrutinizing fund liquidation profile using Liquidity Coverage Ratio matrix.

COMPLIANCE MANAGEMENT

The compliance function carried out annual activities based on the Compliance Annual Plan 2022 and RMCD Roadmap 2022-2024 initiatives.

The Compliance Programme adopts the ISO 19600: Compliance Management System Guidelines to manage compliance risks. The process involves identification of compliance obligations and thereafter assessment, mitigation, monitoring and reporting of the compliance risk. The approach to manage compliance risk is in line with the three lines of defence approach.

The activities that have been successfully implemented are as follows:

a. RMCD has developed the Compliance Programme and Checklists to identify the compliance obligations to relevant applicable laws, rules and regulations, standards and/or recommendations.

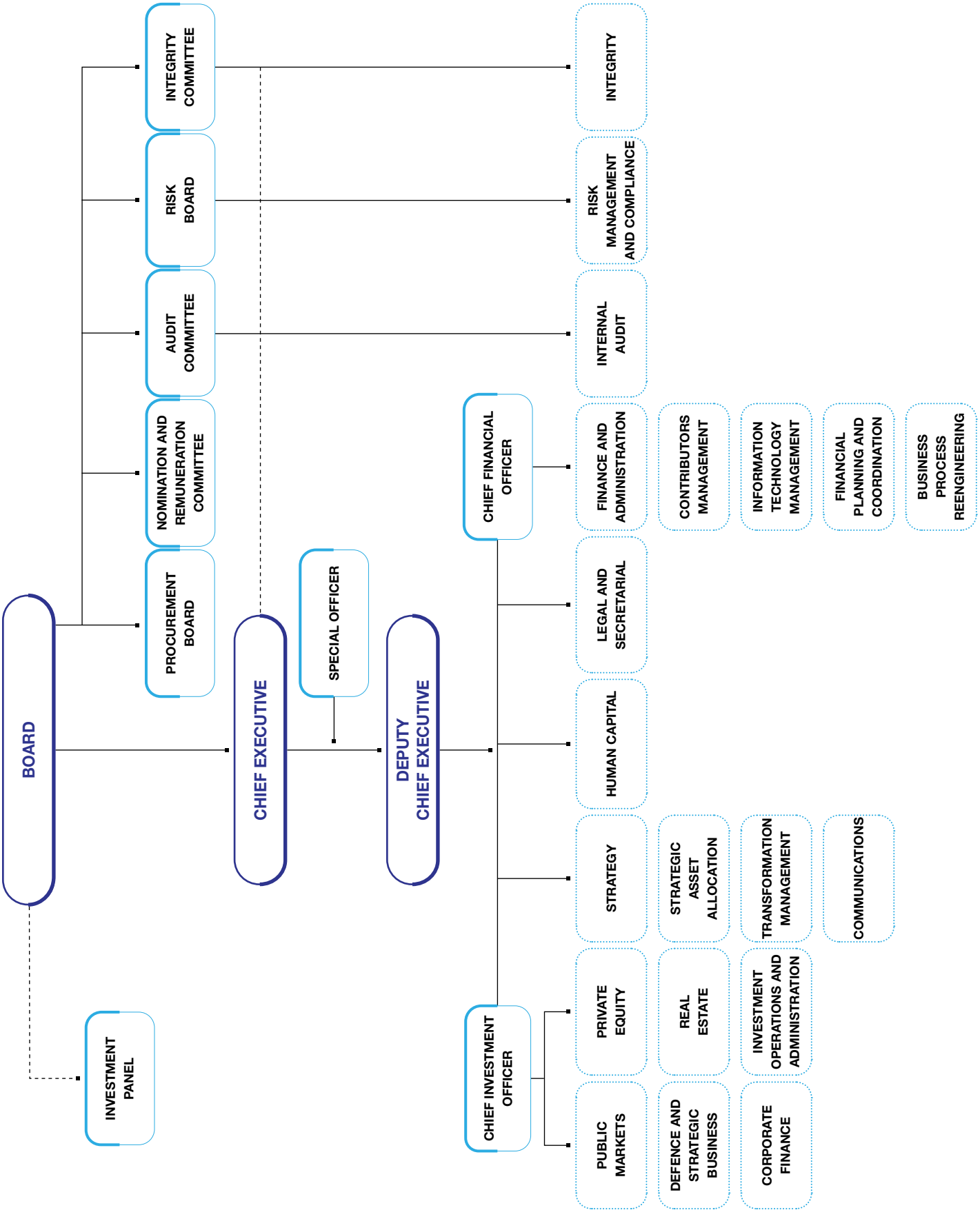
b. RMCD has performed a Compliance Assessment on TAT Act (Act 101). The purpose of this exercise is to ensure departments are complied with all sections within TAT Act excluding the sections involved in the amendment of the Act. The assessment process was initiated with self-assessment by the departments based on the requirements stipulated in the compliance checklist and follow through with an independent assessment by the RMCD. A total of 14 engagement sessions and 3 exit meetings were conducted with the Heads of Department and Risk and Compliance Champion (RCC) throughout the implementation of this initiative.

   The assessment were reported to the RCMC and Risk Board for their input and concurrence.

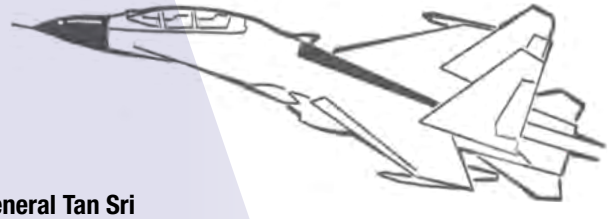
c. In order to develop a strong compliance culture and enhance the knowledge and skill of the appointed RCCs, RMCD has organised a Compliance Awareness Training on 22 November 2022. All 40 participants are exposed to knowledge on compliance management, best practices and their roles and responsibilities.

d. RMCD also has reviewed the Operation Manuals on compliance breach reporting, compliance self-assessment process and compliance annual plan with the objective to ensure effective implementation of compliance management. The documents were shared with all HODs and RCC in the engagement sessions.

ORGANISATIONAL STRUCTURE



CHAIRMAN'S REVIEW



General Tan Sri Raja Mohamed Affandi Bin Raja Mohamed Noor (Bersara)
Chairman



> **DEAR VALUED STAKEHOLDERS,**
> LTAT remains steadfast in providing sustainable returns and enhancing the retirement savings of our contributors. LTAT's Transformation Plan serves as a catalyst of its current success, and we are always committed to our mandate in ensuring the well-being and social protection of our contributors, namely the members of the Malaysian Armed Forces (ATM) are safeguarded.

A YEAR OF CHALLENGES

In 2022, the global economy saw gradual recovery following the effective management of the pandemic. Despite this positive development, economic landscape was impacted by several factors including persistent lockdowns in China, the military conflict in Ukraine, elevated inflation levels, and tighter monetary policy.

In the face of these challenges, Malaysia's Gross Domestic Product (GDP) recorded strong growth of 8.7%, an improved showing versus 3.1% in the preceding year. However, inflation levels persistently increased, averaging 3.3% in 2022, which prompted Bank Negara Malaysia (BNM) to hike the Overnight Policy Rate (OPR) to 2.75% from its lowest level of 2.00% in 2022.

LTAT remains resilient against the headwinds and has successfully demonstrated improved results through integrated measures, including enhancing corporate governance, aligning asset concentration, strengthening talent competencies, formulating a risk framework, and bolstering internal controls.

CHAIRMAN'S REVIEW



LTAT TRANSFORMATION ADVANCES

The transformation efforts, initiated in 2019 through the LTAT Transformation Plan 2019-2023, has strengthened LTAT's capability to fulfill our mandate of generating competitive and sustainable returns for contributors, thereby enhancing the social protection for ATM members.

Based on this core plan, LTAT has achieved significant milestones in realizing fund transformation and constructing a robust platform for LTAT to progress toward becoming a world-class retirement fund. Notably, the success in obtaining Parliament's approval to amend the Armed Forces Fund Act (Act 101) has demonstrated that LTAT is a long-term retirement fund that will remain relevant.

As we approach the final year of our Transformation Plan, the fund now exhibits increased resilience in addressing future challenges. The progress achieved will be sustained in line with our ongoing commitment to provide sustainable social protection to all contributors.

CELEBRATING 50 YEARS

2022 was a milestone year for us as we celebrated LTAT's 50th Anniversary and launched the Golden Jubilee celebration. The celebration sought to honour LTAT's significant role and impact on the economy and society, especially the ATM members, over the past five decades.

The theme *Transformasi Nadi* LTAT or The LTAT Transformation, was chosen to showcase our evolution throughout the years and also strengthen our relationship with our key stakeholders, the members of the ATM, who have given us their faith and trust. It was also to acknowledge the dedication, contribution, and commitment of our employees who have delivered their best to our contributors.

In conjunction with the 50th Anniversary celebration, we honoured our contributors with a special one-off withdrawal of RM500 to help ease their financial burden and as a form of appreciation for their continued service and sacrifices in safeguarding the sovereignty of the nation.

CHAIRMAN'S REVIEW

In April 2022, we also introduced two new benefits as part of the enhancements to LTAT retirement scheme, namely the Hajj Withdrawal and the Education Withdrawal.

LTAT has also organized an exhibition at the foyer of the Wisma Pertahanan, MINDEF, and conducted a series of roadshows at selected military camps in Kuantan Pahang, Kota Kinabalu Sabah and Gemas Negeri Sembilan between August, and December 2022 to promote closer collaboration with members of the ATM as well as our subsidiaries and corporations. Altogether, these events have attracted over 6,200 contributors.

Lucky Draw Campaign which was held in conjunction with LTAT's 50th Anniversary celebration helped to increase the number of MyWIRA mobile application users from 55,906 users to 102,503 users, a significant increase as we move towards digital services. As of 31 December 2022, 104,605 contributors have registered for the MyWIRA mobile application, enabling our members to interact seamlessly with us. LTAT also successfully organized our first-ever Fun Run at Cyberjaya in October 2022 which has attracted more than 2,000 participants comprising the public and ATM members.



CHAIRMAN'S REVIEW

GOOD GOVERNANCE AT OUR CORE

LTAT is strongly committed to upholding the highest standards of governance, in accordance with the guidelines outlined in the Malaysian Code of Corporate Governance (MCCG). We firmly believe that strong corporate governance, coupled with effective leadership and sound management practices, can significantly contribute to enhancing integrity and transparency in our operations.

To ensure that LTAT's senior management and staff fulfill their duties with full responsibility, we introduced several initiatives to ensure we remain corruption-free. These include the Corruption-Free Pledge ceremony and a Corruption Risk Management Workshop to identify corruption risks and establish a systematic risk management plan. Furthermore, LTAT developed several policies and action plans, including Complaint Management, Verification, and Detection Procedures and Practices, as well as the Policy on Giving and Accepting Gifts, Sponsorships, and Donations as part of our continuous efforts to promote and reinforce a culture of integrity.

We have begun to see our efforts for good governance paying off, resulting in LTAT obtaining the Clean Audit Certificate for our 2021 Financial Statements from the National Audit Department in November 2022, the first since 2018.

This achievement is a significant one as it validates all the effort, hard work and implementations carried out throughout our transformation journey. This recognition will elevate LTAT to greater heights and affirm the confidence in the organization by our stakeholders.

At LTAT, governance and integrity always remain at the core of every decision. We recognize that we carry the responsibility and trust of our contributors in making investment decisions that are always aimed at enhancing the social well-being of ATM personnel and retirees.

ACKNOWLEDGEMENTS

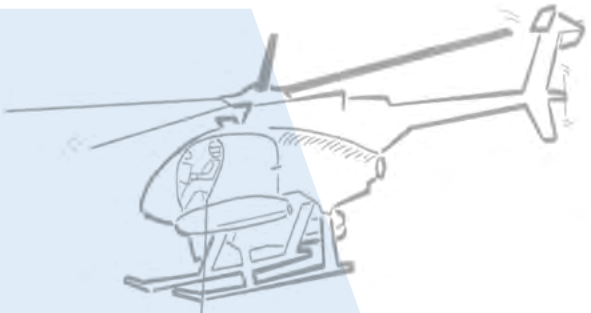
I would like to express my heartfelt gratitude to the LTAT Management team and staff for their efforts in year under review. LTAT's success throughout the five decades can be attributed to our resolute dedication, spearheaded by the Board, Management team, and staff. The determination have been pivotal in ensuring the continued execution of LTAT's mandate.

As we look forward to the final year of the LTAT Transformation plan in 2023, it is your teamwork and dedication that have laid down the foundation blocks for LTAT to endure for decades to come.

I would also like to express my utmost gratitude to the Ministry of Defence, Ministry of Finance, and other government stakeholders for their unwavering support of LTAT.

Lastly, I want to extend our deep appreciation to the ATM members, our valued contributors. We are thankful for the trust and loyalty you have placed in LTAT to serve your interests. Rest assured, we are committed to pursuing excellence and delivering the best outcomes for the well-being of ATM members. Your trust motivates our efforts to further the cause.

CHIEF EXECUTIVE'S REVIEW





YBhg. Dato' Ahmad Nazim bin Abd Rahman
Chief Executive

DEAR STAKEHOLDERS,

It gives me a great honour to present to you LTAT's 2022 Annual Report. 2022 was certainly a significant year for LTAT as we are celebrating our Golden Jubilee. It has also given us a chance to look back and reflect on all our past achievements. This year also saw the continuation of the implementation of LTAT's Transformation Plan 2019-2023 where several initiatives were carried out to strengthen our financial position. In addition, LTAT has also launched Mission 5:50 to demonstrate LTAT's ability to deliver a 5 percent dividend to commemorate our 50th Anniversary celebration in 2022, anchored by our Strategic Asset Allocation (SAA) framework.

TRANSFORMATION RESULTS

In 2022, LTAT has delivered stronger financial performance and declared higher dividends for our members. In addition, we continue to implement the LTAT Transformation Plan 2019-2023 which has improved operational, investment, and governance performance. The transformation plan focuses on strengthening and rebalancing our investment portfolio while improving our organizational structure, risk management, corporate governance practices, internal processes, and human capital development.

CHIEF EXECUTIVE'S REVIEW

Throughout 2022, the focus on the Transformation Plan 2019-2023 has yielded a number of results. Most significantly, the Malaysian Parliament approved amendments to the Armed Forces Fund Act (TAT) 1973 on 1 November 2022. The amendments will allow for:

- Protection of contributors' savings via the introduction of a Government Guarantee
- Provision of new benefits to contributors to tailor for more flexibility and enhanced social security protection in the long term
- Strengthened corporate governance with more experienced and qualified expertise to ensure higher returns on investment
- Enable the recovery of LTAT's dividend rate to a competitive and sustainable level in the long term

LTAT also directed its efforts towards addressing our legacy investments and as such, we took the lead to ensure the resumption of the Littoral Combat Ship (LCS) project. Through consistent and unrelenting engagement with various stakeholders, including the Government, we obtained approval from the Cabinet to go ahead with the LCS Project Revival Plan.

In addition, we are pleased that our ISO 9001:2015 Quality Management System was recertified, demonstrating our commitment to improving customer satisfaction and operational efficiency.

FINANCIAL RESULTS

The year 2022 marks the second year of the implementation of LTAT's SAA framework since it was established at the end of 2020. The SAA sets the long-term direction toward a diversified and improved portfolio. Some of the main objectives of the SAA are to increase liquid assets and revenue-generating assets to ensure sustainable investment returns.

The SAA is now the backbone of our long-term investment strategy. Some of the key successes we have seen include the rapid improvement in liquid asset allocation to 32% from 23% the year before. This was followed by an increase in fixed-income asset allocation to 13% compared to 8% and non-legacy fixed-income assets increasing to 8% from 2%.

The asset allocation to the money market also recorded an increase from 4% in 2021 to 10% in 2022. These efforts will be intensified in the years to come to aid in the improvement of LTAT's investment returns. The Fund's liquidity profile has also improved with our exposure to Government, Government Guaranteed and Corporate Bonds.

In 2022, Gross income increased by 27.4% to RM652.4 million compared to RM512.0 million in 2021, while net profit increased by 13.1% to RM432.9 million compared to RM382.9 million in 2021. This increase enabled us to declare a dividend of 5.0% for 2022 and achieve our 5:50 mission in conjunction with our 50th anniversary.

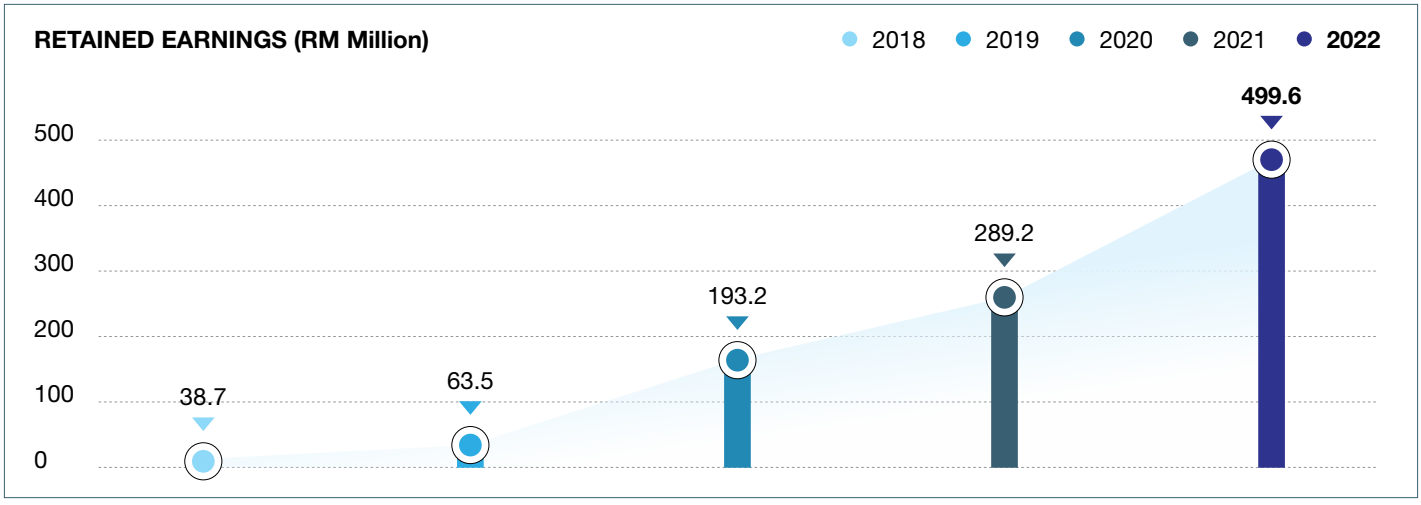
Through the Transformation Plan, we have been able to declare progressively more stable dividends while ensuring we sustain consistent investment returns going forward.

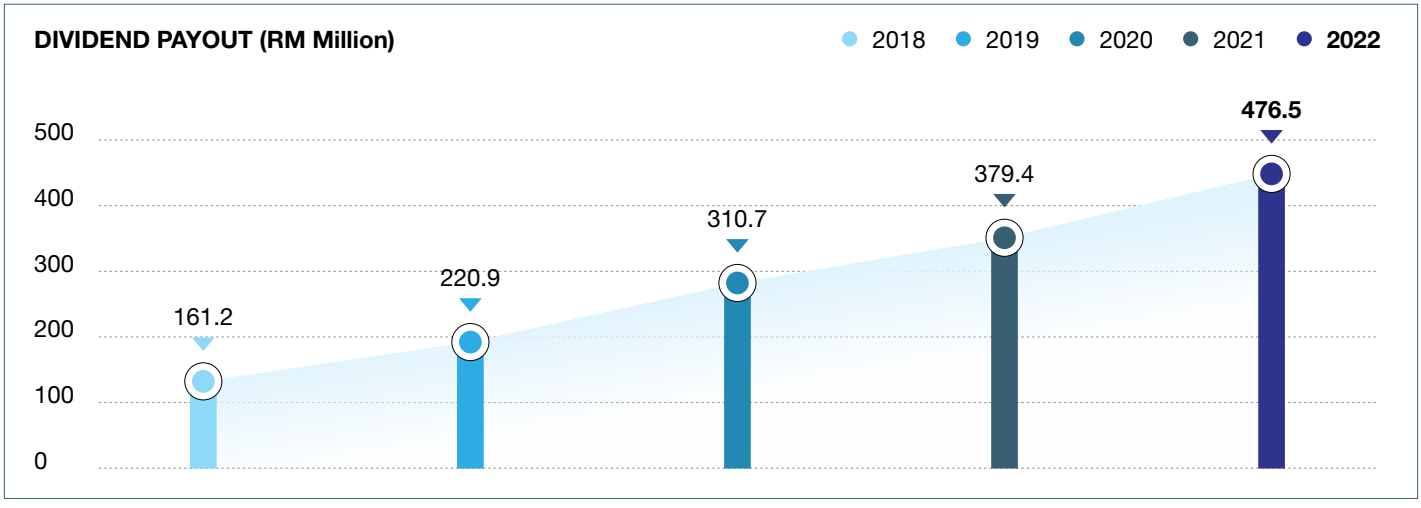
CHIEF EXECUTIVE'S REVIEW

GROSS INCOME
RM652.4 million
from RM512.0 million in 2021

NET PROFIT
RM432.9 million
from RM382.9 million in 2021

Item (RM Million)	2018	2019	2020	2021	2022	Growth in 2022 compared to 2021
Gross Income	422.8	195.2	334.4	512.0	652.4	27.4%
Net Profit	221.0	92.8	232.5	382.9	432.9	13.1%
Asset Under Management (AUM) @ Book Value	8,398	9,220	9,260	9,770	10,330	5.7%
Retained Earnings	38.7	63.5	193.2	289.2	499.6	72.8%
Dividend Payout	161.2	220.9	310.7	379.4	476.5	25.6%
Dividend Rate (%)	2.0	2.5	3.5	4.1	5.0	0.9%





CHIEF EXECUTIVE'S REVIEW

SUPPORTING THE GROWTH OF OUR EMPLOYEES

The success achieved throughout the year under review is the result of the continuous commitment of our people. Realizing the importance of employees to an organization, we have carried out various initiatives that prioritize their needs, well-being, and growth.

In 2022, we revised LTAT's salary structure to alleviate the challenges posed by the rising cost of living and made salary adjustments for unionized employees. To foster career progression and talent mobility among our staff, we also undertook a salary mapping exercise that led to the creation of new job grades and nomenclature.

In addition, we prioritize the professional growth of our employees with a range of training and development programmes and continue to provide them with opportunities for functional and professional certification relevant to their job roles, enhancing their expertise and qualifications.

In collaboration with the Learning Management Council, we established LTAT's Learning Framework which is designed to equip all staff with essential knowledge about LTAT's core functions as a retirement fund. It also encourages employees to become subject matter experts in their respective areas, fostering a culture of continuous learning and personal development.

Furthermore, our commitment to employee growth extends beyond the confines of our organization where trainees from LTAT's Associate Fellow Programme (AFP) had the opportunity to participate in the Military Leadership Training Programme conducted by the Malaysian Army, the Royal Malaysian Navy, and the Royal Malaysian Air Force. This exposure to the armed forces aligns with the core values of LTAT.

OUTLOOK

The global economic landscape is anticipated to be challenging as we enter 2023, mainly due to tighter monetary policy globally. While this will inevitably have an impact on both the domestic economy and domestic financial markets, the Fund is well-positioned to weather the resulting pressures. This resilience is achieved through strategic portfolio diversification, including the development of robust domestic fixed-income and public equity portfolios.

The year 2023 also represents the final year of the LTAT Transformation Plan and I am confident that it will put LTAT in a stronger position as we continue our journey to the next phase of growth and beyond. With the enhancements to our internal expertise, corporate governance, organizational structure, and operational excellence, LTAT will focus on restructuring our legacy assets toward becoming a sustainable provident fund.

ACKNOWLEDGEMENTS

The success that we have reaped while advancing in a responsible manner is the result of efforts from all our stakeholders.

I extend my heartfelt appreciation to our esteemed stakeholders, which includes the Ministry of Defence, Ministry of Finance, and various government ministries and agencies, for their steadfast support. Their backing has been instrumental in our journey.

Furthermore, I wish to express my gratitude to the dedicated individuals who have played pivotal roles in LTAT's accomplishments during this extraordinary year. The Board of Directors, Investment Panel, and the Management team have shown unwavering dedication and commitment. Their invaluable guidance, advice, and leadership have been indispensable as we navigated through challenging environments. We take pride in having a team that brings a wide range of skills, capabilities and experience that leads to LTAT's current success.

I also extend our deepest thanks to our contributors, who consistently place their trust and hope in us to enhance investment returns.

In closing, I want to acknowledge the incredible efforts, dedication, and contributions of the entire LTAT staff. Your commitment has been the driving force behind LTAT's achievements in 2022.

Thank you for your loyalty and trust. We are committed to achieving even greater success and realizing any opportunities to ensure a brighter future for all.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

CORE OF OUR ESTABLISHMENT

Yayasan LTAT (YLTAT) was founded with the intention of improving the welfare and educational opportunities of the children and family members of Malaysia Armed Forces (MAF) personnel or veterans, irrespective of race or religion. This objective remains steadfast throughout the organization's existence.

The following constitutes the foundation upon which YLTAT was founded:

EDUCATION CORE

- ✓ Providing educational aid to the children of MAF members who are presently in service
- ✓ Establishing strategic partnerships with regional universities in order to protect the beneficiaries' interests
- ✓ Providing aid, sponsorships, or scholarships to the children of MAF personnel who are currently in service

WELFARE CORE

- ✓ Providing welfare and financial assistance to the MAF staff and their families
- ✓ Fostering strategic partnerships with government agencies and GLCs in order preserve the beneficiaries' interests



Dato' Dr. Mohd Nizar Bin Haji Sudin
The Yayasan LTAT (YLTAT) Chief Executive

PROFILE OF YAYASAN LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA (YLTAT)

Yayasan Lembaga Tabung Angkatan Tentera, previously referred to as Yayasan Warisan Parajurit (YWP), is a foundation that was founded on 26 April 2000, in collaboration with corporations of the Lambaga Tabung Angkatan Tentera under the leadership of Boustead Holdings Berhad. The renaming ceremony from YWP to YLTAT was held at the Hotel Royal Chulan in Kuala Lumpur on 22 July 2016.

YLTAT was restructured and transformed on 1 May 2021. its operations are now conducted on a full-time basis by its own management and personnel. Regardless of ethnicity or religion, the foundation's principal objective is to improve the standard of living of the children of Malaysia Armed Forces (MAF) personnel and veterans, with a particular emphasis on welfare and education.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

EDUCATION CSR INITIATIVE



SENTUHAN ELIT SPM 2022

- Collaborated with high-achieving educators from MRSM, SBP, and cluster schools of excellence to offer guidance and support in the preparation of children whose families are MAF personnel for the SPM examination. The "Sentuhan Elit SPM" initiative has incorporated several programmes, including an intensive SPM tuition programme, a workshop on answering techniques, the Final SPM Sprint, a Student and Parent Motivation Programme, and a Career & Direction Programme post SPM.



FREE LAPTOP ASSISTANCE

- The provision of complimentary laptops to the children of MAF personnel and veterans who have achieved success in their pursuit of higher education at public institutions (IPTA).



ANUGERAH KECEMERLANGAN PENDIDIKAN (AKP)

- **AKP SPM** – The AKP SPM programme offers a one-time incentive of RM1,500 to the children of MAF personnel who successfully complete the SPM examination with exceptional results.
- **AKP UPSR** – This incentive is granted in recognition of exceptional performance on the UPSR examination by the children of MAF personnel and veterans: 5As (RM450.00), 4As 1B (RM350.00), and 4As 1C (RM200.00).
- **AKP UPSR Role Model** – The AKP UPSR Role Model incentive, worth RM200.00, is bestowed upon the firstborn child of MAF personnel in recognition of their influential status as a role model for their younger siblings.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

EDUCATION CSR INITIATIVE



IPTA ASSISTANCE PROGRAMME

- A one-off financial aid of RM1,000.00 is available to support the first-year bachelor's degree studies of children of MAF personnel at public universities (IPTA).



ZAKAT WAKALAH CONTRIBUTION & EDUCATION CSR ASSISTANCE TO STAY ATM

- One-off funding for Intensive Arabic Language Tuition and the acquisition of ten computers in conjunction with the launch of the STAY ATM Computer Lab.



BACK TO SCHOOL PROGRAMME

- Donation of academic supplies for Students in Camps (SDK) located in Johor, Negeri Sembilan, and Melaka. School bags, stationery sets, facial masks, face towels, and drinking containers are among the supplies supplied.



'SEMARAK KELAS MEMBACA' PROGRAMME AT PULAU BERHALA

- Donation of RM37,925.00 for Reading, Writing, and Arithmetic Enrichment Programme (3M) at Pulau Berhala, Sandakan, Sabah organised by MAF Education Direction Department. The 3M programme is one of the programmes carried out by MAF following Operasi Pasir in the year 2000 as part of Projek Jiwa Murni.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

CSR INITIATIVE FOR WELFARE



CHRONIC DISEASE ASSISTANCE

- One-time donations totalling RM200.00 in daily necessities and RM500.00 in cash were distributed to 84 beneficiaries, including veterans and MAF personnel who were in need.



HEALTH DEVICES ASSISTANCE AND 'BAKUL WIRA SEMBARA' DONATION TO MAF PERSONNEL

- A total of 86 beneficiaries benefited from the contribution of healthcare necessities including hospital beds, wheelchairs, health assistance devices, medications, and essential food supply sets.



FOOD HAMPER DONATION TO THE FAMILIES OF MALBATT 850-10

- A total of 576 beneficiaries, who were the spouses or individuals of Malaysian Battalion (MALBATT) 850-10 personnel who departed for duty in Lebanon during the UN Beret Presentation Ceremony, Malaysian Flag Handover, and the Deployment of the First MALBATT 850-10 Group, received one-time assistance for daily necessities.



BANTUAN SARA HIDUP (BSH)

- Beginning in 2008, BSH has been a recurring monthly assistance programme designed to relieve beneficiaries' households of the financial strain associated with meeting their daily expenditures. Beneficiaries of BSH include veterans, veterans with disabilities, members of the MAF pension scheme, impoverished widows, and unsupported former wives.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

CSR INITIATIVE FOR WELFARE



YLTAT - IIUM UMMATIC SCHOLARSHIP

- A residential college was established at the Gombak Campus of International Islamic University Malaysia (IIUM), for which YLTAT allocated RM5 million. Ten annual scholarships are funded by the rental income of the residential college in support of the children of MAF veterans and personnel.



DIAPERS ASSISTANCE

- Since 2020, 86 beneficiaries have received monthly assistance to assist destitute veterans or widows of MAF veterans who were abandoned on account of a variety of illnesses.



OTHER ASSISTANCE (FLOOD/ HARI PAHLAWAN/ ASRAMA ANAK YATIM BEKAS PERAJURIT/ BOUSTEAD GREEN ARMY PILOT PROGRAMME)

i. **Flood Assistance** – A RM1 million contributions to personnel and families of the Malaysian Armed Forces who have been impacted by floods in Selangor, Negeri Sembilan, and Pahang.
ii. **Asrama Pertubuhan Pembangunan Anak Yatim Bekas Perajurit** – A provision of fundamental amenities, including bedding, mattresses, and comforters, for the orphaned children of MAF veterans residing in Kulim, Kedah.
iii. **Hari Pahlawan 2022 –** A contribution was made in conjunction with the Hari Pahlawan 2022 celebration at The Curve, Damansara, through the Retro Car Exhibition Programme.
iv. **Boustead Green Army Pilot Programme –** A collaborative effort between the Department of Veteran Affairs, Boustead Plantations Berhad, and YLTAT. In response to labour shortages, this programme seeks to place MAF veterans in agricultural-sector positions, with a particular focus on harvesting operations.

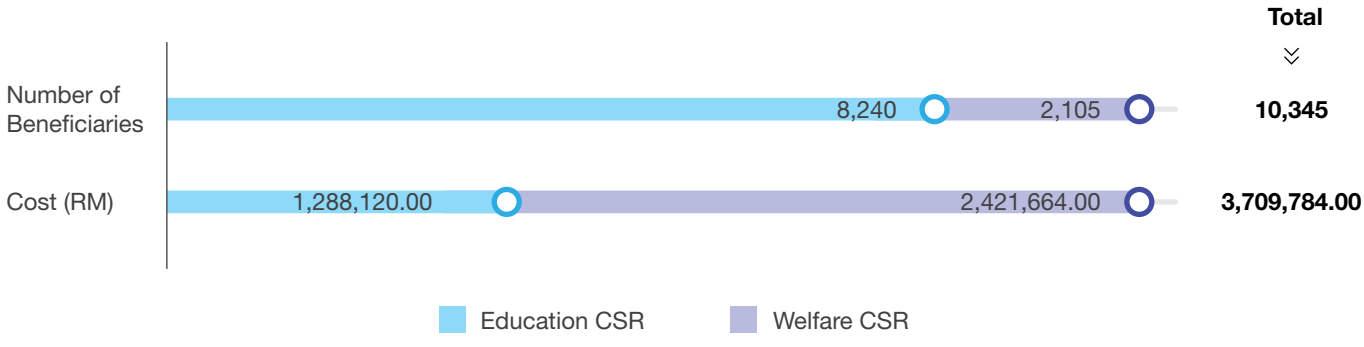
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

LTAT FOUNDATION

No.	Education CSR	Number of Beneficiaries	Cost (RM)
1	Sentuhan Elit SPM 2022 Programme	340	40,000.00
2	Free Laptop Assistance	70	211,650.00
3	SPM Educational Excellence Awards	164	246,000.00
4	IPTA Assistance Programme	64	64,000.00
5	Zakat Wakalah Contribution & Education CSR Assistance to STAY ATM	74	80,000.00
6	Back To School Programme	6,850	453,825.00
7	'Semarak Kelas Membaca' Programme at Pulau Berhala	280	37,295.00
8	UPSR Educational Excellence and Role Model Awards 2019	398	155,350.00
Total		**8,240**	**1,288,120.00**

No.	Welfare CSR	Number of Beneficiaries	Cost (RM)
1	Chronic Disease Assistance	84	39,550.00
2	Food Basket Donation to Members and Veterans of ATM	860	134,868.38
3	Health Devices Assistance and 'Bakul Wira Sembara' Donation to MAAF Personnel		
4	Food Hamper Donation to the Families of MALBATT 850-10	576	141,750.00
5	Livelihood Assistance (BSH)	58	172,060.00
6	YLTAT - IIUM Ummatic Scholarship	3	106,590.00
7	Diapers Assistance	86	120,400.00
8	Other Assistance (Flood/Hari Pahlawan/Asrama Anak Yatim Bekas Perajurit/Boustead Green Army Pilot Programme)	438	1,706,445.62
Total		**2,105**	**2,421,664.00**

TOTAL COSTS



OUTCOME AND IMPACT ASSESSMENT REPORT

ACHIEVEMENTS OF LTAT'S TRANSFORMATION PLAN IN 2022

STRENGTHENING CORPORATE GOVERNANCE

- Amendments to Tabung Angkatan Tentera Act 1973 came into force
- Corruption Free Pledge by all staff
- Approval of revised No-Gift Policy

ENHANCING SUSTAINABLE INVESTMENT RETURNS

- Declaration of 5.0% Dividend for 2022
- First investment in Corporate Bond
- Establishment of Investment Risk Policy and Guidelines
- Signing of MoU with PT Pindad, Indonesia-based defence industry company
- Saudi Defence Industry official visit

ENHANCING STRATEGIC STAKEHOLDERS MANAGEMENT

- Affirmation of 5 Strategic Objectives
- Enhancing visibility and branding through 50th Anniversary celebrations:
  - 50th Anniversary Roadshow
  - RM500 one-off special withdrawal
  - Inaugural Larian LTAT
- Launch of Hajj and Education withdrawal
- Launch of Wisma Bintara
- Approval of Crisis Communication Plan
- Public engagement - GLC Open Day

IMPROVING INFRASTRUCTURE

- Approval of IT Strategic Plan
- Kick-off Technology Refresh initiatives to upgrade core system

BUILDING TALENT MANAGEMENT

- High Impact Leadership Training Program for Senior Management
- Ready To Lead Training Program for Middle Management
- Kick-off Open Mic series
- Inaugural Military Training for Associate Fellow Program (AFP)
- Onboarding of MySTEP Trainees

OUTCOME AND IMPACT ASSESSMENT REPORT

WITHDRAWAL SCHEMES

WITHDRAWAL OF CONTRIBUTION

Members may withdraw their contributions money one month after they are discharged or retires from service or attaining the age of 50 years/compulsory retirement age or being certified as physically or mentally unfit for service. If the member is deceased, payment will be made to next of kin.

Compulsory member who is non-pensionable will receive his portion of contribution and government contribution together with cumulative yearly dividends and bonuses.

Compulsory member who is pensionable receives his portion of contribution together with the cumulative yearly dividends and bonuses only. The government contribution is remitted to Retirement Fund Incorporated or KWAP for monthly pension payment.

Voluntary member may withdraw his savings at any time and is given the flexibility to become member for the second time after his first withdrawal.

DEATH AND DISABLEMENT BENEFITS SCHEME

All members are automatically covered under LTAT Death and Disablement Benefits scheme. This scheme is designed to provide the members with a fair sum of money if he has been certified as physically or mentally incapacitated from engaging in the service or to the next of kin upon members death while in service.

HOUSING WITHDRAWAL SCHEME

Members are allowed to make housing withdrawals not exceeding 40% of the member's contribution account (account 2) or 10% of the price of the immovable property or a maximum of RM10,000 whichever is lower, to purchase a first residential house or a plot of land to build a residential house. The Housing withdrawal is allowed only once during service tenure according to the stipulated terms and conditions.

HAJJ WITHDRAWAL SCHEME

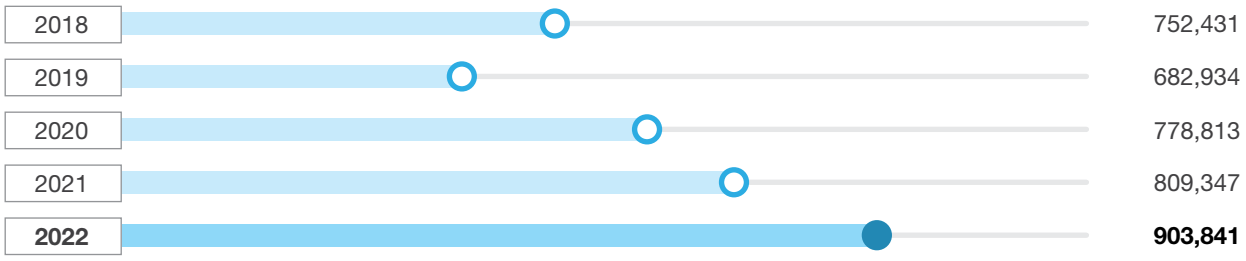
Members who receive official letter to perform Hajj from Lembaga Tabung Haji (TH) are allowed to make Hajj withdrawal amounting to a maximum of RM10,000. The Hajj withdrawal is allowed only once during service tenure according to the stipulated terms and conditions.

EDUCATIONAL WITHDRAWAL SCHEME

Members who are currently pursuing higher education (Diploma/Degree/Master's Degree or PhD) at a local public universities are allowed to make educational withdrawal for the purpose of reimbursement of registration fee/first year's enrollment fee amounting to a maximum of RM3,200. The Educational withdrawal is allowed only once during service tenure according to the stipulated terms and conditions.

OUTCOME AND IMPACT ASSESSMENT REPORT

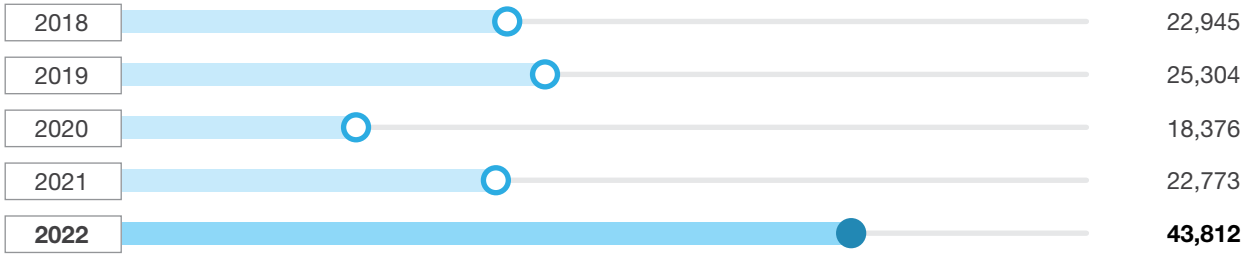
WITHDRAWAL OF CONTRIBUTION (RM Million)



No. of Withdrawals

2018	2019	2020	2021	**2022**
7,850	6,463	6,545	7,754	**6,846**

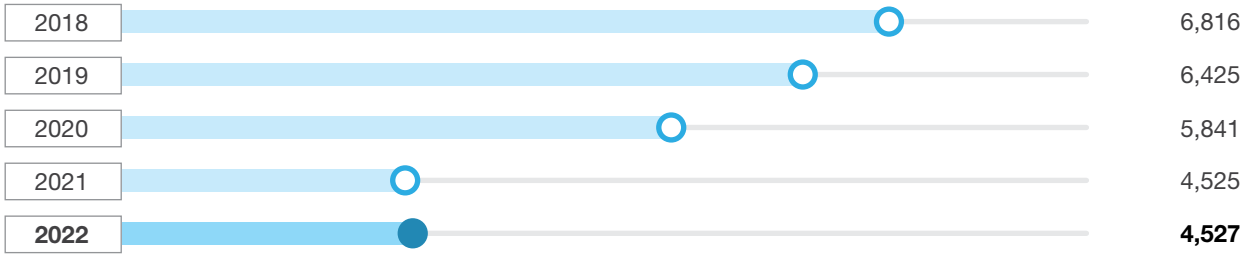
HOUSING WITHDRAWAL SCHEME (RM Million)



No. of Withdrawals

2018	2019	2020	2021	**2022**
2,692	3,033	2,192	2,718	**5,180**

DEATH & DISABLEMENT BENEFITS SCHEME (RM Million)



No. of Withdrawals

2018	2019	2020	2021	**2022**
175	174	169	127	**129**

OUTCOME AND IMPACT ASSESSMENT REPORT

BRIEFING PROGRAMME AND CUSTOMER CARE PROGRAMME

Objective

To strengthen service delivery system to the Malaysian Armed Forces (MAF) members

To assess customer satisfaction

To update members on LTAT's developments

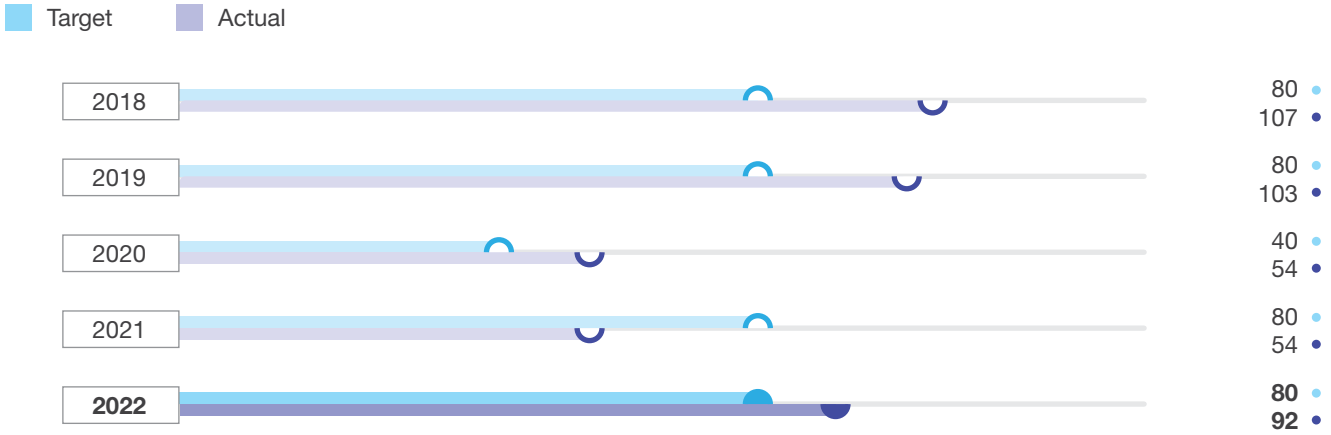
Impact

Malaysian Armed Forces (MAF) members will be able to communicate effectively through questions and answers session during each programme

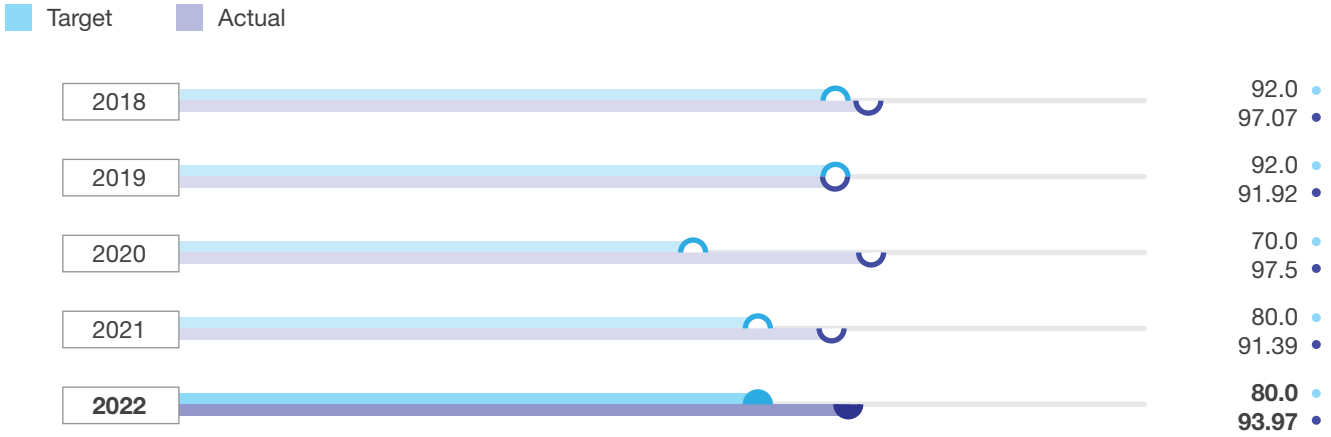
Continuous improvement to LTAT's delivery system and provide better benefits to MAF members

Enhanced customer satisfaction

TOTAL PROGRAMMES



CUSTOMER SATISFACTION INDEX (%)



ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE

LTAT'S FIVE YEARS FINANCIAL PERFORMANCE

INCOME AND TOTAL DIVIDEND PAYMENT (RM Million)

	2018	2019	2020	2021	2022
TOTAL INCOME	423.9	195.2	341.1	513.8	**652.3**
OPERATING EXPENSES	76.6	75.0	72.8	76.6	**88.8**
COST TO ASSETS RATIO (%)	0.8	0.8	0.8	0.9	**0.9**
NET PROFIT FOR THE YEAR	221.0	92.8	134.9	382.9	**432.5**
DIVIDEND AND BONUS FOR MEMBERS (%)	2.0	2.5	3.5	4.1	**5.0**

ASSET, EQUITY AND LIABILITY (RM Million)

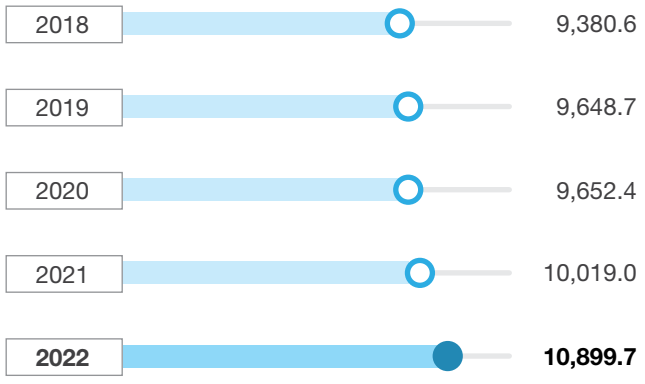
	2018	2019	2020	2021	2022
TOTAL ASSETS	9,380.6	9,648.7	9,652.4	10,019.0	**10,899.7**
Non Current Assets	1,773.1	2,291.7	2,461.2	2,228.6	**2,512.8**
Current Assets	7,607.5	7,357.0	7,191.2	7,790.4	**8,386.9**
TOTAL EQUITY	8,867.8	9,146.7	9,173.2	9,669.8	**10,080.7**
Members Contribution Account	8,822.6	9,071.1	9,355.6	9,665.2	**9,920.0**
Reserves Funds	176.5	181.4	187.1	193.3	**198.4**
Other Comprehensive Income Reserve	(170.0)	(169.3)	(562.7)	(477.9)	**(536.4)**
Accumulated Profits/Retained Profit	38.7	63.5	193.2	289.2	**498.7**
TOTAL LIABILITIES	512.8	502.0	479.2	349.2	**819.0**
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	9,380.6	9,648.7	9,652.4	10,019.0	**10,899.7**

ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE

LTAT'S FIVE YEARS FINANCIAL PERFORMANCE (CONTINUED)

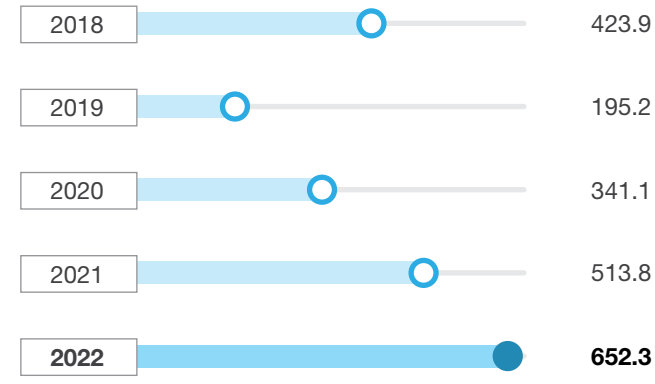
ASSET
(RM Million)

Year Ending December 31



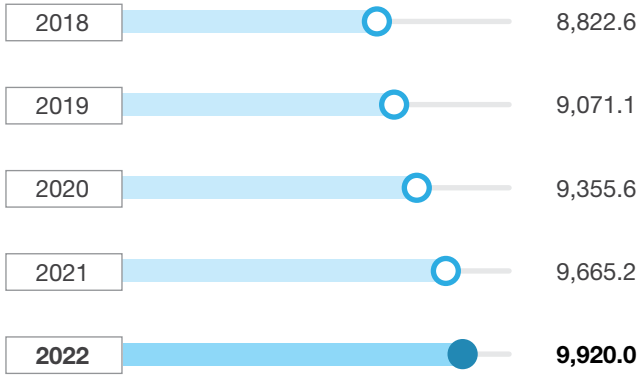
INCOME
(RM Million)

Year Ending December 31



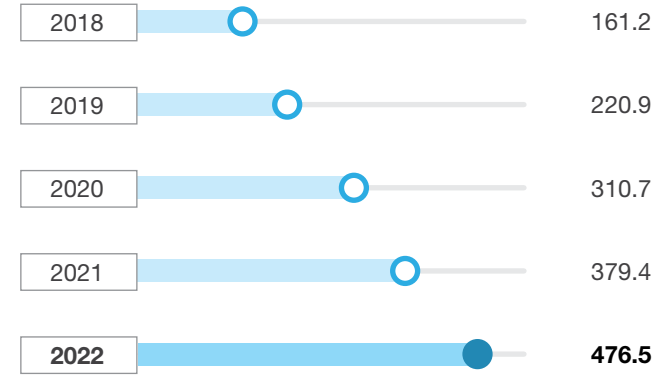
MEMBERS CONTRIBUTION ACCOUNT
(RM Million)

Year Ending December 31



TOTAL DIVIDEND AND BONUS
(RM Million)

Year Ending December 31



ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE

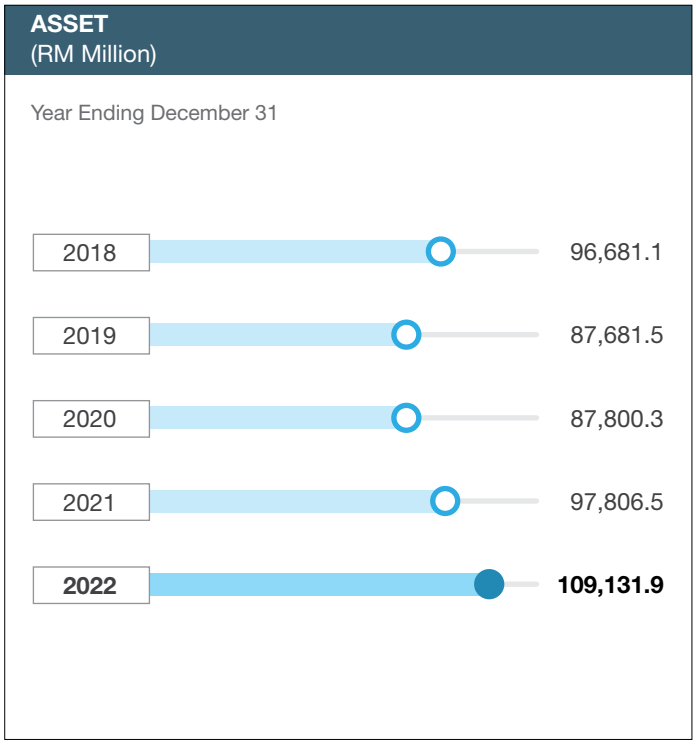
GROUP'S FIVE YEARS FINANCIAL PERFORMANCE

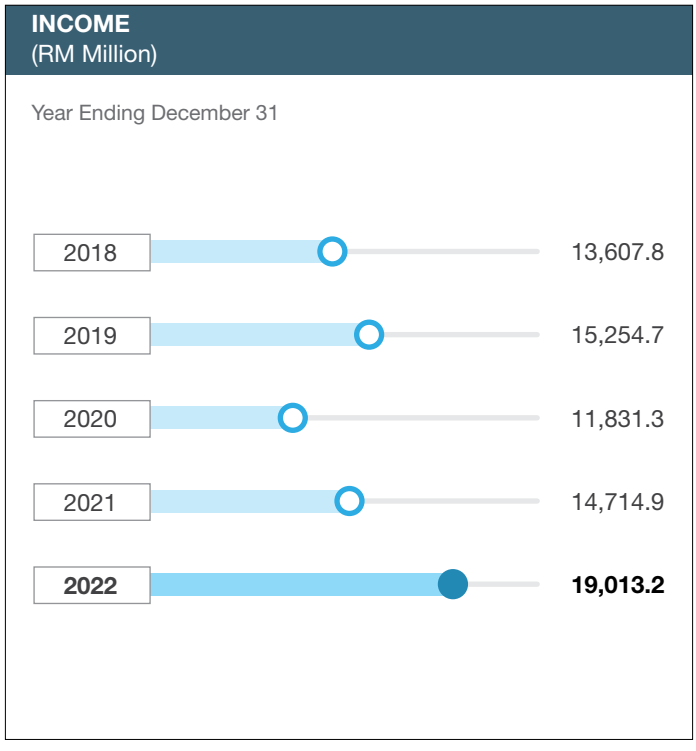
INCOME (RM Million)

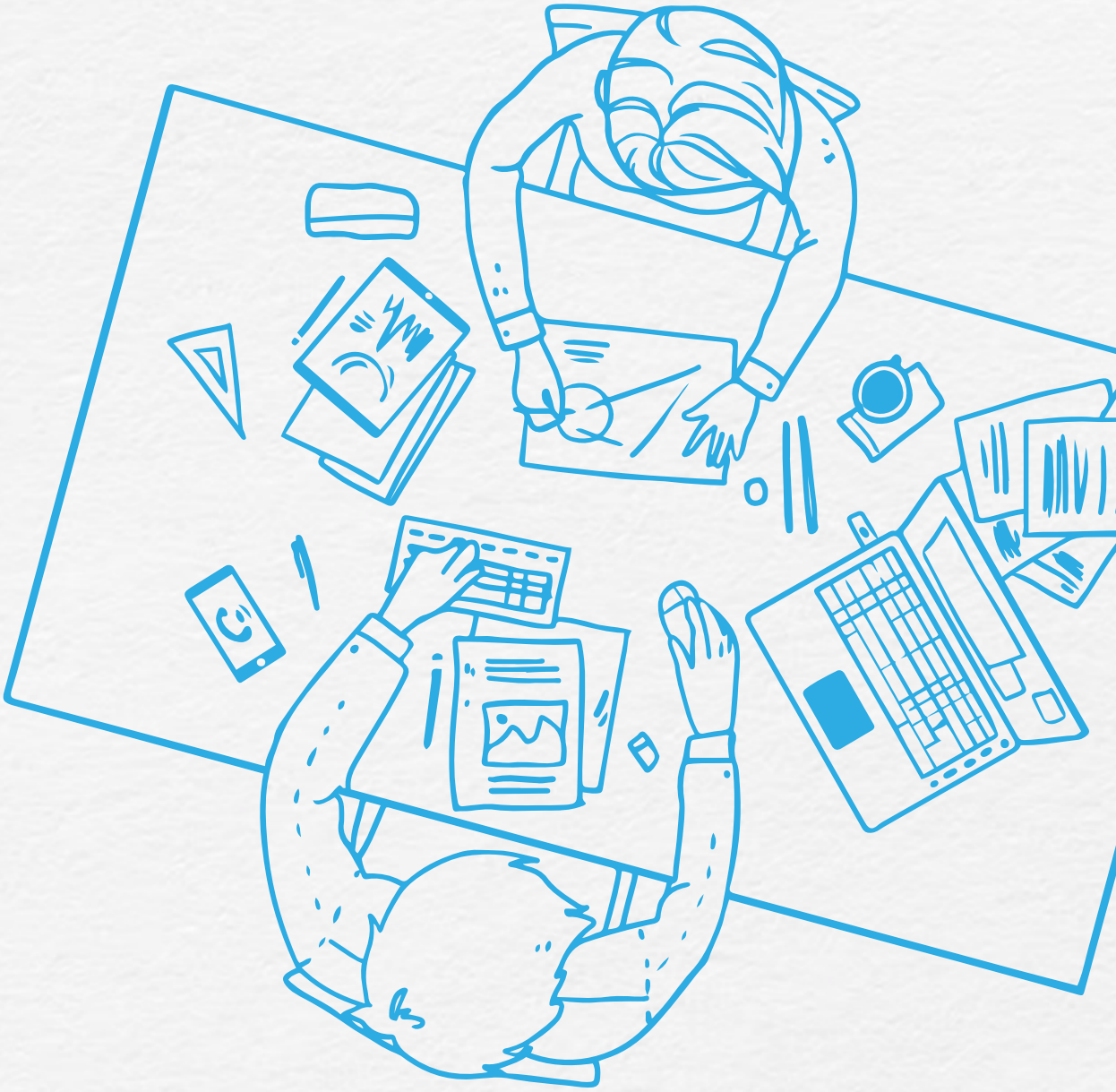
	2018	2019	2020	2021	2022
TOTAL INCOME	13,607.8	15,254.7	11,831.3	15,116.0	**19,013.2**
PROFIT/(LOSS) BEFORE TAXATION AND ZAKAT	54.5	(566.2)	143.9	1,461.5	**397.7**
PROFIT/(LOSS) FOR THE YEAR	(169.1)	(808.1)	68.4	1,035.0	**1,030.6**

ASSET, EQUITY AND LIABILITY (RM Million)

	2018	2019	2020	2021	2022
TOTAL ASSETS	96,681.1	87,681.5	87,800.3	97,806.5	**109,131.9**
Non Current Assets	32,206.5	28,225.1	28,125.0	30,664.7	**36,413.4**
Current Assets	64,474.5	59,456.4	59,675.3	67,141.8	**72,718.5**
TOTAL EQUITY	18,173.1	17,047.3	16,779.2	17,946.9	**18,838.2**
Members Contribution Account	8,822.6	9,071.1	9,355.6	9,665.2	**9,920.0**
Reserves	1,016.1	932.8	578.6	541.7	**308.4**
Funds	2.8	2.5	2.1	2.1	**2.8**
Retained Earnings/(Account Losses)	(74.7)	(443.3)	(628.0)	(407.7)	**(116.1)**
Non Controlling Interest	7,343.8	7,020.6	7,007.0	7,681.4	**8,258.6**
Perpetual Sukuk	1,062.5	463.6	463.9	464.2	**464.5**
TOTAL LIABILITIES	78,508.0	70,634.2	71,021.1	79,859.6	**90,293.7**
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	96,681.1	87,681.5	87,800.3	97,806.5	**109,131.9**







FINANCIAL STATEMENTS

• Certificate of the Auditor General on the Financial Statements of LTAT for the Year Ended 31 December 2022	298
• Statement of the Chairman and a Board Member (LTAT's Account and Group Account)	303
• Statutory Declaration by Principal Officer Responsible for the Financial Management of LTAT	304
• ISO 9001:2015 Certificate	305



CERTIFICATE OF THE AUDITOR GENERAL ON THE FINANCIAL STATEMENTS OF LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2022

Certificate on the Audit of the Financial Statements

Qualified Opinion

I have audited the Financial Statements of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera. The financial statements comprise the Statements of Financial Position as at 31 December 2022 of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera and the Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income, Statements of Changes in Equity and Statements of Cash Flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies, as set out on pages 1 to 88.

In my opinion, except for the effects of the matter described in the Basis for Qualified Opinion section, the accompanying financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera as at 31 December 2022, and of their financial performance and their cash flows for the year then ended in accordance with the Malaysian Financial Reporting Standards (MFRS) and the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [*Act 101*] requirements.

Basis for Qualified Opinion

a. Note 8 on Investment in Subsidiary Company

The investment of Lembaga Tabung Angkatan Tentera in 13 subsidiary companies in 2022 amounted to RM5.288 billion. This amount included investments in Boustead Holdings Berhad of RM2.550 billion and Pharmaniaga Berhad of RM105.92 million. As at 31 December 2022, the Net Tangible Asset value of the investment in Boustead Holdings Berhad was RM1.783 billion and the market value of Pharmaniaga Berhad was RM61.52 million. However, Lembaga Tabung Angkatan Tentera did not provide impairment for Boustead Holdings Berhad and Pharmaniaga Berhad amounted to RM767.66 million and RM44.40 million respectively in accordance with Malaysian Financial Reporting Standard (MFRS) 136 Impairment of Assets. This has resulted in the profit for the year and investment in subsidiary companies overstated by RM812.06 million.

b. Note 33 Revenue

Lembaga Tabung Angkatan Tentera had sold its shares of Perumahan Kinrara Berhad and Tanah Sutera Development Sdn. Bhd. worth RM43.06 million to the subsidiary company, namely Pembinaan Perwira Harta Sdn. Bhd. In return, Lembaga Tabung Angkatan Tentera received the shares of Pembinaan Perwira Harta Sdn. Bhd. worth RM231.60 million. As a result, Lembaga Tabung Angkatan Tentera recorded a non-cash profit from the transaction amounted to RM188.54 million which was used for dividend payment in 2022.

The audit was conducted in accordance with the Audit Act 1957 and the International Standards of Supreme Audit Institutions. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my certificate. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my qualified opinion.

Independence and Other Ethical Responsibilities

I am independent of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions.

Information Other than the Financial Statements and Auditor's Certificate Thereon

The Board of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera is responsible for the other information in the Annual Report. My opinion on the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera does not cover the other information than the financial statements and Auditor's Certificate thereon and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

Key Audit Matters

Except for the matter described in the Basis for Qualified Opinion section, I have determined that there are no other key audit matters to communicate in my certificate.

Responsibilities of the Board for the Financial Statements

The Board is responsible for the preparation of Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera that give a true and fair view in accordance with the Malaysian Financial Reporting Standards (MFRS) and the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [*Act 101*] requirements. The Board is also responsible for such internal control as the Board determines is necessary to enable the preparation of the Financial Statements of the Group

and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera, the Board is responsible for assessing the Group's and the Lembaga Tabung Angkatan Tentera's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an Auditor's Certificate that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with the International Standards of Supreme Audit Institutions, I exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. I also:

a. identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control;

b. obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Lembaga Tabung Angkatan Tentera's internal control;

c. evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Board;

d. conclude on the appropriateness of the Board's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's or the

Lembaga Tabung Angkatan Tentera's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my Auditor's Certificate to the related disclosures in the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of Auditor's Certificate. However, future events or conditions may cause the Group or the Lembaga Tabung Angkatan Tentera to cease to continue as going concern; and

e. evaluate the overall presentation, structure and content of the Financial Statements of the Group and of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation; and

f. obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities and business activities within the Group to express an opinion on the Financial Statements of the Group. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

The Board has been informed regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I have identify during the audit.

I have also disclosed to the Board that I have complied with the ethical requirements regarding independence, and communicated with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and if applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with the requirements of the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [*Act 101*], I report that:

a. the subsidiaries of which I have not acted as auditor, are disclosed in Note 8 to the financial statements; and

b. in my opinion, the accounting and other records for the matter as described in the Basis for Qualified Opinion section have not been properly kept by the Lembaga Tabung Angkatan Tentera.

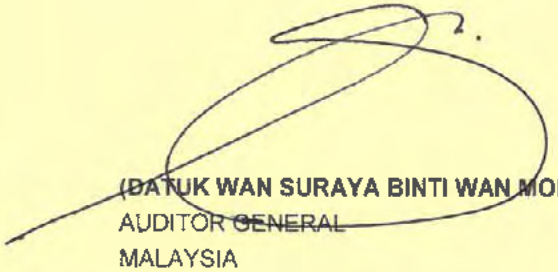
Other Matters

a. Lembaga Tabung Angkatan Tentera should take note of the following:

i. Enhancing the governance of investment management through restructuring investment strategies and improving investment policies to address the issue of stocks with prolonged losses.

ii. Review the dividend payment policy to contributors by ensuring that the method used is in line with the best practice so that dividend payments are made prudently.

This certificate is made solely to the Board of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera in accordance with the Tabung Angkatan Tentera Act 1973 [*Act 101*] requirements, and for no other purpose. I do not assume responsibility to any other person for the content of this certificate.





(DATUK WAN SURAYA BINTI WAN MOHD RADZI)
AUDITOR GENERAL
MALAYSIA

PUTRAJAYA
25 OCTOBER 2023

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Established Under Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101)

STATEMENT OF THE CHAIRMAN AND A BOARD MEMBER

We, General Tan Sri Raja Mohamed Affandi Bin Raja Mohamed Noor (Retired) and Ybhg. Leftenan Jeneral Datuk Muhammad Hafizuddeain Bin Jantan being the Chairman and a Board Member of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera, do hereby state that, in the opinion of the Board, the accompanying Financial Statements comprising of the Statements of Financial Position, Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income, Statements of Changes In Equity, Statements of Cash Flows of Lembaga Tabung Angkatan Tentera and the Group and Notes to the Financial Statements are drawn up so as to give a true and fair view of the state of affairs of Lembaga Tabung Angkatan Tentera and the Group as at 31 December 2022 and of the results and the cash flows for the year ended on that date.

On Behalf of the Board,

JENERAL TAN SRI
RAJA MOHAMED AFFANDI
BIN RAJA MOHAMED NOOR
(Retired)

CHAIRMAN

DATE: 27 JUN 2023
KUALA LUMPUR

On Behalf of the Board,

YBHG. LEFTENAN JENERAL
DATUK MUHAMMAD HAFIZUDDEAIN
BIN JANTAN

BOARD MEMBER

DATE: 27 JUN 2023
KUALA LUMPUR

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Established Under Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101)

STATUTORY DECLARATION BY PRINCIPAL OFFICER RESPONSIBLE FOR THE FINANCIAL MANAGEMENT OF LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA

I, Mohammad Ashraf Bin Md Radzi, being the principal officer primarily responsible for the financial management and accounting records of Lembaga Tabung Angkatan Tentera, do sincerely declare that the Statements of Financial Position, Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income, Statements of Changes In Equity, Statements of Cash Flows of Lembaga Tabung Angkatan Tentera and the Group and Notes to the Financial Statements are in my opinion correct, and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act 1960.

Subscribed and)
solemnly declared by)
the above named in)
Kuala Lumpur)
On 27 JUN 2023)

MOHAMMAD ASHRAF BIN MD RADZI

Before me,

PESURUHJAYA SUMPAH
W 465
KAPT (B) JASNI BIN YUSOFF
01 JAN 2023 - 31 DIS 2023
MALAYSIA

Lot 1.08, Tingkat 1,
Bangunan KWSP, Jln Raja L
50250 Kuala Lumpur.
Tel: 019-6680765

GROUP FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2022

• Statements of Financial Position	306
• Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income	308
• Statements of Changes in Equity	310
• Statements of Cash Flows	313
• Notes to the Financial Statements	316

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Established Under Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101)
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
As At 31 December 2022

	Note	Group 2022 RM'000	Group 2021 RM'000	LTAT 2022 RM'000	LTAT 2021 RM'000
ASSETS					
Non-Current Assets					
Property, plant and equipment	3	**5,802,526**	5,276,656	**82,492**	73,852
Investment properties	4	**2,136,720**	2,150,648	**457,000**	457,000
Right-of-use assets	5	**2,340,458**	2,309,658	**988**	1,738
Inventories	6	**440,739**	800,165	**-**	-
Intangible assets	7	**208,599**	264,961	**-**	-
Investment in subsidiary companies	8	**-**	-	**5,288,128**	5,151,104
Investment in associated companies	9	**1,911,380**	1,932,598	**129,484**	187,524
Investment in joint ventures	10	**102,595**	421,475	**-**	-
Financial assets at amortised cost	11	**17,028,577**	11,435,142	**440,821**	275,002
Financial assets at fair value through other comprehensive income	12	**5,682,744**	5,342,104	**1,726,440**	1,356,877
Financial assets at fair value through profit or loss	13	**-**	-	**150,016**	150,655
Deferred tax assets	14	**260,727**	255,962	**-**	-
Loans and receivables	15	**498,330**	475,275	**111,574**	136,606
Total Non-Current Assets		**36,413,395**	30,664,644	**8,386,943**	7,790,358
Current Assets					
Inventories	6	**2,171,648**	3,171,010	**939,639**	1,451,353
Biological assets	16	**31,835**	47,046	**-**	-
Contract assets and contract cost assets	17	**801,070**	1,204,004	**-**	-
Financial assets at fair value through profit or loss	13	**713,568**	878,917	**137,650**	248,902
Loans and receivables	15	**60,870,064**	52,829,805	**187,190**	30,103
Derivative financial assets	18	**495,389**	186,881	**-**	-
Statutory deposit with Bank Negara Malaysia	19	**1,250,872**	68,625	**-**	-
Deposits with banks and other financial institutions	20	**5,083,466**	6,558,470	**352,421**	486,363
Cash and bank balance	21	**1,271,287**	1,802,536	**895,868**	11,888
Assets classified as held for sale	22	**29,313**	394,543	**-**	-
Total Current Assets		**72,718,512**	67,141,837	**2,512,768**	2,228,609
TOTAL ASSETS		**109,131,907**	97,806,481	**10,899,711**	10,018,967

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

As At 31 December 2022

	Note	Group 2022 RM'000	Group 2021 RM'000	LTAT 2022 RM'000	LTAT 2021 RM'000
EQUITY AND LIABILITIES					
Members' contribution account	23	**9,920,034**	9,665,182	**9,920,034**	9,665,182
Funds	24	**2,801**	2,129	**-**	-
Reserves	25	**308,351**	541,709	**(338,034)**	(284,569)
(Accumulated losses)/Retained earnings		**(116,049)**	(407,667)	**498,650**	289,149
		10,115,137	9,801,353	**10,080,650**	9,669,762
Non-controlling interests		**8,258,577**	7,681,354	**-**	-
Perpetual Sukuk	26	**464,460**	464,180	**-**	-
Total Equity		**18,838,174**	17,946,887	**10,080,650**	9,669,762
Non-Current Liabilities					
Employee benefits liability	27	**154,945**	140,348	**118,651**	100,086
Deposits from customers, banks and other financial institutions	28	**306,275**	1,688,050	**-**	-
Borrowings	29	**5,279,012**	6,360,248	**-**	-
Payables	30	**50,604**	56,197	**37,070**	42,846
Deferred tax liabilities	14	**395,467**	372,325	**4,700**	4,700
Lease liabilities	31	**122,988**	71,429	**-**	485
Total Non-Current Liabilities		**6,309,291**	8,688,597	**160,421**	148,117
Current Liabilities					
Employee benefits liability	27	**9,621**	10,326	**5,681**	6,034
Deposits from customers, banks and other financial institutions	28	**67,040,842**	59,580,853	**-**	-
Borrowings	29	**4,119,082**	3,978,190	**-**	-
Contract liabilities	17	**124,182**	190,809	**-**	-
Payables	30	**7,042,564**	6,887,760	**531,835**	194,593
Derivative financial liabilities	18	**544,281**	204,361	**-**	-
Lease liabilities	31	**69,338**	51,440	**485**	461
Taxation		**98,615**	108,226	**-**	-
Repurchase aggreement	32	**4,934,046**	-	**120,639**	-
Liabilities are classified as assets held for sale	22	**1,871**	159,032	**-**	-
Total Current Liabilities		**83,984,442**	71,170,997	**658,640**	201,088
Total Liabilities		**90,293,733**	79,859,594	**819,061**	349,205
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		**109,131,907**	97,806,481	**10,899,711**	10,018,967

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

For The Year Ended 31 December 2022

	Note	Group		LTAT	
		2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Income	33	**18,714,226**	14,258,889	**652,340**	511,953
Other income	34	**298,982**	455,971	**663**	1,886
Total income for the year		**19,013,208**	14,714,860	**653,003**	513,839
Cost of sale	35	**(13,953,004)**	(9,686,937)	**-**	-
Administrative expenses	36	**(3,010,304)**	(3,107,287)	**(92,035)**	(79,336)
Modification loss	37	**-**	(5,597)	**-**	-
Net fair value loss on financial assets at fair value through profit or loss	38	**(24,477)**	(28,580)	**(15,540)**	(17,475)
Impairment losses on financial assets	39	**(476,962)**	(248,837)	**(26,391)**	(19,823)
Impairment losses on other assets	40	**(722,404)**	(46,699)	**(85,407)**	(14,285)
Operating profit		**826,057**	1,590,923	**433,630**	382,920
Finance costs		**(304,820)**	(321,353)	**(1,161)**	-
Share of profit after tax of associated companies		**12,243**	108,558	**-**	-
Share of loss of investment in joint ventures		**(135,757)**	(98,061)	**-**	-
Profit before taxation and zakat		**397,723**	1,280,067	**432,469**	382,920
Taxation and zakat	41	**(492,574)**	(391,786)	**-**	(58)
(Loss)/Profit from continuing operations		**(94,851)**	888,281	**432,469**	382,862
Profit from discontinued operations	51(k)	**1,125,455**	146,715	**-**	-
Net profit for the year		**1,030,604**	1,034,996	**432,469**	382,862

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)

For The Year Ended 31 December 2022

	Note	Group		LTAT	
		2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Other comprehensive income					
Items that may be reclassified to profit or loss					
Net loss on net fair value of financial assets at fair value through other comprehensive income					
- Fair value changes		**(5,195)**	(2,372)	**(5,195)**	(2,372)
- Transfer to profit or loss upon disposal		**(8)**	6	**(8)**	6
Share of other comprehensive loss of an associated companies		**(26,774)**	(27,561)	**-**	-
Share of other comprehensive income/(loss) of an invetsment in joint ventures		**3,702**	(1,110)	**-**	-
Foreign currency translation		**1,213**	(1,017)	**-**	-
Deferred tax on financial assets at fair value through other comprehensive income		**12,832**	35,605	**-**	-
		(14,230)	3,551	**(5,203)**	(2,366)
Items that will not be reclassified to profit or loss					
Changes in the net fair value of financial assets at fair value through other comprehensive income		**(23,785)**	(166,237)	**10,102**	15,733
Remeasurement of post retirement medical benefits		**(12,292)**	(12,888)	**(12,292)**	(12,888)
Remeasurement of gratuity plan benefits and retirement award		**3,125**	-	**(952)**	-
Remeasurement of leave replacement		**(582)**	-	**(582)**	-
Other comprehensive (loss)/income for the year		**(47,764)**	(175,574)	**(8,927)**	479
Total comprehensive income for the year		**982,840**	859,422	**423,542**	383,341
Attributable to:					
Group/LTAT		**380,186**	253,781	**432,469**	382,862
Non-controlling interest		**587,692**	724,559	**-**	-
Holders of Perpetual Sukuk		**62,726**	56,656	**-**	-
Net profit for the year		**1,030,604**	1,034,996	**432,469**	382,862
Attributable to:					
Group/LTAT		**355,408**	170,490	**423,542**	383,341
Non-controlling interest		**564,706**	632,276	**-**	-
Holders of Perpetual Sukuk		**62,726**	56,656	**-**	-
Total comprehensive income for the year		**982,840**	859,422	**423,542**	383,341

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY

For The Year Ended 31 December 2022

Group	Note	Members' Contribution Account RM'000	Funds (Note 24) RM'000	Reserves (Note 25) RM'000	Accumulated Losses RM'000	Total RM'000	Non-Controlling Interest RM'000	Perpetual Sukuk (Note 26) RM'000	Total Equity RM'000
2022									
Balance at 1 January		9,665,182	2,129	541,709	(407,667)	9,801,353	7,681,354	464,180	17,946,887
Net profit for the year		-	-	-	380,186	380,186	587,692	62,726	1,030,604
Other comprehensive loss for the year		-	-	(15,029)	(9,749)	(24,778)	(22,986)	-	(47,764)
Total comprehensive income for the year		-	-	(15,029)	370,437	355,408	564,706	62,726	982,840
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income		-	-	(67,256)	67,256	-	-	-	-
Changes in ownership interest in subsidiary companies		-	-	3,452	(33,094)	(29,642)	603,984	-	574,342
Transfer to retained earnings		-	-	(154,525)	154,525	-	-	-	-
Transfer to dormant account		(5,069)	-	-	-	(5,069)	-	-	(5,069)
Adjustment on contributions/dividends	42	55	-	-	1	56	-	-	56
Dividend adjustment on Government contributions		(213,474)	-	-	213,474	-	-	-	-
Contributions received during the year		974,116	-	-	-	974,116	-	-	974,116
Dividends at 5.0% for the year		476,454	-	-	(476,454)	-	-	-	-
Withdrawals during the year		(903,841)	-	-	-	(903,841)	-	-	(903,841)
Housing withdrawals during the year		(43,812)	-	-	-	(43,812)	-	-	(43,812)
Education withdrawals during the year		(32)	-	-	-	(32)	-	-	(32)
Hajj withdrawals during the year		(10)	-	-	-	(10)	-	-	(10)
One-off withdrawals during the year		(29,535)	-	-	-	(29,535)	-	-	(29,535)
Grants received during the year		-	822	-	-	822	-	-	822
Amortisation of Training Assets Fund		-	(150)	-	-	(150)	-	-	(150)
Payment to death and disablement benefit scheme		-	-	-	(4,527)	(4,527)	-	-	(4,527)
Distribution of Perpetual Sukuk		-	-	-	-	-	-	(62,446)	(62,446)
Dividend paid to non-controlling interest by subsidiary companies		-	-	-	-	-	(591,467)	-	(591,467)
Balance at 31 December		9,920,034	2,801	308,351	(116,049)	10,115,137	8,258,577	464,460	18,838,174

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

Group	Note	Members' Contribution Account RM'000	Funds (Note 24) RM'000	Reserves (Note 25) RM'000	Accumulated Losses RM'000	Total RM'000	Non-Controlling Interest RM'000	Perpetual Sukuk (Note 26) RM'000	Total Equity RM'000
2021									
Balance at 1 January		9,355,600	2,056	578,643	(628,014)	9,308,285	7,006,996	463,924	16,779,205
Net loss for the year		-	-	-	253,781	253,781	724,559	56,656	1,034,996
Other comprehensive loss for the year		-	-	(70,403)	(12,888)	(83,291)	(92,283)	-	(175,574)
Total comprehensive income for the year		-	-	(70,403)	240,893	170,490	632,276	56,656	859,422
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income		-	-	72,052	(72,052)	-	-	-	-
Changes in ownership interest in subsidiary companies		-	-	(28,876)	238,176	209,300	195,490	-	404,790
Transfer from retained earnings		-	-	(9,707)	9,707	-	-	-	-
Transfer to dormant account		(13,738)	-	-	-	(13,738)	-	-	(13,738)
Adjustments on contributions/dividends	42	3,086	-	-	(3,002)	84	-	-	84
Dividend adjustment on Government contributions		(190,569)	-	-	190,569	-	-	-	-
Contributions received during the year		963,504	-	-	-	963,504	-	-	963,504
Dividends at 4.1% for the year		379,419	-	-	(379,419)	-	-	-	-
Withdrawals during the year		(809,347)	-	-	-	(809,347)	-	-	(809,347)
Housing withdrawals during the year		(22,773)	-	-	-	(22,773)	-	-	(22,773)
Grants received during the year		-	273	-	-	273	-	-	273
Amortisation of Training Assets Fund		-	(200)	-	-	(200)	-	-	(200)
Payment to death and disablement benefit scheme		-	-	-	(4,525)	(4,525)	-	-	(4,525)
Distribution of Perpetual Sukuk		-	-	-	-	-	-	(56,400)	(56,400)
Dividend paid to non-controlling interests by subsidiary companies		-	-	-	-	-	(153,408)	-	(153,408)
Balance at 31 December		9,665,182	2,129	541,709	(407,667)	9,801,353	7,681,354	464,180	17,946,887

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY (CONTINUED)

For The Year Ended 31 December 2022

LTAT	Note	Members' Contribution Account RM'000	Reserves (Note 25) RM'000	Retained Earnings RM'000	Total RM'000
2022					
Balance at 1 January		**9,665,182**	**(284,569)**	**289,149**	**9,669,762**
Net profit for the year		**-**	**-**	**432,469**	**432,469**
Other comprehensive loss for the year		**-**	**4,899**	**(13,826)**	**(8,927)**
Total comprehensive income for the year		**-**	**4,899**	**418,643**	**423,542**
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income		**-**	**(63,461)**	**63,461**	**-**
Transfer to dormant account		**(5,069)**	**-**	**-**	**(5,069)**
Transfer from retained earnings		**-**	**5,097**	**(5,097)**	**-**
Adjustments on contributions/dividends	42	**55**	**-**	**1**	**56**
Dividend adjustment on Government contributions		**(213,474)**	**-**	**213,474**	**-**
Contributions received during the year		**974,116**	**-**	**-**	**974,116**
Dividends at 5.0% for the year		**476,454**	**-**	**(476,454)**	**-**
Withdrawals during the year		**(903,841)**	**-**	**-**	**(903,841)**
Housing withdrawals during the year		**(43,812)**	**-**	**-**	**(43,812)**
Education withdrawals during the year		**(32)**	**-**	**-**	**(32)**
Hajj withdrawals during the year		**(10)**	**-**	**-**	**(10)**
One-off withdrawals during the year		**(29,535)**	**-**	**-**	**(29,535)**
Payment to death and disablement benefit scheme		**-**	**-**	**(4,527)**	**(4,527)**
Balance at 31 December		**9,920,034**	**(338,034)**	**498,650**	**10,080,650**
2021					
Balance at 1 January		9,355,600	(375,583)	193,199	9,173,216
Net profit for the year		-	-	382,862	382,862
Other comprehensive income for the year		-	13,367	(12,888)	479
Total comprehensive income for the year		-	13,367	369,974	383,341
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income		-	71,455	(71,455)	-
Transfer to dormant account		(13,738)	-	-	(13,738)
Transfer from retained earnings		-	6,192	(6,192)	-
Adjustments on contributions/dividends	42	3,086	-	(3,002)	84
Dividend adjustment on Government contributions		(190,569)	-	190,569	-
Contributions received during the year		963,504	-	-	963,504
Dividends at 4.1% for the year		379,419	-	(379,419)	-
Withdrawals during the year		(809,347)	-	-	(809,347)
Housing withdrawals during the year		(22,773)	-	-	(22,773)
Payment to death and disablement benefit scheme		-	-	(4,525)	(4,525)
Balance at 31 December		9,665,182	(284,569)	289,149	9,669,762

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS

For The Year Ended 31 December 2022

	Note	Group 2022 RM'000	Group 2021 RM'000	LTAT 2022 RM'000	LTAT 2021 RM'000
Cash Flows From Operating Activities					
Cash receipts from other incomes		**1,186,817**	1,301,235	**-**	-
Cash receipts from customers		**17,560,966**	13,002,956	**22,059**	68,831
Other rental received		**2**	3	**879**	881
Cash receipts from PPHM		**-**	-	**33,892**	3,300
Cash payments to employees and suppliers		**(16,040,642)**	(11,912,721)	**(89,767)**	(70,519)
Recoveries on loans previously written off		**74,208**	36,199	**-**	-
Repayments of staff loans fund scheme		**208**	235	**-**	-
Payment for Reskilling & Upskilling Veteran ATM Programme (PRUV - ATM)		**(4,601)**	(8,110)	**-**	-
Payment for Veterans Socio-Economic Development Programme (PPSEV)		**(520)**	-	**-**	-
Payment of all deposit tenders		**(800)**	-	**(800)**	-
Cash payment for floating medical expenses		**(800)**	-	**(800)**	-
Bank guarantee payment		**-**	-	**(28,000)**	-
(Increase)/Decrease in operating assets:					
Loans, advances and financing		**(7,958,232)**	(5,224,016)	**-**	-
Financial assets at fair value through profit or loss		**(48,386)**	134,323	**-**	-
Trade receivables		**(706)**	394,527	**-**	-
Other receivables		**(260,763)**	(99,546)	**-**	-
Decrease/(Increase) in operating liabilities:					
Deposits from customers		**5,552,568**	8,865,356	**-**	-
Obligation on securities sold under repurchase agreements		**4,813,407**	-	**-**	-
Statutory deposit with Bank Negara		**(1,182,247)**	34,642	**-**	-
Deposits and placements of banks and other financial institutions		**498,116**	(854,320)	**-**	-
Others liabilities		**391,513**	85,408	**-**	-
Bills and acceptance payables		**6,827**	(38,366)	**-**	-
Trade payables		**(319,407)**	60,970	**-**	-
Cash generated from/(used in) operating activites		**4,267,528**	5,778,775	**(62,537)**	2,493
Interest payments		**(859,518)**	(574,217)	**-**	-
Taxation paid		**(491,851)**	(445,612)	**-**	-
Payment to death and disablement benefits scheme		**(4,527)**	(4,525)	**(4,527)**	(4,525)
Payment of staff benefits		**(7,452)**	(5,071)	**(7,452)**	(5,071)
Repayment of Micro Entrepreneur Loan Scheme for MAF Veterans		**1,464**	692	**-**	-
Net cash from/(used in) operating activities		**2,905,644**	4,750,042	**(74,516)**	(7,103)

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

For The Year Ended 31 December 2022

	Note	Group 2022 RM'000	Group 2021 RM'000	LTAT 2022 RM'000	LTAT 2021 RM'000
Cash Flows From Investing Activities					
Property, plant and equipment					
- Purchase		**(529,068)**	(402,016)	**(9,214)**	(1,181)
- Disposal		**20,510**	20,604	**-**	-
Development properties					
- Purchase		**(285,900)**	(78,500)	**-**	-
- Disposal		**392,000**	10,402	**392,000**	10,402
Right-of-use assets					
- Purchase		**(11,357)**	-	**-**	-
Purchase of intangible assets		**(23,748)**	(38,633)	**-**	-
Investment properties		**(4,422)**	(5,185)	**(450)**	(460)
Disposal of investment property		**-**	129,000	**-**	-
Additional investment in associated companies		**(173,500)**	(3,000)	**-**	-
Purchase of financial assets at fair value through other comprehensive income		**(846,991)**	(1,023,697)	**(846,991)**	(1,023,697)
Financial assets at fair value through profit or loss		**90,914**	49,071	**90,914**	49,071
Property development in progress		**(26,999)**	(103,283)	**(26,999)**	(103,283)
Interest and profit received		**544,825**	414,620	**14,146**	8,735
Receipt of profits from Junior Sukuk Musharakah		**-**	-	**15,150**	13,650
Receipt of profits from advances to/amount due from the Corporation		**-**	-	**6,668**	4,590
Disposal of foreclosed properties		**-**	3,600	**-**	-
Disposal of subsidiary companies		**124,913**	310,309	**124,913**	33,871
Disposal of associated companies		**-**	70,375	**-**	66,267
Disposal and receipts from fixed income investment		**113,636**	136,107	**113,636**	136,107
Disposal of asset classified as held for sale		**385,000**	142,312	**-**	-
Disposal of financial assets at fair value through other comprehensive income		**347,994**	383,368	**344,644**	382,978
Net (purchase)/disposal of financial assets at fair value through other comprehensive income		**37,848**	(1,050,571)	**-**	-
Dividend received from subsidiary companies		**-**	-	**221,225**	31,983
Dividend received from associated companies		**95,333**	22,152	**73,656**	22,152
Dividend and other income received from financial assets at fair value through other comprehensive income		**155,358**	46,200	**46,836**	38,789
Dividend received from financial assets at fair value through profit or loss		**4,374**	6,640	**-**	-
Net reduction of amounts due from associates		**168,661**	-	**-**	-
Capital repayment and interest received from financial assets at amortised cost		**(5,550,988)**	(1,372,121)	**(122,651)**	-
Dividend received from cumulative redeemable preference shares		**-**	-	**600**	500
Redemption of cumulative redeemable preference shares		**2,224**	1,125	**2,224**	1,125
Rental received from investment properties		**27,053**	35,173	**27,053**	36,703
Deposit secured		**(3,056)**	233	**-**	-
Placement of fixed deposits		**(11,001)**	-	**-**	-
Deposit deductions are used for investment		**15,592**	-	**15,592**	-
Cash flow from the sale of subsidiary companies	51(k)	**982,769**	-	**-**	-
Net cash (used in)/from investing activities		**(3,958,026)**	(2,295,715)	**482,952**	(291,698)

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

For The Year Ended 31 December 2022

	Note	Group 2022 RM'000	Group 2021 RM'000	LTAT 2022 RM'000	LTAT 2021 RM'000
Cash Flow From Financing Activities					
Members' contribution received		**972,889**	963,709	**972,889**	963,709
Members' withdrawals		**(630,778)**	(906,812)	**(630,778)**	(906,812)
Net decrease from others loan		**(843,633)**	(135,928)	**-**	-
Interest paid		**(482,107)**	(600,926)	**-**	-
Issued of shares		**161,200**	66,250	**-**	-
Distirbution of Perpetual Sukuk		**(47,350)**	(42,750)	**-**	-
Dividend paid to non-controlling interests		**(542,504)**	(194,236)	**-**	-
Proceeds from long term loans		**46,200**	50,571	**-**	-
Repayment of long term loans		**(119,700)**	(507,062)	**-**	-
Receipt of Government grants - Funds management		**30,000**	21,940	**-**	-
Receipt of Government grants - PRUV-ATM		**10,400**	19,600	**-**	-
Payment for investment in joint ventures		**-**	(35,250)	**-**	-
Payment on lease liabilities		**(77,623)**	(63,377)	**(509)**	(1,269)
Receipts from loan/financing obligations sold to Cagamas Berhad		**374,147**	616,763	**-**	-
Net cash (used in)/from financing activities		**(1,148,859)**	(747,508)	**341,602**	55,628
Net (Decrease)/Increase in cash and cash equivalents		**(2,201,241)**	1,706,819	**750,038**	(243,173)
Effects of exchange rate changes		**(18,333)**	(43,447)	**-**	-
Cash and cash equivalents at 1 January		**8,137,069**	6,473,697	**498,251**	741,424
Cash and cash equivalents at 31 December		**5,917,495**	8,137,069	**1,248,289**	498,251
Cash and cash equivalents					
Deposits	20	**5,083,466**	6,558,470	**352,421**	486,363
Cash and bank balances	21	**1,271,287**	1,802,536	**895,868**	11,888
Cash and bank balances classified as assets held for sale	22	**1,700**	14,093	**-**	-
Bank overdrafts	29	**(36,573)**	(45,363)	**-**	-
Adjustment for cash held in trust on behalf of the remiser	30	**(64,495)**	(68,653)	**-**	-
Deposits with maturity of more than 3 months		**(337,890)**	(124,014)	**-**	-
Cash and cash equivalents at 31 December		**5,917,495**	8,137,069	**1,248,289**	498,251

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2022

1. BACKGROUND AND PRINCIPAL ACTIVITES

Lembaga Tabung Angkatan Tentera, better known as LTAT was established in August 1972 by an Act of Parliament. The registered office at the financial statements date was located at Tingkat 12, Bangunan LTAT, Jalan Bukit Bintang, Peti Surat 11542, 50748 Kuala Lumpur. Beginning 2 February 2023, the registered office has moved to to Ground Floor, Chulan Tower, No. 3, Jalan Conlay, 50450 Kuala Lumpur.

The principal activities of Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) as stipulated in the Tabung Angkatan Tentera 1973 (Act 101) are to manage and invest the members' contribution funds which represent the compulsory contributions of officers and other ranks of the Malaysian Armed Forces as well as voluntary contributions of mobilised members of volunteer forces. These activities involve processing of collection, management and investment of the contribution funds in investment properties (note 4), inventories (note 6), investment in subsidiary companies (note 8), investment in associated companies (note 9), investment at amortised cost (note 11), investment at fair value through other comprehensive income (note 12), investment at fair value through profit or loss (note 13), derivative financial assets/liabilities (note 18) and deposits with banks and other financial institutions (note 20). LTAT also undertakes retraining for the retiring or retired personnel of the armed forces.

The financial statements of the Group and LTAT are presented in Ringgit Malaysia (RM) and all values are rounded to the nearest thousand (RM'000) unless otherwise stated.

The financial statements for the year ended 31 December 2022 have been approved by the Board on 27 June 2023.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Basis of Preparation

(a) Statement of Compliance

The financial statements of the Group and LTAT have been prepared in accordance with Malaysian Financial Reporting Standard (MFRS), International Financial Reporting Standards (IFRS) and the requirements of the Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Act 101).

The accounting policies adopted are consistent with those of the previous financial year, except in the current period, the Group and LTAT adopted the following new and amended MFRSs mandatory for annual financial periods beginning on or after 1 January 2022:

Description	Effective for annual periods beginning on or after
Amendments to MFRS 16: Rent Concession Related to COVID-19 after 30 June 2021	1 April 2021
Amendments to MFRS 9: Financial Instruments	
- Annual improvements to the Standards MFRS 2018 - 2020	1 January 2022
Amendments to MFRS 3: Reference to the Conceptual Framework	1 January 2022
Amendments to MFRS 116: Property, Plant and Equipment Proceeds before Intended Use	1 January 2022
Amendments to MFRS 137: Onerous Contacts - Cost of Fulfilling a Contract	1 January 2022

The adoption of the above new and amended MFRSs did not have any significant financial impact to the Group and LTAT.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.1 Basis of Preparation (continued)

(b) Standards issued but not yet effective

The standards and interpretations that are issued but not yet effective up to the date of issuance of the Group and LTAT's financial statements are disclosed below. The Group and LTAT intend to adopt these standards, if applicable, when they become effective.

Description	Effective for annual periods beginning on or after
MFRS 17: Insurance Contracts	1 January 2023
Amendments to MFRS 17: Insurance Contracts	1 January 2023
Amendments to MFRS 17: Insurance Contracts (Initial Applications of MFRS 17 and MFRS 9 – Comparative Information)	1 January 2023
Amendments to MFRS 101: Disclosure of Accounting Policies	1 January 2023
Amendments to MFRS 108: Definition of Accounting Estimates	1 January 2023
Amendments for MFRS 112: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction	1 January 2023
Amendments to MFRS 16: Lease Liability in a Sale and Leaseback	1 January 2024
Amendments to MFRS 101: Classification of Liabilities as Current or Non – Current and Non-Current Liabilities with Covenants	1 January 2024
Amendments to MFRS 10 and MFRS 128: Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture	Deffered

The Group and LTAT expect that the adoption of the above standards and interpretations will have no material impact on the financial statements in the period of application.

(c) Basis of Measurement

The financial statements of the Group and LTAT have been prepared under the cost basis, except for certain properties and financial instruments that are measured at revalued amounts or fair values at the end of each reporting period as disclosed in the accounting policies below.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.1 Basis of Preparation (continued)

(d) Significant Accounting Estimates and Judgements

The preparation of the Group and LTAT financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities at the reporting date. The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are as below:

(i) Impairment of Intangible Assets

The Group and LTAT assess whether there are any indicators of impairment of intangible assets at each reporting date. Intangible assets (goodwill and intangible assets with indefinite useful lives) are tested for impairment annually and at any other time when such indicators exist. Intangible assets with definite useful life are tested for impairment when there are indicators that their carrying values may exceed the recoverable amounts. When value in use (VIU) calculations are undertaken, management estimates the expected future cash flows from the asset or cash generating unit (CGU) and chooses a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows. The preparation of the estimated future cash flows involves significant judgement and estimations.

While the Group believes that the assumptions are appropriate and reasonable, significant changes in the assumptions may materially affect the assessment of recoverable amounts and may lead to future impairment losses.

(ii) Impairment of Property, Plant and Equipment, Right-of-Use Assets and Investment in Subsidiaries, Associated and Joint Ventures

The Group and LTAT reviews the carrying amounts of the above non-financial asset at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment.

If any such indication exists, the Group and LTAT shall estimate the recoverable amount of CGU or group of CGU. The recoverable amount is measured at the higher of fair value less costs of disposal (FVLCD) or Value in use (VIU).

Where assessment of the recoverable amount of CGU or group of CGU is determined on the basis of FVLCD, the Group and LTAT had amongst others, based the FVLCD on valuations by independent professional valuers which were derived from comparisons with recent transactions involving other similar assets and where applicable, the age, size and title tenure.

Determining the VIU of CGU or group of CGU require the estimation of future cash flows expected to be derived from continuing use of the assets and from the ultimate disposal of such assets. In estimating the VIU, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risk specific to the asset.

The estimation of the recoverable amounts involves significant judgement and estimations. While the Group and LTAT believe that the assumptions are appropriate and reasonable, changes in the assumptions may materially affect the assessment of recoverable amounts.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.1 Basis of Preparation (continued)

(d) Significant Accounting Estimates and Judgements (continued)

(iii) Provision of Expected Credit Loss of Trade Receivables, Other Receivables and Contract Assets

The Group and LTAT assess the credit risk at each reporting date, whether there have been significant increases in credit risk since initial recognition on an individual basis. To determine whether there is a significant increase in credit risks, the Group and LTAT consider factors such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtors and default or significant delay in payments.

Where there is a significant increase in credit risk, the Group and LTAT determine the lifetime expected credit loss by considering the loss given default and the probability of default assigned to each counterparty customer. The financial assets are written off either partially or full when there is no realistic prospect of recovery. This is generally the case when the Group and LTAT determine that the debtor does not have assets or sources of income that could generate sufficient cash flows to repay the amount subject to the write-offs.

(iv) Fair Value Biological Assets

Biological assets represent the produce growing on oil palms. Fresh fruit bunches (FFB) are harvested from the oil palms for use in the production of crude palm oil (CPO) and palm kernel (PK). The growing produce are essentially FFB prior to harvest.

An oil palm fruit typically starts to develop oil from about 14 to 15 weeks after pollination. The oil content in the fruit increases exponentially over the next 5 weeks and reaches its maximum at about 22 weeks.

Management considered the maturity stages of FFB and concluded that unripe FFB of up to 3 weeks prior to the harvest would be used to determine the fair value of the biological assets.

The fair value of the growing produce is determined on the basis of present value of expected future cash flows which takes into consideration of the production and estimated selling prices of CPO and PK adjusted for extraction rates, processing, harvesting and transport costs.

(v) Property Development

The Group and LTAT recognise property development revenue and expenses in profit or loss by using an input method which is based on cost incurred to-date relative to the total expected cost to the satisfaction of that performance obligation.

Significant judgement is required in determining the measure of progress, the extent of the property development cost incurred, the estimated total property development revenue and cost, as well as the recoverability of the property development cost. In making the judgement, the Group and LTAT evaluate based on past experience and by relying on the work of specialists.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.1 Basis of Preparation (continued)

(d) Significant Accounting Estimates and Judgements (continued)

(vi) Shipbuilding and Ship Repair

Where the performance obligations are satisfied over time, the Group and LTAT recognises contract revenue and costs in the income statement by using the input method which is based on cost incurred to-date relative to the total expected cost to the satisfaction of that performance obligation.

Significant judgement is required in determining the extent of the contract costs incurred, the estimated total contract revenue and costs, the recoverability of the contract costs as well as assessing potential deductions to revenue due to delays in delivery or other contractual penalties. Further, significant judgement is also required in determining contract modification with approved change in the scope of work, but with contract price that has yet to be fixed. In making these judgements, the Group evaluates by relying on past experience, correspondence with customers and the work of internal specialists.

(vii) Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognised for all unused tax losses, unused tax credits and unabsorbed capital allowances and agricultural allowances to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of future taxable profits together with future tax planning strategies.

Assumptions about generation of future taxable profits depend on management's estimates of future cash flows. These depend on estimates of future production and sales volume, operating cost, capital expenditure, dividends and other capital management transactions. Judgement is also required about application of income tax legislation.

These judgements and assumptions are subject to risks and uncertainty, hence there is a possibility that changes in circumstances will alter expectations, which may impact the amount of deferred tax assets recognised in the statement of financial position and the amount of unrecognised tax losses and unrecognised temporary differences.

(viii) Valuation of Investment Properties

The Group and LTAT carries its investment properties at fair value, with changes in fair value being recognised in the statements of profit or loss. For lands classified as investment properties, the Group and LTAT had apply the use of value comparison technique to assess the fair value of lands. For the remaining of investment properties, the Group and LTAT apply the use of multiple valuation techniques in measuring the fair value. The results are evaluated considering the reasonableness of the range of values indicated by those results. A fair value measurement is the point within that range that is most representative of fair value of the assets.

Professional valuers are involved in the valuation of investment properties and appointed annually by the management. Selection criteria of professional valuers include market knowledge, reputation, independence and whether professional standards are maintained. The management decides, after discussions with the Group's professional valuers, which valuation techniques and inputs to use for each case.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies

(a) Basis of Consolidation

(i) Subsidiary Companies

Subsidiaries are entities, including structured entities, controlled by the Group and LTAT.

The Group and LTAT control an entity when it exposed, or has rights to variable return from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Potential voting rights are considered when assessing controls only when such rights are substantive.

The Group and LTAT also consider its de facto power over an investee when, despite not having the majority of voting rights, it has the current ability to direct the activities of the investee that significantly affect the investee's return.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year, are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Non-controlling interests at the reporting date, being the portion of the net assets of subsidiaries attributable to equity interests that are not owned by the Group, whether directly or indirectly through subsidiaries, are presented in the consolidated statement of financial position and consolidation statement of changes in equity within equity, separately from equity attributable to the Group. Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributable to the Group and to non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance.

Acquisition of subsidiaries are accounted for using the acquisition method of accounting. The identifiable assets acquired and the liabilities assumed are measured at fair value at the acquisition date. Acquisition costs are expensed and included in the administrative expenses.

Goodwill is initially measured at cost (being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognised for non-controlling interests and any previous interest held over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed). If the fair value of the net assets acquired is in excess of the aggregate consideration transferred, the Group re-assesses whether it has correctly identified all of the assets acquired and all of the liabilities assumed and reviews the procedures used to measure the amounts to be recognised at the acquisition date. If the reassessment still results in an excess of the fair value of net assets acquired over the aggregate consideration transferred, then the gain is recognised in profit or loss. The accounting policy for goodwill is set out in Note 2.2 (j) (i).

For each business combination, the Group elects whether to measure the non-controlling interests in the acquiree at the acquisition date either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net asset.

Changes in the Group's equity interest in a subsidiary that do not result in a loss of control are accounted for as equity transactions. In such circumstances, the carrying amount of the controlling and non-controlling interests are adjusted to reflect the changes in their respective interest in the subsidiary. Any difference between the amount of the adjustment to the non-controlling interests is adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognised directly in shareholders' equity.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(a) Basis of Consolidation (continued)

(i) Subsidiary Companies (continued)

Upon loss of control of a subsidiary, the Group derecognises the assets (including goodwill) and liabilities of the former subsidiary, any non-controllling interest and the other components of equity related to the former subsidiary from the consolidated statement of financial position. The Group's share of components previously recognised in other comprehensive income is reclassified to profit or loss or retained earning. Any surplus or deficit arising on the loss of control is recognised in profit or loss.

If the Group retains any interest in the former subsidiary, then such interest is measured at fair value at the date that control is lost and subsequently accounted for as an equity accounted investee or as an available for sale financial asset depending on the level of influence retained.

Dividend received from subsidiaries are recorded as a component of income in the statements of profit or loss.

Investments in qouted and unquoted subsidiary companies are stated at cost less impairment losses. Details of subsidiary companies are listed in Note 8.

(ii) Investment in Associates and Joint Ventures

Associates are entities, including unincorporated entities, in which the Group has significant influence, but not control or joint control over the financial and operating policy decisions.

A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

Investment in associates and joint ventures are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method. Under the equity method, the investment in an associate or joint venture is initially recognised at cost. The carrying amount of the investment is adjusted to recognise changes in the Group's share of net assets of the associate or joint venture since the acquisition date. Goodwill relating to the associates or joint ventures is included in the carrying amount of the investment and is neither amortised nor individually tested for impairment.

The consolidated income statement reflects the Group's share of the results of operations of the associate or joint venture. Any change in OCI of these investees is presented as part of the Group's OCI. In addition, where there has been a change recognised directly in the equity of an associates or a joint venture, the Group recognise its share of such change, when applicable, in the consolidated statements of changes in equity. Unrealised gains or losses on transactions between the Group and its associates and joint ventures are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates or joint ventures.

When the Group's share of losses exceeds its interest in an associate or joint venture, the Group does not recognise further losses except to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associates or joint venture.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(a) Basis of Consolidation (continued)

(ii) Investment in Associates and Joint Ventures (continued)

The most recent available financial statements of the associates and joint ventures are used by the Group in applying the equity method. Where the dates of the audited financial statements used are not coterminous with those of the Group, the share of results is arrived at from the last audited financial statements available and management financial statements to the end of the accounting period. When necessary, adjustments are made to these financial statements to ensure consistency of the accounting policies used with those of the Group.

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognise an additional impairment loss on its investment in associate or joint venture. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in associate or joint venture is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the associate or joint venture and its carrying value. Impairment loss is recognised in profit or loss.

Upon loss of significant influence or joint control over the associate or joint venture, the Group measures and recognises any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate or joint venture upon loss of significant influence or joint control and the fair value or the retained investment and proceeds from disposal is recognised in profit or loss.

(b) Financial Assets

(i) Initial Recognition and Measurement

Financial assets are classified, at initial recognition, as subsequently measured at amortised cost, fair value through other comprehensive income and fair value through profit or loss.

The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Group's and LTAT's business model for managing them.

With the exception of trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Group and LTAT have applied the practical expedient, the Group and LTAT initially measure a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss, transaction costs.

Trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Group and LTAT have applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under MFRS 15.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortised cost or fair value through other comprehensive income, it needs to give rise to cash flows that are solely payments of principal and interest (SPPI) on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

The Group's and LTAT's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets or both.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the market place (regular way trades) are recognised on the trade date, i.e., the date that the Group and LTAT commit to purchase or sell the asset.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(b) Financial Assets (continued)

(ii) Subsequent Measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in three categories:

- Financial assets at amortised cost (debt instruments)
- Financial assets at fair value of other comprehensive income (equity instruments and debt instruments)
- Financial assets at fair value through profit or loss

1) Financial assets at amortised cost (debt instruments)

Subsequent measurement of debt instruments depends on the Group's and LTAT's business model for managing the asset and the cash flows characteristics of the asset. The Group and LTAT reclassifies debt investments when and only when its business model for managing those assets changes.

The Group and LTAT measure financial assets at amortised cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows, and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are SPPI on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortised cost are subsequently measured using the effective interest method and are subject to impairment. Gains and losses are recognised in profit or loss when the asset is derecognised, modified or impaired.

The Group's and LTAT's financial assets at amortised cost comprise, among others, receivables (exclude prepayments and advances paid to supplier) deposit, cash and bank balances.

2) Financial assets at fair value through other comprehensive income

i. Equity instruments

Upon initial recognition, the Group and LTAT can elect to classify irrevocably its equity investments as equity instruments designated at fair value through other comprehensive income when they meet the definition of equity under MFRS 132 Financial Instruments: Presentation and are not held for trading. The classification is determined on an instrument by instrument basis.

Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss. Dividends are recognised as income in the statements of profit or loss when the right of payment has been established, except when the Group and LTAT benefit from such proceeds as a recovery of part of the cost of the financial asset, in which case, such gains are recorded in other comprehensive income. Equity instruments designated at fair value through other comprehensive income are not subject to impairment assessment.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(b) Financial Assets (continued)

(ii) Subsequent Measurement (continued)

2) Financial assets at fair value through other comprehensive income (continued)

ii. Debt instruments

Assets that are held for collection of contractual cash flows and for selling the financial assets, where the assets' cash flows represent SPPI, are measured at fair value through other comprehensive income. Movements in the carrying amount are taken through other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest income and foreign exchange gains and losses which are recognised in profit or loss. When the financial asset is derecognised, the cumulative gain or loss previously recognised in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss and recognised in net gains and losses on financial instruments.

Interest income from these financial assets are measured using the effective interest rate method. Foreign exchange gains and losses are presented in net gains and losses on financial instruments and impairment expenses are presented as separate line item in the income statements.

3) Financial assets at fair value through profit or loss

Financial assets at fair value through profit or loss include financial assets held for trading, financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, or financial assets mandatorily required to be measured at fair value. Financial assets are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling or repurchasing in the near term. Derivatives, including separated embedded derivatives, are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments.

Financial assets with cash flows that are not solely payments of principal and interest are classified and measured at fair value through profit or loss, irrespective of the business model. Notwithstanding the criteria for debt instruments to be classified at amortised cost or at fair value through other comprehensive income, as described above, debt instruments may be designated at fair value through profit or loss on initial recognition if doing so eliminates, or significantly reduces, an accounting mismatch.

Financial assets at fair value through profit or loss are carried in the statements of financial position at fair value with net changes in fair value recognised in the statements of profit or loss.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(b) Financial Assets (continued)

(iii) Derecognition

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognised when:

- The rights to receive cash flows from the asset have expired; or
- The Group and LTAT have transferred other rights to receive cash flows from the asset or have assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either:

  a) the Group and LTAT have transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or

  b) the Group and LTAT have neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but have transferred control of the asset.

When the Group and LTAT have transferred its rights to receive cash flows from an asset or have entered into a pass-through arrangement, it evaluates if, and to what extent, it has retained the risks and rewards of ownership. When it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset, nor transferred control of the asset, the Group and LTAT continue to recognise the transferred asset to the extent of its continuing involvement. In that case, the Group and LTAT also recognise an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group and LTAT have retained.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

(c) Financial Liabilities

Initial Recognition and Measurement

Financial liabilities are classified at initial recognition, as financial liabilities at fair value through profit or loss, borrowings, payables or as derivatives designated as hedging instruments.

All financial liabilities are recognised initially at fair value and, in the case of borrowings and payables, net of directly attributable transaction costs.

The Group and LTAT's financial liabilities include payables, borrowings including bank overdrafts, and derivative financial instruments.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(c) Financial Liabilities (continued)

Subsequent Measurement

The measurement of financial liabilities depends on their classification, as described below:

(i) Financial Liabilities at Fair Value Through Profit or Loss

Financial liabilities at fair value through profit or loss include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as at fair value through profit or loss.

Financial liabilities are classified as held for trading if they are incurred for the purpose of repurchasing in the near term. This category also includes derivative financial instruments entered into by the Group and LTAT that are not designated as hedging instruments in hedge relationships as defined by MFRS 9. Separated embedded derivatives are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments.

Gains or losses on liabilities held for trading are recognised in the statements of profit or loss. Financial liabilities designated upon initial recognition at fair value through profit or loss are designated at the initial date of recognition, and only if the criteria in MFRS 9 are satisfied. The Group and LTAT have not designated any financial liability as at fair value through profit or loss.

(ii) Other Financial Liabilities at Amortised Cost

The Group's and LTAT's other financial liabilities include borrowings, trade payables and other payables.

Borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred, and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the reporting date.

Trade and other payables are recognised initially at fair value plus directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method.

For other financial liabilities, gains and losses are recognised in profit or loss when the liabilities are derecognised and through the amortisation process.

Derecognition

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognised in the statements of profit or loss.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(d) Fair Value Measurement

The Group and LTAT measure financial instruments, such as derivatives, and non-financial assets such as investment properties, at fair value at each reporting date.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- in the principal market; or
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market.

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group and LTAT.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use. The Group and LTAT use valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximising the use of relevant observable inputs and minimising the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole, as follows:

Level 1 : Unadjusted quoted market prices in active markets for identical assets or liabilities.
Level 2 : Inputs other than quoted market prices that are observable either directly or indirectly.
Level 3 : Unobservable inputs for the asset or liability.

For assets and liabilities that are recognised in the financial statements on a recurring basis, the Group and LTAT determine whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorisation (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(e) Property, Plant and Equipment and Depreciation

Property, plant and equipment are initially recorded at cost, net of accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any. Such cost includes the cost of replacing part of the plant and equipment and borrowing costs if the recognition criteria is met.

Subsequent costs are included in the carrying amount of or recognised as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the asset and the cost of the asset can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they incurred.

Freehold land has an unlimited useful life and therefore is not amortised. Long term leasehold are amortised over the period of lease. Building-in-progress are also not depreciated as these assets are not available for use. Depreciation for work in progress start once assets available for use.

When significant parts of property, plant and equipment are required to be replaced at intervals, the Group and LTAT depreciate them separately based on their specific useful lives. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognised in the carrying amount of the property, plant and equipment as a replacement if the recognition criteria are satisfied. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they are incurred.

Oil palms are classified as bearer plants within property, plant and equipment. Expenditure that are directly related to the planting and upkeep of oil palms are capitalised until the palms reach maturity. Upon maturity, further maintenance and upkeep costs for oil palms are expensed to profit or loss. Bearer plants commence depreciation when oil palms reach maturity.

Depreciation of other property, plant and equipment is provided for on a straight-line basis to write off the cost of each asset to its residual value over the estimated useful life, at the following rates:

Buildings	5 - 80 years
Bearer plants	22 years from maturity
Aircraft and other motor vehicles	3 - 15 years
Plant and machinery	3 - 30 years

The carrying values of property, plant and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying value may not be recoverable.

The residual value, useful life and depreciation method are reviewed at each financial year end, and adjusted prospectively, if appropriate.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. The difference between the net disposal proceeds, if any, and the net carrying amount is recognised in profit or loss.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(f) Biological Assets

Biological assets comprise the produce growing on oil palms. Biological assets are measured at fair value less cost to sell. Changes in fair value less cost to sell are recognised in profit and loss. Fair value is determined based on the present value of expected net cash flows from the biological assets. The expected net cash flows are estimated using the expected fresh fruit bunches and at market price at reporting date of crude palm oil and palm kernel adjusted for extraction rates less processing, harvesting and transportation costs.

(g) Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value, cost being determined on the weighted average basis.

(i) Raw materials and work in progress, estate produce, goods for resale and consumable stores

Cost includes all incidental costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition and in the case of produce stocks, includes harvesting, manufacturing and transport charges, where applicable.

As for in-house manufactured finished goods and work in progress, labour and appropriate production overheads (based on normal operating capacity) are also included.

(ii) Development Properties

Development properties (classified within non-current assets) comprise land banks which are in the process of being prepared for development but have not been launched, or where development activities are not expected to be completed within the normal operating cycle.

Cost associated with the acquisition of land includes the purchase price of the land, professional fees, stamp duties, commissions, conversion fees and other relevant levies.

Development properties are transferred to property development in progress, within inventories (classified within current assets) at the point when development activities have commenced and where it can be demonstrated that the development activities can be completed within the normal operating cycle.

(iii) Development Properties in Progress

Property development in progress comprises cost of land currently being developed together with related development cost common to the whole project and direct building cost.

The property development costs is subsequently recognised as an expense in profit or losses and when the control of the inventory is transferred to the customer. Property development cost of unsold unit is transferred to completed properties once the development is completed.

(iv) Completed Properties

Costs comprise costs of acquisition of land including all related costs incurred subsequent to the acquisition necessary to prepare the land for its intended use, related development costs to projects and direct building costs.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(h) Investment Properties

Investment property comprises property that is not occupied substantially for use by, or in the operations of, the Group and LTAT, nor for sale in the ordinary course of business, but are held primarily to earn rental income and capital appreciation. These buildings are substantially rented to tenants and not intended to be sold in the ordinary course of business.

Property held under a lease is classified as investment property when it is held to earn rentals or for capital appreciation or both, rather than for sale in the ordinary course of business or for use in production or administrative functions.

Investment property is measured initially at cost, including transaction costs. Transaction costs include transfer taxes, professional fees for legal services and (only in case of investment property held under a lease) initial leasing commissions to bring the property to the condition necessary for it to be capable of operating. The carrying amount includes the cost of replacing part of an existing investment property at the time that cost is incurred if the recognition criteria are met.

After capital recognition, investment properties are measured at fair value which reflects market conditions at market value. The valuation is performed by registered independent valuers having an appropriate recognised professional qualification and recent experience in the location and category of the properties being valued. Gains or losses arising from changes in the fair values of investment property are included in profit or loss in the period in which they arise, including the corresponding tax effect.

An investment property is derecognised when either it has been disposed off or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal. The difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is recognised in profit or loss in the period in which the investment property is derecognized.

Transfers are made to or from investment property only when there is a change in use. For a transfer from investment property to owner-occupied property, the deemed cost for subsequent accounting is the fair value at the date of change in use.

For a transfer from owner-occupied property to investment property, the property is accounted for in accordance with the accounting policy for property, plant and equipment to the date of change in use.

(i) Lease

The Group and LTAT assess at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

Group and LTAT as a lessee

The Group and LTAT apply a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The Group and LTAT recognise lease liabilities to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(i) Lease (continued)

Group and LTAT as a lessee (continued)

(i) Right-of-use Assets

The Group and LTAT recognise right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognised, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received.

Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

Land	2 - 999 years
Building	1 - 50 years
Plant and machinery	20 years
Motor vehicles	1 - 5 years
Other equipment	1 - 4 years

If ownership of the leased asset transfers to the Group and LTAT at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of a purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the asset. The right-of-use assets are also subject to impairment.

(ii) Lease Liabilities

At the commencement date of the lease, the Group and LTAT recognises lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including insubstance fixed payments) less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees.

The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and LTAT and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Group and LTAT exercising the option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognised as expenses (unless they are incurred to produce inventories) in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Group and LTAT use its incremental borrowing rate at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments (e.g., changes to future payments resulting from a change in an index or rate used to determine such lease payments) or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(i) Lease (continued)

Group and LTAT as a lessee (continued)

(iii) Short-term Lease and Lease of Low-Value Assets

The Group and LTAT apply the short-term lease recognition exemption to its short-term leases of machinery and equipment (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). The Group and LTAT also apply the lease of low-value assets recognition exemption to leases of office equipment that are considered to be low value. Lease payments on short-term leases and leases of low value assets are recognised as expense on a straight-line basis over the lease term.

Group and LTAT as a lessor

Leases in which the Group and LTAT do not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset are classified as operating leases. Leases in which the Group and LTAT transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an underlying assets are classified as finance lease.

Rental income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in revenue in the statement of profit or loss due to its operating nature. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognised over the lease term on the same basis as rental income. Contingent rents are recognised as revenue in the period in which they are earned.

(j) Intangible Assets

(i) Goodwill

Goodwill is initially measured at cost, being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognised for non-controlling interests, and any previous interest held, over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. After initial recognition, goodwill is measured at cost less accumulated impairment losses. Goodwill is not amortised, but instead, it is reviewed for impairment at least annually and whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

Where goodwill forms part of a cash-generating unit and part of the operation within that cash-generating unit is disposed off, the goodwill associated with the operation disposed off is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative fair values of the operation disposed of and the portion of the cash-generating unit retained.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(j) Intangible Assets (continued)

(ii) Concession Right

A sub subsidiary of the Group was granted the concession relating to the privatisation of the Medical Laboratory and Store of the Ministry of Health for the distribution of selected medical products to Government-owned hospitals for 11 years since 1998. The concession was extended for a further 10 years commencing 1 December 2009.

The right attached to this concession which was acquired as part of a business combination is initially measured at its fair value at the acquisition date. The fair value of the concession right was computed by discounting the estimated future net cash flows to be generated from the acquisition date until the expiry of the current concession term which ends on 30 November 2019.

The fair value of the concession right is amortised on a straight-line basis over the remaining tenure of the concession contract.

(iii) Research and Development

Research expenditure is recognised as an expense when incurred. Costs incurred on development projects (relating to the design and testing of new and improved products) are recognised as intangible assets when the following criteria are met:

i. it is technically feasible to complete the intangible asset so that it will be available for use or sale;

ii. management intends to complete the intangible asset and use or sell it;

iii. there is an ability to use or sell the intangible asset;

iv. it can be demonstrated how the intangible asset will generate probable future economic benefits;

v. adequate technical, financial and other resources to complete the development and to use or sell the intangible asset are available; and

vi. the expenditure attributable to the intangible asset during its development can be reliably measured.

Other development expenditures that do not meet these criteria are recognised as an expense when incurred. Development costs previously recognised as an expense are not recognised as an asset in subsequent period.

Capitalised development costs recognised as intangible assets are amortised from the point at which the asset is ready for use on a straight-line basis over its useful life, not exceeding 15 years.

Ongoing development costs are tested for impairment annually, in accordance with MFRS 136 Impairment of Assets.

(iv) Rights for Supply

Expenses incurred in providing and supplying to the Government of Malaysia certain hardware and software, being part and parcel of the ordinary contractual obligations under the concession agreement, are capitalised and carried at cost less accumulated amortisation and any accumulated impairment losses. The title of these hardware and software vests with the Government of Malaysia.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(j) Intangible Assets (continued)

(v) Pharmacy Manufacturing Licence, Trade Name, Intellectual Property and Software

Pharmacy manufacturing licence and trade name acquired in a business combination are recognised at fair value at the acquisition date.

The pharmacy manufacturing licence represents the rights to manufacture pharmaceutical products in Malaysia and Indonesia. The licence has a finite useful life and is carried at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Amortisation is calculated using the straight-line method to allocate the cost of pharmacy manufacturing licence over a period of 6 to 9 years.

Trade name represents the in-house branded generic products and have a finite useful life and are carried at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Amortisation is calculated using the straight-line method to allocate the cost of trade name over a period of 15 years.

Intellectual property represents the patent right for stevia formula and has a finite useful life and is carried at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Amortisation is calculated using the straight-line method to allocate the cost of intellectual property over a period of 15 years.

Acquired software is capitalised on the basis of the costs incurred to acquire and bring to use the specific software. This cost is amortised over its estimated useful life of 10 to 15 years.

(vi) Identifiable Intangible Assets Arising from Business Combination

Identifiable intangible assets arising from business combination are recognised at cost. The cost of an intangible asset acquired in a business combination is its fair value at the date of acquisition. The fair value of intangible assets are generally determined using income approach methodologies such as the discounted cash flow method. Intangible assets with a definite useful life are amortised using straight-line method over their estimated useful economic life. Intangible assets with an indefinite useful life are not amortised. Generally, the identified intangible assets are reviewed for indications of impairment or changes in estimated future economic benefits.

If such indications exist, the intangible assets are analysed to assess whether their carrying amount is fully recoverable. An impairment loss is recognised if the carrying amount exceeds the recoverable amount. Intangible assets with indefinite useful life are annually tested for impairment and whenever there is an indication that the asset may be impaired.

The identifiable intangible assets arising from business combination consist of brand and customer relationship. Brand and customer relationship are amortised over their useful lives in a manner that reflects the pattern to which they contribute to future cash flows as follows:-

Brand	- 3 years
Customer relationship	- 7 years

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(k) Impairment of Financial Assets

For trade receivables, contract assets and contract cost assets, the Group and LTAT apply a simplified approach in calculating provision on expected credit losses (ECLs). Therefore, the Group and LTAT do not track changes in credit risk, but instead recognises a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. The Group and LTAT have established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

The Group and LTAT consider a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Group and LTAT may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group and LTAT are unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group and LTAT. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

(l) Impairment of Non-Financial Assets

Carrying amount of non-financial assets are reviewed at the end of each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If such indication exists, the carrying amount will be written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the profit or loss except for assets that are previously revalued where the revaluation was taken to other comprehensive income.

For the purpose of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows (cash-generating units or CGU).

The recoverable amount of an asset or cash generating unit (CGU) is the greater of its fair value less cost of disposal and its value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows expected to be generated by the asset are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessment of the time value of money and the risks specific to the asset. An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its related CGU exceeds its estimated recoverable amount.

An assessment is made at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The increase cannot exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognised previously. Such reversal is recognised in profit or loss unless the asset is measured at revalued amount, in which case the reversal is treated as a revaluation increase. Impairment loss on goodwill is not reversed in a subsequent period.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(m) Derivative Financial Instruments

Derivatives are initially recognised at fair values on the date on which derivative contracts are entered into and are subsequently remeasured at their fair values at the end of each reporting period. Fair values are obtained from quoted market prices in active markets, including recent market transactions, and valuation techniques, including discounted cash flow models and option pricing models, as appropriate. All derivatives are classified as assets when fair values are positive and as liabilities when fair values are negative.

The best evidence of fair value of a derivative at initial recognition is the transaction price (i.e. the fair value of the consideration given or received) unless fair value of the instrument is evidenced by comparison with other observable current market transactions in the same instrument (i.e. without modification or repackaging) or based on a valuation technique whose variables include only data from observable markets. When such evidence exists, the Group recognises fair value gain or loss immediately.

(n) Cash and Cash Equivalent

Cash and cash equivalents in the statements of financial position comprise cash at banks and on hand and short-term deposits with a maturity of three months or less, which are subject to an insignificant risk of changes in value.

For the purpose of the statements of cash flows, cash and cash equivalents consist of cash and short-term deposits with a maturity of three months or less and bank overdrafts which form an integral part of the Group's cash management.

(o) Bills and Acceptance Payable

Bills and acceptances payable in respect of a subsidiary company in the banking and financial sector represent bills and acceptances rediscounted and outstanding in the market.

(p) Taxation and Deferred Tax

Taxation recognised in profit or loss for the year comprises current and deferred tax.

Current tax is the expected amount of taxation payable in respect of the taxable profit (including withholding tax and real property gains tax payable on disposals of property) for the year and is measured using the tax rates that have been enacted or substantively enacted by the reporting date.

Current tax relating to items recognised directly in equity is recognised in equity and not in the profit or loss.

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes.

Deferred tax liabilities are recognised for all taxable temporary differences, except:

- When the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; and

- In respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, associates and joint ventures, where the timing of reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(p) Taxation and Deferred Tax (continued)

Deferred tax assets are recognised for all deductible temporary differences, carry forward of unused tax credits and unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax credits and unused tax losses can be utilised except:

- When the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; and

- In respect of deductible temporary differences associated with the investments in subsidiaries, associates and joint ventures, deferred tax assets are recognised only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

Unrecognised deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognised to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be utilised.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realised or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset, if a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes related to the same taxable entity and the same taxation authority.

(q) Currency Conversion

The Group's consolidated financial statements are presented in Ringgit Malaysia (RM), which is also the functional currency of the Group. All transactions are recorded in RM. Each entity in the Group determines its own functional currency and items included in the financial statements of each entity are measured using that functional currency.

(i) Transactions and Balances

Transactions in foreign currencies are measured in the respective functional currencies of the Group and recorded on initial recognition in the functional currencies at exchange rates approximating those ruling at the transaction dates. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the rate of exchange ruling at the end of the reporting period.

Non-monetary items denominated in foreign currencies that are measured at historical cost are translated using the exchange rates at the dates of the initial transactions. Non-monetary items measured at fair value in a foreign currency are translated using the exchange rates at the date when the fair value was determined.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(q) Currency Conversion (continued)

(i) Transactions and Balances (continued)

Exchange differences arising on the settlement of monetary items or on translating monetary items at the end of the reporting period are recognised in profit or loss except for exchange differences arising on monetary items that form part of the Group's net investment in foreign operations which are recognised initialy in other comprehensive income and accumulated under foreign exchange currency reserve in equity. The foreign exchange currency reserve is reclassified from equity to profit or loss of the Group on disposal of the foreign operation.

Exchange differences arising on the translation on non-monetary items carried at fair value are included in profit or loss except for the differences arising on the translation of non-monetary items in respect of which gains and losses are recognised directly in equity. Exchange differences arising from such non-monetary items are also recognised directly in equity.

(ii) Consolidated Financial Statements

For consolidation purposes, the assets and liabilities of foreign operations are translated into RM at the rate of exchange ruling at the end of the reporting period and their profit or loss are translated at the exchange rates prevailing at the date of transactions. The exchange differences arising on the translation are recognised in other comprehensive income. On disposal of a foreign operation, the component of other comprehensive income relating to that particular operation is recognised in profit or loss.

(r) Foreclosed Properties

Foreclosed properties are stated at the lower of the carrying amount and fair value less cost to sell.

(s) Employee Benefits

(i) Short Term Benefits

Salaries, bonuses and social security contributions are recognised as an expense in the year in which the associated services are rendered by employees of the Group and LTAT. Short term accumulating compensated absences such as paid annual leave are recognised when services are rendered by the employees whereas short term non-accumulating compensated absences such as sick leave are recognised when absences occur.

(ii) Fixed Contribution Plans

Contribution made to Employees Provident Funds. This contribution is recognised as the Group and LTAT expenses as an expense in the profit or loss as incurred.

(iii) Post Retirement Medical Benefits

The Group and LTAT provide medical benefits to its retired personnel and spouse. Retirees who are reemployed on contract basis will utilise such benefits upon completion of the contract services. The provision of these medical benefits covers the full amount of medical costs in Government and panel clinics/hospitals.

This provision is accrued as an expense in the current year's statements of profit or loss and as a liability in the statements of financial position as provision for post retirement medical benefits.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(s) Employee Benefits (continued)

(iii) Post Retirement Medical Benefits (continued)

The liability amount of post retirement medical benefits is computed based on actuarial valuation where the amount of the benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior years is estimated. That benefit is determined by the actuaries using the Projected Unit Credit Actuarial method. The Group and LTAT recognise actuarial gains or losses in the statements of profit or loss.

The principal assumptions used in this computation on the actuarial method are:

a) An inflation rate against cost; and

b) The discount rate is determined in reference to the market rate of return on high quality corporate bonds.

(iv) Gratuity Plan Benefits and Retirement Awards

The Gratuity Plan provides lump sum benefits that are defined by salary and period of service.

The retirement awards provide lump sum benefits which is one month's final salary for retired employees.

This provision is accrued as an expense in the statements of profit or loss and as a liability in the statements of financial position as provision for the gratuity plan benefits and retirement awards.

The principal assumptions used in this computation on the actuarial method are:

a) The discount rate is determined in reference to the market rate of return on high quality corporate bonds; and

b) Salary increment rate.

(v) Annual Leaves Benefits

The annual leaves benefits provide lump sum benefits that are defined by salary and the number of accumulated annual leaves during the period of service.

This provision is accrued as an expense in the statements of profit or loss and a liability in the statements of financial position as provision for annual leaves benefits.

The main assumptions that have been used in the calculation of this actuarial method are:

a) The discount rate is determined in reference to the market rate of return on high quality corporate bonds; and

b) Salary increment rate.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(t) Revenue Recognition

(i) Revenue from contracts with customers is recognised when control of the goods or services are transferred to the customer at an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for those goods or services. The Group has generally concluded that it is the principal in its revenue arrangements (unless otherwise stated below) because it typically controls the goods or services before transferring them to the customer.

The Group considers whether there are other promises in the contract that are separate performance obligations to which a portion of the transaction price needs to be allocated (e.g., warranties, non-cash consideration and consideration payable to the customer, if any). Depending on the terms of the contract, revenue is recognised when the performance obligation is satisfied, which may be at the point in time or over time.

If the consideration in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it will be entitled in exchange for transferring the goods to the customer. The variable consideration is estimated at contract inception and constrained until it is highly probable that a significant revenue reversal in the amount of cumulative revenue recognised will not occur when the associated uncertainty with the variable consideration is subsequently resolved.

Some contracts relating to ship repair, ship building and property development allow for customers to deduct as liquidated damages from the consideration payable to the Group, in the event of delays in the supply of goods or services. Certain contracts relating to sale of building materials provide customers with a right of return. Liquidated damages and the right of return give rise to variable consideration.

Generally, the Group receives short-term advances from its customers. Using the practical expedient in MFRS 15, the Group does not adjust the promised amount of consideration for the effects of a significant financing component if it expects, at contract inception, that the period between the transfer of the promised good or service to the customer and when the customer pays for that good or service will be one year or less.

The Group also provides warranties for defects that existed at the time of sale. Provisions related to these assurance-type warranties are recognised when the product is sold or the service is provided to the customer. Initial recognition is based on historical experience. The initial estimate of warranty-related costs is revised annually.

(ii) Revenue from property development is recognized as and when the control of the asset is transferred to the customer. Depending on the terms of the contract and the laws that apply to the contract, control of the asset may transfer over time or at a point in time. Control of the asset is transferred over time if the Group and LTAT's performance do not create an asset with an alternative use to the Group and LTAT, and the Group and LTAT have an enforceable right to payment for performance completed to-date.

If control of the asset transfers over time, revenue is recognised over the period of the contract by using an input method which is based on cost incurred to-date relative to the total expected cost to the satisfaction of that performance obligation. Otherwise, revenue is recognised at a point in time when the customer obtains control of the asset.

The Group and LTAT recognise sales at a point in time for the sale of completed properties, when the control of the properties has been transferred to the purchasers, being when the properties have been completed and delivered to the customers.

(iii) Dividend income from investments are recognized when the shareholders' right to receive payment are established.

(iv) Revenue from the sale of goods are recognised when control, significant risks and rewards of the goods are passed to the customer.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(t) Revenue Recognition (continued)

(v) Rental income is recognised on a straight-line basis over the term of the lease. The aggregate cost of incentives provided to lessees is recognised as a reduction of rental income over the lease term on a straight-line basis.

(vi) Interest income is recognised on accrual basis using the effective interest method.

(u) Grant

Annual grant received by the Group from the Government under Section 23, Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Act 101), is recognised on cash basis.

The grant received is divided into four categories of funds are as follows:

(i) Operating Fund

Grant received under this fund is for financing the operating expenses and is recognised as income in profit and loss.

(ii) Staff Loans Fund

Grant received under this fund is for financing loans for employees and are credited into the staff loans fund account.

Type of Loan	Rate	Repayment period
Housing loan	4%	Maximum 30 years
Vehicle loan	4%	20 months to 9 years
Personal computer loans and support	4%	Maximum 4 years
Welfare loans and other benefits	-	Maximum 12 months

(iii) The Micro Fund Public Private Partnership (PPP)- Micro Financing Scheme (SPM)- Veterans Entreprenuer (UV)- Malaysian Armed Forces (ATM)

The Micro Fund PPP-SPM-UV-ATM is received from Public Private Partnership Unit (UKAS) under the National Blue Ocean Strategy 7 (NBOS) for the purpose of financing loans to ATM veterans (Malaysian Armed Forces) for entrepreneurial development initiative. Receipts of the funds are credited to the Fund Micro PPP-SPM-UV-ATM. PERHEBAT, a subsidiary company, has entered into a strategic collaboration with TEKUN for channeling of the Micro Fund PPP-SPM-UV-ATM to ATM Veterans.

(iv) Reskilling & Upskilling Veteran ATM (PRUV-ATM) Program Grant

The Reskilling & Upskilling ATM Veteran Program (PRUV-ATM) Grant is a grant from the COVID-19 Fund (KWC) to finance a stimulus package and economic recovery plan in dealing with the COVID-19 crisis.

The Reskilling & Upskilling ATM Veteran Program (PRUV-ATM) is a Skills Upgrading and Retraining Program specifically for military retirees provided through the Skills and Entrepreneurship Training program. It is a Government initiative through PERHEBAT to improve the socio-economic status of Malaysian Armed Forces (ATM) veterans affected by the COVID-19 pandemic. Through this program, ATM veterans will be trained to improve, add, expand or strengthen the knowledge and skills possessed for the employment and entrepreneurship sectors in which they are involved.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(v) Non-Current Assets Held for Sale

Non-current assets and disposal groups are held for sale if their carrying amount is recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use. These assets are measured at the lower of carrying amount and fair value less costs to sell. Costs to sell are costs that are directly attributable to the sale (disposal) of an asset, excluding finance costs and income tax expense.

The classification criteria of non-current assets held for sale are met only when a sale is highly probable, and available for immediate sale in current circumstances. The action required to complete the sale must indicate that no material changes to the sale or the sale will be withdrawn. Management must be committed to planning the sale of the asset and the sale is expected to be completed within one year from the date of classification.

Property, plant and equipment, right-of-use and intangible assets are not depreciated or amortized after being classified as held for sale.

Assets and liabilities as held for sale are presented separately as current items in the statements of financial position.

(w) Equity Instruments and Related Expenses

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of the Group and LTAT after deducting all of its liabilities. Ordinary shares and the Junior Sukuk Musharakah (Perpetual Sukuk) are equity instruments.

Ordinary shares and the Perpetual Sukuk are classified as equity. Dividends on ordinary shares and distributions on the Perpetual Sukuk are recognised in equity in the period in which they are declared respectively. The attributable incremental transaction costs of an equity transaction are accounted for as a deduction from equity, net of tax.

(x) Contingencies

A contingent liability or asset is a possible obligation or asset that arises from past events and whose existence will be confirmed only by the occurrence or non-occurrence of uncertain future event(s) not wholly within the control of the Group and LTAT.

Contingent liabilities and assets are not recognised in the statements of financial position of the Group and LTAT.

(y) Provision

Provisions are recognised when the Group and LTAT have a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that an outflow of economic resources will be required to settle the obligation and the amount of the obligation can be estimated reliably.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of economic resources will be required to settle the obligation, the provision is reversed. If the effect of the time value of money is material, provisions are discounted using a current pre-tax rate that reflects, where appropriate, the risks specific to the liability. When discounting is used, the increase in the provision due to the passage of time is recognised as a finance cost.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(z) Current Versus Non-Current Classification

The Group and LTAT present assets and liabilities in the statement of financial position based on current and non-current classification. An asset is current when it is:

- Expected to be realised or intended to be sold and consumed in the normal operating cycle;
- Held primarily for the purpose of trading;
- Expected to be realised within 12 months after the reporting period; or
- Cash or cash equivalents unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least twelve months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when:

- It is expected to be settled in the normal operating cycle;
- It is held primarily for the purpose of trading;
- It is due to be settled within 12 months after the reporting period; or
- There is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least twelve months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.

3. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Group	Freehold Properties		Long Term Leasehold Properties		Short Term Leasehold Properties	Plant and Other Equiment	Building in Progress	Bearer Plants	Aircraft and Vessels	Total
	Land RM'000	Building RM'000	Land RM'000	Building RM'000	Building RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
2022										
Cost										
Balance at 1 January	1,691,220	1,101,627	60,642	548,668	327,605	2,849,540	864,277	993,893	641,342	9,078,814
Additions	-	8,183	-	8,787	3,981	237,402	234,152	40,674	-	533,179
Sale/Adjustment/Disposal/ Write-off	(54)	(220)	-	(1,529)	(2,088)	(55,007)	(2,280)	(33,076)	(7,273)	(101,527)
Transfer to intangible assets (Note 7)	-	-	-	-	-	4,770	(9,385)	-	-	(4,615)
Transfer to assets held for sale (Note 22) #	139,069	174,352	-	-	-	20,439	-	-	-	333,860
Reclassification	(7)	4,968	-	657,479	19,068	41,599	(723,107)	-	-	-
Exchange adjustment	117	(3,651)	-	42	(498)	(1,157)	-	-	-	(5,147)
Interest capitalised	-	-	-	-	-	1,991	-	-	-	1,991
Sale of subsidiary companies	-	-	-	-	-	(13,749)	(8,005)	-	-	(21,754)
Balance at 31 December	1,830,345	1,285,259	60,642	1,213,447	348,068	3,085,828	355,652	1,001,491	634,069	9,814,801
Accumulated depreciation										
Balance at 1 January	2,995	321,430	11,241	281,111	161,361	1,798,907	149,384	532,137	543,592	3,802,158
Depreciation during the year:										
Recognised in the statements of profit or loss	-	21,198	880	8,539	18,645	189,060	7,174	47,600	7,387	300,483
Sale/Adjustment/Disposal/ Write-off	-	(218)	-	(1,527)	(1,186)	(47,550)	(2,225)	(30,790)	(6,536)	(90,032)
Transfer to assets held for sale (Note 22) #	-	40,617	-	-	-	53,417	-	-	-	94,034
Impairment	-	100	-	-	(13)	(11,051)	-	-	(67,114)	(78,078)
Exchange adjustment	-	(52)	-	(144)	(52)	(974)	-	-	-	(1,222)
Sale of subsidiary companies	-	-	-	-	-	(10,138)	(4,930)	-	-	(15,068)
Balance at 31 December	2,995	383,075	12,121	287,979	178,755	1,971,671	149,403	548,947	477,329	4,012,275
Carrying amount at 31 December	1,827,350	902,184	48,521	925,468	169,313	1,114,157	206,249	452,544	156,740	5,802,526

Net transfer from assets held for sale is RM239.83 million.

3. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

Group	Freehold Properties		Long Term Leasehold Properties		Short Term Leasehold Properties	Plant and Other Equiment	Building in Progress	Bearer Plants	Aircraft and Vessels	Total
	Land RM'000	Building RM'000	Land RM'000	Building RM'000	Building RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
2021										
Cost										
Balance at 1 January	1,821,527	1,275,178	60,642	531,522	309,369	3,341,432	142,983	974,871	640,636	9,098,160
Additions	-	2,182	-	763	4,466	116,320	249,957	26,891	-	400,579
Sale/Adjustment/Disposal/ Write-off	(5,819)	(1,471)	-	(98)	(345)	(101,406)	(791)	(8,024)	706	(117,248)
Transfer from right-of-use assets (Note 5)	-	-	-	26,967	2,785	(5,050)	17,164	-	-	41,866
Transfer to intangible assets (Note 7)	-	-	-	-	-	-	(16,901)	-	-	(16,901)
Transfer to assets held for sale ^	(119,960)	(177,434)	-	-	(2,995)	(28,057)	-	(1,308)	-	(329,754)
Reclassification	(4,554)	4,811	-	(10,535)	13,373	(474,960)	471,865	-	-	-
Exchange adjustment	26	(1,639)	-	49	21	861	-	-	-	(682)
Interest capitalised	-	-	-	-	931	570	-	1,463	-	2,964
Transfer from Group company	-	-	-	-	-	(170)	-	-	-	(170)
Balance at 31 December	1,691,220	1,101,627	60,642	548,668	327,605	2,849,540	864,277	993,893	641,342	9,078,814
Accumulated depreciation										
Balance at 1 January	5,556	301,418	10,362	273,885	129,619	1,734,853	124,373	487,411	533,723	3,601,200
Depreciation during the year:										
Recognised in the statements of profit or loss	-	18,454	879	8,210	18,961	159,171	8,636	52,643	8,967	275,921
Sale/Adjustment/Disposal/ Write-off	-	(1,107)	-	(95)	(281)	(95,714)	(789)	(7,431)	607	(104,810)
Transfer from right-of-use assets (Note 5)	-	-	-	12,967	-	-	17,164	-	-	30,131
Transfer to assets held for sale ^	-	-	-	-	(863)	(94)	-	(486)	-	(1,443)
Impairment	339	-	-	-	-	-	-	-	300	639
Reclassification	(2,900)	2,630	-	(13,904)	13,904	275	-	-	(5)	-
Exchange adjustment	-	35	-	48	21	586	-	-	-	690
Transfer to Group company	-	-	-	-	-	(170)	-	-	-	(170)
Balance at 31 December	2,995	321,430	11,241	281,111	161,361	1,798,907	149,384	532,137	543,592	3,802,158
Carrying amount at 31 December	1,688,225	780,197	49,401	267,557	166,244	1,050,633	714,893	461,756	97,750	5,276,656

^ Net transfer to assets held for sale is RM331.2 million.

Included in the buildings under construction within the Group are borrowing costs capitalized at a rate of 0% (2021: 5.35%) in the financial year amounting to RM NIL (2021: RM30.0 million).

Additions to the Group's property, plant and equipment during the financial year including capitalised interest cost of RM2.0 million (2021: RM3.0 million) at a rate of 4.2% (2021:4.1%).

The book value of property, plant and equipment pledged for loans is RM9.5 million (2021: RM78.4 million).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

3. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONTINUED)

LTAT	Freehold Properties RM'000	Long Term Leasehold Properties		Office Renovation RM'000	Vehicles RM'000	Computer Equipment & Software RM'000	Equipment, Furniture & Office Equipment RM'000	Total RM'000
		Land RM'000	Building RM'000					
2022								
Cost								
Balance at 1 January	**130**	**50,000**	**34,000**	**4,970**	**743**	**29,481**	**9,622**	**128,946**
Additions	**-**	**-**	**-**	**6,989**	**19**	**3,951**	**142**	**11,101**
Disposal	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(8,447)**	**(18)**	**(8,465)**
Balance at 31 December	**130**	**50,000**	**34,000**	**11,959**	**762**	**24,985**	**9,746**	**131,582**
Accumulated depreciation								
Balance at 1 January	**24**	**6,914**	**6,120**	**4,892**	**528**	**27,130**	**9,486**	**55,094**
Additions	**3**	**768**	**680**	**27**	**48**	**864**	**71**	**2,461**
Disposal	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(8,447)**	**(18)**	**(8,465)**
Balance at 31 December	**27**	**7,682**	**6,800**	**4,919**	**576**	**19,547**	**9,539**	**49,090**
Carrying amount at 31 December	**103**	**42,318**	**27,200**	**7,040**	**186**	**5,438**	**207**	**82,492**
2021								
Cost								
Balance at 1 January	130	50,000	34,000	4,954	736	28,609	9,581	128,010
Additions	-	-	-	16	7	872	41	936
Balance at 31 December	130	50,000	34,000	4,970	743	29,481	9,622	128,946
Accumulated depreciation								
Balance at 1 January	21	6,146	5,440	4,861	575	26,316	9,421	52,780
Additions	3	768	680	31	49	814	65	2,410
Disposal	-	-	-	-	(96)	-	-	(96)
Balance at 31 December	24	6,914	6,120	4,892	528	27,130	9,486	55,094
Carrying amount at 31 December	106	43,086	27,880	78	215	2,351	136	73,852

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

4. INVESTMENT PROPERTIES

	Completed Investment Properties RM'000	Investment Properties Under Construction At Cost RM'000	Total RM'000
Group			
2022			
Balance at 1 January	**2,150,648**	**-**	**2,150,648**
Net fair value loss (Note 34)	**(18,125)**	**-**	**(18,125)**
Additions	**641**	**-**	**641**
Additional from subsequent expenditures	**3,749**	**-**	**3,749**
Adjustment	**(193)**	**-**	**(193)**
Balance at 31 December	**2,136,720**	**-**	**2,136,720**
2021			
Balance at 1 January	2,259,053	367	2,259,420
Net fair value gain (Note 34)	1,476	-	1,476
Additions	747	-	747
Additional from subsequent expenditures	4,005	860	4,865
Disposal	(114,633)	(1,227)	(115,860)
Balance at 31 December	2,150,648	-	2,150,648
LTAT			
2022			
Balance at 1 January	**457,000**	**-**	**457,000**
Net fair value loss (Note 34)	**(150)**	**-**	**(150)**
Additions	**269**	**-**	**269**
Adjustment	**(119)**	**-**	**(119)**
Balance at 31 December	**457,000**	**-**	**457,000**
2021			
Balance at 1 January	455,100	-	455,100
Net fair value gain (Note 34)	1,153	-	1,153
Additions	747	-	747
Balance at 31 December	457,000	-	457,000

Maintenance expenses for property investment is amounting to RM50.9 million for the Group (2021 : RM43.5 million) and RM7.7 million for LTAT (2021: RM8.5 million).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

5. RIGHT-OF-USE ASSETS

Group	Land and Building RM'000	Plant and Machinery RM'000	Motor Vehicle RM'000	Other Assets RM'000	Total RM'000
2022					
Cost					
Balance at 1 January	**2,834,517**	**3,961**	**3,303**	**2,055**	**2,843,836**
Additions	**127,788**	**16,731**	**6,432**	**228**	**151,179**
Disposal	**(12,062)**	**-**	**-**	**-**	**(12,062)**
Lease expired	**(8,333)**	**-**	**-**	**-**	**(8,333)**
Termination of contract	**(8,576)**	**-**	**-**	**-**	**(8,576)**
Transfer from assets held for sale #	**3,185**	**-**	**-**	**1,905**	**5,090**
Sale of subsidiary company	**(3,312)**	**(1,449)**	**-**	**-**	**(4,761)**
Balance at 31 December	**2,933,207**	**19,243**	**9,735**	**4,188**	**2,966,373**
Accumulated depreciation					
Balance at 1 January	**530,687**	**1,447**	**1,337**	**707**	**534,178**
Additions	**105,793**	**4,230**	**9**	**1,012**	**111,044**
Disposal	**(3,060)**	**-**	**-**	**-**	**(3,060)**
Lease expired	**(8,333)**	**-**	**-**	**-**	**(8,333)**
Termination of contract	**(8,576)**	**-**	**-**	**-**	**(8,576)**
Transfer from assets held for sale #	**2,311**	**-**	**-**	**1,082**	**3,393**
Sale of subsidiary company	**(1,948)**	**(783)**	**-**	**-**	**(2,731)**
Balance at 31 December	**616,874**	**4,894**	**1,346**	**2,801**	**625,915**
Carrying amount at 31 December	**2,316,333**	**14,349**	**8,389**	**1,387**	**2,340,458**
2021					
Cost					
Balance at 1 January	2,834,005	2,605	1,239	3,573	2,841,422
Additions	58,191	1,356	2,064	386	61,997
Disposal	(2,660)	-	-	-	(2,660)
Write-off	(6,301)	-	-	-	(6,301)
Lease expired	(426)	-	-	-	(426)
Termination of contract	(624)	-	-	-	(624)
Transfer to property, plant and equipment (Note 3)	(41,866)	-	-	-	(41,866)
Transfer to assets held for sale #	(5,802)	-	-	(1,904)	(7,706)
Balance at 31 December	2,834,517	3,961	3,303	2,055	2,843,836
Accumulated depreciation					
Balance at 1 January	466,172	817	982	454	468,425
Additions	106,087	630	355	1,335	108,407
Disposal	(1,829)	-	-	-	(1,829)
Write-off	(6,251)	-	-	-	(6,251)
Lease expired	(426)	-	-	-	(426)
Termination of contract	(624)	-	-	-	(624)
Transfer to property, plant and equipment (Note 3)	(30,131)	-	-	-	(30,131)
Transfer to assets held for sale #	(2,311)	-	-	(1,082)	(3,393)
Balance at 31 December	530,687	1,447	1,337	707	534,178
Carrying amount at 31 December	2,303,830	2,514	1,966	1,348	2,309,658

For year 2022, net transfer from assets held for sale is RM1.70 million (2021: net transfer to assets held for sale of RM4.31 million).

The leasehold land for the subsidiary company with a book value of RM182.4 million (2021: RM183.8 million) is held by CIMB Islamic Trustee Berhad, which acts as trustee for the subsidiary.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

5. RIGHT-OF-USE ASSETS (CONTINUED)

LTAT	Plant and Machinery RM'000	Total RM'000
2022		
Cost		
Balance at 1 January	**2,567**	**2,567**
Balance at 31 December	**2,567**	**2,567**
Accumulated depreciation		
Balance at 1 January	**829**	**829**
Addition	**750**	**750**
Balance at 31 December	**1,579**	**1,579**
Carrying amount at 31 December	**988**	**988**
2021		
Cost		
Balance at 1 January	1,232	1,232
Addition	1,335	1,335
Balance at 31 December	2,567	2,567
Accumulated depreciation		
Balance 1 January	493	493
Addition	336	336
Balance at 31 December	829	829
Carrying at 31 December	1,738	1,738

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

6. INVENTORIES

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Non-current				
Development properties	**440,739**	800,165	**-**	-
Current				
Raw materials and work in progress	**211,348**	235,050	**-**	-
Finished goods	**785,443**	1,285,729	**-**	-
Estate produces	**41,305**	25,898	**-**	-
Consumable	**109,610**	52,420	**-**	-
Completed properties	**60,268**	70,360	**48,964**	46,586
Property development in progress	**963,674**	1,501,553	**890,675**	1,404,767
	2,171,648	3,171,010	**939,639**	1,451,353
Development properties				
Balance at 1 January				
Cost				
- Freehold land	**287,455**	354,878	**-**	-
- Long term leasehold land	**1,524**	1,821	**-**	-
- Development costs	**511,186**	548,513	**-**	-
	800,165	905,212	**-**	-
Transfer to property development in progress				
- Freehold land	**(3,400)**	(2,025)	**-**	-
- Long term leasehold land	**-**	(297)	**-**	-
- Development costs	**(52,000)**	(7,339)	**-**	-
	(55,400)	(9,661)	**-**	-
Development cost during the year:	**66,474**	41,194	**-**	-
Disposal during the year				
Freehold land	**(206,100)**	(65,398)	**-**	-
Development costs	**(164,400)**	(71,182)	**-**	-
Balance at 31 December	**440,739**	800,165	**-**	-
Interest capitalised during the year	**8,549**	9,524	**-**	-
Property development in progress				
Cost				
Balance at 1 January	**1,501,553**	1,466,395	**1,404,767**	1,336,377
Costs recognised during the year:				
- Development costs	**(192,510)**	110,288	**16,797**	84,749
- Sales	**-**	(16,359)	**-**	(16,359)
- Impairment	**(5,444)**	-	**(5,444)**	-
	(197,954)	93,929	**11,353**	68,390
Transfer from development properties	**284,079**	9,661	**-**	-
Transfer to inventories	**-**	(6,807)	**-**	-
Transfer to completed properties	**(525,445)**	-	**(525,445)**	-
Asset cost contract	**(98,559)**	(61,625)	**-**	-
	(339,925)	(58,771)	**(525,445)**	-
Balance at 31 December	**963,674**	1,501,553	**890,675**	1,404,767
Interest capitalised during the year	**606**	118	**-**	-

During the financial year, there was a net write down of goods for resale inventories to net realisable value of RM572.4 million (2021: RM25.7 million).

As at 31 December 2022, as there is no indication on the sale of COVID-19 vaccines inventory, a full provision of slow moving inventories amounting to RM552.4 million was made.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

7. INTANGIBLE ASSETS

Group	Goodwill# RM'000	Computer Software RM'000	Consession Right RM'000	Right to Supply RM'000	Others^ RM'000	Total RM'000
2022						
Cost						
Balance at 1 January	**84,764**	**323,558**	**-**	**-**	**186,812**	**595,134**
Transfer from property, plant and equipment (Note 3)	**-**	**4,615**	**-**	**-**	**-**	**4,615**
Additions	**1,620**	**4,437**	**-**	**-**	**17,723**	**23,780**
Sale/Adjustment/Disposal	**287,901**	**(1,686)**	**-**	**-**	**-**	**286,215**
Write off	**(50,300)**	**(208)**	**-**	**-**	**(6,524)**	**(57,032)**
Exchange adjustment	**(1,900)**	**-**	**-**	**-**	**(967)**	**(2,867)**
Impairment	**(64,644)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(64,644)**
Sale of subsidiary company	**(180,931)**	**(10,094)**	**-**	**-**	**-**	**(191,025)**
Balance at 31 December	**76,510**	**320,622**	**-**	**-**	**197,044**	**594,176**
Accumulated amortisation and impairment						
Balance at 1 January	**(32,353)**	**254,252**	**-**	**-**	**108,274**	**330,173**
Amortisation	**-**	**24,466**	**-**	**-**	**5,860**	**30,326**
Sale/Adjustment/Disposal	**32,353**	**(539)**	**-**	**-**	**-**	**31,814**
Impairment	**50,300**	**-**	**-**	**-**	**-**	**50,300**
Write off	**(50,300)**	**(190)**	**-**	**-**	**-**	**(50,490)**
Exchange adjustment	**-**	**-**	**-**	**-**	**(941)**	**(941)**
Sale of subsidiary company	**-**	**(5,605)**	**-**	**-**	**-**	**(5,605)**
Balance at 31 December	**-**	**272,384**	**-**	**-**	**113,193**	**385,577**
Carrying amount at 31 December	**76,510**	**48,238**	**-**	**-**	**83,851**	**208,599**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

7. INTANGIBLE ASSETS (CONTINUED)

Group	Goodwill# RM'000	Computer Software RM'000	Consession Right RM'000	Right to Supply RM'000	Others^ RM'000	Total RM'000
2021						
Cost						
Balance at 1 January	689,160	303,049	198,102	342,886	176,084	1,709,281
Transfer from property, plant and equipment (Note 3)	-	16,901	-	-	-	16,901
Transfer to assets held for sale	(1,621)	-	-	-	-	(1,621)
Additions	-	3,383	-	-	16,411	19,794
Reclassification	-	254	-	-	(254)	-
Write off	(603,893)	(29)	(198,102)	(342,886)	(5,931)	(1,150,841)
Exchange adjustment	1,118	-	-	-	502	1,620
Balance at 31 December	84,764	323,558	-	-	186,812	595,134
Accumulated amortisation and impairment						
Balance at 1 January	562,692	228,669	198,102	342,886	98,928	1,431,277
Amortisation	-	25,612	-	-	6,848	32,460
Impairment	8,848	-	-	-	2,095	10,943
Write off	(603,893)	(29)	(198,102)	(342,886)	-	(1,144,910)
Exchange adjustment	-	-	-	-	403	403
Balance at 31 December	(32,353)	254,252	-	-	108,274	330,173
Carrying amount at 31 December	117,117	69,306	-	-	78,538	264,961

^ Included in other intangible assets are pharmacy manufacturing licenses, trade name, intellectual property, software and capitalised development cost of work-in-progress.

The carrying amounts of intangible assets have been allocated to their respective business segments, which represent Cash Generating Units (CGUs).

During the financial year, Pharmaniaga Berhad has fully impaired the carrying amount of the goodwill which arose from the acquisition of the Indonesia manufacturing CGU of RM50.3 million due to the long gestation and the uncertain business environment in Indonesia.

Affin Bank Bhd (ABB) Group has charged impairment losses on the Investment Banking, Treasury & Markets and Money Broking CGUs. An assessment has been made on the amount that can be obtained for all CGUs based on value in use (VIU), which is calculated based on cash flow projections obtained from financial budgets and business plans that have been updated to reflect the latest market developments. The impairment test has resulted in an impairment loss for the Investment Banking CGU of RM19.4 million and RM34.1 million for the Treasury & Markets CGU. As for CGU Money Broking, the impairment loss was as much as RM11.1 million. This decline in value is the result of the impact of the macro economy, i.e. the increase in interest rates and inflation which has had an impact on the performance of the CGU involved.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES

	LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000
At cost		
Quoted shares	**4,556,719**	4,591,740
Corporations	**123,000**	123,000
Unquoted shares	**669,889**	450,649
	5,349,608	5,165,389
Impairment (Note 40)		
Quoted shares	**(1,317)**	(1,925)
Corporations	**(23,000)**	-
Unquoted shares	**(37,163)**	(12,360)
	5,288,128	5,151,104
At fair value		
Quoted shares	**2,508,652**	2,200,019
Corporation	**181,000**	123,000
Unquoted shares	**694,528**	492,881
	3,384,180	2,815,900

In the financial year, LTAT has acquired additional unquoted shares in Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd (PPHSB) amounting to RM231.6 million. This is the value of the shares owned by LTAT that have been transferred to PPHSB in Tanah Sutera Development Sdn. Bhd. amounting to RM70.4 million and Perumahan Kinrara Sdn. Bhd. amounting to RM161.2 million. Following the transfer, PPHSB issued additional shares to LTAT in lieu of payment for the acquired shares.

On 31 December 2022, the market value of Boustead Heavy Industries Corporation Berhad shares was lower than the carrying amount. For Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM), Irat Properties Sdn Bhd and Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd, the fair value of the shares is lower than the cost of the shares.

LTAT had estimated the recoverable amount of the investments at the higher of fair value less costs of disposal (FVLCD) or value-in-use (VIU) and recognised the following impairment losses:

(a) The recoverable amount of Boustead Heavy Industries Corporation Berhad is based on the market value and impairment loss has been recognised in the current year amounting to RM1.3 million (2021: RM1.9 million).

(b) The recoverable amount of Perbadanan Perwira Harta Malaysia is based on the net asset value and impairment loss has been recognised in the current year amounting to RM23 million (2021: RM NIL).

(c) The recoverable amount of Irat Properties Sdn Bhd is based on the net asset value and impairment loss has been recognised in the current year amounting to RM25.5 million (2021: RM7.7 million).

(d) The recoverable amount of Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd is based on the net asset value and impairment loss has been recognised in the current year amounting to RM11.7 million (2021: RM4.7 million).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Subsidiary companies with material non-controlling interest

The Group regards Boustead Holdings Berhad and Affin Bank Berhad as subsidiary companies that have material non-controlling interest. These subsidiary companies are incorporated and operate primarily in Malaysia. Financial information of these subsidiary companies are as follows:

	Boustead Holdings Berhad		Affin Bank Berhad	
	2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
Equity interest held by non-controlling interest	**41**	41	**54**	52

The summarised financial information of these subsidiary companies before inter-company eliminations

(a) Summarised statements of profit or loss and other comprehensive income

	Boustead Holdings Berhad		Affin Bank Berhad	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Income	**15,109,181**	11,305,511	**2,054,635**	1,845,174
Net profit for the year	**103,494**	479,166	**1,203,487**	580,323
Other comprehensive income/(loss)	**11,031**	(38,319)	**(33,531)**	(175,560)
Total comprehensive profit for the year	**114,525**	440,847	**1,169,956**	404,763
Attributable to:				
Group	**49,954**	131,365	**1,144,992**	351,374
Non-controlling interest	**1,845**	252,826	**24,964**	53,389
Holders of Perpetual Sukuk	**62,726**	56,656	**-**	-
	114,525	440,847	**1,169,956**	404,763
Dividend paid to non-controlling interest	**215,600**	85,373	**36,999**	66,026

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

The summarised financial information of these subsidiary companies before inter-company eliminations (continued)

(b) Summarised statements of financial position

	Boustead Holdings Berhad		Affin Bank Berhad	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Total assets:				
Non-current assets	**11,481,087**	11,538,145	**23,658,031**	18,451,464
Current assets	**4,381,171**	4,511,097	**66,462,846**	59,977,601
Assets held for sale	**29,313**	394,543	**-**	-
	15,891,571	16,443,785	**90,120,877**	78,429,065
Total liabilities:				
Non-current liabilities	**3,218,577**	3,453,306	**2,529,931**	3,303,075
Current liabilities	**7,398,407**	7,366,063	**76,962,118**	65,192,335
Liabilities held for sale	**1,871**	159,032	**-**	-
	10,618,855	10,978,401	**79,492,049**	68,495,410
Net assets	**5,272,716**	5,465,384	**10,628,828**	9,933,655
Attributable to:				
Group	**3,300,285**	3,279,073	**10,628,828**	9,888,970
Non-controlling interest	**1,362,546**	1,576,706	**-**	44,685
Holders of Perpetual Sukuk	**609,885**	609,605	**-**	-
	5,272,716	5,465,384	**10,628,828**	9,933,655

(c) Statements of cash flows

	Boustead Holdings Berhad		Affin Bank Berhad	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Operating activities	**1,169,600**	747,685	**2,545,356**	4,017,083
Investing activities	**(37,407)**	381,594	**(3,996,751)**	(2,271,279)
Financing activities	**(840,300)**	(1,142,456)	**(1,085,502)**	274,198
Net increase/(decrease) in cash and cash equivalent	**291,893**	(13,177)	**(2,536,897)**	2,020,002

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows:

Company Name	Principal Activities	Equity Holding 2022 %	Equity Holding 2021 %
Quoted			
Affin Bank Berhad @	Financial services group	**46**	47
Boustead Holdings Berhad @	Investment holdings and oil palm plantation	**59**	59
Unquoted			
Irat Properties Sdn Bhd @	Property investments	**80**	80
Perbadanan Perwira Harta Malaysia #	Property developer	**100**	100
Perwira Niaga Malaysia #	Trading of consumer product	**100**	100
Perbadanan Hal Ehwal Bekas Angkatan Tentera #	Promotion of socio-economic development programmes through technical and non-technical training for the retired and retiring Malaysian Armed Forces Personnel	**100**	100
Power Cables Malaysia Sdn Bhd @	Manufacture and sale of power cables	**60**	60
Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd @	Real estate investment, construction and development holdings	**100**	100

@ The Group has power to directly or indirectly controlled the financial and operational policies.
# Corporations' accounts are being audited by the National Audit Department.

Company Name	Principal Activities	Equity Holding 2022 %	Equity Holding 2021 %
Quoted			
Boustead Properties Berhad *	Investment holdings and investment property	**59**	59
Boustead Plantations Berhad *	Investment holdings and oil palm plantation	**45**	46
Boustead Heavy Industries Corporation Berhad *	Investment holdings	**47**	47
Pharmaniaga Berhad *	Investment holdings	**39**	40
Unquoted			
Affin Islamic Bank Berhad +	Islamic banking business	**46**	47
PAB Properties Sdn Bhd +	Property management services	**46**	47
ABB Nominee (Tempatan) Sdn Bhd +	Share nominee services	**46**	47
Affin Holdings Berhad +	Investment holdings	**46**	47
Affin Moneybrokers Sdn Bhd +	Financial brokers	**46**	47
Affin Hwang Investment Bank Berhad +	Provision of investment banking services	**46**	47
Affin Hwang Asset Management Berhad +	Asset management and unit trust management and private retirement scheme	**-**	30
AIIMAN Asset Management Sdn Bhd +	Islamic fund management	**-**	30
TradePlus HSCEI Daily (-2X) Leveraged Tracked +	Investment in futures contracts	**-**	30

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows: (continued)

Company Name	Principal Activities	Equity Holding 2022 %	Equity Holding 2021 %
Unquoted			
Affin Hwang Nominees (Tempatan) Sdn Bhd +	Nominee services	**46**	47
Affin Hwang Nominees (Asing) Sdn Bhd +	Nominee services	**46**	47
AHC Associates Sdn Bhd +	Investment holdings	**46**	47
AHC Global Sdn Bhd +	Investment holdings	**46**	47
Affin Hwang Trustee Berhad +	Trust management services	**46**	47
Mutiara Rini Sdn Bhd *	Property development	**59**	59
Boustead DCP Sdn Bhd *	Produce and supply of chilled water for air-conditioning	**59**	59
Boustead Curve Sdn Bhd *	Property investment	**59**	59
Damansara Entertainment Centre Sdn Bhd *	Property investment	**59**	59
Boustead Hotels & Resorts Sdn Bhd *	Hotel operations	**59**	59
Boustead Realty Sdn Bhd *	Property investment	**59**	59
Boustead Balau Sdn Bhd *	Property development	**59**	59
Bakti Wira Development Sdn Bhd *	Investment holdings	**59**	59
Boustead Weld Quay Sdn Bhd *	Property investment and hotel operations	**59**	59
Midas Mayang Sdn Bhd *	Hotel operations	**48**	48
Astacanggih Sdn Bhd *	Investment holdings	**48**	48
Cebur Megah Development Sdn Bhd *	Investment holdings	**38**	38
Boustead Hyde Park Ltd *	Hotel operations	**59**	59
Boustead Weld Court Sdn Bhd *	Property investment	**59**	59
Boustead Nucleus Sdn Bhd *(Nama Lama: Nam Seng Bee Hoon Sdn Bhd)*	Property investment	**59**	59
Boustead Ventures Limited *	Hotel operations	**59**	59
Mutiara Nusa Sdn Bhd *	Property development	**59**	59
Boustead Shipping Agencies Sdn Bhd *	Shipping agent	**59**	59
Boustead Petroleum Sdn Bhd *	Investment holdings	**36**	36
Boustead Petroleum Marketing Sdn Bhd *	Marketing of petroleum products	**55**	25
Boustead Telok Sengat Sdn Bhd *	Processing of FFB and investment holdings	**45**	46
Boustead Pelita Kanowit Sdn Bhd *	Oil palm plantation	**27**	28
Boustead Pelita Kanowit Oil Mill Sdn Bhd *	Oil palm plantation	**27**	28
Boustead Eldred Sdn Bhd *	Oil palm plantation	**45**	46
Boustead Agency and Consultancy Services Sdn Bhd *	Plantation management and engineering consultancy	**45**	46
Boustead Pelita Tinjar Sdn Bhd *	Oil palm plantation and processing of FFB	**27**	28

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows: (continued)

Company Name	Principal Activities	Equity Holding 2022 %	Equity Holding 2021 %
Unquoted			
Boustead Rimba Nilai Sdn Bhd *	Oil palm plantation and processing of FFB	**45**	46
Boustead Gradient Sdn Bhd *	Oil palm plantation and processing of FFB	**45**	46
Boustead Agro Plantations Sdn Bhd *	Farming, marketing and selling of agriculture produces	**45**	-
Boustead Life Sciences Research Sdn Bhd *	Advisory and research on life sciences and commercialisation of products developed from life sciences	**45**	46
Boustead Solandra Sdn Bhd *	Oil palm plantation	**45**	46
Boustead Emastulin Sdn Bhd *	Oil palm plantation and processing of FFB	**45**	46
Boustead Trunkline Sdn Bhd *	Oil palm plantation	**45**	46
Boustead Estates Agency Sdn Bhd *	Plantation management and engineering consultancy	**45**	46
Boustead Segaria Sdn Bhd *	Investment holdings	**59**	59
Boustead Construction Sdn Bhd *	Project management, construction and property development	**59**	59
Boustead Technology Sdn Bhd *	Technology and Innovation solution provider	**59**	59
Tanky Sdn Bhd *	Fuel expense management and payment solution	**59**	-
Green Army Sdn Bhd *	Job marketplace platform	**59**	-
Boustead Credit Sdn Bhd *	Hire purchase and lease financing	**59**	59
Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd *	Construction, repair and maintenance of naval and merchant ships	**61**	61
Boustead Langkawi Shipyard Sdn Bhd *	Construction, repair and maintenance of boats and yachts	**61**	59
Boustead Digital Services Sdn Bhd * *(Nama Lama: Boustead Electronic Commerce Sdn Bhd)*	The company's investment holdings of digital products and services	**59**	59
Boustead Travel Services Sdn Bhd *	Travel agent	**59**	59
UAC Berhad *	Manufacture of fibre cement products, project management and investment property	**59**	59
UAC Solidpanel Sdn Bhd *	Manufacture and sale of solid panel	**59**	59
Boustead Global Risk Solution Sdn Bhd *	Insurance agent	**59**	59
BHIC Allied Defence Technology Sdn Bhd *	Supply of electronics and system technology to defence related industry	**47**	47
BHIC Defence Technologies Sdn Bhd *	Investment holdings	**47**	47
BHIC Defence Techservices Sdn Bhd *	Provision of maintenance and services for defence related products	**47**	47
BHIC Electronics and Technologies Sdn Bhd *	Provision of maintenance and services for weapon and defence related products	**47**	47
BHIC Marine Carriers Sdn Bhd *	Provision of engineering services for oil and gas industry	**47**	47
BHIC Marine Technology Academy Sdn Bhd *	Provision of marine and defence management training	**47**	47
BHIC Marine Transport Sdn Bhd *	Provision of chartering of ships and vessels	**47**	47

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows: (continued)

Company Name	Principal Activities	Equity Holding 2022 %	Equity Holding 2021 %
Unquoted			
BHIC Marine Ventures Sdn Bhd *	Provision of chartering of ships and vessels	**47**	47
BHIC Navaltech Sdn Bhd *	In-service support for the maintenance, services and supply of spare parts for vessels	**47**	47
BHIC Shipbuilding & Engineering Sdn Bhd *	Shipbuilding, ship repair and fabrication of steel structures	**47**	47
BHIC Trading Sdn Bhd *	Investment property	**47**	47
Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd *	Heavy engineering construction, ship repair and shipbuilding	**47**	47
Dominion Defence & Industries Sdn Bhd *	Supply and services of marine and defence related product	**47**	47
BHIC Submarine Engineering Services Sdn Bhd *	Provider of maintenance and service of submarines	**47**	47
BHIC AeroTech Sdn Bhd *	Provider of maintenance repair and overhaul of aircraft wheels and brakes	**47**	47
Perstim Industries Sdn Bhd *	Investment holdings	**47**	47
Malaysian Heavy Industry Group Sdn Bhd *	Investment holdings	**28**	28
Pharmaniaga Manufacturing Bhd *	Manufacture and sale of pharmaceutical products	**39**	40
Pharmaniaga LifeScience Sdn Bhd *	Manufacture and sale of pharmaceutical products	**39**	40
Pharmaniaga Logistic Sdn Bhd *	Distribution of pharmaceutical and medical products	**39**	40
Pharmaniaga Biomedical Sdn Bhd *	Supply trading and installation of medical and hospital equipment	**39**	40
Idaman Pharma Manufacturing Sdn Bhd *	Manufacture and sale of pharmaceutical products	**39**	40
Pharmaniaga Marketing Sdn Bhd *	Trading and marketing of pharmaceutical and medical products	**39**	40
Pharmaniaga Research Centre Sdn Bhd *	Conduct research and development of pharmaceutical products	**39**	40
Pristine Pharma Sdn Bhd *	Trading and wholesaler of consumer products	**39**	40
Paradigm Industry Sdn Bhd *	Manufacture and sale of food supplement	**39**	40
Pharmaniaga International Corporation Sdn Bhd *	Investment holdings	**39**	40
PT Millennium Pharmacon International TBK *	Distribution and trading of pharmaceutical and diagnostic product and food supplement	**43**	29
PT Errita Pharma *	Manufacture and sale of pharmaceutical products in Indonesia	**38**	39
Bio-Collagen Technologies Sdn Bhd *	Research and manufacture of collagen medical devices	**39**	40
MHS Aviation Berhad *	Provision of air transportation, flight support, engineering and technical services	**56**	56
The University of Nottingham in Malaysia Sdn Bhd *	Operation of an university	**39**	39
Nottingham MyResearch Sdn Bhd *	Carry out research, development and testing service contracts	**26**	26

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows: (continued)

Company Name	Principal Activities	Equity Holding 2022 %	Equity Holding 2021 %
Unquoted			
Pernama Network Sdn Bhd ^	Business maintenance operators include landscaping, facilities and contractors	**100**	100
Pernama Haemodialisis Sdn Bhd	Specialized medical services and retail sales	**60**	60
Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd @	Hotel and resort operators	**86**	86
Beta Tegap Sdn Bhd @	Operator of automated traffic enforcement systems	**80**	80
A.T.E.S. Sdn Bhd @	Operator of automated traffic enforcement systems	**80**	80
Pernama Healtchcare Sdn Bhd	Dormant	**100**	100
ABB Nominee (Asing) Sdn Bhd +	Dormant	**46**	47
U.K. Realty Sdn Bhd *	Dormant	**59**	59
Mecuro Properties Sdn Bhd *	Dormant	**59**	59
AB Shipping Sdn Bhd *	Dormant	**59**	59
Cargo Freight Shipping Sdn Bhd *	Dormant	**59**	59
Boustead REIT Managers Sdn Bhd	Dormant	**59**	59
Boustead Advertising Sdn Bhd *	Dormant	**59**	59
Boustead Emastulin Automobile Sdn Bhd*	Dormant	**59**	59
Boustead Management Services Sdn Bhd *	Dormant	**59**	59
Boustead Sissons Marketing Sdn Bhd *	Dormant	**59**	59
Malakoff Management Services Pte Ltd *	Dormant	**59**	59
UAC Construction Sdn Bhd *	Dormant	**59**	59
UAC Masterflange Sdn Bhd *	Dormant	**59**	59
UAC Marketing Sdn Bhd *	Dormant	**59**	59
Fitek (M) Sdn Bhd *	Dormant	**59**	59
Pharmaniaga Pegasus (Seychelles) Co. LTD *	Dormant	**39**	40
MHS Assets Sdn Bhd *	Dormant	**56**	56
Landasan Ria Sdn Bhd *	Dormant	**56**	56
MHS Labuan Limited *	Dormant	**56**	56
Automated Traffic Enforcement System Sdn Bhd @	Dormant	**80**	80
Naval and Defence Communication System Sdn Bhd *	Ceased operation	**-**	47

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONTINUED)

Details of subsidiary companies are as follows: (continued)

Company Name	Principal Activities	Equity Holding 2022 %	Equity Holding 2021 %
Unquoted			
Bounty Crop Sdn Bhd *	Ceased operation	**45**	46
Boustead Engineering Sdn Bhd *	Ceased operation	**59**	59
Boustead Atlas Hall Sdn Bhd *	Ceased operation	**59**	59
Boustead Building Materials Sdn Bhd *	Ceased operation	**59**	59
BN Shiprepair Sdn Bhd *	Ceased operation	**61**	59
Boustead Yachts Sdn Bhd *	Ceased operation	**61**	59
UAC Steel Systems Sdn Bhd *	Ceased operation	**59**	59
BHIC Asset Holding Sdn Bhd *	Ceased operation	**47**	47
BHIC Development Sdn Bhd *	Ceased operation	**47**	47
PT Mega Pharmaniaga *	Ceased operation	**37**	38

\+ Subsidiary companies of Affin Bank Berhad
* Subsidiary companies of Boustead Holdings Berhad
@ Subsidiary companies of Irat Properties Sdn Bhd
^ Subsidiary companies of Perwira Niaga Malaysia

All of the above subsidiaries and sub subsidiaries are incorporated in Malaysia except for Boustead Hyde Park Ltd which was incorporated in the British Virgin Island, Boustead Ventures Limited which was incorporated in the United Kingdom, PT Errita Pharma, PT Mega Pharmaniaga and PT Millennium Pharmacom International TBK which was incorporated in Indonesia, Malakoff Management Services Pte Ltd which was incorporated in Singapore, and Pharmaniaga Pegasus (Seychelles) Co. Ltd. which was incorporated in the Republic of Seychelles.

9. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANIES

	Group 2022 RM'000	Group 2021 RM'000	LTAT 2022 RM'000	LTAT 2021 RM'000
At cost				
Unquoted shares	**1,178,482**	934,924	**147,967**	187,524
Share of post acquisition reserves	**712,067**	971,735	**-**	-
Other reserves	**39,314**	25,939	**-**	-
	1,929,863	1,932,598	**147,967**	187,524
Impairment (Note 40)	**(18,483)**	-	**(18,483)**	-
	1,911,380	1,932,598	**129,484**	187,524

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

9. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANIES (CONTINUED)

Material associated companies

The Group and LTAT regards Cargill Feed Sdn Bhd and Ketengah Perwira Sdn Bhd as material associated companies. Summarised information, adjusted for any differences in accounting policies and reconciles the information to the carrying amount of the Group's interest in associates are as follows:

	2022		2021	
	Cargill Feed Sdn Bhd RM'000	Ketengah Perwira Sdn Bhd RM'000	Cargill Feed Sdn Bhd RM'000	Ketengah Perwira Sdn Bhd RM'000
Equity interest	**40%**	**49%**	40%	49%
Total assets	**321,126**	**229,037**	290,707	220,458
Total liabilities and non-controlling interest	**88,144**	**31,767**	73,562	32,179
Net assets	**232,982**	**197,270**	217,145	188,279
Income	**504,950**	**62,858**	354,209	54,678
Profit for the year	**19,143**	**20,858**	9,892	19,642

Reconciliation of the summarised financial information presented below to the carrying amount of the Group and LTAT in associated companies:

	2022		2021	
	Cargill Feed Sdn Bhd RM'000	Ketengah Perwira Sdn Bhd RM'000	Cargill Feed Sdn Bhd RM'000	Ketengah Perwira Sdn Bhd RM'000
Reconciliation of net assets to carrying amount 31 December				
Group's share of net assets	**93,193**	**96,662**	86,858	92,257
Goodwill	**3,545**	**-**	3,545	-
Carrying amount in the statements of financial position	**96,738**	**96,662**	90,403	92,257
Group's share of results for the year ended 31 December				
Group's share of profits or loss	**7,657**	**10,220**	3,957	9,625
Dividend received by the Group	**367**	**6,284**	1,469	6,284

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

9. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANIES (CONTINUED)

Details of associated companies are as follows:

Company Name	Principal Activities	Equity Holding 2022 %	Equity Holding 2021 %
Anglo-Eastern Plantations (M) Sdn Bhd	Development and operation of oil palm plantation	**30**	30
AXA Affin General Insurance Berhad +	Underwriting of general insurance business	**21**	24
AXA Affin Life Insurance Berhad +	Underwriting of life insurance business	**14**	-
Boustead Wah Seong Sdn Bhd *	Investment holdings	**30**	30
BP Malaysia Holdings Sdn Bhd	Investment holdings	**30**	30
Cargill Feed Sdn Bhd	Manufacture and sale of animal feeds	**40**	40
Drew Ameroid (Malaysia) Sdn Bhd *	Industrial chemical distributor	**30**	30
Dhaya Maju LTAT Sdn Bhd	Infrastructure construction	**20**	20
Ketengah Jaya Sdn Bhd	Oil palm plantation and cultivation of fruit	**29**	29
Ketengah Perwira Sdn Bhd	Development and cultivation of oil palm	**49**	49
Pavilion Entertainment Centre (M) Sdn Bhd *	Property development	**30**	30
Perumahan Kinrara Berhad @	Property and golf course development	**25**	25
Prima Prai Sdn Bhd	Project management services and investment holdings	**30**	30
Restonic (M) Sdn Bhd	Investment holdings	**20**	20
San Miguel Yamamura Plastic Films Sdn Bhd	Manufacture and sale of metallised film products	**30**	30
Strong Elegance Sdn Bhd	Contructs and develops solar photovoltaic plants	**-**	30
Sapura-LTAT Communications Technologies Sdn Bhd	Supply of communications equipment and training	**30**	30
Usahasama SPNB-LTAT Sdn Bhd	General constructor	**49**	49
Wah Seong Boustead Co Ltd *	Consumer and building products distributor	**30**	30
Warisan Pinang Sdn Bhd	Construction of military camp, management services and investment holdings	**20**	20
Wasco Coatings Malaysia Sdn Bhd	Coating of pipes for the oil and gas industry	**30**	30
Xtend Services Sdn Bhd	General trading and telecommunication services	**26**	26
Chery Holdings (Malaysia) Sdn Bhd	In liquidation	**20**	20

\+ Associated companies of Affin Bank Berhad
* Associated companies of Boustead Holdings Berhad
@ Associated companies of Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd

All associated companies above were incorporated in Malaysia except for Wah Seong Boustead Co. Ltd were incorporated in Myanmar.

In the financial year, the sale of shares of associated companies consisting of Perumahan Kinrara Bhd and Strong Elegance Sdn Bhd amounted to RM121.6 million.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

10. INVESTMENT IN JOINT VENTURES

	Group	
	2022 RM'000	2021 RM'000
At cost		
Unquoted shares	**490,780**	490,780
Share of profit after acquisition:		
Share of losses and reserves in the year	**(201,839)**	(69,305)
Sale of investment in joint venture company	**(76,731)**	-
Reclassification to investment in associated company	**(109,615)**	-
Balance at 31 December	**(388,185)**	(69,305)
	102,595	421,475

Material investment in joint ventures

The summarised financial information of the material investment in joint ventures are set out below. These represents the amounts investment in joint ventures financial statements and not the Group's share of those amounts.

i) Summarised statements of financial position

	Boustead Ikano Sdn Bhd	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Equity holding	**30%**	30%
Non-current asset	**1,510,847**	1,762,569
Cash and equivalent cash	**16,018**	17,073
Other current asset	**21,105**	16,879
Current asset	**37,123**	33,952
Total assets	**1,547,970**	1,796,521
Other non-current financial liabilities	**1,433,557**	778,364
Non-current liabilities	**1,433,557**	778,364
Trade and other accounts payable	**32,237**	19,447
Other current financial liabilities	**21,582**	643,574
Current liabilities	**53,819**	663,021
Total liabilities	**1,487,376**	1,441,385
Net assets	**60,594**	355,136

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

10. INVESTMENT IN JOINT VENTURES (CONTINUED)

ii) Summarised statements of profit or loss and other comprehensive income

	Boustead Ikano Sdn Bhd	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Income	**87,502**	53,137
Total comprehensive loss	**(294,213)**	(105,502)
The following expenses/income have been charged/(credited) to achieve profit or loss for the year:		
Depreciation	**4,953**	5,823
Fair value losses on investment properties	**256,887**	10,714
Interest expense	**66,282**	56,882
Tax	**-**	38,904
Reconciliation of net assets to carrying amount at 31 December		
Group's share of net assets	**18,178**	106,541
Group's share of results for the year ended 31 December		
Group's share of other comprehensive loss	**(88,264)**	(31,651)

Details of joint ventures companies are as follows:

Company Name	Principal Activities	Equity Holding	
		2022 %	2021 %
AXA Affin Life Insurance Berhad +	Underwriting of life insurance business	**-**	24
Affin-I Nadayu Sdn Bhd +	Property developer	**23**	24
KL South Development Sdn Bhd +	Property developer	**14**	14
Boustead Ikano Sdn Bhd *	Investment property	**30**	30
BHIC MSM Sdn Bhd *	Provision for maintenance and repair of MTU products	**28**	28
Boustead DCNS Naval Corporation Sdn Bhd *	Vessels maintenance	**28**	28
Contraves Advanced Devices Sdn Bhd *	Manufacturing of electronic product	**24**	24
BHIC Bofors Asia Sdn Bhd *	Providing, supplying and servicing of BOFORS weapon system	**24**	24
BYO Marine Sdn Bhd *	Construction of vessels	**24**	24
BHIC Aeroservices Sdn Bhd *	Maintenance and overhaul of helicopters and aircraft	**24**	24
BHIC System Integration Sdn Bhd *	Project management, contract administration and other related services for defence industry	**24**	24
Pyrotechnical Ordnance Malaysia Sdn Bhd *	Production and selling of double based propellent for locally used artillery shells and rockets in defence sector	**23**	23
Airbus Helicopters Malaysia Sdn Bhd *	Provision of services relating to flight training simulator	**14**	14
Irat Civil Works Sdn Bhd @	Provides civil, mechanical and electrical works, site maintenance and network services	**48**	48

\+ Investment in joint ventures of Affin Bank Berhad
* Investment in joint ventures of Boustead Holdings Berhad
@ Investment in joint venture of Irat Properties Sdn Bhd

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

11. FINANCIAL ASSETS AT AMORTISED COSTS

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
At amortized cost:				
- Malaysian Government treasury bills	**49,822**	97,747	**-**	-
- Malaysian Government Securities	**3,697,331**	1,822,807	**62,067**	-
- Malaysian Government Investment Issuance	**5,752,626**	3,540,004	**10,312**	-
- Cagamas Bonds/Sukuk	**272,271**	30,512	**-**	-
- Bank Negara Malaysia Sukuk	**10,139**	10,299	**-**	-
- Negotiable Instruments of Deposit and Islamic Debt Certificates	**-**	731,259	**-**	-
Unquoted instruments				
- Corporate Bonds/Sukuk in Malaysia ^	**6,818,934**	5,126,845	**458,667**	336,221
- Loan stock in Malaysia	**15,560**	15,000	**-**	-
- Corporate Bonds/Sukuk in Malaysia ^	**481,153**	164,194	**-**	-
- Shares in Malaysia	**14,915**	-	**-**	-
	17,112,751	11,538,667	**531,046**	336,221
Provision for expected credit losses	**(81,281)**	(103,525)	**(90,225)**	(61,219)
Fair value changes arising from fair value hedges	**(2,893)**	-	**-**	-
	17,028,577	11,435,142	**440,821**	275,002

^ Part of the Corporate Bond/Sukuk in Malaysia is a Medium Term Note (MTN) amounting to RM355.6 million, which was subscribed from a sub subsidiary company, Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd, on 12 May 2011 and matures on 29 April 2026. It is non-transferable and non-rated. Expected periodic distribution for year 1 to year 9 is at a rate of 7% per annum and the next year 10 is at a rate of 7.5% per annum.

12. FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH OTHER COMPREHENSIVE INCOME

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Quoted shares	**1,176,214**	1,123,881	**1,071,534**	1,016,086
Unquoted instruments				
- Shares in Malaysia	**393,476**	371,405	**93,438**	146,740
- Corporate Bonds/Sukuk in Malaysia	**1,878,570**	1,668,737	**349,127**	50,078
- Corporate Bonds/Sukuk in Malaysia	**-**	26,958	**-**	-
Money market instruments				
- Malaysian Government Securities	**919,179**	819,254	**121,536**	50,470
- Malaysian Government Securities	**1,181,021**	1,231,487	**90,805**	93,503
- Corporate Bonds/Sukuk in Malaysia	**124,487**	90,757	**-**	-
- Khazanah Bonds/Sukuk	**9,797**	9,625	**-**	-
	5,682,744	5,342,104	**1,726,440**	1,356,877

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

13. FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Non-current				
Corporate Bonds/Sukuk ^	**-**	-	**150,016**	150,655
Current				
Quoted shares				
- Shares, Warrants and Reits in Malaysia	**203,696**	311,179	**137,650**	248,902
- Unit Trust in Malaysia	**1,207**	118,501	**-**	-
- Shares, Warrants and Reits outside Malaysia	**230**	79,553	**-**	-
Unquoted instruments				
- Shares in Malaysia	**110,395**	104,171	**-**	-
- Corporate Bonds/Sukuk in Malaysia	**15,115**	15,931	**-**	-
Money market instruments				
- Negotiable Instruments of Deposit	**233,043**	249,582	**-**	-
- Cagamas Bonds/Sukuk	**50,293**	-	**-**	-
- Malaysian Government treasury bills	**99,589**	-	**-**	-
	713,568	878,917	**137,650**	248,902

^ The Corporate Bond/Sukuk consists of Junior Sukuk Musharakah subscribed from the subsidiary company, Boustead Holdings Berhad (BHB), on 27 June 2014. It is non-rated and remains for the period whereby BHB has a call option to redeem at the end of the 5th year, which is on 28 June 2019. However, the call option to redeem has been extended until 31 December 2021 at a rate of 9.6% per annum. The next call option is on 30 June 2022 and has been extended until 31 December 2022 at a rate of 10.6% per annum, after which has also been extended until 30 June 2023 at the same rate.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

14. DEFERRED TAX ASSETS/LIABILITIES

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to set-off the current asset tax with the current tax liability and when the deferred tax relates to the same tax enforcer.

The following balances shown in the statement of financial position are determined after the relevant offsets have been made.

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Balance at 1 January	**(116,363)**	(204,913)	**(4,700)**	(4,642)
Recognised in the statements of profit or loss	**(26,956)**	59,978	**-**	(58)
Recognised in equity	**12,832**	35,605	**-**	-
Transferred to assets held for sale	**10,368**	(7,986)	**-**	-
Sale of subsidiary companies	**(14,621)**	-	**-**	-
Exchange adjustment	**-**	953	**-**	-
Balance at 31 December	**(134,740)**	(116,363)	**(4,700)**	(4,700)
Presented after appropriate offsetting as follows:				
- Deferred tax assets	**260,727**	255,962	**-**	-
- Deferred tax liabilities	**(395,467)**	(372,325)	**(4,700)**	(4,700)
	(134,740)	(116,363)	**(4,700)**	(4,700)

14. DEFERRED TAX ASSETS/LIABILITIES (CONTINUED)

The components and movements of deferred tax assets and liabilities for the Group during the financial year before offsetting are as follows:

Deferred tax assets of the Group:

Group	Tax Losses and Unabsorbed Capital Allowances RM'000	Loans, Advances and Financing RM'000	Financial Assets at Amortised Cost RM'000	Financial Assets at Fair Value through Other Comprehensive Income RM'000	Others RM'000	Total RM'000
2022						
Balance at 1 January	**68,012**	**64,981**	**18,407**	**27,182**	**237,306**	**415,888**
Recognised in the statements of profit or loss	**9,862**	**42,146**	**1,143**	**(4)**	**(29,327)**	**23,820**
Recognised in equity	**-**	**-**	**-**	**12,832**	**-**	**12,832**
Transferred to assets held for sale	**-**	**-**	**-**	**-**	**9,600**	**9,600**
Sale of subsidiary companies	**(9)**	**-**	**-**	**-**	**(17,059)**	**(17,068)**
Balance at 31 December	**77,865**	**107,127**	**19,550**	**40,010**	**200,520**	**445,072**
2021						
Balance at 1 January	119,366	21,805	-	-	288,971	430,142
Recognised in the statements of profit or loss	(51,354)	43,176	18,433	(6,512)	(42,665)	(38,922)
Recognised in equity	-	-	-	35,605	-	35,605
Transferred to assets held for sale	-	-	-	-	(9,000)	(9,000)
Reclassification	-	-	(26)	(1,911)	-	(1,937)
Balance at 31 December	68,012	64,981	18,407	27,182	237,306	415,888

14. DEFERRED TAX ASSETS/LIABILITIES (CONTINUED)

Deferred tax liabilities of the Group:

Group	Property, Plant and Equipment RM'000	Fair Value Gain on Investment Properties RM'000	Financial Assets at Fair Value through Other Comprehensive Income RM'000	Others RM'000	Total RM'000
2022					
Balance at 1 January	**(485,921)**	**(33,673)**	**-**	**(12,657)**	**(532,251)**
Recognised in the statements of profit or loss	**(14,128)**	**(62)**	**-**	**(36,586)**	**(50,776)**
Transferred to assets held for sale	**-**	**-**	**-**	**768**	**768**
Sale of subsidiary companies	**308**	**-**	**-**	**2,139**	**2,447**
Balance at 31 December	**(499,741)**	**(33,735)**	**-**	**(46,336)**	**(579,812)**
2021					
Balance at 1 January	(611,012)	(10,408)	(1,911)	(11,724)	(635,055)
Recognised in the statements of profit or loss	123,478	(9,166)	-	(15,412)	98,900
Transferred to assets held for sale	1,613	(14,099)	-	13,500	1,014
Adjustment of currency exchange	-	-	-	953	953
Reclassification	-	-	1,911	26	1,937
Balance at 31 December	(485,921)	(33,673)	-	(12,657)	(532,251)

Effective from assessment year of 2019, any unused tax losses can only be carried forward up to a maximum period of 10 consecutive assessment years.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

14. DEFERRED TAX ASSETS/LIABILITIES (CONTINUED)

The components and movements of LTAT's deferred tax liabilities for the financial year are as follows:

LTAT	Fair Value Gain on Investment Properties RM'000
2022	
Balance at 1 January	**4,700**
Recognised in the statements of profit or loss	**-**
Balance at 31 December	**4,700**
2021	
Balance at 1 January	4,642
Recognised in the statements of profit or loss	58
Balance at 31 December	4,700

15. LOANS AND RECEIVABLES

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Non-Current				
Trade receivables ^^	**129,031**	124,843	**-**	-
Other receivables *	**14,789**	12,573	**18**	691
Tax recoverable from Inland Revenue Board	**4,080**	4,081	**4,080**	4,081
Staff housing loans	**10,847**	10,972	**10,847**	10,972
Staff conveyance loans	**632**	493	**632**	493
Amounts due from subsidiary companies ^	**-**	-	**115,353**	122,474
Other debtors	**-**	5,868	**-**	-
Amounts due from joint ventures #	**338,510**	296,381	**-**	-
Amounts due from associated/related companies	**4,821**	22,445	**4,821**	22,445
Building management control accounts	**9**	3,254	**9**	3,254
Deposits and guarantees	**3,285**	2,284	**3,285**	2,284
	506,004	483,194	**139,045**	166,694
Allowance for expected credit loss				
- Other receivables	**(7,071)**	(6,585)	**(8)**	(8)
- Amounts due from subsidiary companies	**-**	-	**(26,860)**	(28,746)
- Amounts due from associated companies	**(603)**	(1,334)	**(603)**	(1,334)
	(7,674)	(7,919)	**(27,471)**	(30,088)
	498,330	475,275	**111,574**	136,606

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

15. LOANS AND RECEIVABLES (CONTINUED)

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Current				
Trade receivables ^^	**1,851,362**	1,832,706	**-**	-
Other receivables *	**776,342**	378,329	**44,396**	12,622
Amounts due from the disposal of the investment properties	**112,000**	-	**112,000**	-
Tax recoverable from Inland Revenue Board	**203,993**	166,286	**32**	41
Interest and profit accrued on deposits	**7,103**	1,868	**7,103**	1,868
Dividends receivables	**2,468**	6,890	**2,468**	834
Staff housing loans	**1,180**	1,579	**528**	785
Other staff loans	**820**	1,365	**679**	724
Advances paid to suppliers	**1,863**	1,728	**-**	-
Deposits paid	**21,066**	34,257	**-**	-
Foreclosed properties	**23,950**	13,358	**-**	-
Cheque clearing accounts	**67,678**	20,325	**-**	-
Other prepayments	**69,540**	43,126	**298**	409
Loans, advances and financing @	**59,265,094**	51,337,784	**-**	-
Amounts due from subsidiary companies ^	**-**	-	**4,270**	5,651
Amounts due from associated/related companies	**16,283**	35,793	**10,319**	172
Amounts due from joint ventures #	**101,235**	112,147	**-**	-
Amounts due from portfolio management	**24**	2,978	**24**	2,978
Building management control accounts	**4,889**	4,019	**4,889**	4,019
Deposit and guarantee	**184**	-	**184**	-
	62,527,074	53,994,538	**187,190**	30,103
Allowance for expected credit loss				
- Trade receivables **	**(110,458)**	(155,992)	**-**	-
- Other receivables	**(50,213)**	(37,739)	**-**	-
- Amounts due from associated companies	**-**	(43)	**-**	-
- Amounts due from joint ventures	**(85,518)**	(81,687)	**-**	-
- Loans, advances and financing	**(1,410,821)**	(889,272)	**-**	-
	(1,657,010)	(1,164,733)	**-**	-
	60,870,064	52,829,805	**187,190**	30,103

^ Other accounts receivable, amounts owed from subsidiary companies and associated/related companies are unsecured, do not bear interest and have no fixed payment terms except for the advance to Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM) which remains as much as RM28.6 million at an interest rate of 5.75 % per annum and Perwira Niaga Malaysia of RM8.4 million at an interest rate of 2.5% per annum.

Amount due from joint ventures is unsecured and subject to payment on demand, including loan amount of RM338.5 million (2021: RM296.4 million) at a weighted average rate of 6.0% (2021: 6.0%) per annum.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

15. LOANS AND RECEIVABLES (CONTINUED)

@ Loans, advances and financing offered by Affin Bank to customers comprise of the following categories:

	Group	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Overdraft	**2,101,930**	1,955,229
Term financing		
- Housing loans/financing	**17,070,281**	13,763,496
- Hire purchase receivables	**13,142,578**	11,435,528
- Syndicated financing	**1,806,320**	1,583,610
- Business term financing	**16,129,552**	14,470,438
- Other term financing	**112,621**	122,620
Claims on customers under acceptances credits	**2,674,388**	2,220,512
Revolving credits	**3,883,788**	3,919,212
Margin financing	**1,195,788**	782,767
Others	**1,147,848**	1,084,372
	59,265,094	51,337,784

^^ Analysis of the trade receivables ageing for the Group is as follows:

	Group	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Neither past due nor impaired	**703,676**	544,500
Past due but not impaired		
1 to 30 days	**1,012,852**	825,460
31 to 60 days	**29,094**	151,697
61 to 90 days	**17,018**	16,993
91 to 120 days	**17,285**	14,327
More than 120 days	**90,010**	248,580
	1,166,259	1,257,057
Allowance for expected credit loss	**110,458**	155,992
	1,980,393	1,957,549

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

15. LOANS AND RECEIVABLES (CONTINUED)

** Movement in allowance for expected credit loss:

	Group	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Balance at 1 January	**155,992**	130,936
Expected credit loss recognised	**14,705**	75,896
Written off	**(7,236)**	(18,452)
Transfer to asset held for sale	**7,446**	(7,446)
Reversal of expected credit loss	**(59,769)**	(24,890)
Exchange adjustment	**(410)**	(52)
Sale of subsidiary companies	**(270)**	-
Balance at 31 December	**110,458**	155,992

* Analysis of the other receivables ageing for the Group is as follows:

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Less than 1 year	**776,342**	378,329	**44,396**	12,622
1 to 3 years	**12,872**	11,692	**18**	691
More than 3 years	**1,917**	881	**-**	-
	791,131	390,902	**44,414**	13,313
Allowance for expected credit loss	**(57,284)**	(44,324)	**(8)**	(8)
	733,847	346,578	**44,406**	13,305

16. BIOLOGICAL ASSETS

	Group	
	2022 RM'000	2021 RM'000
At fair value less cost to sell:		
Balance at 1 January	**47,046**	25,026
Fair value (loss)/gain (Note 34)	**(15,211)**	22,020
Balance at 131 December	**31,835**	47,046

The biological assets of the Group represent fresh fruit bunches (FFB) of 3 weeks prior to harvesting. The quantity of the unharvested FFB included in the valuation for the Group is 49,177 (2021: 46,635) metric tonnes. The expected net cash flows are estimated using the expected output (FFB harvest) and market price at reporting date of crude palm oil and palm kernel adjusted for extraction rates less processing, harvesting and transportations costs.

The fair valuation of biological assets correspond with Level 3 of the fair value hierarchy.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

17. CONTRACT ASSETS/LIABILITIES AND CONTRACT COST ASSETS

	Group	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Contract Assets		
Contract assets	**719,617**	2,936,733
Attributable profits	**4,282**	38,047
Progress billings	**64,434**	(1,781,203)
	788,333	1,193,577
Contract Cost Assets related to property development in progress		
Balance at 1 January	**10,427**	7,911
Additions	**384,382**	83,133
Amortisation recognised in profit or loss	**(382,072)**	(80,617)
Balance at 31 December	**12,737**	10,427
Total Contract Assets and Contract Cost Assets	**801,070**	1,204,004
Contract Liabilities		
Advance billings to contract customers:		
Shipbuilding and ship repair	**86,602**	32,287
Supply of medical and non-medical equipment	**30,620**	21,824
Property development costs	**6,960**	136,698
	124,182	190,809
The amount of revenue recognised from:		
Amounts included in contractual liabilities at the beginning of the year:		
Shipbuilding and ship repair	**37,380**	34,409
Real estate development	**136,698**	7,100
	174,078	41,509

a) Revenue from shipbuilding and ship repair

As at 31 December 2022, the transaction price allocated to the remaining performance obligations (unsatisfied or partially unsatisfied) of RM4,321.4 million (2021: RM2,445.4 million) relates to the contracts with customers for shipbuilding, repair and maintenance and rendering of services.

b) Revenue from property development

As at 31 December 2022, the transaction price allocated to the remaining performance obligations (unsatisfied or partially unsatisfied) of RM89.0 million (2021: RM85.2 million) relates to the contracts for property development activities.

c) Revenue from supply of medicines and medical and non-medical equipment

Subsidiaries entered into a contract with customers during the financial year for supply of medicines, medical and non-medical equipment. Advance payments were received from customers, however, revenue will only be recognised upon satisfaction of performance obligations through delivery of medicines to customers.

As at 31 December 2022, the transaction price allocated to the remaining performance obligations (unsatisfied or partially unsatisfied) of RM157.9 million (2021: RM159.9 million) relates to the contract with customers for supply of medicines and medical and non-medical equipment.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

18. DERIVATIVE FINANCIAL ASSETS/LIABILITIES

Group	Contract/Amount		Contract/Amount	
	Notional RM'000	Asset RM'000	Notional RM'000	Liability RM'000
2022				
At fair value				
Foreign exchange derivatives				
- Currency forward	**1,775,524**	**30,342**	**5,507,945**	**199,696**
- Cross currency swaps	**83,910**	**2,337**	**61,937**	**2,154**
- Currency swaps	**11,360,357**	**344,328**	**8,913,780**	**242,015**
Interest rate derivative				
- Interest rate swaps	**4,828,565**	**118,337**	**4,832,708**	**98,061**
Hedging derivatives	**150,000**	**45**	**550,000**	**2,355**
	18,198,356	**495,389**	**19,866,370**	**544,281**
2021				
At fair value				
Foreign exchange derivatives				
- Currency forward	3,588,697	25,205	5,528,902	64,542
- Cross currency swaps	207,100	709	-	61
- Currency swaps	9,816,766	87,474	7,282,786	69,480
Interest rate derivative				
- Interest rate swaps	3,450,000	73,493	3,453,000	70,278
	17,062,563	186,881	16,264,688	204,361

Fair value hedge

ABB Group makes fair value hedges which basically consist of interest rate crosses as a hedge against changes in the fair value of financial assets and financial liabilities caused by interest rate movements. The ABB Group has implemented fair value hedges for interest rate risk amounting to RM700.0 million (2021: RM NIL) on several receivables using interest rate crossovers.

19. STATUTORY DEPOSIT WITH BANK NEGARA MALAYSIA

The non-interest/profit bearing statutory deposits are maintained with BNM in compliance with requirements of Section 26(2) (c) of the Central Bank of Malaysia Act 2009, the amount of which is determined at a set percentage of total eligible liabilities. The Statutory Reserve Requirement (SRR) rate for banking industries is 2.0% of eligible liabilities. For the financial year 2022, statutory deposit with Bank Negara Malaysia amounted to RM1.25 million (2021: RM0.07 million).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

20. DEPOSITS WITH BANKS AND OTHER FINANCIAL INSTITUTIONS

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Fixed deposits				
- licensed banks	**26,600**	66,600	**-**	-
	26,600	66,600	**-**	-
Short term deposits and money market				
- subsidiary companies	**-**	-	**29,956**	238,647
- other institutions	**259,000**	220,400	**259,000**	220,400
	259,000	220,400	**288,956**	459,047
Short term deposits and money market - Islamic Banking				
- subsidiary companies	**-**	-	**-**	10,000
- other institutions	**4,774,401**	6,254,154	**40,000**	-
	4,774,401	6,254,154	**40,000**	10,000
Portfolio management short term deposits	**23,465**	17,316	**23,465**	17,316
	5,083,466	6,558,470	**352,421**	486,363

21. CASH AND BANK BALANCES

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Bank balances				
- licensed banks ^	**1,270,379**	1,801,041	**-**	-
- subsidiary companies	**-**	-	**895,351**	11,170
	1,270,379	1,801,041	**895,351**	11,170
Cash	**393**	779	**2**	2
Cash held by portfolio management	**515**	716	**515**	716
	1,271,287	1,802,536	**895,868**	11,888

^ Part of the bank balance is cash held under Section 7A, Housing Development (Control and Licensing) Act 1966 amounting to RM30.2 million (2021: RM13.9 million) which is restricted from operational use.

Included in the bank balance is a total of RM131.1 million (2021: RM113.3 million) and RM71.2 million (2021: RM70.0 million) which are restricted from use and retained as part of the terms and conditions of the Islamic Intermediate Term Notes and other term loans. Included in the bank balance is a trust account set up for dealer representatives amounting to RM64.5 million (2021: RM68.7 million).

The bank balance includes restricted cash that can only be used to open and cancel units for funds managed in accordance with Section 111, Capital Markets and Services Act 2007 amounting to RM NIL (2021: RM537.8 million).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

22. ASSETS/LIABILITIES CLASSIFIED AS HELD FOR SALE

a) On 13 May 2022, Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS) entered into agreements with purchasers for the proposed disposal of 99,999,999 ordinary shares (or 99.99% stake) of Boustead Langkawi Shipyard Sdn Bhd (BLS), representing the entire equity interest held by BNS in BLS.

The proposed disposal is expected to be completed within the next 12 months. The Directors had assessed that proposed disposal met the requirements of MFRS 5 Non-current Assets Held for Sale and hence, had classified the assets and liabilities classified as held for sale.

b) On 17 August 2021, the Group entered into a conditional share sale agreement with UON Holding (Malaysia) Sdn Bhd for the proposed disposal of 102,910,000 ordinary shares of (or 66.41% stake in) The University of Nottingham in Malaysia Sdn Bhd (UNIM), representing the entire equity interest held by BHB in UNIM.

However, on 16 August 2022, BHB and the Purchaser had mutually agreed that the SSA has lapsed, as the conditions remain unfulfilled in their respective terms at the end of business on that date.

c) On 22 December 2020, the Group's wholly owned subsidiary, Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd has entered into agreements for the sale of plant and equipment for a total sales consideration of RM3.9 million.

The sale of plant and equipment was completed during the year.

d) On 28 September 2021, CIMB Islamic Trustee Berhad, acting solely as trustee for Boustead Plantations Berhad (BPB) entered into a sale and purchase agreement with SIPP Power Sdn Bhd for the sale of freehold land measuring 663.98 hectares in the district of Kulai, Johor.

The sale of land was completed on 27 January 2022 and the Group has recognised a gain on disposal of plantation land of RM364.0 million.

The assets to be disposed pursuant to the above sale and purchase agreements are as follows:

Group	Note 22(a) RM'000
2022	
Assets classified as held for sale	
Property, plant and equipment	
Land and buildings	**21,441**
Plant and equipment	**1,565**
	23,006@
Right-of-use assets	**2,616#**
Other assets	**1,991**
Deposit, cash and bank balances	**1,700**
Balance at 31 December	**29,313**
Liabilities associated with assets held for sale	
Other liabilities	**1,871**
Balance at 31 December	**1,871**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

22. ASSETS/LIABILITIES CLASSIFIED AS HELD FOR SALE (CONTINUED)

Group	Note 22(b) RM'000	Note 22(c) RM'000	Note 22(d) RM'000	Total RM'000
2021				
Assets classified as held for sale				
Property, plant and equipment				
Land and buildings	235,294	2,084	64,232	301,610
Plant and equipment	27,538	3,114	1,242	31,894
	262,832@	5,198	65,474	333,504^
Right-of-use assets	4,313#	818	-	5,131
Deferred tax assets	9,591	-	-	9,591
Other assets	34,350	-	5	34,355
Deposit, cash and bank balances	14,293	-	-	14,293
Write off	-	(2,331)	-	(2,331)^
Balance at 31 December	325,379	3,685	65,480	394,543
Liabilities associated with assets held for sale				
Deferred tax liabilities	-	-	1,613	1,613
Other liabilities	157,419	-	-	157,419
Balance at 31 December	157,419	-	1,613	159,032

@ For year 2022, net transfer to property, plant and equipment is RM239.8 million.

For year 2022, net transfer to right-of-use assets is RM1.7 million (2021: net transfer from right-of-use assets of RM4.3 million).

^ For year 2021, net transfer from property, plant and equipment is RM331.2 million.

23. MEMBERS' CONTRIBUTION ACCOUNTS

The total of members' contribution accounts as at 31 December 2022 amounted to RM9,920.0 million (2021: RM9,665.2 million). This is arrived taking into account contributions received during the year, dividends credited at 5.0% (2021: 4.1%) per anum, deducted by withdrawals during the year and transfer to dormant account during the year.

24. FUNDS

Group	Staff Loans Fund RM'000	Asset Training Fund RM'000	Total RM'000
2022			
Balance at 1 January	**1,727**	**402**	**2,129**
Grant of Reskilling & Upskilling Veteran ATM Programme (PRUV-ATM)	**-**	**822**	**822**
Amortisation of asset training fund (Note 33)	**-**	**(150)**	**(150)**
Balance at 31 December	**1,727**	**1,074**	**2,801**
2021			
Balance at 1 January	1,727	329	2,056
Grant of Reskilling & Upskilling Veteran ATM Programme (PRUV-ATM)	-	273	273
Amortisation of asset training fund (Note 33)	-	(200)	(200)
Balance at 31 December	1,727	402	2,129

25. RESERVES

Group	Undistributable reserve						
	Reserve Fund RM'000	Capital Reserve RM'000	Other Comprehensive Income Reserve RM'000	Regulatory Reserve RM'000	Foreign Exchange Reserve RM'000	Other Reserve RM'000	Total RM'000
2022							
Balance at 1 January	**193,304**	**365,327**	**(446,660)**	**471,748**	**16**	**(42,026)**	**541,709**
Total comprehensive loss	**-**	**2,439**	**(17,450)**	**-**	**(17)**	**-**	**(15,028)**
Transfer to retained earnings on derecogniton of financial assets at fair value through other comprehensive income	**-**	**-**	**(67,256)**	**-**	**-**	**-**	**(67,256)**
Transaction with owners							
Change in ownership interest in subsidiary companies without change in control	**-**	**(24,104)**	**(1,547)**	**(12,924)**	**-**	**42,026**	**3,451**
	-	**(21,665)**	**(86,253)**	**(12,924)**	**(17)**	**42,026**	**(78,833)**
Transfer from/(to) retained earnings	**5,097**	**-**	**-**	**(159,622)**	**-**	**-**	**(154,525)**
Balance at 31 December	**198,401**	**343,662**	**(532,913)**	**299,202**	**(1)**	**-**	**308,351**
2021							
Balance at 1 January	187,112	381,618	(448,488)	489,880	(100)	(31,379)	578,643
Total comprehensive loss	-	(957)	(69,562)	-	116	-	(70,403)
Transfer to retained earnings on derecogniton of financial assets at fair value through other comprehensive income	-	-	72,052	-	-	-	72,052
Transaction with owners							
Change in ownership interest in subsidiary companies without change in control	-	(15,613)	(662)	(1,954)	-	(10,647)	(28,876)
	-	(16,570)	1,828	(1,954)	116	(10,647)	(27,227)
Transfer from/(to) retained earnings	6,192	279	-	(16,178)	-	-	(9,707)
Balance at 31 December	193,304	365,327	(446,660)	471,748	16	(42,026)	541,709

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

25. RESERVES (CONTINUED)

LTAT	Undistributable Reserve		
	Reserve Fund RM'000	Other Comprehensive Income Reserve RM'000	Total RM'000
2022			
Balance at 1 January	**193,304**	**(477,873)**	**(284,569)**
Total Comprehensive Income	**-**	**4,899**	**4,899**
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income	**-**	**(63,461)**	**(63,461)**
Transaction with owners			
Transfer from retained earnings	**5,097**	**-**	**5,097**
Balance at 31 December	**198,401**	**(536,435)**	**(338,034)**
2021			
Balance at 1 January	187,112	(562,695)	(375,583)
Total Comprehensive Income	-	13,367	13,367
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income	-	71,455	71,455
Transaction with owners			
Transfer from retained earnings	6,192	-	6,192
Balance at 31 December	193,304	(477,873)	(284,569)

26. PERPETUAL SUKUK

The Perpetual Sukuk was issued pursuant to the Junior Islamic Medium Term Note Programme of up to RM 1,200.0 million in nominal value which was approved by Securities Commission on 15 November 2013. The Perpetual Sukuk is accounted as equity as there is no contractual obligation to redeem the instrument.

At year end, total nominal value of Perpetual Sukuk are as follows:

Loan/Tranches	Profit Margin (%)	2022 RM'000	Profit Margin (%)	2021 RM'000
T1	11.6	340,000	10.6	340,000
T3	10.6	51,000	9.6	51,000
T4	10.6	150,000	9.6	150,000
T7	9.75	66,000	8.75	66,000
		607,000*		607,000*

* The Perpetual Sukuk issued by Boustead Holdings Berhad was also subscribed by LTAT for nominal of RM150 million and cumulative interest of RM4.6 million, whilst the remaining balance of RM464.5 million was subscribed by sukuk holders external from the Group and LTAT.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

26. PERPETUAL SUKUK (CONTINUED)

The salient features of the Perpetual Sukuk are as follows:

i. The Perpetual Sukuk is issued under the Islamic principle of Musharakah, while the principle of Commodity Musawamah will be employed to effect the deferral of the period distributions, if any;

ii. Being perpetual in tenure, subsidiary company has a call option to redeem the Perpetual Sukuk at the end of the 5th year and on each periodic distribution date thereafter;

iii. The subsidiary company also has the option to redeem the Perpetual Sukuk under the following circumstances:

   a) Accounting event - change in accounting standards resulting Perpetual Sukuk no longer being recognised as an equity instrument;

   b) Change in control - change in the shareholding of the subsidiary company which resulted in LTAT, its major shareholder, to hold less than the agreed percentage of interest in the subsidiary company;

   c) Leverage event - the finance to equity ratio of the subsidiary company has exceeded the agreed amount;

   d) Privatisation event - the shares of the subsidiary company are no longer listed on Bursa Malaysia Securities Berhad; and

   e) Tax event - if the subsidiary company is and will become obliged to pay additional amount due to changes in laws or regulations.

iv. The periodic distribution rate of the Perpetual Sukuk for the first five years since issuance ranges from 6.1% to 6.25% per annum and is payable six (6) months from the issue date of the relevant tranche and every six months thereafter;

v. If the subsidiary company does not exercise its option to redeem at the end of the 5th year, the periodic distribution rate shall increases by 1.5% per annum for the 6th year. For the 7th year onwards, the period distribution rate will be further increased by 1% per annum for every year thereafter, subject to the maximum of 15% per annum;

vi. The subsidiary company can elect to defer the periodic distribution indefinitely provided that the subsidiary company has not within the last six months declared or paid any dividend or payment or other distributions in respect of or repurchase or redeem its ordinary shares, or any other securities of the subsidiary company ranking junior to the Perpetual Sukuk. The deferred periodic distribution, if any, will be cumulative but will not earn additional profits (i.e there will be no compounding of the periodic distribution being deferred);

vii. In the event the periodic distribution is deferred, no dividend or payment or other distributions shall be made in respect of or repurchase or redeem in respect of its ordinary shares, or any other securities of the subsidiary company ranking junior to the Perpetual Sukuk until the subsidiary company has paid any periodic distribution or deferred periodic/additional distribution in full;

viii. Payment obligations on the Perpetual Sukuk will, at all times, rank senior to other equity instruments for the time being outstanding or obligations of the subsidiary company that are subordinated to the Junior Sukuk, but junior to the claims of present and future creditors of subsidiary company (other than obligations ranking pari passu with the Perpetual Sukuk); and

ix. The Perpetual Sukuk is unsecured and not rated.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

27. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Non-current				
Post retirement medical benefits	**92,159**	71,630	**92,159**	71,630
Gratuity plan benefits and retirement award	**57,420**	63,465	**23,517**	25,618
Accumulated annual leave benefits	**5,366**	5,253	**2,975**	2,838
	154,945	140,348	**118,651**	100,086
Current				
Post retirement medical benefits	**1,275**	2,116	**1,275**	2,116
Gratuity plan benefits and retirement award	**7,520**	7,436	**3,885**	3,495
Accumulated annual leave benefits	**826**	774	**521**	423
	9,621	10,326	**5,681**	6,034
	164,566	150,674	**124,332**	106,120
Movements in net liability recognised in statements of financial position				
Post Retirement Medical Benefits				
Net liability at 1 January	**73,746**	53,537	**73,746**	53,537
Expenses recognised in statements of profit or loss	**9,117**	8,855	**9,117**	8,855
Remeasurement of post retirement medical benefits	**12,292**	12,888	**12,292**	12,888
Post retirement medical benefits paid	**(1,722)**	(1,534)	**(1,722)**	(1,534)
	93,433	73,746	**93,433**	73,746
Gratuity Plan Benefits and Retirement Award				
Net liability at 1 January	**70,901**	70,297	**29,113**	29,705
Expenses recognised in statements of profit or loss	**7,433**	7,522	**2,446**	2,544
Gratuity plan benefits and retirement award paid	**(10,282)**	(6,918)	**(5,109)**	(3,136)
Remeasurement of gratuity plan benefits and retirement award	**(3,113)**	-	**952**	-
	64,939	70,901	**27,402**	29,113
Accumulated Annual Leave Benefits				
Net liability as at 1 January	**6,027**	6,119	**3,261**	3,373
Expenses recognised in statements of profit or loss	**800**	742	**276**	289
Accumulated annual leave benefits paid	**(1,204)**	(834)	**(622)**	(401)
Remeasurement of annual leave benefits	**571**	-	**582**	-
	6,194	6,027	**3,497**	3,261
Net liability at 31 December	**164,566**	150,674	**124,332**	106,120

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

27. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (CONTINUED)

Actuarial assumptions used to determine defined benefit obligations for retirement benefits are as follows:

	Group	
	2022 %	2021 %
Discount rate		
- Post retirement medical benefits	**5.20**	5.80
- Gratuity plan benefits and retirement award	**5.20 - 3.60**	4.80 - 3.60
- Accumulated annual leave benefits	**4.77**	3.90
Medical cost inflation rate		
- Gratuity plan benefits and retirement award	**5.00**	5.00
Salary increment rate		
- Gratuity plan benefits and retirement award	**5.00 - 4.00**	5.00 - 4.00
- Accumulated annual leave benefits	**4.00**	4.00
Life expectancy	**Malaysian Assured Lives 2011-2015 (M1115)**	
Disability	**10% from life expectancy**	
Resignation rate	**1.50**	1.50

The key assumptions identified such as the discount rate, the medical cost inflation rate and the salary increment rate can have a significant impact to the evaluation result.

28. DEPOSITS FROM CUSTOMERS, BANKS AND OTHER FINANCIAL INSTITUTIONS

	Group	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Non-current		
Deposits from customers ^	**305,416**	1,686,721
Deposits from investment accounts	**859**	1,329
	306,275	1,688,050
Current		
Deposits from customers ^	**63,676,686**	56,714,813
Deposits from banks and financial institutions	**3,364,156**	2,866,040
	67,040,842	59,580,853
^ Deposits from customers consists of the following categories:		
Demand deposits	**11,073,400**	10,330,348
Savings deposits	**4,176,804**	3,209,798
Fixed deposits	**47,730,252**	42,389,800
Others	**1,001,646**	2,471,588
	63,982,102	58,401,534

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

29. BORROWINGS

	Group	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Non-current		
Islamic medium term notes ^	**2,046,488**	2,044,396
Term loans #	**2,529,931**	3,303,075
Other long term loans	**711,206**	786,782
Revolving credit	**189,666**	392,299
	5,477,291	6,526,552
Repayable in one year	**(198,279)**	(166,304)
	5,279,012	6,360,248
Current		
Bills and acceptances payable	**35,471**	28,644
Short term loans	**198,279**	166,304
Bank overdraft	**36,573**	45,363
Bankers acceptance @	**950,065**	720,804
Revolving credit @	**2,898,694**	3,017,075
	4,119,082	3,978,190

^ The Islamic medium term notes (IMTN) comprise:

i) 2 tranches of amounting to RM500 million each Sukuk Murabahah, issued in 2017, with a maturity period of 7 years from the date of issue at a profit rate of 5.9% per annum.

ii) 1 tranche of amounting to RM200 million Sukuk Murabahah, issued in 2018, with a maturity period of 7 years from the date of issue at a profit rate of 6.2% per annum.

iii) 1 tranche of amounting to RM200 million Sukuk Murabahah, issued in 2019, with a maturity period of 7 years from the date of issue at a profit rate of 6.2% per annum.

iv) 1 tranche of amounting to RM650 million Sukuk Murabahah, issued in 2019, with a maturity period of 5 years from the date of issue at a profit rate of 6.5% per annum.

Consist of Tier-2 Subordinated Medium Term Notes (RM510.9 million), Additional Tier-1 Capital Securities (RM512.3 million), Additional Tier-1 Sukuk Wakalah (RM303.4 million), Tier-2 Sukuk Murabahah Medium Term Notes (RM455.8 million) and Senior Sukuk (RM751.5 million) was issued by Affin Bank.

@ Interest charged on bankers acceptance and revolving credit in the current year is 1.95% to 4.05% (2021: 2.05% to 3.05%) and 4.30% to 5.30% (2021: 4.05% to 4.30%) per annum respectively.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

30. PAYABLES

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Non-current				
Deposit from tenants	**16,441**	14,388	**3,281**	3,611
Other payables	**23,478**	28,912	**23,104**	26,066
Amount due to subsidiary companies	**-**	-	**-**	272
Dormant account	**10,685**	12,897	**10,685**	12,897
	50,604	56,197	**37,070**	42,846
Current				
Trade payables	**2,259,712**	3,111,152	**-**	-
Members' contribution payable	**1,782**	2,025	**1,782**	2,025
Accrued interest	**14,274**	10,121	**-**	-
Deposit received	**253,632**	284,178	**3,772**	61,272
Bank Negara Malaysia and Credit Guarantee Corporation funding programmes	**245,602**	238,834	**-**	-
Margin and collateral deposits	**122,545**	97,665	**-**	-
Adjustment for cash held in trust on behalf of the remisier	**64,495**	68,653	**-**	-
Recourse obligations on loans sold to Cagamas Berhad	**1,073,871**	669,212	**-**	-
Other payables	**2,122,224**	1,894,216	**24,363**	8,996
Amount due to *Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP)*	**490,656**	112,942	**490,656**	112,942
Amount due to associated/related companies	**-**	5,614	**-**	-
Amount due to investment in joint ventures	**392,684**	392,373	**-**	-
Amount due to subsidiary companies	**-**	-	**10,175**	8,583
Amount due to portfolio management	**1,087**	775	**1,087**	775
	7,042,564	6,887,760	**531,835**	194,593

The amount due to subsidiary companies is unsecured, has no interest charge and fixed repayment term.

Dormant account has been transferred from Members' Contribution Account in accordance with Section 4 of the Tabung Angkatan Tentera Regulation (Contribution Repayment & Handling for Dormant Account) 2009, Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Act 101).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

31. LEASE LIABILITIES

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Non-current	**122,988**	71,429	**-**	485
Current	**69,338**	51,440	**485**	461
	192,326	122,869	**485**	946
Balance at 1 January	**122,869**	142,180	**946**	775
- Additions	**137,379**	40,409	**-**	1,334
- Termination of contract	**-**	(380)	**-**	-
- Interest on lease of assets	**10,366**	6,039	**48**	105
- Lease payment	**(77,661)**	(63,847)	**(509)**	(1,268)
- Write off	**(2,158)**	(1)	**-**	-
- Transfer to assets as held for sale	**1,531**	(1,531)	**-**	-
Balance at 31 December	**192,326**	122,869	**485**	946

32. REPURCHASE AGREEMENTS

Obligations on securities sold under repurchase agreements are securities which the Group and LTAT has sold from the portfolio, with a commitment to repurchase at future dates.

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Financial Assets at Amortised Cost				
Obligations on securities sold under repurchase agreements	**4,813,407**	-	**-**	-
Financial Assets at Fair Value Through Other Comprehensive Income				
Malaysia Government Securities	**91,910**	-	**91,910**	-
Government Investment Issues	**28,729**	-	**28,729**	-
Balance at 31 December	**4,934,046**	-	**120,639**	-

Repurchase agreements by LTAT are subjected to the range of interest rate from 3.10% to 3.65% with maturity within 30 days to 123 days.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

33. INCOME

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Revenue from contracts with customers				
Sale of commodities ^	**1,176,206**	1,049,539	**-**	-
Sale of goods #	**12,842,865**	9,512,154	**-**	-
Sale of electric cables	**348,713**	218,299	**-**	-
Net gain on disposal of development properties	**814,440**	260,514	**25,067**	8,671
Income from ship repairing and shipbuilding	**135,097**	370,189	**-**	-
Hotel management	**109,282**	51,730	**-**	-
Income from construction contracts	**2,042**	3,200	**-**	-
	15,428,645	11,465,625	**25,067**	8,671
Rental income				
Rental income from investment properties	**124,611**	110,163	**24,186**	29,556
Other rental income	**17,615**	31,134	**881**	892
	142,226	141,297	**25,067**	30,448
Income from subsidiary companies				
Interest from advances to/amount due from corporations	**-**	-	**3,124**	5,122
Dividend from subsidiary companies	**-**	-	**318,535**	57,635
(Loss)/Gain on disposal of subsidiary companies	**-**	-	**(8,787)**	234,038
	-	-	**312,872**	296,795
Income from associates companies				
Dividend from associated companies	**21,678**	(1,137)	**68,456**	72,073
Gain on disposal of associated companies	**60**	-	**121,703**	10
	21,738	(1,137)	**190,159**	72,083
Income from financial assets at fair value through other comprehensive income	**181,074**	339,754	**70,412**	47,485
Income from financial assets at fair value through profit or loss	**38,386**	126,972	**(11,437)**	28,912
Income from financial assets at amortised cost	**365,857**	19,654	**24,016**	19,302
Interest from fixed and other deposits	**734,142**	582,272	**16,184**	8,257
Interest income from banking and financial institutions	**1,556,225**	1,336,314	**-**	-
Amortisation of Fixed Assets Development Fund (Note 24)	**150**	200	**-**	-
Amortisation of PP-UV-ATM Micro Financing Scheme Fund	**1,223**	1,292	**-**	-
Amortisation of Veterans Socio-Economic Development Programme (PPSEV)	**520**	-	**-**	-
Amortisation of Reskilling & Upskilling Veteran ATM Program (PRUV-ATM)	**6,140**	18,766	**-**	-
Commissions and agency fees	**50,273**	47,312	**-**	-
Other income	**187,627**	180,568	**-**	-
	18,714,226	14,258,889	**652,340**	511,953

^ Commodity sales are sales of agricultural products.

Sales of goods include revenue from the sale of petroleum products (2022: RM8,805.6 million, 2021: RM4,263.3 million), sales of pharmaceutical products (2022: RM3,511.1 million, 2021: RM4,815.0 million), sales of construction materials (2022: RM271 .7 million, 2021: RM229.1 million), shipbuilding (2022: RM39.6 million, 2021: RM263.8 million) and ship repair (2022: RM95.5 million, 2021: RM106.4 million).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

34. OTHER INCOME

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Grant	**30,000**	21,590	**-**	-
Fees and commissions	**188,987**	190,394	**-**	-
Gain on disposal of property, plant and equipment	**6,194**	90,898	**-**	32
Gain on disposal of foreclosed properties	**-**	285	**-**	-
Fair value (loss)/gain from biological assets (Note 16)	**(15,211)**	22,020	**-**	-
Net fair value (loss)/gain on investment properties (Note 4)	**(18,125)**	1,476	**(150)**	1,153
Net foreign exchange gains realised/unrealised	**43,376**	51,767	**-**	-
Other income	**63,761**	77,541	**813**	701
	298,982	455,971	**663**	1,886

35. COST OF SALES

	Group	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Interest expense	**1,027,089**	773,125
Changes in inventories of finished goods and work in progress	**(18,186)**	(9,641)
Purchases of finished goods and work in progress	**11,764,457**	6,913,256
Raw material and consumables used	**1,179,644**	2,010,197
	13,953,004	9,686,937

36. ADMINISTRATIVE EXPENSES

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Staff Costs ^	**1,765,056**	1,583,402	**64,212**	53,118
Operating Costs #	**827,818**	1,132,991	**24,612**	23,472
Depreciation and amortisation	**417,430**	390,894	**3,211**	2,746
	3,010,304	3,107,287	**92,035**	79,336

^ Staff Costs for the Group consist of salaries and wages (2022: RM1,268.1 million, 2021: RM1,143.5 million), bonuses (2022: RM164.4 million, 2021: RM168.8 million), defined contribution plans (2022: RM223.2 million, 2021: RM188.8 million) and other staff costs (2022: RM109.4 million, 2021: RM82.3 million).

Operating Costs for the Group include expenses for the Veterans Socio-Economic Development Program (PPSEV) of RM0.52 million (2021: RM18.76 million) and the Reskilling & Upskilling Veteran ATM Program (PRUV) of RM6.14 million (2021: RM NIL).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

37. MODIFICATION LOSS

	Group	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Modification loss	-	5,597
	-	5,597

During the previous financial year, the ABB Group has granted various payment moratorium, repayment assistance, restructuring and rescheduling programmes to the customers/borrowers affected by COVID-19. As a result, ABB Group have recognised losses arising from the modification of contractual cash flows of the loan, advances and financing.

38. NET FAIR VALUE LOSS ON FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH PROFIT OR LOSS

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Debt instruments	-	-	639	(270)
Equity instruments	24,477	28,580	14,901	17,745
	24,477	28,580	15,540	17,475

39. IMPAIRMENT LOSSES ON FINANCIAL ASSETS

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Financial asset at amortised costs				
- provision on expected credit loss	-	-	29,006	23,819
Loans, advances and financing				
- provision on expected credit loss	521,915	181,317	-	-
Securities and deposits				
- provision on expected credit loss	(22,791)	55,310	-	-
Loan and financing commitments and financial guarantee				
- provision on expected credit loss	(17,536)	19,488	-	-
Loan and receivables				
- provision/(adjustment) on expected credit loss				
- Trade receivables	29,045	28,347	-	-
- Other receivables	9,102	240	2	-
- Amount due from subsidiary companies	-	-	(1,886)	(2,461)
- Amount due from associated companies	(731)	(1,535)	(731)	(1,535)
- Amount due from investment in joint ventures	-	100	-	-
Bad debt and financing				
- recovered	(74,571)	(36,199)	-	-
- write-off	32,529	1,769	-	-
	476,962	248,837	26,391	19,823

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

40. IMPAIRMENT LOSSES ON OTHER ASSETS

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Subsidiary companies	**-**	-	**61,480**	14,285
Associated companies	**18,483**	-	**18,483**	-
Inventories	**577,846**	25,837	**5,444**	-
Loan and receivables				
- Other receivables	**1,049**	2,860	**-**	-
- Amount due from associated companies	**(42)**	(3)	**-**	-
- Amount due from investment in joint ventures	**3,555**	276	**-**	-
Property, plant and equipment, biological assets and investment properties				
- Property, plant and equipment	**451**	639	**-**	-
- Other assets	**6,144**	8,242	**-**	-
Goodwill	**114,918**	8,848	**-**	-
	722,404	46,699	**85,407**	14,285

41. TAXATION AND ZAKAT

Taxation and zakat for the year are as follows:

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Malaysian income tax	**455,572**	406,651	**-**	-
Deferred tax				
- Reversal of temporary differences	**10,508**	(52,063)	**-**	58
Over provision in prior years	**17,615**	4,160	**-**	-
	483,695	358,748	**-**	58
Zakat	**8,879**	33,038	**-**	-
	492,574	391,786	**-**	58

Domestic income tax is calculated at the Malaysian statutory rate 24% (2021: 24%) of the estimated assessable profit for the year.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

41. TAXATION AND ZAKAT (CONTINUED)

A reconciliation of income tax expenses applicable to profit before taxation and zakat at the statutory income tax rate to income tax expenses at the effective income tax rate of the Group and LTAT is as follows:

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Profit before taxation and zakat	**397,723**	1,280,067	**432,469**	382,920
Taxation at Malaysian statutory rate	**95,454**	307,217	**103,793**	91,901
Makmur tax	**17,295**	-	**-**	-
Income not subject to tax	**18,788**	(51,370)	**(103,793)**	(91,901)
Expenses not deductible for tax purpose	**300,745**	148,591	**-**	-
Tax incentives	**(4,675)**	(4,411)	**-**	-
Deffered tax assets previously not recognised	**29,624**	29,638	**-**	-
Effect of different tax rates	**(43,127)**	16,583	**-**	-
Benefits from previously unrecognised tax losses and unabsorbed capital allowances	**18,347**	(27,589)	**-**	-
Expenses subject to double deduction	**(5,097)**	(4,783)	**-**	-
Share of profit/(loss) from associated companies and investment in joint ventures	**(24,762)**	(12,777)	**-**	-
Effect of recognising deferred tax for real property gains tax	**51,294**	(1,560)	**-**	58
Over provision on deferred tax	**(446)**	(3,858)	**-**	-
Recognition deferred tax not recognised in previously	**(148)**	-	**-**	-
Others	**(2,827)**	(41,093)	**-**	-
	450,465	354,588	**-**	58
Under provision in prior years	**33,230**	4,160	**-**	-
Tax expenses for the year	**483,695**	358,748	**-**	58
Zakat	**8,879**	33,038	**-**	-
	492,574	391,786	**-**	58

The calculation of the deferred tax liability is based on a tax rate of 5% on the fair value of the real estate investment.

Under the Income Tax (Exemption)(No.5) 1974, LTAT is exempted from taxation on income received from investment, other than rental income, made pursuant to Section 15, Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Act 101).

On 22 March 2017, the Finance Minister in accordance with Section 127 (3A) Income Tax Act 1967 has approved the exemption at statutory level for LTAT's rental income for ten years from year assessment 2017 to year assessment 2026.

Zakat represents business zakat paid by the Group to comply with the principles of Syariah.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

42. ADJUSTMENT ON CONTRIBUTION/DIVIDENDS

	Group/LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Contribution over credited	**57**	(21)
Dividend (over)/under credited	**(2)**	3,107
	55	3,086
Adjustment on dividend	**1**	(3,002)
	56	84

43. UNIT TRUST BENEFITS

Unit trust benefits are being managed in accordance with Section 15 C(1), (2) and (3) of Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Akta 101). LTAT has entered into an agreement with Affin Hwang Asset Management Berhad (AHAM) to manage unit trust benefits on behalf of LTAT. The market value of unit trust benefits as at 31 December 2022 for 78,917 contributors is RM577.2 million (31 December 2021: 86,330 contributors is RM821.4 million).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

44. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

In the normal course of business, the Group make various commitments and incur certain contingent liabilities with legal recourse to their customers. No material losses are anticipated as a result of these transactions. These commitments and contingencies are not secured over the assets of the Group.

The commitments and contingencies consist of:

	Group	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Direct credit substitutes *	**500,774**	548,856
Transaction-related contingent items	**1,331,367**	1,477,614
Short-term self-liquidating trade-related contingencies	**413,248**	461,206
Irrevocable commitments to extend credit:	**8,427,010**	7,109,446
- maturity less than one year	**5,557,413**	5,069,907
- maturity more than one year	**2,869,597**	2,039,539
Foreign exchange related contracts #:	**27,693,293**	26,417,608
- less than one year	**26,850,314**	25,519,945
- one year to less than five years	**842,979**	897,663
Interest/Profit rate related contracts #:	**10,361,273**	6,903,000
- less than one year	**2,535,790**	1,135,000
- one year to less than five years	**7,155,483**	4,813,000
- more than five years	**670,000**	955,000
Any commitments that are unconditionally cancelled at any time by the bank without prior notice or that effectively provide for automatic cancellation due to deterioration in a borrower's creditworthiness	**1,279,899**	1,116,522
Unutilised credit card lines	**1,458,431**	1,163,042
Lending of the Banks' securities or the posting of securities as collateral by Banks, including instances where these arise out of repo-style transactions (repurchase/reverse repurchase and securities lending/borrowing transactions)	**5,175,091**	-
Other commitment and contingencies	**7,421**	-
Authorised and contracted for Capital expenditures	**90,324**	172,463
Authorised but not contracted for Capital expenditures	**660,302**	702,739
	57,398,433	46,072,496

* Included in direct credit substitutes above are financial guarantee contracts of RM499.9 million (2021: RM548.9 million) of which fair value at the time of issuance is zero.

\# The fair value of these derivatives have been recognised as derivative financial assets and derivative financial liabilities in the statement of financial position and disclosed in Note 18.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

45. CAPITAL MANAGEMENT

The Group's objective in capital management is to ensure that the Group has sufficient members' contribution accounts in order to remain as an ongoing entity. The Group reviews and manages the capital structure based on its requirements and current conditions.

46. CONTINGENT LIABILITIES

(a) On 10 July 2017, the joint ventures of the Group, Boustead DCNS Naval Corporation Sdn Bhd (BDNC) received a letter from the Ministry of Defence Malaysia (MINDEF) claiming for Liquidated Damages (LD) amounting to RM53.2 million and EUR19.3 million for the In-Service Support (ISS) for the Royal Malaysian Navy SCORPENE Submarine Contract.

On 28 June 2019, BDNC received a letter from MINDEF claiming for LD amounting to RM22.4 million and EUR8.8 million for the refit works on KD TUNKU ABDUL RAHMAN.

On 29 May 2020, BDNC received a letter from the MINDEF claiming for LD amounting to RM11.6 million and EUR6.5 million for the breach of obligations under the first supplemental contract of the In-Service Support for two (2) units of Prime Minister Class for the Royal Malaysian Navy Submarines Contract (Extended ISS Contract).

On 13 April 2021, MINDEF had issued a notice to BDNC to set off the LD claims in full against the future progress billing issued by BDNC to MINDEF.

The Group is of the opinion that the provisions for the LD are sufficient and no further losses expected to be incurred after taking into consideration appropriate justifications and supporting documents. To date, the Group is still in the midst of negotiating and finalising payment plan for the LD claims.

The Group has recognised its shares of losses of interest in BDNC when applying the equity method up to its interest in the joint venture since the previous financial year.

(b) On 22 June 2020, BHB, its wholly-owned subsidiary Boustead Weld Court Sdn Bhd (BWSB) and 80%-owned subsidiary Cebur Megah Development Sdn Bhd (CMSB), were served with a Writ of Summons in Kuala Lumpur High Court Suit No. WA-22NCVC-265-06/2020 (the Suit) by Deepak Jaikishan A/L Jaikishan Rewachand (Plaintiff). BHB has been named as the First Defendant, BWSB the Second Defendant and CMSB the Third Defendant in the Suit. The other Defendants named in the Suit are Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (Fourth Defendant) (FLC), UMW Toyota Motor Sdn Bhd (Fifth Defendant) (UMW Toyota) and Suntrack Development Sdn Bhd (Sixth Defendant) (Suntrack).

The Plaintiff alleged that the Defendants sought to wrongfully deprive the Plaintiff of lands held under the following titles (said Lands):

i. an area measuring 96.825 acres held under H.S. (D) 28188, PT 220, Mukim of Kapar, District of Kelang, State of Selangor;

ii. an area measuring 81.085 acres held under H.S.(D) 28187, PT 216, Mukim of Kapar, District of Kelang, State of Selangor; and

iii. an area measuring 45.420 acres held under H.S.(D) 22220, Lot 1158, Mukim of Bukit Raja, District of Petaling, State of Selangor.

The Plaintiff claimed against the Defendants jointly and/or severally for general damages, exemplary damages, aggravated damages, permanent injunction to restrain the Defendants particularly the Third Defendant until the Sixth Defendant from conducting any dealings with respect to the said Lands, an order for specific performance against the Defendants particularly the Third Defendant until the Sixth Defendant for the transfer and/or return of the said Lands to the Plaintiff through a company called Astacanggih, interest at the rate of 5% per annum calculated from the date of the filing of the Writ of Summons until full settlement, costs and such further or other relief deemed fit by the Court.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

46. CONTINGENT LIABILITIES (CONTINUED)

(b) (continued)

The Plaintiff obtained an ex-parte interim injunction order on 19 June 2020 against the Defendants to restrain the Defendants from conducting any dealings with respect to the said Lands. The High Court had on 9 July 2020, dismissed the Plaintiff's application for interim injunction and allowed CMSB's application to strike out the Plaintiff's suit with cost of RM25,000.

The Plaintiff had on 7 August 2020, filed an appeal against all the Defendants in respect of the High Court's decision on 9 July 2020 to strike out the claim against CMSB. On 23 August 2021, the Court of Appeal dismissed the Plaintiff's appeal on the striking out against CMSB with costs of RM10,000 and as the Plaintiff had wrongly included BHB, BWSB, FLC, UMW Toyota and Suntrack in the present appeal, on 11 January 2021, the Plaintiff informed the Court that they have filed the Notice of Discontinuance against the irrelevant parties.

On 22 September 2021, the Plaintiff filed for leave to appeal to the Federal Court against the decision by the Court of Appeal on 23 August 2021. On 27 May 2022, the Federal Court heard the Plaintiff's leave application and dismissed the said application with costs of RM30,000.00 to be paid by the Plaintiff to CMSB.

The Plaintiff had on 3 June 2022, filed an application to the Federal Court seeking a review of the above mentioned Federal Court's decision (Review Application). On 6 October 2022, the Federal Court heard the Review Application and dismissed the Review Application with costs of RM12,500.00 to be paid by the Plaintiff to CMSB.

As the Federal Court is the highest and the final appellate Court in Malaysia, the matter is deemed concluded and the Plaintiff has no further avenue for appeal.

(c) On 3 July 2020, the Group's subsidiary, Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS) was served with a Winding-up Petition (Petition) by MTU Services (Malaysia) Sdn Bhd (MSM).

By the Petition, MSM alleged that BNS was indebted to them for the total sum of RM56,044,740 for the equipment supplied and services provided to BNS.

On 11 August 2020, BNS filed Application to Stay/Strike Out MSM's Petition. On 19 August 2020, the Court granted an ad-interim stay of all proceedings pending disposal of BNS's Striking Out/Stay Application. Six (6) creditors namely BHB, Axima Concept SA, Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd, Naval Group SA, Naval Group Malaysia Sdn Bhd and Paksi Laksana Sdn Bhd have submitted Notice of Intention to Oppose the Petition.

On 29 March 2021, the Court allowed BNS's application to strike out the Petition. On 21 April 2021, MSM filed their Notice of Appeal, against the High Court's decision and the Court of Appeal fixed 26 June 2023 for hearing of the appeal.

In a separate action, BNS had on 28 September 2020, applied to the High Court of Kuala Lumpur via Originating Summons for, among others, the following orders:

i. An Order pursuant to Section 366(1) of the Act to convene BNS's creditors for the purpose of considering and if deemed appropriate, to approve with or without modification, a proposed scheme of arrangement and compromise between BNS and its creditors and

ii. A restraining order pursuant to Section 368 of the Act whereby, among others, all proceedings and/or further proceedings and/or future proceedings in any action or proceedings against BNS and/or its assets, including but not limited to Court, winding up and arbitration proceedings as well as any intended or future proceedings (Restraining Order). The Restraining Order excludes the financial institution creditors of BNS.

The Scheme and the Restraining Order are part of measures by BNS to manage and regularise its financial condition. The details of the Scheme is accessible to public as part of the filed court papers. In addition, BNS had also filed a Notice of Application for a protective order (Protective Order) over the Statement of Affairs and the Government correspondence.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

46. CONTINGENT LIABILITIES (CONTINUED)

(c) (continued)

MSM has opposed BNS applications by filing a striking out application and the Court had on 24 February 2021, heard both parties' applications and in relation to BNS's Protective Order, the Court allowed the Protective Order only over the Government correspondence. As for MSM's application to strike out BNS's applications, the Court dismissed MSM's application with cost of RM5,000 to be paid to BNS.

On 2 June 2021, BNS has obtained from the High Court of Malaya at Kuala Lumpur the Orders allowing the above with Restraining Order until 2 September 2021. The Restraining Order has since been extended until 2 December 2021, 2 March 2022 and again until 2 June 2022. The Scheme under the Originating Summon lapsed on 2 June 2022.

(d) On 27 September 2022, Contraves Advanced Devices Sdn Bhd (CAD) and Contraves Electrodynamics Sdn Bhd (CED) (Plaintiffs) filed a Writ of Summons and Statement of Claim against BHIC, BHIC Defence Technologies Sdn Bhd (BHICDT) and Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS) and two BHICDT Nominee Directors in CAD. The Plaintiffs seek several reliefs, including a declaration that the 12 letters of award to CAD from BNS are still valid and subsisting, payment of outstanding amounts, damages and injuctions to restrain the defendants from various actions.

The litigation timeline includes several defences and subsequently BHIC as well as other defendants had filed an application to strike out the claims, with a case management set for 30 November 2022.

The striking out applications was heard on 5 April 2023, and the Court had fixed the subsequent hearing to be on 3 May 2023 where the decision will be delivered on the application.

BHIC, BHICDT and BNS categorically deny the allegations made by the Plantiffs. The Board of BHIC, BHICDT and BNS, based on the advice from solicitors, are of the view that they have a fair chance to strike off the claim.

(e) On 14 March 2023, Midas Mayang Sdn Bhd (Midas Mayang), a subsidiary of BHB, was served with a Winding-up Petition (Petition) by the R Zain Associates (Petitioner).

By the Petition, the Petitioner alleges that Midas Mayang is indebted to them for the total sum of RM1,366,914.59 purportedly being their professional fees for the work done pertaining to the development of Phase 2, Royale Chulan Villas Cherating project. The Court has fixed for the case management on 3 May 2023.

The Board of Directors of Midas Mayang, upon consultation with their solicitors, are of the view that Midas Mayang has a fair chance in opposing the Petition.

(f) The amount of bank guarantees issued by the Group to third parties are as follows:

	Group	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Performance bonds in respect of contracts awarded to subsidiaries		
- Government of Malaysia	**637,176**	635,449
- Other third parties	**451,320**	141,663
	1,088,496	777,112

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

47. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Group and LTAT are exposed to various financial risks, including liquidity and cash flow risk, interest rate risk, credit risk, market risk and currency exchange risk. The objective of managing such financial risks is to ensure that company create value for its shareholders while minimising the potential adverse effects on the performance of the companies.

The Group and LTAT implement a comprehensive risk management process including identifying, analyzing, reviewing and monitoring a range of key financial risks covering operational, investment, market, liquidity risks and interest rate risks. The overview of the financial risks and the risk mitigation actions listed above are as follows:

Subsidiaries/Corporations

(i) Liquidy and Cash Flow Risk

The practice of prudent liquidity management by maintaining the funding funds available through adequate amount of committed credit facilities.

The maturity profile analysis of Group's financial liabilities based on contractual undiscounted cash flows as per table below:

Group	Carrying Amount RM'000	Less than 1 year RM'000	Between 1-5 years RM'000	More than 5 years RM'000
2022				
Payables	**3,362,582**	**3,349,048**	**13,534**	**-**
2021				
Payables	3,451,141	3,437,790	13,351	-

(ii) Interest Rate Risk

The Group finances its operations through operating cash flows and borrowings which are principally denominated in Ringgit Malaysia (RM). The policy is to derive the desired interest rate profile through a mix of fixed and floating rate banking facilities.

Group	Carrying Amount RM'000	Less than 1 year RM'000
2022		
Deposits	**353,065**	**353,065**
Cash and bank balances	**796,649**	**796,649**
2021		
Deposits	304,316	304,316
Cash and bank balances	492,424	492,424

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

47. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

(iii) Credit Risk

In order to control credit risk is to invest cash assets safely and profitably. The credit risk is also controlled by setting counterparty limits, obtained bank guarantees where appropriate and ensuring that sale of product and services are made to customers with an appropriate credit history, and monitoring customers' financial standing through periodic credit review and credit checks at point of sales. The Group considers the risk of material loss in the event of non-performance by a financial counterparty to be unlikely.

(iv) Market Risk

For key product purchases, the Group establishes floating and fixed priced levels that the Group considers acceptable and secure the physical supply, where necessary, to achieve these levels.

(v) Foreign Currency Exchange Risk

The Group is exposed to foreign currency risk as a result of its normal operating activities, both external and inter Group where the currency denomination differs from the local currency, Ringgit Malaysia (RM). The Group policy is to minimise the exposure of oversea operating subsidiaries/activities to transaction risk by matching local currency income. The currency giving rise to this risk is primarily US Dollar, Euro, Great Britain Pound and Indonesian Rupiah. Foreign exchange exposures are kept to an acceptable level.

Affin Bank Berhad (ABB)

ABB Group has set up objectives and policies to manage the risks that arise in connection with financial instruments. The risk management framework and policies of ABB Group are guided by specific objectives to ensure that comprehensive and adequate risk management policies are established to mitigate the salient risk elements in the operations of ABB Group. The establishment of the overall financial risk management objectives is consistent and in tandem with the strategy to create and enhance shareholders' value, whilst guided by a prudent and robust framework of risk management policies.

In achieving the objective of maximising returns to shareholders, the Board of ABB Group takes cognisance of the risk elements that ABB Group is confronted within its operations. In view of the multi-faceted risks inherent especially in ABB Group operations in the banking sector, places great emphasis on the importance of risk management and has put in place clear and comprehensive risk management mechanisms and strategies to identify, monitor, manage and control the relevant risk factors.

(i) Operational Risk Management

Operational risk is defined as the risk of direct or indirect loss resulting from inadequate or failed internal processes, people and systems or external events. The definition includes legal risk and exposure to litigation from all aspects of ABB Group activities, but excludes strategic business, reputational and systemic risks.

The Group Operational Risk Management Policy governs the management of operational risk across ABB Group. Group Board Risk Management Committee (GBRMC) endorses all policies changes relating to operational risk prior to Board's approval. Group Management Committee - Governance Risk and Compliance (GMC-GRC) supports GBRMC in the review and monitoring of operational risk and provides the forum to discuss and manage all aspects of operational risk including control lapses.

The Group Operational Risk Management (GORM) is a function within the Group Risk Management (GRM) operates independent capacity to facilitate business/support units managing the risks in activities associated with the operational function of ABB Group.

Operational risks are managed daily through established systems and processes to ensure compliance with policies, guidelines and control procedures.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

47. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

Affin Bank Berhad (ABB) (continued)

(ii) Market Risk

Market risk is defined as changes in the market value of a trading or investment position arising from movements in market factors such as interest/profit rate, foreign exchange rates and implied volatility rates. ABB Group exposure to market risk results largely from interest/profit rate and foreign exchange rate risks.

Market risk may arise from proprietary trading position and investment activities (including those for liquidity requirement purposes) in the Trading and Investment Book respectively.

The Market Risk Management Framework governs the market risk activities of ABB Group which are supported by a set of approved market risk management policies, guidelines and procedures.

Risk parameters are established based on risk appetite, market liquidity and business strategies as well as macro-economic conditions. These parameters are reviewed at least annually.

Market risk arising from the Trading Book is primarily controlled through the imposition of Stop-loss, Value-at-Risk (VaR) and sensitivity limits.

Periodic stress tests are conducted to quantify market risk arising from probability of abnormal market movements.

(iii) Interest Rate Risk

ABB Group assets and liabilities are categorised by the earlier of contractual repricing or maturity dates. The off balance sheet gap represents the interest rate sensitive commitments and contingencies.

ABB	Carrying Amount RM'000	Less than 1 year RM'000	Non-interest Sensitivity RM'000
2022			
Deposits	**4,730,401**	**2,987,321**	**1,743,080**
Cash and bank balances	**474,638**	**473,200**	**1,438**
2021			
Deposits	6,254,154	6,253,334	820
Cash and bank balances	1,310,112	642,699	667,413

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

47. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

Affin Bank Berhad (ABB) (continued)

(iv) Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk of inability of a bank to fund increases in assets and meet obligations as they come due, without incurring unacceptable losses. Liquidity risk includes the inability to manage sudden decreases or changes in funding sources. Liquidity risk also arises from the failure to recognise changes in market conditions that affect the ability to liquidate assets quickly and with minimal loss in value.

The Liquidity Risk Management Framework governs the liquidity risk management activities of ABB Group. The objective of liquidity risk management is to ensure that there are sufficient funds to meet contractual and regulatory obligations without incurring unacceptable losses as well as to undertake new transactions. ABB Group liquidity management process involves establishing liquidity risk management policies and prudential thresholds, liquidity risk threshold monitoring, stress testing and establishing contingency funding plans. These building blocks of liquidity risk management are subject to regular reviews to ensure relevance in the context of prevailing market conditions and regulatory landscape.

ABB Group short term liquidity risk management is premised on BNM's Liquidity Coverage Ratio (LCR) standards. The LCR is a quantitative requirement which seeks to ensure that ABB Group holds sufficient High Quality Liquid Assets (HQLA) to withstand a significant liquidity stress scenario over a 30-day horizon.

Long-term liquidity risk profile is assessed via the Net Stable Funding Ratio (NSFR) which promotes resilience over a longer time horizon for ABB Group to fund its activities with more stable sources of funding on an ongoing basis.

ABB Group also employs a set of liquidity risk indicators as an early alert of any structural change for liquidity risk management. The liquidity risk indicators include internal and external qualitative as well as quantitative indicators.

Liquidity stress tests are conducted periodically and on ad-hoc basis to gauge ABB Group resilience in the event of a liquidity disruption.

The maturity profile analysis of ABB Group financial liabilities based on contractual undiscounted cash flows as per table below:

ABB	Carrying Amount RM'000	Less than 1 year RM'000	Between 1-5 years RM'000	More than 5 years RM'000
2022				
Payables	**3,161,681**	**2,417,564**	**723,109**	**21,008**
2021				
Payables	3,255,377	2,944,391	273,877	37,109

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

47. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

Affin Bank Berhad (ABB) (continued)

(v) Credit Risk

Credit risk is the risk that a counterparty will fail to meet its contractual obligations which could result in a financial loss to ABB Group. ABB Group's exposure to credit risks arises primarily from loans, advances and financing, stockbroking trade receivables, share margin financing, corporate/inter-bank lending activities, securities borrowing and lending, bonds/sukuk investment, foreign exchange trading as well as equity and debt underwriting and from participation in securities settlements and payment transactions.

The management of credit risk is governed by a set of approved credit policies, guidelines and procedures to ensure that the overall lending objectives are in compliance with the internal and regulatory requirements. The risk management policies are subject to review by the GBRMC, a sub-committee of the Board that reviews the adequacy of ABB Group risk policies and framework. ABB Group's credit risk framework is further strengthened through an established process for the approval and review of proposals that comprises the Group Management Credit Committee (GMCC) and the Group Board Credit Review and Recovery Committee (GBCRRC). The GMCC represents the approving authority for credit and underwriting proposals, whilst the GBCRRC is the committee that reviews proposals that exceed specified limits and criteria, as well as to consider whether to veto the approval of GMCC on the proposal or modify the terms of the proposal.

(vi) Technology Risk

Technology risk refers to any risks emanating from technology failures and cyber threats that may disrupt ABB Group's business such as failures of information technology (IT) systems, applications, platforms or infrastructures including threats or vulnerabilities exposed from external network or Internet, which could result in financial loss, financial services disruption or the operations of ABB Group.

The technology risk management function within GRM manages the risks associated with technology risk of ABB Group. Group Business Continuity Management Committee (GBCMC) supports GBRMC in the review and monitoring of technology risks and provides the forum to discuss and manage all aspects of technology risk. GBRMC is responsible to provide oversight of overall technology related matters of ABB Group.

GBRMC is responsible to provide oversight of overall technology related matters of ABB Group. The Group Technology Risk Management Framework and Cyber Resilience Framework governs the management of technology risk across ABB Group.

GBITC represents the Board committee to oversee and review the formulation of IT and Digital strategies, costs and planning, including the financial, tactical and strategic benefits of proposed major IT and operational related initiatives.

This includes oversight, guidance and endorsement in the formulation of Technology Risk Management/Cyber Resilience Framework, risk appetite, key risk indicators, other associated information technology/cyber security policies, major IT initiatives, technology architecture decisions, IT expenditure and IT priorities as well as overall IT performance for ABB Group.

ABB Group uses risk identification and assessment to determine the extent of the potential threat and the risk associated with an IT system throughout its System Development Life Cycle (SDLC). The output of this process helps to identify appropriate controls for reducing or eliminating risk during the risk mitigation process.

Technology risk controls encompass the use of technical and non-technical methods. Technical controls are safeguards that are incorporated into computer hardware, software, or firmware (i.e. access control mechanisms, identification and authentication mechanisms, encryption methods, intrusion detection software). Non-technical controls are management and operational controls, such as security policies, operational procedures and personnel, physical and environmental security.

Technology Risk Management reports are produced periodically for the respective stakeholders and committees.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

47. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

Affin Bank Berhad (ABB) (continued)

(vii) Shariah Non-Compliance Risk

Shariah non-compliance (SNC) is the risk of legal or regulatory sanctions, financial loss or non-financial implications including reputational damage, which ABB Group may suffer arising from the failure to comply with the rulings of the Shariah Advisory Council of BNM (SAC), standards on Shariah matters issued by BNM pursuant to Section 29(1) of the IFSA or decisions or advice of the Shariah Committee.

BNM's policy document on Shariah governance together with the Bank's internal guidelines on Shariah Supervision & Compliance Framework and Shariah Risk Management Policy are the main references for the Shariah risk management process within ABB Group.

Affin Islamic Bank's Shariah committee is established to provide objective and sound advice to the management to ensure that the aims and operations, business, affairs and activities are in compliance with Shariah.

Shariah Risk Management is part of an integrated risk management that systematically identify, measure, monitor and report Shariah non-compliance risks in the operations, business, affairs and activities of ABB Group.

(viii) Business Continuity Risk

Business continuity risk is the risk of losses in assets, revenue, reputation and stakeholder/customer confidence due to the discontinuation of services in both business and technology operations.

The Group Business Continuity Management Policy governs the management of business continuity issues, in line with BNM and PayNet Guidelines on Business Continuity Management (BCM).

GBRMC approves all policies and its changes relating to business continuity management. It also reviews, monitors and discusses business continuity management reports tabled at its meetings. GBCMC supports GBRMC in the review and monitoring of business continuity risk and provides the forum to discuss and manage all aspects of operational risk including control lapses.

The BCM function is responsible overseeing the management of the overall business continuity risk including facilitation of the crisis management.

Annual Risk Assessment and Business Impact Analysis are made compulsory for each business and support unit in ABB Group to undertake. The outcome of this assessment will translate into a risks listing that require business and support units to derive action plans to address the risks.

Risk control is established through adherence with established BCM guidelines and standards throughout the implementation of BCM programs. Rigorous testing on business continuity and disaster recovery plans are diligently performed to ensure effective and smooth execution of the plan for resumption and recovery of disrupted business.

Policies and processes are in place to support the monitoring and reporting of business continuity risks.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

47. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

LTAT

The LTAT adopts prudent financial risk management practices to oversee financial risks arising from its operations and the use of financial instruments. The overall risk management architecture aims to preserve the value of contributor's fund from unexpected losses and provide the optimal return on investment through a more effective and efficient manner.

The risks are managed to be in line with the external guidelines imposed by the Act, regulatory bodies as well as stakeholders. The overall framework is also in accordance with the internal controls, which comprises of an approved set of policies and guidelines as well as risk appetite tolerance strategy. LTAT's internal policies and framework relating to risk management are approved by the Board.

The LTAT implements a comprehensive risk management process including identifies, analyses, reviews and monitors various key financial risks namely operational and investment risks. The following sections provide overview of the above-mentioned financial risks to mitigate the risks, as follows:

i) Operational Risk

Operational Risk is defined as the risk of direct or indirect loss resulting from inadequate or failed internal processes, people and systems or from external events.

In ensuring effective oversight of risks enterprise-wide level, LTAT have embedded risk management in all key processes and activities. These are guided by LTAT's Enterprise Risk Management and Framework, which was designed in accordance with ISO 31000:2018 Risk Management and COSO Enterprise Risk Management. LTAT has adopted the 3 lines of defence model as the fundamental approach to ensure the effectiveness of risk management.

The framework seeks to minimise risk incidents and maximise business outcomes by allowing LTAT to:

a. Understand the risk environment, and assess the specific risks and potential exposure;

b. Determine how best to deal with these risks to manage overall potential exposure;

c. Manage the identified risks in appropriate ways;

d. Monitor and seek assurance on the effectiveness of the management of these risks; and

e. Escalate to the Management and Board on a periodic basis on how significant risks are being managed, monitored, assured and improved.

ii) Investment Risk

Investment risks are risks associated with potential financial loss relative to the expected return on any particular investment. Three primary sources of risks within LTAT's investments are:

1. Market risk which comprises of equity risk and interest rate risk;

2. Liquidity risk; and

3. Credit risk.

LTAT's overall investment risks are governed in accordance to the existing policies and procedures to be in line with the organizational risk appetite. The guidelines are approved by the Board.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

47. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

LTAT (continued)

ii) Investment Risk (continued)

1) Market risk

Market Risk is potential loss arising from the changes in the market value of financial instruments due to various economic events that have adverse impacts on the movements in equity prices and interest rates.

Market risk management for public equity and fixed income investments are in line with best market practices that use various risk measurements including Value-at-Risk (VaR), volatility, beta portfolio, duration and marked-to-market (MTM) loss position. Additionally, LTAT performs stress testing and sensitivity analysis periodically to complement its risk assessment.

a) Equity Risk

LTAT is exposed to equity risk arising from fluctuations in market price of equity investments. The drop in the share price can be affected by both internal factors within the company as well as external factors such as political or market events. The existing risk measurements to mitigate the risk is exposure, ownership and cut loss limits.

The risk is also monitored based on simulation of the sensitivity of the market value of investments towards the changing market conditions. The following table summarizes the results of the analysis assuming all other variables held constant, as follows:

	Changes in Equity Market Prices %	Sensitivity of Revaluation RM'000
2022	**+/-10**	**240,703**
2021	+/-10	219,995

b) Interest Rate Risk

Interest rate risk arises from investments in debt securities as market value of the fixed income instruments decreases during the rising rate environment. The spike in interest rate has negative impact towards LTAT's investment as majority of fixed income instruments are classified under Fair Value through Other Comprehensive Income (FVOCI) and Fair Value through Profit or Loss (FVTPL).

	Changes in interest rate %	Effect of Profit Before Tax RM'000
2022		
Fixed Income Instrument	**+/-10**	**3,725**
2021		
Fixed Income Instrument	+/-10	14,713

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

47. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

LTAT (continued)

ii) Investment Risk (continued)

2) Liquidity Risk

Liquidity risk is defined as inability to meet payments commitments and obligations such as members' withdrawals, daily operating expenses, investment payments and claims from related parties.

LTAT has been prudently addressing the risk through the following undertakings as part of the liquidity management exercise to meet all funding requirements and assessment of fund's liquidity profile to pre-empt an emerging liquidity shortage before it occurs:

a. Allocate 5% of its assets under management (AUM) in the form of cash and placements in financial institutions;

b. Maintain sufficient cash equivalents while managing cashflow projection to address the risk;

c. Monitor financial obligations based on maturity and liquidity coverage ratio on regular basis; and

d. Scrutinize portfolio liquidation profile to be within the approved threshold.

Details of the maturity profile of LTAT liabilities are as follows:

	Carrying Amount RM'000	Less than 1 year RM'000	Between 1-5 years RM'000	More than 5 years RM'000
2022				
Payables	**568,905**	**535,783**	**32,378**	**744**
2021				
Payables	237,439	201,088	36,029	322

3) Credit Risk

Credit risk is risk associated with loss attributable to inability of an obligor to repay and meet its contractual obligation. LTAT's exposure in credit risk are primarily derived from investments in fixed income, money market and alternative investment.

LTAT manages its credit risk exposures through the following measurements:

a. Credit quality of debt securities are subjected to minimum rating requirement;

b. Rigorous credit approval for inclusion of new issuer into the universe;

c. Comprehensive assessment conducted on new investment proposals on deal by deal basis;

d. Assessments on discounted cash flow projection (DCF) and credit impaired upon the occurrence of one or more events to determine the loss allowance for each instrument; and

e. Continuous review of approved counterparty list for money market transaction.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

48. FAIR VALUE MEASUREMENTS

a) Determination of fair value

The following table summarises the carrying amounts and the fair values of financial instruments of the Group which are not carried at fair value in the statement of financial position. It does not include those short term/on demand financial assets and liabilities where the carrying amounts are reasonable approximate to their fair values.

Group	Note	Carrying Amount RM'000	Fair Value			Total RM'000
			Level 1 RM'000	Level 2 RM'000	Level 3 RM'000	
2022						
Financial Assets						
Deposits and placements with banks and other financial institutions	**20**	**5,083,466**	**-**	**5,083,466**	**-**	**5,083,466**
Financial assets at amortised cost	**11**	**17,028,577**	**879,647**	**16,375,766**	**-**	**17,255,413**
Loan, advances and financing	**15**	**57,854,273**	**-**	**58,526,526**	**-**	**58,526,526**
		79,966,316	**879,647**	**79,985,758**	**-**	**80,865,405**
Financial Liabilities						
Deposits from customers, banks and other financial institutions	**28**	**67,347,117**	**-**	**65,019,548**	**-**	**65,019,548**
Term Loan	**29**	**2,529,931**	**-**	**2,553,100**	**-**	**2,553,100**
Recourse obligations on loans/ financing sold to Cagamas Berhad	**30**	**1,073,871**	**-**	**1,065,439**	**-**	**1,065,439**
		70,950,919	**-**	**68,638,087**	**-**	**68,638,087**
2021						
Financial Assets						
Deposits and placements with banks and other financial institutions	20	6,558,470	-	1,170,082	-	1,170,082
Financial assets at amortised cost	11	11,435,142	-	10,873,804	-	10,873,804
Loan, advances and financing	15	50,448,512	-	50,708,395	-	50,708,395
		68,442,124	-	62,752,281	-	62,752,281
Financial Liabilities						
Deposits from customers, banks and other financial institutions	28	61,268,903	-	58,836,536	-	58,836,536
Term Loan	29	3,303,075	-	3,359,530	-	3,359,530
Recourse obligations on loans/ financing sold to Cagamas Berhad	30	669,212	-	654,508	-	654,508
		65,241,190	-	62,850,574	-	62,850,574

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

48. FAIR VALUE MEASUREMENTS (CONTINUED)

b) Fair value hierarchy

Assets and liabilities which are measured at fair value at the reporting date analysed by various levels within the fair value hierarchy are as follows:

Group	Level 1 RM'000	Level 2 RM'000	Level 3 RM'000	Total RM'000
2022				
Financial Assets				
Financial assets at fair value through other comprehensive income				
- quoted	**1,176,214**	**-**	**-**	**1,176,214**
- unquoted	**-**	**1,598,753**	**324,166**	**1,922,919**
- money market instruments	**-**	**2,583,611**	**-**	**2,583,611**
Financial assets at fair value through profit or loss				
- quoted	**205,133**	**-**	**110,395**	**315,528**
- unquoted	**-**	**15,115**	**-**	**15,115**
- money market instruments	**-**	**382,925**	**-**	**382,925**
Derivative financial assets	**-**	**495,389**	**-**	**495,389**
	1,381,347	**5,075,793**	**434,561**	**6,891,701**
Non-Financial Assets				
Investment properties	**-**	**-**	**2,136,720**	**2,136,720**
Biological assets	**-**	**-**	**31,385**	**31,385**
Financial Liabilities				
Derivative financial liabilities	**-**	**544,281**	**-**	**544,281**
Other liabilities	**149**	**-**	**-**	**149**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

48. FAIR VALUE MEASUREMENTS (CONTINUED)

b) Fair value hierarchy (continued)

Group	Level 1 RM'000	Level 2 RM'000	Level 3 RM'000	Total RM'000
2021				
Financial Assets				
Financial assets at fair value through other comprehensive income				
- quoted	1,123,881	-	-	1,123,881
- unquoted	-	1,645,617	371,405	2,017,022
- money market instruments	-	2,201,201	-	2,201,201
Financial assets at fair value through profit or loss				
- quoted	509,233	-	-	509,233
- unquoted	-	1,008	119,094	120,102
- money market instruments	-	249,582	-	249,582
Derivative financial assets	-	186,881	-	186,881
	1,633,114	4,284,289	490,499	6,407,902
Non-Financial Assets				
Investment properties	-	-	2,150,648	2,150,648
Biological assets	-	-	47,046	47,046
Financial Liabilities				
Derivative financial liabilities	-	204,361	-	204,361
Other liabilities	36,295	-	-	36,295

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

48. FAIR VALUE MEASUREMENTS (CONTINUED)

b) Fair value hierarchy (continued)

LTAT	Level 1 RM'000	Level 2 RM'000	Level 3 RM'000	Total RM'000
2022				
Financial Assets				
Financial assets at fair value through other comprehensive income				
- quoted	**1,071,534**	**-**	**-**	**1,071,534**
- unquoted	**-**	**-**	**93,438**	**93,438**
- fixed income invesments	**-**	**561,468**	**-**	**561,468**
Financial assets at fair value through profit or loss				
- quoted	**137,650**	**-**	**-**	**137,650**
- fixed income invesments	**-**	**150,016**	**-**	**150,016**
	1,209,184	**711,484**	**93,438**	**2,014,106**
Non-Financial Assets				
Investment properties	**-**	**-**	**457,000**	**457,000**
2021				
Financial Assets				
Financial assets at fair value through other comprehensive income				
- quoted	1,016,086	-	-	1,016,086
- unquoted	-	-	146,740	146,740
- fixed income invesments	-	194,051	-	194,051
Financial assets at fair value through profit or loss				
- quoted	248,902	-	-	248,902
- fixed income invesments	-	150,655	-	150,655
	1,264,988	344,706	146,740	1,756,434
Non-Financial Assets				
Investment properties	-	-	457,000	457,000

At reporting date, financial assets measured with valuation techniques using significant unobservable inputs (Level 3) mainly include unquoted shares.

In estimating its significance, the Group and LTAT used an approach that is currently based on discounted cash flow methodology approved for fair value valuation. These adjustment reflect the values that the Group and LTAT estimates are appropriate to adjust from the valuations produced to reflect the uncertainties in the inputs used.

Investment properties were revalued by independant professional valuations using open market and income approach as valuation basis. Valuations are performed with consideration of type of properties, size, location, time frame, property rights restrictions and other relevant features. Changes in Level 3 fair values are analysed annually after obtaining valuation report from the independant valuers.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

49. OPERATING LEASE OBLIGATIONS

Group and LTAT as a lessor

The Group and LTAT has entered into commercial property leases on its investment properties. These non-cancellable leases have remaining lease terms of between one to four years. All leases include a clause to enable upward revision of the rental charge upon renewal of the leases based on prevailing market conditions.

Total future minimum lease payments under these non-cancellable operating lease are as follows:

	Group		LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Within 1 year	**83,700**	95,050	**22,862**	22,719
Later than 1 year but not more than 5 years	**66,366**	52,260	**32,697**	20,808
	150,066	147,310	**55,559**	43,527

50. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS

For the purposes of these financial statements, entities are considered to be related to LTAT if LTAT has the ability, directly or indirectly, to control the entity or exercise significant influence over the entity in making financial and operating decisions, or vice versa.

Transactions and Balances of Significant Related Entities

LTAT is a regulatory body, which is subjected under the authority of the Ministry of Finance and the Ministry of Defense, which will directly report to the Government of Malaysia. According to MFRS 124 Related parties Disclosure, LTAT must disclose any transaction that involves those entities in which LTAT has a significant influence over them, or vice versa.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

50. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUED)

Significant related party transactions are as follow:

	LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Transaction with subsidiary companies/corporations		
Income		
Interest from money markets	**5,244**	1,912
Profits from money markets Islamic Banking	**219**	49
Interest from Medium Term Notes	**19,349**	19,302
Profit from Junior Sukuk Musharakah	**15,150**	13,650
Interest from advances to Corporations	**3,124**	5,122
Rental	**878**	878
Dividend received	**318,536**	57,634
(Loss)/Gain on disposal of shares	**(8,787)**	234,038
Miscellaneous income	**219**	63
	353,932	332,648
Expenses		
Management fees on building's maintenance and inventories	**341**	596
Building's maintenance	**2,695**	4,432
Fees on portfolio management	**116**	119
Multimedia services	**-**	109
	3,152	5,256

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

50. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUED)

Significant related party transactions are as follow: (continued)

	LTAT	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Transaction with subsidiary companies/corporations (continued)		
Amounts due from related companies		
Advances to/amount due from Corporation	**36,992**	77,184
Interest/profit accrued from deposits and money markets	**25**	157
Interest accrued from advances to PPHM	**6,818**	4,061
Dividend receivables	**45,027**	44,949
Income from portfolio management	**146**	88
Deposits and guarantee	**29,293**	200
Sale of shares	**1,321**	1,321
Other debtors	**1**	164
Short term deposit and money markets Islamic Banking	**29,956**	248,647
Deposit from portfolio management	**8,356**	10,527
Cash and bank balances held by Affin Bank	**895,351**	11,170
Cash held by Affin Hwang Investment	**64**	118
	1,053,350	398,586
Amounts due to related companies		
Management fees on building's maintenance	**272**	740
Taman LTAT Project, Bukit Jalil	**8,965**	4,756
Deposits and guarantee	**271**	271
Fees on portfolio management	**29**	31
Other income	**638**	3,057
	10,175	8,855
Transaction with associated companies		
Income		
Dividend received	**68,456**	19,651
Gain on sale of shares	**121,642**	52,142
Other income	**60**	290
Miscellaneous income	**26**	30
	190,184	72,113
Amounts due from associated companies		
Debtors of shares	**4,821**	7,045
Dividend receivables	**10,200**	15,400
Other receivables	**119**	172
	15,140	22,617

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

50. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUED)

Transaction with Government of Malaysia

a) On 21 May 2021, Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS), a subsidiary of Boustead Holdings Berhad (BHB) accepted a letter dated 26 April 2021 from the Ministry of Defence Malaysia (MINDEF) for the Refit works on KD LEDANG at a contract value of RM52.0 million. The Company had signed a variation order increasing the contract sum by RM7.9 million. The aggregate revenue recognised under the contract for the year ended 31 December 2022 amounted to RM8.5 million (2021: RM2.7 million).

On 11 March 2021, BNS accepted a letter dated 26 February 2021 from the MINDEF for the Refit works on KS KASTURI at a contract value of RM40.8 million. The Company had signed a variation order increasing the contract sum by RM19 million. The aggregate revenue recognised under the contact for the year ended 31 December 2022 amounted to RM15.7 million (2021: RM7.3 million).

On 20 June 2019, BNS accepted a letter dated 14 June 2019 from the MINDEF for the Refit works on KD TERENGGANU at a contract value of RM96.0 million. The Company had signed a variation order increasing the contract sum by RM3 million on 21 May 2021. The aggregate revenue recognised under the contract for the year ended 31 December 2022, however, has been registered negatively to (RM11.7 million) (2021: RM21.2 million) due to the provision for LAD recognised amounted to RM14.5 million.

On 10 April 2018, BNS executed a letter of work dated 14 March 2018 from MINDEF for the maintenance and upgrading of Combat Management System for Royal Malaysian Navy's vessel at a contract value of RM44.8 million. The aggregate revenue recognised under the contract for the year ended 31 December 2022 amounted to RM NIL (2021: RM0.1 million).

On 23 March 2017, BNS signed a contract with the Government of Malaysia for the Supply of Four (4) units Littoral Mission Ships (LMS) for the Royal Malaysian Navy – Collaboration and Strategic Partnership between Malaysia and people's Republic of China by Direct Negotiation with BNS valued at RM1.17 billion (inclusive GST). The First Supplementary of Contract was signed on 21 August 2019 and reduced the contract valued to RM1.04 billion (inclusive GST).

BNS has executed a sub-contract with China Shipbuilding & Offshore International Co. Ltd (CSOC) on 21 April 2017. BNS has completed all four ships and delivered final ship on 18 December 2021. The aggregate revenue recognised under the contract for the year ended 31 December 2022 amounted to RM9.2 million (2021: RM224.8 million).

On 16 December 2011, BNS received a letter of award from MINDEF to design, construct, equip, install, commission, integrate, test and trials and deliver 6 units of 'Second Generation Patrol Vessels Littoral Combat Ship (Frigate Class)' (LCS) at a contract value of RM9.0 billion. The finalisation of this contract was on 17 July 2014. The aggregate revenue recognised under the letter of award for the year ended 31 December 2022 amounted to RM34.9 million (2021: RM28.4 million).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

50. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUED)

Transaction with Government of Malaysia (continued)

b) On 16 March 2011, Pharmaniaga Logistics Sdn. Bhd. (PLSB), a wholly-owned subsidiary has entered into a Concession Agreement with the Government of Malaysia represented by the Ministry of Health, Malaysia (MOH) for a period of ten (10) years expiring on 30 November 2019, for the right and authority to purchase, store, supply and distribute the Approved Products (i.e. drugs and non-drugs approved by MOH) to the Public Sector Customers (i.e. Government hospital, health office, health clinic, dental clinic, or any health institution or other similar facility within Malaysia which is operated and controlled by the MOH and as determined by the MOH from time to time) and also for the development of Pharmacy Information System and Clinic Pharmacy Systems in Government hospitals and clinics.

In the month of November 2019, PLSB received a letter from MOH extending its services for the provision of medicine and medical supplies to MOH facilities for an interim period of 25 months, commencing from 1 December 2019 to 31 December 2022 (Interim Period). In addition, the Group also secured a contract to continue providing logistics and distribution services for MOH for a period of five (5) years ending 30 November 2024.

On 28 December 2021, MOH issued an extension letter to PLSB to further extend the Interim Period by one year up to 31 December 2022. The other terms and conditions, including the 5-year extension in respect of logistics and distribution services, remains in place with no further changes.

Subsequently, on 6 January 2022, MOH issued another letter stating its agreement in principle to enter into a 10-year concession agreement with PLSB for the procurement of drugs and medical supplies as well as logistics and distributions of approved products. This 10-year concession agreement will supersede existing concessions arrangements upon its execution, including the Interim Period for the procurement of drugs and medical supplies ending 31 December 2022 and the logistics and distributions services up to 30 November 2024.

On 29 December 2022, PLSB has received a letter from MOH informing that *Jawatankuasa Kerjasama Awam Swasta* (JKAS) has agreed to extend the Interim Period for the provision of medicines and medical supplies to MOH facilities for an additional period of 6 months up to 30 June 2023, pending the finalisation of the new concession agreement.

During a press conference on 18 April 2023, the Minister of Health announced that MOH will continue the concession agreement PLSB for another ten years.

51. SIGNIFICANT EVENTS

a) On 2 March 2023, Boustead Holding Berhad (BHB) received a notice of conditional voluntary take-over offer from UOB Kay Hian Securities (M) Sdn Bhd, on behalf of Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT), to acquire all the remaining ordinary shares in BHB (BHB Shares), not already held by LTAT for a cash offer price of RM0.855 per BHB Share (Offer).

The Offer is not conditional upon any minimum level of acceptance of BHB Shares as LTAT already holds more than 50% of the voting shares in BHB. However, the Offer is conditional upon Bank Negara Malaysia's approval under Section 87(1) of the Financial Services Act 2013 and Section 99(1) of the Islamic Financial Services Act 2013 to allow LTAT to acquire up to 100% equity interest in BHB which entail consequential changes to the effective equity interest of LTAT in Affin Bank Berhad, Affin Hwang Investment Bank Berhad, and Affin Islamic Bank Berhad (BNM Conditions).

The Offer will remain open for acceptance by shareholders of BHB up to 22 May 2023 (First Closing Date). If the Offer remains conditional on the First Closing Date, the BNM Condition must be fulfilled within 21 days after the First Closing Date i.e. 12 June 2023. However, if the BNM Condition is not fulfilled by 12 June 2023, the Offer shall lapse and cease to be capable of acceptances. All earlier acceptances will be returned to the shareholders of BHB who had accepted the Offer immediately.

The BNM conditions have been met based on the permission received from BNM on 19 May 2023. As of 17 May 2023, LTAT has owned 90.49% of BHB Shares.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

51. SIGNIFICANT EVENTS (CONTINUED)

b) On 15 March 2019, the Group's wholly-owned subsidiary Boustead Hotels & Resorts Sdn Bhd (BHR), entered into a conditional sale and purchase agreement (SPA) with Every Room A Home Sdn Bhd (the Purchaser), for a proposed disposal of Royale Chulan Bukit Bintang Hotel located on 2 parcels of freehold land measuring approximately 3,189 square meter which was held under GRN 70145, Lot 1297 and GRN 70146, Lot 1298, both in Seksyen 67, District of Kuala Lumpur (Property) and its business, including fixtures, fittings and furnishings but excluding goodwill, for a cash consideration of RM197 million (Disposal Consideration).

Due to the delay in fulfilling the conditions precedent and the adverse effect on the hotel industry due to the worldwide pandemic, BHR and the Purchaser agreed to vary the Disposal Consideration to RM177.3 million (Revised Disposal Consideration) and certain conditions precedent were varied to conditions subsequent as pursuant to the Supplemental Agreement (SA) dated 29 December 2020.

The Purchaser had paid a deposit of RM19.7 million being 10% of the Disposal Consideration. Pursuant to the SA, the balance of the Revised Disposal Consideration of RM157.6 million shall be paid in the following manner:

i. RM141.8 million shall be paid within one month from the Unconditional Date (as defined in the SA); and

ii. RM15.8 million shall be paid within one month from the Vacant Possession Date (as defined in the SA) subject to the fulfilment of the conditions subsequent.

The Purchaser had on 22 February 2021 (Vacant Possession Date) settled RM157.6 million. The Disposal was completed on 22 February 2021 upon transfer of final titles to the Purchaser and a gain on disposal of property, plant and equipment of RM77.1 million was recognised in profit or loss. However, for item (ii) above, out of this amount, RM12.76 million (after deducting the amount refunded to the Purchaser in consideration of the Purchaser completing the remaining rectification works as provided in the SPA maximum of RM3.0 million) is held by the Solicitors as stakeholders. This will be released upon fulfillment of certain conditions subsequent.

BHR has received the balance of RM12.76 million on 6 April 2023 being the certain conditions subsequent has been fullfilled.

c) On 28 September 2021, CIMB Islamic Trustee Berhad, acting solely as trustee for Boustead Plantations Berhad (BPB) entered into a sale and purchase agreement with SIPP Power Sdn Bhd for the disposal of 5 parcels of freehold land held under GRN 229629 Lot 3564, HSD 64784 PTD 109021, HSD 64789 PTD 109026, HSD 64796 PTD 109033 and HSD 64797 PTD 109034 all within Mukim of Kulai, District of Kulai, Johor measuring 663.98 hectares for a total cash consideration of RM428.8 million.

The sale of land was completed on 27 January 2022 and the Group has recognised a gain on disposal of plantation land of RM364.1 million.

d) On 19 April 2021, the Group's wholly-owned subsidiary MRSB entered into a sale and purchase agreement (SPA) with Sunway Rahman Putra Sdn Bhd (SRPSB) for a proposed disposal of a parcel of freehold land held for development classified under inventories measuring 6.59 acres held under HSB 118499 PT 484 Section 90 Kuala Lumpur (Land) for a total cash consideration of RM228.4 million (Disposal Consideration).

The Disposal was completed on 20 April 2022 and the Group has recognised a gain on disposal of land held for development of RM68.1 million.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

51. SIGNIFICANT EVENTS (CONTINUED)

e) On 17 August 2021, Boustead Holdings Berhad (BHB) entered into a conditional share sale agreement (SSA) with UON Holding (Malaysia) Sdn Bhd (Purchaser) for the proposed disposal of 102,910,000 ordinary shares of (or 66.41% stake in) The University of Nottingham in Malaysia Sdn Bhd (UNIM), representing the entire equity interest held by BHB in UNIM, for a cash consideration in Ringgit Malaysia (RM) equivalent to £23,500,000 (based on the exchange rate on the date of payment) (Sale Consideration) subject to the terms and conditions as stipulated in the SSA (Proposed Disposal).

The Sale Consideration shall be payable by the Purchasers to BHB in the following manner:

1. a sum in RM equivalent to £2,350,000 (based on the exchange rate on the date of payment), being a sum equivalent to 10% of the Sale Consideration upon execution of the SSA, as deposit, of which a sum equivalent to 3% of the Sale Consideration will be held by the solicitors for the purposes of payment towards the real property gains tax; and

2. the balance amounting to a sum in RM equivalent to £21,150,000 (based on the exchange rate on the date of payment), being a sum equivalent to 90% of the Sale Consideration on completion.

On 15 February 2022, BHB and the Purchaser have mutually agreed to further extend the date by which the conditions precedent set out in the SSA are required to be fulfilled or obtained or waived in accordance to the terms and conditions of the SSA (cut-off date) from 16 February 2022 to 16 August 2022. Save and except for the mutual extension of the cut-off date, all other terms and conditions of the SSA remain unchanged.

BHB and the Purchaser had mutually agreed that the SSA has lapsed on 16 August 2022, being a cut-off date, as the conditions precedent remain unfulfilled in their respective terms at the end of business on that date.

f) On 10 September 2021, Boustead Plantations Berhad (BPB) entered into a Conditional Land Lease Agreement (CLLA) with CIMB Islamic Trustee Berhad and Next Generation Oil Sdn Bhd (NGOSB) for NGOSB to lease between 1,040 to 1,286 acres of land in Telok Sengat Estate. BPB had received 15% of the total deposit of RM8.0 million, amounting to RM1.2 million upon signing of the agreement. The CLLA is subject to the fulfilment of conditions precedent within a period of eighteen (18) months from the date of agreement.

On 17 August 2022, BPB received a Notice of Termination of the CLLA from NGOSB. BPB has refunded the deposit of RM1.2 million on 29 August 2022 to NGOSB.

g) On 16 December 2011, Boustead Naval Shipyard Sdn Bhd (BNS), a subsidiary of BHB received a letter of award from the Government of Malaysia (GOM) to design, construct, equip, install, commission, integrate, test and trials and deliver six (6) units of Littoral Combat Ship (LCS) with combatant capabilities for Royal Malaysian Navy (RMN) at a ceiling price of RM9.0 billion. The formal contract with GOM was signed on 17 July 2014.

In 2019, the Minister of Defence at that time made a statement in the Parliament on the delay in delivering the LCS. It was announced that BNS has requested for a variation order to complete the project. A series of discussions and negotiations were held between GOM and BNS.

On 3 March 2021, the Group had submitted a formal proposal on the way forward in relation to the building and maintenance of the LCS. On 5 May 2021, the LCS project was discussed and deliberated in the Cabinet meeting. A series of discussion and workshop with MINDEF and various other GOM agencies had been held to deliberate on mechanism to resume the LCS project.

Based on the media conference by Minister of Defence on 30 March 2022, the Cabinet has agreed to carry on with the LCS project where it is part of the RMN's 15-5 development plan which aimed to strengthen the country's naval assets. It was mentioned that the decision has taken into consideration the interest of employees, vendors, suppliers, LTAT's beneficiaries and bankers.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

51. SIGNIFICANT EVENTS (CONTINUED)

g) (continued)

Subsequently, the Minister of Defence announced that the Cabinet had on 20 April 2022 unanimously approved the continuance of the LCS project.

On 31 May 2022, BNS has signed the 5th supplemental agreement to kickstart the mobilisation plan, where BNS shall carry out negotiations with the OEMs and vendors for the full resumption of design and construction activities.

Subsequently in November 2022, BNS had successfully completed the mobilisation and is in the midst of finalising the details with MINDEF. Various workshops had been held since then, to finalise on the clauses of the agreement, inclusive of an extension of time as well as to address the cost overrun.

BNS had conducted several workshops with the Government since October 2022 to discuss and finalise the details of the 6th Supplementary Agreement. The finalised agreement will be submitted for the Government's Cabinet approval to agree on the terms within the agreement and resumption of the project.

Based on the progress of these deliberations, the Group is of the view that a satisfactory resolution will be reached with MINDEF and GOM. Accordingly, no further provisions were made for contract and/or liquidated ascertained damages on the LCS project as at year end.

h) On 22 July 2022, CIMB Islamic Trustee Berhad, acting solely as trustee for Boustead Plantations Berhad (BPB) entered into a sale and purchase agreement (SPA) with Nur Solar Sdn Bhd for the disposal of land held under Geran Mukim 577, Lot 15 and Geran 39039, Lot 1314 and partial of land under Geran 32397, Lot 277 Mukim Padang China, Daerah Kulim, Kedah measuring 300 acres for a total cash consideration of RM98.0 million. BPB had received 10% amounting to RM9.8 million upon signing of the agreement.

The condition precedents as provided in the SPA had been fulfilled on 20 December 2022 and the Group has recognised a gain on disposal of RM90.9 million. The full remaining balances were received in 10 February 2023.

i) On 23 September 2022, BHIC Shipbuilding & Engineering Sdn Bhd (BSE), a wholly owned subsidiary of Boustead Penang Shipyard Sdn Bhd (BPS) which in turn is a wholly owned subsidiary of Boustead Heavy Industries Corporation Berhad (BHIC), entered into a conditional Sale and Purchase Agreement (SPA) with Jantoco Realty Sdn Bhd for the proposed disposal land measuring 9.782 acres known as Lot 6, Industrial Zone 7 (IZ7), Kota Kinabalu Industrial Park (KKIP), in the locality of Telipok and locality of Jalan Sepanggar Menggatal in the District of Kota Kinabalu, off Jalan Tuaran, State of Sabah (Property) for a total cash consideration of Ringgit Malaysia Eighteen Million and Eight Hundred Thousand (RM18,800,000) only subject to the terms and conditions contained in the SPA.

The disposal was completed on 27 December 2022 with a discount of RM250,000 resulting in a total consideration of RM18,550,000 and the Group has recognised a gain on disposal of RM6.8 million.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

51. SIGNIFICANT EVENTS (CONTINUED)

j) The Directors of Pharmaniaga Berhad (Pharmaniaga) noted the following events or circumstances that indicate the existence of material uncertainties that may cast significant doubt over the ability of Pharmaniaga to continue as going concern and therefore, may be unable to realise their assets and discharge their liabilities in the ordinary course of business:

(i) On 27 February 2023, Pharmaniaga, a 51.85% subsidiary of the Company, announced that it had triggered the prescribed criteria under Paragraph 2.1(a) of Practice Note 17 (PN17) of the Main Market Listing Requirements of Bursa Malaysia Securities Berhad (Bursa Malaysia), as the consolidated shareholders' equity of the Pharmaniaga is less than RM40.0 million and is 25% or less of its issued and paid-up capital for the financial year ended 31 December 2022.

Pharmaniaga is required to submit a regularisation plan to Securities Commission Malaysia and Bursa Malaysia within twelve months from 27 February 2023. Pharmaniaga is currently looking into formulating a plan to regularise its financial condition for submission to the relevant authorities for approval.

(ii) Pharmaniaga did not meet financial covenants for certain borrowings as at 31 December 2022. Subsequent to the reporting date, Pharmaniaga was granted indulgence by some banks for the breach of financial covenants, but not all banks granted such indulgence. For those without indulgence, the borrowings were assumed to be immediately repayable.

(iii) Pharmaniaga is in the midst of negotiating with Ministry of Health, Malaysia (MOH) for the extension of the concession agreement, which is expiring on 30 June 2023, for the procurement of drugs and medical supplies as well as logistics and distributions of approved products.

On 7 April 2023, MOH issued a letter stating that, based on collaboration with the Unit Kerjasama Awam Swasta, Jabatan Perdana Menteri, a new concession agreement for a period of ten (10) years, for the right and authority to procure, store and supply the approved products to the public sector customers, is expected to be awarded on 1 July 2023. The extension of the concession was also announced by the Health Minister on 18 April 2023.

Based on the above, the Directors are confident that negotiations with MOH for the extension of the concession agreement are progressing well and expect the agreement to be awarded on 1 July 2023 upon receiving all necessary Government approvals. The new concession would improve the Pharmaniaga's financial position and help to address its PN17 status by providing a steady source of revenue, supporting financial performance and contributing to profitability. In the event that the concession agreement is not renewed, the revenue and the financial results of the Group's Pharmaceutical segment will be affected as the concession revenue contributes significantly to the said segment.

The Directors of Pharmaniaga had considered and will continue to undertake the following mitigating actions/measures to strengthen the cash flow position and support its ability to operate as a going concern:

- Ensuring Pharmaniaga is able to continue to utilise the existing drawn down and undrawn borrowing facilities available;

- In discussion with principal adviser on the terms and conditions to secure a bridging loan to meet short-term financing needs, subject to approvals from relevant parties; an

- Managing cost of operations of Pharmaniaga; and

- Endeavour to finalise the new concession agreement with the Government by Pharmaniaga.

Based on the planned mitigating actions/measures above, the directors of Pharmaniaga, therefore, believe that it is appropriate to prepare the financial statements of Pharmaniaga on a going concern basis. The new concession would improve the Group's financial position and help to address its PN17 status by providing a steady source of revenue, supporting financial performance, and contributing to profitability.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

51. SIGNIFICANT EVENTS (CONTINUED)

k) Divestment of 7,000,000 ordinary shares in Affin Hwang Asset Management Berhad (AHAM), representing 63% of the equity interest in AHAM, by AFFIN Hwang Investment Bank Berhad (AHIB), a wholly-owned subsidiary of ABB Group (the Divestment).

On 28 January 2022, AHIB, certain key senior management (KSM) of AHAM and Starlight Asset Sdn Bhd, an investment holding vehicle incorporated by funds advised by CVC Capital Partners (Starlight Asset or Purchaser), entered into a conditional share sale and purchase agreement (SPA) for the proposed Divestment of 7,594,338 ordinary shares in AHAM (Sale Shares), representing approximately 68.4% of the equity interest in AHAM, for a provisional cash consideration of RM1,537.9 million, subject to certain price adjustments as well as the terms and conditions as set out in the SPA. AHIB and AHAM KSM are collectively referred to as the 'Vendors'.

Financial information relating to the discontinued operation is as follows:

	Group	
	2022 RM'000	2021 RM'000
Income Statements		
Interest income	**1,627**	2,409
Interest expense	**(760)**	(3,543)
Net interest income	**867**	(1,134)
Fee and commission income	**267,821**	729,439
Fee and commission expense	**(79,925)**	(340,662)
Net fee and commission income	**187,896**	388,777
Net gains on financial instruments	**(8,418)**	5,888
Other operating income	**4,213**	2,452
Net income	**184,558**	395,983
Other operating expenses	**(100,691)**	(213,080)
Operating profit before allowances	**83,867**	182,903
Allowances for credit impairment losses on trade receivables and other assets	**(37)**	(144)
Profit before zakat and taxation	**83,830**	182,759
Zakat	**(345)**	(672)
Profit before taxation	**83,485**	182,087
Taxation	**(16,143)**	(34,067)
Profit after taxation	**67,342**	148,020
Gain on disposal of a subsidiary	**1,075,051**	-
Professional and legal fees for the divestment of a subsidiary	**(16,938)**	(1,305)
Profit from discontinued operations	**1,125,455**	146,715

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

51. SIGNIFICANT EVENTS (CONTINUED)

k) Financial information relating to the discontinued operation is as follows: (continued)

	Group
	2022 RM'000
Cash flows and net assets of AHAM on completion date	
Cash and short-term funds	**391,530**
Financial assets at fair value through profit or loss (FVTPL)	**117,467**
Trade receivables	**123,015**
Derivative financial assets	**264**
Other assets	**12,270**
Tax recoverable	**10,765**
Deferred tax assets	**14,621**
Property and equipment	**6,686**
Intangible assets	**185,420**
Right-of-use (ROU) assets	**2,030**
Trade payables	**(324,088)**
Lease liabilities	**(2,158)**
Other liabilities	**(139,263)**
Non-controlling interest	**(82,279)**
Total net assets derecognised	**316,280**
Less: Realisation of foreign exchange reserve and FVOCI reserve	**(94)**
Gain on disposal of a subsidiary	**1,075,051**
Sales consideration	**1,391,237**
Less: Professional and legal fees for the divestment of a subsidiary	**(16,938)**
Less: Cash and short-term funds of the subsidiary disposed	**(391,530)**
Cash inflow on disposal of a subsidiary	**982,769**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

51. SIGNIFICANT EVENTS (CONTINUED)

l) Disposals of 21% equity interest in AXA Affin Life Insurance Berhad (AALI) and 2.95% equity interest in AXA Affin General Insurance Berhad (AAGI) and proposed merger of the businesses of MPI Generali Insurans Berhad and AAGI.

On 22 June 2021, ABB Group announced that it had entered into an Implementation Agreement with Generali Asia N.V. (Generali) in respect of the following proposals:

i) Disposal of 21% equity interest in AXA Affin Life Insurance Berhad (AALI) (AALI Disposal); and

ii) Disposal of 2.95% equity interest in AXA Affin General Insurance Berhad (AAGI) (AAGI Disposal).

Simultaneously with the AALI Disposal and AAGI Disposal, AXA Asia is also selling its entire 49% shareholding in AALI and 49.99% shareholding in AAGI.

The Minister of Finance had on 28 April 2022, approved the AALI Disposal and AAGI Disposal pursuant to Sections 89 and 90(6) of the Financial Services Act 2013 to Generali and the share sale agreement (SSA) was entered into on 18 May 2022.

The SSA became unconditional on 19 August 2022 and was completed on 30 August 2022. Following the completion of the SSA, ABB Group holds 30% equity interest in AALI and 47% equity interest in AAGI.

With the completion of the AALI Disposal and AAGI Disposal, ABB Group had also on 30 August 2022 entered into the following agreements:

i) a shareholders' agreement with Generali and AAGI for the purpose of regulating the affairs of AAGI and the respective rights and obligations of ABB Group and Generali, between themselves, as shareholders of AAGI;

ii) a shareholders' agreement with Generali and AALI for the purpose of regulating the affairs of AALI and the respective rights and obligations of ABB Group and Generali, between themselves, as shareholders of AALI;

iii) a 15-year bancassurance distribution agreement with AAGI for the distribution of the general insurance products through ABB Group channels in Malaysia; and

iv) a 15-year bancassurance distribution agreement with AALI for the distribution of the life insurance products through ABB Group channels in Malaysia.

Following the completion of the AALI Disposal and AAGI Disposal, ABB Group entered into a business transfer agreement with Generali, MPI Generali Insurans Berhad (MPIG) and AAGI where AAGI will acquire certain assets and liabilities of MPIG via a business transfer to AAGI (Proposed Merger) on 9 December 2022. The Proposed Merger will result in a dilution of ABB Group shareholding in AAGI from 47% to 30% in the enlarged AAGI and is expected to be completed in 2023.

52. COMPARATIVE FIGURES

The presentation and classification of certain items in the financial statements have been amended. The comparative figures of such items have been reclassified in line with the current year.

LTAT FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2022

• Statements Of Financial Position	425
• Statements Of Profit Or Loss And Other Comprehensive Income	426
• Statements Of Changes In Equity	427
• Statements Of Cash Flows	429
• Notes To The Financial Statements	431

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Established Under Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101)
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
As At 31 December 2022

	Note	2022 RM'000	2021 RM'000
ASSETS			
Non-Current Assets			
Property and equipment	3	**82,492**	73,852
Investment properties	4	**457,000**	457,000
Right-of-use assets	5	**988**	1,738
Investment in subsidiary companies	6	**5,288,128**	5,151,104
Investment in associated companies	7	**129,484**	187,524
Financial assets at amortised cost	8	**440,821**	275,002
Financial assets at fair value through other comprehensive income	9	**1,726,440**	1,356,877
Financial assets at fair value through profit or loss	10	**150,016**	150,655
Loans and receivables	11	**111,574**	136,606
Total Non-Current Assets		**8,386,943**	7,790,358
Current Assets			
Inventories	12	**939,639**	1,451,353
Financial assets at fair value through profit or loss	10	**137,650**	248,902
Loans and receivables	11	**187,190**	30,103
Deposits with banks and other financial institutions	13	**352,421**	486,363
Cash and bank balances		**895,868**	11,888
Total Current Assets		**2,512,768**	2,228,609
TOTAL ASSETS		**10,899,711**	10,018,967
EQUITY AND LIABILITIES			
Equity			
Members' contribution account	14	**9,920,034**	9,665,182
Reserve fund	15	**198,401**	193,304
Other comprehensive income reserve		**(536,435)**	(477,873)
Retained earnings		**498,650**	289,149
Total Equity		**10,080,650**	9,669,762
Non-Current Liabilities			
Employee benefits liability	16	**118,651**	100,086
Deffered tax liability	17	**4,700**	4,700
Lease liability	18	**-**	485
Payables	19	**37,070**	42,846
Total Non-Current Liabilities		**160,421**	148,117
Current Liabilities			
Employee benefits liability	16	**5,681**	6,034
Lease liability	18	**485**	461
Repurchase agreements	20	**120,639**	-
Payables	19	**531,835**	194,593
Total Current Liabilities		**658,640**	201,088
TOTAL LIABILITIES		**819,061**	349,205
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		**10,899,711**	10,018,967

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

For The Year Ended 31 December 2022

	Note	2022 RM'000	2021 RM'000
Income	21	**652,340**	511,953
Other income	22	**813**	733
Net fair value (loss)/gain on investment properties		**(150)**	1,153
Total income for the year		**653,003**	513,839
Net fair value loss on financial assets at fair value through profit or loss	23	**(15,540)**	(17,475)
Impairment losses on financial assets	24	**(26,391)**	(19,823)
Impairment losses on other assets	25	**(85,407)**	(14,285)
Administrative costs	26	**(92,035)**	(79,336)
Interest expenses		**(1,161)**	-
Profit before taxation		**432,469**	382,920
Taxation	27	**-**	(58)
Net profit for the year		**432,469**	382,862
Other comprehensive income			
Items that may be reclassified to profit or loss			
- Net loss on financial assets at fair value through other comprehensive income			
- Fair value changes		**(5,195)**	(2,372)
- Transfer to profit or loss upon disposal		**(8)**	6
		(5,203)	(2,366)
Items that will not be reclassified to profit or loss			
- Net fair value changes on financial assets at fair value through other comprehensive income		**10,102**	15,733
		10,102	15,733
- Remeasurement of post retirement medical benefits		**(12,292)**	(12,888)
- Remeasurement of gratuity plan benefits and retirement award		**(952)**	-
- Remeasurement of accumulated annual leave benefits		**(582)**	-
		(13,826)	(12,888)
Other comprehensive (loss)/income for the year		**(8,927)**	479
Total comprehensive income for the year		**423,542**	383,341

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY

For The Year Ended 31 December 2022

	Note	Members' Contribution Accounts RM'000	Reserve Fund RM'000	Other Comprehensive Income Reserve RM'000	Retained Earnings RM'000	Total RM'000
2022						
Balance at 1 January		**9,665,182**	**193,304**	**(477,873)**	**289,149**	**9,669,762**
Net profit for the year		-	-	-	**432,469**	**432,469**
Other comprehensive income/(loss) for the year						
- Net fair value changes on financial assets at fair value through comprehensive income		-	-	**4,899**	-	**4,899**
- Remeasurement of post retirement medical plan benefits		-	-	-	**(12,292)**	**(12,292)**
- Remeasurement of gratuity plan benefits and retirement award		-	-	-	**(952)**	**(952)**
- Remeasurement of accumulated annual leave plan benefits		-	-	-	**(582)**	**(582)**
Total comprehensive income for the year		-	-	**4,899**	**418,643**	**423,542**
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income		-	-	**(63,461)**	**63,461**	-
Transactions with owners						
Transfer to dormant account		**(5,069)**	-	-	-	**(5,069)**
Transfer to/(from) retained earnings		-	**5,097**	-	**(5,097)**	-
Adjustments on contributions/dividend	28	**55**	-	-	**1**	**56**
Adjustments of dividends on government contributions		**(213,474)**	-	-	**213,474**	-
Contribution received during the year		**974,116**	-	-	-	**974,116**
Dividends at 5.0% for the year		**476,454**	-	-	**(476,454)**	-
Withdrawals during the year		**(903,841)**	-	-	-	**(903,841)**
Housing withdrawals during the year		**(43,812)**	-	-	-	**(43,812)**
Education withdrawals during the year		**(32)**	-	-	-	**(32)**
Hajj withdrawals during the year		**(10)**	-	-	-	**(10)**
One-off withdrawals during the year		**(29,535)**	-	-	-	**(29,535)**
Payment to death and disablement benefit scheme		-	-	-	**(4,527)**	**(4,527)**
Total transactions with owners		**254,852**	**5,097**	-	**(272,603)**	**(12,654)**
Balance at 31 December		**9,920,034**	**198,401**	**(536,435)**	**498,650**	**10,080,650**

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY (CONTINUED)

For The Year Ended 31 December 2022

	Note	Members' Contribution Accounts RM'000	Reserve Fund RM'000	Other Comprehensive Income Reserve RM'000	Retained Earnings RM'000	Total RM'000
2021						
Balance at 1 January		9,355,600	187,112	(562,695)	193,199	9,173,216
Net profit for the year		-	-	-	382,862	382,862
Other comprehensive income/(loss) for the year						
- Net fair value changes on financial assets at fair value through comprehensive income		-	-	13,367	-	13,367
- Remeasurement of post retirement medical plan benefits		-	-	-	(12,888)	(12,888)
Total comprehensive income for the year		-	-	13,367	369,974	383,341
Transfer to retained earnings on derecognition of financial assets at fair value through other comprehensive income		-	-	71,455	(71,455)	-
Transactions with owners						
Transfer to dormant account		(13,738)	-	-	-	(13,738)
Transfer from retained earnings		-	6,192	-	(6,192)	-
Adjustments on contributions/dividend	28	3,086	-	-	(3,002)	84
Adjustments of dividends on government contributions		(190,569)	-	-	190,569	-
Contribution received during the year		963,504	-	-	-	963,504
Dividends at 4.1% for the year		379,419	-	-	(379,419)	-
Withdrawals during the year		(809,347)	-	-	-	(809,347)
Housing withdrawals during the year		(22,773)	-	-	-	(22,773)
Payment to death and disablement benefit scheme		-	-	-	(4,525)	(4,525)
Total transactions with owners		309,582	6,192	-	(202,569)	113,205
Balance at 31 December		9,665,182	193,304	(477,873)	289,149	9,669,762

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS

For The Year Ended 31 December 2022

	Note	2022 RM'000	2021 RM'000
Cash Flow From Operating Activities			
Cash receipts from customers		**22,059**	67,775
Deposits on rental deposit and guarantee		**-**	1,056
Other rental received		**879**	881
Cash payments to employees		**(54,269)**	(40,782)
Cash payments to suppliers		**(35,498)**	(29,737)
Received refund on advances from PPHM		**33,892**	3,300
Cash payments on medical expenses float		**(800)**	-
Repayment of deposits tender		**(800)**	-
Bank guarantee payment		**(28,000)**	-
Cash generated (used in)/from operating activities		**(62,537)**	2,493
Payment to death & disablement benefits scheme		**(4,527)**	(4,525)
Payment of staff benefits		**(7,452)**	(5,071)
Net cash used in operating activities		**(74,516)**	(7,103)
Cash Flow From Investing Activities			
Purchase of property and equipment		**(9,214)**	(1,181)
Payment of lease liabilities		**(509)**	(1,269)
Investment properties		**(450)**	(460)
Purchase of financial assets at fair value through other comprehensive income		**(846,991)**	(1,023,697)
Purchase of financial assets at amortised cost		**(122,651)**	-
Financial assets at fair value to profit or loss		**90,914**	49,071
Property development in progress		**(26,999)**	(103,283)
Interest and profit received		**14,146**	8,735
Disposal of development properties		**392,000**	10,402
Receipt of profit from advance to/amount due from Corporation		**6,668**	4,590

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

For The Year Ended 31 December 2022

	Note	2022 RM'000	2021 RM'000
Receipt of profits from Junior Sukuk Musharakah		**15,150**	13,650
Disposal of subsidiary companies		**124,913**	33,871
Disposal of financial assets at fair value through other comprehensive income		**344,644**	382,978
Disposal and receipt from investment of fixed income		**113,636**	136,107
Disposal of associated companies		**-**	66,267
Dividend received from subsidiary companies		**221,225**	31,983
Dividend received from associated companies		**73,656**	22,152
Dividend received from cumulative redeemable preference shares		**600**	500
Dividend and other income received from financial assets at fair value through other comprehensive income		**46,836**	38,789
Redemption of cumulative redeemable preference shares		**2,224**	1,125
Rental received from investment properties		**27,053**	36,703
Deposit deductions utilised for investment		**15,592**	-
Net cash from/(used in) investing activities		**482,443**	(292,967)
Cash Flow From Financing Activities			
Members' contribution received		**972,889**	963,709
Members' withdrawals		**(630,778)**	(906,812)
Net cash from financing activities		**342,111**	56,897
Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents		**750,038**	(243,173)
Cash and cash equivalents at 1 January		**498,251**	741,424
Cash and cash equivalents at 31 December		**1,248,289**	498,251
Cash and cash equivalents			
Deposits with banks and other financial institutions	13	**352,421**	486,363
Cash and bank balances		**895,353**	11,172
Cash held by portfolio management		**515**	716
Cash and cash equivalents at 31 December		**1,248,289**	498,251

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Year Ended 31 December 2022

1. BACKGROUND AND PRINCIPAL ACTIVITIES

Lembaga Tabung Angkatan Tentera, better known as LTAT was established in August 1972 by an Act of Parliament. The registered office of LTAT is located at 12th Floor, LTAT Building, Jalan Bukit Bintang, P.O Box 11542, 50748 Kuala Lumpur. Starting from 2nd February 2023, LTAT's operation office has moved to Ground Floor, Chulan Tower, No. 3, Jalan Conlay, 50450 Kuala Lumpur.

The principal activities of Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) as stipulated in the Tabung Angkatan Tentera 1973 (Act 101) are to manage and invest the members' contribution funds which represents the compulsory contributions of officers and other ranks, Malaysian Armed Forces as well as voluntary contributions of mobilised members of volunteer forces. These activities involve processing of collection, management and investment of the contribution funds in investment properties (note 4), investments subsidiary companies (note 6), investments in associated companies (note 7), financial assets at amortised cost (note 8), financial assets at fair value through other comprehensive income (note 9), financial assets at fair value through profit or loss (note 10), and deposits with banks and financial institutions (note 13).

LTAT also undertakes retraining programme for the retiring and retired personnel of the Armed Forces.

The total number of LTAT's employees as at 31 December 2022 are 299 employees (31 December 2021: 272 employees).

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Basis of Preparation

(a) Statement of Compliance

The financial statements of LTAT have been prepared in accordance with Malaysian Financial Reporting Standard (MFRS), International Financial Reporting Standards (IFRS) and the requirements of the Lembaga Tabung Angkatan Tentera Act 1973 (Act 101).

The accounting policies adopted are consistent with those of the previous financial year, except in the current period, LTAT adopted the following new and amended MFRSs mandatory for annual financial periods beginning on or after 1 January 2022:

Description	Effective for annual periods beginning on or after
Amendments to MFRS 16: Covid-19 Related Rent Concession beyond 30 June 2021	1 April 2021
Amendments to MFRS 9: Financial Instruments	
- Annual improvements to MFRS Standards 2018 - 2020	1 January 2022
Amendment to MFRS 3: Reference to the Conceptual Framework	1 January 2022
Amendments to MFRS 116: Property, Plant and Equipment	
- Proceeds before Intended Use	1 January 2022
Amendments to MFRS 137: Onerous Contracts	
- Cost of Fulfilling a Contract	1 January 2022

The adoption of the above new and amended MFRSs did not have any significant financial impact to the LTAT.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.1 Basis of Preparation (continued)

(a) Statement of Compliance (continued)

Standards Issued But Not Yet Effective

The standards and interpretations that are issued but not yet effective up to the date of issuance of LTAT's financial statements are disclosed below. LTAT intends to adopt these standards, if applicable, when they become effective:

Description	Effective for annual periods beginning on or after
Amendments to MFRS 3: Reference to the Accounting Conceptual Framework	1 January 2023
MFRS 17: Insurance Contract	1 January 2023
Amendments to MFRS 17: Insurance Contract (Initial Application MFRS 17 dan MFRS 9 – Comparative Information)	1 January 2023
Amendments to MFRS 101: Disclosure of Accounting Policies	1 January 2023
Amendments to MFRS 108: Definition of Accounting Estimates	1 January 2023
Amendments to MFRS 112: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction	1 January 2023
Amendments to MFRS 16: Lease Liability in a Sale and Leaseback	1 January 2024
Amendments to MFRS 101: Classification of Liabilities as Current or Non-Current	1 January 2024
Amendments to MFRS 101: Non-Current Liabilities with Covenants	1 January 2024
Amendments to MFRS 10 and MFRS 128: Sale or Contribution of Assets between an Investors and its Associates or Joint Ventures	Deferred
Annual Improvements to MFRS 9 'Fees in the 10% Test for Derecognition of Financial Liabilities'	1 January 2023
Annual Improvements to Illustrative Examples accompanying MFRS 16 'Leases: Lease Incentives'	1 January 2023

LTAT expects that the adoption of the above standards and interpretations will have no material impact on the financial statements in the period of application.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.1 Basis of Preparation (continued)

(b) Basis of Measurement

The financial statements of LTAT have been prepared under the cost basis, except for certain properties and financial instruments that are measured at revalued amounts or fair values at the end of each reporting date as disclosed in the accounting policies below.

(c) Significant Accounting Estimates and Judgements

The preparation of LTAT financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities at the reporting date. The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year as per below:

(i) Impairment of Property and Equipment

LTAT reviews the carrying amounts of property and equipment as at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment.

If any such indication exists, the assets' recoverable amount or value in use is estimated. Determining the value in use of property and equipment requires the determination of future cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets. The preparation of the estimated future cash flows involves significant judgements and estimations.

While LTAT believes that the assumptions are appropriate and reasonable, significant changes in the assumptions may materially affect the assessment of recoverable amounts and may lead to future impairment charges. Any resulting impairment loss could have a material adverse impact on LTAT's financial position and operation.

(ii) Provision of Expected Credit Loss of Trade Receivables, Other Receivables and Contract Assets

LTAT assess the credit risk at each reporting date, whether there have been significant increases in credit risk since initial recognition on an individual basis. To determine whether there is a significant increase in credit risks, LTAT consider factors such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtors and default or significant delay in payments.

Where there is a significant increase in credit risk, LTAT determine the lifetime expected credit loss by considering the loss given default and the probability of default assigned to each counterparty customer. The financial assets are written off either partially or full when there is no realistic prospect of recovery. This is generally the case when LTAT determine that the debtor does not have assets or sources of income that could generate sufficient cash flows to repay the amount subject to the write-offs.

(iii) Property Development

LTAT recognizes property development revenue and expenses in profit or loss by using an input method which is based on cost incurred to-date relative to the total expected cost to the satisfaction of that performance obligation.

Significant judgement is required in determining the measure of progress, the extent of the property development cost incurred, the estimated total property development revenue and cost, as well as the recoverability of the property development cost. In making the judgement, LTAT evaluates based on past experience and by relying on the work of specialists.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies

(a) Subsidiary Companies

Subsidiary companies are entities, including structured entities, controlled by LTAT.

LTAT controls an entity when it is exposed or has rights to variable return from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Potential voting rights are considered when assessing controls only when such rights are substantive. LTAT also considers its *de facto* power over an investee when, despite not having the majority of voting rights, it has the current ability to direct the activities of the investee that significantly affect the investee's return. Dividend received from subsidiary companies are recorded as a component of income in the statement of profit or loss.

Investments in quoted and unquoted subsidiary companies are stated at cost less impairment losses (if any).

(b) Associated Companies

Associated companies are entities, including unincorporated entities, in which LTAT has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policy decisions. On disposal of such investments, the difference between net disposal proceeds and their carrying amounts is charged or credit to profit or loss. Dividend received from associated companies are recorded as a component of income in the statement of profit or loss.

Investments in quoted and unquoted associated companies are stated at cost less impairment losses (if any).

(c) Financial Assets

(i) Initial Recognition and Measurement

Financial assets are classified, at initial recognition, as subsequently measured at amortised cost, fair value through other comprehensive income (OCI), and fair value through profit or loss.

The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial assets' contractual cash flow characteristics and LTAT's business model for managing them.

In order for financial assets to be classified and measured at amortised cost or fair value through OCI, it needs to give rise to cash flows that are solely payments of principal and interest (SPPI) on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

LTAT's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the marketplace (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that LTAT commit to purchase or sell the asset.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(c) Financial Assets (continued)

(ii) Subsequent Measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in three categories:

- Financial assets at amortised cost (debt instruments)
- Financial assets at fair value through other comprehensive income
- Financial assets at fair value through profit or loss

1) Financial Assets At Amortised Cost (debt instruments)

Subsequent measurement of debt instruments depends on LTAT's business model for managing the assets and the cash flows characteristics of the asset. LTAT reclassifies debt investments when and only when its business model for managing those assets changes.

LTAT measure financial assets at amortised cost if both of the following conditions are met:

- The financial assets are held within a business model with the objective to hold financial asset in order to collect contractual cash flows, and
- The contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are SPPI on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortised cost are subsequently measured using the effective interest method and are subject to impairment. Gains and losses are recognised in profit or loss when the asset is derecognised, modified or impaired.

LTAT's financial assets at amortised cost comprise receivables (excluding prepayments and advances paid to supplier) deposit, cash and bank balances.

2) Financial Assets At Fair Value Through Other Comprehensive Income

i. Equity Instruments

Upon initial recognition, LTAT can elect to classify irrevocably its equity investments as equity instruments designated at fair value through OCI when they meet the definition of equity under MFRS 132 Financial Instruments: Presentation and are not held for trading. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.

Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss. Dividends are recognized as income in the statement of profit or loss when the right of payment has been established, except when LTAT benefit from such proceeds as a recovery of part of the cost of the financial assets, in which case, such gains are recorded in other comprehensive income. Equity instruments at fair value through other comprehensive income are not subject to impairment assessment.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(c) Financial Assets (continued)

(ii) Subsequent Measurement (continued)

2) Financial Assets At Fair Value Through Other Comprehensive Income (continued)

ii. Debt Instruments

Assets that are held for collection of contractual cash flows and for selling the financial assets, where the assets' cash flows represent SPPI, are measured at fair value through other comprehensive income. Movements in the carrying amount are taken through other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest income and foreign exchange gains and losses which are recognised in profit or loss. When the financial asset is derecognised, the cumulative gain or loss previously recognised in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss and recognised in net gains and losses on financial instruments.

Interest income from these financial assets are measured using the effective interest rate method. Foreign exchange gains and losses are presented in net gains and losses on financial instruments and impairment expenses are presented as separate line item in the income statements.

3) Financial Assets At Fair Value Through Profit Or Loss

Financial assets at fair value through profit or loss include financial asset held for trading, financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, or financial assets mandatorily required to be measured at fair value. Financial assets are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling or repurchasing in the near term.

Financial assets at fair value through profit or loss are carried in the statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognised in the statement of profit or loss.

(d) Financial Liabilities

All financial liabilities are subsequently measured at cost except those categorised as financial liabilities at fair value through profit or loss.

Other financial liabilities categorised as fair value through profit or loss is subsequently measured at fair values with the gain or loss recognised in profit and loss.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(e) Fair Value Measurement

LTAT measures financial instruments, such as derivatives, and non-financial assets such as investment properties, at fair value at each reporting date.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- in the principal market for the asset or liability; or
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible by LTAT.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

LTAT uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximising the use of relevant observable inputs and minimising the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

Level 1: Unadjusted quoted market prices in active markets for identical assets or liabilities.

Level 2: Inputs other than quoted market prices that are observable either directly or indirectly.

Level 3: Unobservable inputs for assets and liabilities.

For assets and liabilities that are recognised in the financial statements on a recurring basis, LTAT determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by reassessing categorisation (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting date.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(f) Property and Equipment and Depreciation

All items of property and equipment are initially recorded at cost, net of accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any. Such cost includes the cost of replacing part of the equipment if the recognition criteria are met.

Subsequent costs are included in the carrying amount of or recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the asset and the cost of the asset can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they incurred.

Freehold land has an unlimited useful life and therefore is not amortised. Long term leasehold are amortised over the period of lease. Building-in-progress are also not depreciated as these assets are not available for use. Depreciation for work in progress start once assets available for use.

Depreciation of other property and equipment is provided for on a straight-line basis to write off the cost of each asset to its residual value over the estimated useful life, at the following rates:

i.	Building	
	• Freehold	2%
	• Long term leasehold	2% - 20%
ii.	Property and equipment	20%

The carrying amount of property and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable.

The residual value, useful life and depreciation method are reviewed at each financial year end, and adjusted prospectively, if appropriate.

An item of property and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal.

The difference between the net disposal proceeds, if any, and the net carrying amount is recognised in profit or loss.

Property and equipment with purchase value of less than RM2,000 per unit were expensed off in the year of purchase.

(g) Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value, cost being determined on the weighted average basis.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated cost of completion and the estimated cost necessary to make the sale.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(g) Inventories (continued)

(i) Development Properties

Development properties (classified within non-current assets) comprise land banks which are in the process of being prepared for development but have not been launched, or where development activities are not expected to be completed within the normal operating cycle.

Cost associated with the acquisition of land includes the purchase price of the land, professional fees, stamp duties, commissions, conversion fees and other relevant levies.

Development properties are transferred to property development in progress (classified within current assets) at the point when development activities have commenced and where it can be demonstrated that the development activities can be completed within the normal operating cycle.

(ii) Property Development in Progress

Property development in progress comprises cost of land currently being developed together with related development cost common to the whole project and direct building cost. The property development costs is subsequently recognised as an expense in profit or losses and when the control of the inventory is transferred to the customer. Property development cost of unsold unit is transferred to completed properties once the development is completed.

(iii) Completed Properties

Costs comprise costs of acquisition of land including all related costs incurred subsequent to the acquisition necessary to prepare the land for its intended use, related development costs to projects and direct building costs.

(h) Investment Properties

Investment properties are properties that are held either to earn rental income or for capital appreciation, or both, rather than for use in the production or supply of goods or services, or for administrative purposes, or in the ordinary course of business.

Investment properties comprise completed investment properties and properties that are under construction and not being fully utilised in LTAT operations or for sale in normal business operations but held primarily for rental income and capital appreciation.

Properties leased to LTAT subsidiary companies to carry on business operations are considered self-occupied and not investment properties.

Investment properties are initially measured at cost, including transaction costs. Transaction costs include transfer taxes, professional fees for legal services and (leasehold investment property) the initial lease commission to bring the property into operation. The carrying amount includes the cost of replacing part of an existing investment property at the time that cost is incurred if the recognition criteria are met.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(h) Investment Properties (continued)

Investment properties under construction are measured at fair value, or where fair value cannot be determined reliably, are measured at cost less impairment.

Subsequent to initial recognition, investment properties are measured at fair value, which is determined by LTAT by reference to market evidence of transaction prices for similar properties, and valuation performed by registered independent valuers having an appropriate recognised professional qualification and recent experience in the location and category of the properties being valued. Gains or losses arising from changes in the fair value of investment properties are included in profit or loss in the year in which they occur including tax effects.

An investment property is derecognised when either it has been disposed off or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal. The difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is recognised in profit or loss in the period in which the investment property is derecognised.

Transfers are made to or from investment property only when there is a change in use. For a transfer from investment property to self-occupied property, the deemed cost for subsequent accounting is the fair value at the date of change in use. For a transfer from owner-occupied property to investment property, the property is accounted for in accordance with the accounting policy for property and equipment to the date of change in use.

(i) Leases

LTAT assess at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is , if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

LTAT as a Lessee

LTAT apply a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. LTAT recognises lease liabilities to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.

i) Right-of-use assets

LTAT recognises right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use).

Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities.

The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognised, initial direct cost incurred, and lease payments made on or before the commencement date less any lease incentives received. Right-of-use assets are depreciated on the straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful life of the assets, as follows:

i.	Long term leasehold	2% - 20%
ii.	Other equipment	20%

If ownership of the leased asset transfers to LTAT at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of the purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the assets. The right-of-use assets are also subject to impairment.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(i) Leases (continued)

LTAT as a Lessee (continued)

ii) Lease Liabilities

At the commencement date of the lease, LTAT recognises lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including in substance fixed payments) less any lease incentive receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees.

The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by LTAT and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the LTAT exercising the option to terminate.

In calculating the present value of lease payments, LTAT uses its incremental borrowing rate at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made.

In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change on the lease payments (e.g., changes to future payments resulting from the change in an index or rate used to determine such lease payments) or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

iii) Short-term Leases and Leases of Low-Value Assets

LTAT applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases of building and equipment (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). It also applies the lease of low-value assets recognition exemption to leases of office equipment that are considered to be low value. Lease payments on short-term leases and leases of low value assets are recognised as expense on a straight-line basis over the lease term.

LTAT as a Lessor

Leases in which LTAT do not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an assets are classified as operating leases. Rental income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in revenue in the statement of profit or loss due to its operating nature. Initial direct cost incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognised over the lease term on the same basis as rental income.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(j) Current Versus Non-Current Classification

LTAT present assets and liabilities in the statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

- asset is expected to be realised or intended to be sold and consumed in the normal operating cycle;
- asset is held primarily for the purpose of trading;
- asset is expected to be realised within twelve (12) months after the reporting period; or
- asset is cash or cash equivalents unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least twelve (12) months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current assets.

A liability is current when:

- liability is expected to be settled in the normal operating cycle;
- liability is held primarily for the purpose of trading;
- liability is due to be settled within twelve (12) months after the reporting period; or
- there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least twelve (12) months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current liabilities.

(k) Impairment of Financial Assets

For receivables and contract assets, LTAT applies a simplified approach in calculating provision on expected credit losses (ECLs). Therefore, LTAT does not track changes in credit risk, but instead recognises a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. LTAT has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

LTAT considers a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, LTAT may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the LTAT is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by LTAT. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

For other receivables and deposits, LTAT measures the loss allowance at the amount equivalent to 12 months of the expected credit loss (ECL) if the credit risk of the financial instruments experiences no significant increase since the early recognition.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(l) Impairment of Non-Financial Assets

Carrying amount of non-financial assets are reviewed at the end of each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If such indication exists, the carrying amount will be written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the profit or loss except for assets that are previously revalued where the revaluation was taken to other comprehensive income.

An assessment is made at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised.

If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The increase cannot exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognised previously.

Such reversal is recognised in profit or loss unless the asset is measured at revalued amount, in which case the reversal is treated as a revaluation increase.

(m) Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and on hand, demand deposits and short term highly liquid investment that are readily convertible to known amounts of cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

For the purposes of statements of cash flows, cash and cash equivalents including deposits, cash and bank balances that are readily convertible to cash and which are subjects to an insignificant risk of changes in value.

(n) Taxation

Taxation recognised in profit or loss for the prior year is deferred tax on real property gains tax payable on disposals of property and is measured using the tax rates that have been enacted or substantively enacted by the reporting date.

(o) Employee Benefits

(i) Short Term Benefits

Salaries, bonuses and social security contributions are recognised as an expense of LTAT in the year in which the associated services are rendered by the employees. Short-term accumulating compensated absences such as paid annual leave are recognised when services are rendered by the employees whereas short term non-accumulating compensated absences such as sick leave are recognised when absences occur.

(ii) Fixed Contribution Plans

Contribution is made to Employees Provident Funds. This contribution is recognised as an expense in profit or loss as incurred.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(o) Employee Benefits (continued)

(iii) Post-Retirement Medical Benefits

LTAT provides medical benefits to its retired personnel and spouses. Retirees who are re-employed on contract basis will utilise such benefits upon completion of the contract services. The provision of these benefits covers full amount of medical cost in government and panel clinics/hospitals.

This provision is accrued as an expense in other comprehensive income and as a liability in the statement of financial position as provision for the post-retirement medical benefits.

The liability amount of post-retirement medical benefits is computed based on actuarial valuation where the amount of the benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior years is estimated. That benefit is determined by the actuaries using the Projected Unit Credit actuarial method. LTAT recognise actuarial gains or losses against accumulated profit through other comprehensive income.

The principal assumptions used in this computation on the actuarial method are:

(a) An inflation rate on the medical treatment cost; and

(b) A discount rate is determined based on the rate of the market return on the high-quality corporate bonds.

(iv) Gratuity Plan and Retirement Award Benefits

The Gratuity Plan provides lump sum benefits that are defined by salary and period of services.

The retirement award benefits provide one month salary for the retiree.

This provision is accrued as an expense in other comprehensive income and as a liability in the statement of financial position as provision for the gratuity plan and retirement award benefits.

The principal assumptions used in this computation on the actuarial method are:

(a) A discount rate is determined based on the rate of the market return on the high-quality corporate bonds; and

(b) An increment rate.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)

2.2 Summary of Significant Accounting Policies (continued)

(o) Employee Benefits (continued)

(v) Accumulated Annual Leave Benefits

Accumulated annual leave provide lump sum of benefits defined by salary and accumulated annual leaves for the period of services.

This provision is accrued as an expense in the profit or loss statement and liability in the statement of financial position as a provision for accumulated annual leave benefits.

The principal assumptions used in this computation on the actuarial method are:

(a) A discount rate is determined based on the rate of the market return on the high-quality corporate bonds; and

(b) An increment rate.

(p) Revenue Recognition

Dividend income from investments is recognised when the shareholders' right to receive payment is established.

Interest income from the debt instruments is recognised on accrual basis using the effective interest method, while the interest income from the market investment is also recognised on the accrual basis.

Revenue from property development is recognized as and when the control of the asset is transferred to the customer. Depending on the terms of the contract and the laws that apply to the contract, control of the asset may transfer over time or at a point in time. Control of the asset is transferred over time if LTAT's performance does not create an asset with an alternative use to LTAT and LTAT has an enforceable right to payment for performance completed to-date.

If control of the asset transfers over time, revenue is recognised over the period of the contract by using an input method which is based on cost incurred to-date relative to the total expected cost to the satisfaction of that performance obligation. Otherwise, revenue is recognised at a point in time when the customer obtains control of the asset.

LTAT recognises sales at a point in time for the sale of completed properties, when the control of the properties has been transferred to the purchasers, being when the properties have been completed and delivered to the customers.

(q) Refund of Expenditures, Adjustments on Income and Expenditures

Refund of expenditures and adjustments on income and expenditures previously over and under stated is adjusted to the respective accounts in the current year.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

3. PROPERTY AND EQUIPMENT

	Freehold Properties RM'000	Long Term Leasehold Properties		Office Renovation RM'000	Vehicle RM'000	Computer Equipments & Software RM'000	Equipment, Furniture & Office Equipment RM'000	Total RM'000
		Land RM'000	Building RM'000					
2022								
Cost								
Balance at 1 January	**130**	**50,000**	**34,000**	**4,970**	**743**	**29,481**	**9,622**	**128,946**
Additions	**-**	**-**	**-**	**6,989**	**19**	**3,951**	**142**	**11,101**
Disposals	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(8,447)**	**(18)**	**(8,465)**
Balance at 31 December	**130**	**50,000**	**34,000**	**11,959**	**762**	**24,985**	**9,746**	**131,582**
Accumulated depreciation								
Balance at 1 January	**24**	**6,914**	**6,120**	**4,892**	**528**	**27,130**	**9,486**	**55,094**
Additions (Note 26c)	**3**	**768**	**680**	**27**	**48**	**864**	**71**	**2,461**
Disposals	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(8,447)**	**(18)**	**(8,465)**
Balance at 31 December	**27**	**7,682**	**6,800**	**4,919**	**576**	**19,547**	**9,539**	**49,090**
Carrying Amount	**103**	**42,318**	**27,200**	**7,040**	**186**	**5,438**	**207**	**82,492**
2021								
Cost								
Balance at 1 January	130	50,000	34,000	4,954	736	28,609	9,581	128,010
Additions	-	-	-	16	237	872	41	1,166
Disposals	-	-	-	-	(230)	-	-	(230)
Balance at 31 December	130	50,000	34,000	4,970	743	29,481	9,622	128,946
Accumulated depreciation								
Balance at 1 January	21	6,146	5,440	4,861	575	26,316	9,421	52,780
Additions (Note 26c)	3	768	680	31	49	814	65	2,410
Disposals	-	-	-	-	(96)	-	-	(96)
Balance at 31 December	24	6,914	6,120	4,892	528	27,130	9,486	55,094
Carrying Amount	106	43,086	27,880	78	215	2,351	136	73,852

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

4. INVESTMENT PROPERTIES

	2022 RM'000	2021 RM'000
Balance at 1 January	**457,000**	455,100
Net (loss)/gain on fair value	**(150)**	1,153
Additions	**269**	747
Adjustments	**(119)**	-
Balance at 31 December	**457,000**	457,000
At Fair Value		
Freehold land	**198,600**	198,600
Freehold building	**239,400**	239,400
Long term leasehold land	**15,700**	15,700
Long term leasehold building	**3,300**	3,300
	457,000	457,000

5. RIGHT-OF-USE ASSETS

	2022 RM'000	2021 RM'000
Cost		
Balance at 1 January	**2,567**	1,232
Additions	**-**	1,335
Balance at 31 December	**2,567**	2,567
Accumulated depreciation		
Balance at 1 January	**829**	493
Additions (Note 26c)	**750**	336
Balance at 31 December	**1,579**	829
Carrying amount at 31 December	**988**	1,738

Depreciation for the current year amounting to RM0.75 milion (2021: RM0.34 million) is recognised in the Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income, which is classified under the 'Administrative costs'.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

6. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES

	2022 RM'000	2021 RM'000
At Cost		
Quoted shares	**4,556,719**	4,591,740
Unquoted shares	**792,889**	573,649
	5,349,608	5,165,389
Allowance for Impairment Losses (Note 25)		
- quoted shares	**(1,317)**	(1,925)
- unquoted shares	**(60,163)**	(12,360)
	(61,480)	(14,285)
	5,288,128	5,151,104
At Market Value		
Quoted shares	**2,508,652**	2,200,019
Unquoted shares	**875,528**	615,881
	3,384,180	2,815,900

In the financial year, LTAT acquired additional unquoted shares of Pembinaan Perwira Harta Sdn Bhd (PPHSB) amounting to RM231.6 million. This is the value of the shares owned by LTAT that have been transferred to PPHSB in Tanah Sutera Development Sdn. Bhd. amounting to RM70.4 million and in Perumahan Kinrara Sdn. Bhd. amounting to RM161.2 million. Following the transfer, PPHSB issued additional shares to LTAT in lieu of payment for the acquired shares.

On 31 December 2022, the market value of Boustead Heavy Industries Corporation Berhad shares was lower than the carrying amount. For Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM), Irat Properties Sdn Bhd and Irat Hotels and Resorts Sdn Bhd, the fair value of the shares is lower than the cost of the shares.

LTAT has estimated the recoverable amount at a higher value between market or fair value less cost of disposal (FVLCD) or net asset value and recognised impairment losses as follows:

(a) The recoverable amount of Boustead Heavy Industries Corporation Berhad is based on the market value and impairment loss, which is recognised in the current year amounting to RM1.3 million (2021: RM1.9 million).

(b) The recoverable amount of Perbadanan Perwira Harta Malaysia is based on the net asset value and impairment loss, which is recognised in the current year amounting to RM23 million (2021: Nil).

(c) The recoverable amount of Irat Properties Sdn Bhd is based on the net asset value and impairment loss, which is recognised in the current year amounting to RM25.5 million (2021: RM7.7 million).

(d) The recoverable amount of Irat Hotels & Resorts Sdn Bhd is based on the net asset value and impairment loss, which is recognised in the current year amounting to RM11.7 million (2021: RM4.7 million).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

7. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANIES

	2022 RM'000	2021 RM'000
At Cost		
Unquoted shares	**147,967**	187,524
	147,967	187,524
Allowance for Impairment Losses (Note 25)		
- unquoted shares	**(18,483)**	-
	(18,483)	-
	129,484	187,524
At Market Value		
Unquoted shares	**393,805**	559,281

Material associated companies

LTAT regards Cargill Feed Sdn. Bhd. and Ketengah Perwira Sdn. Bhd. as material associated companies. The summarised information, adjusted for any differences in accounting policies and reconciles the information to the carrying amount of the LTAT's interest in associated companies are as follows:

	2022		2021	
	Cargill Feed Sdn. Bhd. RM	Ketengah Perwira Sdn. Bhd. RM	Cargill Feed Sdn. Bhd. RM	Ketengah Perwira Sdn. Bhd. RM
Equity interest	**40%**	**49%**	40%	49%
Total assets	**321,126**	**229,037**	290,707	220,458
Total liabilities and non-controlling interest	**88,144**	**31,768**	73,562	12,945
Net assets	**232,982**	**197,269**	217,145	207,513
Income	**504,950**	**62,858**	354,209	54,678
Profit for the year	**19,143**	**20,858**	9,892	19,642

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

8. FINANCIAL ASSETS AT AMORTISED COST

	2022 RM'000	2021 RM'000
Malaysian Government Securities (MGS)	**62,068**	-
Government Investment Issue (GII)	**10,312**	-
Corporate bonds/sukuk	**458,666**	336,221
	531,046	336,221
Provision on expected credit loss		
- As at 1 January	**(61,219)**	(37,400)
- Provision on expected credit loss (Note 24)	**(29,006)**	(23,819)
	(90,225)	(61,219)
	440,821	275,002

Part of the corporate bonds/sukuk is consisted of Medium Term Notes (MTN) amounting to RM355.6 million which was subscribed from a sub-subsidiary, Irat Hotels & Resorts Sdn. Bhd. on 12 May 2011 and will mature on 29 April 2026. It is non-transferrable and not rated. The expected periodic distribution for the year 1 to year 9 is at a rate of 7% per annum and the next year 10 is at a rate 7.5% per annum.

9. FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE TO OTHER COMPREHENSIVE INCOME

	2022 RM'000	2021 RM'000
Quoted shares	**1,071,534**	1,016,086
Unquoted shares	**93,438**	146,740
Malaysian Government Securities (MGS)	**121,536**	50,470
Government Investment Issue (GII)	**90,805**	93,503
Corporate bonds/sukuk	**349,127**	50,078
	1,726,440	1,356,877

A part of the quoted shares is consisted of Securities Borrowing and Lending (SBL) amounting to RM9.9 million.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

10. FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE TO PROFIT OR LOSS

	2022 RM'000	2021 RM'000
Non-Current		
Corporate bonds/sukuk	**150,016**	150,655
	150,016	150,655
Current		
Quoted shares	**137,650**	248,902
	137,650	248,902
	287,666	399,557

The corporate bonds/sukuk consist of Junior Sukuk Musharakah which was subscribed from the subsidiary company, Boustead Holdings Berhas (BHB), on 27th June 2014. It is non-rated and remains for the period where BHB has a call option to redeem at the end of the 5th year, which is on 28th June 2019. However, the call option to redeem has been extended until 31st December 2021, at a rate of 9.6% per annum. The next call option is on 30th June 2022 and has been extended until 31st December 2022 at a rate of 10.6% per annum, after which has also been extended until 30th June 2023 at the similar rate.

11. LOANS AND RECEIVABLES

	2022 RM'000	2021 RM'000
Non-Current		
Other receivables	**18**	691
Tax recoverable from Inland Revenue Board	**4,080**	4,081
Staff housing loans	**10,847**	10,972
Staff vehicle loans	**330**	287
Staff personal loans	**302**	205
Staff advance	**-**	1
Amounts due from subsidiary companies	**115,353**	122,474
Amounts due from associated/related companies	**4,821**	22,445
Building management control accounts	**9**	3,254
Deposits and guarantees	**3,285**	2,284
	139,045	166,694
Allowance for expected credit loss		
- Other receivables	**(8)**	(8)
- Amounts due from subsidiary companies	**(26,860)**	(28,746)
- Amounts due from associated companies	**(603)**	(1,334)
	(27,471)	(30,088)
	111,574	136,606

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

11. LOANS AND RECEIVABLES (CONTINUED)

	2022 RM'000	2021 RM'000
Current		
Other receivables	**44,396**	12,622
Amounts due from the disposal of the investment properties	**112,000**	-
Tax recoverable from Inland Revenue Board	**32**	41
Interest and accrued profit from the deposits and fixed income	**7,103**	1,868
Dividend receivables	**2,468**	834
Other prepayments	**298**	409
Staff housing loans	**528**	785
Staff vehicle loans	**100**	112
Staff personal loans	**121**	173
Staff advances	**458**	439
Amounts due from subsidiary companies	**4,270**	5,651
Amounts due from associated/related companies	**10,319**	172
Amounts due from portfolio managements	**24**	2,978
Building management control accounts	**4,889**	4,019
Deposit and guarantee	**184**	-
	187,190	30,103

Other receivables, amounts due from subsidiary companies and associated/related companies are unsecured, have no interest and do not have fixed terms of repayment except advances to Perbadanan Perwira Harta Malaysia (PPHM) amounting to RM28.6 million at an interest rate of 5.75% and to Perwira Niaga Malaysia amounting to RM8.4 million at an interest rate of 2.5%.

12. INVENTORIES

	2022 RM'000	2021 RM'000
Current		
Property development in progress	**890,675**	1,404,767
Completed properties	**48,964**	46,586
	939,639	1,451,353

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

12. INVENTORIES (CONTINUED)

	2022 RM'000	2021 RM'000
Property development in progress		
Land, at cost		
Balance at 1 January	**468,117**	463,428
Expenditures for the year	**224**	5,201
Transfer to completed properties	**(3,203)**	-
Reclassification	**-**	(512)
	465,138	468,117
Development cost		
Balance at 1 January	**936,650**	872,949
Expenditures for the year	**16,573**	79,548
Transfer to completed properties	**(522,242)**	-
Impairment (Note 25)	**(5,444)**	-
Reclassification	**-**	512
Disposal	**-**	(16,359)
	425,537	936,650
	890,675	1,404,767
Completed Properties		
Balance at 1 January	**46,586**	46,434
Expenditures for the year	**26,480**	152
Transfer from property development in progress	**525,445**	-
Disposal	**(549,547)**	-
	48,964	46,586
Balance at 31 December	**939,639**	1,451,353

13. DEPOSITS WITH BANKS AND OTHER FINANCIAL INSTITUTIONS

	2022 RM'000	2021 RM'000
Short term deposit and money market		
- Subsidiary companies (Note 34)	**29,956**	248,647
- Other institutions	**299,000**	220,400
	328,956	469,047
Portfolio management short term deposit	**23,465**	17,316
	352,421	486,363

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

14. MEMBERS' CONTRIBUTION ACCOUNTS

The total of members' contribution accounts as at 31 December 2022 amounted to RM9,920.0 million (31 December 2021: RM9,665.2 million). This is arrived after adding contributions received during the year, crediting dividends at 5.0% (2021: 4.1%) per annum, deducting withdrawals during the year and transfer to dormant account during the year.

15. RESERVE FUND

This General Reserve Fund is maintained in accordance with Section 11(2) of the Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Act 101). Its movement during the year is as follows:

	2022 RM'000	2021 RM'000
Balance at 1 January	**193,304**	187,112
Transfer from retain earnings	**5,097**	6,192
Balance at 31 December	**198,401**	193,304

16. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY

	2022 RM'000	2021 RM'000
Retirement benefits obligation		
Post retirement medical benefits	**93,433**	73,746
Gratuity plan benefits and retirement award	**27,402**	29,113
Accumulated annual leave benefits	**3,497**	3,261
	124,332	106,120
Non-Current		
Employee benefits more than 1 year		
Post retirement medical benefits	**92,159**	71,630
Gratuity plan benefits and retirement award	**23,517**	25,618
Accumulated annual leave benefitst	**2,975**	2,838
	118,651	100,086
Current		
Employee benefits within 1 year		
Post retirement medical benefits	**1,275**	2,116
Gratuity plan benefits and retirement award	**3,885**	3,495
Accumulated annual leave benefits	**521**	423
	5,681	6,034
	124,332	106,120

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

16. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (CONTINUED)

Movements in the net liability recognised in the statements of financial position, are as follows:

	2022 RM'000	2021 RM'000
Post retirement medical benefits		
Net liability at 1 January	**73,746**	53,537
Expenses recognised in statements of profit or loss	**9,117**	8,855
Remeasurement of post retirement medical benefits	**12,292**	12,888
Post retirement medical benefits paid	**(1,722)**	(1,534)
	93,433	73,746
Gratuity plan benefits and retirement award		
Net liability at 1 January	**29,113**	29,705
Expenses recognised in statements of profit or loss	**2,446**	2,544
Remeasurement of gratuity plan benefits and retirement award	**952**	-
Gratuity plan benefits paid	**(5,109)**	(3,136)
	27,402	29,113
Accumulated annual leave benefits		
Net liability at 1 January	**3,261**	3,373
Expenses recognised in statements of profit or loss	**276**	289
Remeasurement of accumulated annual leave benefits	**582**	-
Accumulated annual leave benefits paid	**(622)**	(401)
	3,497	3,261
Net liability at 31 December	**124,332**	106,120

Provision for the employee benefits liability is recognised in the statement of profit or loss and other comprehensive income, as follows:

Post retirement medical benefits		
Current service cost	**4,453**	4,480
Finance cost	**4,664**	4,375
	9,117	8,855
Gratuity plan benefits and retirement award		
Current service cost	**1,373**	1,443
Finance cost	**1,073**	1,101
	2,446	2,544
Accumulated annual leave benefits		
Current service cost	**155**	164
Finance cost	**121**	125
	276	289

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

16. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (CONTINUED)

Actuarial assumptions used to determine defined benefit obligations for retirement benefits are as follows:

	2022 %	2021 %
Discount rate		
- Post retirement medical benefits	**5.20**	5.80
- Gratuity plan benefits and retirement award	**4.85**	3.90
- Accumulated annual leave benefits	**4.77**	3.90
Medical cost inflation rate		
- Gratuity plan benefits and retirement award	**5.00**	5.00
Salary increment rate		
- Gratuity plan benefits and retirement award	**4.00**	4.00
- Accumulated annual leave benefits	**4.00**	4.00

The key assumptions identified such as the discount rate, the medical cost inflation rate and the salary increment rate can have a significant impact to the evaluation result.

The following analysis shows the increase/(decrease) in the defined benefit obligation arising from a change in the assumptions:

	2022 RM'000	2021 RM'000
Increase in the discount rate at 1%		
- Post retirement medical benefits	**(16,663)**	(19,728)
- Gratuity plan benefits and retirement award	**(960)**	(2,263)
- Accumulated annual leave benefits	**(95)**	(233)
Decrease in the discount rate at 1%		
- Post retirement medical benefits	**22,072**	26,353
- Gratuity plan benefits and retirement award	**1,042**	2,643
- Accumulated annual leave benefits	**102**	272
Increase in the medical cost inflation rate at 1%		
- Gratuity plan benefits and retirement award	**21,880**	26,576
Decrease in the medical cost inflation rate at 1%		
- Gratuity plan benefits and retirement award	**(16,829)**	20,259
Increase in the salary increment rate at 1%		
- Gratuity plan benefits and retirement award	**1,041**	2,766
- Accumulated annual leave benefits	**101**	278
Decrease in the salary increment rate at 1%		
- Gratuity plan benefits and retirement award	**(976)**	(2,412)
- Accumulated annual leave benefits	**(96)**	(244)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

17. DEFFERED TAX LIABILITY

	2022 RM'000	2021 RM'000
Balance at 1 January	**4,700**	4,642
Gain on fair value on investment properties		
- Recognised in the statement of profit or loss	**-**	58
	4,700	4,700

18. LEASE LIABILITIES

	2022 RM'000	2021 RM'000
Non Current		
Lease liability	**-**	485
Current		
Lease liability	**485**	461
	485	946
Total lease liability and movements during the year		
Balance at 1 January	**946**	775
Additions	**-**	1,334
	946	2,109
Interest on lease of asset	**48**	105
Lease payment	**(509)**	(1,268)
Balance at 31 December	**485**	946

Interest on lease of asset during the year amounting to RM0.05 million (2021: RM0.11 million) is recognised in the Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income, which is further classified under 'Operating expenditure' and lease payment for the current year amounting to RM0.51 million (2021: RM1.27 million) is recognised in the Statement of Cash Flows.

19. PAYABLES

	2022 RM'000	2021 RM'000
Non-Current		
Other payables	**23,104**	26,066
Amounts due to subsidiary companies	**-**	272
Deposits from tenants	**3,281**	3,611
Dormant accounts	**10,685**	12,897
	37,070	42,846

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

19. PAYABLES (CONTINUED)

	2022 RM'000	2021 RM'000
Current		
Members' contribution payable	**1,782**	2,025
Other payables	**24,364**	8,996
Amounts due to *Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)(KWAP)*	**490,655**	112,942
Amounts due to subsidiary companies	**10,175**	8,583
Amounts due to portfolio management	**1,087**	775
Deposits from tenants	**972**	3,487
Security and other deposits	**2,800**	57,785
	531,835	194,593

Amounts due to subsidiary companies are unsecured, have no interest as well as no fixed terms of payment.

Dormant account has been transferred from Members' Contribution Account in accordance with Section 4 of the Tabung Angkatan Tentera Regulations (Contribution Repayment & Handling for Dormant Accounts) 2009, Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Act 101).

20. REPURCHASE AGREEMENTS

	2022 RM'000	2021 RM'000
Financial Asset at Fair Value through Other Comprehensive Income		
- Malaysian Government Securities (MGS)	**91,910**	-
- Government Investment Issues (GII)	**28,729**	-
	120,639	-

Repurchase agreements are subjected to the range of interest rate from 3.10% to 3.65% with maturity within 30 days to 123 days.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

21. INCOME

	2022 RM'000	2021 RM'000
Interest income		
- interest from money markets	**15,828**	7,158
- profit from money market Islamic Banking	**356**	1,099
	16,184	8,257
Income from financial assets at fair value through other comprehensive income		
- dividend from quoted shares[1]	**45,363**	37,700
- dividend from unquoted shares	**7,826**	6,850
- interest from corporate bonds/sukuk		
- net gain on disposals	**1,790**	302
- interest from corporate bonds/sukuk	**15,674**	2,633
- expenditure	**(241)**	-
	70,412	47,485
Income from financial assets at fair value through profit or loss		
- interest from corporate bonds/sukuk[2]	**15,150**	13,650
- dividend from quoted shares	**5,507**	14,068
- (loss)/profit on sale of quoted shares	**(31,023)**	3,085
- expenditure	**(1,071)**	(2,688)
- income from deposits and other balances	**-**	797
	(26,587)	15,262
	(11,437)	28,912
Income from financial assets at amortised cost		
- interests from corporate bonds/sukuk[3]	**24,016**	19,302
	24,016	19,302
Income from investment in subsidiary companies		
- dividend from quoted shares	**299,045**	44,424
- dividend from unquoted shares	**19,490**	13,211
- (loss)/profit on sale of quoted shares	**(8,787)**	9,785
- interest from advances to/amount due from corporation	**3,124**	5,122
- profit on sales of unquoted shares	**-**	224,253
	312,872	296,795
Income from investment in associated companies		
- dividend from unquoted shares	**68,456**	19,651
- profit on sales of unquoted shares	**121,642**	52,142
- other income	**60**	290
	190,158	72,083

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

21. INCOME (CONTINUED)

	2022 RM'000	2021 RM'000
Rental income		
- rental from property and equipment		
- rental from subsidiaries	**878**	877
- rental from others	**3**	15
- rental from investment properties	**24,186**	29,556
	25,067	30,448
Net gain on disposal of completed investment properties		
- Sale	**574,615**	25,029
- Cost on sales	**(549,547)**	(16,358)
	25,068	8,671
	652,340	511,953

1 Dividend income derived from the quoted shares consists of other income for Securities Borrowing and Lending (SBL) amounting to RM0.11 million (2021: RM0.15 million).
2 Interest income derived from the corporate bonds/sukuk consists of profit received from the Junior Sukuk Musharakah.
3 Interest income derived from the Medium Term Notes (MTN) is amounting to RM19.3 million (2021: RM19.3 million).

22. OTHER INCOME

	2022 RM'000	2021 RM'000
Interest from staff housing loans	**405**	406
Interest from staff vehicle loans	**18**	16
Interest from staff personal loans	**15**	18
Net gain on disposals of property and equipment	**-**	32
Directors' fees[4]	**342**	188
Others	**33**	73
	813	733

4 Directors' fees consist of fees received by the LTAT's board of directors on behalf of the company, by serving as the members of the board in subsidiaries, which is amounting to RM0.22 million (2021: RM0.063 million), board members in associates amounting to RM0.026 million (2021: RM0.03 million) and board members in other companies amounting to RM0.095 million (2021: RM0.095 million).

23. NET FAIR VALUE LOSS ON FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE TO PROFIT OR LOSS

	2022 RM'000	2021 RM'000
Debt instruments	**639**	(270)
Equity instruments	**14,901**	17,745
	15,540	17,475

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

24. IMPAIRMENT LOSSES ON FINANCIAL ASSETS

	2022 RM'000	2021 RM'000
Financial assets at amortised costs		
- Provision on expected credit loss (Note 8)	**29,006**	23,820
- Amount due from subsidiary companies (Note 11)	**(1,886)**	(2,461)
- Amount due from associated companies (Note 11)	**(731)**	(1,536)
- Other receivables	**2**	-
	26,391	19,823

25. IMPAIRMENT LOSSES ON OTHER ASSETS

	2022 RM'000	2021 RM'000
Impairments for:		
- Inventories (Note 12)	**5,444**	-
- Investment in subsidiary companies (Note 6)	**61,480**	14,285
- Investment in associated companies (Note 7)	**18,483**	-
	85,407	14,285

26. ADMINISTRATIVE COSTS

	2022 RM'000	2021 RM'000
Staff Costs (Note 26a)	**64,212**	53,118
Operating Costs (Note 26b)	**24,612**	23,472
Depreciation (Note 26c)	**3,211**	2,746
	92,035	79,336

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

26a. STAFF COSTS

	2022 RM'000	2021 RM'000
Staff salaries and overtime	**32,199**	25,765
Staff contribution plan	**6,822**	5,693
Staff bonus	**3,356**	2,270
Staff allowances and incentives	**5,373**	4,504
Staff medical expenses	**3,696**	2,742
Post retirement medical benefits	**9,117**	8,855
Gratuity plan benefits and retirement award	**2,446**	2,544
Accumulated leave benefits	**276**	289
Staff training expenses	**927**	456
	64,212	53,118

26b. OPERATING COSTS

	2022 RM'000	2021 RM'000
Professional services	**4,353**	2,520
Building maintenance, investment properties and inventories	**8,366**	9,376
System, software and hardware	**3,443**	3,893
Building maintenance expenses	**3,465**	4,647
Corporate responsibility and communication	**1,938**	1,472
Director's and panel emolument payment	**1,377**	1,101
Administration and travelling expenses	**1,670**	463
	24,612	23,472

26c. DEPRECIATION

	2022 RM'000	2021 RM'000
Depreciation on property and equipment (Note 3)	**2,461**	2,410
Depreciation right-of-use asset (Note 5)	**750**	336
	3,211	2,746

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

27. TAXATION

	2022 RM'000	2021 RM'000
Real property gain tax		
- deferred tax for the year	-	(58)
	-	(58)

28. ADJUSTMENTS ON CONTRIBUTIONS/DIVIDENDS

	2022 RM'000	2021 RM'000
Contribution over credited	**57**	(21)
Dividend (over)/under credited	**(2)**	3,107
	55	3,086
Adjustments on dividend	**1**	(3,002)
	56	84

29. UNIT TRUST BENEFITS

Unit trust benefits are being managed in accordance with Section 15 C(1), (2) and (3) of Tabung Angkatan Tentera Act, 1973 (Akta 101). LTAT has entered into an agreement with Affin Hwang Asset Management Berhad (AHAM) to manage unit trust benefits on behalf of LTAT. The market value of unit trust benefits as at 31 December 2022 for **78,917 contributors** is **RM577.2 million** (31 December 2021 : 86,330 contributors is RM821.4 million).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

LTAT adopts prudent financial risk management practices to oversee financial risks arising from its operations and the use of financial instruments. The overall risk management architecture aims to preserve the value of contributor's fund from unexpected losses and provide the optimal return on investment through a more effective and efficient manner.

The risks are managed in line with external guidelines imposed by the Act, regulatory bodies as well as stakeholders. The overall framework is also in accordance with internal controls, which comprises of an approved set of policies and guidelines as well as risk appetite tolerance strategy. LTAT's internal policies and framework relating to risk management are approved by the LTAT Board.

The LTAT implements a comprehensive risk management process including identifies, analyzes, reviews and monitors various key financial risks namely operational and investment risks. The following sections provide overview of the above-mentioned financial risks to mitigate the risks, as follows:

i) Operational Risk

Operational risk is defined as the risk of direct or indirect loss resulting from inadequate or failed internal processes, people and systems or from external events.

In ensuring effective oversight of risks enterprise-wide level, LTAT have embedded risk management in all key processes and activities. These are guided by LTAT's Enterprise Risk Management and Framework, which was designed in accordance with ISO 31000:2018 Risk Management and COSO Enterprise Risk Management. LTAT has adopted the 3 lines of defence model as the fundamental approach to ensure the effectiveness of risk management.

The framework seeks to minimise risk incidents and maximise business outcomes by allowing LTAT to:

a. Understand the risk environment, and assess the specific risks and potential exposure;
b. Determine how best to deal with these risks to manage overall potential exposure;
c. Manage the identified risks in appropriate ways;
d. Monitor and seek assurance on the effectiveness of the management of these risks; and
e. Escalate to the Management and Board on a periodic basis on how significant risks are being managed, monitored, assured and improved.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

ii) Investment Risk

Investment risks are risks associated with potential financial losses relative to the expected return on any particular investment. Three primary sources of risks within LTAT's investments are:

1. Market risk which comprises of equity risk and interest rate risk;
2. Liquidity risk; and
3. Credit risk.

Investment Risk Management in LTAT is in compliance with the existing investment policies and procedures based on the level of risks of the organisation.

1) Market Risk

Market risk is potential loss arising from the changes in the market value of financial instruments due to various economic events that have adverse impacts on the movements in equity prices and interest rates.

Market risk management for public equity and fixed income investments are in line with best market practices that use various risk measurements including Value-at-Risk (VaR), volatility, beta portfolio, duration and marked-to-market (MTM) loss position. Additionally, LTAT performs stress testing and sensitivity analysis periodically to complement its risk assessment.

a) Equity Risk

LTAT is exposed to equity risk arising from fluctuations in market price of equity investments. The drop in share price can be affected by both internal factors within the company as well as external factors such as political or overall domestic and global market events . The risk measurements used to monitor and mitigate these risks are through exposures, limits and cut loss procedures.

The risk is also monitored based on simulation of the sensitivity of the market value of investments towards the changing market conditions. The following table summarizes the results of the analysis assuming all other variables are held constant, as follows:

	Changes in Equity Market Prices %	Sensitivity Of Revaluation RM'000
2022	**+/-10**	**240,703**
2021	+/-10	219,995

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

ii) Investment Risk (continued)

1) Market Risk (continued)

b) Interest Rate Risk

Interest rate risk arises from investments in debt securities as market value of the fixed income instruments decreases during rising rate environment. The spike in interest rate has negative impact towards LTAT's investment as majority of fixed income instruments are classified under Fair Value through Other Comprehensive Income (FVOCI) and Fair Value through Profit or Loss (FVTPL).

	Changes in interest rate %	Effect of Profit Before Tax RM'000
2022		
Fixed Income Instruments	**+/-10**	**3,725**
2021		
Fixed Income Instruments	+/-10	14,713

2) Liquidity Risk

Liquidity risk is defined as inability to meet payments commitments and obligations such as members' withdrawals, daily operating expenses, investment payments and claims from related parties.

LTAT has been prudently addressing the risk through the following undertakings as part of the liquidity management exercise to meet all funding requirements and assessment of fund's liquidity profile to pre-empt an emerging liquidity shortage before it occurs:

a. Allocate 5% of its assets under management (AUM) in the form of cash and placements in financial institutions;
b. Maintain sufficient cash equivalents while managing cashflow projection to address the risk;
c. Monitor financial obligations based on maturity and liquidity coverage ratio on regular basis; and
d. Scrutinize portfolio liquidation profile to be within the approved threshold.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONTINUED)

ii) Investment Risk (continued)

2) Liquidity Risk (continued)

Details of the maturity profile of LTAT liabilities are as follows:

	Carrying Amount RM'000	Less than 1 year RM'000	Between 1-5 years RM'000	More than 5 years RM'000
2022				
Payables	**568,905**	**535,783**	**32,378**	**744**
2021				
Payables	237,439	201,088	36,029	322

3) Credit Risk

Credit risk is risk associated with losses attributed by an inability of an obligor to repay and meet its contractual obligation. LTAT's exposure in credit risk are primarily derived from investments in fixed income, money market and alternative investments.

LTAT manages its credit risk exposures through the following measurements:

a. Credit quality of debt securities are subjected to minimum rating requirement;

b. Rigorous credit approval for inclusion of new issuer into the universe;

c. Comprehensive assessment conducted on new investment proposals on deal by deal basis;

d. Assessments on discounted cash flow projection (DCF) and credit impaired upon the occurrence of one or more events to determine the loss allowance for each instrument; and

e. Continuous review of approved counterparty list for money market transaction

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

31. FAIR VALUE MEASUREMENTS

Determination of fair value and fair value hierarchy

Financial assets and non-financial assets which are measured at fair value at the reporting date analysed by various levels within the fair value hierarchy are as follows:

	Level 1 RM'000	Level 2 RM'000	Level 3 RM'000	Total RM'000
2022				
Financial assets				
Financial assets at fair value through other comprehensive income				
- quoted shares	**1,071,534**	**-**	**-**	**1,071,534**
- unquoted shares	**-**	**-**	**93,438**	**93,438**
- fixed income investments	**-**	**561,468**	**-**	**561,468**
Financial assets at fair value through profit or loss				
- quoted shares	**137,650**	**-**	**-**	**137,650**
- fixed income investments	**-**	**150,016**	**-**	**150,016**
	1,209,184	**711,484**	**93,438**	**2,014,106**
Non-financial asset				
Investment properties	**-**	**-**	**457,000**	**457,000**
2021				
Financial assets				
Financial assets at fair value through other comprehensive income				
- quoted shares	1,016,086	-	-	1,016,086
- unquoted shares	-	-	146,740	146,740
- fixed income investments	-	194,051	-	194,051
Financial assets at fair value through profit or loss				
- quoted shares	248,902	-	-	248,902
- fixed income investments	-	150,655	-	150,655
	1,264,988	344,706	146,740	1,756,434
Non-financial assets				
Investment properties	-	-	457,000	457,000

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

31. FAIR VALUE MEASUREMENTS (CONTINUED)

Determination of fair value and fair value hierarchy (continued)

At reporting date, financial assets measured with valuation techniques using significant unobservable inputs (Level 3) mainly include unquoted shares.

In estimating its significance, LTAT used an approach that is currently based on discounted cash flow methodology approved for fair value valuation. These adjustments reflect the values that LTAT estimates are appropriate to adjust from the valuations produced to reflect the uncertainties in the inputs used.

Investment properties were revalued by independent professional valuations using the open market and income approach as valuation basis. Valuations are performed with consideration of type of properties, size, location, time frame, property rights restrictions and other relevant features. Changes in the Level 3 fair values are analysed annually after obtaining valuation report from the independant valuers.

32. CAPITAL MANAGEMENT

LTAT's objectives in capital management is to ensure that LTAT has sufficient members' contribution accounts to enable it to remain as an ongoing entity. LTAT manages the capital structure based on the requirements and current conditions.

33. OPERATING LEASE OBLIGATIONS

LTAT as a Lessor

LTAT has entered into commercial property lease on its investment properties. This non-cancellable leases have remaining lease terms of between one to three years. All leases include a clause to enable upward revision of the rental charge upon renewal of the leases based on the prevailing market conditions.

Total future minimum rentals receivable under non-cancellable operating leases at the reporting date are as follows:

	2022 RM	2021 RM
Within 1 year	**22,862**	22,719
In year 2	**18,731**	14,612
In year 3	**11,671**	5,979
In year 4	**2,295**	217
	55,559	43,527

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

34. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS

For the purposes of these financial statements, entities are considered to be related to LTAT if LTAT has the ability, directly or indirectly, to control the entity or exercise significant influence over the entity in making financial and operating decisions, or vice versa.

Transactions and Balances of Significant Related Entities

LTAT is a regulatory body, which is subjected under the authority of the Ministry of Finance and the Ministry of Defense, which will directly report to the Government of Malaysia. According to *MFRS 124 Related parties Disclosure*, LTAT must disclose any transaction that involves those entities in which LTAT has a significant influence over them, or vice versa.

Significant related party transactions are shown as below:

LTAT	2022 RM'000	2021 RM'000
Transactions with subsidiary companies/Corporations		
Income:		
Interest from money markets	**5,244**	1,912
Profit from money markets Islamic Banking	**219**	49
Interest from Medium Term Notes	**19,349**	19,302
Profit from Junior Sukuk Musharakah	**15,150**	13,650
Interest from advances to Corporations	**3,124**	5,122
Rental	**878**	878
Dividend received	**318,536**	57,634
(Loss)/Gain on disposal of shares	**(8,787)**	234,038
Miscellaneous income	**219**	63
	353,932	332,648
Expenses:		
Management fees on building's maintenance and inventories	**341**	596
Building's maintenance	**2,695**	4,532
Fees on portfolio management	**116**	119
Multimedia services	**-**	109
	3,152	5,356

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

34. SIGNIFICANT RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUED)

LTAT	2022 RM'000	2021 RM'000
Amounts due from related companies:		
Advances to/amount due from Corporations	**36,992**	77,184
Interest/profit accrued from deposits and money markets	**25**	157
Interest accrued from advances to PPHM	**6,818**	4,061
Dividend receivables	**45,027**	44,949
Income from portfolio management	**146**	88
Deposit and guarantee	**29,293**	200
Sale of shares	**1,321**	1,321
Other receivables	**1**	164
Short term deposits and money markets from Islamic Banking (Note 13)	**29,956**	248,647
Deposits from portfolio management	**8,356**	10,527
Cash and bank balances held by Affin Bank	**895,351**	11,170
Cash held by Affin Hwang Investment	**64**	118
	1,053,350	398,586
Amounts due to related companies:		
Management fees on building's maintenance	**272**	740
Taman LTAT Project, Bukit Jalil	**8,965**	4,756
Deposit and guarantee	**271**	271
Portfolio management fees	**29**	31
Other income	**638**	3,057
	10,175	8,855
Transactions with associated companies:		
Income:		
Dividend received	**68,456**	19,651
Gain on disposal of shares	**121,642**	52,142
Other income	**60**	290
Miscellaneous income	**26**	30
	190,184	72,113
Amounts due from associated companies:		
Share receivables	**4,821**	7,045
Dividend receivables	**10,200**	15,400
Other receivables	**119**	172
	15,140	22,617

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
For The Year Ended 31 December 2022

35. SIGNIFICANT EVENTS

On 2 March 2023, UOB Kay Hian Securities (M) Sdn Bhd, on behalf of Lembaga Tabung Angkatan Tentera ("LTAT") has issued a notice of conditional voluntary take-over offer to Boustead Holding Berhad (BHB) to acquire all the remaining ordinary shares in BHB ("BHB Shares"), not already held by LTAT for a cash offer price of RM0.855 per BHB Share ("Offer").

The Offer is not conditional upon any minimum level of acceptance of BHB Shares as LTAT already holds more than 50% of the voting shares in BHB. However, the Offer is conditional upon Bank Negara Malaysia's approval under Section 87(1) of the Financial Services Act 2013 and Section 99(1) of the Islamic Financial Services Act 2013 to allow LTAT to acquire up to 100% equity interest in BHB which entail consequential changes to the effective equity interest of LTAT in Affin Bank Berhad, Affin Hwang Investment Bank Berhad, and Affin Islamic Bank Berhad ("BNM Conditions").

The Offer will remain open for acceptance by shareholders of BHB up to 22 May 2023 ("First Closing Date"). If the Offer remains conditional on the First Closing Date, the BNM Conditions must be fulfilled within 21 days after the First Closing Date i.e. 12 June 2023. However, if the BNM Conditions are not fulfilled by 12 June 2023, the Offer shall lapse and cease to be capable of acceptances. All earlier acceptances will be returned to the shareholders of BHB who had accepted the Offer immediately.

The BNM Conditions have been fulfilled as the permission has been received from the BNM on 19 May 2023. Up until 17 May 2023, LTAT has acquired 90.49% out of all BHB Shares.

36. COMPARATIVE FIGURES

The presentation and classification of certain items in the financial statements have been amended. The comparative figures of such items have been reclassified in line with the current years.

www.ltat.org.my

LEMBAGA TABUNG ANGKATAN TENTERA
Tingkat 12
Bangunan LTAT, Jalan Bukit Bintang
Peti Surat 11542
50748 Kuala Lumpur